

Sammanträdesprotokoll

Kommunstyrelsen

Plats: Messingen, Love Almqvists torg 1. Lokal: Matsalen

Tid: Måndagen den 28 september 2026, klockan 18:33 – 18:39

Beslutande

Ledamöter:

Mathias Bohman (S) ordförande
Jesper Lundberg (VB) vice ordförande
Oskar Weinmar (M) 2:e vice ordförande,
distan
Suzanne Granqvist Enell (S)
Fredrik Örn (S)
Barbro Brolin (S)
Andrea Möllerberg (VB)
Emelie Voetmann (L)
Päivi Verdier (V)
Christine Hanefalk (M)
Hanna Broberg (M)
Peter Lindqvist (SD)
Maria Fälth (KD)
Vuksan Rovcanin (C), distans
Inge Engström (SD), tjug ersättare

Ersättare:

Gert Lindström (S), distans
Ann-Christin Jyttner (S), distans
Björn Lundin (S)
Thomas Fäldt (VB)
Marie Larsson (VB)
Per Nelson (L)
Nils Eriksson (L)
Emma Rauf-Otworowski (M)
Hans Karlbom (M)
Clifford Ovner (SD)
Kristina Klempt (KD)
Maria Tuvevesson (MP)

Övriga deltagande:

Derk de Beer, kommundirektör; Frida Sjödin, kommunsekreterare

Utses att justera: Inge Engström (SD)

Justeringens plats och tid: Kansliet, måndagen den 5 oktober 2026

Underskrifter

Sekreterare:

Ordförande:

Justerande:

Paragrafer: §§ 100-106



Kommunstyrelsen

Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Anslagsbevisen publiceras på <http://www.upplandsvasby.se/anslagstavla>

Organ: Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum: 2026-09-28
Datum för publicering av anslag: 2026-10-07
Datum för avpublicering av anslag: 2026-10-29
Förvaringsplats för protokollet: Centralvägen 1, plan 2
Underskrift:



Kommunstyrelsen

§ 100

Redovisning av delegationsbeslut (KS/2025:589)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av delegationsbeslut.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän i enlighet med kommunstyrelsens delegationsordning. Dessa beslut ska redovisas till kommunstyrelsen. Redovisningen innebär inte att kommunstyrelsen omprövar eller fastställer delegationsbesluten. Däremot får kommunstyrelsen återta lämnad delegering eller föregripa ett beslut i ett särskilt ärende av den som fått beslutanderätten genom att själv ta över ärendet.

Följande delegationsbeslut redovisas till kommunstyrelsens sammanträde den 28 september 2026:

1. Anställningsbeslut UVK 2026.07
2. KS delegation 2026 § 155 Uppdragsavtal med ITC network
3. KSTFU delegation 2026 § 123 182460- lokal för att bedriva återbruk
4. KSTFU delegation 2026 § 161 Avtal 163205 bilplats
5. KSTFU delegation 2026 § 174 Beslut om gemensamt kärl för matavfall för Grimsta 5_821 och Grimsta 5_822



Kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av delegationsbeslut.

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.



Kommunstyrelsen

§ 101

Tertialrapport 2, augusti 2026, för kommunstyrelsen (KS/2026:33)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner Tertialrapport 2, 2026 för kommunstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

Kommunledningskontoret har upprättat ett förslag till tertialrapport för kommunstyrelsen avseende perioden januari–augusti samt en helårsprognos för 2026. Rapporten utgör en central del av kommunens uppföljningsprocess och ger en samlad bild av hur kommunstyrelsens verksamheter utvecklas i förhållande till de mål, uppdrag och budgetramar som fastställts i verksamhetsplanen för 2026. Nedan följer en sammanfattning av rapporten.

Mål och uppdrag

Uppdrag och handlingsplaner kopplade till kommunstyrelsens fyra mål fortlöper i huvudsak enligt plan och samtliga mål bedöms kunna uppnås vid årets slut. Under tertialet har fokus legat på att fortsätta utveckla kommunens styrning, samordning och gemensamma arbetssätt samt skapa förutsättningar för ett tryggt, hållbart och växande Upplands Väsby.

Flera utvecklingsinsatser pågår för att stärka kommunens styr- och stödprocesser. Arbetet har fortsatt inom bland annat digitalisering och informationssäkerhet. Den nya styrmodellen för digitalisering etableras successivt som ett gemensamt stöd för prioritering och samordning av kommunens utvecklingsinitiativ. Implementeringen av en ny inköpsprocess har också slutförts.



Kommunstyrelsen

I juni antog kommunfullmäktige Vision 2060 för Upplands Väsby som anger den långsiktiga inriktningen för kommunens utveckling utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna. Under tertialet antogs även en ny näringslivsstrategi för att stärka förutsättningarna för ett gott företagsklimat och ett växande näringsliv. Arbetet inom strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby har fortsatt genom samordnade insatser för ökad delaktighet, trygghet och social hållbarhet. Inom ramen för Smedbylyftet har genomförandet fortsatt med dialog med boende, utveckling av den fysiska miljön och aktiviteter för barn och unga.

Inom krisberedskap och civilt försvar har utvecklingen fortsatt genom bland annat implementering av en ny styr- och samverkansstruktur, planering av en kommunövergripande utbildningssatsning inom totalförsvar samt arbete med risk- och sårbarhetsanalys, kontinuitetshantering, trygghetspunkter och beredskapslager.

Arbetet med kompetensförsörjning, utvecklande ledarskap och medarbetarskap har fortsatt i enlighet med kommunens kompetensförsörjningsstrategi. Fyra medarbetardagar har genomförts med brett deltagande från samtliga kontor och utgjort ett gemensamt avstamp för det fortsatta arbetet med medarbetarskap. Parallellt fortskrider förberedelserna inför samlokaliseringen i det nya kommunhuset, med fokus på gemensamma arbetssätt och förberedelser inför inflyttningen.

Ekonomisk uppföljning

Kommunstyrelsens resultat för perioden uppgår till 34,3 mkr, vilket motsvarar 11,3 procent av omsättningen. Exklusive exploateringsverksamheten uppgår resultatet till 51,6 mkr. För helåret 2026 beräknas resultatet uppgå till 15,1 mkr och resultatet exklusive exploatering prognostiseras till 42,0 mkr. Överskottet förklaras främst av att särskilda medel inte nyttjas fullt ut, lägre personalkostnader till följd av vakanser samt markförsäljning från kommunens markreserv. Exploateringsverksamheten prognostiserar samtidigt ett underskott på 26,9 mkr, främst hänförligt till projekten Norra Ekebo och Väsby Entré.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Justerandes sign			Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande
------------------	--	--	---------------------------------------



Kommunstyrelsen

Barnrättsperspektivet

I detta ärende har barn inte getts möjlighet att uttrycka sin åsikt.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner Tertialrapport 2, 2026 för kommunstyrelsen.

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.

Beslutet skickas till:

Kommunledningskontoret
Kontoret för samhällsbyggnad

Beslutsunderlag

Tertialrapport 1, 2026 för kommunstyrelsen (KS/2026:33)



Kommunstyrelsen

§ 102

Delårsrapport 2, augusti 2026, för Upplands Väsby kommun (KS/2026:35)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att besluta enligt följande:

1. Godkänna nämndernas delårsresultat för augusti och helårsprognos för 2026
2. Godkänna den övergripande delårsrapport 2 år 2026 för Upplands Väsby kommun
3. Utdebiteringen för år 2027 lämnas oförändrad, det vill säga 19,42 kronor per skattekrona
4. Att fördela 0,45 miljoner kronor av generella statsbidraget till utbildningsnämnden för en mobilfri skola, se bilaga 1

Beskrivning av ärendet

Ekonomisk sammanfattning av resultat och prognos

Skattesatsen för kommunen 2027 måste beslutas av kommunfullmäktige senast 30 november 2026 och i avvaktan på att budget ska beslutas är skattesatsen med i detta ärende.

Upplands Väsby kommun redovisar för perioden ett positivt resultat på 148,6 miljoner kronor. Det är cirka 27,5 miljoner kronor bättre än föregående års resultat för samma period och 105,9 miljoner kronor bättre i jämförelse med delår 1. En post som har påverkat resultatet positivt mellan uppföljningstillfällena är uppbokningen av semesterlöneskulden på 69,7 miljoner kronor (delår 1 med -35,1 miljoner kronor, delår 2 med 34,6 miljoner kronor). Semesterlöneskulden minskar under

Justerandes sign

Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

hösten och redovisat resultat vid årsbokslutet kommer vara nära noll. Nämndernas resultat hamnar på 95,2 miljoner kronor, vilket är 32,4 miljoner kronor bättre än redovisat resultat i delår 1.

Årets prognostiserade resultat beräknas till 61,2 miljoner kronor, finanserna bidrar med 24,6 miljoner kronor och nämnderna med 36,6 miljoner kronor, vilket är 25,1 miljoner kronor bättre i jämförelse med delår 1. Budget för år 2026 är 29,4 miljoner kronor, vilket innebär att det prognostiserade resultatet för året är 31,8 miljoner kronor bättre än budget.

Sammanfattning av nämndernas resultat och prognos

Nämndernas ekonomi är sammantaget stark, men utvecklingen skiljer sig mellan verksamheterna. Flera nämnder redovisar överskott till följd av vakanser, lägre volymer, ej nyttjade medel samt lägre lokal- och fastighetskostnader. Kommunstyrelsen, teknik- och fastighetsutskottet och utbildningsnämnden står för de största överskotten. Inom utbildningsverksamheten innebär samtidigt lägre elevvolymerna en ekonomisk utmaning för kommunal regi, särskilt inom gymnasiet. Socialnämndens ekonomi är i balans på helåret, där lägre kostnader för placeringar av barn och unga motverkas av fortsatt höga placeringskostnader inom vuxenverksamheten.

Den tydligaste ekonomiska utmaningen finns inom omsorgsnämnden, där ökade kostnader inom äldreomsorgen och växande volymer inom lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och socialtjänstlagen (SoL) medför en prognostiserad negativ avvikelse på 4,2 miljoner kronor, dock är den lägre än tidigare år. Även inom infrastruktur finns kostnadsutmaningar, men dessa vägs inom teknik- och fastighetsutskottet upp av överskott i andra verksamheter.

Sammantaget visar prognoserna att förändrade volymer, bemanning samt placerings- och omsorgsbehov är de faktorer som har störst direkt påverkan på verksamheternas ekonomiska utveckling.

Finansverksamheten

Upplands Väsby kommun har fortfarande ett positivt prognostiserat resultat för verksamheten inom kommunstyrelsen som benämns finansverksamheten och hamnar på 24,6 miljoner kronor. Det är dock -4,8 miljoner kronor sämre än budgeterat resultat (29,4 miljoner kronor).



Kommunstyrelsen

Övriga kostnader inom finanserna förväntas bli 21,9 miljoner kronor lägre än budgeterat, främst tack vare outnyttjad volymbuffert och löneökningar. Skatteintäkter inklusive avgifter och bidrag minskar däremot med 39 miljoner kronor, där en stor del beror på avräkning mellan åren och även minskade ersättningar i utjämningsystemet. Finansiella intäkterna prognostiseras bli lägre än budget, främst till följd av lägre borgensavgifter, till följd av lägre låneskuld, från AB Väsbyhem och lägre intäktsränta från VA-verksamheten. Räntekostnaderna prognostiseras samtidigt bli 3,7 miljoner kronor lägre än budget. Finansiell leasing prognostiseras ge en negativ avvikelse på 6,4 miljoner kronor jämfört med budget, främst till följd av högre avskrivningar och redovisningstekniska effekter. Sammantaget är det redovisningen av finansiell leasing som står för den största negativa påverkan på de finansiella posterna.

Sammanställning

- Kommunens prognostiserade resultat uppgår till cirka 61,2 miljoner kronor, jämfört med en budget på 29,4 miljoner kronor, vilket innebär en positiv avvikelse på cirka 31,8 miljoner kronor.
- Finansieringsverksamheten prognostiserar ett resultat på 24,6 miljoner kronor, jämfört med budgeterade 29,4 miljoner kronor, vilket innebär en negativ avvikelse på -4,8 miljoner kronor.
- Skatter, bidrag och utjämningsprognostiseras till 3 605,8 miljoner kronor, vilket är 39 miljoner kronor lägre än budget.
- Pensionskostnaderna prognostiseras bli 4,9 miljoner kronor högre än budget, medan posten övrigt ger en positiv avvikelse på 21,9 miljoner kronor.
- Exploateringsverksamheten prognostiserar ett resultat på -26,9 miljoner kronor.
- Investeringsbudgeten för 2026 uppgår till 741 miljoner kronor medan helårsprognosen ligger på cirka 533 miljoner kronor, vilket ger en genomförandegrad på 72 procent.



Kommunstyrelsen

Omsorgsnämndens fortsatta arbete för en långsiktigt hållbar ekonomi

Under det senaste året har nämndens arbete i huvudsak fokuserat på att effektivisera den kommunala regin genom att sätta mål för en ökad beläggning i verksamheterna samt ett aktivt arbete med att söka och nyttja statsbidrag. Sammantaget har åtgärderna bidragit till att minska underskottet med 10,2 mkr sedan föregående år och motsvarande period (jmf jan-aug 2025/2026).

För att hantera det kvarvarande underskottet och säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi behöver arbetet nu i högre grad inriktas på strukturella åtgärder. Det innebär en samlad översyn av kommunens utbud av vård- och omsorgsinsatser, bemanning, resursfördelning och budgetramar. Som en del av översynen behöver även beviljade insatser och verksamheternas omfattning bedömas i förhållande till beslutade ekonomiska ramar och gällande lagkrav. Målet är att skapa en långsiktigt hållbar balans mellan invånarnas behov, verksamheternas kvalitet och kommunens ekonomiska förutsättningar.

Kommunfullmäktiges mål och uppdrag

Av kommunfullmäktiges 5 mål bedöms alla bli helt uppfyllda vid årets slut. Av 24 uppdrag bedöms 22 gå helt enligt plan och 2 ha mindre avvikelser.

Ekonomiska konsekvenser

En systematisk uppföljning av mål och resultat är en förutsättning för att uppnå god ekonomisk hushållning och det är varje enskild nämnds ansvar att säkerställa en budget i balans. Kommunen prognostiserar med ett positivt resultat och i jämförelse med budget redovisar kommunen som helhet ett överskott. Då ärendet endast avser beslut om godkännande av en delårsrapport innebär beslutet inte några ekonomiska konsekvenser.



Kommunstyrelsen

Barnrättsperspektivet

Barnrättsperspektivet har beaktats utifrån att delårsrapporten är en av flera viktiga delar i kommunstyrelsens uppsiktsplikt och behandlar måluppfyllelsen för de mål som fullmäktige och nämnder har beslutat om. Målen, såväl verksamhetsmässiga som finansiella, utgår bland annat från barnrättsperspektivet och barnens bästa. För att säkra barnens bästa i ett längre perspektiv är det viktigt att kommunen både kan leverera en god verksamhet som medför god kvalitet idag. Barns rättigheter har inte särskilt beaktats i detta ärende.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att besluta enligt följande:

1. Godkänna nämndernas delårsresultat för augusti och helårsprognos för 2026
2. Godkänna den övergripande delårsrapport 2 år 2026 för Upplands Väsby kommun
3. Utdebiteringen för år 2027 lämnas oförändrad, det vill säga 19,42 kronor per skattekrona
4. Att fördela 0,45 miljoner kronor av generella statsbidraget till utbildningsnämnden för en mobilfri skola, se bilaga 1

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.

Beslutet skickas till:
Samtliga nämnder och kontor

Beslutsunderlag

Delårsrapport 2, augusti 2026, Upplands Väsby kommun

Justerandes sign			Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande
------------------	--	--	---------------------------------------



Kommunstyrelsen

§ 103

Avtal om gemensam energi- och klimatrådgivning (KS/2026:363)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta bilaga ett och två till tjänsteutlåtande daterat 2026-08-19 som avtal mellan Sigtuna, Sollentuna, Upplands-Bro och Upplands Väsby kommuner avseende gemensam energi- och klimatrådgivning från och med 2027-01-01 (tills vidare).

Beskrivning av ärendet

Upplands Väsby kommun har sedan 2024 ett avtal om gemensam energi- och klimatrådgivning med Sigtuna, Sollentuna, Upplands-Bro kommuner som godkändes av kommunstyrelsen. Eftersom avtalet upphör att gälla 2026-12-31 har ett förslag till nytt avtal tagits fram mellan parterna (bilaga 1).

Det nya avtalet gäller från och med 2027-01-01 och tills vidare, utan borte tidsgräns, tills dess någon avtalspart säger upp det. Vilken kommun som är värdkommun regleras i en separat bilaga (bilaga 2) till avtalet, vilket innebär att värdkommun kan bytas utan att ett nytt avtal behöver tecknas. Sollentuna kommun är fortsatt värdkommun för den gemensamma energi- och klimatrådgivningen, vilket säkerställer kontinuitet i verksamheten och gynnar såväl Sollentuna kommun som samverkan i sin helhet. Värdkommunen ansvarar för att det ska finnas minst en person som arbetar med energi- och klimatrådgivningen, där omfattningen på tjänsten beror av storleken på Energimyndighetens bidrag och verksamhetens inriktning.

Förslaget till nytt avtal har tagits fram av Sollentuna i dialog med Sigtuna, Upplands-Bro och Upplands Väsby kommuner. Till skillnad från nuvarande avtal har det nya avtalsförslaget ingen borte tidsgräns utan gäller tills vidare. Parterna behöver därmed inte fatta nya beslut inför varje ny avtalsperiod, samtidigt som varje part har möjlighet att säga upp avtalet. Vilken kommun som är



Kommunstyrelsen

världkommun regleras i bilaga till avtalsförslaget (bilaga 2). Förändrad världkommun kan därmed ske utan att avtalet sägs upp eller omförhandlas. I övrigt har avtalsförslaget justerats språkligt och strukturellt jämfört med nu gällande avtal.

Avtalet reglerar hur den gemensamma energi- och klimatrådgivningen organiseras och hur verksamheten finansieras med det statsbidrag som erhålls enligt förordningen (2016:385) om bidrag till kommunal energi- och klimatrådgivning. Avtalet (bilaga 1) och dess bilaga (bilaga 2) är för sin giltighet beroende av att de antas av behörig instans hos samtliga parter senast 2026-10-31.

Ekonomiska konsekvenser

Energi- och klimatrådgivningen finansieras av Energimyndigheten.

Barnrättsperspektivet

Klimat- och energirådgivning svarar mot barnrättsperspektivet genom att:

Skydda barns hälsa (minskade utsläpp, trygga miljöer).

Säkra barns framtid (hållbara samhällen, klimatåtgärder).

Ge barn inflytande (delaktighet i beslut, utbildning).

Främja rättvisa (inkluderande åtgärder, jämställda lösningar).

Kommunstyrelsens klimat-, miljö- och hållbarhetsutskotts förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar att anta bilaga ett och två till tjänsteutlåtande daterat 2026-08-19 som avtal mellan Sigtuna, Sollentuna, Upplands-Bro och Upplands Väsby kommuner avseende gemensam energi- och klimatrådgivning från och med 2027-01-01 (tills vidare).



Kommunstyrelsen

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.

Beslutet skickas till:

Kommunstyrelsen



Kommunstyrelsen

§ 104

Riktlinjer för föreningsbidrag till organisationer inom cirkulär ekonomi och delningsekonomi (KS/2026:370)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. Anta riktlinjer för föreningsbidrag till organisationer inom cirkulär ekonomi och delningsekonomi.
2. Riktlinjerna gäller från och med den 1 oktober 2026 och tills vidare.

Beskrivning av ärendet

Förslag till nya riktlinjer för föreningsbidrag till organisationer inom cirkulär ekonomi och delningsekonomi har tagits fram.

Kommunen och idéburna återbruksaktörer delar ambitionen att bidra till ett mer cirkulärt Upplands Väsby genom att öka återanvändningen, förlänga produkters livslängd, minska mängden avfall och utveckla former för hur material som inte kan återbrukas tas om hand på ett resurseffektivt sätt.

Riktlinjerna syftar till att stödja idéburna, icke vinstutdelande organisationer som verkar för resurseffektiv konsumtion och hållbar utveckling i Upplands Väsby kommun.

Riktlinjerna innehåller tydliga krav på lokal anknytning, demokratisk uppbyggnad, likabehandling, barnrättsperspektiv samt uppföljning och kontroll av hur bidrag används.

Justerandes sign

Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

Ekonomiska konsekvenser

Uppkomna kostnader hanteras och ryms inom kommunstyrelsens budget.

Barnrättsperspektivet

Barnrättsperspektivet är ledande för framtagandet av dessa riktlinjer. Ett barnrättsperspektiv inom cirkulär och delningsekonomi handlar om att säkerställa att omställningen inte sker på barns bekostnad, samt att barns rätt till en hållbar framtid, hälsa och inflytande tillgodoses. Barn är särskilt sårbara för miljöförstöring men också en viktig part som rättighetsbärare.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. Anta riktlinjer för föreningsbidrag till organisationer inom cirkulär ekonomi och delningsekonomi.
2. Riktlinjerna gäller från och med den 1 oktober 2026 och tills vidare.

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.

Beslutet skickas till:

Kontorschef kommunledningskontor
Avdelningschef Hållbar samhällsutveckling

Justerandes sign

Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

§ 105

Svar på revisionsrapport nr 1/2026 – Granskning av inköp- och upphandlingsprocessen (KS/2026:320)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen antar kommunledningskontorets svar på revisionsrapport nr 1/2026 som sitt eget och översänder det till revisorerna.

Beskrivning av ärendet

Revisorerna i Upplands Väsby kommun har genomfört en granskning av kommunens inköps- och upphandlingsprocess. Syftet har varit att bedöma om kommunstyrelsen säkerställt en tillräcklig styrning och uppföljning av processen. Revisionens samlade bedömning är att kommunstyrelsen delvis har säkerställt detta.

Utifrån vad som framkommit i granskningen ges kommunstyrelsen ett antal rekommendationer i det fortsatta arbetet. Revisorerna önskar kommunstyrelsens svar på rapporten senast den 8 oktober 2026.

Kommunledningskontoret svar på revisionens rekommendationer

Kommunledningskontoret delar i huvudsak revisionens bedömning av de utvecklingsområden som identifierats. Samtidigt konstaterar revisionen att kommunen har en i huvudsak ändamålsenlig organisation för inköp och upphandling, där roller och ansvar i stora delar är tydliggjorda och inköpsenheten har en central funktion i att samordna, stödja och utveckla arbetet. Revisionen

Justerandes sign

Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

bedömer även positivt att kommunen har etablerade systemstöd samt tillgång till information, utbildning och stöd för medarbetare som arbetar med inköp.

- Säkerställa förutsättningar för systematisk uppföljning av avtal/avtalstrohet samt återrapportering till kommunstyrelsen.

Svar: Ansvarsfördelningen innebär att respektive verksamhet ansvarar för uppföljningen av sina verksamhetsspecifika avtal, medan inköpsenheten har en stödjande och samordnande funktion samt ansvar för uppföljningen av de kommungemensamma avtalen. Denna ansvarsfördelning bedöms fortsatt vara ändamålsenlig.

Efter genomförd revision har inköpsenheten tagit fram och publicerat rutiner och mallar för avtalsuppföljning på Insidan. Syftet är att skapa ett mer enhetligt arbetssätt och ge verksamheternas avtalsansvariga ett konkret stöd i uppföljningen.

Kommunen har en avtalscontroller med ett särskilt uppdrag kopplat till välfärdsbrottslighet och kontroll av leverantörer och deras företrädare. Funktionen tillför viktig specialistkompetens inom ett prioriterat riskområde. Uppdragets omfattning och inriktning innebär dock att möjligheterna är begränsade att inom befintlig resurs samtidigt ge verksamheterna det löpande och systematiska stöd i avtalsuppföljning som behövs.

- Säkerställa att kommunens avtalsbok är fullständig och tillförlitlig, dvs. att samtliga gällande ramavtal återfinns.

Svar: Kontoret vill förtydliga hur avtalsinformationen hanteras. Kommunen har inte en separat fysisk eller statisk avtalskatalog. Gällande avtal hanteras i kommunens systemstöd och kommunens medarbetare söker direkt i systemet efter aktuella avtal. Det är således informationen i systemet som utgör verksamheternas löpande stöd vid inköp.

Den Excelfil som överlämnades till revisionen var ett uttag ur systemet som togs fram särskilt för granskningens genomförande. Kommunledningskontoret har i efterhand inte kunnat fastställa varför samtliga aktuella avtal inte kom med i det aktuella uttaget. I ett par fall har det dock konstaterats att avtal hade förlängts med leverantören utan att motsvarande förlängning hade registrerats i systemet. Avtalen var således förlängda mellan parterna, men systeminformationen hade inte uppdaterats. Detta är en administrativ brist som kommunledningskontoret tar till sig och som visar vikten av att den löpande systemadministrationen av avtalen kvalitetssäkras.



Kommunstyrelsen

Inköpsenheten kommer därför att se över arbetssättet för registrering, förlängning och kvalitetssäkring av avtalsinformation för att minska risken för motsvarande avvikelser framöver.

- Säkerställa att direktupphandlingar dokumenteras i enlighet med gällande krav samt att det finns en systematisk uppföljning som fångar ackumulerade inköp så att direktupphandlingsgränsen inte överskrids utan korrekt upphandlingsförfarande.

Svar: Kommunledningskontoret delar revisionens bedömning. Kommunen har riktlinjer och stöd för direktupphandling samt en fastställd ansvarsfördelning. Revisionens granskning visar emellertid att rutinerna inte har följts fullt ut i verksamheterna. Det genomförs i dagsläget inte heller någon övergripande uppföljning av kommunens samlade direktupphandlingar. Det finns därför behov av att stärka såväl information och stöd som kontroll och uppföljning.

En viktig förutsättning är möjligheten att löpande analysera kommunens samlade inköp. Avsaknaden av inköpscontroller begränsar inköpsenhetens möjligheter att genomföra denna typ av systematiska analyser. En inköpscontroller skulle bland annat kunna följa inköpsmönster och ackumulerade inköp, identifiera köp utanför befintliga avtal samt tidigt uppmärksamma verksamheter och inköpsområden där det finns risk för att direktupphandlingsgränsen överskrids.

- Årligen ta del av och behandla inköpsenhetens verksamhetsplan och uppföljning som underlag för styrning och intern kontroll inom området.

Svar: Inför 2027 kommer kontorens avtalstrohet att inkluderas i kommunstyrelsens internkontrollplan och följas upp löpande inom ordinarie uppföljningsprocess.

- Säkerställa ett sammanhållet och dokumenterat arbetssätt för avtalsförvaltning och avtalsuppföljning.

Svar: Sedan revisionen genomfördes har rutiner och mallar för avtalsuppföljning tagits fram och publicerats på Insidan. Verksamheterna har därmed fått ett gemensamt stöd för hur avtalsuppföljning ska planeras, genomföras och dokumenteras. Nästa steg är att ytterligare stödja implementeringen av arbetssättet i verksamheterna och verka för att rutiner och mallar används.

Ansvar för uppföljning av verksamhetsspecifika avtal bör fortsatt ligga hos respektive verksamhet. Inköpsenhetens roll är att tillhandahålla struktur, metodstöd och specialistkompetens samt att vid behov stödja verksamheterna vid mer komplex avtalsuppföljning.



Kommunstyrelsen

Ekonomiska konsekvenser

Svaret på revisionsrapporten leder inte till några ekonomiska konsekvenser.

Barnrättsperspektivet

Ej aktuellt i detta ärende.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen antar kommunledningskontorets svar på revisionsrapport nr 1/2026 som sitt eget och översänder det till revisorerna.

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.

Beslutet skickas till:

Revisionen.

Beslutsunderlag

1. Revisionsrapport nr 1/2026 – Granskning av inköps- och upphandlingsprocessen
2. Revisionsskrivelse nr 1/2026 – Granskning av inköps- och upphandlingsprocessen

Justerandes sign

Beslutsexpediering/utdragsbestyrkande



Kommunstyrelsen

§ 106

Svar på remiss av Strålsäkerhetsmyndighetens redovisning av regeringsuppdrag avseende metoder för utdelning av jodtabletter till allmänheten (KS/2026:314)

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen antar kontorets förslag till yttrande som sitt eget.
2. Yttrandet översänds till Strålsäkerhetsmyndigheten.

Beskrivning av ärendet

Strålsäkerhetsmyndigheten har redovisat ett regeringsuppdrag om metoder för utdelning av jodtabletter till allmänheten. Förslaget innebär att dagens system med begränsad extrautdelning i planeringszonerna ersätts med förhandsutdelning av jodtabletter. Upplands Väsby kommun tillstyrker i huvudsak förslaget.

I korthet bedömer Strålsäkerhetsmyndigheten att:

- *förhandsutdelning* bör genomföras enligt nuvarande metod (dvs. direktutskick med post), med de förändringar avseende inblandade aktörer som redan är under införande i syfte att uppfylla kraven i lagstiftningen om handel med läkemedel
- *kompletteringsutdelning*, dvs. kompletterande utdelning i samband med en kärnkraftsolycka i områden där förhandsutdelning skett, bör genomföras enligt nuvarande metod, med de förändringar som redan är under införande



Kommunstyrelsen

- *extrautdelning*, dvs. utdelning av jodtabletter under en kärnkraftsolycka i områden där ingen förhandsutdelning skett, bör ersättas av förhandsutdelning även i dessa områden

Myndigheten analyserar även hur förhandsutdelning skulle kunna ske i de områden som omfattas av nuvarande krav på extrautdelning, i syfte att uppnå en balanserad avvägning mellan kostnader och tillgänglighet till jodtabletter, statens ansvar för beredskapen, och enskildas ansvar för sin hälsa.

Kommunen bedömer att förhandsutdelning ger bättre förutsättningar för att jodtabletter finns tillgängliga när de behövs och minskar de praktiska och logistiska utmaningarna vid en kärnteknisk olycka. Remissvaret betonar samtidigt behovet av återkommande och flerspråkig information samt systematisk uppföljning av hur många som faktiskt har tillgång till fungerande jodtabletter.

Kommunen efterfrågar tydlig ansvarsfördelning för medarbetare och elever som vistas i kommunen men är folkbokförda i annan kommun. Vidare behöver ansvar och finansiering för kommunal lagerhållning samt de ekonomiska konsekvenserna för kommunerna klargöras. Särskild hänsyn bör tas till barn, personer med funktionsnedsättning, personer med begränsade kunskaper i svenska samt personer utan fast folkbokföringsadress.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet att lämna remissvaret innebär inga direkta ekonomiska konsekvenser. Ett genomförande av den föreslagna modellen kan dock medföra kostnader för kommunen för bland annat informationsinsatser, utbildning, administration, lagerhållning, inventering och uppdatering av beredskaps- och krisledningsplaner. Finansiering och ansvar behöver därför klargöras, bland annat utifrån finansieringsprincipen.

Barnrättsperspektivet

Barn har inte getts möjlighet att uttrycka sin åsikt inom ramen för remissyttrandet. Barns egna åsikter har därför inte inhämtats eller beaktats. Barnets bästa bedöms däremot vara en central del av förslaget, eftersom remissvaret särskilt lyfter behovet av att skydda barn och unga mot radioaktiv



Kommunstyrelsen

jod. Beslutet bedöms även stärka barns rätt till utveckling genom förbättrade förutsättningar för skydd vid en kärnteknisk olycka. Risken för ojämlik tillgång har beaktats genom att kommunen uppmärksammar särskilt sårbara grupper och behovet av att undanröja ekonomiska, praktiska och språkliga hinder.

Förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen antar kontorets förslag till yttrande som sitt eget.
2. Yttrandet översänds till Strålsäkerhetsmyndigheten.

Ordförandens förslag till beslut

Enligt kontorets förslag.

Beslutet skickas till:

Strålsäkerhetsmyndigheten

Beslutsunderlag

1. Remissvar från Upplands Väsby kommun avseende Strålsäkerhetsmyndighetens rapport "Redovisning av regeringsuppdrag avseende metoder för utdelning av jodtabletter till allmänheten" samt förslag till ändring i förordningen (2003:789) om skydd mot olyckor, 2026-07-16.