



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2026-05-20

Beslutsinstans	Kommunstyrelsens arbetsutskott, Vara kommun
Datum och tid	onsdagen den 20 maj 2026, klockan 08:30 till klockan 10:40, ajournering klockan 09:40-09:45
Plats	Sammanträdesrum Stenen, Vara kommunhus
Beslutande	
Ledamöter	Gabriela Bosnjakovic (M), ordförande Peter Romlén (SD) Fredrik Nelander (S)
Övriga närvarande	
Sekreterare	Linda Samuelsson Winbo
Övriga	Anna Cederqvist, kommundirektör Björn Ekendahl Haugland, chef plan och tillväxt § 59 Lukas Norberg, ekonom § 59 Erika Jensen, redovisningsekonom §§ 60-61 Jonas Bredenberg, ekonomichef §§ 61-62 Cecilia Fogelberg Persson, controller §§ 61-63 Ellen Marinder, kommunjurist § 64
Justering	Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.
Justerade paragrafer	§§ 58-67
Ordförande	Gabriela Bosnjakovic
Justerare	Fredrik Nelander
Tillkännagivande	Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.
Publiceringsperiod	2026-05-20 – 2026-06-11
Protokollets förvaringsplats	Kansliavdelningen



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2026-05-20

Ärendelista

Paragraf	Ärende	Diarienummer	Sida
§ 58	Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv 2026	KS 2026/7	3
§ 59	Delårsrapport april 2026 plan- och tillväxt (Sektor samhälle)	KS 2025/261	4 - 6
§ 60	Delårsrapport april 2026 Sektor ledning	KS 2025/262	7 - 8
§ 61	Delårsrapport april 2026 Vara kommun	KS 2026/150	9
§ 62	Strategisk plan och budget 2027-2030 - driftsramar och investeringsbudget (inför beslut i kommunfullmäktige 2026-06-15)	KS 2026/111	10 - 16
§ 63	Revisionens granskning av internkontroll i kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden	KS 2026/106	17 - 18
§ 64	Prövning av bolagens verksamhet i enlighet med Kommunstyrelsens uppsiktsplikt av verksamhetsåret 2025	KS 2026/133	19 - 20
§ 65	Revideringar av kommunstyrelsens delegationsordning 2026	KS 2026/10	21
§ 66	Årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg och beviljade av ansvarsfrihet	KS 2026/141	22 - 23
§ 67	Diskussionsarbetsutskott		24



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 58

Ärendenummer KS 2026/7

Val av justerare och tid för justering samt fastställande av föredragningslista, närvarorätt och eventuellt jäv 2026

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

- Fredrik Nelander (S) väljs till justerare för dagens protokoll. Protokollet ska justeras i direkt anslutning till sammanträdet från klockan 12:00
- Föredragningslistan fastställs.
- Inget jäv anmäls.

Sammanfattning av ärendet

Det är ordföranden för kommunstyrelsens arbetsutskott som beslutar vilka ärenden som ska vara med på utskottets kallelse. Varje ledamot i kommunstyrelsen har dock initiativrätt enligt kommunallagen (2017:725) kap 4 § 20. Detta innebär att ledamöter får väcka ärenden på kommunstyrelsen även om de inte varit med i kallelsen. Denna rättighet gäller även för ledamöter på arbetsutskottets sammanträden.

När det gäller närvarorätten ska kommunstyrelsens sammanträde hållas inom stängda dörrar (KL 6 kap. 25 §) och detsamma gäller för dess utskott. Detta innebär att närvarande på utskottet ska bestå av dess ledamöter samt de som blivit särskilt kallade att föredra ett ärende. För att ytterligare någon ska få närvara på ett sammanträde behöver utskottet enhälligt godkänna detta.

Om en ledamot är jävig i ett ärende får den inte delta eller närvara under handläggningen av ärendet (KL kap 6. §§ 28 – 32). Ledamoten ska själv anmäla eventuellt jäv och lämna sammanträdet under beredningen av ärendet.

Val av justerare samt tid, eventuella ändringar av dagordningen samt godkännande av ytterligare närvarorätt beslutas inledningsvis på utskottets sammanträde. Anmälan om eventuellt jäv påminns också om vid inledningen av sammanträdet.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 59

Ärendenummer KS 2025/261

Delårsrapport april 2026 plan- och tillväxt (Sektor samhälle)

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport april 2026 för Sektor samhälle (plan- och tillväxtenheten)

Sammanfattning av ärendet

Utfall och prognos

Plan- och tillväxtenheten har en budget om 13 796 tkr för 2026 och redovisar per april ett överskott mot periodiserad budget om cirka 1,3 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre personalkostnader till följd av vakanser (0,6 mnkr), högre intäkter från tomtförsäljningar (0,4 mnkr), ej budgeterad intäkt från VaraNet (0,1 mnkr) samt lägre kostnader för planarbeten (0,2 mnkr). Utfallet bedöms till stor del vara hänförligt till tillfälliga effekter, främst vakanser, samtidigt som kostnader för planarbeten och konsultinsatser väntas öka under året.

Helårsprognosen uppgår till -13,6 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse mot budget om cirka 0,2 mnkr. Prognosen förklaras av högre intäkter, främst från VaraNet (0,2 mnkr), samt förändrade kostnader. Ökade overheadkostnader från Sektor samhälles stab (0,5 mnkr), konsultkostnader kopplade till vakanser (0,4 mnkr), delfinansiering av funktionsutredning för järnvägspassage (0,3 mnkr) och ökade marknadsföringskostnader (0,1 mnkr) motverkas av lägre personalkostnader till följd av vakanser (1,1 mnkr).

Inom verksamhetsområdena visar Plan och karta en positiv avvikelse om cirka 250 tkr, främst kopplat till vakanser, medan kostnader för planarbeten och konsulter väntas öka under året. Markverksamheten har under perioden tillförts intäkter från tomtförsäljning och prognosen bedöms ligga i nivå med budget. Näringslivsfrämjande arbete visar en mindre negativ avvikelse om cirka -60 tkr till följd av utbetalda bidrag och något högre personalkostnader. Kollektivtrafiken bedöms följa budget utan väsentliga avvikelser.

För investeringar bedöms cirka 10 mnkr av årets markinvesteringar nyttjas under 2026. Hittills under året har tomtinvesteringar om 335 tkr genomförts. Under förutsättning att planerade markförvärv genomförs bedöms investeringsbudgeten kunna nyttjas i sin helhet.

Förslag till beslut på sammanträdet

Arbetsutskottet föreslår att beslutsformuleringen ändras till:

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport april 2026 för Sektor samhälle (plan- och tillväxtenheten)



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsutskottet kan besluta enligt förslag till beslut med omformuleringen.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av förvaltningsekonom, dokumentid. 178832
- Delårsrapport april 2026 för Sektor samhälle, dokumentid. 178831



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Samhällsbyggnadschef
- Chef Sektor samhälle
- Ekonomichef
- Sektorsekonom



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 60

Ärendenummer KS 2025/262

Delårsrapport april 2026 Sektor ledning

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen fastställer delårsrapport april 2026 för Sektor ledning.

Sammanfattning av ärendet

Sektor lednings budget för 2026 uppgår till 117 363 tkr inklusive kvarvarande del av den centrala lönepotten. Löneanslaget avser löneökningsmedel för samtliga verksamheter som fördelas till nämnderna i enlighet med kollektivavtal och övriga lönepolitiska beslut. Dessa budgetmedel är nu fördelade till respektive nämnd eftersom kollektivavtalen är klara för året. Kvarvarande del av lönepåslaget uppgår till 2 447 tkr och bidrar till Sektor lednings budgetöverskott vid årets slut om 3 700 tkr. Budget exklusive löneanslag uppgår till 114 915 tkr, budgetöverskott från verksamheten är således 1 252 tkr. Verksamheternas avvikelser mot budget är enligt nedan:

Staben prognostiseras ett överskott om 774 tkr vilket beror på att budgeten till utredningar prognostiseras att inte förbrukas, medan budgeten för den kommunövergripande verksamhets utvecklingen (Verksamhetsutveckling Vara 2030) prognostiseras att överstiga sin budget med 300 tkr.

Räddningstjänsten Skaraborg beräknas ett underskott vid årets slut om 185 tkr, vilket förklaras av kostnader för Första insatsperson (FIP), vilket inte budgeterats för.

Kansli- och beredskapsenheten prognostiseras att överskrida sin budget med 247 tkr. Detta beror på att det ska anställas en registrator som inte var planerad för i budget. Ekonomienheten prognostiserar ett överskott om 569 tkr vilket främst beror på lägre personalkostnader än budget som en följd av flertalet vakanta tjänster under året. HR- och bemanningsenheten prognostiserar ett överskott om 182 tkr. Enheten har under året en budget på 900 tkr för införandet av AI schemaläggning. Där förväntas 500 tkr förbrukas under året. Utöver det väntas ett underskott för personalkostnader som förklaras av rekrytering av en ny HR-strateg, som beräknas tillträda efter sommaren. Kommunikationsenheten prognostiserar ett överskott om 159 tkr. Vilket beror på lägre personalkostnader än budget, samt lägre kostnader för digitaliseringsverksamheten.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från förvaltningsekonome, dokumentid. 178828
- Delårsrapport april 2026 Sektor ledning, dokumentid. 178827



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

Beslutet ska skickas till

- Kommunstyrelsen
- Förvaltningschef
- Förvaltningsekonom
- Ekonomichef



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 61

Ärendenummer KS 2026/150

Delårsrapport april 2026 Vara kommun

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Ekonomiavdelningen redovisar delårsrapporten för april för kommunen i stora drag. Tekniska nämnden uppvisar en avvikelse på cirka 10 mnkr för helåret. Beloppet består till viss del av ökad driftkostnad på gata- parkenheten men den stora avvikelsen består framför allt i ökade kapitalkostnader för fastighetsavdelningen.

För övriga nämnder är avvikelserna mindre. Den totala avvikelsen för kommunen beräknas till 9,5 mnkr för helåret.

För investeringarna beräknas en avvikelse på 123 mnkr där investeringarna för tekniska nämnden avviker med cirka 120 mnkr. I budgetarbetet för tekniska nämnden inför 2027 föreslås att planerade investeringar för 2026 läggs över på 2027 i stället.

Inför ärendets hantering i kommunstyrelsen arbetsutskott är inte alla andra nämnder klara med sina beslut. Informationen som lämnas till arbetsutskottet är därför muntlig. Till ärendets behandling i kommunstyrelsen kommer en tjänsteskrivelse att tas fram baserat på nämndernas underlag.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 62

Ärendenummer KS 2026/111

Strategisk plan och budget 2027-2030 - driftsramar och investeringsbudget (inför beslut i kommunfullmäktige 2026-06-15)

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Fastställa driftbudgeten för år 2027 samt planår 2028-2030 för respektive nämnd.
2. Fastställa investeringsbudgeten för år 2026 och 2027 samt planår 2028-2030 för respektive nämnd.
3. Medge nämnderna att omföra budgetmedel år 2027 mellan varandra i de fall nämnderna är överens och upp till ett maximalt belopp om 1 mkr. Vid omförelse av budgetmedel ska kommunstyrelsen godkänna nämndernas beslut innan de verkställs.
4. Fastställa räntepåslag för år 2027 enligt följande: Vara Bostäder AB 0,55 %, Vara Konserthus AB 0,43 %, VaraNet AB 0,36 % och Vara Industrifastigheter AB 0,35 %.
5. Förvaltningen får i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska göras på samtliga kommunens verksamheter och ingå i nästa års budgetprocess.
Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag samt bolagens avkastningskrav.

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut till kommunstyrelsen

- Förvaltningen får i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska göras på samtliga kommunens verksamheter och ingå i nästa års budgetprocess.

Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag samt bolagens avkastningskrav.

Protokollsanteckning

Fredrik Nelander (S) medges lämna följande protokollsanteckning:

- Socialdemokraterna återkommer med sina budgetförslag till kommunstyrelsens sammanträde.



Sammanfattning av ärendet

Styrprocessens budgetprocess inleds med en framtidsdag, en investeringsberedning och ett inriktningsbeslut. Vid inriktningsbeslutet antar kommunstyrelsen planeringsförutsättningar för nämnderna och de kommunala bolagen som en utgångspunkt i arbetet med att ta fram ett budgetförslag till budgetberedningen.

Efter det att nämndernas budgetförslag beretts av budgetberedningen lämnar kommunstyrelsen ett förslag till kommunfullmäktige som beslutar om nämndernas drift- och investeringsbudget på ramnivå i juni månad.

Till kommunfullmäktiges beslut om budget i november görs en uppdatering av skatte- och pensionsprognoser och skattesatsen fastställs. Nämndernas ramar behandlas enbart i juni i kommunfullmäktige, men med vissa förändringar i kommunfullmäktige i november.

Återkommande förändring är fördelning av det löneanslag som ligger budgeterat under kommunstyrelsen.

Nämndernas driftbudget

Nedan redovisas förändringar som tillkommit sedan kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari. Förändringarna ingår i nedanstående tabell över nämndernas driftbudget.

- Socialnämndens och bildningsnämndens budgetramar har justerats utifrån beräkningar i den centrala resursfördelningsmodellen. Ramarna har totalt sett minskats med 6,0 mnkr (2027), 5,2 mnkr (2028), 5,2 mnkr (2029) och 7,0 mnkr (2030). För budget 2027 innebär det att socialnämndens driftbudget minskats med 0,9 mnkr och bildningsnämndens driftbudget har minskats med 5,1 mnkr.
- Driftbudgeten för nämnderna har justerats utifrån inkomna budgetförslag från nämnderna. I förslaget ingår en effektivisering av nämndernas driftbudget med 0,5 %, förutom för bildningsnämnden. Någon effektivisering av bildningsnämndens egna verksamheter görs därmed inte enligt förslaget, vilket förklaras av att de demografiska förändringarna är så pass kraftiga, vilket gör att nämnden oavsett kommer behöva göra en omställning. Totalt sett har driftbudgeten utökats med 29,4 mnkr (2027), 32,4 mnkr (2028), 29,4 mnkr (2029) och 27,0 mnkr (2030).
- Driftbudgeten har därtill justerats, genom förslag till kommunstyrelsens arbetsutskott, med en minskning om 8,7 mnkr år 2027. Justeringen består av:
 - o En effektivisering av nämndernas driftbudget med ytterligare 0,5 %, exklusive bildningsnämnden, vilken uppgår till 4,2 mnkr för år 2027 och tillsvidare. Någon effektivisering av bildningsnämndens egna verksamheter görs därmed inte enligt förslaget, vilket förklaras av att de demografiska förändringarna är så pass kraftiga, vilket gör att nämnden oavsett kommer behöva göra en omställning.
 - o Driftbudgeten för bildningsnämnden har minskats med 2,5 mnkr, vilket avser kostnader för moduler på Nästegårdsskolan. Justeringen av budgeten görs endast för år 2027.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

- Därtill har även driftbudgeten för finansverksamheten och central lönepott justerats ned med 1,5 mnkr respektive 0,5 mnkr. Justeringen av budgeten görs för år 2027 och tillsvidare.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

○

Utifrån ovan ser driftbudgeten för nämnderna ut som följer för 2027-2030:

Tkr	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Vara kommuns revisorer	-1 529	-1 548	-1 568	-1 587	-1 608
Kommunstyrelsen	-131 158	-156 813	-190 211	-224 252	-259 922
- varav centralt löneanslag	-2 447	-22 958	-54 457	-87 105	-121 041
- varav Sektor ledning	-114 915	-120 496	-122 313	-123 624	-125 273
- varav Sektor samhälle	-13 796	-13 359	-13 440	-13 523	-13 608
Överförmyndarnämnden	-2 406	-2 431	-2 456	-2 482	-2 509
Valnämnden	-790	-57	-59	-360	-925
Tekniska nämnden	-41 185	-45 153	-48 249	-48 853	-49 465
Miljö- och byggnadsnämnden	-7 283	-7 612	-7 523	-7 433	-7 340
Bildningsnämnden	-557 088	-560 816	-568 015	-569 367	-572 875
Socialnämnden	-505 650	-514 622	-508 941	-511 041	-509 433
Summa nämndverksamhet	-1 247 089	-1 289 053	-1 327 022	-1 365 375	-1 404 076
Finansverksamheten	2 438	2 275	-5 053	-19 225	-23 073
Summa verksamhet	-1 244 650	-1 286 778	-1 332 075	-1 384 600	-1 427 149
Skatteintäkter och generella statsbidrag	1 271 302	1 303 268	1 350 927	1 392 023	1 435 395
Finansnetto	-12 448	-13 650	-17 336	-20 375	-20 904
Summa efter finansiering	14 204	2 840	1 516	-12 952	-12 658

Budgeterat resultat

Sedan inriktningsbeslutet har, förutom ovan nämnda driftjusteringar, huvudsakligen följande poster påverkat det budgeterade resultatet:

- Ny skatteprognos,
- Ny pensionsprognos,
- Justering av kapitalkostnader till följd av förändrad investeringsbudget,
- Förändrade räntekostnader och ränteintäkter.
- Ny befolkningsprognos



Utifrån ovan ser budgeterat resultat ut som följer för åren 2027-2030. För åren 2027-2030 nås inte det finansiella målet att överskottet ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Det förklaras sammanfattningsvis av att nettokostnadsutvecklingen är relativt hög samtidigt som utvecklingen av skatteintäkter och generella statsbidrag är relativt svag.

	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Årets resultat, mnkr	14,2	2,8	1,5	-13,0	-12,7
Årets resultat/skatteintäkter & generella statsbidrag, %	1,1	0,2	0,1	-0,9	-0,9

Investeringsbudget

Kommunfullmäktige beslutade i november 2025 om nämndernas investeringar för åren 2026-2029. Vid kommunstyrelsens inriktningsbeslut i februari 2026 beslutades om förslag till förändringar i tekniska nämndens investeringsbudget, jämfört med kommunfullmäktiges beslut. Förändringarna avsåg investeringar i utemiljön kring skolorna Alléskolan, Anpassad grundskola och Parkskolan.

Nämnderna har därefter under våren 2026 lämnat förslag till budgetberedningen för perioden 2027-2030. Nämndernas förslag ser sammantaget ut som följer:

- Tekniska nämnden föreslår en utökning av investeringsbudgeten med totalt 94 mnkr för åren 2027-2030. Dessa fördelas enligt följande: +5,9 mnkr år 2027, +22,9 mnkr år 2028 och +65,2 mnkr år 2029.
- Tekniska nämnden föreslår även en justering av innevarande års budget (2026) om - 87,7 mnkr. Justeringen beror på förflyttningar mellan budget och planår på redan tidigare beslutade projekt. Dessa förflyttningar påverkar inte total budgetnivå utan utgör endast förändringar mellan åren. Det finns dock ett undantag, och det gäller Sveagatan gata/park, där tidigare investeringsbudget om 1,8 mnkr för år 2026 föreslås tas bort i sin helhet.
- Kommunstyrelsen (sektor ledning) föreslår en minskning av investeringsbudgeten om 1 mnkr från 2027 och tillsvidare avseende IT-investeringar.
- Bildningsnämnden föreslår en ökning av investeringsbudgeten med 1,7 mnkr från år 2027 och tillsvidare avseende inventarier.
- Socialnämnden föreslår en ökning av investeringsbudgeten med 0,7 mnkr 2027 avseende inventarier.



Nämndernas förslag ingår i nedanstående tabell över investeringsbudgeten.

Tkr	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Kommunstyrelsen	11 350	5 350	5 350	5 350	5 350
- varav Sektor ledning	1 350	350	350	350	350
- varav Sektor samhälle	10 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Miljö- och byggnadsnämnden	50	50	50	50	50
Tekniska nämnden	140 037	179 267	161 822	133 545	68 300
Bildningsnämnden	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
Socialnämnden	2 150	4 370	2 150	2 150	2 150
Summa	161 087	196 537	176 872	148 595	83 350

Räntepåslag

Kommunerna är skyldiga enligt lag att ta ut marknadsmässiga räntepåslag av kommunens samtliga bolag som lånar genom kommunens koncernbank. Syftet är att neutralisera det stöd som kommunen genom sin styrka ger bolagen som verkar på en konkurrensutsatt marknad. Om avgiften sätts för lågt anses det vara otillåtet enligt gällande regelverk för statsstöd och om den sätts för högt anses det vara otillåten vinstutdelning enligt inkomstskattelagen.

Räntepåslaget ska alltså utgöras av skillnaden mellan den ränta bolagen betalar till kommunens koncernbank och den ränta en motsvarande privat aktör betalar.

Enligt praxis och bedömning av rättsläget ska kommunen regelbundet, minst en gång per år, pröva om räntepåslaget är marknadsmässigt och kunna påvisa att en vedertagen metod tillämpats. Därtill ska en differentierad prissättning ske för respektive bolag.

Räntepåslaget fastställs årligen i samband med kommunfullmäktiges budgetbeslut i juni och läggs till bolagens låneränta inom koncernbanken.

Räntepåslaget, %, för respektive bolag inom kommunkoncernen uppgår till följande 2027:

- Vara Bostäder AB: 0,55 %.
- Vara Industrifastigheter AB: 0,35 %.
- VaraNet AB: 0,36 %.
- Vara Konserthus AB: 0,43 %.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

Förslag till beslut på sammanträdet

Peter Romlén (SD) lämnar följande tilläggsyrkande:

- Förvaltningen får i uppdrag att göra en genomlysning av kommunens ekonomi och komma med förslag till åtgärder för att åstadkomma en hållbar ekonomi kommande planperiod. Genomlysningen ska göras på samtliga kommunens verksamheter och ingå i nästa års budgetprocess.
Genomlysningen ska även omfatta en översyn av synergier mellan kommunen och dess bolag samt bolagens avkastningskrav.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag till beslut och finner att arbetsutskottet gör det.

Ordföranden frågar om arbetsutskottet kan besluta enligt tilläggsyrkandet och finner att arbetsutskottet gör det.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av Controller, dokumentid. 178650
- Strategisk plan och budget 2027-2030, dokumentid. 178862
- TN- Sammanfattning av frysrum Lagman, handlingsid. KS 2026.877
- TN- Sammanfattning av förstudie för utemiljö vid Alléskolan, Anpassad grundskola och Parkskolan, handlingsid. KS 2026.876
- Räntepåslag VaraNet AB, handlingsid. KS 2026.889

Beslutet ska skickas till

- Samtliga nämnder
- Samtliga kommunala bolag
- Samtliga sektorchefer
- Samtliga VD för kommunala bolag
- Samtliga sektors ekonomer
- HR-chef
- Ekonomichef



Revisionens granskning av internkontroll i kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar om svar till kommunrevisionen.

Sammanfattning av ärendet

Azets har av Vara kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en granskning av arbetet med intern kontroll i kommunen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen, bildningsnämnden samt tekniska nämnden säkerställt en ändamålsenlig process för intern kontroll utifrån sina respektive ansvarsområden.

Kommunrevisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen, bildningsnämnden samt tekniska nämnden endast delvis säkerställt en ändamålsenlig process för intern kontroll utifrån sina respektive ansvarsområden.

Av granskningen framgår nedanstående rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Tydliggöra och dokumentera hur risker med höga riskvärden i riskanalyserna som inte inkluderas i internkontrollplan ska hanteras.
- Säkerställa att riskanalyser i internkontrollarbetet behandlas i kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen.
- Säkerställa att åtgärder med anledning av identifierade avvikelser i kontrollmoment/granskningar dokumenteras i samband med uppföljning av internkontrollplaner.

Av granskningen framgår nedanstående rekommendationer till bildningsnämnden:

- Stärka och utveckla riskanalysarbetet så att väsentliga risker identifieras och värderas inom samtliga processer och verksamhetsområden i nämndens riskanalys.
- Säkerställa att åtgärder relaterat till identifierade avvikelser i kontrollmoment/granskningar redovisas för samtliga avvikelser i samband med uppföljning av internkontrollplan.
- Säkerställa att åtgärder vidtas utifrån kommunstyrelsens årliga utvärdering av internkontrollprocessen.

Av granskningen framgår nedanstående rekommendationer till tekniska nämnden:

- Säkerställa att kontrollmoment och granskningar i internkontrollplanen avser kontroller av efterlevnad av lagstiftning, styrande dokument och fastställda processer, snarare än verksamhetsaktiviteter.



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

- Stärka den interna kontrollen inom områden där brister tidigare har identifierats, såsom inköp av tjänster och attestering.

Kommunrevisionen har begärt svar från kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden avseende vilka åtgärder som avses att vidtas med anledning av rekommendationerna. Svar önskas senast 15 juni 2026. Nedanstående svar utgör kommunstyrelsens svar till kommunrevisionen för de rekommendationer som riktar sig till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens svar

Gällande rutin för internkontrollprocessen, vilken ska följas av samtliga verksamheter inom kommunkoncernen, kommer att ses över och uppdateras med kommunrevisionens rekommendationer för både kommunstyrelsen, bildningsnämnden och tekniska nämnden i beaktande.

Både kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen kommer under hösten 2026 behandla riskanalys inför interkontrollplan 2027, beslut om riskanalys kommer tas som ett separat ärende. Riskanalysen kommer kompletteras med en motivering till den prioritering av risker som görs. För risker med höga riskvärden kommer grundregeln framöver vara att risken ska ingå i internkontrollplanen.

Från och med uppföljning av 2026 års internkontrollplan kommer samtliga åtgärder med anledning av identifierade avvikelser vid granskningar dokumenteras.

Beslutet ska skickas till

Kommunrevision



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 64

Ärendenummer KS 2026/133

Prövning av bolagens verksamhet i enlighet med Kommunstyrelsens uppsiktsplikt av verksamhetsåret 2025

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen finner att:

1. Verksamheten i bolagen Vara Bostäder AB, Vara Industrifastigheter AB, Vara Konserthus AB och VaraNet AB under kalenderåret 2025 har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.
2. Verksamheten i bolagen Vara Bostäder AB, Vara Industrifastigheter AB, Vara Konserthus AB och VaraNet AB under kalenderåret 2025 har varit förenlig med det för respektive bolag fastställda kommunala ändamålet.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6 kap. 9 § kommunallagen ska kommunstyrelsen årligen, genom prövning, besluta om den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda ändamålet, samt utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Om kommunstyrelsen finner att verksamheten i bolaget eller bolagen inte har varit förenligt med det fastställda ändamålet eller utförts inom de kommunala befogenheterna ska kommunstyrelsen lämna förslag till fullmäktige om nödvändiga åtgärder.

Kommunfullmäktige har utfärdat ägardirektiv till samtliga bolag där det framgår att styrelsen i förvaltningsberättelsen ska redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och i ägardirektiven angivna syftet, samt ramarna för densamma. Om så är påkallat ska kommunens revisorer lyfta fram detta i sin granskningsrapport.

Baserat på bolagens årsredovisningar samt lekmannarevisionernas granskningsrapporter bedöms bolagens verksamheter under 2025 ha bedrivits inom respektive bolagsordnings fastställda ändamål och inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från kommunjurist, dokumentid. 177510
- VBAB - Årsredovisning 2025 enligt årsredovisningslagen och BFNAR 20121, handlingsid KS 2026.318
- VIAB - Årsredovisning 2025 VIAB enligt årsredovisningslagen och BFNAR 20121, handlingsid KS 2026.313
- VNAB - Uppdaterad version 3 0 _ÅR_ VaraNet AB 250101-251231, handlingsid KS 2026.302



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

- VKHAB - Årsredovisning 2025 Vara Konserthus, handlingsid KS 2026.233
- Vara Bostäder AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.818
- Vara Industrifastigheter AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.715
- Vara Konserthus AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.714
- VaraNet AB - Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025, handlingsid KS 2026.713

Beslutet ska skickas till

- VD Vara Bostäder och Vara Industrifastigheter AB
- VD Vara Konserthus AB
- VD VaraNet AB
- Kommunjurist



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 65

Ärendenummer KS 2026/10

Revideringar av kommunstyrelsens delegationsordning 2026

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunstyrelsen antar den reviderade delegationsordningen.

Delegationsordningen gäller från 1 juli 2026.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens delegationsordning reglerar hur kommunstyrelsen överlåter beslutanderätt till tjänstepersoner eller förtroendevalda. Delegation innebär att beslut fattas i kommunstyrelsens ställe inom angivna ärenden eller ärendegrupper.

Kommunstyrelsens delegationsordning föreslås nu revideras. Syftet är att förtydliga ansvar, säkerställa kontinuitet i beslutsfattandet samt anpassa innehållet efter gällande praxis.

Följande ändringar föreslås:

- I punkt 2.1 införs en ersättare till delegaten för att säkerställa att beslut kan fattas även vid frånvaro.
- Punkt 2.2 tas bort då avskrivning av fordringar bedöms utgöra ren verkställighet och därmed inte ska regleras genom delegation.
- Bestämmelsen om yttranden har förtydligats så att "övriga yttranden" även uttryckligen omfattar remissvar.
- En ny rubrik läggs till i delegationsordningen som ny punkt 8. Delegationen ger enhetschef för plan- och tillväxtenheten delegation på att ansöka om externa bidrag för projektering, restaurering eller anläggande av våtmarker.

Sammanfattningsvis syftar revideringen till att tydliggöra delegationsordningen, säkerställa att den är korrekt i förhållande till vad som utgör beslut respektive verkställighet samt förbättra delegationsordningens användning i verksamheten.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse från nämndsekreterare, dokumentid. 178834
- Förslag på revidering av kommunstyrelsens delegationsordning, dokumentid. 178838

Beslutet ska skickas till

- Berörda delegater
- Författningssamlingen



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 66

Ärendenummer KS 2026/141

Årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg och beviljade av ansvarsfrihet

Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. Godkänna årsredovisning 2025 för Räddningstjänsten Skaraborg.
2. Bevilja direktionen för Räddningstjänsten Skaraborg och de enskilda ledamöterna ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Kommunfullmäktige motiverar sitt beslut med hänvisning till revisorernas revisionsberättelse för år 2025.

Sammanfattning av ärendet

Räddningstjänsten Skaraborg har inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för delgivning till Vara kommun. Enligt kommunallagen (2017:725) 5 kap. 24 § ska fullmäktige vid ett sammanträde före utgången av juni månad året efter det år som revisionen avser, besluta om ansvarsfrihet ska beviljas eller vägras. Beslutet ska motiveras om det inte är uppenbart obehövligt.

Kommunfullmäktiges presidium har att bereda frågan om ansvarsfrihet enligt fullmäktiges arbetsordning 52 §. Presidiets beredning och förslag till beslut grundar sig på kommunrevisionens revisionsberättelse.

Räddningstjänsten Skaraborg (RS) är ett kommunalförbund för operativ räddningstjänst och förebyggande åtgärder mot brand med elva medlemskommuner: Skövde, Lidköping, Mariestad, Vara, Tibro, Töreboda, Hjo, Karlsborg, Essunga, Grästorp och Gullspång.

Räddningstjänsten Skaraborg hanterar frågor som rör räddningstjänst och stöd till kommunerna vid samhällsstörningar med mera. Syftet med kommunalförbundet är att tillgodose krav och intentioner i lag (2003:778) om skydd mot olyckor samt att skapa goda förutsättningar att uthålligt arbeta med trygghet och säkerhet i det komplexa samhället. Kommunalförbundet ska vara en aktiv part i kommunernas samlade arbete och samordning för skydd mot oönskade händelser och samhällsstörningar.

Årsredovisningen för 2025 redovisar ett positivt resultat om 1 014 tkr. Verksamhetsåret har präglats av fortsatt integrationsarbete efter utökningen av förbundet, utveckling inom utbildning och civilt försvar samt ett intensivt arbete med arbetsmiljöfrågor. Samtliga finansiella mål med betydelse för god ekonomisk hushållning uppnås, även om pensionskostnaderna varit högre än



budgeterat och gett upphov till ett balanskravsunderskott som behöver återställas inom en treårsperiod.

De förtroendevalda revisorerna har granskat verksamhet, räkenskaper och intern kontroll för år 2025. Granskningen har, utifrån revisionens ekonomiska förutsättningar, huvudsakligen fokuserat på delårsrapport och årsredovisning, med stöd av sakkunnigt biträde.

Revisorerna bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad enligt lagens krav och god redovisningssed. Räkenskaperna bedöms vara rättvisande och den interna kontrollen inom de granskade områdena som tillräcklig.

Det sakkunniga biträdet tillstyrker i sitt yttrande att resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys samt noter ger en rättvisande bild av förbundets ekonomiska ställning per den 31 december 2025 och av årets resultat. Några väsentliga felaktigheter har inte noterats, och granskningen föranleder inga anmärkningar

Kommunalförbundets revisorer tillstyrker att respektive kommunfullmäktige i medlemskommunerna beviljar ansvarsfrihet för direktionen och de enskilda ledamöterna samt att fullmäktige godkänner förbundets årsredovisning 2025.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse av fullmäktiges presidium, dokumentid. 178251
- Beslut från räddningstjänsten att godkänna årsredovisning 202, handlingsid. 2026.744
- Årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.742
- Revisionsberättelse för år 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.743
- Bilaga 1 till revisionsberättelse - Revisorernas redogörelse för år 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.747
- Bilaga 2 till revisionsberättelse - Granskning av bokslut och årsredovisning 2025 Räddningstjänsten Skaraborg, handlingsid. 2026.746
- Bilaga 2a - Yttrande från auktoriserad revisor avseende granskning av bokslut och årsredovisning 2025, handlingsid. 2026.745

Beslutet ska skickas till

Räddningstjänsten Skaraborg



VARA KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum
2026-05-20

§ 67

Ärendenummer

Diskussionsarbetsutskott

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Till nästa diskussionsarbetsutskott den 3 juni 2026 lyfts följande ärenden:

- Infrastrukturavstämning
- Dialog med nätbolag
- Etableringsstrategin utifrån tre olika scenarion
- Dialog om genomförande av FÖP (Stenhaga)



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Gabriela Bosnjakovic

Ledamot: Fredrik Nelander