



2026-04-01

**Protokoll från Vänersborgs kommun  
Kommunstyrelsen, onsdag 1 april 2026**

Tid: 08:30-16:35

Plats: Konferensrum Vänersborg

**Sekreterare**

Lisa Fredriksson

**Justerare**

Stefan Kärving

**Paragrafer**

72, 86, omedelbar justering

**Signering**

Ordförande Benny Augustsson

Justerare Stefan Kärving

---

**Tillkännagivande**

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Vänersborgs kommuns anslagstavla.

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum: 2026-04-01

Datum när anslag sätts upp: 2026-04-01

Datum när anslag tas ned: 2026-04-23

Förvaringsplats för protokollet:

Kommunstyrelseförvaltningen, Sundsgatan 29, tfn 0521 72 23 90

Kontakt: Lisa Fredriksson, sekreterare



2026-04-01

## Närvarande

### Beslutande

Benny Augustsson (S)  
Madelaine Karlsson (S)  
Kenneth Borgmalm (S)  
Anders Strand (SD)  
Göran Nilsson (SD)  
Torbjörn Moqvist (SD)  
Henrik Harlitz (M)  
Lena Eckerbom Wendel (M) § 72  
Piotr Gabrys (M) § 86  
Stefan Kärvling (V)  
Mats Andersson (C)  
Ann-Marie Jonasson (S)  
Magnus Ekström (KD)  
Thomas Larsson (MBP)  
Ann-Helen Selander (M)  
Anna-Karin Sandberg (MP)

### Tjänstgör för

Lena Eckerbom Wendel (M)

Bo Carlsson (C)

Göran Svensson (MBP)  
Cecilia Prins (L)

### Ersättare

Anneli Guilotte (S)  
Joakim Sjöling (S) § 72  
Juhani Lämsä (SD)  
Piotr Gabrys (M) § 72  
Niklas Claesson (M)  
Gunilla Cederbom (V)  
Elisabeth Johansson (KD)  
Jonas Sjöblom (MP)

### Övriga närvarande

Kommundirektör Lena Tegenfeldt  
Kommunsekreterare Lisa Fredriksson  
Ekonomichef Anna Holmqvist  
Göran Svensson (MBP)



2026-04-01

|      | Ärenden                                                                                      |          | Sida  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|
| § 72 | Beslut om yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund | 2025/530 | 5 - 6 |
| § 86 | Åtgärder för klimatväxlingspott 2026                                                         | 2026/191 | 7     |



## **Sammanträdesaktiviteter**

### **Mötesuppehåll**

Uppehåll för gruppmöten och andra uppehåll under sammanträdet:

kl: 09:55-10:25, 11:30-12:45, 15:10-15:35



§ 72

## Beslut om yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund

KS 2025/530

### Beslut

Kommunstyrelsen ställer sig bakom bilagt yttrande.

### Bilaga

Bilaga 1: Yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund

### Omedelbar justering

Paragrafen noterades omedelbart justerad.

### Sammanfattning av ärendet

Fyrbodals kommunalförbund har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning (remissutgåva), för att inhämta medlemskommunernas synpunkter. Yttrandet ska vara Fyrbodals kommunalförbund tillhanda senast 2026-03-31.

Direktionen för Fyrbodals kommunalförbund uppdrog 2023-06-15, § 60, åt förbundsdirektören att genomföra en översyn av förbundsordningen. Skälen till detta var att Göteborgsregionen hade initierat en liknande översyn där ett antal brister i förbundsordningen identifierats. Detta föranledde en översyn av förbundsordningarna för samtliga kommunalförbund som ingår i VästKom.

Syftet med denna revidering är att tydliggöra förbundets uppdrag, modernisera ekonomiska och styrningsrelaterade bestämmelser samt anpassa regleringen till nuvarande arbetssätt, bland annat avseende ägarstyrning, intern kontroll, distanssammanträden samt indexering av avgifter och arvoden. Förslaget till ny förbundsordning innehåller både språkliga och strukturella moderniseringar samt flera sakliga förändringar. Fyrbodals kommunalförbund har låtit en extern jurist granska förslaget, som har kommit med bedömning att förslaget uppfyller gällande krav för en ny förbundsordning.

Efter att medlemskommunerna har lämnat sina yttranden kommer synpunkterna att beaktas och ett reviderat förslag till ny förbundsordning kommer att tas fram. När direktionen har gjort sitt politiska ställningstagande skickas förslaget därefter till respektive medlemskommuns fullmäktige för fastställande.

|  |  |  |                    |
|--|--|--|--------------------|
|  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|--|--|--|--------------------|



2026-04-01

### Beslutsunderlag

- Beslut KSAU 2026-03-16 Beslut om yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund
- Beslut om yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund
- Anstånd att inkomma med remissvar skyndsamt efter kommunstyrelsens sammanträde
- Yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund
- Beslut om Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning
- Förbundsordning – remissversion
- Tjänsteskrivelse om remiss för Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning
- Remissmissiv – Fyrbodals kommunalförbunds förbundsordning
- Expediering av förbundsdirectionens beslut avseende förbundsordning

### Sändlista

Fyrbodals kommunalförbund

|  |  |  |                    |
|--|--|--|--------------------|
|  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|--|--|--|--------------------|



§ 86

## Åtgärder för klimatväxlingspott 2026

KS 2026/191

### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar fördela medel för klimatväxlingspotten 2026 enligt bilaga.

### Bilaga

Bilaga 2: Bilaga 1 – Åtgärder för klimatväxlingspott 2026

### Omedelbar justering

Paragrafen noterades omedelbart justerad.

### Deltog inte i beslutet

Anders Strand (SD), Göran Nilsson (SD), Torbjörn Moqvist (SD), Henrik Harlitz (M), Ann-Helen Selander (M) och Piotr Gabrys (M) deltog inte i beslutet.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige antog 2023-09-13 § 147 ett antal klimatlöften att genomföra under 2024 – 2026. Ett av dessa löften har resulterat i att Vänersborgs kommun 2024-10-09 § 166 införde *Regler för klimatväxling* för kommunanställdas flyg- och bilresor i tjänsten. Klimatväxling innebär att en intern kostnad läggs på resor med växthusgasutsläpp som sedan samlas på ett konto som kan användas för miljö- och klimatåtgärder.

För klimatpotten 2026 har en förvaltningsövergripande samverkansgrupp upprättat ett underlag baserat på de åtgärdsförslag som inkommit från organisationens verksamheter. Ärendet har därefter överlämnats till den politiska samordningsgruppen för miljö och klimat för vidare beredning, och har sedan förts vidare till kommunstyrelsen för beslut.

Åtgärderna som är föreslagna skall genomföras under året enligt ”*Regler för klimatväxling*”.

### Beslutsunderlag

- Åtgärder för klimatväxlingspott 2026
- Bilaga 1 – Åtgärder för klimatväxlingspott 2026
- Regler för klimatväxling - Antagen 2024-10-09 - Aktualiserad 2026-01-19

### Sändlista

Handläggare av ärendet

|  |  |  |                    |
|--|--|--|--------------------|
|  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|--|--|--|--------------------|



**Vänersborgs kommun**  
Kommunstyrelsen

YTTRANDE

1(2)

2026-03-03

Dnr: KS 2025/530

**Handläggare**  
Kristina Marusic  
kristina.marusic@vanersborg.se

**Mottagare**  
Fyrbodals kommunalförbund

## Yttrande avseende remiss gällande ny förbundsordning för Fyrbodals kommunalförbund

### Bakgrund

Fyrbodals kommunalförbund har tagit fram ett förslag till ny förbundsordning (remissutgåva), för att inhämta medlemskommunernas synpunkter. Yttrandet ska vara Fyrbodals kommunalförbund tillhanda senast 2026-03-31.

Direktionen för Fyrbodals kommunalförbund uppdrog 2023-06-15, § 60, åt förbundsdirektören att genomföra en översyn av förbundsordningen. Skälen till detta var att Göteborgsregionen hade initierat en liknande översyn där ett antal brister i förbundsordningen identifierats. Detta föranledde en översyn av förbundsordningarna för samtliga kommunalförbund som ingår i VästKom.

Syftet med denna revidering är att tydliggöra förbundets uppdrag, modernisera ekonomiska och styrningsrelaterade bestämmelser samt anpassa regleringen till nuvarande arbetssätt, bland annat avseende ägarstyrning, intern kontroll, distanssammanträden samt indexering av avgifter och arvoden. Förslaget till ny förbundsordning innehåller både språkliga och strukturella moderniseringar samt flera sakliga förändringar. Fyrbodals kommunalförbund har låtit en extern jurist granska förslaget, som har kommit med bedömning att förslaget uppfyller gällande krav för en ny förbundsordning.

Efter att medlemskommunerna har lämnat sina yttranden kommer synpunkterna att beaktas och ett reviderat förslag till ny förbundsordning kommer att tas fram. När direktionen har gjort sitt politiska ställningstagande skickas förslaget därefter till respektive medlemskommuns fullmäktige för fastställande.

### Yttrande

Kommunstyrelseförvaltningen har granskat ärendet och har inget att erinra.

Benny Augustsson  
Kommunstyrelsens ordförande

2026-03-03

Dnr: KS2025/530

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>Energipåsen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Koppling styrande beslut</b> | <p><b>Miljöstrategi 2030 - Målbilder</b><br/>Renare och smartare energi<br/>Hållbar konsumtion och livsstil</p> <p><b>Klimatlöfte 27 - Vi möjliggör för invånarna att låna/hyra produkter i stället för att köpa.</b></p> <p><b>Strategi för ett fossilfritt Vänersborg 2030 - Ambitioner</b><br/> <b>16.</b> Växthusgasutsläppen per invånare från el och uppvärmning minskar med 70 % till 2030 jämfört med 2016<br/> <b>17.</b> Energianvändning per invånare för el och uppvärmning i bostäder och fritidshus minskar med 10 % till 2030 jämfört med 2017.</p> |
| <b>Kommentar</b>                | Energipåse för utlån på biblioteket. Kostnad ska täcka material för 4 energipåsar innehållande värmekamera, luftfuktighetsmätare, elmätare samt rökpenna för utlåning via biblioteket, inklusive marknadsföring samt rådgivning på plats.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b>      | 25 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ansvar</b>                   | Energi och klimatrådgivare, Miljöstrateg & biblioteket                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Mätbart</b>                  | Utlåningar och rådgivningstillfällen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Övrigt</b>                   | <p><b>KOSTNAD/ ENERGIKASSE (ca)</b><br/> Värmekamera 3500:-<br/> Luftfuktighetsmätare 200:-<br/> Elmätare 200:-<br/> Rökpenna - 300:-<br/> Tätningsslistor 750:-<br/> <b>SLUTSUMMA per påse:</b> 4950 (5000)<br/> Marknadsföringskostnader (spela in filmer, tryckmaterial, tygpåsar m,m.)<br/> 5000 :-</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>Climate Club - Ungdomsklubb för gymnasieungdomar</b>                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Koppling styrande beslut</b> | <p><b>Miljöstrategi 2030 - Målbilder</b><br/>Lätt att göra rätt</p> <p><b>Klimatlöfte 3 - Vi involverar invånare i alla åldrar i klimatarbetet.</b></p>                                                                                                     |
| <b>Kommentar</b>                | <p>Ge unga inflytande över kommunens miljö- och klimatarbete.<br/> Stärka kunskap och engagemang hos ungdomar.<br/> Genomföra konkreta lokala åtgärder som bidrar till minskad miljöpåverkan.<br/> Träna delaktighet, ansvar och ekonomisk förvaltning.</p> |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b>      | 25 000                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ansvar</b>                   | Ej fastställt                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Mätbart</b>                  | Att definiera                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Övrigt</b>                   | Budget för ungdomsgrupp/klubb att genomföra aktiviteter för.                                                                                                                                                                                                |

|                                 |                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>Prylbank hos ett LSS-boende</b>                                                                                                                  |
| <b>Koppling styrande beslut</b> | <p><b>Miljöstrategi 2030 - Målbilder</b><br/> Lätt att göra rätt<br/> Cirkulära flöden<br/> Minskat avfall<br/> Hållbar konsumtion och livsstil</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kommentar</b>           | <p>Utveckling av en prylbank hos en kommunal verksamhet.</p> <p>Prylbanken kommer vara en del av den dagliga sysselsättningen. Det innebär att ta emot återbrukat material, kontrollera och vid behov rengöra, registrera vad som finns och vad som är utlånat samt bemöta andra verksamheter vid utlån.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b> | 10 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ansvar</b>              | Sandra Fredriksson, Stödpedagog                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Mätbart</b>             | Omsatta prylar/Antal utlån                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Övrigt</b>              | <p>Komplettering med fler spel och aktiviteter, såsom pussel, sällskapsspel och utomhusaktiviteter (t.ex. kubb och yatzy), för utlåning under begränsad tid – som en enkel bibliotekstjänst. Möjlighet att se över önskemål från andra verksamheter och vid behov köpa in sådant som annars riskerar att köpas in parallellt på flera håll. Förvaring i form av backar och hyllor, så materialet blir lättöverskådligt och enkelt att hantera.</p> <p><b>Marknadsföring</b><br/>-Reklamaffischer: 600 kr</p> <p><b>Material</b><br/>-Nya sällskapsspel (inomhus &amp; utomhus): 2 000 kr<br/>-Sensoriska leksaker: 1 000 kr<br/>-Förvaringslådor: 600 kr</p> <p><b>Digitala hjälpmedel</b><br/>-iPad: 4 000 kr (mål att hitta en bra begagnad)<br/>-Appar: 4 000 kr</p> |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>Skapa incitament för cykling -Kommunrehabilitering</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Koppling styrande beslut</b> | <p><b>Miljöstrategi 2030 - Målbilder</b><br/>Omställning av transporter och resvanor</p> <p><b>Strategi för ett fossilfritt Vänersborg 2030 - Ambitioner</b><br/>2. Kommunens resande med bil ska minska med 20 % till 2030 jämfört med 2018.<br/>3. Resor med privat bil i tjänsten med fossila drivmedel ska upphöra till år 2030.</p>                                                                                                                                                                              |
| <b>Kommentar</b>                | Verksamheten vill främja hållbara och hälsosamma resvanor inom genom att öka möjligheten att använda cykel vid tjänsteresor i närområdet. Genom att cykla istället för att använda bil minskar verksamheten sin klimatpåverkan, förbättrar arbetsmiljön och bidrar dessutom till medarbetarnas hälsa.                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b>      | 40 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ansvar</b>                   | Maria Melcker, arbetsterapeut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Mätbart</b>                  | Antal cykelresor som ersätter bil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Övrigt</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Införskaffning av ytterligare cyklar (gärna elcyklar för längre sträckor med bra packningsmöjligheter).</li> <li>• Komplettering med hjälmar, regnkläder och annan utrustning som gör cykling säkert och bekvämt.</li> <li>• Eventuellt service och underhåll av befintliga cyklar för att säkerställa funktion och säkerhet.</li> </ul> <p>Förslag</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 st lådcykel, typ Cargobike Flex + hjälm och lås (ca 40 000 kr)</li> </ul> |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>På egna ben!</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Koppling styrande beslut</b> | <p><b>Miljöstrategi 2030 - Målbilder</b><br/>Renare, tystare och säkrare<br/>Omställning av transporter och resvanor</p> <p><b>Cykelstrategi</b><br/>Kommunikation och stimulansåtgärder som får fler att använda cykeln</p> <p><b>Strategi för ett fossilfritt Vänersborg 2030 - Ambitioner</b><br/>2. Kommunens resande med bil ska minska med 20 % till 2030 jämfört med 2018.</p>                                                                                                                   |
| <b>Kommentar</b>                | <p>På egna ben är en utmaning som Västtrafik håller i, för elever i mellanstadiet (ÅK 4-6). Utmaningen handlar om att ta sig till skolan genom att cykla, gå eller åka kollektivt.</p> <p>I utmaningen uppmuntras alla elever att samla poäng till klassen genom att inte åka bil till skolan. Eleverna får poäng genom att gå, cykla, åka kollektivt eller åka skolskjuts. Även skateboard, kickboard och inlines räknas.</p> <p>En avgift per skola, samt priser som klimatväxlingen finansierar.</p> |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b>      | 10 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ansvar</b>                   | Cornelia Sörman, Hedvig Särg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Mätbart</b>                  | <p>Antal skolor inte klart. Ansökning fram till 28 april.</p> <p>Idag 4 klasser anmälda. 500 :-/klass</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Övrigt</b>                   | <p>Kostnad per klass 500:-</p> <p>Priser (1, 2 och 3) - Första pris lite större (ex. klassutflykt eller annat) 5000 – 10 000:- för samtliga priser.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>Cirkulär utveckling</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Koppling styrande beslut</b> | <p><b>Miljöstrategi 2030 - Målbilder</b><br/>Lätt att göra rätt<br/>Cirkulära flöden<br/>Minskat avfall<br/>Hållbar konsumtion och livsstil</p> <p><b>Klimatlöfte 5 - Vi minskar utsläppen tillsammans med näringslivet</b></p> <p><b>Avfallsplanen</b><br/><b>Näringslivsstrategin</b></p> |
| <b>Kommentar</b>                | Samverkansinitiativ sprunget ur cirkulärt nätverk, för att stärka Vänersborg som cirkulär destination. Uppstartsbidrag för att ta fram varumärkesplattform, marknadsföring, kommunikationsinsatser m.m.                                                                                     |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b>      | 20 000                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ansvar</b>                   | Cirkulärt Nätverk: Företagen driver. Stöd: Wargön innovation, Näringsliv och miljöstrateg                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Mätbart</b>                  | <p>Antal anslutna företag</p> <p>Antal genomförda aktiviteter</p>                                                                                                                                                                                                                           |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Övrigt</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nätverket är format — elva aktörer är engagerade och redo att agera.</li> <li>• Ett starkt platsvarumärke i samverkan med kommunen för att nå sin fulla genomslagskraft.</li> <li>• Hållbarhetsveckan 2026 ger ett naturligt och synligt lanseringstillfälle.</li> </ul> <p>Som en del av åtagandet bildar nätverket en ideell förening under 2026, med cirkulära företag, fastighetsägare och offentliga aktörer som medlemmar. Föreningen tar sedan ansvar för att förvalta och vidareutveckla platsvarumärket långsiktigt.</p> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                 |                                                 |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Aktivitet</b>                | <b>Möjlighetspott</b>                           |
| <b>Koppling styrande beslut</b> |                                                 |
| <b>Kommentar</b>                | Pott för spontana klimatrelaterade aktiviteter. |
| <b>Kostnad totalt (kr)</b>      | 20 000                                          |
| <b>Ansvar</b>                   | Miljöstrateg                                    |
| <b>Mätbart</b>                  | Redovisning av aktiviteter                      |
| <b>Övrigt</b>                   |                                                 |

|                |                |
|----------------|----------------|
| <b>Totalt:</b> | <b>150 000</b> |
|----------------|----------------|