



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2026-09-23

Beslutsinstans	Kommunstyrelsens arbetsutskott, Vara kommun
Datum och tid	onsdagen den 23 september 2026, klockan 08:30 till 12:20, ajournering 09:30-09:40
Plats	Sammanträdesrum Stenen, Vara kommunhus
Beslutande	
Ledamöter	Gabriela Bosnjakovic (M) Peter Romlén (SD) Fredrik Nelander (S)
Övriga närvarande	
Sekreterare	Linda Samuelsson Winbo
Övriga	Håkan Lindell, VD Vara Bostäder AB § 93 Tommy Åkerstedt, ordförande Vara Bostäder AB § 93 Carl Paegle, Beredskapssamordnare § 94 Christina Bjerke Versland, kanslichef § 94 Simon Dahlgren, ekonom för sektor ledning §§ 95-96 Anna Johansson, ekonomichef §§ 95-100 Björn Ekendahl Haugland, plan- och tillväxtchef §§ 97-98 Maria Carlsson Torp, verksamhetsutvecklare sektor samhälle §§ 97-98 Cecilia Fogelberg Persson, controller §§ 99-100 Erika Jensen, redovisningsekonom §§ 99
Justering	Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.
Justerade paragrafer	§§ 92-103
Ordförande	Gabriela Bosnjakovic
Justerare	Peter Romlén
Tillkännagivande	Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.
Publiceringsperiod	2026-09-24 – 2026-10-16
Protokollets förvaringsplats	Kansliavdelningen



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Ärendelista

Paragraf	Ärende	Diarienummer	Sida
§ 92	Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv	KS 2026/7	
§ 93	Dialog med Vara Bostäder AB och Vara industrifastigheter AB enligt bolagsprocessen		
§ 94	Info från säksam, om nya lagar, krigsorganisation, RSA,		
§ 95	Delårsrapport augusti Sektor ledning 2026	KS 2025/262	
§ 96	Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för sektor ledning	KS 2025/239	
§ 97	Delårsrapport augusti 2026 plan- och tillväxtenheten (Sektor samhälle)	KS 2025/261	
§ 98	Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för plan och tillväxt	KS 2025/240	
§ 99	Delårsrapport augusti 2026 (Vara kommun)	KS 2026/222	
§ 100	Information från sektorn avseende uppdraget att genomlysa kommunens ekonomi	KS 2026/228	
§ 101	Revidering av förbundsordning för Skaraborgs kommunalförbund	KS 2026/181	
§ 102	Revidering av justeringsfaktor i plantaxan att gälla från och med 2027-01-01	KS 2026/214	
§ 103	Diskussionsarbetsutskott		



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 92

Ärendenummer KS 2026/7

Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

- Peter Romlén (SD) väljs till justerare för dagens protokoll. Protokollet ska justeras digitalt den 23 september 2026 från kl. 16:00.
- Punkten Kommundirektören informerar stryks från föredragningslistan
- Föredragningslistan fastställs.
- Tjänstepersoner medges delta i sammanträdet enligt protokollets första sida.
- Inget jäv anmäls.

Sammanfattning av ärendet

Det är ordföranden för kommunstyrelsens arbetsutskott som beslutar vilka ärenden som ska vara med på utskottets kallelse. Varje ledamot i kommunstyrelsen har dock initiativrätt enligt kommunallagen (2017:725) kap 4 § 20. Detta innebär att ledamöter får väcka ärenden på kommunstyrelsen även om de inte varit med i kallelsen. Denna rättighet gäller även för ledamöter på arbetsutskottets sammanträden.

När det gäller närvarorätten ska kommunstyrelsens sammanträde hållas inom stängda dörrar (KL 6 kap. 25 §) och detsamma gäller för dess utskott. Detta innebär att närvarande på utskottet ska bestå av dess ledamöter samt de som blivit särskilt kallade att föredra ett ärende. För att ytterligare någon ska få närvara på ett sammanträde behöver utskottet enhälligt godkänna detta.

Om en ledamot är jävig i ett ärende får den inte delta eller närvara under handläggningen av ärendet (KL kap 6. §§ 28 – 32). Ledamoten ska själv anmäla eventuellt jäv och lämna sammanträdet under beredningen av ärendet.

Val av justerare samt tid, eventuella ändringar av dagordningen samt godkännande av ytterligare närvarorätt beslutas inledningsvis på utskottets sammanträde. Anmälan om eventuellt jäv påminns också om vid inledningen av sammanträdet.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 93

Ärendenummer

Dialog med Vara Bostäder AB och Vara industrifastigheter AB enligt bolagsprocessen

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Vara Bostäder AB

Vara Bostäder AB, ordföranden Tommy Åkerstedt och bolagets VD Håkan Lindell, är inbjudna till den årliga dialogen med kommunstyrelsens arbetsutskott.

Väsentliga händelser

Bolaget redogör för väsentliga händelser under 2026. Bland annat nämner bolaget att

- Smedjegatans alla lägenheter nu är uthyrda. Även mark och asfalteringsarbeten är slutfört i området.
- Vakanserna för bostäder uppgick till 4,3 % under perioden januari till augusti. Detta är en ökning och något som förekommer i flera kommuner i Sverige.
- Sopsorteringen är ett problem då bolaget nu börjar få kostnader för felsortering.

Delårsrapport

Bolaget arbetar vidare med att stimulera leklust och kreativitet genom att rusta upp lekplatser och satsar på bostäder med god inomhusmiljö enligt målet ett attraktivt Vara med livskvalitet för alla och de indikatorer som omfattar detta mål. Målet som gäller verksamhets med god kvalitet nås inte, här arbetar bolaget vidare med kontaktcenter för att nå målet. Under målet välmående arbetsplats uppvisar bolaget för närvarande en hög sjukfrånvaro. När det gäller målet hållbar ekonomi uppvisar bolaget en budgetavvikels för 2026 som ligger på 22%. Detta bygger på högre nedskrivningar än beräknat.

Kommande projekt

Nyproduktionen i Etapp 1 planeras och uppstart planeras till december 2026. Mer åtgärder planeras för utemiljöerna under kommande sommar. Vakanserna har högt fokus. Uthyrningssystemet HomeQ kommer att förenklas för de som söker bostad.

Vara industrifastigheter AB

De vakanta lokalerna i Konstruktören 1 i Vara är kvar. Hyresgästen i Dalripan 1 i Kvänum vill bygga ut och om i lokalerna.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Många av målen för Vara industrifastigheter följer Vara Bostäders redovisning. Bolaget uppvisar en positiv budgetavvikelse.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 94

Ärendenummer

Information från beredskapssamordnare

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

LKRB ersätter LEH

Regelverket som hittills har styrt kommuners och regioners ansvar ansågs inte anpassat för rådande omvärldsläge vilket har resulterat i att den nya lagen LKRB (Lag om kommuners och regioners grundläggande beredskap) ersätter LEH (Lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap). Lagen ska gälla från och med årsskiftet. Den nya lagen innebär att vissa nya uppgifter och en ambitionshöjning avseende planering och förberedande åtgärder inför kvalificerade fredstida krissituationer och höjd beredskap.

Krigsorganisationen

En ny lag som påverkar krigsplaceringen föreslås träda i kraft vid årsskiftet. Det blir med lagen tydligare att kommunen ska ha en krigsplacering. Kommunerna blir med den nya lagen skyldiga att registrera all personal som ingår i krigsorganisationen hos Totalförsvarets plikt och provningsverk. Krigsorganisationerna ska säkerställa att kommunen kan upprätthålla samhällsviktiga uppgifter under höjd beredskap.

Ett förslag på metodstöd till sektorerna är framtaget. I metodstödet identifieras vilka delar som är antingen lagstyrd verksamhet eller prioriterad verksamhet.

Kontinuitetshantering /RSA

Den nya ändringen av lagen har pausat kommunernas inrapporteringskrav på risk- och sårbarhetsanalyserna men den ska fortfarande uppdateras i samband med den nya mandatperioden.

Risk- och sårbarhetsanalysen handlar om att se till att verksamheten kan fungera på en tolerabel nivå, oavsett vad som inträffar. Genom kartläggning, analys och relevanta åtgärder stärker kommunen förmågan att upprätthålla kommunens samhällsviktiga verksamhet – oavsett typ av störning. Arbetet med verksamheterna kommer ge beredskapssamordnarna material till den kommunövergripande risk- och sårbarhetsanalysen och processen är anpassad efter detta.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 95

Ärendenummer KS 2025/262

Delårsrapport augusti Sektor ledning 2026

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen fastställer Delårsrapport augusti 2026 för Sektor ledning.

Sammanfattning av ärendet

Ekonomisk analys och prognos

Sektor lednings budget för 2026 uppgår till 116 650 tkr. Sektorn ansvarar för en central lönepott som avser löneökningsmedel för samtliga verksamheter som fördelas ut till nämnderna i enlighet med kollektivavtal och övriga lönepolitiska beslut. Dessa budgetmedel är nu fördelade till respektive nämnd. Av denna lönepott återstår det budgetmedel om 2 447 tkr. Prognosen för hela sektorn visar på ett överskott om 4 315 tkr, överskottet från verksamheten är således 1 869 tkr i prognosen.

Inom kommunstyrelsen ser det ut som att utfallet kommer vara i paritet med budget vid årets slut.

Kommunfullmäktige prognostiserar ett underskott om 77 tkr, vilket förklaras av inköp av iPads.

Inom staben visar prognosen ett överskott om 1 204 tkr vid årets slut, vilket främst är hänförligt till utredningar och utvecklingsinsatser som inte planeras att genomföras. Samtidigt prognostiseras den övergripande verksamhetsutvecklingen överstiga budget med cirka 300 tkr. Avvikelsen beror på att kurser som ursprungligen var planerade att genomföras under 2027 har tidigare lagts och därmed belastar årets utfall.

För Räddningstjänsten Skaraborg beräknas ett underskott vid årets slut om 253 tkr totalt, vilket dels förklaras av kostnader för Första insatsperson (FIP), vilket inte budgeterats för. Dessutom har kostnader för lokalvård i räddningstjänstens lokaler hänförliga till 2025 belastat årets utfall med 80 tkr, vilket bidrar till underskottet.

Sammantaget för kansli- och beredskapsenheten prognostiseras det ett underskott om 202 tkr. Underskottet förklaras främst av ökade kostnader för system, där bland annat kostnader för avställningar samt upphandling av ett nytt e-arkiv har medfört högre kostnader än budgeterat. Avseende personalkostnaderna inom enheten har en ny anställning som huvudregistrator, nämndsekreterare och valsamordnare medfört att personalkostnaderna prognostiseras överstiga budget med 50 tkr på helår. Underskottet reduceras av högre bidragsintäkter från Riksantikvarieämbetet än budgeterat.

Inom ekonomienheten prognostiseras ett överskott om 500 tkr, vilket framför allt förklaras av lägre personalkostnader än budgeterat. Flera vakanta tjänster under delar av året beräknas



medföra en positiv budgetavvikelse om cirka 770 tkr. Överskottet reduceras av 150 tkr i lägre intäkter till följd av att försäljning av systemförvaltartjänst för ekonomisystemet inte längre sker i samma omfattning som tidigare.

För HR- och bemanningsenheten är prognosen för helåret ett överskott om 160 tkr. Överskottet förklaras främst av att avsatta medel om 900 tkr för implementering av AI-schemaläggning inte bedöms förbrukas under året. Överskottet reduceras ned dels på grund av personaltillsättning som inte var budgeterat för vid årets början. Vidare har också kostnader förknippade med implementering av nytt lönesystem reducerat ned det prognostiserade överskottet på helår.

Inom kommunikationsenheten prognostiseras ett överskott om 536 tkr. Överskottet förklaras till viss del av vakans inom kontaktcenter, vilket beräknas ge en positiv budgetavvikelse om 277 tkr. Även digitaliseringsverksamheten prognostiseras redovisa ett större överskott, motsvarande cirka 600 tkr. Överskottet förklaras dels av att vissa digitaliseringsprojekt har kunnat genomföras till en lägre kostnad än budgeterat, dels av att vissa planerade projekt inte bedöms komma att genomföras under året. Överskottet dämpas av högre kostnader för porto än budgeterat. Kostnadsutvecklingen för porto bedöms följa samma trend som föregående år. Därutöver tillkommer konsultkostnader kopplade till arbetet med upphandling av telefonitjänster. Intäkterna prognostiseras inom enheten att bli högre än både årets budget och föregående års utfall. Detta beror på att kostnaden för VD-tjänsten för VaraNet vidarefaktureras via kommunikationsenheten.

Måluppfyllelse

Med utgångspunkt från visionen har kommunfullmäktige beslutat om övergripande mål och kommunövergripande indikatorer, vilka har tilldelats nämnder och kommunala bolag. Nämnderna och de kommunala bolagen har utifrån detta beslutat om verksamhetsindikatorer och antagit en verksamhetsplan.

I samband med delår augusti gör varje nämnd en uppföljning av verksamhetens indikatorer och beskriver vilka aktiviteter som genomförts samt planeras kopplat till de kommunövergripande indikatorerna. Nämnden gör även en helårsprognos för de verksamhetsspecifika indikatorerna. Bedömningen i nuläget avseende nämndens indikatorer är att en indikator kommer att vara uppfylld. För de resterande indikatorerna lämnas ingen prognos, eftersom de är kopplade till medborgarundersökningen, som inte genomförs under innevarande år.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från förvaltningsekonom, dokumentid. 182381
- Delårsrapport augusti 2026 Sektor ledning, dokumentid. 182467



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Sektorchef
- Förvaltningsekonom
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 96

Ärendenummer KS 2025/239

Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för sektor ledning

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta uppföljning av internkontrollplan för delår augusti 2026.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6. Kap 6 § i Kommunallagen skall nämnderna ”se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt”. Kommunstyrelsen är i egenskap av nämnd ansvarig för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Ansvaret innebär att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, riktlinjer samt föreskrifter. Det innebär även ett ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig, samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämnderna ska årligen identifiera och analysera väsentliga risker i den egna verksamheten och utifrån riskanalysen upprätta en internkontrollplan. Internkontrollarbetet handlar i huvudsak om att fram nya rutiner och stöd, eller att aktualisera och förankra redan befintliga rutiner, samt att planera för utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen antog internkontrollplanen för år 2026 under december 2025, och granskningen av den genomförs och sammanställs två gånger per år i en internkontrollrapport som ska beslutas av nämnderna. Den första rapporten beskriver arbetet med internkontrollen mellan perioden januari-augusti samt hur arbetet skall fortgå under resterande del av aktuellt år. Delårsuppföljningen är avsedd att visa hur arbetet gått så långt, och att säkerställa att fortsatta åtgärder vidtas i de fall tidigare genomförda åtgärder visat på otillfredsställande resultat.

En sammanfattning av hur arbetet gått så långt framgår av bifogad uppföljning för delår augusti.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid. 182524
- Uppföljning internkontrollplan delår augusti 2026, sektor ledning, dokumentid. 182584.

Beslutet ska skickas till

- Kommundirektör
- Ekonom



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 97

Ärendenummer KS 2025/261

Delårsrapport augusti 2026 plan- och tillväxtenheten (Sektor samhälle)

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport augusti 2026 för Sektor samhälle (plan- och tillväxtenheten).

Sammanfattning av ärendet

Delårsrapport augusti 2026 redovisar uppföljning av verksamhet, mål och ekonomi för Plan- och tillväxtenheten inom Sektor samhälle.

Verksamheten har under perioden präglats av ett stort antal parallella planerings-, etablerings- och infrastrukturärenden. Arbete pågår bland annat med ny översiktsplan, fördjupad översiktsplan för nordöstra Vara tätort, planprogram och detaljplaner samt större infrastruktur- och etableringsfrågor. Vakanser och personalomsättning har samtidigt påverkat verksamhetens kapacitet och inneburit ett ansträngt resursläge.

Uppföljningen av verksamhetsmålen visar bland annat att målen för företagsklimat, byggklar kommunal etableringsmark och nettotillskott av bostäder inte bedöms nås under året.

Planberedskapen för bostäder bedöms vara delvis uppfylld.

Helårsprognosen för driften uppgår till 13 172 tkr, vilket innebär ett prognostiserat överskott om 624 tkr jämfört med budget. Avvikelsen förklaras framför allt av lägre personalkostnader till följd av vakanser samt högre intäkter än budgeterat. Detta motverkas delvis av bland annat ökade konsultkostnader, overheadkostnader, kostnader kopplade till järnvägspassage och rivning i Tråvad.

Investeringsbudgeten för mark uppgår till 10 mnkr. Helårsprognosen är 3,3 mnkr. Cirka 6,7 mnkr bedöms behöva överföras till 2027, eftersom ett planerat markförvärv kopplat till den fördjupade översiktsplanen inte bedöms kunna slutföras under 2026.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Delårsrapport augusti 2026, Dokumentid: 181225.
- Delårsrapport augusti 2026 Plan och tillväxtenheten. Dokumentid: 182040



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Chef Sektor samhälle
- Plan- och tillväxtchef
- Ekonomichef
- Sektorsekonom



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 98

Ärendenummer KS 2025/240

Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för plan och tillväxt

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta uppföljning av internkontrollplan för delår augusti 2026.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6. Kap 6 § i Kommunallagen skall nämnderna ”se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt”. Kommunstyrelsen är i egenskap av nämnd ansvarig för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Ansvaret innebär att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, riktlinjer samt föreskrifter. Det innebär även ett ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig, samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämnderna ska årligen identifiera och analysera väsentliga risker i den egna verksamheten och utifrån riskanalysen upprätta en internkontrollplan. Internkontrollarbetet handlar i huvudsak om att fram nya rutiner och stöd, eller att aktualisera och förankra redan befintliga rutiner, samt att planera för utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen antog internkontrollplanen för år 2026 den 17 november 2025 (§ 98 och en reviderad internkontrollplan den 8 april 2026 § 37). Granskningen av den genomförs och sammanställs två gånger per år i en internkontrollrapport som ska beslutas av nämnderna. Den första rapporten beskriver arbetet med internkontrollen mellan perioden januari-augusti samt hur arbetet skall fortgå under resterande del av aktuellt år. Delåruppföljningen är avsedd att visa hur arbetet gått så långt, och att säkerställa att fortsatta åtgärder vidtas i de fall tidigare genomförda åtgärder visat på otillfredsställande resultat.

En sammanfattning av hur arbetet gått så långt framgår av bifogad uppföljning för delår augusti.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid. 181844
- Uppföljning internkontrollplan delår augusti 2026, Sektor samhälle, dokumentid. 182468

Beslutet ska skickas till

- Kommundirektör
- Chef Sektor samhälle
- Verksamhetsutvecklare Sektor samhälle



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 99

Ärendenummer KS 2026/222

Delårsrapport augusti 2026 (Vara kommun)

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige fastställer delårsrapporten för augusti 2026.

Kommunstyrelsen uppdrar till nämnderna att vidta erforderliga åtgärder för att åstadkomma en budget i balans vid året slut.

Sammanfattning av ärendet

Lagen om kommunal redovisning innehåller krav på att kommunen minst en gång under räkenskapsåret upprättar en särskild redovisning (delårsrapport) för verksamheten från räkenskapsårets början. Vara kommun har valt att göra två delårsrapporter, en för perioden januari till april och en för perioden januari till augusti.

Delårsrapporten redovisar kommunens ekonomiska resultat för perioden samt en bedömning avseende helårsprognos. Delårsrapporten avser endast kommunens redovisning, koncernredovisning med sammanställda räkenskaper görs i årsredovisningen, dock redovisas delårsresultat samt helårsprognos för respektive bolag separat.

Delårsresultat

Resultatet för perioden januari-augusti 2026 för kommunen uppgår till 12,5 mnkr. Motsvarande resultat 2025 var 53,9 mnkr.

För de kommunala bolagen uppgår delårsresultatet (resultat efter finansiella poster) till:

- Vara Bostäder AB 4,3 mnkr
- Vara Industrifastigheter AB 0,5 mnkr
- VaraNet AB 1,0 mnkr
- Vara Konserthus AB 1,1 mnkr

Årsprognos

Prognostiserat helårsresultat för kommunen uppgår till -3,6 mnkr. Årsprognosen kan jämföras med budgeterat resultat för året, vilket uppgår till 14,2 mnkr.

För de kommunala bolagen uppgår årsprognosen (resultat efter finansiella poster) till:

- Vara Bostäder AB -0,9 mnkr
- Vara Industrifastigheter AB 0,5 mnkr
- VaraNet AB 1,4 mnkr



- Vara Konserthus AB 3,2 mnkr

Sammanfattande utvärdering god ekonomisk hushållning

I Vara kommun finns fyra övergripande mål, varav ett är av finansiellt och tre verksamhetsmässiga. Två verksamhetsmässiga mål förväntas delvis nås vid årets slut och ett mål prognostiseras komma att uppnås. Det finansiella målet bedöms inte komma att nås.

Bedömningen för det finansiella målet baseras på utvecklingen av utfall och resultat avseende de styrande indikatorerna självfinansieringsgrad, resultat som andel av skatteintäkter & generella statsbidrag samt budgetavvikelse.

Prognosen för 2026 är att kommunens resultat kommer att uppgå till -3,6 mnkr, vilket är ca 18 mnkr lägre än budget. Det prognostiserade resultatet motsvarar -0,3 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatnivån ligger under kommunens finansiella mål som anger att resultatet ska vara minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Prognos för helåret avseende självfinansieringsgraden är ca 89 %. Anledningen till att självfinansieringsgraden, trots ett lågt resultat, hamnar så pass högt är de höga avskrivningarna. De senaste årens höga investeringsvolymerna har gjort att avskrivningarna har ökat och årets avskrivningar beräknas hamna på ca 100 mnkr. Detta innebär att årets prognos tillsammans med de tre föregående årens självfinansiering i % (54,48,70) ger ett genomsnittligt värde på ca 65 %. Målet för året är minst 75 % i genomsnittligt värde på en rullande fyraårsperiod, vilket innebär att målet inte bedöms komma kunna nås i år.

Sammantaget görs därför bedömningen att god ekonomisk hushållning endast delvis kommer uppfyllas för kommunen 2026. Sett till kommunkoncernen som helhet görs samma bedömning i enlighet med ovan nämnda resonemang att bolagens prognostiserade resultat är totalt sett av mindre omfattning vilket inte påverkar den totala bedömningen.

Driftredovisning

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse
Kommunstyrelsen	-80,1	-119,6	-130,4	-125,8	4,7
- varav Sektor ledning	-72,9	-106,7	-116,7	-112,3	4,3
- varav Sektor samhälle	-7,2	-12,7	-13,8	-13,4	0,4
Överförmyndarnämnden	-1,3	-1,8	-2,4	-2,4	0
Valnämnden	0,4	0	-0,8	-0,8	0
Tekniska nämnden	-39,5	-52,5	-41,2	-54,8	-13,6
Bildningsnämnden	-373,6	-538,7	-557,1	-561,5	-4,4
Socialnämnden	-343,4	-494,7	-506,4	-511,9	-5,5



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse
Miljö- och byggnadsnämnden	-2,9	-6	-7,3	-6,4	0,9
Vara kommuns revisorer	-0,6	-1,4	-1,5	-1,5	0
Summa nämnder	-840,9	-1 214,70	-1 247,10	-1 265,10	-17,9
Finansverksamhet	19,7	1,60	5,30	11,30	6
Summa verksamhet	-821,1	-1 213,10	-1 241,80	-1 253,80	-11,9
Skatteintäkter och generella statsbidrag	844,1	1 222,9	1 271,3	1 265,5	-5,8
Finansnetto	-10,3	-7,3	-15,3	-15,4	-0,1
Summa efter finansiering	12,7	2,5	14,2	-3,7	-17,8
Extra ordinära poster	0	0	0	0	0
Totalt	12,7	2,5	14,2	-3,7	-17,8

Investeringsredovisning

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse	Överförs till 2027 (prel.)
Kommunstyrelsen	-0,5	1,0	11,4	3,3	8,1	6,7
-varav Sektor ledning	-0,9	-0,1	1,4	0,0	1,4	0,0
-varav Sektor samhälle	0,4	1,1	10,0	3,3	6,7	6,7
Tekniska nämnden	49,4	97,7	140,0	90,5	49,5	32,1
Bildningsnämnden	5,0	8,9	7,5	7,5	0,0	0,0
Socialnämnden	0,6	1,7	2,2	2,2	0,0	0,0
Miljö- och byggnadsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	54,6	109,3	161,1	103,5	57,6	38,8
Finansiell Leasing	5,1	17,7	0,0	5,1	-5,1	
Summa kommun	59,7	127,0	161,1	108,6	52,5	38,8



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse	Överförs till 2027 (prel.)
Vara Bostäder AB	31,3	39,6	43,6	38,4	5,2	0,0
Vara Industrifastigheter AB	0,0	0,7	3,4	3,4	0,0	0,0
VaraNet AB	7,0	11,6	13,0	13,0	0,0	0,0
Vara Konserthus AB	0,8	4,3	1,4	1,8	-0,4	0,0
Summa bolag	39,1	56,2	61,4	56,6	4,8	0,0

Förslag till beslut på sammanträdet

Kommunstyrelsens arbetsutskott lämnar följande förslag till beslut:

- Kommunstyrelsen uppdrar till nämnderna att vidta erforderliga åtgärder för att åstadkomma en budget i balans vid året slut.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsutskottet kan besluta enligt sektor lednings förslag till beslut med arbetsutskottets tilläggbeslut och finner att arbetsutskottet gör det.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid 18252
- Delårsrapport augusti 2026 Vara kommun, dokumentid 182526

Beslutet ska skickas till

- Nämnder
- Sektorchefer
- Ekonomichef
- Redovisningsansvarig



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 100

Ärendenummer KS 2026/228

Information från sektorn avseende uppdraget att genomlysa kommunens ekonomi

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen gav med anledning av det ekonomiska läget sektor ledning i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi den 3 juni 2026 § 80.

Uppdraget går ut på att förvaltningen ska genomföra en samlad genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag.

En arbetsgrupp bestående av ekonomer och verksamhetsutvecklare i varje sektor och en styrgrupp som utgörs av sektorcheferna har startats upp. Under hösten 2026 kommer arbetsgruppen att göra en fördjupad analys av kostnader, kvalitet och resultat. Arbetsgruppen ska undersöka och analysera trender och kostnadsutveckling historiskt och framåt och jämföra hur kommunen skiljer sig åt jämfört med andra kommuner och varför.

Utifrån den fördjupade analysen tar sedan styrgruppen fram förslag på vidare utredningsuppdrag samt förslag till eventuella övriga åtgärder. Resultatet av analysen ska presenteras för arbetsutskottet i december 2026 vid ett diskussionsarbetsutskott. Därefter kommer att utredningsuppdrag samt eventuella åtgärder att presenteras på ett diskussionsarbetsutskott i januari 2027. Vid inriktningsbeslutet i februari 2027 beslutar kommunstyrelsen om utredningsuppdragen, vilka kan riktas till nämnderna.

Målsättningen med de förslag till utredningsuppdrag samt åtgärder som tas fram ska vara att:

- Skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomi i kommunen.
- Skapa förutsättningar för goda livsvillkor för såväl dagens som framtida medborgare.

Arbetet kommer att behöva sträckas ut över en längre tid med regelbunden uppföljning och avstämning.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 101

Ärendenummer KS 2026/181

Revidering av förbundsordning för Skaraborgs kommunalförbund

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige antar ny förbundsordning för Skaraborgs Kommunalförbund att gälla från och med 1 januari 2027.

Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs Kommunalförbund har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning som ska ersätta nuvarande förbundsordning från 2019. Förbundsordningen reglerar kommunalförbundets ändamål, organisation, styrning och ekonomi samt förhållandet mellan förbundet och medlemskommunerna.

Förslaget innebär i huvudsak att förbundsordningen moderniseras och anpassas till kommunalförbundets nuvarande verksamhet och arbetssätt. Ändamålet förtydligas genom att utbildning, socialtjänst och kommunal primärvård uttryckligen anges som områden där förbundet ska verka, utöver tillväxt- och utvecklingsfrågor. Direktionen ges även möjlighet att besluta om samverkan inom ytterligare områden efter förslag från medlemskommunerna.

Förslaget innehåller också förändringar i den politiska organisationen. Bestämmelser om valberedning införs och regler för presidiets sammansättning tydliggörs. Det anges bland annat att ordförandeposten tilldelas den befolkningsmässigt största medlemskommunen.

Revisionsorganisationen ändras genom att fem revisorer utses utifrån särskilt angivna kommungrupper.

Vidare förtydligas bestämmelser om budgetprocess, medlemskommunernas insyn och information samt hantering av lån och andra ansvarsförpliktelser. Förslaget innehåller även nya bestämmelser om arkivansvar enligt arkivlagen samt regler om hur ändringar av förbundsordningen ska beslutas.

För att den nya förbundsordningen ska träda i kraft krävs att den fastställs av medlemskommunernas kommunfullmäktige. Förslaget bedöms skapa tydligare förutsättningar för styrning, samverkan och utveckling inom kommunalförbundet.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 182585
- Förslag från Skaraborgs Kommunalförbund, dokumentid. 180340
- Protokollsutdrag från Skaraborgs kommunalförbund, handlingsid. 2026.1186
- Befintlig förbundsordning, handlingsid. 2025.724

Beslutet ska skickas till

Skaraborgs kommunalförbund



Revidering av justeringsfaktor i plantaxan att gälla från och med 1 januari 2027

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige antar reviderad justeringsfaktor från 0,25 till 0,3 i den del av taxan avseende bygg-, plan- och kartverksamheten som avser planavgift
2. Den reviderade taxan avseende bygg-, plan- och kartverksamheten ska börja gälla från och med 1 januari 2027

Sammanfattning av ärendet

Den plantaxa som Vara kommun tillämpar ingår som en del i taxan avseende bygg-, plan- och kartverksamheten som är beslutad av kommunfullmäktige 25 februari 2019 §12 och utgår från Sveriges kommuner och Regioners (SKR:s) taxeunderlag.

Enligt plan- och bygglagen (2010:900) 12 kap. 8–9 §§ får en avgift inte överstiga kommunens genomsnittliga kostnad för den typ av besked, beslut eller handläggning som avgiften avser. Det innebär att de olika typerna av åtgärder som kommunen tar ut avgift för, var och en för sig utgör ett eget självkostnadsområde.

I samband med den ändrade tillämpningen av plantaxan under år 2019 beslutades även om en årlig rutin för justering. Därför har planverksamheten arbetat med en årlig uppföljning av plantaxan för att utreda så att den genomsnittliga upprättandekostnaden för planberedskapen inte ska generera en annan intäkt än den genomsnittliga upprättandekostnaden. I samband med beräkning av upprättandekostnaden för planberedskapen år 2025 föreslås att en ny justeringsfaktor tillämpas från och med 1 januari 2027.

I den årliga uppföljningen av plantaxan kan konstateras att det inte tillkommit några större byggrätter till planberedskapen samt att det varit begränsat med antalet planavgifter som inkommit under året. Att andelen byggrätter som tillkommit till planberedskapen varit begränsat är ett resultat av mer fokuserat arbete med exploatörsdrivna detaljplaner samt mer strategisk planering såsom översiktsplanarbete. I uppföljningen kan även ses att verksamhetskostnaderna ökat något. Taxan utgår från en beräkning av omkostnader kopplade till planberedskapen under 20 år. Generellt kan konstateras att sedan 2006 har verksamhetskostnaderna ökat, detta i takt med tillkommande krav på kommun och verksamhet under samma tidsperiod.

I samband med 2026 års analys och uppräknings kan således konstateras att i och med att upprättandekostnader för planberedskapen stigit över tid och att planberedskapen i sig inte utökats nämnvärt under år 2025 behöver justeringsfaktorn ändras.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Planverksamheten har i samband med årsskiftet mellan 2024 och 2025 beräknat upprättandekostnader för tillgänglig planberedskap. Förvaltningen anser att en justeringsfaktor på 0,30 från och med januari 2027 är i nivå med de utgifter kommunen uppskattar att det kostar för upprättande av de detaljplaner som har kvarstående byggrätter.

Avgift för beräkning av planavgift utgår från formeln: $mPBB \times OF \times PF \times N$

Förklaring till förkortningar:

mPBB: "Milliprisbasbelopp" en tusendels prisbasbelopp

OF: Objektsfaktor

PF: Planfaktor

N: Justeringsfaktor

Nedan följer exempelberäkning av plantaxan för en nybyggnation mellan 1 200 och 1 999 kvm.

Nuvarande tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
OF	36 (1 200 – 1 999 kvm)
PF	220
N	0,25
$(mPBB \times OF \times PF \times N) = 117\,216 \text{ kr}$	

Föreslagen tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
OF	36 (1 200 – 1 999 kvm)
PF	220
N	0,30
$(mPBB \times OF \times PF \times N) = 140\,659 \text{ kr}$	

Nedan följer exempelberäkning av plantaxan för en nybyggnation av enbostadshus.

Nuvarande tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
PF	1 200
n	0,25
$(mPBB \times PF \times N) = 17\,760 \text{ kr}$	

Föreslagen tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
PF	1 200
n	0,30
$(mPBB \times PF \times N) = 21\,312 \text{ kr}$	

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från planarkitekt, dokumentid. 181612



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Beslutet ska skickas till

- Miljö- och byggnadsnämnden
- Kommunstyrelsen
- Planarkitekt
- Plan- och tillväxtchef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 103

Ärendenummer

Diskussionsarbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Till nästa diskussionsarbetsutskott den 7 oktober 2026 lyfts följande ärenden:

- Information från Leader
- Nuläge bostadsförsörjning och etableringar.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Gabriela Tereza J Bosnjakovic
Date: 2026-09-23 17:58:47
BankID refno: 01a0cefd-969b-70a4-83f7-3e2465a8dcb8



Ordförande: Gabriela Bosnjakovic

Signed by: Jonas Peter Romlén
Date: 2026-09-23 18:03:01
BankID refno: 01a0cf01-68cd-7ef3-bbd8-4408a83971c9



Ledamot: Peter Romlén