



Protokoll Kommunfullmäktige

2026-03-11

Sammanträde

Plats och tid

Kommunfullmäktige

Bohusläns Museum, kl. 17:30-20:19 med ajournering kl. 18:35-18:56.

Ledamöter

Christina Nilsson (KD), ordförande

Fredrik Stengavel (SD), 1:e vice ordförande

Louise Åsenfors (S), 2:e vice ordförande

Henrik Sundström (M)

Camilla Josefsson (M)

Roger Ekeroos (M)

Mathilda Sténhoff (M)

Gösta Dahlberg (M)

Jens Borgland (M)

Niklas Moe (M)

Sven Stålros (M)

Per Almqvist (M)

Zinab Parnian (-)

Jennie Ekland (C)

Camilla Johansson (C)

Maria Johansson (L)

Carl-Gustav Gustafsson (L)

Joceline Haddad (KD) §§ 34–48

David Sahlsten (KD)

Jerker Lundin (KD)

Anibal Rojas Jorquera (KD)

Anna-Lena Heydar (S)

Ingemar Samuelsson (S)

Paula Berger (S)

Stefan Skoglund (S)

Annelie Högberg (S)

Robert Wendel (S)

Sonny Persson (S)

Karin Engdahl (S)

Sebastian Nilsson Grip (S)

Björn Halldin (S)

Tommy Strand (S)

Kenneth Engelbrektsson (S)

Utses att justera

Digital justering

Ann-Charlott Gustafsson (UP), Jarmo Uusitalo (MP)

2026-03-16

Paragrafer §32 - §48

Sekreterare

Fredrick Göthberg

Ordförande

Christina Nilsson (KD)

Justerare

Ann-Charlott Gustafsson (UP)

Justerare

Jarmo Uusitalo (MP)

Digitalt justerat



Protokoll Kommunfullmäktige

2026-03-11

Veronica Vendel (S)
Ulrika Lundström (V)
David Höglund Velasquez (V)
Kerstin Åkare (V)
Jarmo Uusitalo (MP)
Martin Pettersson (SD)
Rolf Carlson (SD)
Gabriel Agstrand (SD)
Stefan Eliasson (SD)
Leif Frisk (SD)
John Alexandersson (SD)
Krzysztof Swiniarski (SD)
Joakim Lundvall (SD)
Ann-Charlott Gustafsson (UP)
Christer Hassleback (UP)
Merja Henning (UP)
Lars Olsson (UP)

Tjänstgörande ersättare

Kristian Sandström (M) ersätter Fredrik Södersten (M)
Jonny Jansson (KD) ersätter Joceline Haddad (KD) §§ 32–33
Margareta Wendel (S) ersätter Susanne Grönvall (S)
Per-Arne Andersson (S) ersätter Carina Antonsson (S)
Denisa Botonjic (S) ersätter Susanne Börjesson (S)
Mikael Fivelsdal (V) ersätter Annette Frisk (V)
Ole Borch (MP) ersätter Ann-Marie Viblom (MP)
Jonathan Dahlman (SD) ersätter Mattias Forseng (SD)
Jimmy Franzén (SD) ersätter Cecilia Andersson (SD)
Richard Bergström (UP) ersätter Kent Andreasson (UP)
Paulina Lato Andersson UP ersätter Caroline Henriksson (UP)
Klas Gerle (UP) ersätter Manal Keryo (UP)

Ersättare

Eva Tillander (C)
Katarina Torstensson (L)
Tony Wall (S)
Catharina Hernod (S)
Jan-Olof Andersson (S)
Dorota Hjoberg Carlson (SD)
Niklas Lejon (SD)

Övriga

Mats Eliasson, Biträdande kommundirektör
Fredrick Göthberg, Kommunsekreterare



§ 32

Förändring av föredragningslistan

Sammanfattning

På grund av förhinder utgår punkt två i föredragningslistan *Besök av ungdomsfullmäktige* och skjuts till ett kommande sammanträde.

Enligt kommunfullmäktige arbetsordning § 34 ska högs en timma avsättas till interpellation varför de interpellationer som ej blir klara under denna tid läggs sist på föredragningslistan.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att fastställa föredragningslistan med ändringen ovan.



§ 33

Dnr KS/2026:135

Interpellation från Maria Johansson (L) till kultur- och fritidsnämndens ordförande Gösta Dahlberg (M) angående motion om ridhus samt vad som händer med frågan om en ridanläggning

Sammanfattning

Maria Johansson (L) har inkommit med en interpellation ställd till kultur- och fritidsnämnden ordförande, Gösta Dahlberg (M) angående motion om ridhus samt vad som händer med frågan om en ridanläggning. Interpellationen har besvarat skriftligt inför sammanträdet och besvaras även under sammanträder av Gösta Dahlberg (M).

Maria Johansson (L), Kerstin Åkare (V) och Henrik Sundström (M) yttrar sig med anledning av svaret.

Beslutsunderlag

Svar på interpellation från Maria Johansson (L) till kultur- och fritidsnämndens ordförande Gösta Dahlberg (M).

Kommunfullmäktiges protokollsutdrag 2026-02-11 § 31.

Interpellation från Maria Johansson (L) till kultur- och fritidsnämndens ordförande Gösta Dahlberg (M).

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att interpellationen är besvarad.



§ 34

Dnr KS/2026:181

**Anmälan av interpellation från Anna-Lena Heydar (S) till
ordförande i kommunstyrelsen Martin Pettersson (SD)
angående koncernbidrag**

Sammanfattning

Anna-Lena Heydar (S) har inkommit med en interpellation ställd till kommunstyrelsen ordförande, Martin Pettersson (SD) angående koncernbidrag. Interpellationen inkommit senare än 14 dagar inför sammanträdet och ska därför, enligt kommunfullmäktige arbetsordning, besvaras även nästkommande sammanträde.

Beslutsunderlag

Interpellation från Anna-Lena Heydar (S) till ordförande i kommunstyrelsen Martin Pettersson (SD) angående koncernbidrag.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att godkänna att interpellationen ställs och besvaras på kommunfullmäktige nästkommande sammanträde.



§ 35

Dnr KS/2025:164

Motion från Maria Johansson (L) och Carl-Gustav Gustafsson (L) om åtgärder mot organiserad brottslighet

Sammanfattning

Det kommunala brottsförebyggande arbetet är väl utbyggt i Uddevalla och uppfyller kraven den ramlagstiftning som finns, bland annat finns en väl utvecklad samverkan med Polisen via ett samverkansavtal samt ett medborgarlöfte. Samverkan sker regelbundet med andra kommuner främst inom Fyrbodalsregionen men även i Göteborgsregionen.

Arbetet mot välfärdsbrottslighet startades för 4 år sedan och är nu en del av verksamheterna. Under 2026 planeras en samordningsfunktion inom ramen för det trygghetspaket som beslutades, utvecklingen visar att en mer linjär samordning behövs för att ge möjlighet till rådgivning då välfärdsbrottsligheten ofta ändrar skepnad. Under 2025 genomförde säkerhetsverksamheten en stor utbildningsinsats avseende att motverka rekrytering av främst ungdomar, detta skedde vid 3 utbildningstillfällen. Under 2026 planeras ett riktat processtöd till samtliga verksamheter.

Samordning mellan kommuner anses mycket viktigt och är en naturlig del av det brottsförebyggande arbetet sedan många år. Uddevalla kommun har bra resurser för att bedriva ett eget brottsförebyggande arbete men precis som motionen anger kan mindre kommuner ha svårare resursmässigt. Kommunledningskontoret inledde hösten 2025 en studie hur ett ökat ansvarstagande från större kommuner som Uddevalla skulle kunna se ut, Denna studie inriktas för kommuner som deltar i den IT-samverkan Uddevalla kommun har med bland annat Mellerud och Färgelanda.

Kommunen har för cirka 18 månader sedan i arbetet med felaktiga utbetalningar (FUT) fått ett förslag från Försäkringskassans FUT-handläggare om att skapa en bredare lokal myndighetssamverkan precis i den anda som motionen syftar till. Detta finns idag i ett ytterligare litet antal kommuner i landet, utöver Göteborg, och går under begreppet Lokal operativ samverkan (LOS).

Kommunalråden har i samband med Försäkringskassans förslag framfört en önskan om att starta en LOS även i Uddevalla, till polismyndighetens ledning för polisdistriktet Västra Fyrbodalsregionen. Polismyndigheten Västra Fyrbodalsregionen har ställt sig positiva till detta, men hänvisar till att ett samordnat arbete med frågan pågår centralt inom myndigheten och att nya LOS-samarbeten inte kan starta förrän detta arbete är slutfört.



Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 30.

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-02-03.

Kommunfullmäktiges protokollsutdrag 2025-03-12 § 67.

Motion från Maria Johansson (L) och Carl-Gustav Gustafsson (L) om åtgärder mot organiserad brottslighet.

Yrkanden

Maria Johansson (L), Paula Berger (S), Jennie Ekland (C), Kerstin Åkare (V) och Jarmo Uusitalo (MP):

bifall till motionen.

Henrik Sundström (M):

bifall till kommunstyrelsens förslag.

Propositionsordningar

Ordförande ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och Maria Johansson (L) med fleras bifallsyrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att motionen anses besvarad med hänvisning till pågående arbete.

Reservation

Reservation från Centerpartiet, Vänsterpartiet, Miljöpartiet och Socialdemokraterna.

Skriftlig reservation från Liberalerna:

Utifrån tjänsteskrivelsens innehåll önskas en uppföljning av det arbete som hänvisas till, LOS, innan ett nytt kommunfullmäktige tar vid i höst.



§ 36

Dnr KS/2024:773

**Motion från Ingemar Samuelsson (S), Jarmo Uusitalo (MP),
Camilla Johansson (C) och David Höglund Velasquez (V) om
att ompröva kommunstyrelsens beslut att från 2025 inte
medfinansiera delregionala utvecklingsmedel**

Sammanfattning

Ingemar Samuelsson (S), Jarmo Uusitalo (MP), Camilla Johansson (C) och David Höglund-Velasquez (V) har inkommit med motion om att ompröva kommunstyrelsens beslut att från 2025 inte medfinansiera delregionala utvecklingsmedel (DRUM). Kommunfullmäktige har remitterat motionen till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen beslutade i september 2024 att Uddevalla kommun inte skulle medfinansiera delregionala utvecklingsmedel från och med år 2025. Vid denna tidpunkt var den totala budgeten för DRUM 21 mkr och Uddevalla kommuns medfinansiering 2 mkr. Motivet till att kommunen upphörde med medfinansieringen var att en betydande del av medlen är låsta till fasta aktörer vars effekter på och koppling till Uddevalla kommuns utveckling inte är klarlagda. En ökad tydlighet och transparens avseende förbundets finansiering och prioriteringar i stort efterfrågades.

Uddevalla kommun väckte under 2025 ett initiativärende i förbundsdirektionen i syfte att skapa dialog kring medlemskapet i kommunalförbundet och de verksamheter som är kopplade till detsamma. Förbundsdirektionen har därefter sammanställt uppgifter om bland annat medlemsbidragets fördelning och vad som omfattas av DRUM-finansiering.

En dialog mellan Uddevalla kommun och förbundet har sedan dess etablerats i frågan. I det fall denna dialog leder till förändringar som innebär att medfinansiering skulle bedömas ge ett tydligt mervärde för Uddevalla kommun kommer den politiska majoriteten se positivt på att återuppta deltagandet i DRUM-samarbetet.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 31.

Bilaga till kommunstyrelsens protokoll 2026-02-25 § 31, Protokollsanteckning från Stefan Skoglund (S).

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-02-09.

Tjänsteskrivelse från Fyrbodals kommunalförbund om svar på Uddevalla kommuns initiativärende om att väcka ärende till förbundsdirektionen.

Kommunfullmäktiges protokoll 2024-12-11 § 279.

Motion från Ingemar Samuelsson (S) m.fl.



Protokoll Kommunfullmäktige

2026-03-11

Yrkanden

Ingemar Samuelsson (S), David Höglund Velasquez (V), Camilla Johansson (C) och Jarmo Uusitalo (MP):
bifall till motionen.

Henrik Sundström (M) och Martin Pettersson (SD) :
bifall till kommunstyrelsen förslag.

Propositionsordningar

Ordförande ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och Ingemar Samuelsson (S) med fleras bifallsyrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsen förslag.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att med ovan anse motionen besvarad.

Reservation/Protokollsanteckning

Reservation från Vänsterpartiet, Centerpartiet, Miljöpartiet och Socialdemokraterna.

Protokollsanteckning från Stefan Skoglund (S) bifogas protokollet.



§ 37

Dnr KS/2023:126

Motion från Maria Johansson (L) och Carl-Gustav Gustafsson (L) om ridanläggning vid Sunds herrgård

Sammanfattning

Maria Johansson (L) och Carl-Gustav Gustafsson (L) har inkommit med motion om att avbryta planer på en ridanläggning vid Bratteröd och att i stället placera en sådan vid Sunds herrgård.

Motionen har remitterats till kultur- och fritidsnämnden som i sitt remissvar meddelat att förstudien om ridanläggning på Bratteröd visade att platsen var olämplig och att utredning skulle fortsätta. Nämnden kunde därför inte ge besked huruvida det gick att placera en ridanläggning vid Sunds herrgård.

Sedan nämnden behandlade ärendet har den aktuella marken kring Sunds herrgård sålts och är alltså inte längre i kommunal ägo. Bakgrunden till att det utreddes ny placering av kommunal ridanläggning var att den nuvarande anläggningen, belägen vid Nöthult, skulle behöva avvecklas på grund av ianspråktagande av ny bergtäkt i området. Bergtäkten fick senare inte tillstånd att bedrivas av miljöskäl och ridanläggningen finns således kvar. Det bedrivs dock ingen verksamhet på platsen sedan en tid då den förening som nyttjande anläggningen upphört.

Kultur- och fritidsförvaltningen arbetar aktivt för att ridverksamhet ska återupptas på Nöthult och för därför samtal med aktörer som har intresse att nyttja anläggningen.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 32.

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-02-10.

Kultur- och fritidsnämndens protokoll 2024-01-25 § 10.

Kultur och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2023-11-01.

Motion från Maria Johansson (L) och Carl-Gustav Gustafsson (L) om ridanläggning vid Sunds herrgård 2023-02-16.

Yrkanden

Gösta Dahlberg (M):

bifall till kommunstyrelsen förslag

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt förslaget.



Protokoll
Kommunfullmäktige

2026-03-11

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att avslå motionen.



§ 38

Dnr KS/2025:991

Rättelse av tidigare beslut. revidering av allmänna lokala ordningsföreskrifter

Sammanfattning

Samhällsbyggnadsnämnden har inkommit med förslag om reviderade allmänna lokala ordningsföreskrifter för Uddevalla kommun.

De allmänna lokala ordningsföreskrifterna syftar till att upprätthålla ordning och säkerhet på kommunens offentliga platser och utgör ett komplement till ordningslagen. föreskrifterna ger kommunen möjlighet att reglera i specifika lokala områden.

Förslag till revidering omfattar i huvudsak följande ändringar:

- Tillägg i 13 § om område på offentlig plats inom Torp köpcentrum (västra och östra), Ljungskile centrum samt Dalaberg centrum gällande förtäring av alkohol.
- Tillägg av kartbilagor tillhörande 13 §.
- Uppdatering av kommunala badplatser i 3 §.
- Kompletteringar i 8 § (containrar) och 15 § (husbilsamping).
- Övriga mindre redaktionella justeringar.

Nämnden har vid dess handläggning av ärendet också föreslagit att det av kommunfullmäktige antagna dokumentet Föreskrifter för hundar och katter i Uddevalla kommun, efter viss revidering, ska uppgå i ordningsföreskrifterna. Denna förändring är inte med i föreliggande handling. Föreskrifterna och hundar och katter och dess eventuella införande i ordningsföreskrifterna kommer istället att utredas separat.

Kommunfullmäktige behandlade ärendet 2026-02-11. I sammanträdeshandlingarna var fel version av förslag till ordningsföreskrifter bifogat och beslutet behöver därför tas om med rätt beslutsunderlag.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 33.

Kommunledningskontoret tjänsteskrivelse 2026-02-13.

Kommunfullmäktige protokollsutdrag

Förslag till reviderade Allmänna lokala ordningsföreskrifter för Uddevalla kommun
2026-01-16.

Samhällsbyggnadsnämndens protokoll 2025-12-11 § 320.

Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-19.

Allmänna lokala ordningsföreskrifter för Uddevalla kommun, 2020-02-09 § 289.



Protokoll
Kommunfullmäktige

2026-03-11

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att anta reviderade Allmänna lokala ordningsföreskrifter för Uddevalla kommun daterade 2026-01-16, samt

att detta beslut ersätter kommunfullmäktige beslut 2026-02-11 § 20.



§ 39

Dnr KS/2025:297

Revidering av generellt ägardirektiv för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag, svar på återremiss

Sammanfattning

Efter uppdrag från Uddevalla Utvecklings AB (UUAB) till bolagets VD om att se över de generella och specifika ägardirektiven för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag har ett arbete med översyn av ägardirektiven genomförts av kommunledningskontoret. Förslag till förändringar har tagits fram gällande bland annat tillämpning av kommunens policys och riktlinjer, användande av kommunkoncernövergripande upphandlingar och IT-system, beredskap och säkerhet samt ekonomiska och verksamhetsmässiga mål för respektive bolag.

Förslag på nya omarbetade ägardirektiv remitterades i september 2025 till samtliga bolag som inkom med sina remissvar i november. Därefter har en bearbetning av föreslagna förändringar skett med beaktande av inkomna synpunkter. Förändringar i förhållande till remissversionen har genomförts huvudsakligen med avseende på användning av kommunkoncerngemensamma upphandlingar och IT-system samt personalfrågor. UUAB behandlade det reviderade förslaget på sitt styrelsemöte den 12 december 2025 och föreslog då kommunfullmäktige att anta de föreslagna ägardirektiven.

Vid kommunfullmäktiges sammanträde 2026-02-12 återremitterades ärendet med stöd av kommunallagens bestämmelse om minoritetsåterremiss, med motiveringen att det senaste revideringsförslaget av generellt ägardirektiv skulle remitteras till bolagen.

Av beslutsunderlagen redovisas samtliga synpunkter som bolagen lämnat i sina remissvar. Där framgår också att flertalet av synpunkterna har beaktats i det reviderade förslaget genom förtydliganden och förändringar. Den politiska majoriteten i kommunstyrelsen bedömer därför att en ytterligare remitteringsprocess inte är motiverad och att ärendet ej behöver beredas ytterligare.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 34.

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-02-12.

Kommunfullmäktiges protokoll 2026-02-11 § 19.

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2025-12-18.

Protokollsutdrag Uddevalla Utvecklings AB 2025-12-12 § 52.

Ägardirektiv 2012-12-12 med markerade ändringar.

Ägardirektiv 2012-12-12 ren version.

Remissvar från Uddevalla Skolskjuts AB gällande nya generella ägardirektiv.

Remissvar från Uddevalla Hamnterminal AB angående förslag på nya ägardirektiv för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag.



Remissvar från Uddevalla Energi AB om revidering av generellt ägardirektiv för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag.

Remissvar från Uddevalla Vatten AB angående ägardirektiv för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag.

Remissvar från Uddevalla Omnibus AB angående revidering av generellt ägardirektiv för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag.

Personalpolicy för Uddevalla kommun, reviderad av kommunfullmäktige 2021-09-08.

Yrkanden

Anna-Lena Heydar (S) ändringsyrkande med följande tre ändringar:

1. Lägga till att Koncernbolagen även lyder under Aktiebolagslagen.
2. Soliditeten i bolag varierar mellan branscher och var de befinner i investeringscykeln. Därför behöver de ekonomiska målen för Uddevalla Energi AB justeras så att målet för soliditet successivt ökas för att nå 40% inom en 5-10 års period.
3. Höga avkastningskrav driver avgifter uppåt och sänker Uddevallas attraktivitet. Därför bör avkastningskravet på eget kapital för Uddevalla Energi AB sänkas till 6%.

Christer Hasslebäck (UP):

bifall till kommunstyrelsens förslag och avslag på Anna-Lena Heydars (S) ändringsyrkande.

Jarmo Uusitalo (MP), Jennie Ekland (C) och David Höglund Velasquez (V):

bifall till Anna-Lena Heydars (S) ändringsyrkande.

Maria Johansson (L):

bifall till Anna-Lena Heydars (S) ändringsyrkande, tilläggsyrkande under punkt 3 samt tillägg i avsnitt B. Direktiv för ägarstyrning i ägardirektivet lägga till en ny punkt med följande lydelse:

Näringslivsklimat - Bolagen ska i sin verksamhet bidra till att stärka Uddevalla kommuns näringslivsklimat. I kontakter med företag ska bolagen präglas av hög servicegrad, tydlighet och effektiv handläggning. Bolagen ska, inom ramen för sina uppdrag, aktivt bidra till att förbättra kommunens resultat i nationella mätningar av företagsklimatet, såsom Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimatet i Sveriges kommuner.

Propositionsordningar

Ordförande ställer proposition på Anna-Lena Heydars (S) första ändringsyrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar att avslå densamma.

Ordförande ställer proposition på Anna-Lena Heydars (S) andra ändringsyrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar att avslå densamma.

Ordförande ställer proposition på Anna-Lena Heydars (S) tredje ändringsyrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar att avslå densamma.



Ordförande ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt förslaget.

Ordförande ställer proposition på Maria Johansson (L) tilläggsyrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar att avslå densamma.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att anta de föreslagna ägardirektiven för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag att börja gälla den 1 juni 2026,

att per den 1 juni 2026 upphäva tidigare generellt ägardirektiv för Uddevalla kommuns direkt och indirekt helägda bolag, antaget 2015-10-14, § 248,

att per den 1 juni 2026 upphäva följande specifika ägardirektiv;

- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Energi AB och dess dotterbolag antaget 2015-10-14, § 248,
- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Exploatering AB, antaget 2024-06-13, § 139,
- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Hamnterminal AB och Swanfalk Shipping AB, antaget 2015-10-14, § 248,
- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Omnibus AB och Lysekils Busstrafik AB, antaget 2015-10-14, § 248,
- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Skolskjuts AB, antaget 2023-04-12, § 83,
- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Stadskärnan 1:291 AB, antaget 2024-05-15, § 124,
- Specifikt ägardirektiv för Uddevalla Utvecklings AB, antaget 2015-10-14, § 248,
- Specifikt ägardirektiv för Visit Uddevalla AB och Uddevalla Skärgårdsbåtar AB, antaget 2024-10-09, § 209,

att uppdra till kommunstyrelsen att inför varje mandatperiod se över de generella delarna av ägardirektivet i avsnitt A och B, samt

att uppdra till kommunstyrelsen att årligen se över de ekonomiska och verksamhetsmässiga målen för respektive bolag i de bolagsspecifika direktiven i avsnitt C.

Reservation

Skriftlig reservation från Miljöpartiet, Vänsterpartiet, Socialdemokraterna, Centerpartiet och Liberalerna:

Det första förslaget till nytt ägardirektiv hade formuleringar som inte följde Aktiebolagslagen och detta har till stor del ändrats till mer vaga formuleringar. Det nya förslaget andas fortfarande en inriktning att bolagen ska underordnas kommunledningen. En bättre ansats hade varit att kommunkoncernen ska samverka för helhetens bästa. Bolagen ska i först hand följa Aktiebolagslagen, vilket saknas i



ägardirektivets skrivningar. Bolagen ska naturligtvis dessutom bidra till den utveckling som kommunkoncernen önskar. Precis som ägardirektivet beskriver ska ett långsiktigt perspektiv anläggas för bolagens verksamhet. Behoven skiljer naturligtvis mellan branscher. När det gäller energibolag anses Stockholm Exergi, Tekniska Verken och Göteborg Energi vara branschledande. De präglas precis som Uddevalla Energi av långsiktighet, cykliska stora investeringar och nyttan för staden de verkar i. Soliditeten för Stockholm Exergi är 36%, Tekniska Verken 41 % och Göteborg Energi 41%. Några andra energibolag som till sin struktur liknar Uddevalla Energi har följande soliditet: Mölndal Energi 43%, Trollhättan Energi (ex VA) 40% och Karlskoga Energi och Miljö 44%. Soliditeten behöver vara relativt god för att ett företag ska tåla intäktsvariationer, motgångar men även klara nya satsningar. För att klara detta är det vår uppfattning att soliditeten behöver öka succesivt från 2024 års 28% till högre noteringar. Avsnitt 5, god ekonomisk hushållning, stödjer detta resonemang. Rimliga soliditetsmål är 35% år 2030 och 40% år 2035. En hög avkastning på eget kapital riskerar att driva taxorna vilket kan påverka Uddevallas attraktivitet. Uddevalla energi föreslog i sitt remissvar en avkastning på eget kapital på 6%, vilket vi ställer oss bakom.

Uddevalla Energi-koncernen hade i sin helhet ett resultat på 29 miljoner kronor år 2025. För att kunna betala det koncernbidrag som majoriteten kräver på 90% av resultatet, dvs 26 miljoner, kronor tvingas moderbolaget Uddevalla Energi AB i sin tur kräva koncernbidrag från dotterbolagen Uddevalla Energi Elnät AB på 16 miljoner kronor, 38% av resultatet, och 5,1 miljoner från Uddevalla Energi Värme AB, ett bolag som hade ett negativt resultat på 200 000 kronor. Detta är särskilt olyckligt eftersom regeringen har begärt en granskning av de svenska nätbolagens – som är monopolföretag – eventuella överuttag av kundernas nätavgifter. Att med kunskap om denna granskning ta ut summor i den här storleksordningen, 37 miljoner förra året och 16 miljoner i år, ger bilden av att den politiska majoriteten (SD+M+UP+KD) plundrar nätbolaget på kundernas pengar som är menade att täcka nödvändiga investeringar i elnäten, en bild som skadar såväl Uddevalla kommuns och Uddevalla Energis anseende.



§ 40

Dnr KS/2026:33

Sammanställd budget för Uddevalla kommun 2026

Sammanfattning

Den sammanställda budgeten görs i syfte att få en helhetsbild av kommunkoncernen för kommande år och utgör grunden för den ekonomiska uppföljningen under 2026. Den utgår från flerårsplanen som beslutades av kommunfullmäktige i juni och har sedan reviderats med tillkommande beslut. Justering av nämndernas ramar har gjorts utifrån de kommunbidragsförändringar som har beslutats av kommunstyrelsen under augusti samt beslut i kommunfullmäktige i september med anledning av den nya nämnden och kommunbidragsväxlingen. Dessutom har kommunstyrelsen under november och december 2025 tagit beslut om ytterligare kommunbidragsförändringar.

De beslutade förändringarna ovan gäller bland annat omräkning av nämndernas kommunbidrag från fast till löpande pris, justering för sänkt pålägg för personalomkostnader och höjd internränta, förändringar i riktade generella statsbidrag, kompensation ur driftreserv för kapitalkostnader för färdigställda investeringar, samt växling av kommunbidrag mellan nämnderna dels med anledning av den nya nämnden, dels att förvaltningscheferna från och med 2026 ska bokföras på kommunstyrelsen. Det har även gjorts en kommunbidragsväxling mellan berörda nämnder för justering av antal barn och elever för kostverksamhet. Dessutom tillfördes utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden 2,0 mkr för år 2026 avseende ny nämnd.

Den sammanställda budgeten består av nämndernas, bolagens, stiftelsernas och kommunalförbunds inrapportering i slutet av 2025. Dessutom har de politiska uppdragen lagts till i den sammanställda budgeten.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 35.
Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-01-28.
Flerårsplan 2026–2028 med sammanställd budget 2026.

Yrkanden

Martin Pettersson (SD):
bifall till kommunstyrelsens förslag.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt förslaget.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att godkänna Flerårsplan 2026–2028 med sammanställd budget 2026.



Protokoll
Kommunfullmäktige

2026-03-11

Deltar ej i beslut

Socialdemokraternas, Vänsterpartiets, Centerpartiets, Miljöpartiets och Liberalernas ledamöter deltar inte i beslut.



§ 41

Dnr KS/2026:77

Revidering av taxa för Uddevalla kommuns offentliga kontroll av livsmedel

Sammanfattning

Samhällsbyggnadsnämnden har inkommit med förslag om revidering av taxa för Uddevalla kommuns offentliga kontroll av livsmedel.

I denna finns en timavgift som räknats fram utifrån en mall från Sveriges Kommuner och regioner (SKR). Enligt taxan kan avgiften justeras med den procentsats för PKV som publicerats av SKR i oktober månad föregående år. Detta har skett inför år 2025.

Inför 2026 har samhällsbyggnadsförvaltningen på grund av lägre kostnader för tillsynen räknat fram en ny timavgift utifrån samma mall. Eftersom beräkningen inte följer det bemyndigande fullmäktige givit nämnden avseende avgiftsjustering behöver förslaget underställas ny prövning.

Den timavgift som är framräknad för år 2025 är 1282 kr. Ny timavgift föreslås vara 1160 kr.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 36.

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-02-04.

Samhällsbyggnadsnämndens protokoll 2025-12-11 § 309.

Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-18.

Gällande taxa för Uddevalla kommuns offentliga kontroll av livsmedel.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att revidera taxa för Uddevalla kommuns offentliga kontroll av livsmedel enligt upprättat förslag.



§ 42

Dnr KS/2026:111

Begäran från socialnämnden om igångsättningsbeslut för investeringar gällande utemiljön vid Österängens vård- och omsorgsboende

Sammanfattning

Samhällsbyggnadsförvaltningen har på kommunstyrelsens begäran tagit fram en förstudie gällande anpassning av utemiljön på Österängens vård- och omsorgsboende. Förstudien har arbetats fram tillsammans representanter från socialtjänsten och färdigställdes 2025-12-02.

Förstudien ger en bakgrund och analys av den befintliga utemiljön samt en rad föreslagna åtgärder för att förändra och förbättra utemiljön. Åtgärderna är framtagna för att skapa en stimulerande, trygg och variationsrik utevistelse för våra brukare.

Den totala kostnaden för projektet kalkyleras till 12,0 mkr varav 1,1 mkr avser investeringskostnader enligt samhällsbyggnadsförvaltningens beräkning. Resterande 10,9 mkr hanteras som driftskostnader inom socialnämndens befintliga budgetram avsatt för lokalanpassningar.

Socialnämnden har inte någon investeringsbudget tilldelad för anpassningen av utemiljön på Österängen. Investeringskostnaden hanteras inom befintlig tilldelad budgetram genom att omfördela 1,1 mkr från investeringen utrustning och inventarier till nybyggnationer.

Enligt kommunens riktlinjer för investeringar ska igångsättningsbeslut ges av Kommunfullmäktige när en investering föranleds av en förstudie genomförd av Samhällsbyggnadsförvaltningen. Dock behöver inte Socialnämnden någon utökad investeringsbudget då investeringen hanteras genom omfördelning av befintlig investeringsbudget. Även driftskostnader inkluderat ökade kapitalkostnader finansieras inom befintligt kommunbidrag för socialnämnden.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokollsutdrag 2026-02-25 § 37.

Socialnämndens protokollsutdrag 2025-12-16 § 514.

Socialtjänstens tjänsteskrivelse 2025-12-03.

Förstudie utemiljö Österängen Vård- & omsorgsboende 2025-12-02.

Kalkyl investeringar utemiljö Österängens vård-och omsorgsboende.



Protokoll
Kommunfullmäktige

2026-03-11

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att ge igångsättningsbeslut för investeringar gällande utemiljön vid Österängens vård- och omsorgsboende med beräknad totalkostnad om 12 mkr varav investeringsutgift på 1,1 mkr.



§ 43

Dnr KS/2026:1

Anmälningssärenden till kommunfullmäktige 2026

Sammanfattning

Anmälningssärenden till kommunfullmäktige 2026-03-11 listas i tjänsteskrivelsen.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2026-03-03.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att lägg anmälningssärendena i kommunledningskontorets tjänsteskrivelse daterad 2026-03-03 till handlingarna.



§ 44

Nya avsägelser och fyllnadsval

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har inga avsägelser eller fyllnadsval att hantera.



§ 45

Dnr KS/2026:162

**Anmälan av medborgarförslag från Robert Hansson om större
isbana i centrum**

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att sända medborgarförslaget till kommunstyrelsen för beslut, samt

att medborgarförslaget ska avgöras senast den 11 mars 2027.



§ 46

Dnr KS/2026:185

**Anmälan av medborgarförslag om att bygga två
tillgänglighetsanpassade elfärjor**

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att sända medborgarförslaget till kommunstyrelsen för beslut, samt

att medborgarförslaget ska avgöras senast den 11 mars 2027.



§ 47

Dnr KS/2026:206

Enkel fråga från Camilla Johansson (C) till kommunstyrelsens ordförande Martin Pettersson (SD) om Regionteater Väst

Sammanfattning

Camilla Johansson (C) har inkommit med enkel fråga till kommunstyrelsen ordförande Martin Pettersson (SD) om Regionteater Väst. Martin Pettersson (SD) besvarar frågan under sammanträdet. Camilla Johansson (C) yttrar sig med anledning av svaret.

Beslutsunderlag

Enkel fråga från Camilla Johansson (C) till kommunstyrelsens ordförande Martin Pettersson (SD) om Regionteater Väst.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att frågan är besvarad.



§ 48

Dnr KS/2026:180

Interpellation från Camilla Johansson (C) till ordförande i kommunstyrelsen Martin Pettersson angående Uddevallas framtida roll i det delregionala utvecklingsarbetet via Fyrbodals kommunalförbund

Sammanfattning

Camilla Johansson (C) har inkommit med en interpellation ställd till kommunstyrelsens ordförande, Martin Pettersson (SD) angående Uddevallas framtida roll i det delregionala utvecklingsarbetet via Fyrbodals kommunalförbund. Interpellationen har besvarat skriftligt inför sammanträdet och besvaras även under sammanträdet av Martin Pettersson (SD).

Camilla Johansson (C), Henrik Sundström (M), Maria Johansson (L), Stefan Skoglund (S), Ingemar Samuelsson (S) och Christer Hassleback (UP) yttrar sig med anledning av svaret.

Då interpellationsdebatterna på sammanträdet har överstigit en timma flyttas ärenden till sist i föredragningslistan för att återupptas när alla andra ärenden på föredragningslistan är behandlade.

Beslutsunderlag

Svar på interpellation från Camilla Johansson (C) till ordförande i kommunstyrelsen Martin Pettersson.

Interpellation från Camilla Johansson (C) till ordförande i kommunstyrelsen Martin Pettersson.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att interpellationen är besvarad.

Bilaga till kommunfullmäktiges protokoll 2026-03-11 § 36, Protokollsanteckning från Stefan Skoglund (S)

Då den styrande majoriteten vägrar ta med den konsekvensanalys från Fyrbodals kommunförbund som tjänsteskrivelsen hänvisar till lägger jag den härmed som Protokollsanteckning så det blir en öppen och demokratisk debatt i kommunfullmäktige där konsekvenserna belyses från båda sidor:

Konsekvensanalys - Uddevallas beslut om att inte medfinansiera delregionala utvecklingsmedel 2025 – status per den 23 oktober 2024

Bakgrund

Kommunstyrelsen i Uddevalla kommun fattade 25 september beslut om att inte medfinansiera delregionala utvecklingsmedel för 2025. De delregionala utvecklingsmedlen består till lika delar av medel från kommunerna och Västra Götalandsregionen. Detta beslut kan innebära att de totala medlen minskar med motsvarande ca 20%, eller drygt 4,2 mnkr av den totala budgeten 21,05 mnkr.

Vid direktion mötet 26 september informerade Uddevalla kommuns politiska företrädare om beslutet. Förbundsordförande gav då förbundsdirektören i uppdrag att ta fram en konsekvensanalys. Denna har påbörjats. Det finns en mängd aspekter att ta hänsyn till för att ta fram en fullständig analys och belysa ekonomiska och organisatoriska effekter på både kort och lång sikt. Inte minst behöver kommunalförbundets politiska nivå inkomma med sitt perspektiv. Uddevalla kommun behöver också meddela hur de ställer sig till sina åtaganden i pågående projekt och verksamheter som sträcker sig över flera år. Ett möte kommer äga rum mellan Uddevallas kommunalråd och förbundsordförande den 28 oktober 2024 för att diskutera förutsättningarna.

Dokumentet

Dokumentet ger en bild över de konsekvenser och frågor som har identifierats sen direktion mötet den 26 september till dags dato 2024-10-24.

Sammanfattning

Att Uddevalla kommun väljer att inte medfinansiera de delregionala utvecklingsmedlen år 2025 får stora konsekvenser på flera nivåer. Medlen är ett viktigt verktyg för genomförandet av det regionala utvecklingsansvaret som regionerna i Sverige har och är en del av den flernivåsamverkanstruktur som byggts upp under 20 års tid. Medlen är också en förutsättning för den finansieringsmodell som möjliggör uppväxling av kommunala och regionala medel med andra externa medel. I Fyrbodals används de delregionala medlen till att finansiera såväl externa parter projekt som till finansiering av interna projekt och i vissa fall till att finansiera verksamheter på kommunalförbundet. De används även för att finansiera strategiska funktioner. Detta i enlighet med Överenskommelsen (se bilaga 1) som finns mellan kommunalförbunden och Västra Götalandsregionen. Det är förbundets arbetsutskott eller förbundsdirektionen som fattar beslut om medlen.

Kartläggningen visar att det är en stor mängd aktiviteter och insatser som berörs av att de delregionala utvecklingsmedlen minskas med en femtedel. En ytterligare försvårande omständighet är att beskedet kommer så tätt inpå att det ska verkställas då det tar tid att ställa om i projekt och verksamheter. I hög grad handlar det om förändringar som rör personella resurser i både interna och externa projekt och verksamheter vilket behöver hanteras enligt gällande arbetslagstiftning.

Översikt konsekvenser:

1. **Fyrbodals splittrade bild** – delregionen kan uppfattas som oenig och splittrad, vilket minskar trovärdigheten i nationella och regionala sammanhang.
2. **Förlorad demokratisk representation** – Uddevalla utgör en femtedel av Fyrbodals invånarantal, och dess frånvaro riskerar att minska invånarnas inflytande i regionala beslut.
3. **Negativ påverkan på pågående projekt** – Flera projekt och verksamheter, både interna och externa, måste omvärderas eller skalas ner på grund av minskad finansiering.
4. **Personalneddragningar** – Minskade medel kan leda till personalminskningar, vilket ökar arbetsbelastningen och försämrar arbetsmiljön på Fyrbodals kommunalförbund.
5. **Försvårad finansiering av strategiska funktioner** – Funktioner som arbetar med regional utveckling och kompetensutveckling påverkas negativt, vilket försämrar kommunalförbundets förmåga att växla upp med externa projektmedel.
6. **Påverkade externa aktörer** – Aktörer som Innovatum, IUC Väst och andra externa projekt som stöds av delregionala medel kommer att få minskad finansiering, vilket hämmar deras verksamheter.
7. **Risk för att färre projekt kan genomföras** – Färre projekt innebär större andel av overhead-kostnader per projekt, vilket leder till försämrade möjligheter att finansiera administrativa stödfunktioner.
8. **Ökad ekonomisk belastning på övriga medlemskommuner** – Om de övriga 13 kommunerna ska fortsätta driva projekt på samma nivå, innebär det att de måste täcka upp för Uddevallas bortfall, vilket skapar ekonomiska påfrestningar.
9. **Försämrade möjligheter att påverka regionala strukturer** – Uddevalla mister påverkansmöjligheter i viktiga frågor om regional utveckling och kompetensförsörjning.
10. **Svårigheter att teckna överenskommelser för 2025** – Fyrbodals kommunalförbund kan inte fullfölja överenskommelser som tidigare beslutats, vilket skapar ekonomisk osäkerhet.
11. **Minskad möjlighet att stötta de strategiska nodernas utvecklingsarbete** – Utvecklingsnoder i Fyrbodal, såsom Gröna Klustret och Wargön Innovation, riskerar att tappa utvecklingsstöd.

Sammanfattningsvis påverkar beslutet både Fyrbodal kommunalförbunds interna struktur och dess externa samarbeten, vilket riskerar att skapa en negativ spiral av minskad finansiering och försämrad utvecklingskraft i delregionen.

Konsekvenser

Fyrbodal som delregion

Delregionala utvecklingsmedel är viktiga medel i det regionala utvecklingsuppdraget för delregionen Fyrbodal. Att Uddevalla kommun inte är med och medfinansierar det delregionala uppdraget innebär en stor risk och kommer leda till att arbetet kommer att halta då bilden av Fyrbodal inte blir komplett och därmed missvisande. Uddevallas kommun utgör med sina drygt 57 000 invånare en femtedel av Fyrbodals totala invånarantal, vilket innebär att en stor mängd röster riskerar att inte vara en del av demokratiska processer kopplat till det regionala utvecklingsarbetet. Risken är överhängande att delregionen Fyrbodal kommer att uppfattas som oenigt och splittrat, förlorar i förtroende och får minskad möjlighet att nå framgång i t ex påverkansarbete gentemot regionala och nationella sammanhang och strukturer.

Det finns också en risk att Uddevalla kommun skapar parallella strukturer för att tillgodose Uddevalla kommuns behov av samverkan med olika aktörer i frågor som i dag hanteras delregionalt. Detta kommer också att påverka Fyrbodal som delregion då det finns risk för suboptimering.

Dimensioneringsarbetet inom område Västra Fyrbodal kommer att påverkas då Uddevalla kommun i dag är den kommun som leder arbetet i den grupperingen. Stöttningen i form av administration och processtöd som kommunalförbundet bistår med uteblir då detta finansieras av delregionala utvecklingsmedel. Området Västra Fyrbodal består av kommunerna; Strömstad, Tanum, Sotenäs, Lysekil, Munkedal, Orust, Färgelanda och Uddevalla. Det komplicerar arbetet med det regionala uppdraget som förbundet har, att samordna det nationella dimensioneringsarbetet.

Fyrbodals kommunalförbund

I enlighet med förbundsordningen, förbundets verksamhetsplan, Överenskommelsen med Västra Götalandsregionen och i verkställigheten i beslut fattade i arbetsutskottet och förbundsdirektionen finns det ett antal verksamheter, projekt och funktioner på Fyrbodals kommunalförbund som finansieras till del eller helt med delregionala utvecklingsmedel.

Överenskommelsen mellan Västra Götalandsregionen och Fyrbodals kommunalförbund syftar till att skapa incitament för kommunerna att samverka på delregional och regional nivå. Det bidrar till inflytande och engagemang i det regionala utvecklingsuppdraget. Överenskommelsen handlar om att möjliggöra flernivåsamverkan där insatser samskapas mellan kommunerna, kommunalförbunden och Västra Götalandsregionen. För att möjliggöra kommunernas inspel i arbetet används delar av medlen till funktioner för att genomföra de långsiktiga prioriteringarna inom den regionala utvecklingsstrategin, *Bygga kompetens*, och *Stärka innovationskraften*. Medlen möjliggör även funktioner som arbetar med *Processledning Kulturstrategi Västra Götaland*, *Processledning flernivåsamverkan* samt *Projekt- och finansieringsutveckling*. Medlen går

också till *Processledning av klimatinnsatser*. Funktionerna ska bidra till att möjliggöra det regionala utvecklingsuppdraget regionerna i Sverige har enligt lag.

Över tid har förbundet byggt upp en finansieringsmodell, som till hög grad innefattar de delregionala utvecklingsmedlen, för att kunna verkställa sitt uppdrag. Förbundet har varit skickliga i att växla upp medlen för att maximera effekten av den kommunala och regionala finansieringen. Konsekvensen av att Uddevalla kommun inte längre kommer att medfinansiera delregionala utvecklingsmedel är att finansieringsmodellen, med målsättningen att medlen ska växlas upp med minst lika stora delar, inte håller för att fullt ut leva upp till ambitionerna i överenskommelsen. Finansieringsförutsättningarna för förbundets verksamhet inom regional utveckling, kompetensförsörjning och verksamhetsstöd kommer att förändras påtagligt. Med minskade medel finns risk för att antalet projekt minskar vilket leder till att de projekt som drivs får ta en större andel av OH-kostnader. Det kommer att påverka möjligheten att finansiera administrativa stödfunktioner. Det i sin tur innebär en ökad arbetsbelastning och försämrade möjligheter att söka externa medel – en negativ spiral.

Att de delregionala utvecklingsmedlen minskar från och med år 2025 innebär försämrade möjligheter att genomföra den verksamhetsplan som direktionen tagit fram och beslutat om. Ambitionen behöver skalas ner, resurserna behöver omfördelas eller i värsta fall behöver verksamheter, uppdrag och projekt helt ställas in om finansieringen inte kan ersättas. Det behöver tas fram en enhetlig princip för vad förbundet ska prioritera utifrån de nya förutsättningarna och resurserna som arbetar inom pågående verksamheter behöver eventuellt omfördelas. Detaljbudgetar för påverkade projekt, verksamheter och funktioner behöver således anpassas för att möta de förändrade ekonomiska förutsättningarna. En överhängande risk är att det minskade ekonomiska utrymmet gör att aktiviteter som skapar mervärde får stryka på foten och att de personella resurser på kommunalförbundet som utför detta minskas.

Det finns inga andra medel på förbundet som kan täcka bortfallet av Uddevallas andel av de delregionala utvecklingsmedlen. De medel som verkar inom andra områden är allokerade till specifika uppdrag och verksamheter reglerade i avtal. Konsekvensen blir att omfattningen av funktionernas uppdrag minskas alternativt att övriga medlemskommuner täcker upp bortfallet. En annan väg att gå är att se på möjligheten att hitta extern finansiering för uppdragen. Oavsett väg tar en sådan omställning tid och behöver hanteras i enlighet med bland annat gällande arbetslagstiftning.

Funktionernas uppgift på kommunalförbundet är att omvärldsbevaka och fånga de behov kommunerna har utifrån verksamhetsplanens insatsområden. De ingår i regionala strukturer och för fram kommunernas behov. De bereder ärenden till politiken och följer upp de projekt och verksamheter som bedrivs med delregionala utvecklingsmedel. De ansvarar också för att förankra och utveckla såväl processer som projekt och verksamheter. Funktionerna utgör också ett viktigt stöd för ledningen då de i hög grad deltar i den strategiska verksamhetsplaneringen. Vidare är de sammankallande till nätverk och andra forum samt arbetar i projekt (medfinansierar därmed med tid). Vid behov stöttar de även kommunerna i enskilda ärenden.

Att de strategiska funktionerna på kommunalförbunden arbetar i projekt och därmed medfinansierar dessa med sin arbetstid är ett fundament i möjligheten att växla upp de

delregionala utvecklingsmedlen med externa projektmedel. Det är på detta sätt kommunalförbundet kunnat växla upp kommunernas medel med det mångdubbla. Om funktionerna inte kan finansieras med delregionala utvecklingsmedel kan de inte i samma utsträckning medfinansiera projekt och en påtaglig uppväxlingsmöjlighet går förlorad.

Utöver att eventuella personalneddragningar påverkar kommunalförbundets möjligheter att genomföra verksamhetsplanens intentioner, finns det en uppenbar risk för oro bland personalen, ökad arbetsbelastning och minskat engagemang. Sammantaget innebär det en risk för försämrad arbetsmiljö för kommunalförbundets medarbetare. Det finns också en risk att verksamheternas och projektens mål inte uppfylls om personal som arbetar i projekten tvingas sluta på grund av ekonomiska anpassningar, eller om de slutar på grund av känslan av en osäker anställning.

Vidare kommer kommunalförbundet att behöva lägga tid och resurser på att anpassa verksamheten utefter de förändrade ekonomiska förutsättningarna i stället för att driva på arbetet i de komplexa utmaningar vi befinner oss i inom till exempel områdena energi- och kompetensförsörjning. Arbetet med att anpassa verksamheten kommer att leda till ett mer inåtriktat arbete vilket får konsekvenser på politikens vilja om ett starkt förbund som tar plats i de regionala och nationella sammanhangen.

En konkret konsekvens förbundet ser på mycket kort sikt är att förbundet inte kommer att kunna verkställa direktionens beslut att teckna Överenskommelsen om DRUM för 2025 i nuvarande form då den inte längre omfattar Uddevalla. Det medför en ekonomisk risk för förbundet då medlen betalas ut löpande under året under förutsättning att Överenskommelsen är tecknad.

Västra Götalandsregionen

Sedan regionsbildandet 1999 har delar av det regionala utvecklingsansvaret genomförts genom en samverkan med kommunerna kanaliserat via kommunalförbunden. Samverkan har strukturerats via Överenskommelse för delregionala utvecklingsmedel mellan kommunalförbunden och Västra Götalandsregionen och är ett uttryck för ömsesidig vilja till flernivåsamverkan mellan kommun, kommunalförbund och region. De delregionala utvecklingsmedlen är ett viktigt verktyg i att omsätta det regionala utvecklingsansvaret i konkret arbete och handling. Västra Götalandsregionen anser att det är olyckligt när inte alla de 49 kommunerna i länet önskar delta i den uppbyggda strukturen. De delregionala utvecklingsmedlen fungerar som en gemensam arena där kontinuerlig dialog och förankring sker gällande regionala utvecklingsfrågor.

Ett fränfall av en kommuns finansiering kan innebära att Fyrbodals kommunalförbund inte fullt ut kan leva upp till skrivningen i överenskommelsen. I överenskommelsen avsätter Västra Götalandsregionen utvecklingsmedel under förutsättning att de motfinansieras med motsvarande andel kommunala/kommunalförbundsmedel enligt medfinansieringsprincipen 50/50. I praktiken innebär detta att om kommunalförbundens medfinansiering minskar så minskar Västra Götalandsregionens insats i motsvarande grad.

Om Fyrbodals kommunalförbund har svårt att nå en medfinansiering motsvarande Västra Götalandsregionen insats behöver överenskommelsen för 2025 revideras.

Uddevalla kommun

Vilka konsekvenser beslutet får för Uddevalla kommun får kommunen själv bedöma. Kommunalförbundet kan dock kortfattat belysa konsekvenser för kommunen utifrån perspektiven om regionalt utvecklingsansvar och delregional samverkan.

En direkt följd av att inte medfinansiera delregionala utvecklingsmedel är att Uddevalla kommun, helt eller delvis, inte kommer att kunna delta i de projekt, verksamheter och nätverk som finansieras av dessa medel. Även det arbete som olika funktioner på kommunalförbundet utför påverkas. Det innebär att Uddevalla kommun mister påverkansmöjligheter, stöd i frågor rörande regional utveckling och kompetensförsörjning samt kontaktvägar till regionala strukturer i strategiskt viktiga frågor som till exempel näringslivsutveckling och företagsklimat som sker genom förbundet.

Övriga medlemskommuner i delregionen

Att en av 14 kommuner inte medfinansierar delregionala utvecklingsmedel påverkar i hög grad övriga 13 medlemskommuner. Önskar de driva vidare projekt, verksamheter och/eller funktioner i samma omfattning som tidigare, skapar det ett ökat ekonomiskt tryck för dessa kommuner.

När Uddevalla kommuns andel av medlen faller bort innebär det att vissa delregionala frågor inte längre kommer att kunna drivas på ett delregionalt plan då möjligheten att finansiera kommunalförbundets funktioner minskar. Frågor av komplex art kommer att behöva hanteras på andra sätt utanför kommunalförbundet om inte övriga kommuner väljer att öka sin finansiering. Påverkansmöjligheterna för den enskilda kommunen i regionala sammanhang kommer också att påverkas negativt av en minskad omfattning i de strategiska funktionernas uppdrag. Kommunalförbundets möjligheter att växla upp externa projektmedel kommer också minska vilket kommer att påverka kommunerna negativt.

I regionala och nationella sammanhang är det en styrka att som delregion ha en gemensam hållning i viktiga frågor, dela målbild för sin delregion och visa enighet. Det finns nu en reell risk i att Fyrbodals delregion uppfattas som splittrat i regionala/nationella sammanhang vilket i sin tur kan falla tillbaka negativt på kommunerna. Särskilt påtagligt kan detta bli i frågor där en stark opinion är angelägen.

Verksamheter och projekt

Beslutet kommer att få inverkan på projekt och verksamheter som erhåller delregionala utvecklingsmedel för att bidra till genomförandet av kommunalförbundets verksamhetsplan, såväl projekt internt på kommunalförbundet som externa parter. Samtliga budgetar för projekt och verksamheter kommer att behöva ses över och eventuellt anpassas till nya ekonomiska förutsättningar.

En tung extern aktör som i hög grad bidrar till genomförandet av förbundets verksamhetsplan är Innovatum som erhåller ett årligt verksamhetsbidrag på 3 mnkr av de delregionala utvecklingsmedlen för att stötta kommunerna inom de tre verksamhetsområdena Projektarena för forskning och utveckling, Startup med stöd till nystartade tillväxtbolag, och Science Center med publik upplevelsebaserad lärandemiljö och kulturarvsutveckling. Verksamhetsbidraget möjliggör

arbete i de inledande stegen i utvecklingsarbetet inom Innovatums prioriterade områden hållbar industri, bioekonomi och energi. (Detaljerad information om verksamhetsbidraget till Innovatum finns i Villkorsbilaga för verksamhetsbidrag. Se bilaga 2). Som ett direkt resultat av minskade delregionala utvecklingsmedel kommer verksamhetsbidraget behöva minskas med 600 tkr vilket motsvarar Uddevalla kommuns andel. I bilaga 5 beskrivs konsekvenserna som vd Linda Bohlin Trajkovski har inkommit med i detta initiala skede. Innovatums ledning kommer att behöva att göra en djupare analys utifrån beskedet.

Utöver Innovatum påverkas exempelvis aktörer som IUC Väst, Nyföretagarcentrum, Ung företagsamhet, Coompanion, Svinesundskommittén, Holo House (fd Miljöbron) och Agro Väst i och med att medlen medfinansierar projekt som de är projektägare till.

Det finns också en risk för att inte kunna stötta och driva på den utveckling som behöver ske avseende Fyrbodals Utvecklingsnoder; Gröna Klustret, Wargön Innovation, Kristinebergs Center, Mötesplats Steneby och Sotenäs Symbioscenter. Arbetet bedrivs av förbundets strateger och av Innovatums personal. Det finns en risk att strategerna inte kommer att kunna prioritera utvecklingsarbeten som dessa om funktionernas tid inte kan prioriteras till det.

Även verksamheter och projekt som ägs och drivs av Fyrbodals kommunalförbund eller de andra medlemskommunerna påverkas negativt, till exempel Business Region Väst, Det goda livet i Dalsland, Fiskodling på land, KulTur turnén, Våra rum mfl. (Se bilaga 4 för sammanställning av samtliga verksamheter och projekt som finansieras av delregionala medel).

När man reducerar budgeterna i pågående verksamheter och projekt finns en stor risk att önskade effekter av verksamheterna och projekten delvis eller helt uteblir. Det är lärdomar från det omställningsarbete som skedde med verksamheterna och projekten under Coronapandemin. Det är svårt att bedöma exakt om vilka konsekvenser uteblivna effekter resulterar i men det går att konstatera att även det kommer att få både ekonomiska och effektmässiga konsekvenser.

Indirekt påverkas också en rad parter som på olika sätt är med i projekten. I vissa projekt involveras över 30 parter, inte minst i de projekt som rullar på Innovatums Projektarena. Hur dessa stora projekt drabbas är svårt att bedöma. Det är också svårt att sja om huruvida entreprenörer hemmahörande i Uddevalla och som sitter i Startupmiljön påverkas.

Omvärldsbevakning

Fyrbodals kommunalförbund är ett av fyra kommunalförbund i Västra Götaland. De andra är Göteborgsregionens kommunalförbund, Sjuhärads kommunalförbund och Skaraborgs kommunalförbund. Uppdragen till Sjuhärads och Skaraborgs kommunalförbund liknar i hög grad det uppdrag och finansieringsmodell som Fyrbodals kommunalförbund har. Göteborgs kommunalförbund har en helt annan modell och annan förutsättning varför det inte är lika relevant att titta på deras modell. Finansieringen av förbunden består i sin grund av medlemsfinansiering och av delregionala utvecklingsmedel. I tabellen nedan visas hur förhållandet mellan förbunden ser ut utifrån medlemsfinansieringens storlek och finansieringen av DRUM. Medlemsfinansieringen finns med i tabellen för att visa grundförutsättningarna som finns för kommunalförbunden i regionen.

Kommunalförbund	Medlemsfinansiering	DRUM
Fyrbodals kommunalförbund	38 kr per invånare (3% uppräknings årligen, dock har avsteg från detta beslut gjorts 2024 och sannolikt 2025)	37 kr per invånare
Sjuhärads kommunalförbund	41 kr per invånare + 11 kr per invånare för Varberg (Ingen uppräknings men beloppet justeras inför nya programperioder)	37 kr per invånare
Skaraborgs kommunalförbund	49 kr per invånare. 2,7 % uppräknings årligen.	37 kr per invånare.
Göteborgs kommunalförbund	72,64 kr per invånare. Ingen indexuppräknings utöver befolkningsökningen vilken motsvarar ca 1,2 % årligen.	Får DRUM från VGR 3,5 milj. 15 miljoner går till Business Region Göteborg.

Sjuhärads kommuner är åtta till antalet vilket innebär att varje kommun betalar mer per kommun för att matcha den regionala finansieringen i Överenskommelsen då invånarantalet är fler per kommun. I bilaga 4 finns en tabell som visar hur kommunerna finansierar Sjuhärads kommunalförbunds verksamhet och uppdrag.

Övrigt

Fyrbodals kommunalförbund har en besvärlig ekonomisk situation i övrigt då förbundet innevarande år inte har erhållit en uppräknings på medlemsavgiften enligt beslut i förbundsdirektionen. De remissvar som inkommit till förbundet inför beslut om 2025 års budget visar att medlemskommunerna inte vill indexuppräknings medlemsavgiften nästa år heller. Det finns en konsekvensanalys framtagen även för den realiteten.

Löneöversynen 2024 följde riktmärket på 3 procent vilket gick att hantera inom ramen för budgeten 2024 tack vare de ränteintäkter som förbundet erhöll. Detta kommer dock att bli svårt under 2025 eftersom prognosen är att ränteintäkterna kommer att minska nästa år. När indexuppräknings inte sker får förbundet svårt att klara budgeten då 70 procent av förbundets kostnader utgörs av personalkostnader. Om inte lönerna kan justeras i samband med löneöversynen kommer det att medföra svårigheter i nya rekryteringar framöver och att behålla personalen.

Utöver detta har även beslut om att korrigera ner aktievärdet avseende Innovatums aktier med 2 miljoner kronor fattats. Detta påverkar 2024 års resultat markant. Det egna kapitalet har halverats i och med denna justering vilket även krymper förbundets möjligheter att klara oväntade utgifter framöver.

Samtidigt står förbundet inför en flytt till nya lokaler. En del av den nya lokalen är tänkt att drivas som en konferensdel för att möjliggöra förbundets ambition att vara ett Forum för sina kommuner och andra organisationer där man kan träffas för att utveckla samverkan. Förbundet behöver göra inköp av teknisk utrustning och möbler för att ställa iordning lokalen så att den kan användas ändamålsenligt. Tanken har varit att utveckla en affärsmodell som bygger på

interndebitering av verksamheter och projekt som nyttjar lokalen. När verksamheternas och projektens budgetar påverkas negativt finns det risk att affärsmodellen inte håller.

Åtgärder

Kort sikt – inom tre månader

- Särskild prövning i samband med nyrekrytering.
- Informera om kommande förändringar i anställningar
- Fastställa ny budget för delregionala utvecklingsmedel
- Avvakta med beslut på nya projektansökningar som inkommit under utlysningen till dess att budgetförutsättningarna är klara.
- Besluta om princip som ska gälla för budgetanpassningar i pågående projekt.
- Undersöka möjligheter och genomföra beräkningar inför arbetet med revidering av detaljbudgetar för att genomföra anpassningar av verksamheter, projekt och funktioner.
- Påbörja dialogen med professionsnätverken som är beredande av delregionala utvecklingsmedel.
- Påbörja dialog med alla externa parter som är involverade i pågående verksamheter och projekt finansierade av delregionala utvecklingsmedel
- Föra dialog med Västra Götalandsregionen om deras medfinansiering och konsekvenser utifrån det regionala utvecklingsansvaret.

Medellång sikt (3-9 månader)

- Verkställa eventuella personalförändringar.
- Besluta om inkomna projektansökningar utifrån fastställd budget för DRUM.
- Genomföra revideringarna av budgeterna inför nya politiska beslut.
- Fördjupa dialogen med nätverk, externa parter och myndigheter samt Västra Götalandsregionen.
- Fördjupa dialogen med externa parter.

På längre sikt (till hösten 2025)

- Verkställa eventuella organisatoriska förändringar.
- Fatta beslut i arbetsutskottet och förbundsdirektionen om reviderade budgetar för berörda verksamheter, projekt och funktioner.
- Ta fram en annan modell för Överenskommelsen för 2026-2030.
- Fördjupa dialogen med medlemskommunerna genom såväl politiska nätverk som chefs- och professionsnätverken

Återstående frågor

Kommer Uddevalla att stå fast vid de beslut de varit med och fattat?

Status: Ett möte mellan Uddevallas kommunalråd och förbundsordförande kommer att äga rum den 28 oktober för att diskutera frågan.

Hur påverkas våra relationer med externa parter och förtroendet de har för kommunalförbundet?

Status: Frågan om förbundets finansiering 2025 har lyfts i samband med styrelsemöte med Innovatum när deras budgetförutsättningar diskuterades varpå information om pågående konsekvensanalysarbete lämnades.

Frågor har inkommit från IF metall via Teknikcollege Fyrbodol och LO som är aktiva i Kompetensråd Fyrbodol. De undrar hur kompetensrådets samarbete och kommunalförbundet kommer att påverkas när Uddevalla har beslutat att inte medfinansiera DRUM-medel för 2025? LO ser allvarligt på att det regionala och delregionala samarbetet kring arbetsmarknad och kompetensförsörjning påverkas negativt om en av kommunerna inte deltar. De är av ståndpunkten att det behövs mer samverkan inte mindre, för att strukturerat arbeta tillsammans för en bättre kompetensförsörjning. De förväntar sig ett svar på detta.

Hur påverkar detta de andra förbunden i regionen?

Status: Flera tjänstepersoner på förbundet har fått frågor på om Uddevallas beslut som ger uttryck för att det finns en viss oro i de andra delregionerna. Vad detta kan leda till hos dem och hur Överenskommelsen mellan förbunden och regionen kan komma att påverkas i förlängningen.

Hur påverkas Strukturbildsarbetet med hörnstenen Trekärnigt centrum?

Hur kan förbundet undvika att hamna i en negativ spiral? Mindre finansiering leder till färre projekt som ska finansiera stödfunktioner. Färre stödfunktioner leder till minskade möjligheter att söka nya projekt. Och då blir det ännu färre projekt som ska bära fasta kostnader....

Bilagor

1. Överenskommelsen för delregionala utvecklingsmedel 2021-2024
2. Villkorsbilaga för verksamhetsbidrag Innovatum Science Park 2024
3. Tabell över projekt och verksamheter som finansieras av delregionala utvecklingsmedel
4. Tabell över kommunernas finansiering av Sjuhärads kommunalförbund
5. Initial konsekvensanalys Innovatum

Bilaga 3 – Sammanställning av projekt och verksamheter som finansieras helt eller till del av delregionala utvecklingsmedel

Projekt/verksamhet	Insatsområde	Projektägare (flera parter kan ingå)
Innovatum, verksamhetsbidrag	Näringsliv, omställning och utveckling inom industri, gröna och blå näringar. Kompetensförsörjning. Kulturarvsutveckling.	Innovatum Science Park
Business Region Väst	Näringsliv, omställning och utveckling inom industri, gröna och blå näringar samt kompetensförsörjning. Attraktionskraft.	Fyrbodals kommunalförbund
VEGO – Västsvenska etableringar för grön omställning	Regionalt proaktivt investeringsfrämjande arbete och företagsetableringar.	Västra Götalandsregionen
Green Fleet, Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerack	Industrins omställning Elektrifiering	Aalborg kommun (10 parter)
Industry in West	Industrins omställning och digitalisering	Industriellt utvecklingscentrum, IUC
Arena Skog	Samverkan för hållbar skogsindustri i länet	Gröna Klustret
Ökad förädling för attraktivare bygd	Ökad självförsörjningsgrad Närproduktion livsmedel i det offentliga köket	Gröna Klustret
Landbaserad fiskodling	Ökad självförsörjningsgrad, näringsliv	Fyrbodals kommunalförbund ägare.

Främja Kooperation, innovation och hållbarhet genom samverkan	Affärsutveckling riktad till fåmansföretag	Coompanion
Innovationsmiljö för hållbar produktion och cirkulära flöden	Industrins omställning till cirkulära affärsmodeller	Wargön Innovation
KLIV - Kunskapsdrivet lantbruk i Väst	Livsmedel och näringsliv inom den gröna ekonomin	Agro Väst
Teknikframtiden	Industrins kompetensförsörjning	TeknikCollege/Fyrbodals kommunalförbund
Kompetenslyft hållbara affärsmodeller	Näringslivets omställning	Holo House
Tillsammans för entreprenörskap	Entreprenörskap för unga	Ung företagsamhet
Kompetensplattform	Strategisk Kompetensförsörjning på regional och delregional nivå	Fyrbodals kommunalförbund
Dimensionering gymnasieskola och VUX	Kompetensförsörjning	Fyrbodals kommunalförbund
Fenixx kommuner	Kommunernas kompetensförsörjning och utveckling	Fyrbodals kommunalförbund
Utveckling och Utbildning	Utbildning och kompetensförsörjning	Fyrbodals kommunalförbund
KulTur turné	Attraktionskraft och stärkt demokrati	Fyrbodals kommunalförbund
Våra Rum 2.0	Attraktionskraft och platsutveckling	Fyrbodals kommunalförbund
Långedsverken 2.0	Platsutveckling	Mötesplats Steneby
Besöksnäring 2.0, Interreg	Stärkt konkurrenskraft och grön omställning hos besöksnäringens företag i gränsregionen.	Svinesundskommittén
Platåbergens geopark	Utveckling besöksmål	Platåbergens geopark
Det goda livet i Dalsland	Hållbar utveckling i Dalsland	Dalslandskommunerna inkl Vänersborg.
Hitta hem i Dalsland	Platsutveckling	Mellerud/Det goda livet i Dalsland
Strukturbild	Regional utveckling	Fyrbodals kommunalförbund

Robust kultur	Resillienta samhällen och demokrati	Fyrbodals kommunalförbund
Processledning Skogsprogrammet	Innovationer, besöksnäring, viltvård och näringsliv	Innovatum
Hybridundervisning	Kompetensförsörjning och utbildning	Sotenäs kommun
Litteratur & Granit	Kultur	Litteratur & Granit ideell förening
Samverkan Bottnafjorden	Kultur	Bottnafjordens inköpsförening
UKM Riksfestival i Dalsland	Kultur	Bengtsfors kommun
Upplevelsenäring, Kultur och besöksnäring i samverkan	Besöksnäring	Innovatum Science Center
Gerlesborgs Teaterlaboratorium – metod, modell, organisation	Kultur	Scenkonst Gerlesborg
BRUK	Platsutveckling	Långedsprojektet ideell förening
Centrumstrå Dals Rostock	Attraktionskraft och platsutveckling	Ett Dalsland i tillväxt - EDIT
Långedsverken	Platsutveckling	GU Venture AB
Attraktiva kommuner	Samhällsplanering	Fyrbodals kommunalförbund

- behovsinventeringar
- omvärldsbevakning och analyser
- initierande av partenskap och konsortier för olika initiativ och satsningar
- bevakning av utlysningar
- utveckling och underhållande av kontakter på delregional, regional, nationell och internationell nivå. Detta för att kunna bedriva ett effektivt och relevant utvecklingsarbete

- genomförandet av olika typer av aktiviteter som inte är direkt kopplade till ett specifikt projekt
- resultatspridning och kunskapsöverföring
- representation i olika referensgrupper, företags- och branschgrupper, samverkansorgan etc

Verksamhetsbidraget möjliggör en infrastruktur och en resurs. Några exempel på detta är;

- Kunna tillhanda hålla en grundstruktur med kompetenser likt innovationsledare, kommunikation, ekonomi, it och ledning
- Ha möjlighet att vid större omställningar kunna vara en första insatsresurs. Exempel på detta är nedläggningen av Holmens bruk, Saab-konkursen och Asko Cylinda i Jung.
- Vara en aktör som kan bidra vid större etableringsärenden
- Förmågan att vara uppkopplad på det nationella innovationssystemet och nationella myndigheter
- Förmågan att kunna bedriva större EU-projekt som kräver en stark ekonomi för att kunna hantera kassaflödesutmaningar som denna typ av projekt innebär
- Vara en representant i olika nationella sammanhang och föra Västsverige och Fyrbodals talan.

De finns många fler saker som kommer att få en negativ påverkan utifrån att basmedlen minskar. Jag återkommer gärna i ett senare skede med en mer djupgående analys.

Elektroniska underskrifter

Det här dokumentet har skrivits under elektroniskt av en eller flera personer

Alla elektroniska underskrifter listas i signaturpanelen. De tio första underskrifterna listas även på den här sidan.

Detta dokument med sina elektroniska underskrifter gäller som självständig handling och uppfyller krav på avancerade elektroniska underskrifter enligt eIDAS.

Varje underskrift kan valideras med en PDF-läsare med stöd för signaturvalidering eller med SignPorts valideringstjänst. Andra valideringstjänster kan användas förutsatt att dessa uppfyller de tekniska kraven enligt internationella standarder.

Om dokumentet skrivs ut på papper, eller om dokumentet 'skrivs ut' till ett nytt PDF-dokument, följer de elektroniska underskrifterna inte med. Endast det elektroniskt underskrivna originaldokumentet går att validera.