



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutsinstans	Kommunstyrelsen, Vara kommun
Datum och tid	onsdagen den 3 juni 2026, klockan 14:00 till 16:35, ajournering kl. 15:20-15:35
Plats	Sammanträdesrum Mossen, Vara kommunhus
Beslutande	
Ledamöter	Gabriela Bosnjakovic (M), ordförande, Lars Gezelius (M) ej § 72 Erik Lindström (M) Adam Gruvaeus (M) Peter Romlén (SD) Trespore Mpundu (SD) Fredrik Nelander (S) Malin Andersson (S) Åsa Olsson (S) ej § 72 Egon Frid (V) Elof Jonsson (C), Carl Hellqvist (HVKB)
Tjänstgörande ersättare	Torbjörn Velander (KD) Sandra Karlsson (M) § 72 Torbjörn Falk (HVKB) § 72
Övriga närvarande	
Ersättare	Sandra Karlsson (M) Johan Hansson (M) Elin Härling (SD) Torbjörn Falk (HVKB)
Sekreterare	Linda Samuelsson Winbo
Övriga	Carl Paegle, beredskapssamordnare § 67 Mikael Braun, beredskapssamordnare § 67 Lovisa Tavaststjerna, landskapsarkitekt § 69 Björn Ekendahl Haugland, enhetschef plan och tillväxt §§ 69, 77 Elin Sundén, HR-chef §§ 70-71 Lukas Norberg, ekonom § 77 Erika Jensen, redovisningsekonom §§ 78-79 Cecilia Fogelberg Persson, controller § 80-81
Justering	Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.
Justerade paragrafer	§§ 66-83



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-03

Ordförande	Gabriela Bosnjakovic
Justerare	Fredrik Nelander
Tillkännagivande	Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.
Publiceringsperiod	2026-06-04 – 2026-06-26
Protokollets förvaringsplats	Kansliavdelningen



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum
2026-06-03

Ärendelista

Paragraf	Ärende	Diarienummer	Sida
§ 66	Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv 2026	KS 2026/7	
§ 67	Information om funktions- och stabsmetodik ... §	KS 2026/5 KS	
68	Representation för Vara kommun i Vattenrådet – Vänerns sydöstra tillflöden samt organisatorisk placering och budgetväxling	2026/148	
§ 69	Ny trafikplats i Vara tätort, del av den fördjupade översiktsplan för nord-östra Vara tätort	KS 2024/199	
§ 70	Revidering och antagande av bestämmelser om omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda (OPF-KR 26)	KS 2025/325	
§ 71	Riktlinje pension för förtroendevalda	KS 2026/152	
§ 72	Årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg och beviljade av ansvarsfrihet	KS 2026/141	
§ 73	Översyn av kommunens råd och kommittéer inför mandatperioden 2027–2030	KS 2024/247	
§ 74	Revideringar av kommunstyrelsens delegationsordning 2026	KS 2026/10 KS	
§ 75	Prövning av bolagens verksamhet i enlighet med Kommunstyrelsens uppsiktsplikt av verksamhetsåret 2025	2026/133	
§ 76	Information från kommundirektören	KS 2026/5 KS	
§ 77	Delårsrapport april 2026 plan- och tillväxt (Sektor samhälle)	2025/261	
§ 78	Delårsrapport april 2026 Sektor ledning §	KS 2025/262	
79	Delårsrapport april 2026 Vara kommun	KS 2026/150	
§ 80	Strategisk plan och budget 2027-2030 - driftsramar och investeringsbudget (inför beslut i kommunfullmäktige 2026-06-15)	KS 2026/111	
§ 81	Revisionens granskning av internkontroll i kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden	KS 2026/106	
§ 82	Anmälan av delegationsbeslut	KS 2026/46	



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-03

§ 83 Anmälningssärenden till kommunstyrelsen

KS 2026/3



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 66

Ärendenummer KS 2026/7

Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv

Kommunstyrelsens beslut

- Fredrik Nelander (S) väljs till justerare för dagens protokoll.
- Protokollet ska justeras på torsdag 4 juni från kl. 13:00
- Tjänstepersoner medges delta enligt förteckning på protokollets första sida.
- Ärenden protokollförs i den ordning de hanterats på sammanträdet.
- Punkten med rubriken Information från samarbetsorgan stryks från dagordningen.
- Jäv anmäls i ärende med nummer 13 i kallelsen Årsredovisning för Räddningstjänsten Skaraborg.

Sammanfattning av ärendet

Det är kommunstyrelsens ordförande som beslutar om vilka ärenden som ska vara med på kommunstyrelsens kallelse. Däremot har varje ledamot i nämnden initiativrätt enligt kommunallagen (2017:725) 4 kap. 20 §. Detta innebär att ledamöter får väcka ärenden på sammanträdet även om de inte varit med i kallelsen.

När det gäller närvarorätten ska ett nämndssammanträde hållas inom stängda dörrar (KL 6 kap. 25 §). Detta innebär att de närvarande ska bestå av dess ledamöter och för arbetsutskottet tjänstgörande ersättare. Enligt kommunstyrelsens reglemente § 35 (beslutad av kommunfullmäktige 19 juni 2023 § 65), får berörd sekreterare och kommundirektör närvara med rätt att delta i överläggningarna. Förtroendevald, annan anställd eller sakkunnig får närvara vid ärenden för att lämna upplysningar efter ordförandens bedömning. I övrigt ska kommunstyrelsen godkänna att någon får rätt att närvara.

Om en ledamot är jävig i ett ärende får den inte delta eller närvara under handläggningen av ärendet (KL 6 kap. 28–32 §§). Ledamoten ska själv anmäla eventuellt jäv och lämna sammanträdet under handläggning och beslut i ärendet.

Eventuella ändringar av dagordningen samt godkännande av ytterligare närvarorätt beslutas inledningsvis på sammanträdet liksom anmälan om eventuellt jäv.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 67

Ärendenummer KS 2026/5

Information om funktions- och stabsmetodik

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Beredskapssamordnare Carl Paegle presenterar hur kommunens krisledningsorganisation ser ut och fungerar. I Vara kommun finns en gemensam krisledningsorganisation som organiserad enligt Nato-standard med olika stabsfunktioner. En chef kan också utse en egen krisledningsstab. I kommunen finns det flera personer med samma funktion vilket ger en god beredskap och förutsättning för krisledning under längre tid.

För varje funktion i organisationen finns rollkort som talar om vad funktionens ansvar och roll går ut på och vilka mallar funktionen har till sitt förfogande.

I arbetet med krisledningen finns ett framtaget årshjul där grundutbildningar och funktionsutbildningar planeras för och genomförs.

Övningen Lazarus 26

Övningen Lazarus 2026 var en övning för i huvudsak Försvarmakten och västra götalandregionen. Övningen gav även Vara, Essunga och Grästorps kommuner möjlighet att öva ledning och stabsarbete.

Staben arbetade som vid en verklig händelse och fattade beslut, men dessa omsattes inte i faktiska åtgärder ute i verksamheterna. Dagen var uppdelad i två pass så att flera funktioner fick arbeta med samma övning i olika faser.

Övningen har fått goda betyg från deltagarna och övningen var uppskattad.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 68

Ärendenummer KS 2026/148

Representation för Vara kommun i Vattenrådet – Vänerns sydöstra tillflöden samt organisatorisk placering och budgetväxling

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Vara kommun fortsättningsvis utser en tjänsteperson som ordinarie ledamot i Vattenrådets styrelse, i enlighet med Vattenrådets stadgar. Aktuell tjänsteperson utses av kommunstyrelsen.
2. Vara kommun fortsättningsvis utser en förtroendevald som ombud till Vattenrådets årsstämma. Val av förtroendevald till årsstämman fattas av kommunfullmäktige.
3. Ansvar för Vara kommuns medverkan i Vattenrådet organisatoriskt flyttas från Miljö- och byggnadsnämnden till kommunstyrelsen.
4. Budgeterade medel för Vattenrådet om 100 tkr flyttas från miljö- och byggnadsnämnden till kommunstyrelsen från och med budget 2027 och tills vidare.

Sammanfattning av ärendet

Vara kommun är medlem i Vattenrådet – Vänerns sydöstra tillflöden, som samordnar arbete kring vattenkvalitet, recipientkontroll och vattenvårdsåtgärder inom avrinningsområden som berör kommunen. Nuvarande ordning innebär att kommunens representation och ansvar är kopplat till Miljö- och byggnadsnämnden (MBN).

Mot bakgrund av Vattenrådets verksamhetsinriktning, kommunens roll som verksamhetsutövare samt det ökade kommunövergripande samarbetet inom vattenvårdsfrågor föreslås att ansvaret för deltagande i rådet flyttas till kommunstyrelsen (KS). Vidare föreslås att kommunens styrelserepresentation utgörs av tjänsteperson, medan representation vid årsstämma även fortsättningsvis sker genom förtroendevald.

Vara kommuns kostnader för medlemskap i Vattenrådet budgeteras till 100 tkr. Förslag är att de budgeterade medlen flyttas från miljö- och byggnadsnämnden till kommunstyrelsen. Flytt av budget föreslås ske från budgetår 2027 och tills vidare.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, dokumentid. 177797



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutet ska skickas till

- Miljö- och byggnadsnämnden
- Kommunstyrelsen
- Enhetschef för plan- och tillväxtenheten



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 69

Ärendenummer KS 2024/199

Ny trafikplats i Vara tätort, del av den fördjupade översiktsplan för nord-östra Vara tätort

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Landskapsarkitekt Lovisa Tavaststjerna presenterar den aktuella lägesbilden för arbetet med den fördjupade översiktsplanen för nordöstra Vara tätort och planerna för ny trafikplats i Vara tätort.

Den planerade verksamhetsutvecklingen i området nordväst om Vara tätort kommer att innebära nya och ökade trafikflöden samt behov av en mer direkt tillgänglighet till E20. Det kommer att finnas behov av en trafikplats med hög kapacitet, trafiksäkerhet och tillgänglighet som dagens befintliga trafikplats inte beräknas kunna tillgodose.

Förvaltningen fick i uppdrag av kommunstyrelsen 7 maj § 75 att i en förstudie utreda behov, utreda möjligheter och belysa konsekvenser i samband med av ny trafikplats i Vara tätort.

Förvaltningen har tagit fram en trafikanalys, sett på möjliga lokaliseringar, granskat den tekniska genomförbarheten, uppskattat en översiktlig kostnadsbild samt tittat på de konsekvenser i landskapet som en trafikplats skulle få. Förstudien som är i sin slutfas kommer att mynna ut i ett grovmaskigt underlag inför kommande beslut om hur kommunen vill gå vidare. För att kunna fatta beslut om genomförande behöver utredningen även involvera fältundersökningar och mer detaljerade kalkyler bland annat. Kommunen behöver ta ställning till om det ska byggas en trafikplats men även hur Vara tätort ska utvecklas långsiktigt.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 70

Ärendenummer KS 2025/325

Revidering och antagande av bestämmelser om omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda (OPF-KR 26)

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att anta OPF-KR 26 att gälla från den 15 oktober 2026.

Sammanfattning av ärendet

Sveriges kommuners och regioners (SKR) styrelse antog den 19 december 2025 förslag till nya bestämmelser för omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda – OPF-KR 26. Reglerna gäller för uppdrag som tillträds efter valet 2026 eller senare och är indelade i fyra kapitel: inledande bestämmelser, omställningsstöd, pensionsbestämmelser och familjeskydd.

Följande förändringar införs i OPF-KR 26:

Omställningsstöd: En ny regel införs som utesluter omställningsstöd vid fängelsedom på två år eller mer. Tid hos annan uppdragsgivare får räknas in i kvalifikationstid. Samordning med all inkomst redan från första året, med fribelopp motsvarande en tolfedel av prisbasbeloppet.

Pension: Ingen utbetalning av belopp under 250 kr per år. Kortare utbetalningstid (minst 10 år) möjlig. Tidigaste uttag vid 62 år, automatisk utbetalning vid 70 år. Sambobegreppet förtydligas.

Familjeskydd: Endast ett helt familjeskydd kan betalas ut, även vid flera uppdrag. Sambobegreppet klargörs.

Sektor ledning föreslår med anledning av SKRs antagande av de nya bestämmelserna att kommunfullmäktige i Vara kommun beslutar att anta desamma att gälla för Vara kommun.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från HR-chef, dokumentid. 178865
- Förslag på reviderade bestämmelser med synliga ändringar, dokumentid. 173612
- Cirkulär 25:64, handlingsid. 2025.3064

Beslutet ska skickas till

- HR-chef
- Lönecenter V6
- Författningssamling



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 71

Ärendenummer KS 2026/152

Riktlinje pension för förtroendevalda

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige antar Riktlinje pension för förtroendevalda. Beslutet gäller under förutsättning att kommunfullmäktige har antagit OPF-KR26 och gäller från och med 15 oktober, samma datum som OPF-KR26 börjar gälla.

Genom beslutet upphävs dokumentet Riktlinjer för pensioner till anställda och förtroendevalda (antagna av kommunfullmäktige den 26 maj 2025 § 47)

Sammanfattning av ärendet

Med anledning av att SKR:s styrelse den 19 december 2025 antog förslag till nya bestämmelser för omställningsstöd, pension och familjeskydd för förtroendevalda – OPF-KR 26, har riktlinjen för förtroendevaldas pension omarbetats. De förändringar som inryms i förslag till nya bestämmelser från SKR föreslås samtidigt tas bort ur de lokala tillämpningarna i riktlinjen. De lokala skrivningarna som föreslås tas bort ur riktlinjen är att ekonomiskt omställningsstöd

- samordnas även första året med undantag för ett prisbelopp.
- Rätten till ekonomiskt omställningsstöd gäller inte om kommunfullmäktige har återkallat uppdraget för en förtroendevald som har valts av kommunfullmäktige, om den förtroendevalde
 1. har vägrats ansvarsfrihet, eller
 2. har dömts för ett brott på vilket fängelse i lägst två år kan följa (lagakraftvunnen dom)

Vidare tydliggörs att kommunstyrelsen är pensionsmyndighet när det gäller de förtroendevaldas pensionsvillkor.

Beslutsunderlag

- HR-chefs tjänsteskrivelse, dokumentid. 178874
- Förslag om reviderad Riktlinje för förtroendevalda, dokumentid. 178871

Beslutet ska skickas till

- HR-chef
- Lönecenter V6
- Författningssamling



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 72

Ärendenummer KS 2026/141

Årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg och beviljade av ansvarsfrihet

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Räddningstjänsten Skaraborg.
2. Bevilja direktionen för Räddningstjänsten Skaraborg och de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

Jäv

Lars Gezelius (M) anmäler jäv och deltar inte i ärendets överläggningar och beslut. Sandra Karlsson (M) är tjänstgörande ersättare under ärendets överläggningar och beslut.

Åsa Olsson (S) anmäler jäv och deltar inte i ärendets överläggningar och beslut. Torbjörn Falk (HVKB) är tjänstgörande ersättare under ärendets överläggningar och beslut.

Sammanfattning av ärendet

Räddningstjänsten Skaraborg har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för delgivning till Vara kommun. Enligt kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 § ska fullmäktige vid ett sammanträde före utgången av juni månad året efter det år som revisionen avser, besluta om ansvarsfrihet ska beviljas eller vägras. Beslutet ska motiveras om det inte är uppenbart obehövt.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på kommunrevisionens revisionsberättelse.

Räddningstjänsten Skaraborg (RS) är ett kommunalförbund för operativ räddningstjänst och förebyggande åtgärder mot brand med elva medlemskommuner: Skövde, Lidköping, Mariestad, Vara, Tibro, Töreboda, Hjo, Karlsborg, Essunga, Grästorp och Gullspång.

Räddningstjänsten Skaraborg hanterar frågor som rör räddningstjänst och stöd till kommunerna vid samhällsstörningar med mera. Syftet med kommunalförbundet är att tillgodose krav och intentioner i lag (2003:778) om skydd mot olyckor samt att skapa goda förutsättningar att uthålligt arbeta med trygghet och säkerhet i det komplexa samhället. Kommunalförbundet ska



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

vara en aktiv part i kommunernas samlade arbete och samordning för skydd mot oönskade händelser och samhällsstörningar.

Årsredovisningen för 2025 redovisar ett positivt resultat om 1 014 tkr. Verksamhetsåret har präglats av fortsatt integrationsarbete efter utökningen av förbundet, utveckling inom utbildning och civilt försvar samt ett intensivt arbete med arbetsmiljöfrågor. Samtliga finansiella mål med betydelse för god ekonomisk hushållning uppnås, även om pensionskostnaderna varit högre än budgeterat och gett upphov till ett balanskravsunderskott som behöver återställas inom en treårsperiod.

De förtroendevalda revisorerna har granskat verksamhet, räkenskaper och intern kontroll för år 2025. Granskningen har, utifrån revisionens ekonomiska förutsättningar, huvudsakligen fokuserat på delårsrapport och årsredovisning, med stöd av sakkunnigt biträde.

Revisorerna bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad enligt lagens krav och god redovisningssed. Räkenskaperna bedöms vara rättvisande och den interna kontrollen inom de granskade områdena som tillräcklig.

Det sakkunniga biträdet tillstyrker i sitt yttrande att resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys samt noter ger en rättvisande bild av förbundets ekonomiska ställning per den 31 december 2025 och av årets resultat. Några väsentliga felaktigheter har inte noterats, och granskningen föranleder inga anmärkningar

Kommunalförbundets revisorer tillstyrker att respektive kommunfullmäktige i medlemskommunerna beviljar ansvarsfrihet för direktionen och de enskilda ledamöterna samt att fullmäktige godkänner förbundets årsredovisning 2025.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av fullmäktiges presidium, dokumentid. 178251
- Beslut från räddningstjänsten att godkänna årsredovisning 202, handlingsid. 2026.744
- Årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.742
- Revisionsberättelse för år 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.743
- Bilaga 1 till revisionsberättelse - Revisorernas redogörelse för år 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.747
- Bilaga 2 till revisionsberättelse - Granskning av bokslut och årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.746
- Bilaga 2a - Yttrande från auktoriserad revisor avseende granskning av bokslut och årsredovisning 2025, handlingsid. 2026.745

Beslutet ska skickas till

Räddningstjänsten Skaraborg



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 73

Ärendenummer KS 2024/247

Översyn av kommunens råd och kommittéer inför mandatperioden 2027–2030

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Det kommunala pensionärsrådet och rådet för funktionsrättsfrågor slås samman från och med 1 januari 2027.
2. Arbetsmarknadsrådet avvecklas och socialnämnden ges uppdrag att utreda framtida hantering av frågorna.
3. Gatu- och kvartersnamnskommittén avvecklas från och med 31 december 2026.
4. Ett ungdomsråd inrättas inte.

Kommunstyrelsens förslag till beslut till kommunstyrelsen

Sektor ledning får i uppdrag att ta fram nya bestämmelser för det gemensamma rådet. Beslutet gäller under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar om att slå samman pensionärsrådet och rådet för funktionsrättsfrågor.

Sammanfattning av ärendet

Sektor ledning har, inom ramen för översynen av den politiska organisationen inför mandatperioden 2027–2030, analyserat kommunens befintliga råd och en kommitté. Förslag lämnas om att slå samman pensionärsrådet och rådet för funktionsrättsfrågor, avveckla arbetsmarknadsrådet i dess nuvarande form, avveckla gatu- och kvartersnamnskommittén samt att inte inrätta ett ungdomsråd.

Förslagen grundas på effektivitet, faktisk funktion, resursanvändning och möjligheten att tillgodose målgruppernas behov genom alternativa former.

Förslag till beslut på sammanträdet

Egon Frid (V) yrkar avslag förslaget om att arbetsmarknadsrådet ska avvecklas.

Beslutsgång

Ordföranden ställer personalutskottets förslag till beslut mot Egon Frids (V) ändringsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt personalutskottets förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 178918



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutet ska skickas till

- Respektive råds ledamöter och ersättare
- Remissinstanserna (politiska partier med representation i kommunfullmäktige)



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 74

Ärendenummer KS 2026/10

Revideringar av kommunstyrelsens delegationsordning 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen antar den reviderade delegationsordningen.

Delegationsordningen gäller från 1 juli 2026.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens delegationsordning reglerar hur kommunstyrelsen överlåter beslutanderätt till tjänstepersoner eller förtroendevalda. Delegation innebär att beslut fattas i kommunstyrelsens ställe inom angivna ärenden eller ärendegrupper.

Kommunstyrelsens delegationsordning föreslås nu revideras. Syftet är att förtydliga ansvar, säkerställa kontinuitet i beslutsfattandet samt anpassa innehållet efter gällande praxis.

Följande ändringar föreslås:

- I punkt 2.1 införs en ersättare till delegaten för att säkerställa att beslut kan fattas även vid frånvaro.
- Punkt 2.2 tas bort då avskrivning av fordringar bedöms utgöra ren verkställighet och därmed inte ska regleras genom delegation.
- Bestämmelsen om yttranden har förtydligats så att "övriga yttranden" även uttryckligen omfattar remissvar.
- En ny rubrik läggs till i delegationsordningen som ny punkt 8. Delegationen ger enhetschef för plan- och tillväxtenheten delegation på att ansöka om externa bidrag för projektering, restaurering eller anläggande av våtmarker.

Sammanfattningsvis syftar revideringen till att tydliggöra delegationsordningen, säkerställa att den är korrekt i förhållande till vad som utgör beslut respektive verkställighet samt förbättra delegationsordningens användning i verksamheten.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 178834
- Förslag på revidering av kommunstyrelsens delegationsordning, dokumentid. 178838

Beslutet ska skickas till

- Berörda delegater
- Författningssamlingen



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 75

Ärendenummer KS 2026/133

Prövning av bolagens verksamhet i enlighet med Kommunstyrelsens uppsiktsplikt av verksamhetsåret 2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen finner att:

1. Verksamheten i bolagen Vara Bostäder AB, Vara Industrifastigheter AB, Vara Konserthus AB och VaraNet AB under kalenderåret 2025 har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.
2. Verksamheten i bolagen Vara Bostäder AB, Vara Industrifastigheter AB, Vara Konserthus AB och VaraNet AB under kalenderåret 2025 har varit förenlig med det för respektive bolag fastställda kommunala ändamålet.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6 kap. 9 § kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen, genom prövning, besluta om den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda ändamålet, samt utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Om kommunstyrelsen finner att verksamheten i bolaget eller bolagen inte har varit förenligt med det fastställda ändamålet eller utförts inom de kommunala befogenheterna ska kommunstyrelsen lämna förslag till fullmäktige om nödvändiga åtgärder.

Kommunfullmäktige har utfärdat ägardirektiv till samtliga bolag där det framgår att styrelsen i förvaltningsberättelsen ska redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och i ägardirektiven angivna syftet, samt ramarna för densamma. Om så är påkallat ska kommunens revisorer lyfta fram detta i sin granskningsrapport.

Baserat på bolagens årsredovisningar samt lekmannarevisionernas granskningsrapporter bedöms bolagens verksamheter under 2025 ha bedrivits inom respektive bolagsordnings fastställda ändamål och inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från kommunjurist, dokumentid. 177510
- VBAB - Årsredovisning 2025 enligt årsredovisningslagen och BFNAR 20121, handlingsid KS 2026.318
- VIAB - Årsredovisning 2025 VIAB enligt årsredovisningslagen och BFNAR 20121, handlingsid KS 2026.313
- VNAB - Uppdaterad version 3 0 _ÅR_ VaraNet AB 250101-251231, handlingsid KS 2026.302



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

- VKHAB - Årsredovisning 2025 Vara Konserthus, handlingsid KS 2026.233
- Vara Bostäder AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.818
- Vara Industrifastigheter AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.715
- Vara Konserthus AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.714
- VaraNet AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.713

Beslutet ska skickas till

- VD Vara Bostäder och Vara Industrifastigheter AB
- VD Vara Konserthus AB
- VD VaraNet AB
- Kommunjurist



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 76

Ärendenummer KS 2026/5

Information från kommundirektören

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommundirektör Anna Cederqvist lämnar följande information till kommunstyrelsen:

Aktuell personalsituation

- Ny ekonomichef Anna Johansson tillträder 10 augusti.
- Rekrytering av HR-strateg är slutförd. Anna-Sofia Johansson börjar 10 augusti.
- Rekrytering av arbetsterapeutslutförd. Lotten Hasseltillträder 10 augusti.
- Rekrytering av huvudregistrator är i slutfasen.

Aktuella frågor sektor ledning

Den 19 maj genomfördes övningen Lazarus: I grunden en sjukvårdsövning mellan Försvarmakten och VGR. V3 är med vad gäller övning av kommunens stabochstabsmetodik.

En kommunövergripande riktlinje för våld i nära relation kommer att arbetas fram. Syftet är att få ett kommunövergripande arbetssätt på frågan utifrån medarbetarperspektiv och arbetsgivarperspektiv.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 77

Ärendenummer KS 2025/261

Delårsrapport april 2026 plan- och tillväxt (Sektor samhälle)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport april 2026 för Sektor samhälle (plan- och tillväxtenheten)

Sammanfattning av ärendet

Utfall och prognos

Plan- och tillväxtenheten har en budget om 13 796 tkr för 2026 och redovisar per april ett överskott mot periodiserad budget om cirka 1,3 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre personalkostnader till följd av vakanser (0,6 mnkr), högre intäkter från tomtförsäljningar (0,4 mnkr), ej budgeterad intäkt från VaraNet (0,1 mnkr) samt lägre kostnader för planarbeten (0,2 mnkr). Utfallet bedöms till stor del vara hänförligt till tillfälliga effekter, främst vakanser, samtidigt som kostnader för planarbeten och konsultinsatser väntas öka under året.

Helårsprognosen uppgår till -13,6 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse mot budget om cirka 0,2 mnkr. Prognosen förklaras av högre intäkter, främst från VaraNet (0,2 mnkr), samt förändrade kostnader. Ökade overheadkostnader från Sektor samhälles stab (0,5 mnkr), konsultkostnader kopplade till vakanser (0,4 mnkr), delfinansiering av funktionsutredning för järnvägspassage (0,3 mnkr) och ökade marknadsföringskostnader (0,1 mnkr) motverkas av lägre personalkostnader till följd av vakanser (1,1 mnkr).

Inom verksamhetsområdena visar Plan och karta en positiv avvikelse om cirka 250 tkr, främst kopplat till vakanser, medan kostnader för planarbeten och konsulter väntas öka under året. Markverksamheten har under perioden tillförts intäkter från tomtförsäljning och prognosen bedöms ligga i nivå med budget. Näringslivsfrämjande arbete visar en mindre negativ avvikelse om cirka -60 tkr till följd av utbetalda bidrag och något högre personalkostnader. Kollektivtrafiken bedöms följa budget utan väsentliga avvikelser.

För investeringar bedöms cirka 10 mnkr av årets markinvesteringar nyttjas under 2026. Hittills under året har tomtinvesteringar om 335 tkr genomförts. Under förutsättning att planerade markförvärv genomförs bedöms investeringsbudgeten kunna nyttjas i sin helhet.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av förvaltningsekonom, dokumentid. 178832
- Delårsrapport april 2026 för Sektor samhälle, dokumentid. 178831



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Samhällsbyggnadschef
- Chef Sektor samhälle
- Ekonomichef
- Sektorsekonom



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 78

Ärendenummer KS 2025/262

Delårsrapport april 2026 Sektor ledning

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport april 2026 för Sektor ledning.

Sammanfattning av ärendet

Sektor lednings budget för 2026 uppgår till 117 363 tkr inklusive kvarvarande del av den centrala lönepotten. Löneanslaget avser löneökningsmedel för samtliga verksamheter som fördelas till nämnderna i enlighet med kollektivavtal och övriga lönepolitiska beslut. Dessa budgetmedel är nu fördelade till respektive nämnd eftersom kollektivavtalen är klara för året. Kvarvarande del av lönepåslaget uppgår till 2 447 tkr och bidrar till Sektor lednings budgetöverskott vid årets slut om 3 700 tkr. Budget exklusive löneanslag uppgår till 114 915 tkr, budgetöverskott från verksamheten är således 1 252 tkr. Verksamheternas avvikelser mot budget är enligt nedan:

Staben prognostiseras ett överskott om 774 tkr vilket beror på att budgeten till utredningar prognostiseras att inte förbrukas, medan budgeten för den kommunövergripande verksamhets utvecklingen (Verksamhetsutveckling Vara 2030) prognostiseras att överstiga sin budget med 300 tkr.

Räddningstjänsten Skaraborg beräknas ett underskott vid årets slut om 185 tkr, vilket förklaras av kostnader för Första insatsperson (FIP), vilket inte budgeterats för.

Kansli- och beredskapsenheten prognostiseras att överskrida sin budget med 247 tkr. Detta beror på att det ska anställas en registrator som inte var planerad för i budget. Ekonomienheten prognostiserar ett överskott om 569 tkr vilket främst beror på lägre personalkostnader än budget som en följd av flertalet vakanta tjänster under året. HR- och bemanningsenheten prognostiserar ett överskott om 182 tkr. Enheten har under året en budget på 900 tkr för införandet av AI schemaläggning. Där förväntas 500 tkr förbrukas under året. Utöver det väntas ett underskott för personalkostnader som förklaras av rekrytering av en ny HR-strateg, som beräknas tillträda efter sommaren. Kommunikationsenheten prognostiserar ett överskott om 159 tkr. Vilket beror på lägre personalkostnader än budget, samt lägre kostnader för digitaliseringsverksamheten.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från förvaltningsekonome, dokumentid. 178828



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

- Delårsrapport april 2026 Sektor ledning, dokumentid. 178827

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Förvaltningschef
- Förvaltningsekonom
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 79

Ärendenummer KS 2026/150

Delårsrapport april 2026 Vara kommun

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige fastställer delårsrapporten för april 2026.

Sammanfattning av ärendet

Lagen om kommunal redovisning innehåller krav på att kommunen minst en gång under räkenskapsåret upprättar en särskild redovisning (delårsrapport) för verksamheten från räkenskapsårets början. Vara kommun har valt att göra två delårsrapporter, en för perioden januari till april och en för perioden januari till augusti.

Delårsresultat

Resultatet för perioden januari-april 2026 för kommunen uppgår till 7,7 mnkr. Motsvarande resultat 2025 var 47,6 mnkr.

För de kommunala bolagen uppgår delårsresultatet (resultat efter finansiella poster) till:

- Vara Bostäder AB 10,2 mnkr
- Vara Industrifastigheter AB 0,1 mnkr
- VaraNet AB 0,5 mnkr
- Vara Konserthus AB 2,2 mnkr

Årsprognos

Prognostiserat helårsresultat för kommunen uppgår till 4,5 mnkr. Årsprognosen kan jämföras med budgeterat resultat för året, vilket uppgår till 14,2 mnkr. Prognosen förklaras av:

1. Ett underskott hos nämnderna med 9,5 mnkr.
2. Ett överskott på finansförvaltningen med 5,2 mnkr.
3. Ett underskott för skatteintäkter & generella statsbidrag med 6,0 mnkr.
4. Ett överskott på finansnettot med 0,6 mnkr.

För de kommunala bolagen uppgår årsprognosen (resultat efter finansiella poster) till:

- Vara Bostäder AB 10,7 mnkr
- Vara Industrifastigheter AB 0,5 mnkr
- VaraNet AB 2,8 mnkr
- Vara Konserthus AB 0,2 mnkr



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Driftredovisning kommunen	Delår april 2025	Delår april 2026	Bokslut 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse
Kommunstyrelsen	-36,1	-35,3	-119,6	-131,2	-127,3	3,9
- varav Förvaltningen för utveckling och service	-33,2	-32,3	-106,9	-117,4	-113,7	3,7
- varav Samhällsbyggnadsförvaltningen	-2,9	-3,2	-12,7	-13,8	-13,6	0,2
Överförmyndarnämnden	-0,6	-0,6	-1,8	-2,4	-2,4	0,0
Valnämnden	0,0	-0,1	0,0	0,8	0,7	0,1
Tekniska nämnden	-14,6	-21,5	-52,5	-41,2	-52,0	-10,8
Bildningsnämnden	-173,7	-182,5	-538,7	-557,1	-557,4	-0,3
Socialnämnden	-141,4	-167,9	-494,7	-505,6	-508,1	-2,5
Miljö- och byggnadsnämnden	-1,2	-0,3	-6,0	-7,3	-7,2	0,1
Vara kommuns revisorer	-0,2	-0,2	-1,4	-1,5	-1,5	0,0
Summa nämndverksamhet	-367,8	-408,3	-1 214,7	-1 247,1	-1 256,6	-9,5
Finansverksamhet	6,9	0,1	1,6	5,3	10,5	5,2
Summa verksamhet	-360,9	-408,2	-1 213,1	-1 241,8	-1 246,1	-4,3
Skatteintäkter och generella statsbidrag	412,1	421,3	1 222,9	1 271,3	1 265,3	-6,0
Finansnetto	-3,6	-5,4	-7,3	-15,3	-14,7	0,6
Summa efter finansiering	47,6	7,7	2,5	14,2	4,5	-9,7
Extra ordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	47,6	7,7	2,5	14,2	4,5	-9,7

Årets resultat av skatteintäkter och generella statsbidrag för kommunen prognostiseras att bli 0,4 %. Det når inte riktigt upp till målnivån som är 2 %.

	2024	2025	Prognos 2026
Årets resultat, mnkr, kommunen	8	2	5
Årets resultat/skatteintäkter & generella statsbidrag, %, kommunen	0,7	0,2	0,4

Prognosen för självfinansieringsgraden av investeringarna år 2026 är 75 %. För åren 2023, 2024 och 2025 har självfinansieringen varit låg, vilket innebär att kommunen inte har kunnat



skattefinansiera investeringarna utan varit tvungen att utöka låneskulden. Målsättningen om minst 75 % i självfinansiering under en rullande fyraårsperiod ser inte ut att komma nås under 2026. Adderar man prognosen för 2026 till de tre föregående årens självfinansiering uppgår genomsnittet till ca 62 %.

	2024	2025	Prognos 2026
Självfinansieringsgrad, %, kommunen	48	70	75

Kommunens investeringsprognos för år 2026 är 140 mnkr inklusive finansiell leasing. Investeringsprognosen exklusive leasing 126 mnkr och innevarande års budget är 249 mnkr, vilket då innebär en avvikelse på 123 mnkr.

	2024	2025	Prognos 2026
Årets investeringar, mnkr, kommunen	202	127	140

Beslutsunderlag6

- Tjänsteskrivelse av Controller/Redovisningsansvarig. Dokumentid. 17938
- Delårsrapport april 2026, Vara kommun. Dokumentid 179359
- Delårsrapport april 2026, Tekniska nämnden. Handlingsid KS 2026.1073
- Beslut Tekniska nämnden. Handlingsid KS 2026.1074
- Delårsrapport april 2026, Bildningsnämnden. Handlingsid KS 2026.1071
- Beslut Bildningsnämnden. Handlingsid KS 2026.1070
- Delårsrapport april 2026, Socialnämnden, Handlingsid KS 2026.1077
- Beslut Socialnämnden, Handlingsid. KS 2026.1076
- Delårsrapport april 2026, Valnämnden. Handlingsid KS 2026.888
- Beslut Valnämnden. Handlingsid KS 2026.887
- Delårsrapport april 2026, Överförmyndarnämnden. Handlingsid KS 2026.939
- Beslut Överförmyndarnämnden. Handlingsid KS 2026.940
- Delårsrapport april 2026, Kommunrevision. Handlingsid KS 2026.991
- Beslut Kommunrevision. Handlingsid KS 2026.990
- Delårsrapport april 2026, Miljö- och byggnadsnämnden, Handlingsid. KS 2026.993
- Beslut Miljö- och byggnadsnämnden, Handlingsid KS 2026.992
- Beslut VaraNet AB, Handlingsid. 2026.964
- Delårsrapport VaraNet AB, Handlingsid. KS 2026.963
- Delårsrapport Vara Industrifastigheter AB, handlingsid. 2026.995
- Beslut Vara Industrifastigheter AB, handlingsid. 2026.996



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

- Delårsrapport Vara Bostäder AB, handlingsid. 2026.1037
- Beslut Vara Bostäder AB, handlingsid. 2026.1036
- Tilläggsinformation Delårsrapport april 2026 Vara Bostäder AB, handlingsid. 2026.1041
- Delårsrapport april 2026 Vara Konserthus AB, handlingsid. 2026.1039
- Beslut Vara Konserthus AB, handlingsid. 2026.1038

Beslutet ska skickas till

- Ekonomichef
- Redovisningsansvarig
- Controller
- Kommundirektör



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 80

Ärendenummer KS 2026/111

Strategisk plan och budget 2027-2030 - driftsramar och investeringsbudget

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Fastställa driftbudgeten för år 2027 samt planår 2028-2030 för respektive nämnd.
2. Fastställa investeringsbudgeten för år 2026 och 2027 samt planår 2028-2030 för respektive nämnd.
3. Medge nämnderna att omföra budgetmedel år 2027 mellan varandra i de fall nämnderna är överens och upp till ett maximalt belopp om 1 mkr. Vid omföring av budgetmedel ska kommunstyrelsen godkänna nämndernas beslut innan de verkställs.
4. Fastställa räntepåslag för år 2027 enligt följande: Vara Bostäder AB 0,55 %, Vara Konserthus AB 0,43 %, VaraNet AB 0,36 % och Vara Industrifastigheter AB 0,35 %.
5. Förvaltningen får i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska göras på samtliga kommunens verksamheter och ingå i nästa års budgetprocess.
Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag samt bolagens avkastningskrav.

Kommunstyrelsens beslut

- Förvaltningen får i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska göras på samtliga kommunens verksamheter och ingå i nästa års budgetprocess.

Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag samt bolagens avkastningskrav.

Protokollsanteckning

Fredrik Nelander (S) och Elof Jonsson (C) medges lämna följande protokollanteckning:

- Vi står bakom effektiviseringsförslaget om 1 %. Från det att inriktningsbeslutet togs i Februari har de ekonomiska förutsättningarna förändrats med 35 mkr. Två poster sticker ut, internhyror som ökar med över 18 mkr, och en skatteprognos som var på -12,8 mkr. Bla beroende på ett minskat innevånarantal. Vi har en ny skatteprognos i Augusti, vi vet inte idag vad den kommer att visa. Ett ytterligare negativt utfall kan innebära att vi har en



budget med minus. I så fall behöver vi stärka våra intäkter, om alternativet är kraftiga försämringar i välfärden.

Reservation

Fredrik Nelander (S), Egon Frid (V), Carl Hellqvist (HVKB) och Elof Jonsson (C) reserverar sig till förmån för egna förslag.

Sammanfattning av ärendet

Styrprocessens budgetprocess inleds med en framtidsdag, en investeringsberedning och ett inriktningsbeslut. Vid inriktningsbeslutet antar kommunstyrelsen planeringsförutsättningar för nämnderna och de kommunala bolagen som en utgångspunkt i arbetet med att ta fram ett budgetförslag till budgetberedningen.

Efter det att nämndernas budgetförslag beretts av budgetberedningen lämnar kommunstyrelsen ett förslag till kommunfullmäktige som beslutar om nämndernas drift- och investeringsbudget på ramnivå i juni månad.

Till kommunfullmäktiges beslut om budget i november görs en uppdatering av skatte- och pensionsprognoser och skattesatsen fastställs. Nämndernas ramar behandlas enbart i juni i kommunfullmäktige, men med vissa förändringar i kommunfullmäktige i november.

Återkommande förändring är fördelning av det löneanslag som ligger budgeterat under kommunstyrelsen.

Nämndernas driftbudget

Nedan redovisas förändringar som tillkommit sedan kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari. Förändringarna ingår i nedanstående tabell över nämndernas driftbudget.

- Socialnämndens och bildningsnämndens budgetramar har justerats utifrån beräkningar i den centrala resursfördelningsmodellen. Ramarna har totalt sett minskats med 6,0 mnkr (2027), 5,2 mnkr (2028), 5,2 mnkr (2029) och 7,0 mnkr (2030). För budget 2027 innebär det att socialnämndens driftbudget minskats med 0,9 mnkr och bildningsnämndens driftbudget har minskats med 5,1 mnkr.
- Driftbudgeten för nämnderna har justerats utifrån inkomna budgetförslag från nämnderna. I förslaget ingår en effektivisering av nämndernas driftbudget med 0,5 %, förutom för bildningsnämnden. Någon effektivisering av bildningsnämndens egna verksamheter görs därmed inte enligt förslaget, vilket förklaras av att de demografiska förändringarna är så pass kraftiga, vilket gör att nämnden oavsett kommer behöva göra en omställning. Totalt sett har driftbudgeten utökats med 29,4 mnkr (2027), 32,4 mnkr (2028), 29,4 mnkr (2029) och 27,0 mnkr (2030).
- Driftbudgeten har därtill justerats, genom förslag till kommunstyrelsens arbetsutskott, med en minskning om 8,7 mnkr år 2027. Justeringen består av:



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

- En effektivisering av nämndernas driftbudget med ytterligare 0,5 %, exklusive bildningsnämnden, vilken uppgår till 4,2 mnkr för år 2027 och tillsvidare. Någon effektivisering av bildningsnämndens egna verksamheter görs därmed inte enligt förslaget, vilket förklaras av att de demografiska förändringarna är så pass kraftiga, vilket gör att nämnden oavsett kommer behöva göra en omställning.
- Driftbudgeten för bildningsnämnden har minskats med 2,5 mnkr, vilket avser kostnader för moduler på Nästegårdsskolan. Justeringen av budgeten görs endast för år 2027.
- Därtill har även driftbudgeten för finansverksamheten och central lönepott justerats ned med 1,5 mnkr respektive 0,5 mnkr. Justeringen av budgeten görs för år 2027 och tillsvidare.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Utifrån ovan ser driftbudgeten för nämnderna ut som följer för 2027-2030:

Tkr	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Vara kommuns revisorer	-1 529	-1 548	-1 568	-1 587	-1 608
Kommunstyrelsen	-131 158	-156 813	-190 211	-224 252	-259 922
- varav centralt löneanslag	-2 447	-22 958	-54 457	-87 105	-121 041
- varav Sektor ledning	-114 915	-120 496	-122 313	-123 624	-125 273
- varav Sektor samhälle	-13 796	-13 359	-13 440	-13 523	-13 608
Överförmyndarnämnden	-2 406	-2 431	-2 456	-2 482	-2 509
Valnämnden	-790	-57	-59	-360	-925
Tekniska nämnden	-41 185	-45 153	-48 249	-48 853	-49 465
Miljö- och byggnadsnämnden	-7 283	-7 612	-7 523	-7 433	-7 340
Bildningsnämnden	-557 088	-560 816	-568 015	-569 367	-572 875
Socialnämnden	-505 650	-514 622	-508 941	-511 041	-509 433
Summa nämndverksamhet	-1 247 089	-1 289 053	-1 327 022	-1 365 375	-1 404 076
Finansverksamheten	2 438	2 275	-5 053	-19 225	-23 073
Summa verksamhet	-1 244 650	-1 286 778	-1 332 075	-1 384 600	-1 427 149
Skatteintäkter och generella statsbidrag	1 271 302	1 303 268	1 350 927	1 392 023	1 435 395
Finansnetto	-12 448	-13 650	-17 336	-20 375	-20 904
Summa efter finansiering	14 204	2 840	1 516	-12 952	-12 658

Budgeterat resultat

Sedan inriktningsbeslutet har, förutom ovan nämnda driftjusteringar, huvudsakligen följande poster påverkat det budgeterade resultatet:

- Ny skatteprognos,
- Ny pensionsprognos,
- Justering av kapitalkostnader till följd av förändrad investeringsbudget,
- Förändrade räntekostnader och ränteintäkter.
- Ny befolkningsprognos



Utifrån ovan ser budgeterat resultat ut som följer för åren 2027-2030. För åren 2027-2030 nås inte det finansiella målet att överskottet ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Det förklaras sammanfattningsvis av att nettokostnadsutvecklingen är relativt hög samtidigt som utvecklingen av skatteintäkter och generella statsbidrag är relativt svag.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Årets resultat, mnkr	14,2	2,8	1,5	-13,0	-12,7
Årets resultat/skatteintäkter & generella statsbidrag, %	1,1	0,2	0,1	-0,9	-0,9

Investeringsbudget

Kommunfullmäktige beslutade i november 2025 om nämndernas investeringar för åren 2026-2029. Vid kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari 2026 beslutades om förslag till förändringar i tekniska nämndens investeringsbudget, jämfört med kommunfullmäktiges beslut. Förändringarna avsåg investeringar i utemiljön kring skolorna Alléskolan, Anpassad grundskola och Parkskolan.

Nämnderna har därefter under våren 2026 lämnat förslag till budgetberedningen för perioden 2027-2030. Nämndernas förslag ser sammantaget ut som följer:

- Tekniska nämnden föreslår en utökning av investeringsbudgeten med totalt 94 mnkr för åren 2027-2030. Dessa fördelas enligt följande: +5,9 mnkr år 2027, +22,9 mnkr år 2028 och +65,2 mnkr år 2029.
- Tekniska nämnden föreslår även en justering av innevarande års budget (2026) om - 87,7 mnkr. Justeringen beror på förflyttningar mellan budget och planår på redan tidigare beslutade projekt. Dessa förflyttningar påverkar inte total budgetnivå utan utgör endast förändringar mellan åren. Det finns dock ett undantag, och det gäller Sveagatan gata/park, där tidigare investeringsbudget om 1,8 mnkr för år 2026 föreslås tas bort i sin helhet.
- Kommunstyrelsen (sektor ledning) föreslår en minskning av investeringsbudgeten om 1 mnkr från 2027 och tillsvidare avseende IT-investeringar.
- Bildningsnämnden föreslår en ökning av investeringsbudgeten med 1,7 mnkr från år 2027 och tillsvidare avseende inventarier.
- Socialnämnden föreslår en ökning av investeringsbudgeten med 0,7 mnkr 2027 avseende inventarier.



Nämndernas förslag ingår i nedanstående tabell över investeringsbudgeten.

Tkr	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Kommunstyrelsen	11 350	5 350	5 350	5 350	5 350
- varav Sektor ledning	1 350	350	350	350	350
- varav Sektor samhälle	10 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Miljö- och byggnadsnämnden	50	50	50	50	50
Tekniska nämnden	140 037	179 267	161 822	133 545	68 300
Bildningsnämnden	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
Socialnämnden	2 150	4 370	2 150	2 150	2 150
Summa	161 087	196 537	176 872	148 595	83 350

Räntepåslag

Kommunerna är skyldiga enligt lag att ta ut marknadsmässiga räntepåslag av kommunens samtliga bolag som lånar genom kommunens koncernbank. Syftet är att neutralisera det stöd som kommunen genom sin styrka ger bolagen som verkar på en konkurrensutsatt marknad. Om avgiften sätts för lågt anses det vara otillåtet enligt gällande regelverk för statsstöd och om den sätts för högt anses det vara otillåten vinstutdelning enligt inkomstskattelagen.

Räntepåslaget ska alltså utgöras av skillnaden mellan den ränta bolagen betalar till kommunens koncernbank och den ränta en motsvarande privat aktör betalar.

Enligt praxis och bedömning av rättsläget ska kommunen regelbundet, minst en gång per år, pröva om räntepåslaget är marknadsmässigt och kunna påvisa att en vedertagen metod tillämpats. Därtill ska en differentierad prissättning ske för respektive bolag.

Räntepåslaget fastställs årligen i samband med kommunfullmäktiges budgetbeslut i juni och läggs till bolagens låneränta inom koncernbanken.

Räntepåslaget, %, för respektive bolag inom kommunkoncernen uppgår till följande 2027:

- Vara Bostäder AB: 0,55 %.
- Vara Industrifastigheter AB: 0,35 %.
- VaraNet AB: 0,36 %.
- Vara Konserthus AB: 0,43 %.

Förslag till beslut på sammanträdet

Egon Frid (V) lämnar följande förslag till beslut:



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Vänsterpartiets förslag utgår från budget 2027-2030 beslutad i KSAU (§ 62) med följande tillägg/justering.

1. Skattesatsen fastställs till 22,07 kronor för år 2027.
2. Socialnämndens budget utökas med 6 miljoner kronor från och med 2027 och tillsvidare. Medlen avses för verksamheten arbete, sysselsättning och integration.
3. Bildningsnämndens budget utökas med 6 miljoner kronor från och med 2027 och tillsvidare. Medlen avses för verksamheten kultur och fritid.

Tkr	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Vara kommuns revisorer	-1 548	-1 568	-1 587	-1 608
Kommunstyrelsen	-156 813	-190 211	-224 252	-259 922
<i>varav centralt löneanslag</i>	<i>-22 958</i>	<i>-54 457</i>	<i>-87 105</i>	<i>-121 041</i>
<i>varav Sektor ledning</i>	<i>-120 497</i>	<i>-122 313</i>	<i>-123 624</i>	<i>-125 273</i>
<i>varav Sektor samhälle</i>	<i>-13 359</i>	<i>-13 440</i>	<i>-13 523</i>	<i>-13 608</i>
Överförmyndarnämnden	-2 431	-2 456	-2 482	-2 509
Valnämnden	-57	-59	-360	-925
Tekniska nämnden	-45 153	-48 249	-48 853	-49 465
Miljö- och byggnadsnämnden	-7 612	-7 523	-7 433	-7 340
Bildningsnämnden	-566 817	-574 015	-575 367	-578 875
Socialnämnden	-520 622	-514 941	-517 041	-515 433
Summa nämndverksamhet	-1 301 053	-1 339 022	-1 377 375	-1 416 076
Finansverksamheten	2 275	-5 053	-19 225	-23 073
Summa verksamhet	-1 298 778	-1 344 075	-1 396 600	-1 439 149
Skatteintäkter och generella statsbidrag	1 315 268	1 362 927	1 404 023	1 447 395



Tkr	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Finansnetto	-13 650	-17 336	-20 375	-20 904
Summa efter finansiering	2 840	1 516	-12 952	-12 658

Fredrik Nelander (S) lämnar följande förslag till beslut:

Socialdemokraternas och Centerpartiets förslag utgår från budget 2027-2030 beslutad i KSAU (§ 62) med följande tillägg/justering.

1. Vi tillför 1 mkr ramhöjande för hela planperioden till Bildningsnämnden, för att höja föreningsstödet. Tas ifrån KS sektor ledning, kommunikationsenheten, vars ram minskas med motsvarande.
2. Vi tar bort förslag på ramhöjning 2,3 mkr till Teknisknämnd och stärker resultatet med motsvarande belopp.
3. Vidare yrkar vi på att det görs en skyndsam genomlysning av teknisk förvaltning, bl.a. utifrån en oerhört hög investerings budget, och redovisade underskott.

Tkr	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Vara kommuns revisorer	-1 548	-1 568	-1 587	-1 608
Kommunstyrelsen	-155 813	-189 211	-223 252	-258 922
<i>varav centralt löneanslag</i>	<i>-22 958</i>	<i>-54 457</i>	<i>-87 105</i>	<i>-121 041</i>
<i>varav Sektor ledning</i>	<i>-119 497</i>	<i>-121 313</i>	<i>-122 624</i>	<i>-124 273</i>
<i>varav Sektor samhälle</i>	<i>-13 359</i>	<i>-13 440</i>	<i>-13 523</i>	<i>-13 608</i>
Överförmyndarnämnden	-2 431	-2 456	-2 482	-2 509
Valnämnden	-57	-59	-360	-925
Tekniska nämnden	-42 853	-45 949	-46 553	-47 165
Miljö- och byggnadsnämnden	-7 612	-7 523	-7 433	-7 340
Bildningsnämnden	-561 817	-569 015	-570 367	-573 875



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Socialnämnden	-514 622	-508 941	-511 041	-509 433
Summa nämndverksamhet	-1 286 753	-1324 722	-1363 075	-1 401 776
Finansverksamheten	2 275	-5 053	-19 225	-23 073
Summa verksamhet	-1284 478	-1329 775	-1382 300	-1 424 849
Skatteintäkter och generella statsbidrag	1 303 268	1350927	1 392 023	1 435 395
Finansnetto	-13 583	-17 189	-20 139	-20 570
Summa efter finansiering	5 207	3 963	-10 416	-10 024

Carl Hellqvist (HVKB) lämnar följande förslag till beslut:

HVKB's förslag utgår från strategisk plan och budget 2027-2030 beslutad i kommunstyrelsens arbetsutskott (§ 62) med följande tillägg/justeringar.

Yrkanden

1. Kommunstyrelsen driftsbudget minskas med 3 000 tkr från och med 2027 och tillsvidare. Minskning görs med 500 tkr för sektor samhälle, plan och tillväxtenheten, och med 2 500 tkr för sektor ledning, där 1 500 tkr berör kommunikationsenheten, 500 tkr HR- och bemanningsenheten och 500 tkr staben.
2. Kommunstyrelsens bidrag till Vara Konserthus AB indexuppräknas inte för 2027.
3. Bildningsnämnden får ytterligare 1 000 tkr för att förstärka nuvarande föreningsstöd från och med 2027 och tillsvidare.
4. Bildningsnämnden får ytterligare 600 tkr till föreningsstöd "bygdepeng" från och med 2027 och tillsvidare.
5. Miljö- och byggnadsnämndens "Lägre intäkter bygglov" reduceras till 100 tkr.
6. Tekniska nämndens äskande punkt 3a stryks och resulterar i att driftbudget minskas med 2 300 tkr från och med 2027 och tillsvidare.
7. Tekniska nämndens investeringsbudget minskas med 17 000 tkr år 2027.
8. Tekniska nämndens investeringsbudget minskas med 25 245 tkr år 2028.
9. Tekniska nämndens investeringsbudget minskas med 25 245 tkr år 2029.
10. Tekniska nämndens investeringsbudget minskas med 8 755 tkr år 2030.

HVKB förslag till driftbudget



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Tkr	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Vara kommuns revisorer	-1 548	-1 568	-1 587	-1 608
Kommunstyrelsen	-153 322	-187 211	-221 252	-256 922
<i>varav centralt löneanslag</i>	<i>-22 958</i>	<i>-54 457</i>	<i>-87 105</i>	<i>-121 041</i>
<i>varav Sektor ledning</i>	<i>-117 505</i>	<i>-119 813</i>	<i>-121 124</i>	<i>-122 773</i>
<i>varav Sektor samhälle</i>	<i>-12 859</i>	<i>-12 940</i>	<i>-13 023</i>	<i>-13 108</i>
Överförmyndarnämnden	-2 431	-2 456	-2 482	-2 509
Valnämnden	-57	-59	-360	-925
Tekniska nämnden	-42 853	-45 949	-46 553	-47 165
Miljö- och byggnadsnämnden	-7 212	-7 123	-7 033	-6 940
Bildningsnämnden	-562 417	-569 615	-570 967	-574 475
Socialnämnden	-514 622	-508 941	-511 041	-509 433
Summa nämndverksamhet	-1 284 461	-1 322 922	-1 361 275	-1 399 976
Finansverksamheten	2 615	-3 868	-17 030	-20 199
Summa verksamhet	-1 281 846	-1 326 790	-1 378 305	-1 420 175
Skatteintäkter och generella statsbidrag	1 303 268	1 350 927	1 392 023	1 435 395
Finansnetto	-13 507	-17 009	-19 814	-20 056
Summa efter finansiering	7 915	7 128	-6 096	-4 835

Raminvesteringar

	År 2027	År 2028	År 2029	År 2030	Summa
Underhållsinvesteringar fastighet BIN	-3500	-3500	-3500	-3500	-14000



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Verksamhetsanpassningar fast BIN	-1500	-1500	-1500	-1500	-6000
Solenergi	-6000	-6000	-6000	-6000	-6000
Ram underhållsinvesteringar Gata/Park	-2000	-2000	-2000	-2000	-8000
Maskiner och inventarier Gata/Park	-2000	-2000	-2000	-2000	-8000
Exploatering Gata/Park övrigt	-2000	-2000	-2000	-2000	-8000
Riktade projekt					
Utemiljö Parkskolan (nytt projekt)		-8245	-8245	+8245	-8245
Summa	-17000	-25245	-25245	-8755	-76 245

HVKB förslag till investeringsbudget

INVESTERINGSBUDGET (Tkr)	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Kommunstyrelsen	5 350	5 350	5 350	5 350
Miljö- och byggnadsnämnden	50	50	50	50
Tekniska nämnden	162 267	136 577	108 300	59 545
Bildningsnämnden	7 500	7 500	7 500	7 500
Socialnämnden	4 370	2 150	2 150	2 150
Summa nämnder	179 537	151 627	123 350	74 595

Egon Frid (V) yrkar bifall till sitt eget förslag till beslut i punkt 1. Egon Frid(V) yrkar avslag på arbetsutskottets förslag till beslut i punkt 5

Fredrik Nelander (S) yrkar bifall till sitt eget och Centerpartiets förslag till beslut i punkt 1.

Carl Hellqvist (HVKB) yrkar bifall till sitt eget yrkande.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag till beslut mot Egon Frids (V) yrkande, Fredrik Nelander (S) och Elof Jonssons (C) yrkande och Carl Hellqvists (HVKB) yrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av Controller, dokumentid. 178650
- Strategisk plan och budget 2027-2030, dokumentid. 178862
- TN- Sammanfattning av frysrum Lagman, handlingsid. KS 2026.877
- TN- Sammanfattning av förstudie för utemiljö vid Alléskolan, Anpassad grundskola och Parkskolan, handlingsid. KS 2026.876
- Rantepåslag VaraNet AB, handlingsid. KS 2026.889
- Rantepåslag Vara Konserthus AB, handlingsid. KS 2026.890
- Rantepåslag Vara Industrifastigheter AB, handlingsid. KS 2026. 891
- Rantepåslag Vara Bostäder AB, handlingsid. KS 2026.892
- VN- Beslut Valnämndens budget, handlingsid. KS 2026.884
- VKHAB- Beslut Budget 2027, handlingsid. KS 2026.805
- VKHAB- Rambudget 2027, handlingsid. KS 2026.893
- SN- Budget 2027, handlingsid. KS 2026.793
- SN- Beslut Budget 2027, handlingsid. KS 2026.792
- Beslut KFPBER Rambudget 2027, handlingsid. KS 2026. 787
- Rambudget 2027 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. KS 2026. 750
- Beslut Rambudget 2027 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. KS 2026.749
- ÖFN- Beslut rambudget 2027, handlingsid. KS 2026.762
- ÖFN- Rambudget 2027, handlingsid. KS 2026.761
- TN- Budget 2027, handlingsid. KS 2026.758
- TN-Beslut budget 2027, handlingsid. KS 2026.757
- BIN- Beslut budget 2027, handlingsid. KS 2026.760
- BIN- Budget 2027, handlingsid. KS 2026.759
- Kommunrevisionens budgetäskande, handlingsid. KS 2026.696
- Beslut- kommunrevisionens budgetäskande, handlingsid. KS 2026.695
- VNAB- Beslut budget 2027, handlingsid. KS 2026.894
- VNAB- Budget 2027, handlingsid. KS 2026.895
- VBAB- Budget 2027, handlingsid. KS 2026.896
- VBAB- Beslut, handlingsid. KS 2026.897
- VIAB- Beslut, handlingsid. KS 2026.898
- VIAB- Budget 2027, handlingsid. KS 2026.899
- MBN-Budget 2027, handlingsid. KS 2026.681
- MBN- Beslut, handlingsid. KS 2026.680
- MBL § 11 – Budget 2027 Protokoll central samverkan, dokumentid. 178650



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutet ska skickas till

- Samtliga nämnder
- Samtliga kommunala bolag
- Samtliga sektorchefer
- Samtliga VD för kommunala bolag
- Samtliga sektors ekonomer
- HR-chef
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 81

Ärendenummer KS 2026/106

Revisionens granskning av internkontroll i kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen lämnar följande svar till kommunrevisionen:

- Gällande rutin för internkontrollprocessen, vilken ska följas av samtliga verksamheter inom kommunkoncernen, kommer att ses över och uppdateras med kommunrevisionens rekommendationer för både kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden i beaktande.

Både kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen kommer under hösten 2026 behandla riskanalys inför interkontrollplan 2027, beslut om riskanalys kommer tas som ett separat ärende. Riskanalysen kommer kompletteras med en motivering till den prioritering av risker som görs. För risker med höga riskvärden kommer grundregeln framöver vara att risken ska ingå i internkontrollplanen.

Från och med uppföljning av 2026 års internkontrollplan kommer samtliga åtgärder med anledning av identifierade avvikelser vid granskningar dokumenteras.

Sammanfattning av ärendet

Azets har av Vara kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en granskning av arbetet med intern kontroll i kommunen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen, bildningsnämnden samt tekniska nämnden säkerställt en ändamålsenlig process för intern kontroll utifrån sina respektive ansvarsområden.

Kommunrevisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen, bildningsnämnden samt tekniska nämnden endast delvis säkerställt en ändamålsenlig process för intern kontroll utifrån sina respektive ansvarsområden.

Av granskningen framgår nedanstående rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Tydliggöra och dokumentera hur risker med höga riskvärden i riskanalyserna som inte inkluderas i internkontrollplan ska hanteras.
- Säkerställa att riskanalyser i internkontrollarbetet behandlas i kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen.
- Säkerställa att åtgärder med anledning av identifierade avvikelser i kontrollmoment/granskningar dokumenteras i samband med uppföljning av internkontrollplaner.



Av granskningen framgår nedanstående rekommendationer till bildningsnämnden:

- Stärka och utveckla riskanalysarbetet så att väsentliga risker identifieras och värderas inom samtliga processer och verksamhetsområden i nämndens riskanalys.
- Säkerställa att åtgärder relaterat till identifierade avvikelser i kontrollmoment/granskningar redovisas för samtliga avvikelser i samband med uppföljning av internkontroll-plan.
- Säkerställa att åtgärder vidtas utifrån kommunstyrelsens årliga utvärdering av internkontrollprocessen.

Av granskningen framgår nedanstående rekommendationer till tekniska nämnden:

- Säkerställa att kontrollmoment och granskningar i internkontrollplanen avser kontroller av efterlevnad av lagstiftning, styrande dokument och fastställda processer, snarare än verksamhetsaktiviteter.
- Stärka den interna kontrollen inom områden där brister tidigare har identifierats, såsom inköp av tjänster och attestering.

Kommunrevisionen har begärt svar från kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden avseende vilka åtgärder som avses att vidtas med anledning av rekommendationerna. Svar önskas senast 15 juni 2026. Nedanstående svar utgör kommunstyrelsens svar till kommunrevisionen för de rekommendationer som riktar sig till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens svar

Gällande rutin för internkontrollprocessen, vilken ska följas av samtliga verksamheter inom kommunkoncernen, kommer att ses över och uppdateras med kommunrevisionens rekommendationer för både kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden i beaktande.

Både kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen kommer under hösten 2026 behandla riskanalys inför interkontrollplan 2027, beslut om riskanalys kommer tas som ett separat ärende. Riskanalysen kommer kompletteras med en motivering till den prioritering av risker som görs. För risker med höga riskvärden kommer grundregeln framöver vara att risken ska ingå i internkontrollplanen.

Från och med uppföljning av 2026 års internkontrollplan kommer samtliga åtgärder med anledning av identifierade avvikelser vid granskningar dokumenteras.

Förslag till beslut på sammanträdet

En redaktionell ändring som innebär att kommunstyrelsens svar läggs till under rubriken Kommunstyrelsens beslut föreslås.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om kommunstyrelsen kan besluta enligt förslag med den redaktionella ändringen och finner att kommunstyrelsen gör det.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Beslutet ska skickas till

Kommunrevision



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 82

Ärendenummer KS 2026/46

Anmälan av delegationsbeslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av nedan förtecknade delegeringsbeslut.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har genom sin delegeringsordning, antagen av kommunstyrelsen, överlåtit viss del av sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän. Samtliga beslut som fattas med stöd av delegering – även vidaredelegering – skall anmälas till kommunstyrelsen.

Nedanstående beslut anmäls:

1 Allmänna ärenden

Delegation 1.5. Ge en person rätt att företräda kommunen vid domstol, hos myndigheter och vid olika typer av möten eller beslut.

Beslutsdatum: 7 maj 2026

Delegat: Kommundirektör

Dokumentid. 2026.882

4 Personalärenden

Delegation 4.3

Beslut om lön och anställningsvillkor

Punkt 4.3.3 Resultatenhetschef nr: 832 och 844

Redovisade: 25 maj 2026

Delegat: Närmsta chef

Dokumentid: 179401

Beslut om lön och anställningsvillkor

Punkt 4.3.5 Övriga tjänster nr: 623 – 865 (ej 832 och 844)



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

Redovisade 25 maj 2026

Delegat: Närmsta chef

Dokumentid: 179401

5 Yttranden

Delegation 5.4 Yttranden till miljö och byggnadsnämnden angående grannhörande där kommunen är fastighetsägare

Grannhörande med anledning av ansökan om bygglov för tillbyggnad av enbostadshus – isolerat på fastighet som angränsar till Levene 1:165

Delegat: Kommunstyrelsens ordförande

Datum: 13 maj 2026

Handlingsid: 2026.932

Delegation 5.4 Yttranden till miljö och byggnadsnämnden angående grannhörande där kommunen är fastighetsägare

Grannhörande med anledning av ansökan om bygglov för mur på fastighet som angränsar till Hjorten 6.

Delegat: Kommunstyrelsens ordförande

Datum: 26 mars 2026

Handlingsid: 2026.1014



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-06-03

§ 83

Ärendenummer KS 2026/3

Anmälningssärenden till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut

Följande anmälningssärenden meddelas kommunstyrelsen och läggs därefter till handlingarna:

- Protokoll KSAU 20 maj 2026 §§ 58-67
- Protokoll PU 21 maj 2026 §§ 13-20
- Rapport - Årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet, dokumentid. 178889
- Protokoll VaraNet AB 2026-05-07 §§ 20-27
- Protokoll Vara Industrifastigheter AB 2026-05-12 §§ 17-25
- Protokoll Vara Bostäder AB 2026-05-12 §§ 50-65
- Protokoll Vara Konserthus AB 2026-05-12 §§ 21-30



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Gabriela Tereza J Bosnjakovic

Date: 2026-06-04 14:40:59

BankID refno: 019e92a6-8f1f-78b7-8c94-d84d510d7cd8



Signed by: BO FREDRIK GUSTAV NELANDER

Date: 2026-06-04 15:29:38

BankID refno: 019e92d3-1863-72ba-a062-f2540f6cea94



Signature reference: c11d78a4-ee9b-444c-8c1d-7c19f3de37e8