Plats och tid	Läroverket, stadshus A, klockan 13.52-15.37
Beslutande	Olle Hällnäs (SD), ordförande Lennart Johansson (S), vice ordförande Tea Barkman (M) Robert Petersson (SD) Gunnar Gunnarsson (L) Christina Svalander (KD) Joakim Svensson (S) ersätter Karolina Mårtensson (S) Gösta Johansson (S) ersätter Lena Karlsson (S) Carl-Magnus Wikelund (C)
Ersättare – inte tjänstgörande	Margit Kastberg (M) Niclas Olsson (SD)
Övriga deltagare	Ola Viestam, tf. förvaltningschef Caroline Johansson, nämndsekreterare Kristian Helgesson, avdelningschef Kost och städ, §§ 60-61 Sophia Ånhed, enhetschef Kost och städ, §§ 60-61 Håkan Axelsson, avdelningschef IT, § 62 Mary Todelius, verksamhetsutvecklare, § 62 Svante Luzhnica, IT-projektledare, § 62 Hanna Skogh, enhetschef Utveckling och logistik, § 63
Utses att justera	Tea Barkman (M)

Sekreterare Caroline Johansson **Paragraf** 60-67

Ordförande Olle Hällnäs (SD)

Justerande Tea Barkman (M)

§ 60 Dnr SVN 2026/0097

Behovsanalys kök och lokalvård

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna förvaltningens behovsanalys av kost- och städavdelningens lokalbehov avseende kök och lokalvård.
2. överlämna behovsanalysen till kommunstyrelsens förvaltning och hamn- och gatuförvaltningen för vidare hantering samt dialog om åtgärder.

Beskrivning av ärendet

Serviceförvaltningen har, i enlighet med Varbergs kommuns fastighetsinvesteringsprocess, tagit fram en behovsanalys för kost- och städavdelningens verksamhet.

Analysen omfattar kommunens köks- och måltidslokaler samt lokalvårdens behov av lokaler och funktioner. Syftet är att ge en fördjupad bild av hur väl befintliga lokaler möter verksamhetens nuvarande och framtida krav på bland annat kapacitet, funktion och ändamålsenlighet. Analysen utgör underlag för den fortsatta planeringen och för bedömningen av vilka frågor som behöver hanteras genom underhåll eller reinvesteringar och vilka som behöver tas vidare inom kommunens lokalförsörjningsprocess.

Beslutsunderlag

Beslutsförslag 28 oktober 2026
Behovsanalys 2026

Övervägande

Behovsanalysen visar att förutsättningarna varierar mellan köks- och måltidslokalerna. Förändrade elev- och brukarantal, verksamhetsuppdrag och produktionsupplägg påverkar lokalbehoven över tid. Det finns därför inte ett generellt behov av ökad kapacitet, utan behoven ser olika ut och behöver bedömas utifrån respektive lokals funktion, kapacitet och långsiktiga förutsättningar.
För köks- och måltidsverksamheten handlar det bland annat om att använda den befintliga köksstrukturen effektivt, färdigställa pågående projekt och hantera verksamhetskritiska brister. Därutöver finns behov av långsiktig planering för underhåll och reinvesteringar i det befintliga köksbeståndet.

För lokalvården har kartläggningen synliggjort behov kopplade till framför allt städcentraler, förvaring, tvättmöjligheter samt hantering och rengöring av utrustning.

Sammantaget ger behovsanalysen underlag för fortsatt prioritering och planering av åtgärder samt för bedömningen av vilka behov som behöver tas vidare inom kommunens lokalförsörjningsprocess.

Protokollsutdrag: KS
HGN

§ 61 Dnr SVN 2026/0058

Lokalrevision servicenämnden 2026

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna lokalrevisionen 2026 för servicenämnden.
2. översända lokalrevisionen till kommunstyrelsens förvaltning.

Beskrivning av ärendet

Serviceförvaltningen har, i enlighet med Varbergs kommuns beslutade riktlinjer för lokalförsörjning, tagit fram en lokalrevision för 2026. Revisionen beskriver nuläget, framtida behov och kommande utmaningar.

Lokalrevisionen kommer, tillsammans med motsvarande underlag från övriga förvaltningar, att utgöra grunden för kommunens framtida lokalförsörjning och behov av lokaler.

Beslutsunderlag

Beslutsförslag 28 oktober 2026
Lokalrevision servicenämnden 2026

Övervägande

Servicenämnden har att ta ställning till lokalrevisionen, som efter beslut överlämnas till lokalförsörjningsavdelningen för fortsatt hantering.

De huvudsakliga lokalbehoven inom servicenämndens ansvarsområde är kopplade till kost- och städavdelningens kök, matsalar och tillhörande utrymmen samt fastighetsavdelningens lokaler. Behoven har närmare analyserats i de behovsanalyser som servicenämnden beslutat om.
För kost- och städavdelningen beslutade servicenämnden 2024 om en behovsanalys avseende fastighetsinvesteringar i kök och matsalar (Svn 2024-05-23, § 34). Under 2026 har en ny behovsanalys tagits fram som ger en uppdaterad bild av verksamhetens aktuella och framtida lokalbehov.

Fastighetsavdelningens behovsanalys antogs under 2026 och beskriver behovet av att långsiktigt samla verksamheten i mer ändamålsenliga lokaler för bland annat kontor, verkstad, förråd och parkering.
Behovsanalyserna utgör tillsammans ett viktigt underlag för lokalrevisionen och den fortsatta prioriteringen och planeringen av servicenämndens lokalbehov.

Protokollsutdrag: KS, HGN

§ 62 Dnr SVN 2026/0095

AI-användning i kommunal verksamhet – goda exempel och möjliga tillämpningsområden

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna informationen.

Beskrivning av ärendet

Servicenämnden beslutade vid sammanträdet i augusti 2026 (SVN 2026-08-27, § 46) att ge förvaltningen i uppdrag att redovisa goda exempel på hur AI används i andra kommuner samt identifiera möjliga tillämpningsområden inom Varbergs kommuns verksamheter.

Som återrapportering av uppdraget lämnar avdelningschef Håkan Axelsson tillsammans med medarbetare information om AI-användning i kommunal verksamhet.

Beslutsunderlag

Beslutsförslag 28 oktober 2026

§ 63 Dnr SVN 2025/0118

Återrapportering av uppdrag om ytterligare åtgärder för en ekonomi i balans

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna återrapporteringen av uppdrag om ytterligare åtgärder för en ekonomi i balans.

Beskrivning av ärendet

Vid servicenämndens sammanträde i juni 2026 beslutade nämnden att godkänna förvaltningens åtgärdsplan för en ekonomi i balans samt att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med en fördjupad konsekvensanalys av åtgärderna. Nämnden gav även förvaltningen i uppdrag att fortsatt identifiera ytterligare åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

Den fördjupade konsekvensanalysen redovisades vid servicenämndens sammanträde i augusti 2026. Nämnden gav då förvaltningen i uppdrag att redovisa besparingsuppdraget senast vid sammanträdet i oktober 2026. Då oktobersammanträdet ställdes in sker redovisningen i stället vid servicenämndens sammanträde i november 2026.

I detta ärende redovisas de ytterligare åtgärder som förvaltningen har identifierat inom ramen för uppdraget.

Beslutsunderlag

Beslutsförslag 28 oktober 2026

Övervägande

Enligt delårsrapporten för 2026 prognostiserar servicenämnden ett överskott för helåret. Behovet av omedelbara åtgärder för att nå en ekonomi i balans under 2026 bedöms därför inte längre föreligga.

Serviceförvaltningen har dock, i enlighet med nämndens tidigare uppdrag, fortsatt arbetet med att identifiera möjliga åtgärder som kan bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi och skapa beredskap vid förändrade ekonomiska förutsättningar.

Nedan redovisas ytterligare åtgärder som har identifierats och som kan vara aktuella att arbeta vidare med inför 2027. Åtgärdernas ekonomiska effekter är i flera fall ännu inte fastställda och behöver analyseras vidare inför ett eventuellt genomförande.

Egenutveckling av IT-system
IT-avdelningen har identifierat egenutveckling av vissa IT-system som en möjlig åtgärd för att minska kommunens kostnader för externa system och återkommande licenser. Arbetet utgår från en genomgång av befintliga avtal och avrop, med särskilt fokus på avtal som löper ut under 2027. Syftet är att bedöma för vilka system det finns förutsättningar att utveckla och förvalta en intern lösning samt om detta skulle vara ekonomiskt fördelaktigt.

Ett system som för närvarande undersöks är ärendehanteringssystemet Topdesk, som har en årlig licenskostnad på cirka 700 tkr. IT-avdelningen ser över förutsättningarna för att ersätta systemet med en egenutvecklad lösning. Även andra system och avtal ingår i genomgången.

Den ekonomiska potentialen är ännu inte fastställd och är beroende av vilka system som bedöms lämpliga för egenutveckling samt vilka resurser som krävs för utveckling, drift och förvaltning. Åtgärden bedöms kunna innebära möjligheter att minska återkommande kostnader för externa system och licenser.

Översyn av måltidsutbud och råvaruval
Det finns möjlighet att se över måltidsutbudet och sammansättningen av de livsmedel och råvaror som används inom måltidsverksamheten i syfte att identifiera ytterligare kostnadseffektiviseringar. Livsmedelskostnaderna påverkas både av vilka råvaror som används och hur måltiderna komponeras. Ett mer aktivt arbete med råvaruval och måltidsplanering kan därför bidra till att begränsa kostnadsutvecklingen.

En översyn kan exempelvis omfatta måltidernas sammansättning, val mellan alternativa råvaror och möjligheten att anpassa råvaruanvändningen utifrån prisutveckling och inköpsförutsättningar. Arbetet behöver ske inom ramen för gällande politiska beslut samt de krav och riktlinjer som gäller för måltidsverksamheten.

Åtgärden bedöms kunna bidra till ökad kostnadsmedvetenhet och ge verksamheten större möjligheter att anpassa måltidsplaneringen efter förändrade ekonomiska förutsättningar. Den ekonomiska potentialen behöver dock analyseras vidare och är bland annat beroende av livsmedelspriser, inköpsvolymer och vilka förändringar som är möjliga att genomföra inom befintliga ramar.

Restriktiv prövning vid vakanta tjänster
En ytterligare möjlig åtgärd är en mer restriktiv prövning inför återbesättning av vakanta tjänster. Vid vakans kan en bedömning göras av om tjänsten behöver återbesättas med motsvarande funktion och

omfattning eller om verksamhetens behov kan tillgodoses på annat sätt. Som en del av åtgärden kan återbesättning prövas av överordnad chefsnivå innan rekrytering påbörjas.

Åtgärden innebär inte någon omedelbar besparing men kan på längre sikt bidra till en anpassning av bemanningen utifrån verksamhetens förändrade behov. Detta är särskilt relevant inom verksamheter där demografiska förändringar kan påverka framtida volymer och bemanningsbehov, exempelvis inom kost- och städverksamheten.

En sådan prövning behöver samtidigt göras med hänsyn till verksamhetens uppdrag, arbetsmiljö och behovet av att säkerställa rätt kompetens.

Fortsatt återhållsamhet avseende utbildning och planeringsdagar

Under 2026 har förvaltningen arbetat med återhållsamhet avseende externa utbildningar, konferenser och planeringsdagar. Åtgärden innebär bland annat att intern kompetens nyttjas i större utsträckning och att planeringsdagar, när det är möjligt, genomförs i kommunens egna lokaler i stället för på externa konferensanläggningar.

Åtgärden har bidragit till minskade kostnader under 2026 och kan fortsatt tillämpas under 2027. På kort sikt bedöms åtgärden ha begränsad påverkan på verksamheten, eftersom utbildnings- och utvecklingsbehov till viss del kan tillgodoses genom interna resurser och befintlig kompetens.

En långvarig återhållsamhet behöver dock vägas mot verksamhetens behov av kompetensutveckling. Över tid finns annars en risk för att möjligheterna till kompetensutveckling begränsas, vilket kan påverka såväl kompetensförsörjningen som kommunens attraktivitet som arbetsgivare.

Sammantaget bedömer förvaltningen att de identifierade åtgärderna kan utgöra en beredskap inför 2027 om de ekonomiska förutsättningarna förändras. Åtgärderna föreslås inte genomföras inom ramen för detta ärende. Inför ett eventuellt genomförande behöver respektive åtgärds ekonomiska effekt och konsekvenser analyseras vidare.

---

§ 64

Dnr SVN 2026/0001

Förvaltningen informerar

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna informationen.

Beskrivning av ärendet

Ola Viestam, tf. förvaltningschef, informerar om den pågående omorganiseringen.

§ 65

Dnr SVN 2026/0008

Kurser och konferens

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna redovisningen.

Beskrivning av ärendet

Inget att rapportera.

§ 66

Dnr SVN 2026/0007

Beslut tagna på delegation

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. godkänna redovisningen.

Beskrivning av ärendet

Servicenämnden har överlåtit sin beslutanderätt i enlighet med antagen delegeringsordning. Dessa beslut ska redovisas till servicenämnden. Serviceförvaltningen har upprättat en förteckning över delegeringsbeslut för perioden 20 augusti - 9 november 2026.

1. Tecknade hyresavtal enligt punkt 4.1
2. Beslut om anställning av personal inom ekonomiska ramar enligt punkt 6.1

Beslutsunderlag

Beslutsförslag 9 november 2026

§ 67

Dnr SVN 2026/0006

Meddelanden

Beslut

Servicenämnden beslutar

1. lägga informationen till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktiges sammanträde den 20 oktober 2026

- KF 261020, § 172 - Delårsrapport 2026 Varbergs kommunkoncern
- KF 261020, § 174 - Antagande av fördjupad översiktsplan för Väröbacka
- KF 261020, § 176 - Överföring av verksamheterna kost och städ från servicenämnden till hamn- och gatunämnden

Kommunstyrelsens sammanträde den 23 oktober 2026

- KS 261023, § 227 - Tidplan för arbetet med planering och uppföljning 2027

Beslutsunderlag

Beslutsförslag 9 november 2026