

Kommunstyrelsen

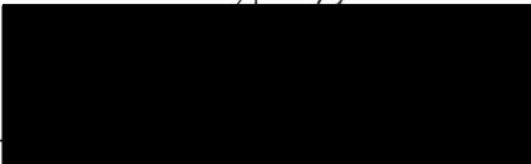
Tid: Onsdag den 28 januari 2026, kl. 13:34-16:09
Plats: Kanholmsfjärden

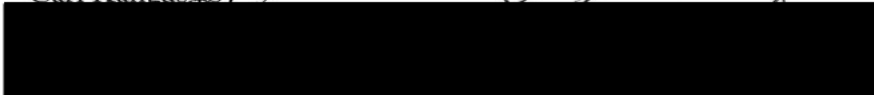
Beslutande: Se sidan två
Ersättare: Se sidan två
Övriga deltagare: Se sidan två

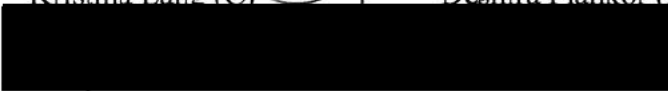
Utses att justera: Kristina Lång (C) och Deshira Flankör (M)

Justeringens tid och plats: Omedelbar justering, onsdagen den 28 januari 2026
Kommunhuset, Skogsbo

Protokollet innehåller: § 10, 12

Ordförande: 
Carl Kangas (S)

Justerare: 
Kristina Lång (C) Deshira Flankör (M)

Sekreterare: 
Jonathan Storm

ANSLAGSBEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens anslagstavla

Datum när
anslaget sätts
upp

2026-01-28

Datum när anslaget
tas ner

2026-02-20

Förvaringsplats
för protokoll

Kommunhuset,
Skogsbo

Underskrift: 



Beslutande

Carl Kangas (S), ordf.
Kristina Lång (C), 1 v.ordf.
Deshira Flankör (M), 2 v.ordf.
Julia Ekedahl (S)
Sam Assadi (S)
Linda Nygren (S)
Pontus Tengby (MP)
Rogier Krona (M)
Cecilia Lindberg (M)
Markus Schill (M)
Thorulf Empfevik (-)
Björn Alldén (KD)

Tjänstgörande ersättare

Sara Gommel (L) ersätter Amie Kronblad (L)

Ersättare

Magnus Danielsson (S)
Henrik Paulsen (S)
Karin Åkersten (S)
Miranda Ahlers (C)
Siv Strömbäck (MP)
Liv Simonsen (V)
Anders Gullander (SGP)
Lars-Erik Alversjö (M)
Niclas Ingfeldt (SD)

Övriga deltagare

Viktoria Callenmark
Jonathan Storm
Karin Wiström
Ingeborg Giegold
Sofia Vogel
Åsa Engwall
Magnus Brattgård



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 10 Yttrande över Revisionsrapport: Granskning av digitalisering	4
§ 12 Remissyttrande angående koordinatbestämda fastighetsgränser	6


Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 10

Dnr: 2025KS/1266

Yttrande över Revisionsrapport: Granskning av digitalisering

Beslut

1. Förslaget till yttrandet över *Granskning av digitalisering* godkänns och överlämnas till revisorerna.
2. Beslutet justeras omedelbart.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Värmdö kommun genomfört en granskning av kommunens digitaliseringsarbete för att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer att det bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. Utifrån genomförd granskning är revisorernas samlade bedömning att digitaliseringsarbetet inte helt sköts på ett ändamålsenligt sätt. Revisorerna önskar styrelsens svar senast den 31 januari 2026.

Förvaltningen bedömer att redan vidtagna och planerade åtgärder, som redovisas i bilagt yttrande, innebär att de brister som framgår av granskningen har åtgärdats eller är planerade att åtgärdas.

Förvaltningen föreslår att kommunstyrelsen godkänner yttrandet och överlämnar det till revisorerna.

Reservationer och protokollsanteckningar

(M, KD) lämnar en skriftlig reservation:

”Vi vill börja med att rikta skarp kritik till kommunledningen mot att ärendet förskjutits såpass länge att det behöver justeras omedelbart. Granskningen har enligt datummärkningen varit klar i oktober 2025 och behandlingen sker nu. Det är anmärkningsvärt att ärendet inte har delgetts Kommunstyrelsen under flera månader och istället behandlas den tre dagar innan yttrandet ska vara revisorerna tillhanda och med omedelbar justering.

Vi i M och KD vill särskilt uppmärksamma revisionen att följa upp flera delar som kommunledningen har uppgett i granskningen och som idag kan konstateras inte stämma.



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

I revisorernas granskning skrivs att kommunledningen uppgett att digitaliseringspolicyn och styrelsens och nämndernas utvecklingsplaner för digitalisering ska tydliggöra flera delar som efterfrågats av revisorerna. Bland annat tycks revisorerna fått informationen att "Inriktningen av kommande Digitaliseringspolicyn och eventuella vägledningsbeslut kommer att påverka vilken kompetens som behöver finnas i organisationen samt om detta medför behov av kompetensutveckling"

Digitaliseringspolicyn som beslutades i Kommunfullmäktige under december 2025 är otillräcklig. Det som anges i policyn är i sig inte fel, men den är ofullständig och saknar innehåll som revisionen har efterfrågat i granskningen om bland annat målsättning för ändamål med digitalisering och förväntad effekt av digitaliseringen. Policyn anger således inte vad digitaliseringen ska åstadkomma, vilken tidshorisont som avses och vilka mål som ska styra utvecklingen. Den anger heller prioriteringsprinciper inte vem eller vilken instans som bär ansvaret för digitaliseringsarbetet, hur det ska följas upp och lever inte ens upp till kommunens beslutade riktlinjer för vad en policy ska innehålla.

Revisorerna skriver vidare att digitaliseringspolicyn tillsammans med kommunens kompetensförsörjningsplan kan skapa bättre förutsättningar för en samlad bild. Det kan konstateras att även kompetensförsörjningsplanen finns i ärendelistan till föreliggande kommunstyrelse. I denna redovisas varken en samlad bild över kommunens digitala kompetens eller digitala mognad. Faktum är att dokumentet inte ens innehåller ordet "digital".

Den digitala utvecklingsplanen som också revisionen tycks ha stora förväntningar på har också beretts till föreliggande Kommunstyrelse och vi kan konstatera följande: Digitaliseringsplanen är mer av en initiativförteckning. Den kompenserar inte för de brister som digitaliseringspolicyn hade. Den saknar också prioriteringsprinciper och ekonomiska ramar. Den svarar inte på hur digitalisering ska användas när resurser är knappa, hur kommunen ska välja mellan olika digitala initiativ eller hur effektivisering ska vägas mot service eller rättssäkerhet. Vidare kan vi konstatera att planen inte utgår från behovet ur ett treårsperspektiv vilket förvaltningen svarat revisionen att de skulle göra.

Digitaliseringsplanen saknar digitaliseringsplanen

- problemformulering för digitaliseringsplanen- vad ska den uppfylla och ev. avgränsning
- tydlighet i prioriteringen och varför prioriteringen har gjorts
- hur effekten ska följas upp och mätas
- vilka ekonomiska vinster man ser

Flera initiativ i digitaliseringsplanen är legitima och i vissa fall nödvändiga som exempelvis diarieföring/ärendehantering, e-arkiv, lönesystem. Flera av dem är dessutom lagstyrda. Dock finns det initiativ som exempelvis "3D/digital tvilling" vars ändamålsenlighet inte är definierad eller saknar resonemang om ekonomiska ramar utifrån att de "konkurrerar" om samma som de behovsstyrda indikativ.

Vi är oroade över de brister och avsaknad av styrning som revisorerna har påtalat. Det är också utifrån den bakgrunden vi lade till ett särskilt initiativ på kommunstyrelsens dagordning där vi yrkade följande:

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

1. Säkerställ att en digitaliseringspolicy/utvecklingsplan/riktlinjer med en tydlig målbild och tydlig ansvarsfördelning snarast bereds inför beslut i fullmäktige.
2. Säkerställ att åtgärdsplanens olika åtgärder, enligt pkt 1 ovan, slutförs inom planerad tidsram, implementeras i verksamheten och återrapporteras till styrelsen.
3. Säkerställ att digitaliseringsarbetet, även efter att åtgärdsplanen slutredovisats, löpande följs upp avseende exempelvis effekthemtagning, kompetenskartläggning, kompetensutveckling och kostnader för konsultköp. Detta kan lämpligen ske i ordinarie uppföljningsprocesser samt med fördjupad särskild uppföljning vid identifierad risk för bristande måluppfyllelse.
4. Att rapportering av genomförandet sker löpande vid varje Kommunstyrelse.

Dessvärre avslag S-styret vårt initiativ men vi kommer fortsatt att följa upp arbetet.”

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse ”Yttrande över Revisionsrapport: Granskning av digitalisering”
2	Yttrande över Revisionsrapport: Granskning av digitalisering
3	Rapport: Granskning av digitalisering
4	Missiv

Sändlista för beslutsexpediering

Revisorerna

Samtliga nämnder

Förvaltningsledningen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 12

Dnr: 2025KS/1281

Remissyttrande angående koordinatbestämda fastighetsgränser

Beslut

Remissvar över betänkandet SOU 2025:80 Koordinatbestämda fastighetsgränser (Ju2025/01509) godkänns.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Värmdö kommun har mottagit remiss från justitiedepartementet om betänkandet SOU 2025:80 Koordinatbestämda fastighetsgränser.

Värmdö kommun är i grunden mycket positiv till betänkandets förslag om en övergång till koordinatbestämda fastighetsgränser. Kommunen ser detta som ett viktigt steg mot en mer effektiv, rättssäker och digital samhällsbyggnadsprocess.

Kommunen anser att det är viktigt att till övergången till koordinatbestämda fastighetsgränser kopplas åtgärder som gör att övergångsperioden inte blir för lång.

Kvalitetskraven för koordinatbestämning behöver anpassas till faktiska behov för att undvika onödiga kostnader.

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse "Remissyttrande över betänkandet SOU 2025:80 Koordinatbestämda fastighetsgränser (Ju2025/01509)"
2	Remissyttrande över betänkandet SOU 2025:80 Koordinatbestämda fastighetsgränser (Ju2025/01509)
3	Betänkande av Utredningen om koordinatbestämda fastighetsgränser

Sändlista för beslutsexpediering

ju.remissvar@regeringskansliet.se

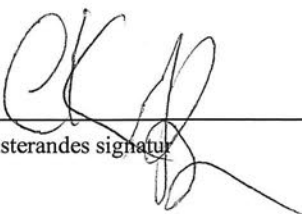
ju.L1@regeringskansliet.se



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Kontorschef, samhällsbyggnadskontoret
Avdelningschef, Kart och GIS-avdelningen



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande