
Plats och tid Stadshus A, Katedern, klockan 9.00 – 10.51

Beslutande Åse Craft Aronsson (M), ordförande
Linn Silverby (S), vice ordförande
Karl-Johan Wiktorp (L), ledamot

Övriga deltagare Anna Reinhardt, förvaltningschef
Cecilia Björnram, avdelningschef
Mariella Sivertstrand, verksamhetschef
Peter Gårdestedt, verksamhetschef
Ermin Skoric, nämndsekreterare
Mia Svedjeblad, lokalstrateg
Jenny Jakobsson, fastighetsutvecklare

Utses att justera Linn Silverby (S)

Justeringens plats och tid BankID

Sekreterare Ermin Skoric

Paragraf 41-47

Ordförande Åse Craft Aronsson (M)

Justerande Linn Silverby (S)

§ 41

Förvaltningen informerar

Förvaltningschefen och verksamhetscheferna informerar.

Anna Reinhardt berättar kort om uppdraget från kommundirektören avseende kommunövergripande uppdrag kring barn och unga. Även Cecilia Björnram och Mariella Sivertstrand ingår i olika grupper med kommunövergripande frågor.

Mariella Sivertstrand berättar om vad som har skett inom kultur och bibliotek

Höjdpunkter

Har varit bra verksamhet under sommaren.
Parkmusiken har fungerat utmärkt.
Konst längst gamla spåret har lagts ut.

Peter Gårdestedt berättar om vad som har skett inom Aktiv Fritid, Föreningsstöd och Anläggning

Höjdpunkter

- Utredning koncessionsavtal pågår
- Över 250 ungdomar deltog i sommaraktiviteter
- Chefsrekryteringar slutförda
- Digitalt skötselprogram och nya robotar införs
- Golvbyte Ankarhallen slutfört
- Is lagd i Varbergs Ishall
- Personalutbildningar och förändringar

Aktuellt

- Invigning Fritidsbanken 1/9
- Renovering av Varbergs Ishall
- Unga vidare och skolsociala team
- Omförhandling av skötselavtal

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 42

Dnr KFN 2025/0071

Åtgärdsval Rosenfredskolan - lokaloptimering och framtidsutveckling

Beslut

Arbetsutskottet föreslår kultur- och fritidsnämnden besluta att

1. godkänna framtaget åtgärdsval avseende lokaloptimering och framtidsutveckling av Rosenfredskolan
2. föreslå kommunstyrelsen godkänna åtgärdsvalet samt besluta och uppdra åt lokalförsörjningsavdelningen att starta förstudie

Beskrivning av ärendet

Kultur- och fritidsnämnden beslutade 29 april 2025 att godkänna framtaget underlag som beskriver behov av att nämndsöverskridande samverka för lokaloptimering och framtidsutveckling av Rosenfredskolan. Vidare ombads lokalförsörjningsavdelningen bistå med processledning av utvecklingsarbetet.

Lokalförsörjningsavdelningen har genom att låta Fredblads leda processarbetet med olika personal- och verksamhetsgrupper och vidare avstämning med enhetschefer fått en god bild av behov och förutsättningar.

Beslutsunderlag

1. Beslutsförslag 29 juni 2026
2. 260630 Rapport åtgärdsval Rosenfredskolan
3. Bilaga 1. "Kv Folkskolan 1/Rosenfredsskolan/Varberg – Lokaloptimering & Framtidsutveckling 260317, Fredblad Arkitekter."

Övervägande

Upplägget för genomfört intervju- och kartläggningsarbete har varit strukturerat och bra. Berörda verksamheter och individer har fått komma till tals. En del av identifierade behov är kända sedan tidigare och en del nya har lyfts fram i arbetet. I rapporten finns beskrivet kort- och långsiktiga behov för åtgärder. Behoven är komplexa och går från att operativt rensa, strukturera och gemensamt schemalägga till att säkerställa planerade reinvesteringar, dess innehåll samt sträva mot att inkludera rena fastighetsinvesteringar i dessa fysiska åtgärder. De poster som fastighetsägaren föreslås ansvara för bör ingå i den förstudie som behöver genomföras. Verksamheterna har visst utvecklingsansvar och fortsatt samverkan mellan förvaltningarna är av vikt.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

Jämlikhetsbedömning

Processarbetet har lett till att samtliga berörda förvaltningar har fått möjlighet att beskriva sina behov. Detta, i sin tur, ger större möjligheter till ett jämlikhetsintegrerat arbetssätt med verksamheternas målgrupper i fokus. När lokaler nyttjas på ett mer optimalt sätt kan förhoppningsvis fler grupper få bättre tillgång till både lokaler och resurser, vilket kan förbättra deras deltagande och upplevelse.

Protokollsutdrag: Utbildning- och
arbetsmarknadsnämnden
Kommunstyrelsen

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 43

Dnr KFN 2026/0186

Beslutsunderlag fyllnadsutbetalning av kommunalt lönebidrag 2026

Beslut

Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott föreslår kultur- och fritidsnämnden att besluta:

1. ge i uppdrag åt förvaltningschef att verkställa förslaget om fyllnadsutbetalning av kommunalt lönebidrag enligt beslutsförslaget.

Beskrivning av ärendet

Kultur och fritidsnämnden fick, efter beslut i kommunfullmäktige 10 december 2024 § 182, uppdraget att inrätta ett kommunalt bidrag till föreningar som har anställda med lönebidrag för anställning, lönebidrag för utveckling i anställning eller lönebidrag för trygghet i anställning. Nämnden fick även i uppdrag att besluta om närmare riktlinjer för bidraget.

Kultur och fritidsnämnden fastställde 2024-12-17 § 69 Riktlinjer för kommunalt lönebidrag. Kultur och fritidsnämnden beslutade 2025-11-06 § 72, att ge förvaltningschefen i uppdrag att ta fram förslag på riktlinje för fyllnadsutbetalning av bidrag till föreningar som erhåller kommunalt lönebidrag enligt nämndens antagna riktlinje. Initiativet till riktlinje för fyllnadsutbetalning väcktes då medel kvarstod inom tilldelad budget. Uppdraget avseende fyllnadsutbetalning var att det skulle rymmas inom avsatt bidragsram för det kommunala lönebidraget och utgå till föreningar som hade beviljats kommunalt lönebidrag under innevarande år. Vidare skulle den extra utbetalningen ta hänsyn till de redovisade tjänstgöringsgraderna för de anställda i föreningarna.

Syftet med beslut om fyllnadsutbetalning var att säkerställa att kommunens bidrag till föreningar med beviljat kommunalt lönebidrag betalas ut på ett rättssäkert, enhetligt och transparent sätt. Fyllnadsutbetalningar syftar till att de medel som kultur- och fritidsnämnden fått tilldelade till bidragskategorin når föreningar med lönebidragsanställda till så stor del som möjligt.

Vid den ekonomiska uppföljningen efter utbetalning av kommunalt lönebidrag för de två första kvartalen 2026 kan förvaltningen konstatera att det även under innevarande år kommer att finnas ekonomiskt utrymme kvar. Förvaltningen väcker därav frågan till nämnden att besluta om fyllnadsutbetalning även under 2026.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

Beslutsunderlag

- Beslutsförslag 2026-08-05 KFN 2026/0186
- Riktlinje för kommunalt lönebidrag
- Protokollsutdrag - Beslutsförslag fyllnadsutbetalning av kommunalt lönebidrag 2025 KFN 2025/0271

Övervägande

Prognosen för 2026 års budget för kommunalt lönebidrag pekar på ett överskott utifrån kvarstående ordinarie kvartalsutbetalningar till föreningarna. Nämnden har, efter delårsrapporten i maj, även ett prognosticerat överskott för helåret. Förvaltningens föreslår därav att göra en fyllnadsutbetalning, likt under 2025, redan under september 2026. Förvaltningen föreslår ett maxbelopp på 10 000 kr/lönebidragstagare som har sysselsättningsgrad 100 % och att ersättningen till deltidstjänster reduceras och baseras på den lönebidragsanställdes sysselsättningsgrad.

Förvaltningen föreslår vidare att fyllnadsutbetalningen omfattar de lönebidragsanställda som redovisas under kvartal 2 2026 vilket innebär att föreningar som haft lönebidragstagare som slutat tidigare än kvartal 2 inte erhåller någon fyllnadsutbetalning.

Fyllnadsutbetalningen svarar inte upp på det behov som ideella arbetsgivare beskriver gällande finansieringen av nödvändig arbetskraft för att bedriva en fungerande och stabil föreningsverksamhet. Behovet av ett ökat lönebidragsstöd för ideella arbetsgivare växer kontinuerligt utifrån ökade lönekostnader, ökade hyreskostnader, allmän ökning av kostnadsläget i samhället samtidigt som de statliga stöden för arbetskraft minskar och bidragstaket för lönebidragsanställda inte regleras i takt med löne- och allmän kostnadsutveckling. Det gör att de ideella arbetsgivarnas egenfinansieringsgrad för arbetskraft löpande ökar vilket belastar intäktskraven, vilket i sin tur påverkar möjligheterna att hålla ner avgifter och andra kostnader för sina medlemmar.

Kultur och fritidsnämnden fick, när uppdraget avseende kommunalt lönebidrag till föreningar gavs av kommunfullmäktige, 4 230 tkr i utökad ekonomisk ram. Det ekonomiska tillskottet skulle räcka till dels bidragsutbetalningar till föreningar och dels till administration och systemstöd. Målsättningen är att avsatta bidragsmedel ska betalas ut i sin helhet. De beskrivna behoven av nivå på lönebidragsstöd möts dock inte av nuvarande budget utan får bli hanterad i ordinarie budget och hanteringsprocess under hösten.

Protokollsutdrag: [Click here to enter text.](#)

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 44

Dnr KFN 2026/0009

Underlag till budget 2027 och plan 2028-2031

Beslut

Arbetsutskottet föreslår kultur- och fritidsnämnden besluta:

1. godkänna underlag till budget 2027 och långtidsplan 2028–2031 och översända det till kommunstyrelsen.

Avstår

Linn Silverby (S) avstår att delta i beslutet

Beskrivning av ärendet

Under våren har förutsättningarna för nämndens arbete med budget inför 2027 förtydligats genom dokumentet, *Planeringsförutsättningar inför budget 2027*, antaget av kommunstyrelsen i april i år.

Kultur- och fritidsnämnden har med utgångspunkt i planeringsförutsättningarna samt instruktioner från kommunstyrelsen arbetat fram ett underlag till budget för 2027 och långtidsplan 2028–2031. I linje med kommunens beslutade budgetprocess.

I budgetunderlaget ges en nulägesbeskrivning av ekonomin och verksamhetens resultat och kvalitet, utblick med redovisning av omvärldsfaktorer som påverkar nämndens verksamhet under planperioden, beskrivning av nämndens mål samt nödvändiga prioriteringar framåt. I underlag till budget ingår också nämndens föreslagna investeringsplan för 2027-2031 och en beskrivning av respektive investeringsobjekt.

Det är viktigt att poängtera att detta är ett underlag till budget. Kultur- och fritidsnämndens internbudget beslutas på nämndens sammanträde i december efter det att kommunfullmäktige slutligen fastställt budgeten för 2027.

Beslutsunderlag

Bilaga 1 – Beslutsförslag: Underlag till budget 2027 och plan 2028-2031

Bilaga 2 – Underlag till budget 2027 och plan 2028-2031_KFN

Övervägande

Kultur- och fritidsnämnden hanterar sitt uppdrag genom fortsatt prioritering och effektiv resursanvändning. Omställningsarbete, med fokus på effekt och resultat, bedöms vara avgörande för att möta framtida krav utan ökade kostnader eller försämrad leveransförmåga. De trender som påverkar nämnden gör att omställning behöver ske mot förebyggande insatser och ökad samverkan med övriga förvaltningar och bolag, föreningslivet och civilsamhället. Verksamhetens målgrupper behöver stå i fokus och en avvägning behöver ske mellan generell och riktad verksamhet.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

Nämnden ser sammantaget en stor utmaning i ansvaret för ett växande lokalbestånd. Anläggningsdriften är känslig för prisökningar och det finns ett stort behov av underhåll och reinvestering i befintliga anläggningar för att fortsatt kunna bedriva en ändamålsenlig kultur- och fritidsverksamhet. Detta kommer ställa krav på både nämndens och kommunens förmåga att planera strategiskt och resurseffektivt.

Kultur- och fritidsnämnden har arbetat fram tre prioriteringar som ska vara vägledande i omställningsarbetet:

Omställning och samordning av verksamheten med fokus på tillgänglighet, målgrupper och processer

Nämndens inriktning är att verksamheten ska ställas om och samordnas med ett tydligt fokus på tillgänglighet, målgruppsanpassning och effektiva processer. Detta innefattar en systematisk analys av verksamhetens målgrupper i syfte att säkerställa en ändamålsenlig avvägning mellan generellt främjande och riktad verksamhet. Administrativa uppgifter ska effektiviseras genom ökad användning av ny teknik. Vidare ska ambitionsnivån anpassas och utvecklingen inriktas mot utökad självservice där så är lämpligt. Den personalmässiga samordningen med andra förvaltningar ska samtidigt stärkas för att möjliggöra mer resurseffektiva arbetssätt och användning av kommunens samlade resurser.

Effektivisering av lokalkostnader

Allt större del av nämndens budget utgörs av lokalkostnader och nämnden ser ett behov av att se över och effektivisera lokalkostnaderna för att kunna bibehålla nuvarande servicenivå. Ett prioriterat område är att se över nuvarande avtal för drift och skötsel av anläggningar samt ansvarsfördelningen mellan kommunen och föreningslivet i syfte att bedöma om dessa är ändamålsenliga och kostnadseffektiva. Möjligheterna till ökad användning av ny teknik, inklusive automatisering och robotisering inom anläggningsdrift, ska prövas. En högre grad av flexibilitet, anpassning och resurseffektivitet i lokalanvändningen ska eftersträvas och inriktningen är att lokaler och mötesplatser i ökad utsträckning ska samnyttjas av flera verksamheter. För att optimera nyttjandet krävs riktade informations- och marknadsföringsinsatser.

Se över möjligheter till ökade intäkter

Nämndens inriktning är att intäkterna ska stärkas genom en systematisk och strategisk genomlysning av såväl befintliga som nya potentiella intäktskällor. Syftet är att identifiera möjligheter till nya och utökade intäktsflöden. En samlad översyn av taxor och avgifter planeras för att säkerställa korrekt avgiftsnivå. Avgiftsstrukturen ska vara transparent och ändamålsenlig samtidigt som hanteringen ska förenklas och effektiviseras.

Under hösten kommer arbetet preciseras ytterligare i samband med detaljbudgetarbetet.

Protokollsutdrag: Kommunstyrelsen

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 45

Dnr KFN 2026/0178

Taxor och avgifter för 2027

Beslut

Arbetsutskottet föreslår kultur och fritidsnämnden besluta;

1. att godkänna uppräknings av avgiftsbeloppen för 2027 (fasta avgifter och timavgifter) med PKV för augusti månad före avgiftsåret samt att avgiftsbeloppen avrundas till heltal enligt beslutad avrundningsmodell.
2. att godkänna redaktionell ändring av hänvisning till momsavgiftstiftningen på sidan 2 och sidan 4, från Mervärdesskattelagen 1994:200 till Mervärdesskattelagen 2023:200.

Beskrivning av ärendet

Enligt 2 kap. 5 § kommunallagen har kommuner rätt att ta ut avgifter för tjänster och nyttigheter som de tillhandahåller. Kommunallagen säger också att kommuner inte får ta ut högre avgifter än vad som motsvarar kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter kommunen tillhandahåller.

Det ankommer på kommunfullmäktige att anta dessa avgifter och besluta om grunderna för avgiftssättningen. I Varbergs kommun antas avgifter och taxor årligen i samband med beslut om budget i november. Inför kommunfullmäktiges beslut ska kommunens nämnder lämna förslag och besluta om nya eller förändrade taxor och avgifter. Taxor som enbart ska regleras med index behöver inte tas upp för beslut.

Enligt beslut i kommunfullmäktige den 15 november 2022 (§115) ska kultur- och fritidsnämndens avgiftsbelopp (fasta avgifter och timavgifter) årligen räknas upp med den procentsats för PKV (Prisindex för kommunal verksamhet) som är publicerad på SKR:s webbplats för augusti månad året före avgiftsåret samt att avgiftsbeloppen ska avrundas till heltal enligt följande avrundningsmodell:

1 kronor ≤ hela kronor
10 kronor ≤ hela kronor
100 kronor ≤ hela 5 kronor
1 000 kronor ≤ hela 10 kronor
10 000 kronor ≤ hela 50 kronor

Nämnden har även givits möjlighet att justera taxorna löpande under året avseende idrottshallar och gymnastiksalar i syfte att öka beläggningsgraden.

Beslutsunderlag

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

Bilaga 1 - Beslutsförslag taxor för hyra och avgifter 2027

Bilaga 2 - Hyror och avgifter 2027

Övervägande

Inför 2027 föreslås inga revideringar av taxor och avgifter utan endast att beslutad indexuppräknings genomförs enligt delegation från kommunfullmäktige.

Under kommande år planeras en samlad översyn av taxor och avgifter för att säkerställa avgiftsnivån och en transparent och ändamålsenlig avgiftsstruktur samtidigt som målet är att hanteringen ska förenklas och effektiviseras. Detta kan komma att medföra ändringar i taxor och avgifter vilka i så fall kommer att föras upp för beslut i kommunfullmäktige.

Viktigt att notera är att avgiftsbeloppen som ska justeras med PKV-index för augusti kommer att uppdateras i efterhand. Detta beror på att procentsatsen publiceras först från september. Avgiftsbeloppen i bilaga 2 kommer därför att justeras när index är publicerat. Avgiftsbeloppen för Kulturskolan gäller från höstterminen 2027.

Protokollsutdrag: Kommunstyrelsen

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 46

Dnr KFN 2026/0146

Yttrande med anledning av policy för säkerhet

Beslut

Kultur- och fritidsnämndens arbetsutskott föreslår kultur- och fritidsnämnden att anta yttrandet som sitt eget och översända det till kommunstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

Kultur- och fritidsnämnden har fått möjlighet att yttra sig i frågan avseende Policy för säkerhet. Policyn är ett styrdokument som omfattar Varbergs kommuns verksamhet.

Beslutsunderlag

Beslutsförslag den 26 juni 2026

Övervägande

Kultur- och fritidsnämnden har fått möjlighet att yttra sig i frågan avseende Policy för säkerhet.

Policyn lyfter fram viktiga aspekter inom en rad områden som sammantaget skapar en kontext kring kommunens säkerhetsarbete i sin helhet.

Policyn behöver dock konkretisera målsättning och inriktning som rör frågor såsom krisövningar, beredskapstester, kontinuitetsplanering mm. Att vara redo för kriser av olika slag samt säkerhetshot, som kan uppstå, kräver mer handfast säkerhetsmedvetenhet där kommunövergripande övningar samt förvaltnings- samt bolagsövningar borde vara mer uttalat som en ambition för kommunen i sin helhet. Denna konkretisering kan med fördel läggas i ett kompletterade styrdokument, t ex en riktlinje för säkerhet.

Kommunstyrelsen kan även undersöka möjligheterna att, utifrån sin uppsiktsplikt, ha en mer systematisk uppföljning av kommunens krisarbete. Att vara redo borde vara den övergripande målsättningen i styrdokumentet.

Protokollsutdrag: Kommunstyrelsen

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 47

Övrigt

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------