



## VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beslutsinstans</b>    | Kommunstyrelsen, Vara kommun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Datum och tid</b>     | onsdagen den 4 mars 2026, klockan 14:00 till 18:33, ajournering kl. 16:15-16:25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Plats</b>             | Sammanträdesrum Mossen, Vara kommunhus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Beslutande</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ledamöter                | Gabriela Bosnjakovic (M), ordförande<br>Erik Lindström (M)<br>Lars Gezelius (M)<br>Adam Gruvaeus (M)<br>Peter Romlén (SD)<br>Tresphore Mpundu (SD)<br>Fredrik Nelander (S)<br>Malin Andersson (S) <i>ej §§ 28-32</i><br>Åsa Olsson (S)<br>Egon Frid (V)<br>Elof Jonsson (C)<br>Carl Hellqvist (HVKB)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tjänstgörande ersättare  | Per Gunnarsson (M), <i>ersätter Pia Gustafsson (KD)</i><br>Torbjörn Falk (HVKB), <i>ersätter Malin Andersson §§ 28-32</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Övriga närvarande</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ersättare                | Tommy Åkerstedt (M)<br>Christina Rikardsson (SD)<br>Elin Härling (SD)<br>Sandra Karlsson (M)<br>Torbjörn Falk (HVKB), §§ 17-27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Sekreterare              | Linda Samuelsson Winbo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Övriga                   | Anna Cederqvist, kommundirektör<br>Kristofer Svensson, Förbundsdirektör Skaraborgs kommunalförbund § 18<br>Mikko Mäkelä, mark- och exploateringsstrateg § 19<br>Ellen Bengtsson, planarkitekt § 19<br>Lisa Johnson, kommunutvecklare § 19<br>Björn Ekendahl Haugland, chef plan och tillväxt §§ 19, 24-28<br>Jonas Bredenberg, ekonomichef §§ 20-21<br>Cecilia Fogelberg Persson, controller §§ 20-21<br>Erika Jensen, redovisningsekonom § 20<br>Sofia Andersson, förvaltningsekonom, § 22-25<br>Johanna Forslund Kullander, sektorchef Sektor Samhälle §§ 24-25 |



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

Lukas Norberg, förvaltningsekonom §§ 24-25

### **Justering**

Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.

Justerade paragrafer

§§ 17-32

Ordförande

Gabriela Bosnjakovic

Justerare

Lars Gezelius

### **Tillkännagivande**

Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.

Publiceringsperiod

2026-03-06 – 2026-03-28

Protokollets förvaringsplats

Kansliavdelningen



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### Ärendelista

| Paragraf | Ärende                                                                                                          | Diarienummer | Sida    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| § 17     | Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv | KS 2026/7    | 4       |
| § 18     | Information från Kristofer Svensson Skaraborgs kommunalförbund                                                  | KS 2026/5    | 5       |
| § 19     | Information om etableringsärendet Torsgården 2:1                                                                | KS 2025/83   | 6       |
| § 20     | Riktlinje för investeringsprocessen                                                                             | KS 2025/273  | 7       |
| § 21     | Internkontrollplan 2025 för förvaltningen för utveckling och service (FUS) - helårsuppföljning                  | KS 2024/186  | 8 - 9   |
| § 22     | Årsredovisning Förvaltningen för utveckling och service (FUS) 2025                                              | KS 2024/70   | 10 - 11 |
| § 23     | Internkontrollplan 2025 för samhällsbyggnadsförvaltningen (SBF) - helårsuppföljning                             | KS 2024/187  | 12 - 13 |
| § 24     | Årsredovisning Samhällsbyggnadsförvaltningens (SBF) 2025                                                        | KS 2024/71   | 14 - 15 |
| § 25     | Årsredovisning 2025 Vara kommun                                                                                 | KS 2025/329  | 16 - 22 |
| § 26     | Konsekvensanalys för indragen busslinje 151                                                                     | KS 2026/62   | 23      |
| § 27     | Kompletterande ägardirektiv för Vara Bostäder AB                                                                | KS 2026/60   | 24 - 26 |
| § 28     | Information från kommundirektören                                                                               | KS 2026/5    | 27 - 28 |
| § 29     | Information från samarbetsorgan                                                                                 | KS 2026/5    | 29      |
| § 30     | Anmälan av delegationsbeslut                                                                                    | KS 2026/46   | 30 - 33 |
| § 31     | Anmälningsärenden till kommunstyrelsen 2026                                                                     | KS 2026/3    | 34 - 35 |
| § 32     | Övriga frågor 2026                                                                                              | KS 2026/9    | 36      |



## Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv

### Kommunstyrelsens beslut

- Lars Gezelius (M) väljs till justerare för dagens protokoll.
- Protokollet ska justeras på fredag 6 mars från kl. 14:00.
- Tjänstepersoner medges delta på sammanträdet enligt förteckningen på protokollets första sida
- Föredragningslistan ändras genom att punkten övriga frågor läggs till på dagordningen. Föredragningslistan godkänns med ovan angiven ändring.
- Ärenden protokollförs i den ordning de hanterats på sammanträdet.
- Punkten övriga frågor läggs till på dagordningen.
- Inget jäv anmäls

### Sammanfattning av ärendet

Det är kommunstyrelsens ordförande som beslutar om vilka ärenden som ska vara med på kommunstyrelsens kallelse. Däremot har varje ledamot i nämnden initiativrätt enligt kommunallagen (2017:725) 4 kap. 20 §. Detta innebär att ledamöter får väcka ärenden på sammanträdet även om de inte varit med i kallelsen.

När det gäller närvarorätten ska ett nämndssammanträde hållas inom stängda dörrar (KL 6 kap. 25 §). Detta innebär att de närvarande ska bestå av dess ledamöter och för arbetsutskottet tjänstgörande ersättare. Enligt kommunstyrelsens reglemente § 35 (beslutad av kommunfullmäktige 19 juni 2023 § 65), får berörd sekreterare och kommundirektör närvara med rätt att delta i överläggningarna. Förtroendevald, annan anställd eller sakkunnig får närvara vid ärenden för att lämna upplysningar efter ordförandens bedömning. I övrigt ska kommunstyrelsen godkänna att någon får rätt att närvara.

Om en ledamot är jävig i ett ärende får den inte delta eller närvara under handläggningen av ärendet (KL 6 kap. 28–32 §§). Ledamoten ska själv anmäla eventuellt jäv och lämna sammanträdet under handläggning och beslut i ärendet.

Eventuella ändringar av dagordningen samt godkännande av ytterligare närvarorätt beslutas inledningsvis på sammanträdet liksom anmälan om eventuellt jäv.



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 18

Ärendenummer KS 2026/5

### Information från Kristofer Svensson Skaraborgs kommunalförbund

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

#### Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs kommunalförbunds förbundsdirektör Kristofer Svensson besöker kommunstyrelsen för det årliga besöket som görs för att fånga upp tankar, idéer och synpunkter från medlemskommunerna samt för att informera kommunerna om förbundets organisation och verksamhet.

I Västra Götaland finns det fyra kommunalförbund som består av medlemskommuner från olika geografiska delarna av regionen.

Förbundet har till ändamål att tillvarata medlemskommunernas intressen och att främja deras samverkan och samarbete över kommungränserna. Verksamheten skall vara till kommunal nytta och skapa mervärde för medlemmarna. Syftet skall vara att stärka Skaraborg som en attraktiv region med goda livsvillkor för alla invånare och samverka för utveckling och effektivt resursutnyttjande.

Ett övergripande mål för verksamheten är att stödja och utveckla det kommunala självstyret.

Förbundet skall särskilt verka inom följande områden;

- Tillväxt- och utvecklingsfrågor.
- Verksamhetsstöd och intressebevakning.
- Projekt som har till syfte att främja samordning och/eller samverkan inom områdena tillväxt och utveckling samt verksamhetsstöd.



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 19

Ärendenummer KS 2025/83

### Information om etableringsärendet Torsgården 2:1

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

#### Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen informeras om läget med ärendet som avser markanvisningsavtal Torsgården 2:1. Uppföljning samt dialog om avtal pågår mellan etableraren och Vara kommun. Nuvarande markanvisningsavtal går ut i april 2026. Det står nu klart att ett köpeavtal mellan etableraren och Vara kommun kommer att dröja. Etableraren har meddelat önskemål om en förlängning av markanvisningsavtalet till och med slutet av 2026 med hänvisning till företagets globala prioritering.

Etableraren kommer närmast att skicka över tillägg till markanvisningsavtalet med motivering till förlängningen.



## Riktlinje för investeringsprocessen

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta riktlinje för investeringsprocessen.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 16 juni 2025 (§ 58) att ”det ska tas fram en förbättrad rutin vad gäller beslutsunderlag för investeringsprojekt som behandlas i kommunfullmäktige. Underlagen behöver förbättras och uppföljning göras av investeringens utförande.”

Riktlinjen för investeringsprocessen syftar till att svara upp till kommunfullmäktiges beslut samt till att beskriva investeringsprocessen, dess olika ingående delar, beslutsnivåer, krav på underlag för beslut samt uppföljningsrapportering. Riktlinjen för investeringsprocessen beskriver dessutom olika typer av investeringsprojekt inom kommunen.

Riktlinjen gäller för samtliga nämnder.

Riktlinjen utgår från de delar i beslutad riktlinje för styrprocessen (2023 § 147- KS) som berör investeringar och dess planering och uppföljning.

Utifrån det riktlinjen anger om krav på beslutsunderlag för investeringar samt rapportering av utfall ska förvaltningen ta fram tillhörande rutiner, det vill säga både vad gäller rutin för underlagen vad gäller investeringsobjekten samt rutin för slutredovisning. Därtill kommer förvaltningen att ta fram en uppdaterad rutin för beräkning av internhyror.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från Controller, dokumentid 174826
- Riktlinje för investeringsprocessen, dokumentid 174828

### Beslutet ska skickas till

- Samtliga nämnder
- Samtliga sektorchefer
- Samtliga förvaltningsekonomer
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 21

Ärendenummer KS 2024/186

### **Internkontrollplan 2025 för förvaltningen för utveckling och service (FUS) - helårsuppföljning**

#### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att anta uppföljningen av internkontrollplanen år 2025 för förvaltningen för utveckling och service.

#### **Sammanfattning av ärendet**

Enligt Kommunallagen ska nämnderna ”se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt”. Kommunstyrelsen är i egenskap av nämnd ansvarig för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Ansvaret innebär att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, riktlinjer samt föreskrifter. Det innebär även ett ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig, samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämnderna ska årligen identifiera och analysera väsentliga risker i den egna verksamheten och utifrån riskanalysen upprätta en internkontrollplan. Internkontrollarbetet handlar i huvudsak om att ta fram nya rutiner och stöd, eller att aktualisera och förankra redan befintliga rutiner, samt att planera för utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen antog internkontrollplanerna för år 2025 under hösten 2024, och granskningen genomförs och sammanställs två gånger per år i en internkontrollrapport som ska beslutas av nämnden. Rekommendationen från Kommunstyrelsen är att den första uppföljningen sker i samband med delårsrapporten för tertial 2 vilket också har skett under året. Efter årets slut görs en samlad bedömning av hur väl internkontrollen har fungerat och om alla granskningar är genomförda och om de är godkända eller inte.

En sammanfattning av hur arbetet gått under året visas i uppföljningsrapporten. Samtliga granskningar är genomförda under året, utom en som inte var genomförbar pga att ingen ny chef anställts, och de flesta granskningar är godkända utan avvikelser. En granskning är avslutad med en mindre avvikelse och det gäller stickprov att attest skett av behörig person och i ett fall har kreditkortsinnehavare beslutsattesterat fakturan. Fakturan avsåg dock en Facebookannons och är på inget sätt en kostnad som kan ha gynnat personen privat.

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse från förvaltningsekonomen, dokumentid 174398
- Uppföljning internkontrollplan 2025 Förvaltningen för utveckling och service, dokumentid 174397



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### **Beslutet ska skickas till**

- Kommundirektör
- Controller
- Förvaltningsekonom
- Kommunstyrelsen



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 22

Ärendenummer KS 2024/70

### Årsredovisning Förvaltningen för utveckling och service (FUS) 2025

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta Årsredovisning 2025 för Förvaltningen för utveckling och service.

#### Sammanfattning av ärendet

##### Uppföljning ekonomi

Förvaltningen för Utveckling och service budget för 2025 uppgår till 111 837 tkr inklusive lönepåslag. Kvarvarande lönepott uppgår efter fördelning till nämnderna till 1 024 tkr, budget exklusive löneanslag uppgår därmed till 110 813 tkr. Löneanslaget avser löneökningsmedel för samtliga verksamheter som fördelas till nämnderna i enlighet med kollektivavtal och övriga lönepolitiska beslut. Totalt visar förvaltningen ett överskott mot budget om 4 909 tkr och exkluderas lönepotten är överskottet 3 885 tkr.

De största överskotten görs inom Stab (1 343 tkr), Kommunikationsavdelning (1 139 tkr) och Ekonomiavdelning (658 tkr). Inom Staben beror det på att budgeten för verksamhetsutvecklingen och utvecklingsändamål inte har nyttjats fullt ut samt att en tjänst har varit vakant under del av året. Inom Kommunikationsavdelningen är förklaringen till överskottet att projekt inom digitalisering inte blivit lika kostnadsdrivande som budgeterat samt att några projekt är senarelagda. Inom Ekonomiavdelningen beror överskottet på lägre personalkostnader än budgeterat.

##### Uppföljning indikatorer

Med utgångspunkt från Vara kommuns vision har kommunfullmäktige beslutat om övergripande mål och kommunövergripande indikatorer för perioden 2024–2027. Övergripande mål samt kommunövergripande indikatorer har tilldelats nämnder och kommunala bolag. Nämnderna har utifrån detta beslutat om verksamhetsindikatorer och antagit en verksamhetsplan för perioden.

I samband med verksamhetsredovisningen gör varje nämnd en uppföljning av verksamhetens indikatorer och beskriver vilka aktiviteter som genomförts samt planeras kopplat till de kommunövergripande indikatorerna. Nämnden gör också en uppföljning för helåret vad gäller de verksamhetsspecifika indikatorerna och dessa är för förvaltningen kopplade till Medborgarundersökningen och Servicemätningen. Av fem indikatorer är en uppnådd, två delvis uppnådda och två ej uppnådda vid årets slut.



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse av förvaltningsekonom, dokumentid. 174401
- Årsredovisning 2025 Förvaltningen för utveckling och service, dokumentid. 174764

### **Beslutet ska skickas till**

- Kommundirektör
- Ekonomichef
- Sektorekonom
- Kommunstyrelsen
- Controller



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 23

Ärendenummer KS 2024/187

### **Internkontrollplan 2025 för samhällsbyggnadsförvaltningen (SBF) - helårsuppföljning**

#### **Kommunstyrelsens beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att anta uppföljningen av internkontrollplanen år 2025 för samhällsbyggnadsförvaltningen (plan- och tillväxt).

#### **Sammanfattning av ärendet**

Enligt Kommunallagen ska nämnderna ”se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt”. Kommunstyrelsen är i egenskap av nämnd ansvarig för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Ansvaret innebär att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, riktlinjer samt föreskrifter. Det innebär även ett ansvar för att den interna kontrollen är tillräcklig, samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Nämnderna ska årligen identifiera och analysera väsentliga risker i den egna verksamheten och utifrån riskanalysen upprätta en internkontrollplan. Internkontrollarbetet handlar i huvudsak om att ta fram nya rutiner och stöd, eller att aktualisera och förankra redan befintliga rutiner, samt att planera för utbildningsinsatser.

Kommunstyrelsen antog internkontrollplanerna för år 2025 under hösten 2024, och granskningen genomförs och sammanställs två gånger per år i en internkontrollrapport som ska beslutas av nämnden. Rekommendationen från Kommunstyrelsen är att den första uppföljningen sker i samband med delårsrapporten för tertial 2 vilket också har skett under året. Efter årets slut görs en samlad bedömning av hur väl internkontrollen har fungerat och om alla granskningar är genomförda och om de är godkända eller inte.

En sammanfattning av hur arbetet gått under året visas i uppföljningsrapporten. Samtliga granskningar är genomförda under året, utom två som inte var genomförbara, och de flesta granskningar är godkända utan avvikelse. En granskning är avslutad med en mindre avvikelse och det gäller ett köp av mindre karaktär där inte kontroll skett av om varan finns hos avtalad leverantör.

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse från förvaltningsekonom, dokumentid 174689.
- Uppföljning internkontrollplan 2025 Förvaltningen för utveckling och service, dokumentid 174612.



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### **Beslutet ska skickas till**

- Sektorchef
- Plan- och tillväxtchef
- Controller
- Sektorekonom
- Kommunstyrelsen



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 24

Ärendenummer KS 2024/71

### Årsredovisning Samhällsbyggnadsförvaltningens (SBF) 2025

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta Årsredovisningen 2025 för Samhällsbyggnadsförvaltningen.

#### Sammanfattning av ärendet

Samhällsbyggnadsförvaltningen har en total budget om 13 221 tkr för år 2025 och utfallet blev ett överskott om 532 tkr. Överskottet beror huvudsakligen på realisationsvinster ifrån markförsäljningar.

Inom planverksamheten görs ett mindre överskott mot budget, detta eftersom kostnader gällande framtagandet av ny översiktsplan samt utredningar rörande Trafikplats E20 ligger något efter ursprunglig tidsplan. Kostnader för utredningar inom verksamheten är ungefär i nivå med tilldelad ram men i utfallet ingår kostnader för förstudie gällande lokalisering av järnvägspassage med om ca 800 tkr vilket det inte var budgeterat med inför året.

Inom näringslivsfrämjande arbete görs ett underskott gentemot budget, detta beror på ökade it kostnader. Kollektivtrafiken gör även ett mindre underskott vilket beror på ökade kostnader för anropstyrd kollektivtrafik.

#### Måluppfyllelse

Med utgångspunkt från Vara kommuns vision har kommunfullmäktige beslutat om övergripande mål och kommunövergripande indikatorer för åren 2024-2027, som har tilldelats nämnder och kommunala bolag. Nämnderna har utifrån detta beslutat om verksamhetsindikatorer och antagit en verksamhetsplan för motsvarande period.

I samband med årsredovisningen gör varje nämnd en uppföljning av sina indikatorer och beskriver vilka aktiviteter som genomförts och planeras kopplat till de kommunövergripande indikatorerna. Vid årsslutet 2025 för samhällsbyggnadsförvaltningen är 5 indikatorer uppfyllda och 8 indikatorer är inte uppfyllda.

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Årsredovisning 2025 Samhällsbyggnad, dokumentid. 174981
- Årsredovisning 2025 Samhällsbyggnadsförvaltningen, dokumentid. 174983



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### **Beslutet ska skickas till**

- Ekonomichef
- Förvaltningschef
- Ekonom
- Kommunstyrelsen



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 25

Ärendenummer KS 2025/329

### Årsredovisning 2025 Vara kommun

#### Kommunstyrelsens förslag till beslut

1. Kommunfullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025 och fastställer årets resultat till 2,5 miljoner kronor.
2. Kommunfullmäktige fastställer överföring av kvarvarande investeringsmedel år 2025 om 17,2 miljoner kronor till investeringsbudgeten 2026.
3. Kommunfullmäktige beslutar att använda 5,1 miljoner kronor från resultatutjämningsreserven för att uppnå ett nollresultat i balanskravsutredningen.

#### Sammanfattning av ärendet

##### Bakgrund

Vara kommuns redovisning upprättas enligt kommunallagen och lag om kommunal bokföring och redovisning samt följer anvisningar och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, RKR.

Enligt kommunallagen ska kommunstyrelsen upprätta en årsredovisning när den har fått övriga nämnders redovisningar. Årsredovisningen överlämnas till kommunfullmäktige och revisorerna snarast möjligt och senast 15 april året efter det år redovisningen avser. Årsredovisningen ska godkännas av kommunfullmäktige. Enligt lagen ska även kommunstyrelsen årligen rapportera till kommunfullmäktige om kommunens avtalssamverkan med andra kommuner och regioner vilket sker genom denna rapport.

#### God ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska årsredovisningen innehålla en bedömning av om kommunen har en god ekonomisk hushållning utifrån de riktlinjer för god ekonomisk hushållning som kommunen beslutat om. Det sker genom en utvärdering av finansiella och verksamhetsmässiga mål som syftar till att uppnå en god ekonomisk hushållning.

I Vara kommun finns fyra övergripande mål, varav ett är av finansiellt och tre verksamhetsmässiga. Av de verksamhetsmässiga målen bedöms två som delvis uppfyllda och ett som uppfyllt för år 2025. Det finansiella målet uppfylls ej.

Till det finansiella målet hör ett mål specifikt för resultatet, vilket ska uppgå till minst 2 % i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag. Därtill finns ett mål för självfinansieringsgraden, som ska uppgå till minst 75 % i genomsnitt under en rullande fyraårsperiod. Resultatet för 2025 för kommunen uppgår till 2,5 mnkr, vilket motsvarar 0,2 % av



skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatmålet är därmed inte uppfyllt.

Självfinansieringsgraden uppgår till 70 % 2025. Genomsnitt för de senaste fyra åren uppgår till 59 %, vilket leder till att årets mål inte heller är uppfyllt för självfinansieringsgraden.

Utifrån ovan bedöms god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv inte uppfyllas för år 2025. För det verksamhetsmässiga perspektivet görs bedömningen att god ekonomisk hushållning delvis uppfylls.

I gällande riktlinje för god ekonomisk hushållning anges att "God ekonomisk hushållning för Vara kommun innebär att såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås". Sammantaget görs därför bedömningen att god ekonomisk hushållning ej uppnåtts för kommunen 2025, baserat på graden av måluppfyllelse.

### Driftredovisning

Kommunens resultat för 2025 uppgår till 2,5 mnkr, vilket förklaras av att:

- Nämnderna redovisar ett underskott på 17,1 mnkr.
- Finansförvaltningen redovisar ett underskott om 8,9 mnkr.
- Posterna skatteintäkter & generella statsbidrag samt finansnetto redovisar ett underskott om 8,4 mnkr respektive ett överskott om 12,4 mnkr.

| Mnkr                                    | Bokslut 2025    | Budget 2025     | Avvikelse    |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| <b>Kommunstyrelsen</b>                  | -119,6          | -125,1          | 5,4          |
| <b>Överförmyndarnämnden</b>             | -1,8            | -2,4            | 0,5          |
| <b>Valnämnden</b>                       | 0,0             | 0,0             | 0,0          |
| <b>Tekniska nämnden</b>                 | -52,5           | -35,4           | -17,2        |
| <b>Bildningsnämnden</b>                 | -538,7          | -534,1          | -4,6         |
| <b>Socialnämnden</b>                    | -494,7          | -493,2          | -1,5         |
| <b>Miljö- och byggnadsnämnden</b>       | -6,0            | -6,2            | 0,2          |
| <b>Vara kommuns revisorer</b>           | -1,4            | -1,4            | 0,0          |
| <b>Summa nämndverksamhet</b>            | <b>-1 214,7</b> | <b>-1 197,7</b> | <b>-17,1</b> |
| <b>Finansverksamhet</b>                 | -1,6            | -10,6           | -8,9         |
| <b>Summa verksamhet</b>                 | <b>-1 213,1</b> | <b>-1 187,1</b> | <b>-26,0</b> |
| <b>Skatteintäkter &amp; statsbidrag</b> | 1 222,9         | 1 231,3         | -8,4         |
| <b>Finansnetto</b>                      | -7,3            | -19,7           | 12,4         |
| <b>Summa efter finansiering</b>         | <b>2,5</b>      | <b>24,5</b>     | <b>-22,0</b> |



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### Investeringsredovisning

Investeringarna uppgår till 109,3 mnkr hos nämnderna, vilket är en avvikelse mot budget med 35,8 mkr. Av kvarvarande budget på föreslås 17,2 mnkr att överföras till budget 2026, vilket i sin helhet berör tekniska nämnden.

Kommunens totala nettoinvesteringar 2025 uppgår till 127 mnkr. I de totala nettoinvesteringarna ingår finansiell leasing, som för året uppgår till 18 mnkr.

| Mnkr                                                       | Bokslut<br>2024 | Bokslut<br>2025 | Budget<br>2025 | Avvikelse   | Överförs<br>till 2026 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------|-----------------------|
| <b>Kommunstyrelsen</b>                                     | 2,6             | 1,0             | 8,4            | 7,3         | 0,0                   |
| <i>-varav förvaltningen för<br/>utveckling och service</i> | 0,2             | -0,1            | 1,4            | 1,5         | 0,0                   |
| <i>-varav<br/>samhällsbyggnadsförvaltningen</i>            | 2,4             | 1,1             | 7,0            | 5,9         | 0,0                   |
| <b>Tekniska nämnden</b>                                    | 164,7           | 97,7            | 125,6          | 27,9        | 17,2                  |
| <b>Bildningsnämnden</b>                                    | 6,4             | 8,9             | 9,0            | 0,1         | 0,0                   |
| <b>Socialnämnden</b>                                       | 1,0             | 1,7             | 2,2            | 0,4         | 0,0                   |
| <b>Miljö- och byggnadsnämnden</b>                          | 0,0             | 0,0             | 0,0            | 0,0         | 0,0                   |
| <b>Summa nämndsverksamhet</b>                              | <b>174,7</b>    | <b>109,3</b>    | <b>145,2</b>   | <b>35,8</b> | <b>17,2</b>           |
| <b>Finansiell Leasing</b>                                  | 27,4            | 17,7            | 0,0            | -17,7       | -                     |
| <b>Summa kommun</b>                                        | <b>202,1</b>    | <b>127,0</b>    | <b>145,2</b>   | <b>18,1</b> | <b>17,2</b>           |

### Investeringsredovisning per projekt, teknisk nämnd

| Tkr                                     | Total<br>budget | Ackum<br>ulerat<br>utfall | Budget<br>2025 | Bokslu<br>t 2025 | Avvikels<br>e 2025 | Överför<br>s till<br>2026 |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------------------|----------------|------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>SKATTEFINANSIERAD<br/>VERKSAMHET</b> |                 |                           |                |                  |                    |                           |
| <b>Raminvesteringar</b>                 |                 |                           |                |                  |                    |                           |
| <b>Ram Kost</b>                         |                 |                           | 200            | 0                | 200                |                           |
| <b>Ram Lokalvård</b>                    |                 |                           | 400            | 268              | 132                | 132                       |



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

| Tkr                                     | Total budget | Ackumulerat utfall | Budget 2025 | Bokslut 2025 | Avvikelse 2025 | Överföras till 2026 |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------|-------------|--------------|----------------|---------------------|
| Ram renovering/ombövriga fastigheter    |              |                    | 8 000       | 4 337        | 3 663          |                     |
| Ram renovering/ombfastigheter BIN       |              |                    | 6 000       | 8 654        | -2 654         |                     |
| Ram renovering/ombyggnad fastigheter SN |              |                    | 10 000      | 6 776        | 3 224          |                     |
| Ram Solenergi                           |              |                    | 6 000       | 2 595        | 3 405          |                     |
| Ram krisberedskap och robusthet         |              |                    | 4 844       | 1 389        | 3 455          | 3 455               |
| Ram Gata/Park                           |              |                    | 12 741      | 18 784       | -6 043         | -6 043              |
| Ram tätortsvandring                     |              |                    | 900         | 890          | 10             |                     |
| Ram utsmyckning yttre miljöer           |              |                    | 1 000       | 165          | 835            |                     |
| Ram exploatering Gata-Park              |              |                    | 1 500       | 0            | 1 500          | 1 500               |
| Ram brorenovering                       |              |                    | 2 876       | 848          | 2 028          | 2 028               |
| Riktade projekt                         |              |                    |             |              |                |                     |
| Ombyggnation Alléhallen                 |              |                    | 0           | 797          | -797           |                     |
| Alléskolan förnyelse                    | 103 000      | 98 544             | 12 758      | 25 659       | -12 901        | -12 901             |
| Nästegårdsskolan förnyelse              | 71 000       | 56 943             | 17 249      | 6 564        | 10 685         | 10 685              |
| Anpassad grundskola                     | 11 000       | 1 135              | 4 511       | 646          | 3 865          | 3 865               |
| Ombyggnation IFO-lokalerna              | 32 500       | 2 568              | 8 260       | 828          | 7 432          | 7 432               |
| Lagmansgymnasiets framtida utveckling   | 31 500       | 4 845              | 7 076       | 3 921        | 3 155          | 3 155               |
| Storgatan gata/park                     | 20 000       | 847                | 243         | 791          | -548           | -548                |
| Sveagatan gata/park                     | 1 800        | 0                  | 0           | 0            | 0              |                     |



| Tkr                                              | Total budget | Ackumulerat utfall | Budget 2025 | Bokslut 2025 | Avvikelse 2025 | Överföras till 2026 |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------------|-------------|--------------|----------------|---------------------|
| Torggatan gata/park                              | 18 000       | 17 564             | 1 844       | 1 409        | 435            |                     |
| Västergatan, delen Kyrkogatan till Tingshusgatan | 2 000        | 56                 | 0           | 56           | -56            | -56                 |
| TAXEFINANSIERAD VERKSAMHET                       |              |                    |             |              |                |                     |
| Raminvesteringar                                 |              |                    |             |              |                |                     |
| Ram VA                                           |              |                    | 14 000      | 11 628       | 2 372          |                     |
| Ram exploatering VA                              |              |                    | 1 925       | 0            | 1 925          | 1 925               |
|                                                  |              |                    |             |              |                |                     |
| Riktade projekt                                  |              |                    |             |              |                |                     |
| Storgatan VA                                     | 7 000        | 315                | -56         | 259          | -315           | -315                |
| Sveagatan VA                                     | 4 000        | 179                | 0           | 43           | -43            | -43                 |
| Vattenverk med ledningar                         | 38 000       | 3 165              | 3 363       | 428          | 2 935          | 2 935               |
| Summa                                            | 339 800      | 186 161            | 125 634     | 97 735       | 27 899         | 17 206              |

### Balanskravsresultat

Om balanskravsresultatet för ett visst räkenskapsår är negativt, ska det enligt kommunallagen 11 kap. 12 § regleras under de närmast följande tre åren. Det finns dock möjlighet att disponera medel från resultatreserv eller resultatutjämningsreserv (RER/RUR) för att täcka underskottet och uppnå ett balanskravsresultat som är 0. Detta förutsätter att de villkor som satts upp i kommunens riktlinjer för RER/RUR är uppfyllda.

Enligt Vara kommuns gällande riktlinje för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatreserv, beslutad av kommunfullmäktige (§2024/45), kan disponering av RER eller kvarstående RUR ske för att hantera tillfälliga (planerade eller oförutsedda) kostnadsökningar eller intäktsbortfall något enskilt år. Därutöver kan disponering av RER eller kvarstående RUR ske vid lågkonjunktur där den årliga utvecklingen av skatteunderlaget är lägre än genomsnittet de senaste tio åren.



Enligt prognos från SKR i december 2025 (cirkulär 25:47) beräknas den årliga förändringen av skatteunderlaget för 2025 understiga de senaste 10 årens genomsnitt. Utifrån det förhållandet är en disponering av RER eller RUR möjlig för kommunen.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till - 5,1 mnkr år 2025. Att det blir så förklaras av att 2 mnkr som är realisationsvinst från försäljning av anläggningstillgångar ska avräknas från resultatet (enligt resultaträkningen). Därtill ska även beloppet om 5,6 mnkr avräknas resultatet, som handlar om den återföring av nedskrivning av aktier i VaraNet AB som skett under 2025.

Genom en disponering av kvarstående resultatutjämningsreserv om 5,1 mnkr kommer kommunen upp till ett nollresultat i balanskravsutredningen, vilket betyder att kommunen inte behöver återställa det negativa resultatet och att balanskravet uppfylls.

### Förslag till beslut på sammanträdet

Erik Lindström (M) lämnar följande förslag till beslut:

1. Kommunfullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025 och fastställer årets resultat till 2,5 miljoner kronor.
2. Kommunfullmäktige fastställer överföring av kvarvarande investeringsmedel år 2025 om 17,2 miljoner kronor till investeringsbudgeten 2026.
3. Kommunfullmäktige beslutar att använda 5,1 miljoner kronor från resultatutjämningsreserven för att uppnå ett nollresultat i balanskravsutredningen.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer förvaltningens förslag till beslut mot Erik Lindströms (M) förslag till beslut och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt Erik Lindströms (M) förslag till beslut.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av Controller, dokumentid. 175179
- Årsredovisning 2025, Vara kommun, dokumentid. 175434
- Årsredovisning 2025 bildningsnämnden, handlingsid. KS 2026.256
- Beslut årsredovisning 2025 bildningsnämnden, handlingsid. KS 2026.255
- Beslut årsredovisning 2025 Vara Bostäder AB, handlingsid. KS 2026.285
- Årsredovisning 2025 Vara Bostäder AB, handlingsid. KS 2026.316
- Beslut årsredovisning 2025 Vara Konserthus AB, handlingsid. KS 2026.235 (protokoll)
- Årsredovisning 2025 Vara Konserthus AB, handlingsid. KS 2026.233
- Årsredovisning 2025, kommunrapport, Vara Konserthus AB, handlingsid. KS 2026.234
- Beslut årsredovisning 2025 Vara Industrifastigheter AB, handlingsid. KS 2026.315
- Årsredovisning 2025 Vara Industrifastigheter AB, handlingsid. KS 2026.313
- Årsredovisning 2025 VaraNet AB, handlingsid. KS 2026.304
- Beslut årsredovisning 2025, VaraNet AB, handlingsid. KS 2026.303
- Årsredovisning 2025 miljö- och byggnadsnämnden, handlingsid. KS 2026.267
- Beslut årsredovisning 2025 miljö- och byggnadsnämnden, handlingsid. KS 2026.264



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

- Årsredovisning 2025 tekniska nämnden, handlingsid. KS 2026.309
- Beslut årsredovisning 2025 tekniska nämnden, handlingsid. KS 2026.310
- Årsredovisning 2025 socialnämnden, handlingsid. KS 2026.384
- Beslut årsredovisning 2025 socialnämnden, handlingsid. KS 2026.383
- Årsredovisning 2025 överförmyndarnämnden, handlingsid. KS 2026.295
- Beslut årsredovisning 2025 överförmyndarnämnden, handlingsid. KS 2026.293
- Årsredovisning 2025 förvaltningen för utveckling och service, dokumentid. 174764, se ärende nr. 7 i dagordningen
- Årsredovisning 2025 samhällsbyggnadsförvaltningen, dokumentid. 174983, se ärende nr. 9 i dagordningen
- Årsredovisning 2025, VA-verksamheten, dokumentid. 175166
- Årsredovisning 2025, kommunrevisionen, handlingsid. KS 2026.208
- Beslut årsredovisning 2025, kommunrevisionen, handlingsid. KS 2026.207
- Redovisning av avtalssamverkan 2025, dokumentid. 175180

### **Beslutet ska skickas till**

- Samtliga nämnder
- Samtliga sektorchefer
- Ekonomichef
- Samtliga förvaltningsekonomer
- Revisionen



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 26

Ärendenummer KS 2026/62

### Konsekvensanalys för indragen busslinje 151

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. Ge Sektor samhälle i uppdrag att, i samverkan med Grästorps kommun, genomföra en konsekvensanalys av indragningen av busslinje 151 - Främmestad, Grästorp, Vara.
2. Uppdra åt Sektor samhälle att återrapportera resultatet av analysen till Kommunstyrelsen.

#### Sammanfattning av ärendet

Västtrafiks indragning av busslinje 151 mellan Främmestad, Grästorp och Vara har medfört betydande konsekvenser för framför allt gymnasieelever i Vara och Grästorps kommuner. För att säkerställa ett välgrundat beslutsunderlag inför kommande ställningstaganden, både på kort och lång sikt, föreslås att kommunstyrelsen ger sektorn i uppdrag att ta fram en konsekvensanalys. Konsekvensanalysen kan också användas i försök till fortsatt dialog med Västtrafik berörande linjens eventuella återinförande.

Analysen ska genomföras i samverkan med Grästorps kommun och belysa sociala, ekonomiska och geografiska konsekvenser.

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från samhällsplanerare, dokumentid, 174697
- Behovsbeskrivning, dokumentid, 174641

#### Beslutet ska skickas till

- Samhällsplanerare
- Plan- och tillväxtchef
- Bildningschef



## Kompletterande ägardirektiv för Vara Bostäder AB

### Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Anta följande ägardirektiv för Vara Bostäder AB:

Vara Bostäder ska, inom ramen för sitt uppdrag att främja bostadsförsörjningen i Vara kommun, utreda och analysera förutsättningarna för att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta eftersatta fastigheter i Kvänum tätort. Detta i syfte att stärka ortens attraktivitet och bidra till ett ändamålsenligt och varierat bostadsutbud.

2. Ge kommunens ombud i uppdrag att överlämna detta ägardirektiv till bolagsstämman och rösta för fastställande.

### Reservation

Egon Frid (V) och Carl Hellqvist (HVKB) reserverar sig till förmån för egna förslag.

### Deltar inte i beslutet

Torbjörn Falk (HVKB) deltar inte i beslutet.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens arbetsutskott har gett förvaltningen i uppdrag att ta fram förslag till ägardirektiv genom vilket Vara Bostäder AB ges i uppdrag att utreda eventuella möjligheter till att förvärva och utveckla eftersatta fastigheter i Kvänum tätort.

Enligt Vara kommuns riktlinje för bostadsförsörjning ska kommunen verka för att det finns ändamålsenliga bostäder för alla målgrupper och behov. Arbetet ska bland annat särskilt bidra till goda livs- och boendemiljöer som erbjuder livskvalitet samt bostadsområden som uppmuntrar till rörelse och social aktivitet.

Av kommunens översiktsplan framgår att Kvänum pekas ut som en prioriterad ort för utveckling av såväl bostäder som verksamheter. Kvänum ska stärkas både som bostadsort och företagskluster.

Det föreslagna ägardirektivet utgör en del av kommunens samlade arbete med bostadsförsörjning och ortsutveckling i Kvänum. Ett genomförande kan bidra till att stärka ortens attraktivitet samt förbättra den byggda miljön, med beaktande av god offentlig gestaltning i området.

Vara Bostäders agerande ska vara marknadskompletterande. Ägardirektivet är inte avsett att konkurrera med privata aktörer som arbetar för att genomföra motsvarande åtgärder, utan ska



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

tillämpas när marknadens aktörer saknar möjlighet eller incitament att bidra till önskad utveckling.

Enligt Bolagsordning Vara Bostäder AB, antagen av kommunfullmäktige 29 september 2025 § 68, fastställd av bolagsstämman 9 oktober 2025, har bolaget till föremål för sin verksamhet att inom Vara kommun bland annat förvärva, äga, bebygga, förvalta och förädla fastigheter. Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare.

Enligt det övergripande ägardirektivet har Vara Bostäder rätt att på eget initiativ förändra sitt fastighetsbestånd genom nybyggnad, förvärv eller försäljning av fastigheter inom olika delar av kommunen, och därvid har bolaget att särskilt beakta de direktiv och uppdrag som kommunen lämnar. Detta direktiv kompletterar det övergripande ägardirektivet för Vara Bostäder.

Enligt Bolagspolicy för Vara kommun, antagen av kommunfullmäktige 27 februari 2023 § 2, är ägardirektiv som beslutas på bolagsstämman bindande för bolaget och dess ledning. Ägardirektiv ska antas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen beroende på dess innehåll och fastställs på en extra eller ordinarie bolagsstämma. Ägardirektiv ska överlämnas via kommunens ombud till bolagsstämman.

### **Förslag till beslut på sammanträdet**

Egon Frid (V) yrkar avslag på arbetsutskottets förslag till beslut.

Egon Frid (V) lämnar följande förslag till beslut:

- Att Sektor Samhälle, inom ramen för sitt uppdrag att främja bostadsförsörjningen i Vara kommun, utreda och analysera förutsättningarna för att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta eftersatta fastigheter i Kvänum tätort. Detta i syfte att stärka ortens attraktivitet och bidra till ett ändamålsenligt och varierat bostadsutbud.

Elof Jonsson (C) lämnar följande tilläggsyrkande som ny punkt 3:

- Åtgärder i Kvänums samhälles för att öka dess attraktivitet skall genomföras i samråd med Sektor Samhälle, företag och organisationer på orten.

Fredrik Nelander (S) yrkar bifall till Elof Jonssons (C) tilläggsyrkande. Egon Frid (V) yrkar bifall till Elof Jonssons (C) tilläggsyrkande om hans eget yrkande faller.

Carl Hellqvist (HVKB) yrkar på att kommunstyrelsens förslag avslås.

### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer först arbetsutskottets förslag till beslut mot Egon Frids (V) förslag till beslut och Carl Hellqvists (HVKB) förslag till beslut om att avslå arbetsutskottets förslag till beslut och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden frågar därefter om kommunstyrelsen bifaller eller avslår Elof Jonssons (C) tilläggsyrkande och finner att kommunstyrelsen avslår tilläggsyrkandet.



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, dokumentid. 175026

### **Beslutet ska skickas till**

- Ombud för Vara kommun till bolagsstämman
- Vara Bostäder AB



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 28

Ärendenummer KS 2026/5

### Information från kommundirektören

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar del av informationen.

#### Sammanfattning av ärendet

##### Aktuell personalsituation

- Ekonomichef går vidare till ny tjänst som ekonomichef för Arbetsmarknads- och socialförvaltningen i Karlstad. Rekrytering av ersättare påbörjas omgående.
- Cecilia Fogelberg-Persson utsedd till tf biträdande ekonomichef.
- Inköpsamordnare kommer att gå vidare till annan tjänst utanför Vara kommun. Rekrytering av ersättare kommer att göras inom kort.
- Ersättare för Sofia Andersson, ekonom på ekonomiavdelningen, pågår.
- Arbetsbelastningen på Sektor ledning har under hösten och vintern varit mycket hög.
- Anpassning av arbetssätt och resursfördelning utifrån ökad efterfrågan på insyn och informationsunderlag.
- Förstärkning behöver göras inom kansliavdelningen, ekonomiavdelningen och HR-avdelningen.
- Finansieras genom att kontot för oförutsett används (kvar ca 200 tkr), liksom att fortsättningsvis budgetera med viss sjukskrivningsnivå för medarbetarna.

##### Aktuella frågor kommunledningen

- Chefsbrevet –månatligt brev till chefer i syfte att underlätta överblick och planering
- Budgetarbetet är uppstartat, en hel del digitala initiativ finns att räkna på, dock marginella ekonomiska effekter i nuläget. Omräkning av de digitala initiativen från förra året ger förskjutningseffekter i tiden, vilket blir budgetpåverkande 2027 och framåt.
- Nya socialtjänstlagens införande –Skatta läget, SKR införandekonferens mm
- Ny cybersäkerhetsutbildning på gång –för alla medarbetare
- Uppföljning Kontaktcenter
- Uppföljning verksamhetsutvecklingen 2025 plus planering 2026-2027

##### Aktuellt V6

- Upphandlingsenheten hög arbetsbelastning –ökad bemanning har aviserats vilket genererar högre kostnader för köpande kommuner
- GöliskaIT aviserar högre kostnader för 2027, kopplat till säkerhetslösningar för M365, personalkostnader mm.
- Upphandlingsenheten utredningsuppdrag om utvärdering gavs på samrådet 3/3



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

### Aktuellt kommunalförbundet

- Långtidsprognos är i uppstart -kopplas ihop med Investeringsplan för Sverige (SKR)
- Business Region Skaraborg (BRS), en utvärdering kommer att göras inför kommande mandatperiod.
- En reviderad RUS, Regional utvecklingsplan, VGR är antagen. Den kommer att ligga till grund för kommande styrande dokument och arbete i kommunalförbundet och i kommunerna.
- Omställning Skaraborg –aktivitetsplan för 2026 framtagen.

### Satsningar inom grön omställning

- AB Volvos etablering i Mariestad går in i ett nytt skede
- Västra Götalandsregionen antar en aktualiserad Regional utvecklingsstrategi som innefattar en ny kraftsamling kring Industrins gröna omställning
- SKR utökar sitt arbete tillsammans med utpekade omställningskommuner, varav Mariestad är en av dem
- Accelerationskontoret, Business Sweden och Tillväxtverket har fortsatt fokus på att skapa förutsättningar för och öka tempot inom industrins gröna omställning och tillhörande etableringar och expansioner.



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 29

Ärendenummer KS 2026/5

### Information från samarbetsorgan

#### Räddningstjänsten Skaraborg

Lars Gezelius (M) meddelar att räddningstjänstens ledningscentral är utdömd då bemanning nattetid inte är tillräcklig. MCF (Myndigheten för civilt försvar) godkänner inte för låg bemanning. Förbundet har utrett olika samarbeten tillsammans med närliggande kommuner. Den lösning som förbundet går vidare med är ett samarbete med Falköping. En extern utredare har föreslagit att lokaliseringen för ledningscentralen ska ligga i Skövde. För Vara kommun innebär en ny satsning på en godkänd ledningscentral att den extra bemanningen från kommunen ska vara en extra person nattetid varje dag året runt.



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 30

Ärendenummer KS 2026/46

### Anmälan av delegationsbeslut

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av nedan förtecknade delegeringsbeslut.

#### Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har genom sin delegeringsordning, antagen av kommunstyrelsen, överlåtit viss del av sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän. Samtliga beslut som fattas med stöd av delegering – även vidaredelegering – skall anmälas till kommunstyrelsen.

Nedanstående beslut anmäls:

KSAU 18 februari 2026 § 28

PU 19 februari 2026 § 4

---

#### 1 Allmänna ärenden

Delegation 1.1.1. Teckna personuppgiftsbiträdesavtal.

PUB-avtal mellan Brilliant och Vara kommun

Beslutsdatum 3 februari 2026

Delegat: Kommunikationschef

Handlingsid. 2026.124

Delegation 1.1.1. Teckna personuppgiftsbiträdesavtal.

PUB-avtal mellan Lindolmen Science park och Vara kommun

Beslutsdatum 29 januari 2026

Delegat: Kommundirektör

Handlingsid. 2026.130

Delegation 1.2 Ordförandebeslut att anmäla Vara kommun som samhällsviktig verksamhet i enlighet med Cybersäkerhetslagen

Beslutsdatum 10 februari 2026



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

Delegat: Kommunstyrelsens ordförande

Dokumentid. 174885

Delegation 1.5 Ombud alt. Befullmäktigande av ombud att föra kommunens talan inför domstol och andra myndigheter samt vid förrättningar av skilda slag.

Beslutsdatum 25 februari 2026

Delegat: Kommundirektör

Handlingsid. 2026.332

### **3 Upphandling**

Delegation 3.3 Projektavtal – Den digitala assistenten

Beslutsdatum 29 januari 2026

Delegat: Kommundirektör

Handlingsid. 2026.130

Delegation 3.3 Upphandling – Ingå avtal (ej genom ICV6)

Avtal om servicemätning 2026

Beslutsdatum: 3 februari 2026

Delegat: Kommunikationschef

Handlingsid. 2026.124

---

### **4 Personalärenden**

Delegation 4.2

Anställningar och uppsägningar

4.2.5 Avsked från arbetsgivaren

Datum för beslut: 2026-02-11

Delegat: HR-chef

Dokumentid. 175426



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

Delegation 4.3

Beslut om lön och anställningsvillkor

Punkt 4.3.3 Resultatenhetschef nr: 267, 275 och 312

Redovisade: 24 februari 2026

Delegat: Närmsta chef

Dokumentid: 175396

Beslut om lön och anställningsvillkor

Punkt 4.3.5 Övriga tjänster nr: 219-313 (ej 267, 275 och 312)

Redovisade 24 februari 2026

Delegat: Närmsta chef

Dokumentid: 175396

4.5.5 Utse ersättare för sektorchef när delegaten är ledig.

Datum för beslut: 10 februari 2026

Delegat: Sektorchef samhälle

Handlingsid. 2026.152

---

## **5 Yttranden**

Delegation 5.4 Yttranden till miljö och byggnadsnämnden angående grannhörande där kommunen är fastighetsägare

Undertecknat grannhörande med anledning av ansökan om tidsbegränsat bygglov för ändrad användning av boende till pedagogisk verksamhet på fastighet som angränsar till Vara 33:1

Delegat: Kommunstyrelsens ordförande

Datum: 16 februari 2026

Handlingsid: 2026.298

## **6 Köp/Försäljning av fastighet**

Delegation 6.2. Förlängning av markanvisningsavtal Kedum 6:12



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

Datum för beslut 9 februari 2026

Delegat: Mark och exploateringsstrateg

Handlingsid. 2026.146

Delegation 6.2 Försäljning av fastighet Hjälmen 10

Datum för beslut 6 februari 2026

Delegat: Mark- och exploateringsstrateg

Handlingsid. KS 2026.145

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 174314



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 31

Ärendenummer KS 2026/3

### Anmälningssärenden till kommunstyrelsen 2026

#### Kommunstyrelsens beslut

Följande anmälningssärenden meddelas kommunstyrelsen och läggs därefter till handlingarna:

- Protokoll VaraNet AB 2025-12-17 §§ 89-95
- Protokoll Vara Bostäder AB 2026-01-13 §§ 1-8
- Protokoll Vara Bostäder AB 2026-01-19 §§ 9-13
- Protokoll Vara Bostäder AB 2026-02-10 §§ 14-27
- Protokoll Vara Industrifastigheter AB 2026-02-10 §§ 1-11
- Protokoll Vara Konserthus AB 2026-02-10 §§ 1-12
- Protokoll KSAU 2026-02-18 §§ 16-29
- Protokoll PU 2026-02-19 §§ 1-7
- Beslut Folkhälsorådet 2026-01-30
- Långsiktig plan för lokalt folkhälsoarbete, dokumentid. 174395
- Antagen Klimat och energistrategi Västra Götaland, handlingsid. KS 2026.251
  
- VIAB – Beslut VIAB 2022-02-10 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingid. KS 2026.312
- VIAB – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.311
- VBAB – Beslut VBAB 2026-02-10 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.319
- VBAB – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.320
- VNAB – Beslut VNAB 2026-02-11 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.306
- VNAB – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.305
- VKHAB – Beslut VKHAB, se protokoll VKHAB 2026-02-10
- VKHAB – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.331
- MBN – Beslut MBN 2026-02-17 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.268
- MBN – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.269
- BIN – Beslut BIN 2026-02-18 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.257
- BIN – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.260
- SN – Beslut SN 2026-02-18 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.385
- SN – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.386



**VARA KOMMUN**

## **SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

- ÖFN – Beslut ÖFN 2026-02-24 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.296
- ÖFN – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.297
- TN – Beslut TN 2026-02-16 Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.308
- TN – Uppföljning av internkontroll 2025, handlingsid. KS 2026.307



VARA KOMMUN

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum  
2026-03-04

§ 32

Ärendenummer KS 2026/9

### Övriga frågor 2026

#### Översiktsplan (ÖP)

Carl Hellqvist (HVKB) lyfter frågan om kommunfullmäktige kommer att besluta om en ny översiktsplan under mandatperioden.

Planarkitekt Ellen Bengtsson meddelar Vara kommun har en aktuell översiktsplan. En befintlig översiktsplan behöver aktualiseras en gång mandatperioden. Detta gjordes i samband med att kommunfullmäktige antog en planeringsstrategi (KF 2023-12-18 § 107) och kommunstyrelsen gav förvaltningen i uppdrag att ta fram en ny översiktsplan (KS 2023-12-06 § 174). Ett antagande av en planeringsstrategi innebär inte att ett beslut om en ny översiktsplan behöver fattas under gällande mandatperiod.

#### Partistöd

Carl Hellqvist (HVKB) frågar varför partistödet inte har blivit utbetalat under februari 2026 när det framgår av regelverket att det ska betalas ut under februari månad. Per Gunnarsson (M) meddelar att han har blivit uppmärksam på att flera partier inte har lämnat in de uppgifter som behövs för att utbetalningen ska kunna genomföras.

#### Kiosk i Badhusparken

Egon Frid (V) undrar varför kommunen söker näringsidkare för att driva kiosken i Badhusparken. Han frågar när det blir aktuellt att kommunen löser driften av kiosken i egen regi. Ordförande Gabriela Bosnjakovic (M) svarar att Vara kommun alltid ger näringsidkare företräde att driva verksamhet i kommunen.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Gabriela Bosnjakovic

Ledamot: Lars Gezelius