

Kommunstyrelsen

Tid: Onsdag den 23 september 2026, kl. 13:30-15:40
Ajournering: kl.13:48-14:04

Plats: Kanholmsfjärden

Beslutande: Se sidan två

Ersättare: Se sidan två

Övriga deltagare: Se sidan två

Utses att justera: Kristina Lång (C) och Deshira Flankör (M)

Justeringens tid och plats: Onsdagen den 30 september 2026
Kommunhuset, Skogsbo

Protokollet innehåller: § 165 - 183

Ordförande:

Carl Kangas (S)

Justerare:

Kristina Lång (C)

Deshira Flankör (M)

Sekreterare:

Therese Gustafsson

ANSLAGSBEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens anslagstavla

Datum när
anslaget sätts
upp 2026-10-07

Datum när
anslaget tas ner 2026-10-30

Förvaringsplats
för protokoll
Kommunhuset,
Skogsbo

Underskrift:

Beslutande

Carl Kangas (S), ordf.
Kristina Lång (C), 1 v.ordf.
Deshira Flankör (M), 2 v.ordf.
Sam Assadi (S)
Linda Nygren (S)
Amie Kronblad (L) Jäv §179
Pontus Tengby (MP)
Rogier Krona (M)
Cecilia Lindberg (M)
Markus Schill (M)
Ove Johansson (KD)

Tjänstgörande ersättare

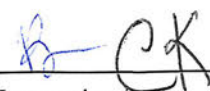
Henrik Paulsen (S) ersätter Magnus Danielsson (S)
Niclas Ingfeldt (SD) ersätter Thorulf Empfevik (-)
Malin Nilsson (S) ersätter Amie Kronblad (L) §179

Ersättare

Malin Nilsson (S)
Miranda Ahlers (C)
Siv Strömbäck (MP)
Liv Simonsen (V)
Anders Gullander (SGP)
Gunnar Nordenlöw (M)
Lars-Erik Alversjö (M)
Kim Ivarsson (M)

Övriga deltagare

Viktoria Callenmark
Mattias Näslund
Sofia Vogel
Ingeborg Giegold
Ola Fagerstedt
Martin Nilsson §165-166
Marcus Andersson §165-168
Jouni Piispanen §165-168
Mikael Algvere §167
Alexander Ivarsson §169-170
Therese Timmas §171
Therese Gustafsson


Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 165	Godkännande av dagordning 2026-09-23	4
§ 166	Kommundirektören informerar: Frågor i medborgarpanelens enkät för hösten på temat Framkomlighet	5
§ 167	Kommundirektören informerar: Information om påbörjad dialog kring nytt transiteringsavtal av dricksvatten till Värmdö kommun	8
§ 168	Kommundirektören informerar: Återkoppling status Odelbergs väg och gamla Skärgårdsvägen	9
§ 169	Kommundirektören informerar: Redovisning av nya prognoser för pensions-, skatte- och befolkningsprognos	12
§ 170	Kommundirektören informerar: Säkerhetsprovning förtroendevalda	13
§ 171	Kommundirektören informerar: Status och tidsplan isprojektet	14
§ 172	Åtgärdsplan för kommunstyrelsens dataskyddsarbete	15
§ 173	Svar på revisionsrapport: Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens samt vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde	17
§ 174	Överenskommelse om Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) med Sjöräddningssällskapet	21
§ 175	Samverkansöverenskommelse för Miljösamverkan Stockholms län 2027-2030	23
§ 178	Tilläggsavtal till exploateringsavtal för Skevik 1:190	24
§ 179	Samråd för Farsta Slottsviks biotopskyddsområde	26
§ 180	Björkvik, Ansökan om VA-anlutning utanför VA-verksamhetsområde samt förnyat genomförandebeslut	27
§ 181	Delgivningar 2026-09-23	29
§ 182	Delegationsbeslut 2026-09-23	30
§ 183	Initiativ (S,C,L,MP) Kontinuerlig investeringsuppföljning för stärkt styrning och ledning	32

§ 165

Dnr: 2026KS/0031

Godkännande av dagordning 2026-09-23

Beslut

Dagordningen godkänns med följande tillägg:

1. Initiativ (S,C,L,MP) Kontinuerlig investeringsuppföljning för stärkt styrning och ledning läggs till som sista punkt på dagordningen.

Beslutsnivå

kommunstyrelsen



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 166

Dnr: 2026KS/0070

Kommundirektören informerar: Frågor i medborgarpanelens enkät för hösten på temat Framkomlighet

Beslut

Informationen noteras.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Enhetschef, Martin Nilsson, informerar kommunstyrelsen om frågorna i medborgarpanelens enkät för hösten på temat framkomlighet och berättar bl.a. om:

- Enkätens syfte och mål
- Enkätens frågeområden:
 - resvanor och upplevelser
 - bilinnehav och parkering
 - förutsättningar för att välja hållbara färdmedel
 - utveckling och utmaningar

Yrkande

Deshira Flankör (M) yrkar på att informationsärendet bordläggs med följande motivering:

”Att informationspunkten ”Frågor i medborgarpanelens enkät för hösten på temat Framkomlighet” återkommer vid kommunstyrelsens nästa sammanträde samt att frågebatteriet dessförinnan skickas ut till kommunstyrelsens och dess förtroendevalda, i syfte att möjliggöra politiska inspel innan enkäten genomförs.”

Rogier Krona (M) yrkar bifall till Deshira Flankörs (M) bordläggningsyrkande.

Pontus Tengby (MP) yrkar avslag till Deshira Flankörs (M) bordläggningsyrkande.

Beslutsgång

Ordförande frågar kommunstyrelsen om ärendet ska anses vara besvarat idag eller bordläggas och finner att kommunstyrelsen beslutar att informationsärendet är besvarat.

Votering begärs.


Justerandes signatur


Utdragsbestyrkande

Ja-röst för att informationsärendet ska anses besvarat.

Nej-röst för att informationsärendet ska bordläggas.

Med 7 ja-röster för att anse informationsärendet besvarat och 6 nej-röster för att bordlägga informationsärendet beslutar kommunstyrelsen att informationsärendet är besvarat.

Ledamot/tjänstgörande /ersättare	Ja-röster	Nej-röster	Avstår från att rösta
Carl Kangas (S)	X		
Kristina Lång (C)	X		
Deshira Flankör (M)		X	
Sam Assadi (S)	X		
Linda Nygren (S)	X		
Henrik Paulsen (S)	X		
Amie Kronblad (L)	X		
Pontus Tengby (MP)	X		
Rogier Krona (M)		X	
Cecilia Lindberg (M)		X	
Markus Schill (M)		X	
Niclas Ingfeldt (SD)		X	
Ove Johansson (KD)		X	

Reservationer och protokollsanteckningar

(M, KD) lämnar en skriftlig reservation:

”Vi Moderater och Kristdemokrater reserverar oss till förmån för vårt yrkande att informationspunkten ”Frågor i medborgarpanelens enkät för hösten på temat Framkomlighet” skulle återkomma vid kommunstyrelsens nästa sammanträde och att frågebatteriet dessförinnan skulle skickas ut till kommunstyrelsens förtroendevalda för att möjliggöra politiska inspel innan enkäten genomförs.

Framkomligheten är en av Värmdös största framtidsfrågor. Moderaterna och Kristdemokraterna liksom Socialdemokraterna har alla gått till val på olika förslag för att förbättra trafiksituationen och framkomligheten i kommunen. Det borde därför finnas goda förutsättningar att söka bred politisk samsyn kring vilka frågor som är viktiga att ställa till Värmdöborna.

Det presenterade underlaget är inte heller betydelselöst. Enligt presentationen är syftet med undersökningen att svaren ska ge kommunen ett bättre underlag för att prioritera och planera framtida åtgärder inom bland annat vägar, kollektivtrafik, gång, cykel och parkering.




Justerandes signatur


Utdragsbestyrkande

Bland de föreslagna frågeområdena finns såväl infartsparkeringar och kollektivtrafik som trafiksäkerhet och vilka åtgärder kommunen bör prioritera. Det är med andra ord frågor som ligger nära den politiska prioriteringen av kommunens framtida trafikarbete. Som skäl för att avslå vårt yrkande hänvisades till den fastställda processen och ansvarsfördelningen mellan politik och förvaltning. Vi har ingen invändning mot att förvaltningen ansvarar för att ta fram och utforma själva frågorna. Det vi vänder oss mot är att denna princip inte tycks ha tillämpats lika för alla.

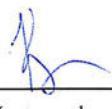
Enligt uppgifter vi har fått har företrädare för det styrande S- styret fått ta del av underlaget före kommunstyrelsens sammanträde inom ramen för KLM (kommunledningsmöte) och där haft möjlighet att lämna synpunkter. Oppositionen gavs inte motsvarande möjlighet.

Det var just denna obalans vårt yrkande försökte rätta till. Det blir särskilt anmärkningsvärt när processen forceras fram direkt efter en valrörelse och precis innan ett nytt styre ska tillträda. Under valrörelsen har samtliga partier haft tusentals samtal med Värmdöbor om kommunens utveckling, inte minst om trafik och framkomlighet. De erfarenheterna hade kunnat vara ett värdefullt inspel när kommunen nu ska fråga Värmdöborna om just dessa frågor.

Vi begärde inte att kommunstyrelsen skulle överta förvaltningens arbete eller besluta om varje enskild fråga. Vi begärde något betydligt enklare att samtliga partier skulle få samma möjlighet att ta del av frågebatteriet och lämna synpunkter innan enkäten skickas ut.

Det fanns heller ingen anledning att forcera frågan. Vi föreslog att den skulle återkomma redan vid kommunstyrelsens nästkommande sammanträde. Även detta sammanträde skulle hållas under nuvarande S-styre, om nu S-styret lade prestige i vem som skulle besluta om dessa frågor. Trots detta avslogs det med röstsiffrorna 7-6.

Vi beklagar att det S-ledda styret, i en fråga där det borde finnas goda möjligheter till bred samsyn, ännu en gång väljer att stänga oppositionen, däribland kommunens största parti, ute från möjligheten till insyn och inspel.”



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 167

Dnr: 2026KS/0070

Kommundirektören informerar: Information om påbörjad dialog kring nytt transiteringsavtal av dricksvatten till Värmdö kommun

Beslut

Informationen noteras med medskicket att kommunstyrelsen behöver involveras i en tydlig process framöver.

Beslutsnivå

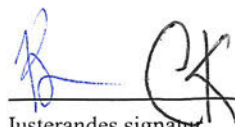
Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Kommundirektör, Viktoria Callenmark, informerar kommunstyrelsen om den påbörjade dialogen om ett nytt transiteringsavtal av dricksvatten till Värmdö kommun.

Avdelningschef, Mikael Algvere, informerar kommunstyrelsen om vad transitering av dricksvatten innebär för Värmdö kommun och informerar bl.a. om:

- Hur systemet är utformat
- Vad som händer om inga åtgärder vidtas
- Transiteringsavtalets bakgrund
- Värmdös andel
- Genomförda och planerade investeringar
- Nuvarande avtal med Stockholm Vatten och Avfall AB
- Ersättningsmodell med nya förslag till nytt avtal är under framtagande



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 168

Dnr: 2026KS/0070

Kommundirektören informerar: Återkoppling status Odelbergs väg och gamla Skärgårdsvägen

Beslut

1. Informationen noteras.
2. Den skriftliga informationen från presentationen läggs till i protokollet.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Avdelningschef, Marcus Andersson, informerar kommunstyrelsen om statusen för Odelbergs väg och gamla Skärgårdsvägen.

Status Odelbergs väg

- Rapport om status och skick för Odelbergs väg vid Gustavsbergs hamn har levererats till Kommunen.
- Resultatet finns behov av fortsatt försiktighet i användandet och belastningen av körbanor och konstruktioner i området.
- Delar av vägen bedöms inte klara av trafiklaster.
- Ingen tung trafik på delar av sträckorna.

Vad innebär rapporten för användningen av området?

Bedöms kunna användas

- Fotgängare
- Cyklister
- Evenemangsbesökare
- Bord, stolar och möblering

Kräver fortsatt försiktighet

- Biltrafik i vissa delar
- Tung trafik
- Tyngre utrustning
- Högre punktlaster

Samlad bedömning i nuläget från geoteknisk utredning

- Gångtrafik, cykling och möblering bedöms inte innebära någon säkerhetsrisk.



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

- Risken för personskador bedöms som mycket låg.
- Eventuella förändringar bedöms sannolikt föregås av synliga tecken som sättningar eller sprickbildning.
- Regelbundna kontroller genomförs som en lämplig riskreducerande åtgärd i väntan på fortsatta undersökningar.

Status Odelbergs väg

- Fortsatt avstängning fram tills ny utredning visar bättre bärighet eller till åtgärder utförts.
- Offert ca 1 mnkr - ytterligare utredning.
- Åtgärdsscenarioer kostnadsuppskattning.

Tidplan

- Oktober-februari: utredning pågår med nya undersökningar
- Mars-april: framtagande av kalkyl för alternativa åtgärder
- Maj-juni: inriktningsbeslut tas om åtgärdsförslag

Status träbroarna och gamla Skärgårdsvägen

Ett flertal utredningar/skicksbedömningar har gjorts avseende de befintliga träbroarnas status.

Slutsatser från dessa har varit:

- Det finns konstruktionsmässiga brister i träbrokonstruktionen
- Delar av broarnas grundläggning är i dåligt skick
- Broarna får ej belastas med driftfordon för exempelvis snöröjning

Underhållsarbeten och konstruktionsåtgärder har gjorts:

- Bland annat har punkter där bron varit infäst i vägräcke åtgärdats och vissa andra identifierade svagheter justerats
- Kontrollmätningar har genomförts

Det kan konstateras att broarna behöver åtgärdas, och att såväl broarnas skick som gång och cykelbanans funktion är starkt beroende av skick och bärighet på gamla Skärgårdsvägen.

En studie för gång och cykelbroarna från december 2024 konstaterar att det finns ett behov av att göra geotekniska undersökningar i områden med bristfällig stabilitet för att kunna avgöra rätt val av åtgärd för gång- och cykelvägen (ej uppenbart att brokonstruktioner är bästa valet)

Geotekniska undersökningar med borrhinar genomfördes under slutet av 2025.

Dessa har kompletterats med analyser och beräkningar och sammanfattats i en ny PM.

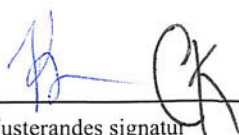


Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Sammanfattningsvis:

- Det mesta talar för att åtgärdandet av gång- och cykelbroarna och hela gång- och cykelstråket bäst görs utan broar (gång- och cykelväg på bank)
- Gamla Skärgårdsvägens befintliga status innebär att den ej bedöms uppfylla sin bärighetsklass (BK2) idag
- Om bärighetsklassningen ska höjas till BK1, bör åtgärder för att justera/förstärka Gamla Skärgårdsvägen samordnas med åtgärdande av gång- och cykelstråket i ett gemensamt projekt
- En process för omklassning av Gamla Skärgårdsvägen till BK3 har inletts.



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 169

Dnr: 2026KS/0070

Kommundirektören informerar: Redovisning av nya prognoser för pensions-, skatte- och befolkningsprognos

Beslut

Informationen noteras.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Ekonomichef, Ola Fagerstedt, informerar kommunstyrelsen om nya prognoser för pensions-, skatte-, och befolkningsprognos utifrån följande punkter:

- Befolkningsprognosen för Värmdö 2025-2030
- Förutsättningar som kan påverka skatteprognosen framöver
- Skatteintäktsprognos för augusti 2026 i jämförelse med prognosen i mål och budget 2026, prognosen för december 2025 samt med prognoserna för februari och april 2026.
- Prognos av prisförändringar för arbetsgivarkostnader enligt prisindexet för kommunal verksamhet (PKV)



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 170

Dnr: 2026KS/0070

**Kommundirektören informerar: Säkerhetsprövning
förtroendevalda**

Beslut

Informationen noteras.

Beslutsnivå

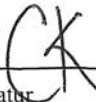
Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Kommundirektören, Viktoria Callenmark, informerar styrelsen om att ny lagstiftning för säkerhetsklassade skyddsuppgifter innebär att information framöver kommer kunna delas mellan olika myndigheter. En åtgärd som vidtagits till följd av omvärldsläget och den lokala lägesbilden.

Tf. säkerhetsskyddschef, Alexander Ivarsson, informerar kommunstyrelsen om säkerhetsprövning för förtroendevalda och berättar bl.a. om:

- Säkerhetsskyddslagen (2018:585)
- Säkerhetsprövningens omfattning och innebörd
- Processbeskrivning från att säkerhetskänslig verksamhet identifieras till att berörda personer genomgår en säkerhetsprövning och en eventuell registerkontroll.



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 171

Dnr: 2026KS/0070

**Kommundirektören informerar: Status och tidsplan
isprojektet**

Beslut

Informationen noteras.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

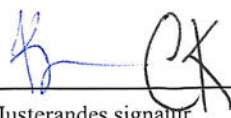
Ärendebeskrivning

Therese Timmas, projektledare, informerar kommunstyrelsen om statusen och tidsplanen för isprojektet och berättar bl.a. om:

- Statusen i arbetet kring detaljplaneprojektet och genomförandeprojektet
- Ekonomiska aspekter i form av kostnadsdrivande poster och pågående arbete
- Ishallarnas omfattning och funktion

Tidsplanen för genomförandeprojektet:

- **Aug:** Granskning av programhandlingar
- **Sep tom nov:** Sammanställning av underlag inför inriktningsbeslut
- **December-januari:** Politisk beredning
- **Februari:** Inriktningsbeslut



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 172

Dnr: 2026KS/0145

Åtgärdsplan för kommunstyrelsens dataskyddsarbete

Beslut

1. Reviderad åtgärdsplan för kommunstyrelsens dataskyddsarbete fastställs.
2. Redovisningen av utförda åtgärder godkänns.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Dataskyddsombudets (DSO) årliga rapport har redovisat kommunens hantering av personuppgifter under 2025, i syfte att säkerställa att personuppgiftsansvarig nämnd ska kunna ta sitt lagstadgade ansvar för efterlevnad av dataskyddsförordningen (GDPR).

DSO har även gett rekommendationer på åtgärder i enlighet med sitt uppdrag. Respektive nämnd är personuppgiftsansvarig och skyldig att säkerställa att behandlingen av person-uppgifter sker i enlighet med GDPR.

Kommunstyrelsen har gett uppdrag till förvaltningen att redovisa utförda åtgärder enligt fastställd åtgärdsplan och eventuella revideringar av denna. Åtgärdsplanen innehåller både nya åtgärder utifrån dataskyddsombudets rapport för 2025, samt åtgärder från föregående åtgärdsplan som inte färdigställts (2025KS/0096).

Reservationer och protokollsanteckning

(M, KD) anmäler en protokollsanteckning:

”Vi välkomnar att arbetet med att stärka kommunens dataskydd fortsätter och att flera av de tidigare beslutade åtgärderna nu har genomförts.

Samtidigt konstaterar vi med oro att det fortsatt finns en återkommande eftersläpning i genomförandet av beslutade åtgärder. Flera viktiga åtgärder från tidigare åtgärdsplaner är ännu inte färdigställda och tidsplanerna har återigen behövt skjutas fram.

Att enskilda åtgärder kan behöva justeras över tid är förståeligt, men när åtgärder återkommande skjuts upp från en åtgärdsplan till nästa finns anledning till oro. Dataskydd är ett område där kommunen har ett lagstadgat ansvar och där brister kan få konsekvenser både för enskildas integritet och risk för sanktioner mot kommunen.

Vi förutsätter därför att den reviderade åtgärdsplanen nu ges tillräcklig prioritet och att kvarstående åtgärder genomförs inom de nya tidsramarna.”



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse "Åtgärdsplan för kommunstyrelsens dataskyddsarbete"
2	Åtgärdsplan för kommunstyrelsen
3	Åtgärdsplan 2025KS/0096-5

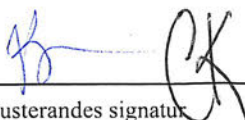
Sändlista för beslutsexpediering

Samtliga nämnder

Samtliga kontorschefer

Avdelnings- och enhetschefer kommunledningskontoret

Enhetschef för informationsförvaltning


Justerandes signatur
Utdragsbestyrkande

§ 173

Dnr: 2026KS/0533

Svar på revisionsrapport: Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens samt vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde

Beslut

Kommunstyrelsen godkänner yttrandet över revisionsrapporten *Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens ansvarsområden* samt överlämnar det till revisorerna.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

PWC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna granskat ekonomistyrningen inom socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområde.

Kommunstyrelsen omfattas av granskningen avseende den kommunövergripande mål- och budgetprocessen, resursfördelningsprinciper och uppsiktplikten.

Revisorerna bedömer att det finns tydliga regler och riktlinjer för den kommunövergripande mål- och budgetprocessen.

Kommunens fördelningsprinciper bedöms delvis vara ändamålsenliga. Revisorerna efterfrågar större transparens i resursfördelningen samt tydligare styrning och uppföljning. Förvaltningen delar revisorernas bedömning och har genomfört flera åtgärder inför budget 2027. Bland annat har en översyn av kommunens volymtilldelningsmodell påbörjats, med målet att införa en mer rättvis och transparent modell. Arbetet med mål och budget 2027 har också tidigare lagts och utvecklats genom tydligare tidsplaner, uppdaterade arbetssätt och förbättrade mallar. När det gäller kommunstyrelsens uppsiktplikt bedömer revisorerna att kommunstyrelsens delvis vidtar tillräckliga åtgärder vid befarat underskott.

Revisorerna anser att ytterligare åtgärder behövs för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi.

Förvaltningen delar även denna bedömning och har påbörjat utvecklingsarbete för att stärka kommunstyrelsens uppsiktplikt. Arbetet innebär en förvaltningsövergripande struktur över när helårsprognoser ska tas fram samt uppföljning av verksamheter som prognostiserar underskott.

Kommunstyrelsens uppsiktplan för 2026 tydliggör dessutom hur uppsiktsansvaret ska genomföras och vilken rapportering som förväntas från nämnderna. Nämnder med återkommande underskott ska särskilt redovisa åtgärder på kort och lång sikt för att uppnå en budget i balans.



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Reservationer och protokollsanteckning

(M, KD) anmäler en protokollsanteckning:

”Vi ser allvarligt på de brister som framkommer i revisionsrapporten om ekonomistyrningen inom socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens ansvarsområden.

PwC:s samlade bedömning är att kommunstyrelsen inte helt har säkerställt en ändamålsenlig mål- och budgetprocess eller en tillräcklig intern kontroll. Motsvarande bedömning görs beträffande socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens ekonomistyrning och interna kontroll.

Vi befarar också att de brister som framkommer i ekonomistyrningen kan vara symptom på mer övergripande brister i styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. I det sammanhanget vill vi särskilt påminna om att verksamheterna har genomgått flera organisatoriska förändringar utan att kommunstyrelsen fått någon samlad återrapportering av vilka effekter förändringarna faktiskt har fått. Det ger anledning till oro, inte minst mot bakgrund av kommunstyrelsens uppsiktsansvar.

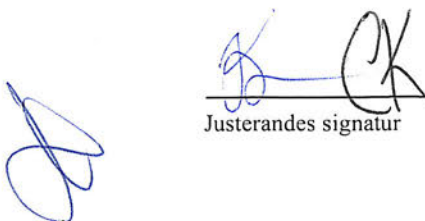
Ett konkret exempel på behovet av större transparens är pilotprojektet med schemalagd återhämtning, som redovisats **muntligt** för kommunstyrelsens arbetsutskott. Den muntliga redovisningen pekade på att piloten haft stora svagheter och trots detta har ingen transparent och skriftlig utvärdering skett. Vi är inte främmande till försöksverksamhet som syftar till att förbättra ett tillstånd men när en försöksverksamhet av detta slag görs måste de politiska organen få en tillräcklig transparent utvärdering och beslutsunderlag för att kunna bedöma såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska konsekvenser. Att endast redovisa delar av projektet i svepande muntliga ordalag utan att tydligt redovisa underlaget är enligt vår mening inte tillräckligt.

Av de åtta revisionsfrågorna bedöms endast tre som helt uppfyllda och de övriga fem som delvis uppfyllda för antingen den ena eller bägge av de granskade nämnderna eller kommunstyrelsen. Det gäller bland annat resursfördelning, prognossäkerhet, löpande kunskap om det ekonomiska läget, åtgärder för en ekonomi i balans samt kommunstyrelsens uppsiktsplikt.

Vi noterar särskilt bristerna i transparens och spårbarhet. Revisorerna pekar bland annat på brister i transparensen kring resurstilldelningen och behov av bättre styrning och uppföljning. Vi ser ännu större orosmoment utifrån nämndernas sekretesskopplade beskaffenhet gällande exempelvis avtalsuppföljning inom Socialnämnden.

Särskilt allvarligt är att revisorerna beträffande socialnämnden konstaterar att de genomförda åtgärderna inte har gett någon effekt. Åtminstone om vi kunde säkerställa att verksamhetens ändamålsenlighet hade varit bra hade det varit till en tröst men även där anar vi brister. Underskottet ökade från 4,9 mnkr 2024 till 9,1 mnkr 2025. Revisorerna framhåller uttryckligen att det inte är tillräckligt att ange i verksamhetsplanen att åtgärder ska genomföras, utan vidtagna åtgärder måste följas upp utifrån vilken faktisk effekt de får och ytterligare åtgärder måste beslutas när så krävs.

Vi vill också framhålla en svaghet i kommunens yttrande över rapporten. Flera av de svar som lämnas på revisionens kritik beskriver sådant som planeras eller är under utveckling, snarare än resultatet av redan genomförda och utvärderade åtgärder. Förvaltningen anger



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

exempelvis att en ny beräkningsmodell **planeras** att implementeras till budget 2027 och att ett utvecklingsarbete **pågår** för tydligare instruktioner och gemensamma arbetssätt. Det anges vidare att kommunen **kommer** att tydliggöra vilka månader prognoser ska tas fram och hur verksamheter med underskott ska rapportera.

Att åtgärder planeras är naturligtvis positivt, men en planerad aktivitet är inte detsamma som en genomförd åtgärd och en genomförd åtgärd är i sin tur inte detsamma som att den fått avsedd effekt. Detta är särskilt viktigt eftersom flera av revisionens ”delvis” - bedömningar just handlar om brister i genomförande, uppföljning och faktisk effekt. Vi delar därför inte uppfattningen att det är tillräckligt att konstatera att utvecklingsarbete pågår. Kommunstyrelsen har ett särskilt ansvar att följa nämndernas ekonomiska utveckling och vid behov agera.

Mot denna bakgrund anser vi att kommunstyrelsen behöver säkerställa en tydlig och förnyad åiterrapportering där det framgår vilka av revisionens rekommendationer som faktiskt har genomförts, när de genomförts, vem som ansvarar för dem och vilken mätbar effekt de har fått. Åiterrapporteringen bör särskilt omfatta de punkter där revisionens bedömning är ”delvis” och de åtgärder som i kommunens yttrande fortfarande beskrivs som planerade eller pågående.

Först när beslutade åtgärder har genomförts, följts upp och visat avsedd effekt går det att bedöma om de brister som revisionen identifierat faktiskt har åtgärdats.”

(SD) anmäler en protokollsanteckning

”Sverigedemokraterna noterar revisionsrapportens slutsatser och ser positivt på att förvaltningen delar flera av revisorernas bedömningar samt att åtgärder har påbörjats för att förbättra kommunens ekonomistyrning.

Samtidigt finns det anledning att ta revisionens kritik på stort allvar. Återkommande underskott inom socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden visar vikten av en ekonomistyrning där avvikelser identifieras tidigt och där konkreta åtgärder sätts in innan underskotten hunnit växa. Revisionen konstaterar också att kommunstyrelsen endast delvis har vidtagit tillräckliga åtgärder inom ramen för sin uppsiktsplikt och att ytterligare åtgärder behövs för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi.

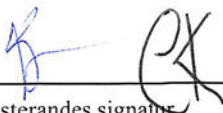
Vi delar även revisionens syn på behovet av större transparens i kommunens resursfördelning. Budgetramar måste bygga på så realistiska och tydliga underlag som möjligt. Komplexa frågor måste komma in tidigare i budgetprocessen så att politiska beslut inte riskerar att fattas på ofullständiga analyser eller underlag.

Det är därför positivt att en översyn av volymkompensationsmodellen har påbörjats och att en ny, mer rättvisande och transparent modell planeras inför budget 2027.

Sverigedemokraterna vill dock understryka att förbättrade rutiner, mallar och rapporteringssystem inte i sig löser ekonomiska underskott. Avgörande är att uppföljningen också leder till faktiska och tillräckligt tidiga åtgärder. Varje nämnd har ett ansvar att bedriva sin verksamhet inom beslutade ekonomiska ramar, samtidigt som kommunstyrelsen måste använda sin uppsiktsplikt aktivt när återkommande avvikelser uppstår.



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

Vi ser därför positivt på de åtgärder som nu genomförs, men förutsätter att effekterna följs upp och återrapporeras så att kommunstyrelsen kan säkerställa att åtgärderna verkligen leder till stärkt ekonomistyrning och en långsiktigt hållbar ekonomi i balans.”

Handlingar i ärendet

Nr Handling

- | Nr | Handling |
|----|---|
| 1 | Tjänsteskrivelse ”Svar på revisionsrapport: Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens samt vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde” |
| 2 | Revisionsrapport: Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens samt vård- och omsorgsnämnden ansvarområde |
| 3 | Yttrande över revisionsrapport: Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens samt vård- och omsorgsnämndens ansvarområde |

Sändlista för beslutsexpediering

Budgetstrateg

Enhetschef stabsenheten

Revisorer

Kontorschef social- och omsorgskontoret

Socialnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 174

Dnr: 2026KS/1015

Överenskommelse om Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) med Sjöräddningssällskapet

Beslut

1. Överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Värmdö kommun och Sjöräddningssällskapet för perioden 1 januari 2027 – 31 december 2030 godkänns.
2. Kommundirektören ges i uppdrag att underteckna överenskommelsen samt vidta de åtgärder som krävs för att verkställa densamma.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Förvaltningen har i dialog med Sjöräddningssällskapet tagit fram ett förslag till överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP). Syftet är att genom långsiktig samverkan stärka kommunens förmåga att förebygga och hantera olyckor, samhällsstörningar och kriser samt bidra till en stärkt civil beredskap i kommunens kust- och skärgårdsområden.

Överenskommelsen föreslås gälla för perioden 1 januari 2027 – 31 december 2030. Kommunens årliga ersättning till organisationen föreslås uppgå till 200 000 kronor. Förvaltningen bedömer att överenskommelsen är förenlig med gällande lagstiftning och kommunens Riktlinjer för idéburet offentligt partnerskap (IOP).

Överenskommelsen ger en tydlig ram för samverkan och parternas åtaganden som gör det möjligt att ta tillvara kompetenser och resurser för att stärka tryggheten och motståndskraften i kommunen.

Mot den bakgrunden föreslår förvaltningen att överenskommelsen godkänns samt att kommundirektören ges i uppdrag att underteckna den och vidta de åtgärder som krävs för dess verkställande.

Yrkanden

Kristina Lång (C) yrkar bifall till förslag till beslut i tjänsteskrivelsen.



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Beslutsgång

Ordförande frågar kommunstyrelsen om de bifaller tjänsteskrivelsens förslag till beslut och finner att det bifalls.

Handlingar i ärendet

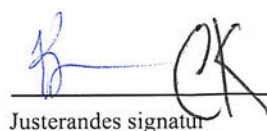
Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse "Överenskommelse om Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) med Sjöräddningssällskapet"
2	Överenskommelse om Idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) mellan Värmdö kommun och Sjöräddningssällskapet
3	Inriktning av gemensam övningsverksamhet för Värmdö kommun och Sjöräddningssällskapet

Sändlista för beslutsexpediering

Förvaltningsledningen

T.f. avdelningschef, avdelningen för HR, lön, kommunikation och säkerhet

Sjöräddningssällskapet


Justerandes signatur
Utdragsbestyrkande

§ 175

Dnr: 2026KS/0917

Samverkansöverenskommelse för Miljösamverkan Stockholms län 2027-2030

Beslut

Samverkansöverenskommelsen för Miljösamverkan Stockholms län 2027-2030 antas.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Värmdö kommun har rekommenderats av Storsthlm's styrelse att förnya samverkansöverenskommelse för Miljösamverkan i Stockholms Län 2027-2030. Avtalet ersätter den tidigare samverkansöverenskommelsen som löper ut den 31 december 2026. Den föreslagna överenskommelsen träder i kraft den 1 januari 2027.

Samverkansöverenskommelsen bedöms vara väl utformad och att den kan medföra bättre möjligheter att följa upp och samverka inom de områden avtalet reglerar, än vad kommunen kan göra på egen hand.

Bygg-, miljö- och hälsoskyddsnämnden rekommenderar kommunstyrelsen att anta den föreslagna överenskommelsen.

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
----	----------

- | | |
|---|--|
| 1 | Tjänsteskrivelse "Samverkansöverenskommelse för Miljösamverkan Stockholms län 2027-2030" |
| 2 | Rekommendation- ny samverkansöverenskommelse Miljösamverkan Stockholms län |
| 3 | Miljösamverkan Stockholms län, samverkansöverenskommelse 2027-2030 |
| 4 | Protokollsutdrag BMHN72, 2026-09-08 |

Sändlista för beslutsexpediering

Bygg- och miljöavdelningen via miljo-bygg@varmdo.se

STORSTHLM via registrator@storsthlm.se ange S/26/0049 i ämnesraden



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 178

Dnr: 2021KS/0233

Tilläggsavtal till exploateringsavtal för Skevik 1:190

Beslut

Värmdö kommun ingår Tilläggsavtal till Exploateringsavtal för Skevik 1:190 med Värmdöbostäder AB, org.nr 556476-2176.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Ärendet avser ett tilläggsavtal till exploateringsavtalet för Skevik 1:190 som ingåtts mellan Värmdö kommun och Värmdöbostäder AB. Exploateringsavtalet godkändes av Kommunfullmäktige vid sammanträdet den 10 november 2021. Avtalet reglerar bland annat utbyggnaden och finansieringen av allmänna anläggningar inom och i anslutning till planområdet, såsom gång- och cykelväg, gata och vändplan samt ett utegym utanför planområdet.

Anledningen till att ett tilläggsavtal har tagits fram är att Värmdöbostäder AB har genomfört en upphandling av en totalentreprenad för bostadsprojektet, där förfrågningsunderlaget även omfattade arbeten avseende kommunens allmänna anläggningar. Kommunens anläggningar inkluderades i upphandlingen för att möjliggöra en mer rationell, samordnad och effektiv upphandling och produktion för båda parter.

För att arbetena avseende kommunens anläggningar ska kunna genomföras inom ramen för den upphandlade entreprenaden behöver parternas överenskommelse regleras genom ett tilläggsavtal. Tilläggsavtalet förtydligar därför parternas ansvar för anläggningarnas utformning och genomförande samt för fördelningen av kostnaderna för arbetena. Värmdöbostädernas upphandling har utförts i konkurrens vilket möjliggör parternas samverkan om byggnationerna.

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse "Tilläggsavtal till exploateringsavtal för Skevik 1:190"
2	Tilläggsavtal till exploateringsavtal för Skevik 1:190
3	Exploateringsavtal Skevik 1:190 inklusive bilagor
4	Kommunstyrelsens inriktningsbeslut 2024-05-15

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Sändlista för beslutsexpediering

Kenneth Claesson, VD, Värmdö bostäder AB

Sandra Jansson-Snäll, Mark- och exploateringsenheten, Samhällsbyggnadskontoret

Jouni Piispanen, Tekniska driften, Samhällsbyggnadskontoret

Bawan Azad, Genomförandeenheten, Samhällsbyggnadskontoret



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 179

Dnr: 2026KS/0574

Samråd för Farsta Slottsviks biotopskyddsområde

Beslut

1. Förslaget att bilda Farsta Slottsviks biotopskyddsområde skickas på samråd.
2. Samrådsförslag till beslut om att bilda Farsta Slottsviks biotopskyddsområde kungörs med stöd av 49 § punkt 1 delgivningslagen (2010:1932).

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Deltar ej i beslut

Amie Kronblad (L) anmäler jäv och deltar ej i ärendets handläggning.

Ärendebeskrivning

Biotopskyddsområde utreds på knappt 14 hektar av fastighet Gustavsberg 1:180, vilken ägs av Farsta Slottsviks samfällighetsförening. Området ligger tätortsnära strax väster om Gustavsberg. Höga värden för natur, kulturmiljö och friluftsliv samt rekreation har identifierats och förslag till beslut inklusive skötselplan föreslås skickas på samråd. Under samrådsperioden samlas yttranden in för att sedan beaktas innan beslut om bildande tas. Bildande av föreslaget biotopskyddsområde bedöms bidra till måluppfyllelse av flera kommunala mål samt nationella miljömål och mål rörande friluftsliv och rekreation.

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse "Samråd för Farsta Slottsviks biotopskyddsområde"
2	Samrådsförslag till beslut om att bilda Farsta Slottsviks biotopskyddsområde

Sändlista för beslutsexpediering

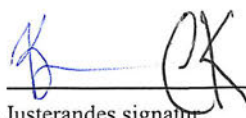
Bygg- och miljöavdelningen

Enheten för hållbar samhällsplanering

Tekniska driftsavdelningen

Samhällsbyggnadskontoret

Miljöstrateg



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 180

Dnr: 2026KS/1106

Björkvik 1:2 Ansökan om VA-anslutning utanför VA-verksamhetsområde samt förnyat genomförandebeslut

Beslut

Ett förnyat genomförandebeslut för projekt B6 Björkvik godkänns med anledning av utökad projektomfattning, som möjliggör anslutning för cirka 55 ytterligare fastigheter.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Fastighetsägaren till Björkvik 1:2, genom Stora Älgö Tomtägarförening, har ansökt om anslutning till kommunalt vatten och spillvatten (VA). Området ligger utanför kommunens verksamhetsområde (VO) för VA. Förvaltningen bedömer att anslutning är möjlig då kapacitet kommer att finnas i det kommunala nätet i samband med planerad VA-utbyggnad i B6 Björkvik. Eftersom området inte omfattas av kommunens skyldighet enligt lagen om allmänna vattentjänster att ingå i VO föreslås anslutning regleras genom avtal.

Förvaltningen bedömer att anslutningen inte skapar någon generell rätt för andra områden utanför verksamhetsområdet att anslutas. Varje ansökan prövas individuellt utifrån tekniska, ekonomiska och juridiska förutsättningar. Kommunen är inte skyldig att ansluta området – men kommunen har möjlighet att göra det eftersom det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt, miljömässigt motiverat och kan ske utan att verksamhetsområdet utvidgas.

Ärendet bereds även av tekniska nämnden vid sammanträdet den 17 september 2026. Förvaltningen föreslår att tekniska nämnden beslutar att fastigheten Björkvik 1:2 beviljas anslutning till kommunalt vatten och spillvatten via gemensamhetsanläggning samt att fastigheten Björkvik 1:2 och de fastigheter som omfattas av gemensamhetsanläggningen lämnas utanför verksamhetsområdet för den allmänna VA-anläggningen och ansluts genom civilrättsligt avtal.

Reservationer och protokollsanteckning

(SD) anmäler en protokollsanteckning:

”Sverigedemokraterna ser positivt på lösningar där vatten- och avloppsfrågan kan hanteras långsiktigt och miljömässigt hållbart utan att kommunen automatiskt utvidgar verksamhetsområdet eller tar över ett större ekonomiskt och tekniskt ansvar än vad som är



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

motiverat. Detta var också utgångspunkten för den protokollsanteckning vi lämnade när ärendet behandlades i Tekniska nämnden. "PA SD TEN 26-09-17 12. Björkvik".

I detta ärende sker anslutningen genom en gemensamhetsanläggning och civilrättsligt avtal. Området ligger därmed även fortsättningsvis utanför verksamhetsområdet och gemensamhetsanläggningen ansvarar för och bekostar ledningar, anläggningar, drift och underhåll från kommunens förbindelsepunkt. Kommunen ska heller inte belastas med kostnader för anslutningen innan avtal har tecknats. Detta ligger väl i linje med vår uppfattning att gemensamma och lokalt anpassade VA-lösningar ska kunna användas där de är tekniskt, miljömässigt och ekonomiskt lämpliga.

Vi vill samtidigt understryka vikten av fortsatt strikt kostnadskontroll. Kommunal VA-utbyggnad innebär betydande långsiktiga investeringar och belastningen på VA-kollektivet måste beaktas i varje enskilt projekt. Att den aktuella utökningen enligt underlaget ryms inom befintlig projektbudget och samtidigt förväntas ge betydande anslutningsintäkter är därför en viktig förutsättning för vårt ställningstagande.

Sverigedemokraterna vill också tydliggöra att beslutet om VA-anslutning och utökad projektomfattning inte ska betraktas som ett ställningstagande för framtida förtätning eller ytterligare exploatering. Planenheten har särskilt uppmärksammat att vissa delar av området saknar detaljplan och att ytterligare bebyggelseutveckling där därför inte helt kan uteslutas. Eventuell framtida bebyggelse ska prövas självständigt utifrån områdets förutsättningar, strandskydd, skärgårdskaraktär och kommunens planeringsmål.

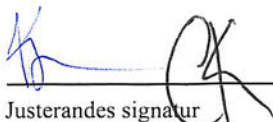
Mot denna bakgrund ser vi den valda modellen med gemensamhetsanläggning, civilrättsligt avtal och tydlig ekonomisk och teknisk ansvarsfördelning som central för beslutets genomförande."

Handlingar i ärendet

Nr	Handling
1	Tjänsteskrivelse "Björkvik 1:2 Ansökan om VA-anslutning utanför VA-verksamhetsområde samt förnyat genomförandebeslut"
2	Ansökan Björkvik 1:2
3	Yttrande Planenheten
4	Yttrande Bygg- och miljöavdelningen
5	Karta
6	Skrivelse till ansökan

Sändlista för beslutsexpediering

Tekniska nämnden
Samhällsbyggnadskontoret
VA- och avfallsavdelningen
Sökande fastighetsägare
Bygg- och miljöavdelningen
Planenheten



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 181

Dnr: 2026KS/0069

Delgivningar 2026-09-23

Beslut

Delgivningarna noteras

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Delgivningar 2026-09-23

Datum	Inkommen/utgående från/till	Ärende	Dnr
2026-06-13	Kommunledningskontoret	Samverkansprotokoll 2026-08-13	2026KS/0974
2026-08-20	Central samverkan (CESAM)	Samverkansprotokoll CESAM 2026-08-20	2026KS/0010
2026-09-03	Vård- och omsorgsnämnden	Protokollsutdrag: Utredning av modell för dagersättning till brukare inom daglig verksamhet	2025VON/0192
2026-09-03	Vård- och omsorgsnämnden	Protokollsutdrag: Yttrande över revisionsrapport: Granskning av ekonomistyrning inom socialnämndens och vård- och omsorgsnämndens ansvarsområden	2026VON/0080
2026-09-17	Central samverkan (CESAM)	Samverkansprotokoll CESAM 2026-09-17	2026KS/0010

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 182

Dnr: 2026KS/0075

Delegationsbeslut 2026-09-23

Beslut

Redovisningen godkänns.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Enligt 6 kap. 37 § kommunallagen får kommunstyrelsen uppdra åt dess utskott, en ledamot eller en ersättare i styrelsen eller en tjänsteman i kommunen att på styrelsens vägnar fatta beslut i ett visst ärende eller en viss grupp av ärenden som inte avser frågor i 6 kap. 38 § kommunallagen.

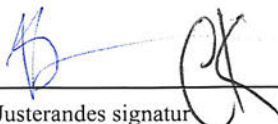
Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt i enlighet med styrelsens delegationsordning. Beslut som fattas enligt delegationsordningen ska anmälas till styrelsen och redovisas skriftligen i detta ärende.

Dokumentnr.	Dokumenttitel	Färdigst/exp-datum
2025KS/1369-8	Remissvar: Reklamvitriner, Skärgårdsvägen 5 och Gustavsbergsvägen efter rondell mot Plantagen	2026-08-26
2026KS/1110-1	Avslagsbeslut	2026-08-26
2025KS/1132-9	Remissvar: Inhägnad för nybyggnad av flerbostadshus på fastigheten Gustavsberg 1:480 vid Edla Sofias Gata	2026-08-26
2026KS/1025-2	Remissvar: Siggesta Matmarknad 19-20 september 2026	2026-08-26
2026KS/0849-2	Beslut om planavgift	2026-08-25
2026KS/0962-2	Beslut om planavgift	2026-08-25
2026KS/0961-2	Beslut om planavgift	2026-08-25
2025KS/0678-4	Avtal: Avtalsförlängning, ekologistöd till strategiska avdelningen	2026-08-21
2026KS/1014-2	Yttrande: Fastighet Norra Lagnö 1:39, Ansökan om bygglov för nybyggnad av plank	2026-08-20
2026KS/0931-2	Yttrande: Fastighet Brunn 1:860, Ansökan om bygglov för fasadändring (yttre imkanal och ny fläkt)	2026-08-20
2026KS/1022-2	Yttrande: Fastighet Norra Lagnö 1:239, Ansökan om bygglov för nybyggnad av komplementbyggnad (carport) samt plank	2026-08-20

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

2026KS/1017-1	Beslut om utlämnande av allmän handling	2026-08-19
2020KS/0207-62	Beslut: Överlåtelse av arrendeavtal - Malma 1:8, lott H10	2026-08-19
2020KS/0207-61	Beslut Hjortens odling H10	2026-08-19
2025KS/0858-5	Ordförandebeslut om extrainsatt sammanträde med kommunstyrelsen i augusti	2026-08-19
2026KS/1021-2	Remiss: Harö 1:89 Ansökan om bygglov för nybyggnad av komplementbyggnad	2026-08-19
2026KS/0925-2	Beslut om planavgift	2026-08-18
2026KS/0934-2	Beslut om planavgift	2026-08-18
2026KS/0939-2	Beslut om planavgift	2026-08-18
2026KS/0850-2	Beslut om planavgift	2026-08-18
2026KS/0944-2	Beslut om planavgift	2026-08-18
2026KS/0853-2	Beslut om planavgift	2026-08-18
2026KS/1020-2	Remissvar: Fyrverkeri i samband med bröllopsceremoni, Bullandö krog brygga	2026-08-18
2026KS/0628-3	Yttrande: Fastighet Torsby 1:427, Vatten och avloppsansökan	2026-08-17
2026KS/1018-3	Beslut om personuppgiftsincident	2026-08-13
2026KS/1016-1	Avtal: Tilldelning av signalskyddssystem	2026-08-04
Se bilaga.	Förteckning över delegationsbeslut från HR-avdelningen: Beslutsperiod: 2026-05-01–2026-08-31	Se bilaga.



 Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 183

Dnr: 2026KS/1254

Initiativ (S,C,L,MP) Kontinuerlig investeringsuppföljning för stärkt styrning och ledning

Beslut

Initiativet bifalls.

Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

Ärendebeskrivning

Värmdösamarbetet (S,C,L,MP) genom Carl Kangas (S) inkom med initiativet *"Kontinuerlig investeringsuppföljning för stärkt styrning och ledning"* till kommunstyrelsens sammanträde den 23 september 2026.

Av initiativet framgår följande yrkande:

Kommundirektören uppdras att säkerställa att kommunstyrelsen vid vartannat sammanträde får en skriftlig och muntlig rapportering gällande pågående investeringsprojekt som beloppsmässigt överskrider dennes delegation, med särskilt fokus på avvikelser i budget, kassaflöden, tidplaner samt framtida drifts- och kapitalkostnader i enlighet med kommunens investeringsriktlinjer.

I uppdraget ingår att vid behov löpande föreslå kommunstyrelsen beslut om nödvändiga åtgärder för det fall beslutade budgetar inte bedöms kunna hållas i syfte att säkerställa politikens möjligheter till styrning och prioriteringar. I rapporteringen ska också taxekollektivets investeringar ingå för att för att säkerställa en helhetssyn över hela kommunens ekonomi.

Reservationer och protokollsanteckning

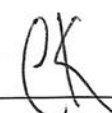
(M, KD) anmäler en protokollsanteckning:

"Sent ska syndaren vakna. På mandatperiodens näst sista sammanträde med kommunstyrelsen lägger S-styret fram ett initiativ om stärkt ekonomisk styrning och kontinuerlig investeringsuppföljning. Moderaterna och Kristdemokraterna röstade för initiativet. Initiativet är i grunden bra men på tok för snävt. Det större problemet är däremot att de kommer flera år för sent.

Det är samtidigt anmärkningsvärt tydligt hur S-styret i sitt eget initiativ nu beskriver precis de problem som vi återkommande har lyft under mandatperioden. De konstaterar själva att investeringar har överskridit budget, att politiken har ställts inför fullbordat faktum och att



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

arbetet med att komma till rätta med problemen behöver intensifieras. Det är en senkommen probleminsikt.

Under fyra år har vi gång på gång pekat på brister i ekonomisk styrning, uppföljning och kostnadskontroll. Djurö reningsverk, ombyggnationen av Skärgårdsvägen, Va-utbyggnaden i Evlinge, listan är lång. Vi har sett kaosartade projektgenomföranden, skenande kostnader, bristande beslutsunderlag och situationer där politiken fått kännedom om problemen först när kostnaderna redan uppstått eller projekten gått för långt för att enkelt kunna korrigeras.

Det handlar därför inte om enstaka olycksfall i arbetet. Det handlar om själva styrningen. Att sätta ekonomiska ramar är inte tillräckligt. En politisk ledning måste också följa upp att de hålls, kräva besked när de inte gör det och agera innan avvikelser blivit fullbordade faktum.

I vanlig ordning tycks dessutom agerandet från den politiska ledningen ske först när kommunens revisorer börjar rikta ljuset mot problemen, vilket är fallet nu. Dock är risken uppenbar att revisorerna återigen kommer att mötas av den gamla och vid det här laget utslitna förklaringen **"det är på gång"** i och med detta initiativ.

Det mest talande är kanske att S-styret nu föreslår att kommunstyrelsen vid vartannat sammanträde ska få rapportering om större investeringar, med särskilt fokus på bland annat budgetavvikelser, kassaflöden, tidplaner och framtida kostnader. Det är i sak bra. Men den självklara frågan är varför denna politiska kontroll inte har säkerställts tidigare under mandatperioden.

Vi välkomnar därför initiativet och röstade för det. Men vi tänker inte låtsas som att det innebär att fyra års brister i styrning och uppföljning därmed är uttraderade."

(SD) anmäler en protokollsanteckning

"Sverigedemokraterna ser positivt på initiativet om en tätare och mer systematisk uppföljning av kommunens investeringar. Kommunens investeringsverksamhet omfattar betydande ekonomiska värden, och en god styrning och kontroll är avgörande för en långsiktigt hållbar ekonomi.

Vi har vid flera tillfällen framhållit vikten av ekonomisk återhållsamhet, tydliga beslutsunderlag och att kostnadsökningar uppmärksammas i ett tidigt skede. Erfarenheter från såväl tidigare som innevarande mandatperiod visar att större investeringsprojekt kan utvecklas på ett sätt där kostnadsökningar blir kända först när kommunens möjligheter att påverka projektets omfattning eller inriktning redan är begränsade. Detta riskerar både kommunens ekonomi och politikens faktiska möjlighet att prioritera.

Kommunstyrelsen har ett särskilt ansvar för uppsikten över kommunens investeringar. Att rapporteringen omfattar avvikelser i budget och tidplan, men även kassaflöden samt framtida drift- och kapitalkostnader, ger därför bättre förutsättningar för ett aktivt politiskt ansvarstagande.

Vi ser också positivt på att taxekollektivets investeringar omfattas av rapporteringen. Stora investeringar inom exempelvis VA-verksamheten kan få betydande ekonomiska konsekvenser för kommuninvånarna även när finansieringen inte sker direkt genom kommunalskatten.



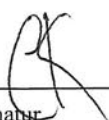
Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

För Sverigedemokraterna är det centralt att avvikelser och risker kommer politiken till del **innan kostnadsökningar blivit ett fullbordat faktum**. En tätare investeringsuppföljning stärker möjligheten att ingripa, omprioritera och vid behov ompröva projekt innan ytterligare kostnader uppstår.”

Sändlista

Ekonomichef
Stratsys



Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande