



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutsinstans

Kommunstyrelsen, Vara kommun

Datum och tid

onsdagen den 7 oktober 2026, klockan 14:00 till 16:56,
ajournering 15:05-15:20

Plats

Sammanträdesrum Mossen, Vara kommunhus

Beslutande

Ledamöter

Gabriela Bosnjakovic (M), ordförande
Erik Lindström (M)
Lars Gezelius (M)
Adam Gruvaeus (M)
Peter Romlén (SD)
Fredrik Nelander (S)
Åsa Olsson (S)
Egon Frid (V)
Elof Jonsson (C)
Carl Hellqvist (HVKB)

Tjänstgörande ersättare

Per Gunnarsson (M), *ersätter Pia Gustafsson (KD)*
Elin Härling (SD), *ersätter Tresphore Mpundu (SD)*
Jan Erlandsson (S), *ersätter Malin Andersson (S)*

Övriga närvarande

Ersättare

Tommy Åkerstedt (M)
Christina Rikardsson (SD)
Sandra Karlsson (M)

Sekreterare

Linda Samuelsson Winbo

Övriga

Anna Cederqvist, kommundirektör
Mona Rahma, praoelev §§ 102-107
Simon Dahlberg, sektorekonom §§ 103-104
Björn Ekendahl Haugland, plan- och tillväxtchef §§ 105-106
Maria Carlsson Torp, verksamhetsutvecklare § 106
Anna Johansson, ekonomichef §§ 107-108
Cecilia Fogelberg Persson, controller §§ 107-108
Erika Jensen, redovisningsekonom § 107
Elin Sundén, HR-chef § 109
Carl Paegle, beredskapssamordnare § 113

Justering

Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutsinstans	Kommunstyrelsen, Vara kommun
Justerade paragrafer	§§ 102-111, 113-117
Ordförande	Gabriela Bosnjakovic
Justerare	Jan Erlandsson
Tillkännagivande	Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.
Publiceringsperiod	2026-10-07 – 2026-10-29
Protokollets förvaringsplats	Kansliavdelningen



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Ärendelista

Paragraf	Ärende	Diarienummer	Sida
§ 102	Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv	KS 2026/7	
§ 103	Delårsrapport augusti Sektor ledning 2026	KS 2025/262	
§ 104	Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för Sektor ledning	KS 2025/239	
§ 105	Delårsrapport augusti 2026 plan- och tillväxtenheten (Sektor samhälle)	KS 2025/261	
§ 106	Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för plan och tillväxt	KS 2025/240	
§ 107	Delårsrapport augusti 2026 (Vara kommun)	KS 2026/222	
§ 108	Information från sektorn avseende uppdraget att genomlysa kommunens ekonomi	KS 2026/228	
§ 109	Riktlinje pension för anställda	KS 2026/221	
§ 110	Revidering av justeringsfaktor i plantaxan att gälla från och med 2027-01-01	KS 2026/214	
§ 111	Revidering av förbundsordning för Skaraborgs kommunalförbund	KS 2026/181	
§ 113	Information från kommundirektören	KS 2026/5	
§ 114	Anmälan av delegationsbeslut	KS 2026/46	
§ 115	Anmälningsärenden till kommunstyrelsen 2026	KS 2026/3	
§ 116	Anmälan av nämndernas och bolagens delårsuppföljning av internkontrollplanen	KS 2025/271	
§ 117	Anmälan av nämndernas och bolagens delår Augusti	KS 2026/222	



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 102

Ärendenummer KS 2026/7

Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv

Kommunstyrelsens beslut

- Jan Erlandsson (S) väljs till justerare för dagens protokoll.
- Protokollet ska justeras på torsdag 8 oktober 2026 från kl. 15:00
- Punkt 12 på dagordningen: Tillsättande av Sektorchef social välfärd ska direktjusteras i anslutning till mötet.
- Punkten 8: Information om pensionsåtaganden och pensionskostnader stryks från dagordningen och ska istället presenteras vid sammanträdet i november.
- Punkten Information från samarbetsorgan stryks från dagordningen.
- Tjänstepersoner medges delta enligt förteckning på protokollets första sida.
- Praoelev Mona Rahma tillåts delta vid sammanträdet.
- Föredragningslistan godkänns med ovan nämnda ändringar.
- Inget jäv anmäls

Sammanfattning av ärendet

Det är kommunstyrelsens ordförande som beslutar om vilka ärenden som ska vara med på kommunstyrelsens kallelse. Däremot har varje ledamot i nämnden initiativrätt enligt kommunallagen (2017:725) 4 kap. 20 §. Detta innebär att ledamöter får väcka ärenden på sammanträdet även om de inte varit med i kallelsen.

När det gäller närvarorätten ska ett nämndssammanträde hållas inom stängda dörrar (KL 6 kap. 25 §). Detta innebär att de närvarande ska bestå av dess ledamöter och för arbetsutskottet tjänstgörande ersättare. Enligt kommunstyrelsens reglemente § 35 (beslutad av kommunfullmäktige 19 juni 2023 § 65), får berörd sekreterare och kommundirektör närvara med rätt att delta i överläggningarna. Förtroendevald, annan anställd eller sakkunnig får närvara vid ärenden för att lämna upplysningar efter ordförandens bedömning. I övrigt ska kommunstyrelsen godkänna att någon får rätt att närvara.

Om en ledamot är jävig i ett ärende får den inte delta eller närvara under handläggningen av ärendet (KL 6 kap. 28–32 §§). Ledamoten ska själv anmäla eventuellt jäv och lämna sammanträdet under handläggning och beslut i ärendet.

Eventuella ändringar av dagordningen samt godkännande av ytterligare närvarorätt beslutas inledningsvis på sammanträdet liksom anmälan om eventuellt jäv.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 103

Ärendenummer KS 2025/262

Delårsrapport augusti Sektor ledning 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen fastställer Delårsrapport augusti 2026 för Sektor ledning.

Sammanfattning av ärendet

Ekonomisk analys och prognos

Sektor lednings budget för 2026 uppgår till 116 650 tkr. Sektorn ansvarar för en central lönepott som avser löneökningsmedel för samtliga verksamheter som fördelas ut till nämnderna i enlighet med kollektivavtal och övriga lönepolitiska beslut. Dessa budgetmedel är nu fördelade till respektive nämnd. Av denna lönepott återstår det budgetmedel om 2 447 tkr. Prognosen för hela sektorn visar på ett överskott om 4 315 tkr, överskottet från verksamheten är således 1 869 tkr i prognosen.

Inom kommunstyrelsen ser det ut som att utfallet kommer vara i paritet med budget vid årets slut.

Kommunfullmäktige prognostiserar ett underskott om 77 tkr, vilket förklaras av inköp av iPads.

Inom staben visar prognosen ett överskott om 1 204 tkr vid årets slut, vilket främst är hänförligt till utredningar och utvecklingsinsatser som inte planeras att genomföras. Samtidigt prognostiseras den övergripande verksamhetsutvecklingen överstiga budget med cirka 300 tkr. Avvikelsen beror på att kurser som ursprungligen var planerade att genomföras under 2027 har tidigare lagts och därmed belastar årets utfall.

För Räddningstjänsten Skaraborg beräknas ett underskott vid årets slut om 253 tkr totalt, vilket dels förklaras av kostnader för Första insatsperson (FIP), vilket inte budgeterats för. Dessutom har kostnader för lokalvård i räddningstjänstens lokaler hänförliga till 2025 belastat årets utfall med 80 tkr, vilket bidrar till underskottet.

Sammantaget för kansli- och beredskapsenheten prognostiseras det ett underskott om 202 tkr. Underskottet förklaras främst av ökade kostnader för system, där bland annat kostnader för avställningar samt upphandling av ett nytt e-arkiv har medfört högre kostnader än budgeterat. Avseende personalkostnaderna inom enheten har en ny anställning som huvudregistrator, nämndsekreterare och valsamordnare medfört att personalkostnaderna prognostiseras överstiga budget med 50 tkr på helår. Underskottet reduceras av högre bidragsintäkter från Riksantikvarieämbetet än budgeterat.

Inom ekonomienheten prognostiseras ett överskott om 500 tkr, vilket framför allt förklaras av lägre personalkostnader än budgeterat. Flera vakanta tjänster under delar av året beräknas



medföra en positiv budgetavvikelse om cirka 770 tkr. Överskottet reduceras av 150 tkr i lägre intäkter till följd av att försäljning av systemförvaltartjänst för ekonomisystemet inte längre sker i samma omfattning som tidigare.

För HR- och bemanningsenheten är prognosen för helåret ett överskott om 160 tkr. Överskottet förklaras främst av att avsätta medel om 900 tkr för implementering av AI-schemaläggning inte bedöms förbrukas under året. Överskottet reduceras ned dels på grund av personaltillsättning som inte var budgeterat för vid årets början. Vidare har också kostnader förknippade med implementering av nytt lönesystem reducerat ned det prognostiserade överskottet på helår.

Inom kommunikationsenheten prognostiseras ett överskott om 536 tkr. Överskottet förklaras till viss del av vakans inom kontaktcenter, vilket beräknas ge en positiv budgetavvikelse om 277 tkr. Även digitaliseringsverksamheten prognostiseras redovisa ett större överskott, motsvarande cirka 600 tkr. Överskottet förklaras dels av att vissa digitaliseringsprojekt har kunnat genomföras till en lägre kostnad än budgeterat, dels av att vissa planerade projekt inte bedöms komma att genomföras under året. Överskottet dämpas av högre kostnader för porto än budgeterat. Kostnadsutvecklingen för porto bedöms följa samma trend som föregående år. Därutöver tillkommer konsultkostnader kopplade till arbetet med upphandling av telefonitjänster. Intäkterna prognostiseras inom enheten att bli högre än både årets budget och föregående års utfall. Detta beror på att kostnaden för VD-tjänsten för VaraNet vidarefaktureras via kommunikationsenheten.

Måluppfyllelse

Med utgångspunkt från visionen har kommunfullmäktige beslutat om övergripande mål och kommunövergripande indikatorer, vilka har tilldelats nämnder och kommunala bolag. Nämnderna och de kommunala bolagen har utifrån detta beslutat om verksamhetsindikatorer och antagit en verksamhetsplan.

I samband med delår augusti gör varje nämnd en uppföljning av verksamhetens indikatorer och beskriver vilka aktiviteter som genomförts samt planeras kopplat till de kommunövergripande indikatorerna. Nämnden gör även en helårsprognos för de verksamhetsspecifika indikatorerna. Bedömningen i nuläget avseende nämndens indikatorer är att en indikator kommer att vara uppfylld. För de resterande indikatorerna lämnas ingen prognos, eftersom de är kopplade till medborgarundersökningen, som inte genomförs under innevarande år.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från förvaltningsekonom, dokumentid. 182381
- Delårsrapport augusti 2026 Sektor ledning, dokumentid. 182467



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Sektorchef
- Förvaltningsekonom
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 104

Ärendenummer KS 2025/239

Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för Sektor ledning

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta uppföljning av internkontrollplan för delår augusti 2026.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6. Kap 6 § i Kommunallagen skall nämnderna ”se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt”. Kommunstyrelsen är i egenskap av nämnd ansvarig för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Ansvaret innebär att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, riktlinjer samt föreskrifter. Det innebär även ett ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig, samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämnderna ska årligen identifiera och analysera väsentliga risker i den egna verksamheten och utifrån riskanalysen upprätta en internkontrollplan. Internkontrollarbetet handlar i huvudsak om att fram nya rutiner och stöd, eller att aktualisera och förankra redan befintliga rutiner, samt att planera för utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen antog internkontrollplanen för år 2026 under december 2025, och granskningen av den genomförs och sammanställs två gånger per år i en internkontrollrapport som ska beslutas av nämnderna. Den första rapporten beskriver arbetet med internkontrollen mellan perioden januari-augusti samt hur arbetet skall fortgå under resterande del av aktuellt år. Delårsuppföljningen är avsedd att visa hur arbetet gått så långt, och att säkerställa att fortsatta åtgärder vidtas i de fall tidigare genomförda åtgärder visat på otillfredsställande resultat.

En sammanfattning av hur arbetet gått så långt framgår av bifogad uppföljning för delår augusti.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid. 182524
- Uppföljning internkontrollplan delår augusti 2026, sektor ledning, dokumentid. 182584.

Beslutet ska skickas till

- Kommundirektör
- Ekonom



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 105

Ärendenummer KS 2025/261

Delårsrapport augusti 2026 plan- och tillväxtenheten (Sektor samhälle)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport augusti 2026 för Sektor samhälle (plan- och tillväxtenheten).

Sammanfattning av ärendet

Delårsrapport augusti 2026 redovisar uppföljning av verksamhet, mål och ekonomi för Plan- och tillväxtenheten inom Sektor samhälle.

Verksamheten har under perioden präglats av ett stort antal parallella planerings-, etablerings- och infrastrukturärenden. Arbete pågår bland annat med ny översiktsplan, fördjupad översiktsplan för nordöstra Vara tätort, planprogram och detaljplaner samt större infrastruktur- och etableringsfrågor. Vakanser och personalomsättning har samtidigt påverkat verksamhetens kapacitet och inneburit ett ansträngt resursläge.

Uppföljningen av verksamhetsmålen visar bland annat att målen för företagsklimat, byggklar kommunal etableringsmark och nettotillskott av bostäder inte bedöms nås under året. Planberedskapen för bostäder bedöms vara delvis uppfylld.

Helårsprognosen för driften uppgår till 13 172 tkr, vilket innebär ett prognostiserat överskott om 624 tkr jämfört med budget. Avvikelsen förklaras framför allt av lägre personalkostnader till följd av vakanser samt högre intäkter än budgeterat. Detta motverkas delvis av bland annat ökade konsultkostnader, overheadkostnader, kostnader kopplade till järnvägspassage och rivning i Tråvad.

Investeringsbudgeten för mark uppgår till 10 mnkr. Helårsprognosen är 3,3 mnkr. Cirka 6,7 mnkr bedöms behöva överföras till 2027, eftersom ett planerat markförvärv kopplat till den fördjupade översiktsplanen inte bedöms kunna slutföras under 2026.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Delårsrapport augusti 2026, Dokumentid: 181225.
- Delårsrapport augusti 2026 Plan och tillväxtenheten. Dokumentid: 182040



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Chef Sektor samhälle
- Plan- och tillväxtchef
- Ekonomichef
- Sektorsekonom



Delårsrapport augusti internkontrollplan 2026 för plan och tillväxt

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta uppföljning av internkontrollplan för delår augusti 2026.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6. Kap 6 § i Kommunallagen skall nämnderna ”se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt”. Kommunstyrelsen är i egenskap av nämnd ansvarig för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Ansvaret innebär att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, riktlinjer samt föreskrifter. Det innebär även ett ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig, samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämnderna ska årligen identifiera och analysera väsentliga risker i den egna verksamheten och utifrån riskanalysen upprätta en internkontrollplan. Internkontrollarbetet handlar i huvudsak om att fram nya rutiner och stöd, eller att aktualisera och förankra redan befintliga rutiner, samt att planera för utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen antog internkontrollplanen för år 2026 den 17 november 2025 (§ 106 och en reviderad internkontrollplan den 8 april 2026 § 37). Granskningen av den genomförs och sammanställs två gånger per år i en internkontrollrapport som ska beslutas av nämnderna. Den första rapporten beskriver arbetet med internkontrollen mellan perioden januari-augusti samt hur arbetet skall fortgå under resterande del av aktuellt år. Delårsuppföljningen är avsedd att visa hur arbetet gått så långt, och att säkerställa att fortsatta åtgärder vidtas i de fall tidigare genomförda åtgärder visat på otillfredsställande resultat.

En sammanfattning av hur arbetet gått så långt framgår av bifogad uppföljning för delår augusti.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid. 181844
- Uppföljning internkontrollplan delår augusti 2026, Sektor samhälle, dokumentid. 182468

Beslutet ska skickas till

- Kommundirektör
- Chef Sektor samhälle
- Verksamhetsutvecklare Sektor samhälle



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§

Ärendenummer KS 2026/222

Delårsrapport augusti 2026 (Vara kommun)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunfullmäktige fastställer delårsrapporten för augusti 2026.

Kommunstyrelsen uppdrar till nämnderna att vidta erforderliga åtgärder för att åstadkomma en budget i balans vid året slut.

Sammanfattning av ärendet

Lagen om kommunal redovisning innehåller krav på att kommunen minst en gång under räkenskapsåret upprättar en särskild redovisning (delårsrapport) för verksamheten från räkenskapsårets början. Vara kommun har valt att göra två delårsrapporter, en för perioden januari till april och en för perioden januari till augusti.

Delårsrapporten redovisar kommunens ekonomiska resultat för perioden samt en bedömning avseende helårsprognos. Delårsrapporten avser endast kommunens redovisning, koncernredovisning med sammanställda räkenskaper görs i årsredovisningen, dock redovisas delårsresultat samt helårsprognos för respektive bolag separat.

Delårsresultat

Resultatet för perioden januari-augusti 2026 för kommunen uppgår till 12,5 mnkr. Motsvarande resultat 2025 var 53,9 mnkr.

För de kommunala bolagen uppgår delårsresultatet (resultat efter finansiella poster) till:

- Vara Bostäder AB 4,3 mnkr
- Vara Industrifastigheter AB 0,5 mnkr
- VaraNet AB 1,0 mnkr
- Vara Konserthus AB 1,1 mnkr

Årsprognos

Prognostiserat helårsresultat för kommunen uppgår till -3,6 mnkr. Årsprognosen kan jämföras med budgeterat resultat för året, vilket uppgår till 14,2 mnkr.

För de kommunala bolagen uppgår årsprognosen (resultat efter finansiella poster) till:

- Vara Bostäder AB -0,9 mnkr
- Vara Industrifastigheter AB 0,5 mnkr
- VaraNet AB 1,4 mnkr



- Vara Konserthus AB 3,2 mnkr

Sammanfattande utvärdering god ekonomisk hushållning

I Vara kommun finns fyra övergripande mål, varav ett är av finansiellt och tre verksamhetsmässiga. Två verksamhetsmässiga mål förväntas delvis nås vid årets slut och ett mål prognostiseras komma att uppnås. Det finansiella målet bedöms inte komma att nås.

Bedömningen för det finansiella målet baseras på utvecklingen av utfall och resultat avseende de styrande indikatorerna självfinansieringsgrad, resultat som andel av skatteintäkter & generella statsbidrag samt budgetavvikelse.

Prognosen för 2026 är att kommunens resultat kommer att uppgå till -3,6 mnkr, vilket är ca 18 mnkr lägre än budget. Det prognostiserade resultatet motsvarar -0,3 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatnivån ligger under kommunens finansiella mål som anger att resultatet ska vara minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Prognos för helåret avseende självfinansieringsgraden är ca 89 %. Anledningen till att självfinansieringsgraden, trots ett lågt resultat, hamnar så pass högt är de höga avskrivningarna. De senaste årens höga investeringsvolymerna har gjort att avskrivningarna har ökat och årets avskrivningar beräknas hamna på ca 100 mnkr. Detta innebär att årets prognos tillsammans med de tre föregående årens självfinansiering i % (54,48,70) ger ett genomsnittligt värde på ca 65 %. Målet för året är minst 75 % i genomsnittligt värde på en rullande fyraårsperiod, vilket innebär att målet inte bedöms komma kunna nås i år.

Sammantaget görs därför bedömningen att god ekonomisk hushållning endast delvis kommer uppfyllas för kommunen 2026. Sett till kommunkoncernen som helhet görs samma bedömning i enlighet med ovan nämnda resonemang att bolagens prognostiserade resultat är totalt sett av mindre omfattning vilket inte påverkar den totala bedömningen.

Driftredovisning

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse
Kommunstyrelsen	-80,1	-119,6	-130,4	-125,8	4,7
- varav Sektor ledning	-72,9	-106,7	-116,7	-112,3	4,3
- varav Sektor samhälle	-7,2	-12,7	-13,8	-13,4	0,4
Överförmyndarnämnden	-1,3	-1,8	-2,4	-2,4	0
Valnämnden	0,4	0	-0,8	-0,8	0
Tekniska nämnden	-39,5	-52,5	-41,2	-54,8	-13,6
Bildningsnämnden	-373,6	-538,7	-557,1	-561,5	-4,4
Socialnämnden	-343,4	-494,7	-506,4	-511,9	-5,5



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse
Miljö- och byggnadsnämnden	-2,9	-6	-7,3	-6,4	0,9
Vara kommuns revisorer	-0,6	-1,4	-1,5	-1,5	0
Summa nämnder	-840,9	-1 214,70	-1 247,10	-1 265,10	-17,9
Finansverksamhet	19,7	1,60	5,30	11,30	6
Summa verksamhet	-821,1	-1 213,10	-1 241,80	-1 253,80	-11,9
Skatteintäkter och generella statsbidrag	844,1	1 222,9	1 271,3	1 265,5	-5,8
Finansnetto	-10,3	-7,3	-15,3	-15,4	-0,1
Summa efter finansiering	12,7	2,5	14,2	-3,7	-17,8
Extra ordinära poster	0	0	0	0	0
Totalt	12,7	2,5	14,2	-3,7	-17,8

Investeringsredovisning

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse	Överförs till 2027 (prel.)
Kommunstyrelsen	-0,5	1,0	11,4	3,3	8,1	6,7
-varav Sektor ledning	-0,9	-0,1	1,4	0,0	1,4	0,0
-varav Sektor samhälle	0,4	1,1	10,0	3,3	6,7	6,7
Tekniska nämnden	49,4	97,7	140,0	90,5	49,5	32,1
Bildningsnämnden	5,0	8,9	7,5	7,5	0,0	0,0
Socialnämnden	0,6	1,7	2,2	2,2	0,0	0,0
Miljö- och byggnadsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	54,6	109,3	161,1	103,5	57,6	38,8
Finansiell Leasing	5,1	17,7	0,0	5,1	-5,1	
Summa kommun	59,7	127,0	161,1	108,6	52,5	38,8



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Mnkr	Delår aug 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse	Överförs till 2027 (prel.)
Vara Bostäder AB	31,3	39,6	43,6	38,4	5,2	0,0
Vara Industrifastigheter AB	0,0	0,7	3,4	3,4	0,0	0,0
VaraNet AB	7,0	11,6	13,0	13,0	0,0	0,0
Vara Konserthus AB	0,8	4,3	1,4	1,8	-0,4	0,0
Summa bolag	39,1	56,2	61,4	56,6	4,8	0,0

Förslag till beslut på sammanträdet

Kommunstyrelsen ger förvaltningen i uppdrag att gå igenom underlagen så att dokumentet överensstämmer med förslag till beslut och text i protokollet.

Socialdemokraterna (S), Hela Vara kommuns bästa (HVKB) och Centerpartiet (C) lämnar följande tilläggsyrkande:

- Kommunstyrelsen ger förvaltningen i uppdrag att till nästa möte den 4 november redovisa hur teknisk nämnd, bildningsnämnd och socialnämnd skall nå en budget i balans vid årets slut.

Beslutsgång

Kommunstyrelsens ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta enligt kommunstyrelsens förslag och finner att kommunstyrelsen gör det.

Kommunstyrelsens ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta enligt tilläggsyrkandet från Socialdemokraterna, Hela Vara kommuns bästa och Centerpartiet och finner att kommunstyrelsen gör det.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, dokumentid 18252
- Delårsrapport augusti 2026 Vara kommun, dokumentid 182526

Beslutet ska skickas till

- Nämnder
- Sektorchefer
- Ekonomichef
- Redovisningsansvarig



Information från sektorn avseende uppdraget att genomlysa kommunens ekonomi

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen gav med anledning av det ekonomiska läget sektor ledning i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi den 3 juni 2026 § 80.

Uppdraget går ut på att förvaltningen ska genomföra en samlad genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag.

En arbetsgrupp bestående av ekonomer och verksamhetsutvecklare i varje sektor och en styrgrupp som utgörs av sektorcheferna har startats upp. Under hösten 2026 kommer arbetsgruppen att göra en fördjupad analys av kostnader, kvalitet och resultat. Arbetsgruppen ska undersöka och analysera trender och kostnadsutveckling historiskt och framåt och jämföra hur kommunen skiljer sig åt jämfört med andra kommuner och varför.

Utifrån den fördjupade analysen tar sedan styrgruppen fram förslag på vidare utredningsuppdrag samt förslag till eventuella övriga åtgärder. Resultatet av analysen ska presenteras för arbetsutskottet i december 2026 vid ett diskussionsarbetsutskott. Därefter kommer att utredningsuppdrag samt eventuella åtgärder att presenteras på ett diskussionsarbetsutskott i januari 2027. Vid inriktningsbeslutet i februari 2027 beslutar kommunstyrelsen om utredningsuppdragen, vilka kan riktas till nämnderna.

Målsättningen med de förslag till utredningsuppdrag samt åtgärder som tas fram ska vara att:

- Skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomi i kommunen.
- Skapa förutsättningar för goda livsvillkor för såväl dagens som framtida medborgare.

Arbetet kommer att behöva sträckas ut över en längre tid med regelbunden uppföljning och avstämning.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 109

Ärendenummer KS 2026/221

Riktlinje pension för anställda

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att;

1. Anta reviderad riktlinje för pensioner till anställda i Vara kommun.
2. Den reviderade riktlinjen gäller från och med 1 november 2026.
3. Tidigare riktlinje för pensioner till anställda upphör samtidigt att gälla

Sammanfattning av ärendet

Riktlinjen för pensioner för anställda i Vara kommun har arbetats om och reviderats. Syftet med riktlinjen är att beskriva de pensionsförmåner som gäller kommunens medarbetare och som tillämpas i kommunen. I vissa fall från centrala kollektivavtal och i vissa fall personalpolitiska verktyg för att attrahera och behålla medarbetare.

Stora delar av riktlinjen motsvarar tidigare gällande riktlinje och har främst genomgått redaktionella och språkliga uppdateringar. Revideringen innehåller dock ett antal förändringar och förtydliganden som följer utvecklingen inom pensionsområdet och de möjligheter som ges genom kollektivavtalet AKAP-KR.

De huvudsakliga förändringarna avser:

- Reviderade villkor för löneväxling till pension
- Införande av möjlighet till partiell nedtrappningsförmån för seniora arbetstagare
- Införande av möjlighet till inkomstförstärkning vid förlängt arbetsliv
- Förtydligande kring kommunens möjligheter att använda pensionsrelaterade förmåner som personalpolitiska verktyg, för att behålla och attrahera arbetstagare.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från HR-chef, dokumentid. 182583
- Förslag riktlinje pension för anställda, dokumentid. 182582

Beslutet ska skickas till

- HR-chef
- Kommundirektör
- Lönecenter V6
- Sektorchefer
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 110

Ärendenummer KS 2026/214

Revidering av justeringsfaktor i plantaxan att gälla från och med 2027-01-01

Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige antar reviderad justeringsfaktor från 0,25 till 0,3 i den del av taxan avseende bygg-, plan- och kartverksamheten som avser planavgift
2. Den reviderade taxan avseende bygg-, plan- och kartverksamheten ska börja gälla från och med 1 januari 2027

Sammanfattning av ärendet

Den plantaxa som Vara kommun tillämpar ingår som en del i taxan avseende bygg-, plan- och kartverksamheten som är beslutad av kommunfullmäktige 25 februari 2019 §12 och utgår från Sveriges kommuner och Regioners (SKR:s) taxeunderlag.

Enligt plan- och bygglagen (2010:900) 12 kap. 8–9 §§ får en avgift inte överstiga kommunens genomsnittliga kostnad för den typ av besked, beslut eller handläggning som avgiften avser. Det innebär att de olika typerna av åtgärder som kommunen tar ut avgift för, var och en för sig utgör ett eget självkostnadsområde.

I samband med den ändrade tillämpningen av plantaxan under år 2019 beslutades även om en årlig rutin för justering. Därför har planverksamheten arbetat med en årlig uppföljning av plantaxan för att utreda så att den genomsnittliga upprättandekostnaden för planberedskapen inte ska generera en annan intäkt än den genomsnittliga upprättandekostnaden. I samband med beräkning av upprättandekostnaden för planberedskapen år 2025 föreslås att en ny justeringsfaktor tillämpas från och med 1 januari 2027.

I den årliga uppföljningen av plantaxan kan konstateras att det inte tillkommit några större byggrätter till planberedskapen samt att det varit begränsat med antalet planavgifter som inkommit under året. Att andelen byggrätter som tillkommit till planberedskapen varit begränsat är ett resultat av mer fokuserat arbete med exploatörsdrivna detaljplaner samt mer strategisk planering såsom översiktsplanarbete. I uppföljningen kan även ses att verksamhetskostnaderna ökat något. Taxan utgår från en beräkning av omkostnader kopplade till planberedskapen under 20 år. Generellt kan konstateras att sedan 2006 har verksamhetskostnaderna ökat, detta i takt med tillkommande krav på kommun och verksamhet under samma tidsperiod.

I samband med 2026 års analys och uppräknings kan således konstateras att i och med att upprättandekostnader för planberedskapen stigit över tid och att planberedskapen i sig inte utökats nämnvärt under år 2025 behöver justeringsfaktorn ändras.



Planverksamheten har i samband med årsskiftet mellan 2024 och 2025 beräknat upprättandekostnader för tillgänglig planberedskap. Förvaltningen anser att en justeringsfaktor på 0,30 från och med januari 2027 är i nivå med de utgifter kommunen uppskattar att det kostat för upprättande av de detaljplaner som har kvarstående byggrätter.

Avgift för beräkning av planavgift utgår från formeln: $mPBB \times OF \times PF \times N$

Förklaring till förkortningar:

mPBB: "Milliprisbasbelopp" en tusendels prisbasbelopp

OF: Objektsfaktor

PF: Planfaktor

N: Justeringsfaktor

Nedan följer exempelberäkning av plantaxan för en nybyggnation mellan 1 200 och 1 999 kvm.

Nuvarande tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
OF	36 (1 200 – 1 999 kvm)
PF	220
N	0,25
$(mPBB \times OF \times PF \times N) = 117\,216 \text{ kr}$	

Föreslagen tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
OF	36 (1 200 – 1 999 kvm)
PF	220
N	0,30
$(mPBB \times OF \times PF \times N) = 140\,659 \text{ kr}$	

Nedan följer exempelberäkning av plantaxan för en nybyggnation av enbostadshus.

Nuvarande tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
PF	1 200
n	0,25
$(mPBB \times PF \times N) = 17\,760 \text{ kr}$	

Föreslagen tillämpning av plantaxan	
mPBB	59,2
PF	1 200
n	0,30
$(mPBB \times PF \times N) = 21\,312 \text{ kr}$	

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från planarkitekt, dokumentid. 181612



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutet ska skickas till

- Miljö- och byggnadsnämnden
- Kommunstyrelsen
- Planarkitekt
- Plan- och tillväxtchef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 111

Ärendenummer KS 2026/181

Revidering av förbundsordning för Skaraborgs kommunalförbund

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige antar ny förbundsordning för Skaraborgs Kommunalförbund att gälla från och med 1 januari 2027.

Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs Kommunalförbund har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning som ska ersätta nuvarande förbundsordning från 2019. Förbundsordningen reglerar kommunalförbundets ändamål, organisation, styrning och ekonomi samt förhållandet mellan förbundet och medlemskommunerna.

Förslaget innebär i huvudsak att förbundsordningen moderniseras och anpassas till kommunalförbundets nuvarande verksamhet och arbetssätt. Ändamålet förtydligas genom att utbildning, socialtjänst och kommunal primärvård uttryckligen anges som områden där förbundet ska verka, utöver tillväxt- och utvecklingsfrågor. Direktionen ges även möjlighet att besluta om samverkan inom ytterligare områden efter förslag från medlemskommunerna.

Förslaget innehåller också förändringar i den politiska organisationen. Bestämmelser om valberedning införs och regler för presidiets sammansättning tydliggörs. Det anges bland annat att ordförandeposten tilldelas den befolkningsmässigt största medlemskommunen.

Revisionsorganisationen ändras genom att fem revisorer utses utifrån särskilt angivna kommungrupper.

Vidare förtydligas bestämmelser om budgetprocess, medlemskommunernas insyn och information samt hantering av lån och andra ansvarsförpliktelser. Förslaget innehåller även nya bestämmelser om arkivansvar enligt arkivlagen samt regler om hur ändringar av förbundsordningen ska beslutas.

För att den nya förbundsordningen ska träda i kraft krävs att den fastställs av medlemskommunernas kommunfullmäktige. Förslaget bedöms skapa tydligare förutsättningar för styrning, samverkan och utveckling inom kommunalförbundet.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 182585
- Förslag från Skaraborgs Kommunalförbund, dokumentid. 180340
- Protokollsutdrag från Skaraborgs kommunalförbund, handlingsid. 2026.1186
- Befintlig förbundsordning, handlingsid. 2025.724

Beslutet ska skickas till

Skaraborgs kommunalförbund



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 113

Ärendenummer KS 2026/5

Information från kommundirektören

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommundirektör Anna Cederqvist lämnar följande information till kommunstyrelsen:

- Länsstyrelsen i Västra Götaland har tillsammans med olika aktörer i VGR implementerat ett arbetssätt som syftar till att skapa en gemensam lägesförståelse i Västra Götalands län samt ge underlag för nationell rapportering, samordnade beslut och åtgärder i det aktörsgemensamma arbetet. Aktörerna är Kommuner, Räddningstjänster, Region Västra Götaland, statliga myndigheter, frivilligorganisationer och övriga samverkande aktörer i länet. Relevanta mottagare identifieras och prövas löpande. Dessa aktörer rapporterar löpande in avvikelser eller påverkan på verksamheterna som sedan bygger den samlade regionala lägesbilden.

Den aktuella lägesbilden för länet presenteras. Lägesbilden för Västra Götaland är i huvudsak opåverkad, men mot bakgrund av det finns många signaler på att hybridkrigsföringen från främmande makt har ökat i samhället, finns skäl till att vara mer noggrann med incidentrapporteringen. Carl Paegle, beredskapssamordnare, deltar vid sammanträdet och beskriver hur kommunens rapporteringsrutiner mot länsstyrelsen ser ut.

- Information ges att Monica Mohlin tillträtt som ny ekonom mot sektor bildning. Anna Blaney tillträder i höst som ekonom på sektor samhälle. En översyn av arbetsuppgifternas fördelning pågår på ekonomienheten.
- En V6-gemensam utredning gällande inköpscentralen pågår. Rapporten är något försenad och kommer att redovisas för under första kvartalet 2027.
- En process för revidering av kommunens mål och indikatorer för den nya mandatperioden håller på att tas fram. Det finns planer på att lägga något av tiden på Framtidsdagen för att samla in idéer och synpunkter inför framtagandet av nya mål och indikatorer.
- Från kommunstyrelsen ställs frågan om hur beredskapsveckan genomfördes i Vara kommun. Beredskapssamordnare Carl Paegle informerar om att kostenheten övade



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

genom att låta ett kök arbeta utan tillgång till el under en dag var i veckan. Biblioteket hade ett tema kring krisberedskap. I den kommunsamverkan som finns avseende beredskap är rutinen att det hålls ett större evenemang i någon av de tre kommunerna årligen. I år var det Grästorp som anordnade en mässa med bland annat syfte att undersöka intresset från civilsamhället att ingå i frivilliga resursgrupper, något som kommunerna i sin tur skulle kunna samarbeta med. Kommunstyrelsen önskar att beredskapsenheten informerar kommunstyrelsens ledamöter och ersättare om de aktiviteter som planeras att genomföras vid kommande beredskapsveckor.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 114

Ärendenummer KS 2026/46

Anmälan av delegationsbeslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av nedan förtecknade delegeringsbeslut.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har genom sin delegeringsordning, antagen av kommunstyrelsen, överlåtit viss del av sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän. Samtliga beslut som fattas med stöd av delegering – även vidaredelegering – skall anmälas till kommunstyrelsen.

Nedanstående beslut anmäls:

1 Allmänna ärenden

Delegation 1.1 Personuppgiftshantering

Punkt 1.1.1 Teckna personuppgiftsbiträdesavtal för egen verksamhet

Beslutsdatum 31 augusti 2026

Delegat: Plan och tillväxtchef

Handlingsid. 2026.1455

3 Upphandling

Delegation 3.3 Besluta om att

- inleda upphandling
- fastställa upphandlingsdokumentation
- **fatta tilldelningsbeslut och underteckna avtal**
- avropa från befintliga ramavtal
- avbryta upphandlingen.

Tilldelningsbeslut (i ärende KS 2026-213) anbudsinbjudan i dynamiskt inköpssystem anläggning av våtmarker Vara kommun

Delegat: Plan- och tillväxtchef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Beslutsdatum: 23 september 2026

Handlingsid. 2026.1616

Delegation 3.3 Besluta om att

- inleda upphandling
- fastställa upphandlingsdokumentation
- **fatta tilldelningsbeslut och underteckna avtal**
- avropa från befintliga ramavtal
- avbryta upphandlingen.

Tilldelningsbeslut (i ärende KS 2026-212) anbudsinbjudan i dynamiskt inköpssystem anläggning av våtmarker Vara kommun

Delegat: Plan- och tillväxtchef

Beslutsdatum: 23 september 2026

Handlingsid. 2026.1617

Delegation 3.3 Besluta om att

- inleda upphandling
- fastställa upphandlingsdokumentation
- **fatta tilldelningsbeslut och underteckna avtal**
- avropa från befintliga ramavtal
- avbryta upphandlingen.

Normalavtal (kommuner) med Svenska Artisters och Musikers Intresseorganisation (SAMI) och International Federation of the Phonograph Industry (IFPI) avseende offentligt framförande av ljudupptagningar

Delegat: Kommundirektör

Beslutsdatum: 28 september 2026

Handlingsid. 2026.1617

4 Personalärenden

Delegation 4.2 Anställningar och uppsägningar



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

Punkt 4.2.1 Anställning av sektorchef under max ½ år och en gång.

Beslutsdatum: 2 september 2026

Delegat: Kommundirektör

Handlingsid. 2026.1623

Delegation 4.3

Beslut om lön och anställningsvillkor

Punkt 4.3.3 Resultatenhetschef nr: 1067, 1108, 1117, 1118

Redovisade: 30 september 2026

Delegat: Närmsta chef

Dokumentid: 183088

Beslut om lön och anställningsvillkor

Punkt 4.3.5 Övriga tjänster nr: 1029 – 1126 (ej nr. 1067, 1108, 1117, 1118)

Redovisade 30 september 2026

Delegat: Närmsta chef

Dokumentid: 183088

Delegation 4.5

4.5.10 Beslut om disciplinåtgärd

Datum för beslut: 3 september 2026

Delegat: HR-chef

Dokumentid. 183087

4.5.10 Beslut om disciplinåtgärd

Datum för beslut: 17 september 2026

Delegat: HR-chef

Dokumentid. 183087



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

4.5.10 Beslut om disciplinåtgärd

Datum för beslut: 22 september 2026

Delegat: HR-chef

Dokumentid. 183087

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 183089



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 115

Ärendenummer KS 2026/3

Anmälningssärenden till kommunstyrelsen 2026

Kommunstyrelsens beslut

Följande anmälningssärenden meddelas kommunstyrelsen och läggs därefter till handlingarna:

- Protokoll VIAB 8 september 2026 §§ 26-33
- Protokoll VBAB 8 september 2026 §§ 20 augusti 2026 §§ 89-99
- Protokoll VNAB 10 september 2026 §§ 35-41
- Protokoll VKHAB 14 september 2026 §§ 31-38
- Protokoll KSAU 23 september 2026 §§ 92-103
- Protokoll PU 24 september 2026 §§ 21-24
- Protokoll VBAB - Extra bolagsstämma 29 september 2026



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 116

Ärendenummer KS 2025/271

Anmälan av nämndernas och bolagens delårsuppföljning av internkontrollplanen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen delges övriga nämnders och bolags uppföljningar av internkontrollplanen.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-10-07

§ 117

Ärendenummer KS 2026/222

Anmälan av nämndernas och bolagens delår Augusti

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen delges övriga nämnders och bolags delårsrapporter.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Gabriela Tereza J Bosnjakovic
Date: 2026-10-08 17:01:25
BankID refno: 01a11c08-747c-7662-84ac-004982d326fb



Ordförande : Gabriela Bosnjakovic

Signed by: JAN ERIK NIKLAS ERLANDSSON
Date: 2026-10-08 16:37:05
BankID refno: 01a11bf2-24b6-7f3a-8c3d-b343398d8d2d



Tjänstgörande ersättare: Jan Erlandsson