
Plats och tid	Stadshus A, lokal Läroverket, klockan 9.00 – 10.00	
Beslutande	Filip Zackrisson (L), ordförande Jeanette Qvist (S) Andreas Havasi (SD) Kent Norberg (S) Peter Sjöholm (M)	
Ersättare – inte tjänstgörande	Hanna Götz (SD) Freddie Holmström (KD) Greger Hammarin (V) Jenny Bolgert (S)	
Övriga deltagare	Malena Tovesson, kommundirektör och VD Varbergs Stadshus AB Fredrik Bergstedt, finanscontroller Håkan Johannesson (S), vice ordförande Hallands Hamnar Varberg AB, §122 Carl-Henrik Hägg, VD Hallands Hamnar Varberg AB, §122	
Utses att justera	Kent Norberg (S)	
Sekreterare	Fredrik Bergstedt	Paragraf 116-130
Ordförande	Filip Zackrisson (L)	
Justerande	Kent Norberg (S)	

§ 116

Dnr VSAB 2025/0003

Mötets öppnande

Filip Zackrisson hälsar alla välkomna och förklarar mötet öppnat.

§ 117

Anmälan om eventuellt jäv

Ingen anmäler sig som jävig.

§ 118

Val av justeringsperson

Kent Norberg utses att justera dagens protokoll.

§ 119

Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställs.

§ 120

Protokoll från föregående möte

Protokollet är justerat och kopia bifogad i kallelsen.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 121

Dnr VSAB 2026/0013

Ekonomisk rapportering

Beslut

Styrelsen beslutar att det är inga nya ekonomiska uppföljningar att rapportera vid detta möte.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 122

Dnr VSAB 2026/0052

Dialogsamtal med Hallands Hamnar Varberg AB

Beslut

Varbergs Stadshus ABs styrelse beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Hallands Hamnar Varberg AB har bjudits in för en dialog om kundinvesteringar.

Protokollsutdrag: [Click here to enter text.](#)

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 123

Dnr VSAB 2026/0048

Budget 2027 och plan 2028-2031 för Varbergs Stadshus AB

Beslut

Styrelsen godkänner moderbolagets och koncernens förslag till budget för verksamhetsåret 2027 med plan 2028-2031.

Styrelsen beslutar att för budgetåret 2027 fastställa en låneram om:
930 mnkr för Varbergs Fastighets AB.
1500 mnkr för Varbergs Bostads AB.
890 mnkr för Varberg Energi AB.
75 mnkr för Hallands Hamnar Varberg AB.
2430 mnkr för Varberg Vatten AB.

Beskrivning av ärendet

Moderbolagets resultat år 2027 budgeteras till -19,4 mnkr, vilket är cirka 0,2 mnkr lägre resultat än prognosen för 2026. Resultatförsämringen beror på högre förväntade räntekostnader till följd av marknadens framtida prissättning på styrräntan. Moderbolaget budgeterar för att erhålla koncernbidrag för att täcka underskottet i verksamheten.

Varbergs Bostads AB budgeterar ett resultat på 54,1 mnkr för 2027, vilket ligger i linje med ägardirektivet. Största fokus är att balansera nyproduktion och energieffektivisering med ett omfattande fastighetsunderhåll, bland annat i Sörsedammen, Håsten och Bua.

Varberg Energikoncernen budgeterar ett resultat på 80 mnkr för 2027, vilket överstiger ägardirektivets mål. Resultatet förväntas öka till 114 mnkr år 2031. Omsättningen budgeteras till 1 226 mnkr för 2027 och väntas nå 1 552 mnkr 2031, främst drivet av tillväxt inom energimarknadsaffären.

Arena Varberg AB budgeterar en intäktsökning baserat på ett starkare bokningsläge inför 2027, med målet att nå en självförsörjningsgrad på 46,5 %.

Varbergs Fastighets AB budgeterar ett resultat efter finansiella poster på 17,9 mnkr för 2027, en ökning med 0,5 mnkr mot prognos 2026. Förbättringen drivs av ökade hyresintäkter från färdigställda projekt, indexuppräkning och kommunala byggprojekt, vilket kompenserar för högre personal- och räntekostnader. Bolaget uppfyller sina finansiella mål och det genomsnittliga resultatet för planperioden beräknas till 16,2 mnkr.

Hallands Hamnar Varberg ABs budgeterar ett nollresultat efter finansiella poster för 2027. Bolaget påverkas starkt av lågkonjunkturen i skogsindustrin, men bedömer att en vändning och återhämtning sker under 2027.

Varberg Vatten AB budgeterar ett resultat på -0,2 mnkr för 2027. För perioden 2028–2031 planeras årliga överskott på 13–55 mnkr inom VA-

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

verksamheten, vilka i sin helhet ska avsättas till en investeringsfond för att minska behovet av extern upplåning. Avfallsverksamheten bedöms nå ett resultat i balans i slutet av perioden. De planerade resultaten förutsätter årliga taxehöjningar på 9–13 % inom VA och 5–7 % inom avfall.

Bolagens totala investeringsbehov mellan 2027-2031 uppgår till 5,8 mdkr och lånebehovet beräknas uppgå till 3,0 mdkr.

Den samlade bilden för bolagen är att de fortsatt kommer följa ägardirektivens ekonomiska riktlinjer och mål.

Sammantaget så budgeterar bolagskoncernen ett resultat om 118,3 mnkr för 2027.

Enligt *riktlinje för finansverksamheten* är det styrelsen i Varbergs Stadshus AB som beslutar om en ram för utlåning till respektive bolag.

Beslutsunderlag

Budget 2027 VSAB koncernen

Protokollsutdrag: [Click here to enter text.](#)

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 124

Dnr VSAB 2026/0049

Räntestategier och elprissäkringsstrategier 2027

Beslut

Varbergs Stadshus ABs styrelsen beslutar att fastställa Varbergs Stadshus ABs räntestrategi för verksamhetsåret 2027.

Varberg Stadshus ABs styrelse noterar dotterbolagens strategier och godkänner att inkomna strategier utgör underlag för det fortsatta arbetet med finansförvaltning i koncernen.

Beskrivning av ärendet

Enligt gällande *riktlinje för finansverksamheten* ska dotterbolagen årligen besluta om räntestrategi och elprissäkringsstrategi samt informera moderbolaget om dessa.

Bolagen har inkommit med sina respektive strategier för 2027. Strategierna har sammanställts och ligger till grund för koncernens finansplanering.

Beslutsunderlag

Varbergs Stadshus AB - Räntestrategi
Varbergs Bostads AB – Räntestrategi
Varbergs Bostads AB – Elprissäkringsstrategi
Varbergs Fastighets AB - Räntestrategi
Varbergs Fastighets AB – Elprissäkringsstrategi
Hallands Hamnar Varberg AB – Räntestrategi
Hallands Hamnar Varberg AB – Elprissäkringsstrategi
Varberg Vatten AB – Räntestrategi
Varberg Vatten AB – Elprissäkringsstrategi
Varberg Energi – Räntestrategi

Protokollsutdrag: [Click here to enter text.](#)

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 125

Dnr VSAB 2026/0050

Agenda inför dialog med Varberg Energi AB

Beslut

Varbergs Stadshus ABs styrelse beslutar att

1. fastställa agendan inför dialogmötet med Varberg Energi AB den 24 november 2026.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige har en styrmodell baserad på mål- och resultatstyrning, systematiskt kvalitetsarbetet och ekonomistyrning.

De kommunala bolag som ingår i kommunkoncernen har stor betydelse för viktiga samhällsfunktioner i Varberg och har tillkommit för att tillgodose kommunala behov. Bolagen ska fullgöra de uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om samt medverka till att kommunfullmäktiges prioriterade mål uppnås och att kommunkoncernen arbetar i riktning mot visionen.

Rapportering av måluppfyllnad och verksamhetens utveckling görs genom olika typer av rapporter som tertialrapporter, årsbokslut mm.

Uppföljningen är en viktig del i målstyrningen och rapporterna kompletteras med dialogsamtal mellan Stadshus och bolagspresidierna. Dialogsamtalen har ett framåtblickande syfte.

Moderbolaget önskar specifik information från bolaget om:

- Fjärrkylprojektet
- Flytten till Magasin 7

Protokollsutdrag: Varberg Energi AB

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 126

Dnr VSAB 2026/0051

Agenda inför dialog med Varbergs Bostads AB

Beslut

Varbergs Stadshus ABs styrelse beslutar att

1. fastställa agendan inför dialogmötet med Varbergs Bostads AB den 24 november 2026.

Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige har en styrmodell baserad på mål- och resultatstyrning, systematiskt kvalitetsarbetet och ekonomistyrning.

De kommunala bolag som ingår i kommunkoncernen har stor betydelse för viktiga samhällsfunktioner i Varberg och har tillkommit för att tillgodose kommunala behov. Bolagen ska fullgöra de uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om samt medverka till att kommunfullmäktiges prioriterade mål uppnås och att kommunkoncernen arbetar i riktning mot visionen.

Rapportering av måluppfyllnad och verksamhetens utveckling görs genom olika typer av rapporter som tertialrapporter, årsbokslut mm.

Uppföljningen är en viktig del i målstyrningen och rapporterna kompletteras med dialogsamtal mellan Stadshus och bolagspresidierna. Dialogsamtalen har ett framtidsblickande syfte.

Moderbolaget önskar specifik information från bolaget om:

- Södra Sörse
- Nya regler om hyresgarantin
- Värdeöverföring inom ramen för kommunens bostadsförsörjningsansvar som främjar integration och social sammanhållning.

Protokollsutdrag: Varbergs Bostads AB

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 127

Dnr VSAB 2026/0034

Anmälan av dotterbolagens protokoll

Beslut

Varbergs Stadshus AB har tagit emot och beslutar att lägga de anmälda protokollen till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Följande protokoll anmäls till Varbergs Stadshus AB:
Hallands Hamnar Varberg AB; Protokoll 2026-08-26
Hallands Hamnar Varberg AB; Protokoll 2026-09-16
Varberg Vatten AB; Protokoll 2026-09-24
Vatten & miljö i Väst AB; Protokoll 2026-09-24
Varberg Energi AB; Protokoll 2026-08-25
Varbergs Fastighets AB; Protokoll 2026-09-24

Protokollsutdrag: [Click here to enter text.](#)

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

§ 128

Övriga frågor

Inga övriga frågor fanns.

§ 129

Nästa sammanträde

Styrelsemöte tisdag 24 november kl.9-12

Styrelsemöte tisdag 15 december kl.9-12

Styrelsemöte tisdag 2 februari kl.9-12

Styrelsemöte tisdag 3 mars kl.9-12

Styrelsemöte tisdag 23 mars kl.9-12

Årsstämma tisdag 13 april

§ 130

Sammanträdets avslutande

Sammanträdet förklaras avslutat.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska underskrifter:

NAMN:	FILIP ZACKRISSON
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, 1:e vice ordförande, Varbergs Stadsh...
TID:	2026-10-23 13:34:58 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation



NAMN:	KENT NORBERG
TITEL, ORGANISATION:	Justerare, ledamot, Varbergs Stadshus AB
TID:	2026-10-28 14:37:05 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation

