

Sammanträdesdatum
2026-10-20

PROTOKOLL

Sammanträde	Kommunstyrelsen
Plats och tid	Tranan 1, 2026-10-20, kl. 08.30–13.36
Ajournering	Kl. 09.45–10.15, 12.03–13.00
Beslutande	Mats Holmstedt (M), ordförande Mikael Stenquist (S), 1:e vice ordförande Tony Ståhl (KD), 2:e vice ordförande Krister Rydholm (M) Kurre Carlson (L), ersätter Erik Nygårds (L) Björn Forsell (SD) Thorbjörn Johansson (SD) Sofie Karlsson (S) Anders Karlsson (S) Carina Hanell (S) Björn Thiele (S), ersätter Leif Andersson (C) § 211 Leif Andersson (C), § 187–210 (08.30-12.00)
Ej tjänstgörande ersättare	Lisbeth Asp Fransson (M) Helen Uddenberg (M) Mats Antonsson (KD) Ulla-Britt Holmberg (SD) Björn Thiele (S), § 187–210 Anna Tengvall (S) Jenny Ström (S) Palle Rosén (MP)
Övriga närvarande	Pär Thudeen, kommundirektör Cecilia Undfors, sekreterare Sofia Lagerberg, ekonomichef § 189 Magnus Nilsson, vd AB Tranåsbostäder § 190-192 Johan Axelsson, digitaliseringschef § 207-209 Maria Blomberg, administrativ chef § 207-209 Marina Brtan, chef Höglandets it § 207-209 Pauline Sandberg, planarkitekt § 210 Stefan Drewitz, bygglovshandläggare § 210 Sandra Eneroth, HR-chef § 211 Hanna Eriksson, HR-konsult § 211

Sammanträdesdatum
2026-10-20

	Hanna Gustavsson, HR-konsult § 211 Alice Liberg, HR-konsult § 211
Justering	Protokollet är justerat digitalt. Signaturer finns på sista sidan i protokollet.
Paragrafer	187–211
Sekreterare	Cecilia Undfors
Ordförande	Mats Holmstedt (M)
Justerare	Mats Holmstedt (M) Thorbjörn Johansson (SD)
Justeringsdatum	2026-10-23
Tillkännagivande	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla.

Innehåll

§ 187	Val av justerare	4
§ 188	Fastställande av föredragningslista	4
§ 189	Ekonomi	5
§ 190	Godkännande av investering i hyresrätter för trygghetsboende, Tranås Svanen 10 AB	6
§ 191	Godkännande av investering i garage, Tranås Svanen Parkering AB	7
§ 192	Godkännande av investering i ägarlägenheter, Tranås Svanen Äganderätter AB	8
§ 193	Revidering av riktlinje för representation och gåvor	9
§ 194	Förlängning av nuvarande dispens från kravet om elva timmars dygnsvila för räddningstjänsten	10
§ 195	Samarbetsavtal med Ydre räddningstjänst	11
§ 196	Taxor 2027 för måltider med biståndsbeslut om momsbefrielse	12
§ 197	VA-taxor 2027	13
§ 198	Begravningsavgift 2027	14
§ 199	Felparkeringsavgifter 2027	15
§ 200	Svar på motion om syn- och hörselinstruktör	16
§ 201	Svar på remiss - delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU 2026:48)	17
§ 202	Kommundirektören informerar	18
§ 203	Anmälningssärenden	19
§ 204	Anmälan av delegationsbeslut	20
§ 205	Övrig fråga – rutiner vid upptäckt av förorenad mark	22
§ 206	Övrig fråga - hot mot skolor	23
§ 207	Återrapportering medlemskap i Höglandetsförbundet	24
§ 208	Konsekvensanalys från IT-avdelningen - medlemskap i Höglandets IT, Hit	25
§ 209	Information från digitaliseringschefen	26
§ 210	Utbildning i gestaltad livsmiljö	27
§ 211	Information om kommunens arbete inom kompetensförsörjning	28

§ 187 Val av justerare

Kommunstyrelsen beslutar

att utse Thorbjörn Johansson (SD) att jämte ordförande justera protokollet.

§ 188 Fastställande av föredragningslista

Kommunstyrelsen beslutar

att fastställa föredragningslistan med nedanstående ändringar.

Följande punkter utgår:

- Antagande av gestaltningsprogram för Tranås centrum.
- Information från avdelningen för samhällsutveckling och hållbarhet.

Följande punkter läggs till föredragningslistan:

- Övriga fråga från Pelle Rosén (MP) om förorenad mark.
- Övrig fråga från Krister Rydholm (M) om hot mot skolor.

§ 189 Ekonomi

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen.

Sammanfattning

Ekonomichef Sofia Lagerberg informerar om aktuella frågor.

§ 190 Godkännande av investering i hyresrätter för trygghetsboende, Tranås Svanen 10 AB

Diarienummer: KS2026/400

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna investering på 90 mkr i hyresrätter för trygghetsboende, Tranås Svanen 10 AB.

Sammanfattning

AB Tranåsbostäders vd Magnus Nilsson föredrar ärendet.

AB Tranåsbostäders styrelse har 2026-09-16 § 50 gett bolaget i uppdrag att utveckla fastigheten Svanen 10. AB Tranåsbostäder planerar byggnation av 32 hyresrätter i form av trygghetsboende. Investeringskostnaden uppgår till 90 mkr.

2026-09-28 § 36 beslutade Tranås Stadshus AB att föreslå fullmäktige att godkänna investeringen.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 153

Tjänsteutlåtande AB Tranåsbostäder 2026-10-06

Protokoll Tranås Stadshus AB 2026-09-28 § 36

Beslutet skickas till

Diariet

§ 191 Godkännande av investering i garage, Tranås Svanen Parkering AB

Diarienummer: KS2026/429

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna investering på 35 mkr i garage och skyddsrum, Tranås Svanen
Parkering AB.

Sammanfattning

AB Tranåsbostäders vd Magnus Nilsson föredrar ärendet.

AB Tranåsbostäders styrelse har 2026-09-16 § 50 gett bolaget i uppdrag att utveckla fastigheten Svanen 10. AB Tranåsbostäder planerar att investera 35 mkr i garage och skyddsrum. Totalt omfattar byggnationen 27 garageplatser.

Tranås Stadshus AB beslutade 2026-09-28 § 37 att föreslå fullmäktige att godkänna investeringen.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 154

Tjänsteutlåtande AB Tranåsbostäder 2026-10-06

Protokoll Tranås Stadshus AB 2026-09-28 § 37

Beslutet skickas till

Diariet

§ 192 Godkännande av investering i ägarlägenheter, Tranås Svanen Äganderätter AB

Diarienummer: KS2026/430

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna investering på 70 mkr i ägarlägenheter, Tranås Svanen Äganderätter AB.

Sammanfattning

AB Tranåsbostäders vd Magnus Nilsson föredrar ärendet.

AB Tranåsbostäders styrelse har 2026-09-16 § 50 gett bolaget i uppdrag att utveckla fastigheten Svanen 10. AB Tranåsbostäder planerar att investera 70 mkr i 19 ägarlägenheter.

Tranås Stadshus AB beslutade 2026-09-28 § 38 att föreslå kommunfullmäktige att godkänna investeringen.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 155

Tjänsteutlåtande AB Tranåsbostäder 2026-10-06

Protokoll Tranås Stadshus AB 2026-09-28 § 38

Beslutet skickas till

Diariet

§ 193 Revidering av riktlinje för representation och gåvor

Diarienummer: KS2026/295

Kommunstyrelsen beslutar

att anta förslag till reviderad riktlinje för representation och gåvor.

Sammanfattning

Kommunledningsförvaltningen föreslår revideringar i riktlinjen för representation och gåvor enligt följande:

- Nyanställd får en välkomstblomma till ett värde av 300 kronor, exkl. moms istället för nuvarande 200 kronor.
- Medarbetare som avslutar sin anställning får en blomma av arbetsgivaren om personen varit anställd i minst ett år. I nuvarande riktlinje gäller minst tre anställningsår.

Kommunstyrelsen beslutade 2026-08-25 § 152 att återremittera förslaget för framtagande av förslag till riktlinjer för gemensam kommunal representation av politiker och tjänstepersoner samt riktlinjer för användande av partipolitiska profilkläder vid kommunal representation.

HR-avdelningen arbetar med förslaget i återremissen och återkommer antingen med en separat riktlinje eller förslag på ytterligare revidering.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 156
Tjänsteutlåtande kommunledningsförvaltningen 2026-05-27
Representation och gåvor - revidering 2026

Beslutet skickas till

Diariet
HR-chef

§ 194 Förlängning av nuvarande dispens från kravet om elva timmars dygnsvila för räddningstjänsten

Diarienummer: KS2026/431

Kommunstyrelsen beslutar

att förlänga nuvarande dispens från AB § 13 mom. 5 och bilaga R med 12 månader för räddningstjänsten i Tranås kommun.

Sammanfattning

Den 15 oktober 2025 beviljade Arbetstidsnämnden räddningstjänsten i Tranås kommun dispens från Allmänna bestämmelser (AB) 13 mom. 5 och bilaga R under perioden 1 november 2025 till 31 oktober 2026.

För räddningstjänster som sökt och beviljats dispens efter den 18 april 2024 kan den högsta ledningen hos den lokala arbetsgivaren fatta besluta om att förlänga dispensen så länge förlängningen gäller samma eller mindre omfattning än tidigare. Beslutet kan fattas lokalt och får gälla i högst 12 månader. Lokalt beslut ska inrapporteras till Arbetstidsnämnden.

Kommunledningsförvaltningen föreslår en förlängning av dispensen med 12 månader, från 1 november 2026 till 31 oktober 2027.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 157

Tjänsteutlåtande kommunledningsförvaltningen 2026-09-24

Beslutsprotokoll Arbetstidsnämnden 2025-10-15 Dnr SKR250708a

Beslutet skickas till

Diariet

HR

Räddningschef

Arbetstidsnämnden

§ 195 Samarbetsavtal med Ydre räddningstjänst

Diarienummer: KS2026/432

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna föreslaget samverkansavtal med Ydre räddningstjänst.

Sammanfattning

Under 2026 har räddningstjänsten i Ydre kommun utökat sin organisation genom att anställa en egen räddningschef. I och med detta har tidigare samarbetsavtal mellan Tranås och Ydre sagts upp. Förändringen i Ydre kommuns organisation medför att ett nytt avtal behöver tecknas.

Kommunledningsförvaltningen har tagit fram ett förslag till nytt samarbetsavtal. Förslaget innebär att Ydre kommun köper in funktionen insatsledare från Tranås kommun samt att Tranås kommun sköter drift och support av utalarmeringsutrustning i Ydre kommun samt materialvård.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 158
Tjänsteutlåtande kommunledningsförvaltningen 2026-09-24
Förslag till samarbetsavtal med Ydre räddningstjänst

Beslutet skickas till

Diariet
Räddningschef
Ydre räddningstjänst

§ 196 Taxor 2027 för måltider med biståndsbeslut om momsbefrielse

Diarienummer: KS2026/433

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta föreslagna måltidstaxor för 2027 för matdistribution till kunder i ordinärt boende och för matgäster på Bergets seniorrestaurang med biståndsbeslut om momsbefrielse av måltider.

Sammanfattning

Inför 2027 föreslår teknik- och griftegårdsnämnden en höjning av måltidstaxan med 5 kronor per portion, från 78 till 83 kronor, för matdistribution till kunder i ordinärt boende samt för lunch på Bergets seniorrestaurang, för personer med biståndsbeslut om momsbefrielse. Därutöver föreslås att dessert debiteras separat, med 15 kronor per portion.

Kostavdelningens översyn visar att verksamheten fortsatt påverkas av ökade kostnader, främst inom livsmedel, personal, transporter och förpackningsmaterial.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 159

Protokoll teknik- och griftegårdsnämnden 2026-09-21 § 96

Tjänsteutlåtande samhällsbyggnadsförvaltningen 2026-08-21

Bilaga föreslagen taxa 2026-08-21

Beslutet skickas till

Diariet

§ 197 VA-taxor 2027

Diarienummer: KS2026/434

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta föreslagen VA-taxa för år 2027 för Tranås kommuns allmänna vatten- och avloppsanläggning.

Sammanfattning

VA-verksamheten är helt taxefinansierad, det vill säga finansieras via bruks- och anläggningsavgifter. För att balansera intäkter och kostnader föreslår teknik- och griftegårdsnämnden en taxehöjning inför 2027. Höjningen gäller bruksavgiften som består av grundavgift, kapacitetsavgift och rörlig avgift.

För typhus A (standardvilla) föreslås en höjning med 3,6 procent, från 13 392,5 kr/år till 13 875 kr/år. Det motsvarar ca 40 kr/månad.

För typhus B (flerfamiljshus med 15 lägenheter) föreslås en höjning med 4,16 procent, från 99 605 kr/år till 103 750 kr/år. Det motsvarar ca 23 kr/månad och lägenhet.

Anläggningsavgifterna föreslås lämnas oförändrade inför 2027.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 160

Protokoll teknik- och griftegårdsnämnden 2026-09-21 § 98

Tjänsteutlåtande samhällsbyggnadsförvaltningen 2026-08-24

Föreslagen VA-taxa, 2026-08-24

Beslutet skickas till

Diariet

§ 198 Begravningsavgift 2027

Diarienummer: KS2026/436

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att fastställa begravningsavgiften 2027 till 28,5 öre per intjänad hundralapp.

Sammanfattning

Teknik- och griftegårdsnämnden föreslår att begravningsavgiften lämnas oförändrad 2027, dvs. uppgår till 28,5 öre per intjänad hundralapp. Förslaget innebär att avgiften fortsatt är lägre än genomsnittet i Sverige.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 162

Protokoll teknik- och griftegårdsnämnden 2026-09-21 § 97

Tjänsteutlåtande samhällsbyggnadsförvaltningen 2026-08-19

Beslutet skickas till

Diariet

§ 199 Felparkeringsavgifter 2027

Diarienummer: KS2026/435

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta föreslagna avgifter för felparkering 2027.

Sammanfattning

Teknik- och griftegårdsnämnden föreslår flera avgiftshöjningar för felparkering inför 2027. Syftet är att kompensera för Skatteverkets nya momsregler. De taxor som berörs höjs motsvarande en momssats på 25 procent medan taxor som inte omfattas av de nya momsreglerna föreslås vara oförändrade.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 161

Protokoll teknik- och griftegårdsnämnden 2026-09-21 § 100

Tjänsteutlåtande samhällsbyggnadsförvaltningen 2026-09-15

Förslag på felparkeringsavgifter 2027, 2026-09-15

Beslutet skickas till

Diariet

§ 200 Svar på motion om syn- och hörselinstruktör

Diarienummer: KS2026/322

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att bifalla motionen.

Sammanfattning

I en motion föreslår Annica Nordqvist och Pelle Rosén, Miljöpartiet, att Tranås kommun utreder behovet av och förutsättningarna för att erbjuda stöd genom en syn- och hörselinstruktör. Förslaget är också att utredningen både belyser möjligheterna till samverkan med närliggande kommuner samt de samhällsekonomiska vinster som kan uppnås genom förebyggande insatser.

Kommunfullmäktige har remitterat motionen till vård- och omsorgsnämnden som föreslår att motionen bifalls. Nämnden hänvisar till den nya socialtjänstlagen som stärker socialtjänstens förebyggande uppdrag.

Beslutsunderlag

Protokoll kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-10-06 § 163

Protokoll vård- och omsorgsnämnden 2026-08-19 § 8

Tjänsteutlåtande vård- och omsorgsförvaltningen 2026-07-14

Protokoll kommunfullmäktige 2026-06-15 § 110

Motion Miljöpartiet 2026-06-02

Beslutet skickas till

Diariet

§ 201 Svar på remiss - delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU 2026:48)

Diarienummer: KS2026/356

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna föreslaget remissvar.

Sammanfattning

Tranås kommun är remissinstans till delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU 2026:48). Kommunledningsförvaltningen har skrivit ett förslag till remissvar, se bilaga.

Lagförslaget handlar om skärpningar inom lagen om tillträdesförbud. Tranås kommun är överlag positiv till förslaget då det stärker skyddet för lokalinnehavaren, badanläggningen och biblioteken. Kommunen vill samtidigt framhålla vikten av att nationella riktlinjer och stöd till rättstillämpningen tas fram.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande kommunledningsförvaltningen 2026-09-29

Förslag på remissvar

Remiss av delbetänkandet Tillträdesförbud SOU 2026:48

Remisslista

Beslutet skickas till

Diariet

Justitiedepartementet enligt missiv

§ 202 Kommundirektören informerar

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Kommundirektör Pär Thudeen informerar om aktuella frågor.

§ 203 Anmälningssärenden

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen av nedanstående anmälningssärenden.

Sammanfattning

Protokoll Tranås Stadshus AB - ägardialog med AB Tranåsbostäder 2026-09-28

Protokoll Tranås Stadshus AB - ägardialog med Tranås Energi AB 2026-09-28

§ 204 Anmälan av delegationsbeslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen av nedanstående delegationsbeslut.

Sammanfattning

Delegationsbeslut fattat av kommunstyrelsens arbetsutskott

Förvärv av byggnader Hätte 2:79 (Petrus Kajak) (KS2026/240)

Delegationsbeslut fattade av tillväxtchef

Hyresavtal Stationsplan 2, nr. 5.14, 2026-09-24

Hyresavtal Bredkärr Norrgård 1, bostadshus, nr. 5.14, 2026-09-25

Tillägg till hyresavtal Björksoppen 9, justering av uteytor, nr. 5.14, 2026-10-02

Tillägg till hyresavtal Björksoppen 9, tvätthall, nr. 5.14, 2026-10-02

Delegationsbeslut fattade av anställande chef

Beslut om anställning och anställningsvillkor, nr. 7.1, 2026-09-01-2026-09-30

Delegationsbeslut fattat av HR-chef

Skriftlig varning, nr. 8.4c, 2026-10-14

Delegationsbeslut fattade av HR-specialist

Avtal om anställnings upphörande, nr. 10.5c, 2026-09-25

Avtal om anställnings upphörande, nr. 10.5c, 2026-10-06

Skriftlig varning, nr. 8.4c, 2026-10-14

Delegationsbeslut fattade av upphandlingschef

Beslut om att avropa från Kammarkollegiet eller Adda inköpscentral, nr. 4.17, laborativt material 2026, 2026-09-08

Beslut om att avropa från Kammarkollegiet eller Adda inköpscentral, nr. 4.17,
konsulentstöd familjehemsvård 2024, 2026-09-24

Beslut om att avbryta påbörjad upphandling, lövupptagningsvagn med tipp, nr. 4.4,
2026-09-30

Delegationsbeslut fattade av chef/administratör serviceenheten

Yttrande över tillstånd enligt ordningslagen, prideparad (KS2026/249)

Yttrande över tillstånd enligt ordningslagen, föreningsdagen (KS2026/272)

Yttrande över tillstånd enligt ordningslagen, dansuppvisning (KS2026/280)

Yttrande över tillstånd enligt ordningslagen, begagnande av offentlig plats,
information från Tranås Energi (KS2026/422)

Yttrande över tillstånd enligt ordningslagen, inhägnat arbetsområde uppställning av
container (KS2026/442)

Yttrande över tillstånd enligt ordningslagen, ianspråktagande av offentlig plats för
tillfällig uppställning av kärl, Hagadalsgatan (KS2026/473)

Beslutet skickas till

Respektive ärende

§ 205 Övrig fråga – rutiner vid upptäckt av förorenad mark

Diarienummer: KS2026/499

Kommunstyrelsen beslutar

att frågan besvaras vid kommande sammanträde.

Sammanfattning

Palle Rosén (MP) ställer en fråga hur kommunen generellt hanterar upptäckter av förorenad mark. Bakgrunden är uppgifter om att markföroreningar har påträffats i samband med gatuarbeten på Nils Krummes gata. Hur ser kommunens rutiner och ansvarsfördelning ut när sådana föroreningar upptäcks, och hur säkerställs att eventuella risker för människors hälsa och miljön följs upp? undrar Palle Rosén.

Han vill även veta hur kommunen agerar vid misstanke om föroreningar på intilliggande privata fastigheter.

Beslutet skickas till

Diariet

§ 206 Övrig fråga - hot mot skolor

Kommunstyrelsen beslutar

att anse frågan besvarad.

Sammanfattning

Krister Rydholm (M) ställer en fråga om hotet mot flera skolor i Tranås. Han vill veta hur kommunen hanterar situationen.

Barn- och utbildningsförvaltningens chef Cecilia Axelsson informerar om att polisen är inkopplad och att bedömningen från polis och skola är att verksamheterna ska vara igång som vanligt och att oroliga elever ska erbjudas stöd. Cecilia Axelsson berättar att bred information från polis och kommun ska gå ut till allmänheten under dagen (20 oktober).

§ 207 Återrapportering medlemskap i Höglandsförbundet

Diarienummer: KS2026/81

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Maria Blomberg, administrativ chef, informerar om förberedelserna för Tranås kommuns medlemskap i Höglandsförbundet. Tranås kommun går med i kommunalförbundet 1 januari 2027 och ett förslag till förbundsordning läggs fram för politiskt beslut under hösten.

Beslutet skickas till

Diariet

§ 208 Konsekvensanalys från IT-avdelningen - medlemskap i Höglandets IT, Hit

Diarienummer: KS2026/439

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Johan Axelsson, digitaliseringschef i Tranås kommun, Marina Brtan, chef Höglandets it, och Maria Blomberg, administrativ chef Tranås kommun, informerar om den risk- och konsekvensanalys som genomförts av förslaget att Tranås kommun blir medlem i Höglandets it, Hit.

Beslutet skickas till

Diariet

§ 209 Information från digitaliseringschefen

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Digitaliseringschef Johan Axelsson informerar om aktuella it-frågor.

§ 210 Utbildning i gestaltad livsmiljö

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Pauline Sandberg, planarkitekt och Stefan Drewitz, bygglovshandläggare informerar om hur Tranås kommun arbetar med gestaltad livsmiljö.

§ 211 Information om kommunens arbete inom kompetensförsörjning

Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning

HR-chef Sandra Eneroth samt HR-konsulterna Hanna Gustavsson, Hanna Eriksson och Alice Liberg informerar om hur kommunen arbetar med kompetensförsörjning och rekrytering.