TIERPS KOMMUN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Kommunstyrelsen

2026-11-27

Tid och plats	27 november 2026, kl. 11:30 - 11:40 , digitalt via teams.
Paragrafer	§323 - §326
Justering	Protokollet justeras digitalt av ordförande, Sara Sjödal, och justerare, Viktoria Söderling. Se sista sidan för digitala underskrifter.
Bevis om anslag	Anslaget sätts upp: 2026-11-27 Anslaget tas ner: 2026-12-21
Protokollets förvaringsplats	Kommunhusets arkiv, Centralgatan 7, Tierp
Beslutande	Sara Sjödal (C), Ordförande Emma Lokander (M) 1:e vice ordförande Viktoria Söderling (S) 2:e vice ordförande Lotta Carlberg (C) Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M) Elin Åkerlund (KD) Filip Håkansson (C) Joakim Larsson (SD) Maj-Louise Ljungmark (SD) Klas Jakobsson (SD) Jonas Nyberg (S) Marie-Louise Rindå (S) Benny Larsson (S) Matilda Svahn (S) Alexander Karlsson (V)
Ersättare	Eric Winding (M) Veronica Mattsson (SD) Lars-Olof Färnström (S)
Mötessekreterare	Therese Stålnacke, nämndsamordnare
Övriga närvarande	Helena Carlsson, kommundirektör Anne Eriksson, verksamhetschef Gemensam service

Innehållsförteckning

Paragraf	Rubrik	Diarienummer
	Upprop	
§ 323	Justering	KS/2026:46
§ 324	Godkännande av föredragningslistan	
§ 325	Anmälan om jäv	KS/2026:514
§ 326	Budget 2027 med plan 2028-2030	KS/2026:326

Upprop

Ordföranden öppnar sammanträdet och upprop genomförs.

§ 323

Diarienummer: KS/2026:46

Justering

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att utse Viktoria Söderling (S) att tillsammans med ordförande, Sara Sjödal (C), justera protokollet, samt

att justering sker digitalt den 27 november 2027 kl. 14:00.

Sammanfattning av ärendet

Genom justering intygas att ett protokoll korrekt återger sammanträdets gång och de beslut som fattats. Justeringen är en förutsättning för att protokollets beslut ska kunna verkställas. Protokoll ska, enligt 5 kap. 69 § kommunallagen (2017:725), justeras senast fjorton dagar efter sammanträdet. Protokollet justeras av ordförande tillsammans med en ledamot. Kommunstyrelsen kan även besluta att en paragraf ska justeras omedelbart (41 § Reglemente för kommunstyrelsen).

Barnrättskonsekvenser

Lag (2018:1197) om Förenta nationernas konvention om barnets rättigheter fastslår att barnkonventionen gäller som svensk lag. Enligt artikel 3.1 ska barnets bästa beaktas i alla åtgärder inom offentlig verksamhet som rör barn.

Utifrån ovanstående har en bedömning gjorts huruvida beslutet påverkar barn och unga. Ärendet avser val av justerare samt tidpunkt för justering av protokoll och innefattar således inga åtgärder som riktar sig till barn/unga. Med anledning därav görs bedömningen att beslutet inte medför några barnrättskonsekvenser.

Mål och uppdrag

Tierps kommun har i nu gällande budget beslutat om ett antal mål, delmål och särskilda uppdrag. Detta beslut bidrar till arbetet med följande delmål:

- 16.2 Kommunens verksamheter ska vara effektiva, transparanta och rättssäkra.

Beslutsunderlag

- Handläggarens tjänsteutlåtande

§ 324

Godkännande av föredragningslistan

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna föredragningslistan.

§ 325

Diarienummer: KS/2026:514

Anmälan om jäv

Ingen anmälan om jäv har inkommit.

Sammanfattning av ärendet

Enligt 6 kap 28 § kommunallagen framgår att en förtroendevald i en kommunal nämnd är jävig, om

- han eller hon eller någon n närstående är part i ärendet eller annars kan antas bli påverkad av beslutet i en inte oväsentlig utsträckning (*parts-, intresse- och närståendejäv*),
- han eller hon eller någon närstående är eller har varit ställföreträdare eller ombud för en part i ärendet eller för någon annan som kan antas bli påverkad av beslutet i en inte oväsentlig utsträckning (*ställföreträdar- eller ombudsjäv*),
- ärendet rör tillsyn över sådan kommunal verksamhet som han eller hon själv är knuten till (*tillsynsjäv)*, eller
- det finns någon särskild omständighet som gör att hans eller hennes opartiskhet i ärendet kan ifrågasättas (*delikatessjäv*).

Enligt 6 kap. 30 § kommunallagen ska förtroendevalda som är medvetna om en omständighet som kan anses utgöra jäv mot dem självmant anmäla detta. Anmälan om jäv kan ske till ordförande före sammanträdet eller under sammanträdet. I de flesta fall behöver kommunstyrelsen inte fatta ett formellt beslut i jävsfrågan, det måste dock göras om den som utpekats jävig inte själv anser sig vara det. Reglerna om jäv är inte bara till för att förhindra eller försvåra att enskild anställd eller förtroendevald gynnar sig själv eller någon närstående, utan i huvudsak för att allmänhetens förtroende för myndighetens objektivitet i verksamheten ska bibehållas och stärkas.

Barnrättskonsekvenser

Lag (2018:1197) om Förenta nationernas konvention om barnets rättigheter fastslår att barnkonventionen gäller som svensk lag. Enligt artikel 3.1 ska barnets bästa beaktas i alla åtgärder inom offentlig verksamhet som rör barn.

Barnrättskonsekvenser har beaktas. Om jäv inte anmäls i de fall jäv ska anmälas kan det leda till att beslutet laglighetsprövas och blir ogiltighetsförklarat vilket kan vara till nackdel i beslut som berör barn/unga.

Mål och uppdrag

Tierps kommun har i nu gällande budget beslutat om ett antal mål, delmål och särskilda uppdrag. Detta ärende bidrar till arbetet med följande delmål:

- 16.2 Kommunens verksamheter ska vara effektiva, transparanta och rättssäkra

Beslutsunderlag

- Handläggarens tjänsteutlåtande

§ 326

Diarienummer: KS/2026:326

Budget 2027 med plan 2028-2030

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att en layoutmässig översyn görs av förslag till budget 2027 med plan 2028–2030 inför utskick till kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att fastställa Budget 2027 med Plan 2028-2030 med följande innehåll:

- Mål för god ekonomisk hushållning
- Resultat-, finansierings- och balansbudget
- Drift- och investeringsbudget
- Verksamhetsmål och särskilda uppdrag
- Budget- och verksamhetsplan för IT-nämnden och Lönenämnden, samt

att fastställa budget för Revisonen i enlighet med kommunfullmäktige presidiums förslag.

Reservation

Viktoria Söderling (S), Jonas Nyberg (S), Marie-Louise Rindå (S), Benny Larsson (S) och Matilda Svahn (S) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

Joakim Larsson (SD), Maj-Louise Ljungmark (SD) och Klas Jakobsson (SD) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunallagen ska kommunen varje år besluta om en budget som omfattar minst tre år samt fastställa skattesats mm.

Ekonomienheten har, i samråd med berörda verksamheter, upprättat ett förslag till Budget 2027 med Plan 2028-2030 för Tierps kommun.

Resursfördelningen utgår ifrån tidigare fastställda mål och inriktnings-beslut, SKR:s resursfördelningsmodell baserad på verksamhetens prislappar och har kompletterats med SKR:s och SCB:s senaste prognoser, tillkommande ramberäkningar till följd av budgettekniska justeringar samt politiska prioriteringar (Alliansparti ernas budgetförslag).

Resultatmålet är 35-38 mnkr årligen under perioden (2027-2030) motsvarande 2 % av skatteintäkter och statsbidrag.

Budgeten är baserad på att skattesatsen är oförändrad, 21,29 procent. Skattesatsen behandlas i eget ärende.

Budgeten uppfyller kommunallagens krav på ekonomi i balans och mål för god ekonomisk hushållning.

Beslutsmotivering

Enligt kommunallagen ska kommunen varje år besluta om en budget som omfattar minst tre år. Föreliggande förslag till Budget 2027 med plan för 2028-2030 uppfyller kommunallagens krav på innehåll, ekonomi i balans och mål för god ekonomisk hushållning.

Barnrättskonsekvenser

Lag (2018:1197) om Förenta nationernas konvention om barnets rättigheter fastslår att barnkonventionen gäller som svensk lag. Enligt artikel 3.1 ska barnets bästa beaktas i alla åtgärder inom offentlig verksamhet som rör barn.

Utifrån ovanstående har en bedömning gjorts om beslutet påverkar barn och unga. Ärendet avser beslut om Budget 2027 med Plan 2028-2030. Beslutet medför barnrättskonsekvenser genom direkt eller indirekt påverkan, med anledning av att kommunens budget berör alla kommunens invånare och därmed barn och unga. En budget innehåller alltid politiska prioriteringar och barnens behov har beaktats på liknande sätt som övriga målgrupper. Information har inhämtats av sakkunniga som deltagit i budgetprocessen, samt genom nationell statistik och nyckeltal. Vid fördelning av kommunala skattemedel står alltid intressen mot varandra. En fördelning av resurser måste vägas mot lagstiftning, politisk ambitionsnivå samt tillgängligt resursutrymme. Bedömningen är att budgeten i hög grad innehåller prioriteringar mot verksamheter som är riktade till barn och unga.

Mål och uppdrag

Enligt Kommunallagen har kommunen krav på sig att verksamheten ska bedrivas enligt god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomi och verksamhet både i ett kortare och i ett längre tidsperspektiv.

Kommunfullmäktige beslutar om målen för god ekonomisk hushållning och dessa anges i kommunens budget. Centrala mål för god ekonomisk hushållning är finansiella mål samt verksamhetsmål.

Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den själv konsumerar, det vill säga ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat.

De finansiella målen anger mål för kommunens resultatnivå, själv-finansieringsgrad av investeringar, soliditetsnivå samt prognossäkerhet.

Verksamhetsperspektivet tar sikte på att kommunen måste bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt för att kunna skapa förutsättningar för en god ekonomisk hushållning.

Verksamhetsmål och särskilda uppdrag är sprungna ur kommunens vision, strategiska utvecklingsområden och agenda 2030. Agenda 2030-målen fokuserar på långsiktig hållbarhet, både ekologisk, social och ekonomisk. Målen bidrar därför direkt eller indirekt till en god ekonomisk hushållning.

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Föreliggande förslag till budget uppfyller kommunallagens krav på ekonomi i balans och de finansiella målen för god ekonomisk hushållning inom ramen för tillgängliga resurser. Kommunens verksamhet finansieras i huvudsak av skatteintäkter och statsbidrag. Samtliga investeringar finansieras med egna medel och låneskulden planeras amorteras ned under Budget- och planperioden.

Samtliga verksamheter förväntas säkerställa en ekonomi i balans där verksamhet planeras och genomförs inom kommunfullmäktiges angivna budgetramar.

Vissa risker finns avseende genomförandet av budget i ljuset av flera osäkerhetsfaktorer. Vidare medför budgeten en omfördelning av resurser till följd av demografiska förändringar vilket föranleder ett behov av att anpassa kostnaderna till förändrade volymer.

Sammantaget kräver ovanstående utmaningar ett större fokus på: en aktiv ekonomistyrning, god budgetföljsamhet, god prognossäkerhet, fortsatta effektiviseringsåtgärder och än mer omställningsarbete (förändring av lokal- och bemanningsstrukturer) framöver. Därigenom skapas förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling.

Förslag till beslut på sammanträdet

Yrkanden

Sara Sjödal (C) yrkar att en layoutmässig översyn görs av förslag till budget 2027 med plan 2028–2030 inför utskick till kommunfullmäktige.

Viktoria Söderling (S) yrkar i enlighet med Socialdemokraternas förslag till Plan för Tierps kommuns ekonomi och verksamhet 2027–2030 /Bilaga/.

Joakim Larsson (SD) yrkar i enlighet med bilagan ”Ändringsyrkanden (SD) på budgetdokument 2027” /Bilaga/.

Beslutsgång

Ordförande föreslår en beslutsgång som godkänns av kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen bifaller Sara Sjödals (C) yrkande.

Ordförande frågar om kommunstyrelsen ska besluta enligt första att-satsen i förslag till beslut, enligt Joakim Larssons (SD) yrkande eller enligt Viktoria Söderlings (S) yrkande och konstaterar att kommunstyrelsen beslutar enligt första att-satsen i förslag till beslut.

Kommunstyrelsen bifaller andra att-satsen i förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- Handläggarens tjänsteutlåtande
- Budget 2027 med plan 2028-2030 Tierps kommun
- Bilaga Budget 2027 med Plan 2028-2030
- LN 2026-03-13 § 6 Budget 2027 med plan 2028-2030 lönenämnden
- Budget 2027 med plan 2028-2030 lönenämnden
- ITN 2026-05-22 § 13 Budget 2027 med plan 2028-2030 IT-nämnden
- Budget 2027 med plan 2028-2030 IT-nämnden v2
- Inför Budget 2027 - Kommunal Mitt sektion Tierp
- KFP 2026-10-09 § 18 Revisorernas budget 2027
- Revisorernas budgetäskande 2027
- Protokoll Central samverkansgrupp (CSG)
- Kommunals yrkande i Budget 2027 samt flerårsplan 2028 2026
- Sveriges Lärares yrkanden 2027

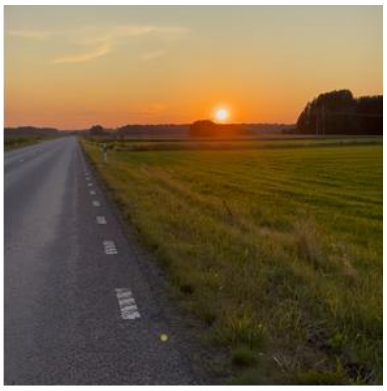
Beslutet skickas till

- Ekonomichef
- Kommundirektör
- Verksamhetschefer
- IT-nämndens medlemskommuner
- Lönenämndens medlemskommuner

För välfärd, utveckling och framtidstro

Socialdemokraternas förslag till Plan för Tierps kommuns ekonomi och verksamhet 2027–2030










Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Kapitel 1 Kommunalrådet har ordet

En ny riktning för Tierps kommun med välfärd och framtidstro i fokus!

Tierps kommun ska vara en bra plats att leva och bo på i livets alla skeden. För att nå dit krävs krafttag för välfärd och framtidstro. Under lång tid har orosmolnen varit många och utmaningarna stora. Befolkningen minskar, investeringsbehoven växer och välfärdens verksamheter behöver bättre förutsättningar. Nu krävs politisk vision, handlingskraft och en tydlig riktning för att vända utvecklingen.

Vi socialdemokrater vill ta ansvar för kommunens framtid. Det kräver ett politiskt ledarskap som vågar prioritera, se helheten och fatta de långsiktiga beslut som kommunen behöver. Vi vill bidra till att ansvarstagande och framtidstro ska prägla den kommande mandatperioden.

Tierps kommun står inför stora utmaningar. Befolkningen har minskat med över 400 personer under de senaste fyra åren, samtidigt som andelen äldre ökar och investeringsbehoven är stora. Centralskolans bristande inomhusmiljö måste åtgärdas och kön till äldreboenden kortas. Den nya organisationen ska sjösättas och en ny budgetprocess och budgetstruktur tas fram. För att möta utmaningarna krävs helhetssyn, planering och tydliga mål. Det vill vi socialdemokrater åstadkomma genom en tydlig målstruktur med medborgarnyttan i fokus.

Kommunens resurser ska användas klokt och verksamheterna ska ges förutsättningar att samarbeta och dra nytta av varandras kompetenser. Hela kommunkoncernen, kommunen och de kommunala bolagen, behöver samordnas med kommunens bästa i fokus. För att lyckas krävs generositet, ödmjukhet och transparens.

Vi vill fortsätta använda Agenda 2030 som kommunens övergripande målram och översätta de 17 globala målen till vad de konkret innebär för Tierps kommun. Det ska finnas en tydlig politisk ansvarsfördelning och uppföljning av de särskilda uppdragen. Genom en tydlig struktur och god dialog ska kommuninvånarnas och organisationens kompetens tas till vara. På så sätt skapar vi förutsättningar för ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet.

Våra politiska uppdrag ska bidra till att de uppsatta målen nås. Därför fördelar vi uppdragen och ansvaret för dem utifrån vår politiska organisation. De bygger på vår politiska viljeinriktning och pekar ut en tydlig riktning mot våra sex mål. Vår budget prioriterar en likvärdig skola där alla barn får goda förutsättningar, en bra utbildning och en god start i livet. Den ska ge äldre och personer i behov av stöd goda förutsättningar för en trygg vardag. Vi vill värna kultur och fritid och göra satsningar på kommunens viktigaste resurs, personalen. Vår demokrati är det finaste vi har och den behöver ständigt värnas.

Vi socialdemokrater är övertygade om att Tierps kommun kan bättre. Men en bättre kommun kommer inte av sig själv. Det krävs politiskt mod att prioritera, handlingskraft att genomföra och ansvarstagande för att hålla kursen över tid. Vi vill ge Tierps kommun en ny riktning – med välfärden, människorna och framtidstron i centrum.

Viktoria Söderling (S)
Kommunalråd i opposition

Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Kapitel 4 Verksamhetsavsnitt

4.1 Kommunfullmäktiges mål 2026

Kommunfullmäktiges sex övergripande mål för kommunen utgör en viktig del av kommunens budget. Liksom visionen utgår målen inte från organisatoriska förutsättningar utan tar sikte på nyttan för invånarna. Erfarenhet visar att alltför många mål innebär att man lätt tappar fokus och att mängden av mål innebär att de tar ut varandra. Dessutom kräver en mångfald av mål ytterligare administrativa insatser och de riskerar även att ge felaktiga signaler gentemot det tillitsbaserade ledarskap som tillämpas i Tierps kommun. Målen ska ses som inriktningar och vägvisare för vad som ska prioriteras inom kommunens arbete den innevarande planperioden. Målen är Tierps kommuns översättning och nedbrytning av Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Agenda 2030 är ett styrande paraply och kräver samhällsomställningar där hållbar utveckling är en bärande utgångspunkt. På lokal nivå har kommuner en stor del av ansvaret för genomförandet av de globala målen, eftersom flera av dem direkt eller indirekt omfattar det som i Sverige ingår i kommunernas grunduppdrag. Genom att kommunfullmäktige i sina mål pekar ut strategiska inriktningar som kommunen verkar för, är våra lokala mål vårt sätt att ta ansvar för att uppnå de globala målen. Direkta och indirekta kopplingar mellan kommunfullmäktiges mål och agendamålen har tagits fram för att tydliggöra hur de lokala målen bidrar till att nå de globala målen. Målen och kopplingarna gäller för hela kommunkoncernen. Kommunstyrelsen ansvarar ytterst för att kommunfullmäktiges mål följs men det är kommundirektören och kommunledningsgruppen som behöver mål.

Mål

Mål 1. Framtidstro och utveckling i hela Tierps kommun

Tierps kommun ska vara en kommun där människor vill bo och verka, där företag kan växa och där utveckling och framtidstro präglar arbetet. Genom tydlig politisk styrning, långsiktig planering och god dialog ska vi ta vara på kommuninvånarnas och organisationens kompetens och omsätta idéer och beslut i konkret handling.

Vi vill se en kommun som vågar prioritera, fattar välgrundade beslut och driver utvecklingen framåt. Det handlar om att skapa goda förutsättningar för skolor med bra lärmiljöer, en äldreomsorg som möter behoven och en samhällsutveckling där exempelvis översiktsplanering och utbyggnaden av Siggbo bidrar till kommunens framtida tillväxt.

Med tydliga mål, ansvarstagande och ett långsiktigt perspektiv skapar vi förutsättningar för en kommun som utvecklas ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart. En kommun där människor känner framtidstro och vill vara med och forma framtiden.

Globala mål med direkt koppling: 10, 11, 12



Globala mål med indirekt koppling: 3, 4, 8, 17



Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Mål 2. Säkerställa likvärdig utbildning av hög kvalitet

Undervisning som väcker lust att lära och ger förutsättningar för att nå uppsatta mål och klara sin utbildning. Varje barns potential ska tidigt tas till vara så att fler får förutsättningar för goda livsvillkor. Personalresurserna anpassas till förutsättningarna för att alla barn ska bli sedda och goda relationer kan skapas. De små barnen ska ha närhet till sin förskola. Barn och elever ska ha tillgång till stimulerande miljöer som präglas av nytänkande och arbetsro. Med kunskaps- och framtidsorienterad utbildning förbereder vi barn, unga och vuxna för ett framtida arbetsliv. Andelen behöriga lärare måste väsentligt ökas och våra elevers studieresultat förbättras så att en större andel av eleverna ges goda förutsättningar för fortsatta studier på såväl gymnasium som eftergymnasial nivå.

Globala mål med direkt koppling: 1, 4, 10



Globala mål med indirekt koppling: 3, 8



Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Mål 3. Främja och stödja ett självständigt, gott och aktivt liv för alla åldrar

Kommuninvånare ska ges förutsättningar att påverka frågor som rör deras vardag, ingå i social gemenskap samt känna tillit till kommunen. Kommunen ska ha en god planering och när du behöver insatser ska du inte behöva vänta för länge. Genom tidiga insatser förebygger vi utanförskap och bidrar till goda livsvillkor och psykisk hälsa under hela livet. Tillsammans med civilsamhället främjar vi ett rikt fritids- och kulturliv och möten mellan olika grupper och generationer. En särskild kollektivtrafik likvärdig traditionell kollektivtrafik ökar självständigheten, minskar ensamheten och skapar möjlighet för alla att delta. Genom samarbeten med närliggande kommuner och regionen skapar vi en verksamhet med individen i centrum.

Globala mål med direkt koppling: 3, 10, 16



Globala mål med indirekt koppling: 4, 5



Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Mål 4. Vara en trygg och attraktiv kommun som främjar god tillväxt

Tierps kommun ska växa och utvecklas på ett tryggt och medvetet sätt för att främja tillgången till service, förbättra infrastrukturen och attrahera nya invånare och företagsetableringar. I Tierps kommun ska medborgarna vara trygga. Kommuninvånarna ska ges möjlighet att välja boendemiljö efter livssituation. Det ska vara enkelt att resa hållbart för arbete, studier och nöjen. I samhällsplaneringen säkerställs balansen mellan byggnation och bevarandet av naturområden. Företagsklimatet behöver förbättras, vilket främst åstadkoms genom kontinuerlig och tillitsfull dialog med det lokala näringslivet. Goda förutsättningar för näringsliv och framgångsrika företag i kommunen skapas och stärks för att möjliggöra nya arbetstillfällen, tillväxt och ökad grad av egen försörjning. Med klimatsmarta lösningar för effektiv resursanvändning, cirkulär ekonomi och hållbara transporter närmar vi oss fossiloberoende. För att stärka ekosystemtjänster bevaras den biologiska mångfalden genom sammanhängande grönområden, vattenmiljöer och odlingsbar mark.

Globala mål med direkt koppling: 8, 9, 11, 12, 13, 14



Globala mål med indirekt koppling: 1, 2, 6, 7, 10, 14, 15, 16



Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Mål 5. Tierps kommun är en attraktiv arbetsgivare

Tierps kommun ska uppmuntra och ta till vara medarbetarnas engagemang, kompetens och kreativitet. Kommunen karaktäriseras av en god arbetsmiljö som möjliggör ett hållbart arbetsliv. Hos en attraktiv arbetsgivare stannar personalen och skapar en kontinuitet i verksamheten. Kommunens arbetsplatser präglas av delaktighet där medarbetare kan utvecklas och påverka. Berörda personalorganisationer lyssnas på, involveras och ses som en tillgång. Ett tydligt, modigt och tillitsfullt ledarskap möjliggör innovativa arbetssätt och bemötande och bättre verksamhet för kommuninvånarna.

Globala mål med direkt koppling: 1, 5



Globala mål med indirekt koppling: 2, 3, 11



Mål 6. Vi är ekonomiskt ansvarstagande

En långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling är ett medel för att nå de andra målen. Genom ansvarstagande och effektivt resursutnyttjande med minskad administration sätter vi invånaren i centrum och ger bästa möjliga verksamhet av våra gemensamma resurser. Politiskt mod krävs för ett tydligt ledarskap även i tuffa beslut.

Globala mål med direkt koppling: 1, 5



Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Avsnitt 4.2

Den nya organisationen ska bidra till en tydligare kedja från politiska beslut till genomförande och uppföljning. Styrningen ska vara begriplig för både förtroendevalda och verksamheter, och samarbetet mellan politik och förvaltning ska präglas av tydliga mandat, gemensamma mål och respekt för respektive ansvar.

De särskilda uppdragen är politiska och ett verktyg för att omsätta den politiska viljeinriktningen i konkret handling. De ska bidra till kommunens måluppfyllelse och vara tydliga uppdrag från politiken till verksamheten. Uppdragen ska vara konkret avgränsade och utformade så att det inte råder någon tvekan om huruvida de är genomförda eller inte. De ska i första hand kunna genomföras under budgetåret, men kan vid behov sträcka sig över hela planperioden. Uppdrag kan också syfta till att förändra arbetssätt som därefter implementeras och blir bestående.

Uppdragen är grupperade utifrån den politiska strukturen för att tydliggöra var huvudansvaret ligger. När ett uppdrag berör flera nämnder framgår detta av uppdragets utformning. Uppdragen ska vara tydligt formulerade och ha en klar ansvarsfördelning. Varje uppdrag ska ha en utpekad ansvarig nämnd, medan uppdrag som berör flera verksamhetsområden ska hanteras genom tydlig samordning och överenskommelser om respektive parts ansvar. När flera nämnder eller kommunala bolag behöver bidra till genomförandet ska samarbetet organiseras så att gemensamma mål kan nås utan att ansvarsfördelningen blir otydlig.

Uppdragen grupperas utifrån den nämnd som har huvudansvaret för att uppdraget genomförs för att synliggöra var det huvudsakliga ansvaret ligger. I de uppdrag där fler nämner ansvarar så står det i uppdraget vilka nämnder det gäller. Kommunstyrelsen har en särskild roll i att följa upp uppdragens utveckling, uppmärksamma eventuella hinder och säkerställa att genomförandet går framåt. Uppföljningen ska ge politiken ett tydligt underlag för att bedöma resultat, prioritera mellan insatser och vid behov fatta nya beslut.

Avsnitt 4.2.2 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens fokus behöver under planperioden vara tydlig styrning och långsiktig utveckling. Kommunstyrelsen har en central roll i att leda och samordna kommunens verksamhet, säkerställa att de politiska besluten får genomslag och skapa förutsättningar för hela kommunkoncernen att arbeta mot gemensamma mål. Med en ny politisk organisation följer behov av nya arbetssätt, tydligare ansvarsfördelning och en utvecklad styrning som stärker både demokratin och kommunens förmåga att leverera god service till invånarna.

Kommunens resurser ska användas ansvarsfullt och där de gör störst nytta. Det kräver långsiktig planering, tydliga prioriteringar och en organisation som kontinuerligt utvecklas utifrån invånarnas behov och kommunens ekonomiska förutsättningar. Genom bättre samordning, ändamålsenliga lokaler, genomtänkta investeringar och en tydlig politisk styrning ska kommunkoncernen ges förutsättningar att möta framtidens utmaningar.

Personalen är kommunens viktigaste tillgång. Det är våra medarbetare som varje dag möter invånarna och gör kommunens välfärd och service verklig. Med rätt förutsättningar mår medarbetare bättre, utvecklas i sitt arbete och kan ge invånarna en bättre välfärd. Därför

behöver kommunen prioritera arbetsmiljö, ledarskap, kompetensförsörjning och rimliga arbetsvillkor.

Framåt behöver kommunen också arbeta med personalfrågorna på ett delvis nytt sätt. I den nya organisationen kommer personalfrågorna i större utsträckning att finnas nära de sakfrågor och verksamheter där medarbetarna arbetar. Det ställer krav på ett tydligt arbetsgivaransvar, ett nära ledarskap och ett systematiskt arbete med arbetsmiljö och kompetensförsörjning i hela organisationen. Detta blir särskilt viktigt i arbetet med heltid som norm, där organisation, bemanning och arbetssätt behöver utvecklas så att förändringen blir hållbar för både verksamheten och medarbetarna.

Kommunstyrelsen ska ta ett särskilt ansvar för att utveckla kommunens övergripande styrning, stärka samarbetet mellan nämnder och bolag samt säkerställa att politiska mål omsätts i konkret verksamhet. Arbetet ska präglas av tydlighet, transparens och ett gemensamt ansvar för kommunens samlade utveckling.

En ny politisk organisation kräver nya arbetssätt och kontinuerlig utveckling. Övergången från en nämnd med utskott till flera nämnder innebär förändringar, men också möjligheter att utveckla ansvarsfördelning, arbetsformer och styrning för att möta organisationens utmaningar och nya förutsättningar.

Allmänna särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag för verksamhetsområden under kommunstyrelsen:

- Kommunstyrelsen ska bryta ner de delar i Budget och verksamhetsplan 2027 som berör den egna verksamheten och ta fram en detaljerad budget och verksamhetsplan innan mars månads utgång
- Kommunstyrelsen ska redovisa vilka åtgärder som ska vidtas för att förbättra kvalitén utan att öka kostnaderna.
- Kommunstyrelsen skall leda införandet av den nya politiska organisationen
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en gemensam styr- och uppföljningsmodell för hela kommunkoncernen, anpassad till den nya politiska organisationen. Modellen ska tydliggöra hur mål, budget, särskilda uppdrag, ansvarsfördelning och uppföljning hänger samman samt säkerställa en samordnad styrning och systematisk uppföljning av kommunens verksamheter och resultat. Kommunstyrelsen har ansvar för att den politiska organisationen ska arbeta gemensamt med mål, budget, uppföljning och ansvar. Det skulle exempelvis kunna vara ett uppdrag att utveckla en gemensam styr- och uppföljningsmodell för hela kommunkoncernen, anpassad till den nya politiska organisationen. Det skulle knyta ihop budgetstrukturen, de särskilda uppdragen, nämndernas ansvar och kommunstyrelsens uppföljning.
- Införa en ny budgetstruktur med fokus på tydlighet och måluppfyllelse anpassad till kommunens nya organisation. Agenda 2030 ska vara paraply men målen skall brytas ner och översättas till vad de betyder för Tierps kommun
- Inför de nya hyresnivåerna framtagna i den genomförda översynen i samtliga kommunala fastigheter för att skapa en korrekt hyressättning
- Se över alla kommunala lokaler och undersöka möjligheten till samnyttjande mellan olika verksamheter för ett mer effektivt lokalutnyttjande, framför allt med tanke på minskningen av antalet barn. Alla nämnder behöver bidra till uppdraget

- Utveckla arbetet med kommunkoncernens tioåriga investeringsplan för att säkerställa en långsiktig och samordnad planering av framtida investeringsbehov. Arbetet ska stärka framförhållningen, tydliggöra prioriteringar och skapa bättre förutsättningar för välgrundade beslut om kommunens framtida lokaler och andra större investeringar utifrån verksamheternas behov och kommunens ekonomiska förutsättningar.
- Gör en översyn inom kvalité och service samt kommunikationsenheten. Utöka sekretariatet för att möta den nya nämndsorganisationen genom att minska ner inom kvalité och service samt kommunikationsenheten
- Öka och tydliggöra den politiska styrningen vid större upphandlingar genom t ex revidering av riktlinjer för upphandling och delegationsordning
- Ta fram en arbetsgivarpolicy som skapar tydlighet och en struktur för att genomföra och sen skapa förutsättningar för att fortsätta följa upp att de särskilda uppdragen rörande personal implementerats
- Alla ska ha rätt till heltid, men möjlighet till deltid. Kommunstyrelsen har ansvar för alla övergripande personalfrågor men alla nämnder har ett viktigt ansvar för att uppdraget genomförs, Socialnämnden skall genomföra det nationella avtalet, heltidsresan 2027
- Ge personalen inflytande över sin arbetssituation och möjligheten till kompetensutveckling, tillsammans med alla nämnder
- Vara en arbetsgivare som bidrar till förutsättningar för att skapa en bättre balans mellan arbete och fritid. Detta skapas genom hållbara och förutsägbara scheman, tillsammans med alla nämnders ansvar
- Uppmuntra personalen att nyttja friskvårdsbidraget genom information och påminnelser, tillsammans med alla nämnder
- Fortsätta att utbilda chefer i samverkansmodellen och arbeta vidare för att, tillsammans med arbetstagarorganisationerna, utveckla modellen. Tillsammans med alla nämnder
- Personalen ska ges möjlighet att påverka sin arbetssituation genom god dialog och en plan för att säkerställa kompetensutveckling, tillsammans med alla nämnder
- Ta fram en plan för långsiktig kompetensförsörjning och för erfarenhetsåterföring inom kommunens verksamheter, tillsammans med alla nämnder
- Säkerställa att adekvat utbildning för sin anställning ska löna sig och synas i lönekuvertet
- Arbeta aktivt med marknadsföring av Tierps kommun, både som boende- och besökskommun och för utveckling av näringslivet. Skapa en långsiktig plan för att utveckla marknadsföringen av kommunen i samverkan med lokala företag som sätter Tierps kommun på kartan. Arbetet ska främst ske genom industriklustret men också genom andra större aktörer
- Revidera och anpassa riktlinjer, regelverk och upphandlingar för att bättre ta till vara de sociala företagens särskilda kompetens och arbetsmetoder

Avsnitt 6.2.2 Nämnden för Utbildning, kultur och fritid

Politikens sammanfattning

Kunskap, gemenskap och framtidstro skapas av ett rikt liv för alla. Var du växer upp ska aldrig avgöra vilka möjligheter du får i livet. I ett samhälle där de ekonomiska klyftorna ökar blir förskolans och skolans kompensatoriska uppdrag allt viktigare. Varje barn ska få möjlighet att utvecklas, lära och lyckas utifrån sina förutsättningar. Det kräver trygga lärmiljöer, fler vuxna som har tid att se varje barn och ett stöd som sätts in tidigt. Vi ska ha en förskola och skola där ingen elev lämnas efter och där alla barn får möjlighet att bygga en grund för framtiden.

Vi behöver ta ett samlat grepp om skolans utveckling. Med utgångspunkt i den samlade skolutredningen ska vi skapa en långsiktig plan som förenar pedagogisk kvalitet, likvärdighet och ekonomisk hållbarhet. Kommunens resurser ska användas klokt och med barnens bästa i centrum. När barnantalet förändras ska vi ta vara på möjligheten att stärka kvaliteten och skapa bättre förutsättningar för både elever och personal. Det kräver en tydlig politisk styrning, långsiktiga prioriteringar och ett helhetsperspektiv på hela utbildningskedjan – från förskola till gymnasium.

Utbildning handlar också om att väcka nyfikenhet, skapa framtidstro och ge barn och unga verktyg att forma sina egna liv. Genom att stärka elevhälsan, utveckla det specialpedagogiska stödet och samarbeta närmare med föreningsliv, civilsamhälle och näringsliv kan vi skapa fler vägar till lärande och utveckling. Våra utbildningar ska ge eleverna goda möjligheter att gå vidare till arbete eller studier, samtidigt som vi bättre tar till vara den kompetens som behövs i vårt lokala näringsliv.

Ett rikt kultur- och fritidsliv är en viktig del av ett samhälle som håller ihop. Alla barn och unga ska ha möjlighet till en meningsfull fritid, oavsett familjens ekonomi eller var i kommunen de bor. Kultur, idrott och rörelse bidrar till hälsa, gemenskap och livskvalitet och ska vara tillgängligt för fler. Vi ska ta vara på kommunens anläggningar, bibliotek och kulturmiljöer och utveckla möjligheterna för människor att mötas, upptäcka nya intressen och delta i samhället. Ett aktivt kultur- och fritidsliv är inte en lyx för några få, utan en investering i människors välmående och i hela kommunens utveckling.

Våra ambitioner ska förenas med ansvar för kommunens ekonomi. Genom långsiktig planering, samverkan och kloka prioriteringar ska vi använda våra gemensamma resurser där de gör störst nytta. Vi ska värna kvaliteten i verksamheterna, ta till vara befintliga lokaler och anläggningar och skapa förutsättningar för en hållbar utveckling över tid.

Vi vill att Tierps kommun ska vara en plats där varje barn får möjlighet att lyckas, där kunskap öppnar dörrar och där kultur och gemenskap ger människor kraft att växa genom hela livet.

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag för verksamhetsområden under Nämnden för Utbildning, kultur och fritid:

- Nämnden ska bryta ner de delar i Budget och verksamhetsplan 2027 som berör nämnden och ta fram en detaljerad budget och verksamhetsplan innan mars månads utgång
- Nämnden ska redovisa vilka åtgärder som ska vidtas för att förbättra kvaliteten utan att öka kostnaderna.
- Säkerställa att alla elever har tillräckligt utrymme och en god inlärningsmiljö
- Ta fram en policy för utomhusmiljö för förskola och skola för att skapa jämlik tillgång till stimulerande utomhusmiljöer. Utveckla utemiljön för de förskolor som har störst behov av renovering och ny utomhusutrustning Skapa en jämlik tillgång till stimulerande utomhusmiljöer på kommunens förskolor och skolor
- Utreda behovet av barnomsorg på obekväm arbetstid, Vi vill genom ett pilotprojekt testa att införa förskola på obekväm arbetstid (kväll och natt) för att därefter utvärdera efterfrågan och utfall
- Se över skolornas upptagningsområden för att få en jämnare fördelning och effektiv lokalutnyttjande
- Återstarta naturskolan för att säkerställa att alla elever får tillgång till utomhuspedagogik
- För att säkerställa att våra förskolebarn och elever erbjuds en näringsriktig och varierad kost som inte medför en negativ effekt på matsvinnet ska effekterna av den nuvarande menyn utvärderas
- Fler vuxna, främst pedagoger, i både förskola och skola så att alla barn blir sedda och får en god arbetsmiljö samt för att möta reformförslaget kring lärarnas undervisningstid
- Behålla personalen när antalet barn går ner för att minska antal barn per vuxen i förskolan
- Förskolan ska främja alla barns utveckling och lärande samt en livslång lust att lära
- Implementera konceptet ”Morfar i skolan”, som innebär att dagledigа under ordnade former finns med i skolan, för att ge eleverna fler trygga vuxna i sin närhet. Det ger även en meningsfull fritid för dagledigа äldre
- Utveckla kommunens stöd till barn i behov av särskilt stöd. I första hand ska stödet ges på hemmaplan genom särskilt anpassade undervisningsgrupper som t ex Sirius eller annan lämplig stödundervisning
- Öka den specialpedagogiska kompetensen i alla skolformer, för att ge alla elever, även de med särskilda behov, goda förutsättningar att lyckas
- Stärka elevhälsan och förbättra samarbetet med Region Uppsala kring ungas psykiska hälsa. Samarbetet behöver fungera för att ingen ung som mår dåligt ska falla mellan stolarna
- Utreda hur gymnasieskolans attraktivitet kan ökas genom olika profilsatsningar
- Ökat samarbete med näringslivet för att ta tillvara deras kompetens, bland annat avseende praktikplatser och lärlingsutbildningar samt Ung Företagsamhet

- Feriepraktik i samarbete med kommunens industriföretag för att öka intresset att arbeta inom dessa verksamhetsområden
- Utveckla arbetet med naturvetenskap och teknik för alla, NTA, i grundskolan tillsammans med det lokala näringslivet för att öka intresset för teknik och naturvetenskap i linje med det kompetensbehov som teknikklustret lyfter fram
- Söka samarbeten med lokala industriföretag för att starta ett väl fungerande industriprogram hösten 2026. Ta hjälp av teknikcollege och de lokala industrierna för att skapa realistiska utbildningsmiljöer och praktikmöjligheter för att möta behovet
- Den beslutade flödesanalysen av individ- och familjeomsorgen ska genomföras för att ge kunskap om hur vi kan optimera rutiner, ta fram riktlinjer och arbetssätt för att få en tydlig struktur
- Vidareutveckla familjecentralen bestående av barnavårdscentralen, familjestödsenheten, öppna förskolan och mödravårdscentralen för att hitta synergieffekter och för att inget barn ska falla mellan stolarna. Verka för att gemensamma lokaler för dessa säkerställs när Region Uppsala bygger nya vårdcentrum och hitta samtidigt sätt för verksamheten att finnas på fler platser i kommunen
- Utreda möjligheten till ökade öppettider på öppna förskolan för att kunna variera öppettider samt finnas på flera platser i kommunen
- Säkerställa likvärdig tillgång till skolbibliotek för kommunens skolelever
- Inför ”läsa-äger” som en fast verksamhet att arbeta med barns läsförmåga under sommaren med hjälp av feriearbetare och rörelseglädje
- Ta fram en strategi för att få fler kommuninvånare i rörelse genom att bland annat söka efter en arrendator av padel- och tennisbanorna och arbeta för att tillgängliggöra kommunens anläggningar. En plan för etablering av utegym i alla större tätorter tas fram
- Inför ”Öppen sporthall” i flera av kommunens tätorter för att barn och ungdomar ska få tillgång till att leka och testa på olika idrotter
- Kommunen ska underlätta för att Söderfors GoIF ska kunna ha naturis
- Skapa förutsättningar för att alla barn ska ha en meningsfull fritid. Arbeta fram en ny taxa med barnen i centrum för korttidsuthyrning och regler för bidrag till föreningar och studieförbund med syfte att skapa jämlika villkor, minska administrationen för föreningarna och skapa goda förutsättningar för föreningar i Tierps kommun att kunna fortsätta sitt viktiga arbete
- Kulturhuset Möbeln ska vara ett nav för att erbjuda kultur tillgänglig för alla
- Ta fram en strategi för fler ställplatser för husvagnar och husbilar i kommunen
- Förbättra samarbetet med Region Uppsala så att många fler kan få glädje av regionens breda kulturutbud i vår kommun
- Återinför en riktig turistinformation, i samarbete med andra aktörer t ex Stiftelsen Leufsta, Tierp Arena och Tierp porten, för att stärka besöksnäringen i hela kommunen och sätta Tierps kommun på kartan
- Synliggöra och tillgängliggöra vår kommuns unika natur- och kulturmiljöer

Avsnitt 6.2.3 Samhällsbyggnad

Politikens sammanfattning

Nu är det dags att fortsätta utveckla kommunen och ta tillvara dess stora potential. Vi ska arbeta för ökad attraktivitet, tillväxt och framtidstro i hela kommunen. Det ska finnas möjligheter att bygga sitt hem, utveckla sitt företag och leva ett gott liv, oavsett var i kommunen man bor.

Samhällsbyggnad handlar om mer än att planera mark och bygga hus. Det handlar om att skapa förutsättningar för ett samhälle som håller ihop, där bostäder, arbetsplatser, service, infrastruktur och mötesplatser samspelar och bidrar till människors livskvalitet. Genom god fysisk planering kan t ex kommunen bidra till ökad folkhälsa. Kommunens olika orter har skilda förutsättningar och behov, men alla ska ges möjlighet att utvecklas. Genom långsiktig planering, god dialog och samverkan med näringsliv, föreningsliv och andra aktörer kan vi skapa attraktiva livsmiljöer och ta tillvara de möjligheter som finns i hela kommunen.

Utvecklingen måste samtidigt ske ansvarsfullt och ekonomiskt hållbart. Kommunens resurser är gemensamma och ska användas klokt. Exploatering och investeringar behöver utgå från tydliga helhetsperspektiv, där vi väger samman dagens behov med framtidens möjligheter och kostnader. Med genomtänkta planer, tydliga prioriteringar och en aktiv mark- och planberedskap kan vi skapa bättre förutsättningar för etableringar och bostadsbyggande, samtidigt som vi värnar kommunens ekonomi och säkerställer att utvecklingen ger långsiktig nytta för invånarna. En del i detta är det nystartade samarbetet med Heby där vi har möjlighet att våga testa nytt och utvecklas tillsammans.

Vi vill att samhällsbyggnaden ska bidra till social hållbarhet. Det innebär att människor ska kunna leva goda liv i trygga, tillgängliga och trivsamma miljöer, med närhet till service, natur och möjligheter till gemenskap. Det innebär också att kommunens utveckling ska skapa möjligheter för fler, minska geografiska skillnader och stärka sambanden mellan våra orter.

Med tydlig riktning, långsiktighet och ansvar för både människor och ekonomi ska samhällsbyggnadsnämndens arbete bidra till en kommun som växer hållbart, håller ihop och ger människor framtidstro.

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag för verksamhetsområden under samhällsbyggnadsnämnden:

- Nämnden ska bryta ner de delar i Budget och verksamhetsplan 2027 som berör nämnden och ta fram en detaljerad budget och verksamhetsplan innan mars månads utgång

- Nämnden ska redovisa vilka åtgärder som ska vidtas för att förbättra kvaliteten utan att öka kostnaderna
- Slutför deletapp 1 Södra villorna och ta fram en strategi för genomförandet av hela Siggboområdet
- Arbeta vidare med förebyggande elevhälsa genom att utveckla arbetet med säkra skolvägar eftersom rörelse har en bevisat positiv hälsoeffekt
- Planera och påbörja en kartläggning av bärighetsklass på kommunens vägar, som bör kunna genomföras inom fem år
- Undersöka om och hur en lokal busslinje i Tierps köping kan införas genom samfinansiering mellan olika aktörer. Lokalbussen ska kunna nyttjas fritt av personer med beviljad färdtjänst
- Det ska vara lätt att göra rätt! Riktlinjer för bygglov och bygglovsbefriade åtgärder ska tas fram och informationen på hemsidan tydliggöras
- Öka kommunens planberedskap för bostäder, industri och övriga ändamål i strategiska och eftertraktade lägen. Ta fram en strategi för att säkerställa att detaljplanelagd mark för boende och företagande ska finnas i alla kommunens orter
- Kartlägga och planera för möjliga synergier från den planerade exploateringen i Mehedeby
- Fortsätta marknadsföringen av outnyttjade byggrätter i kommunen. Aktivt söka upp potentiella intressenter genom att t ex skicka ut till lista enligt Uppsalas modell vid markanvisningar
- Höja den delen av vägbidraget som är det kommunala ansvaret, 20 % av bidraget, för att matcha de statliga schablonpriserna som höjts
- I samverkan med näringslivet ta fram en strategi i syfte att skapa ett attraktivt och levande centrum i Tierps köping
- Ta fram en målbild för vilken servicegrad som ska finnas i kommunens olika tätorter tillsammans med näringsliv och föreningar
- Arbeta mer aktivt för att tydliggöra kommunens och privata exploatörers roller och ansvar i syfte att säkerställa lika behandling samt att kommunens ekonomiska intressen tas tillvara vid exploatering
- Ta fram en fördjupad översiktsplan (FÖP) för Tierps köping enligt fullmäktiges tidigare beslut för Tierps köping, i arbetet skall kapitlet ”Centrumplan” prioriteras
- Ta fram en fördjupad översiktsplan (FÖP) för Örbyhus centrum enligt fullmäktiges tidigare beslut
- Ta fram en tematisk översiktsplan (TÖP) för elproduktion
- Ta fram en plan för hur vi ska hantera tillsyn av laddstolpar enligt de krav som trädde i kraft januari 2025
- Underlätta kommuninvånarnas återvinning genom översyn av återvinningscentralernas öppettider och dagar tillsammans med TEMAB
- Undersök möjligheten att tillgängliggöra området kring Tämnarån ytterligare för tätortsnära rekreation, till exempel genom att söka bidrag för åtgärder eller i samarbete med andra aktörer

- Genomföra gallring/plockhuggning, framför allt av gran, på tätortsnära produktiva skogsmarker. Åtgärden i kombination med ristäkt ger en nettointäkt samt erbjuder människor en miljö som stimulerar till utevistelse. Dessutom minskar risken för skador av stormfällda träd och brandpåverkan för villaägare

Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Avsnitt 6.2.4 Socialnämnden

Politikens sammanfattning

Ett tryggt samhälle som håller ihop byggs genom att vi tar ansvar för varandra. I Tierps kommun ska människor kunna lita på att de får stöd när livet är svårt, att äldre får leva ett värdigt liv med inflytande över sin vardag och att barn och unga får den hjälp de behöver för att växa upp under trygga förhållanden. Ingen ska falla mellan stolarna, och ingen ska behöva vänta tills problemen har vuxit sig stora innan samhället agerar.

Vi vill stärka det förebyggande arbetet, utveckla samarbetet mellan kommunens verksamheter och Region Uppsala och prioritera tidiga insatser som gör skillnad på riktigt. Genom att arbeta mer tillsammans och utveckla lösningar på hemmaplan kan vi skapa större kontinuitet, bättre förutsättningar för individen och en mer långsiktigt hållbar socialtjänst. Vi ska också ta till vara civilsamhällets och de sociala företagens kraft för att fler människor ska få möjlighet till gemenskap, delaktighet och egen försörjning.

Arbete och egen försörjning ger människor frihet och framtidstro. Med aktivitetsplikten som en del av kommunens arbetsmarknadsarbete ska vi stärka vägen till arbete eller studier genom tydliga förväntningar, individuellt anpassade insatser och ett aktivt stöd. Varje människa ska mötas utifrån sina förutsättningar och ges möjlighet att utvecklas och ta nästa steg mot egen försörjning.

Samtidigt måste vi ta ansvar för de som behöver samhällets stöd under längre tid. Våra äldre och personer inom LSS ska få en omsorg präglad av värdighet, självbestämmande och mänskliga möten. Personalen ska ha rimliga arbetsvillkor och goda förutsättningar att använda sin kompetens. Genom att planera bemanningen långsiktigt, minska onödig detaljstyrning och använda digitala verktyg där de skapar verklig nytta kan vi frigöra mer tid för omsorg och relationer.

Våra ambitioner måste gå hand i hand med en ansvarsfull hushållning av kommunens resurser. Tidiga och kunskapsbaserade insatser, samverkan och lösningar som möter människors behov på hemmaplan och eftersträvar att komma åt grundorsakerna kan bidra till att både förbättra kvaliteten och använda skattemedlen mer effektivt. Vi ska prioritera det som gör störst skillnad för människor, utveckla verksamheterna långsiktigt och ta ansvar för att välfärden håller i dag men också i framtiden.

Målet är en kommun där fler får möjlighet att stå på egna ben, där den som behöver hjälp får det i tid och där trygghet, värdighet och delaktighet präglar hela livet.

Socialnämnden ska inte bara hantera problem när de uppstår. Den ska också skapa förutsättningar för att människor ska kunna leva trygga, självständiga och meningsfulla liv.

Särskilda uppdrag

Särskilda uppdrag för verksamhetsområden under socialnämnden:

- Nämnden ska bryta ner de delar i Budget och verksamhetsplan 2027 som berör nämnden och ta fram en detaljerad budget och verksamhetsplan innan mars månads utgång
- Nämnden ska redovisa vilka åtgärder som ska vidtas för att förbättra kvaliteten utan att öka kostnaderna.
- Undersöka intresset från länets övriga kommuner och utreda möjligheten att tillsammans starta HVB-verksamhet i egen regi
- Utveckla det brottsförebyggande arbetet som sker inom ramen för SSPFs (förklara SSPF) samarbetet genom att göra koordinator rollen permanent och utöka arbetet genom kultur och fritids brottsförebyggande arbete. Tillsammans med alla nämnder
- Tidiga insatser och hemmaplanslösningar utvecklas med införandet av skolsocionomer och utveckling av arbetet med fältsekreterare som kan fånga upp ungdomar i behov av stöd. Uppdraget genomförs tillsammans med nämnden för Utbildning, kultur och fritid
- Vidareutveckla familjecentralen bestående av barnavårdscentralen, familjestödsenheten, öppna förskolan och mödravårdscentralen för att hitta synergieffekter och för att inget barn ska falla mellan stolarna. Verka för att gemensamma lokaler för dessa säkerställs när Region Uppsala bygger nya vårdcentrum. Arbetet skall genomföras tillsammans med nämnden för Utbildning, kultur och fritid
- Införa de nya hyresavtalen för särskilda boenden
- Nytt SoL-boende med inriktning socialpsykiatri
- Utveckla kommunens träffpunkter i de särskilda boendena för att fler ska få möjlighet att ta del av dem. Utreda möjligheten till att skapa en mobil träffpunktsverksamhet
- Avtal om samarbete rörande närvårdsplatser förhandlas skyndsamt fram tillsammans med Region Uppsala
- Aktivitetsplikten för personer med försörjningsstöd skall utvecklas för att ge en meningsfull tillvaro som rustar individen för att ta sig vidare till egen försörjning. Den ska person anpassas och planeras för att ge förutsättningar för att lyckas
- Ta fram en ny färdtjänsttaxa med ett pristak då dagens taxa är orimligt dyr och missgynnar personer på landsbygden
- I dialogen med Region Uppsala rörande nytt vårdcentrum ta med att vi vill hyra in oss för att kunna ha korttids- och växelvårdsplatser i direkt anslutning till närvårdsenheten för att därmed skapa ett äldrecentrum
- Utveckla arbetet med feriearbetare i hemtjänsten tillsammans med motorburna ungdomar till fler delar av året än bara sommaren. Detta för att öka exempelvis insatsen social samvaro
- Utveckla arbetet mellan förskola och våra äldreboenden. Interaktion mellan barn och äldre ska vara en naturlig del av verksamheterna. Arbetet ska vara kontinuerligt så att relationer kan skapas liknande de i forskningsprojektet och tv-programmet ”4-åringen på äldreboendet”

- Vi ska vara i framkant med digitala verktyg för individens behov i centrum, för att den äldre ska få mer tid tillsammans med personalen
- Utveckla stödet till och samarbetet med sociala företag. Dessa kan göra stor nytta såväl miljömässigt som i arbetet med att hjälpa personer att komma ut på arbetsmarknaden
- För att ge alla likvärdiga möjligheter i vårt samhälle vill vi ta fram ett program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Detta ska ske i dialog med alla berörda och arbetet med att genomföra programmet ska också ske i samverkan med berörda. Uppdraget ligger hos alla nämnder. Utreda vilka fler befintliga insatser som kan erbjudas utan biståndsbedömning
- Äldre med behov av matlådor ska få rätt att få matlådor genom hemtjänsten. Därför behöver ”Riktlinje för stöd och hjälp i ordinärt och särskilt boende enligt socialtjänstlagen” ersättas.
- Fortsätt arbetet med planeringen för ett nytt särskilt boende i egen regi.
- Stegvis införa fria arbetsskor för anställda inom omsorgerna, med början inom äldreomsorgen
- Utred hur grundbemanningen inom vård- och omsorg kan höjas för att minimera otrygga anställningar, skapa luft i bemanningen samt öka kontinuitet och kompetens i arbetsgrupper
- Bättre villkor för de som arbetar med barn och äldre. Vi föreslår en riktad lönesatsning till personalen inom välfärden, framför allt inom äldreomsorgen. Säkerställa att lojalitet premieras. Uppdraget ska genomföras tillsammans med nämnden för Utbildning, kultur och fritid
- Ge personalen och hemtjänstmottagaren möjlighet att gemensamt planera och styra insatserna. Utred hur hemtjänstens arbete kan planeras på annat sätt i dialog med fackliga, andra kommuner som redan bytt arbetssätt, personal och de äldre.

Belopp i tkr	Prioritering	Avser
Revision	**365**	Ramjustering enligt förslag från kommunfullmäktiges presidium.
Kommunstyrelsen	**-1 275**	
	-300	Avveckla en tjänst på kommunikationsenheten, halvårseffekt
	-450	Tillfällig utökning ordinare val 2026.
	-210	Tillfälliga merkostnader för folkomröstning.
	800	Helårseffekt införande e-tjänster.
	-1115	Sänkt lokalhyra genom omfördelning.
Samhällsbyggnadsnämnden	**1 884**	
	-27 048	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar.
	-871	Sänkt lokalhyra genom omfördelning.
	-800	Gallring skog
	28 803	Kompensation intäktsbortfall (överhyra)
	1 100	Schablonpriserna för det statliga bidraget (som kommunen betalar 20% av).
	700	Stort behov av att kartlägga bärighetsklass på vägar.
Nämnd för Utbildning, Kultur & Fritid	**26 493**	
	14 560	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar för förskolan.
	-26 572	Sänkt lokalhyra genom omfördelning.
	2 500	Ökad hyra förskola Örbyhus (nybyggnation, helårseffekt).
	-1 000	Justering för närmande mot teknisk ram.
	18 024	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar för grundskolan.
	300	Naturskolan, halvårseffekt
	730	Ökad hyra skola Örbyhus.
	200	Satsningar på ”Läsa äger” och skolbibliotek
	3 000	Reformförslag lärarnas undervisningstid, delårseffekt 2027.
	6 208	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar.
	9 313	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar.
	-400	Tillfällig utökning för punktinsatser (t.ex. Strömsbergsbruk)
	-1 000	Tillfälligt underhåll av byggnadsminnen.
	280	Ökad hyra lokaler Örbyhus.
	350	Förebyggande arbete delaktighet/trygghet (hänger ihop med posten SSPF IFO.
Socialnämnden	**57 779**	
	5 900	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar inom äldreomsorgen
	75	Biståndsbedömda matlådor till äldre
	125	Införande av ett tak i färdtjänsttaxan
	400	Påbörja införandet av arbetsskor med start i hemtjänsten
	1 600	Nya hyresavtal särskilda boenden, första etappen.
	300	Heltidssatsningar, hållbara scheman och träffpunktutveckling
	4 389	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar inom funktionshinderomsorgen
	6 500	Uppstarts- & driftkostnad SOL-boende, lägre år 1.
	35 000	Ramjustering för att bibehålla 2026 års prioriteringar för individ och familjeomsorgen.
	-110	Sänkt lokalhyra genom omfördelning.
	-1 300	Justering för närmande mot teknisk ram .
	4 500	Tidigare riktat statsbidrag (aktivitetskravet) har nu lagts in i det gen. statsbidraget.
	400	SSPF Koordinator (tidigare statsbidragsfinansierad).
Summa nämnder	**85 246**	**Politiska prioriteringar**
Finansförvaltningen	**-14 000**	**Ansökan om gottgörelse från ULP för utbetalda pensioner.**
Summa verksamheten	**71 246**	**Totalsumma politiska prioriteringar**

Socialdemokraterna
TIERPS KOMMUN

Ändringsyrkanden (SD) på budgetdokument 2027

Vi yrkar att följande delmål stryks:

- 17.2
- 4.2
- 5.1
- 5.2
- 10.1
- 11.5
- 13.1
- 13.3
- 3.1
- 5.4
- 10.3

Vi yrkar att följande nya punkter införs:

- 4.2 Alla barn ska erbjudas grundskola av god kvalitet som leder till relevanta och ändamålsenliga kunskaper.
- 5.1 Kommunens verksamheter ska planeras utifrån både kvinnor och mäns, flickors och pojkars behov.
- 3.1 Kultur- och fritidsaktiviteter för alla barn och unga.

Vi yrkar att följande särskilda uppdrag läggs till:

- 6.8.a Tierps kommun ska ha som övergripande målsättning att utveckla samtliga orter i kommunen utan att prioritera Tierps köping.
- 6.8.b Tierps kommun ska ta fram planering för att på sikt kunna erbjuda en jourskola för stökiga elever.
- 6.8.c Bruket av nyanlända praktikanter inom äldreomsorg och funktionshindradeomsorg avbryts.
- 6.8.d Kommunen tar som princip i sina upphandlingar att inte inhandla halalslaktat kött.
- 6.8.e Tierps kommun ska minimera mottagandet av ytterligare migranter.
- 6.8.g Kultur och Fritid avbryter projekt på andra språk än svenska samt nationella minoritetsspråk.
- 6.8.h Vid upphandling av vård och omsorg ska kvalitet gå före pris.
- 6.8.j Tierps kommun ska ställa krav på enhetlig klädsel i äldreomsorgen och anställda ska undvika kulturellt eller religiöst utmärkande klädsel.
- 6.8.k Kommunstyrelsen skall ta fram en budgetfördelningsnyckel till kommunens skolor för slutligt beslut i kommunfullmäktige i vilken det klargörs hur tilldelningen av pengar viktas utifrån olika faktorer (t.ex. tidigare resultat och socioekonomiska förutsättningar).