

Plats och tid	Kommunhuset, Kungshamn, lokal Tryggö samt på distans via Teams, 2026-03-25 kl. 08.30-14.08. Ajournering för paus efter § 46 kl. 10.27-10.40, för lunch i § 54 kl. 12.06-13.00 och i § 62 kl. 13.49-13.55.	
Beslutande	Therése Mancini (S), ordförande Mattias Larsson (S) 1:e vice ordförande Eva Abrahamsson (M) 2:e vice ordf. Heléne Stranne (M) <i>distans</i> Mikael Andersson (DemR)	
Närvarande ersättare	Jan-Olof Larsson (S) <i>distans</i> Mikael Sternemar (L) Camilla Jansson (DemR)	
Övriga deltagare	Elenor Olofsson, näringslivsutvecklare § 40-41 Maria Strömberg, ekonomichef §§ 43-50 Marielle Blad, ekonom §§ 43-44 Anna-Karin Ernst, ekonom §§ 43-44 Erika Hassellöv, HR-chef §§ 53-56 Johanna Lundin, verksamhetsutvecklare, §§ 59-60 Stina Gottlieb, symbiosutvecklare § 62	David Fransson, samhällsbyggnadschef Anna Liedholm, kommundirektör Johan Dahlqvist, kommunikationsansvarig Ulrica Constin, kommunsekreterare
Justerare	Mikael Andersson (DemR)	
Justering	Protokollet justeras digitalt 2026-03-30	
Sekreterare	<u><i>Digitalt justerat</i></u> Ulrica Constin	
Ordförande	<u><i>Digitalt justerat</i></u> Therése Mancini (S)	
Justerare	<u><i>Digitalt justerat</i></u> Mikael Andersson (DemR)	

Anslagsbevis

Kommunstyrelsens arbetsutskotts protokoll 2026-03-25 är justerat.
Protokollet är anslaget under tiden 2026-03-31 – 2026-04-21.
Under anslagstiden kan ärendet överklagas enligt Kommunallagen.
Protokollet förvaras på kommunkansliet.

Digitalt signerat
Ulrica Constin

Innehållsförteckning

Godkännande av dagordning	3
Information från näringslivsutveckling	4
Information från kommundirektören	5
Årsredovisning Sotenäs kommun 2025	6
Helårsprognos efter februari 2026 – Kommunstyrelsen	9
Helårsprognos efter februari 2026 - Sotenäs kommun	10
Budget 2026 - Alternativ till möjliga neddragningar av investeringsbudgeten	11
Uppsiktsplikt kommunala bolagets verksamhet 2025 – Sotenäsbostäder AB	13
Ombudsinstruktion verksamhetsår 2025 - Sotenäsbostäder AB	15
Uppsiktsplikt kommunala bolagets verksamhet 2025 – Rambo AB	17
Ombudsinstruktion för verksamhetsåret 2025 - Rambo AB	19
Medborgarförslag - Avveckling av Sotenäs Vatten AB	21
Initiativärende - Tumlaren politisk förankring	23
Initiativärende - Inrättande av personalutskott under Kommunstyrelsen	25
Initiativärende – oberoende granskning av händelser vid Tumlaren	27
Initiativärende – Anpassade anställningar	30
Motion - Förkortad arbetstid inom omsorgen som pilotprojekt	32
Motion - Genomlysning och utredning om förskolornas framtida organisation	34
Motion - medborgardialog skolor	36
Motion - Kreditgarantiförening	37
Policy för nationella minoriteters rättigheter i Sotenäs kommun	41
Redovisning av pågående motioner, medborgarförslag och initiativärenden 2026	43
Uppdrag - styrgrupp för utvecklingen av verksamheten Sotenäs Symbioscentrum	45
Uppdrag - Status mobilitetsutredning, en bättre trafiksituation i Sotenäs kommun	48

KSAU § 40**Godkännande av dagordning****Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott godkänner dagordningen.

KSAU § 41**Dnr 2026/000026****Information från näringslivsutveckling****Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning

Näringslivsutvecklarna informerar om;

- Hänt sedan sist
- Krogar mot knark
- Gröna klustret – Lokalproducerat på bordet i Bohuslän
- Event Kraftsamling Evenemang
- Evenemangsstrategi – påbörjat framtagandet och formerna
- Presentation delårsboendeenkät 2026-04-29 – Hur kan Sotenäs stärka sin attraktionskraft som bostadsort?

KSAU § 42**Dnr 2025/000025****Information från kommundirektören****Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning

Kommundirektören informerar om;

- Civilt försvar
 - o Ersättningar
- Status utredning gemensam organisation för räddningstjänsten Sotenäs, Strömstad och Tanum
- Organisationsöversyn kommunstyrelseförvaltningen

KSAU § 43**Dnr 2025/000003****Årsredovisning Sotenäs kommun 2025****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige fastställer resultaträkning, balansräkning samt förvaltningsberättelse och i övrigt godkänner årsredovisningen för Sotenäs kommun 2025.

Kommunfullmäktige reserverar 19,3 mnkr till Resultatreserven (RER) 2025.

Sammanfattning

Ekonomiavdelningen har upprättat årsredovisning för verksamhetsåret 2025.

I koncernen ingår förutom kommunen även Sotenäsbostäder AB (100 %), Sotenäs Vatten AB (100 %), Stiftelsen Industrihus i Sotenäs kommun (100 %), Sotenäs RehabCenter AB (100 %) och Rambo AB (25 %).

Det ekonomiska resultatet för kommunkoncernen 2025 uppgick till ett överskott på 38,9 mnkr, vilket är en förbättring jämfört med föregående år med 15,3 mnkr. Sotenäs kommuns resultat för år 2025 uppgick till 24,2 mnkr, vilket är 5,0 mnkr bättre jämfört med föregående år och 5,2 mnkr sämre än budget.

Kommunkoncernens investeringsnetto uppgick till 196,3 mnkr varav 172,1 mnkr i kommunen.

Kommunstyrelsen gör, utifrån Kommunfullmäktiges riktlinjer, bedömningen att god ekonomisk hushållning inte kommer att uppnås under räkenskapsåret. Detta då endast ett av de tre verksamhetsmålen bedöms bli uppfyllt även då samtliga finansiella mål bedöms vara uppfyllda under räkenskapsåret.

Beskrivning av ärendet

Det ekonomiska resultatet för kommunkoncernen 2025 uppgick till ett överskott på 38,9 mnkr, vilket är en förbättring jämfört med föregående år med 15,3 mnkr. Sotenäs kommuns resultat för år 2025 uppgick till 24,2 mnkr, vilket är 5,0 mnkr bättre jämfört med föregående år och 5,2 mnkr sämre än budget.

Årets resultat efter balanskravsjustering uppgår till 22,9 mnkr. Efter reservering till resultatreserv (RER) är årets balanskravsresultat 3,6 mnkr.

Reserveringen av medel under 2025 är 19,3 mnkr. Resultatreserven får uppgå till högst 5 procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning vilket innebär maximal avsättning på 33 mnkr. Utgående balansen 2025 är 32,8 mnkr. Ingen avsättning till resultatutjämningsreserven (RUR) kan längre göras på grund av ny lagstiftning. Den får uppgå till 20 mnkr, och är fylld och kan nyttjas fram till 2033.

Forts. KSAU § 43**Dnr 2025/000003**

Kommunkoncernens investeringsnetto uppgick till 196,3 mnkr vilket är 54,5 mnkr högre än föregående år. Största investeringsvolymen hade kommunen (138,8 mnkr), följt av Sotenäs Vatten AB. I investeringsredovisningen anges endast kommunens andel av Rambos investeringar. Kommunens investeringsnetto uppgick till 138,8 mnkr varav budgeten var på 172,1 mnkr. Årets skattefinansieringsgrad uppgår till 44 procent.

Större färdigställda projekt under året, inom den skattefinansierade verksamheten, ska slutredovisas. Under året har projekt inom nio verksamhetsområden färdigställts som redovisas i handlingen. De investeringar som överstiger 10 mnkr slutredovisas i bilaga till årsredovisningen. För året finns inga större som är över 10 mnkr.

Långfristiga skulder uppgår i kommunkoncernen till 1 111,2 mnkr (föregående år 1 059,3 mnkr), en ökning med 51,9 mnkr jämfört med 2024. Ökningen avser nyupplåning hos Rambo AB och Sotenäs kommun.

För kommunkoncernen har soliditeten enligt balansräkningen ökat något och uppgår för 2025 till 37 procent (föregående år 36 procent). Snittet i riket uppgår till 40 procent 2025.

Kommunens soliditet enligt balansräkningen har sjunkit något jämfört med föregående år och uppgår till 69 procent (70 procent).

Kommunstyrelsen gör, med utgångspunkt i Kommunfullmäktiges riktlinjer, bedömningen att god ekonomisk hushållning inte kommer att uppnås under räkenskapsåret. Skälet är att endast ett av tre verksamhetsmål bedöms kunna uppfyllas, trots att samtliga finansiella mål för året prognostiseras bli uppfyllda.

Ur ett finansiellt perspektiv bedöms dock kraven för god ekonomisk hushållning kunna uppnås för hela mandatperioden 2023–2026. De positiva resultaten stärker kommunens långsiktiga ekonomiska hållbarhet och bidrar till ökad handlingsberedskap för att utveckla samhällsservicen även kommande år.

För de närmaste åren behöver fokus i högre grad riktas mot att säkerställa uppfyllelsen av verksamhetsmålen målnivåer. Samtidigt behöver kommunen fortsatt budgetera ett resultat om minst 3 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag per år.

Högre resultatnivåer krävs dels för att möta snabba demografiska förändringar och de effekter dessa har på skatteintäkter och statsbidrag, dels för att skapa större utrymme för skattefinansierade reinvesteringar. Behovet av reinvesteringar har ökat över tid till följd av långvarigt låga investeringsvolymerna. Kommunen kommer inte att kunna finansiera investeringsnivån fullt ut och kommer därför behöva nyupplåna, vilket i sin tur ökar räntekostnaderna och som tränger undan möjligheten till finansiering av befintlig nämndsverksamhet framöver.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonomichef 2026-03-15

Årsredovisning 2025 Sotenäs kommun - 2026-03-17

Forts. KSAU § 43**Dnr 2025/000003****Yrkande**

Heléne Stranne (M) och Mattias Larsson (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Heléne Stranne (M) med fleras yrkande och finner att arbetsutskottet antar detta.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 44**Dnr 2026/000004****Helårsprognos efter februari 2026 – Kommunstyrelsen****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen godkänner upprättade prognosrapporter för Kommunstyrelsen efter februari 2026 daterade 2026-03-10.

Sammanfattning

Helårsprognos driftverksamheten

För hela året prognostiseras en positiv avvikelse mot budget om 0,4 mnkr.

Avvikelsen avser personalkostnader inom fysisk och teknisk planering – markförsörjning 0,4 mnkr.

Överskottet avser till största delen personalkostnader och beror på ej ännu tillsatta tjänster.

Helårsprognos investeringsverksamhet

Investeringsbudget uppgår år 2026 till 158,8 mkr.

Helårsprognosen innebär att 144,6 mnkr av dessa förbrukas.

Avvikelsen avser främst utbyggnad bostadsområde Hällebo 2 där 11,9 mnkr inte kommer att utnyttjas under 2026. Kommunstyrelseförvaltningen har en avvikelse om 2,3 mnkr varav 2,0 mnkr avser investering av beslutsstödsystem som inte kommer ske under 2026.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonom 2026-03-10

Rapport 2026-02 Helårsprognos efter februari Kommunstyrelseförvaltningen - 2026-03-10

Rapport 2026-02 Helårsprognos efter februari Samhällsbyggnadsförvaltningen – 2026-03-10

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 45**Dnr 2026/000003****Helårsprognos efter februari 2026 - Sotenäs kommun****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen godkänner upprättad helårsprognos för Sotenäs kommun efter februari 2026 daterad 2026-03-10.

Sammanfattning

Helårsprognosen för driftverksamheten efter februari månad visar på ett överskott om 14,4 miljoner kronor vilket är 3,1 miljoner kronor högre än budgeterade 11,3 miljoner kronor.

Nämnderna prognostiserar ett överskott mot budget om 0,4 miljoner kronor. För finansförvaltningen prognostiseras ett överskott mot budget med 2,7 miljoner kronor.

Årets totala investeringsbudget uppgår till 171,7 miljoner kronor. Prognosen för helåret innebär att 150,9 miljoner kronor förbrukas år 2026.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonomichef 2026-03-10

Helårsprognos efter februari 2026 Sotenäs kommun - 2026-03-10

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 46**Dnr 2025/000001****Budget 2026 - Alternativ till möjliga neddragningar av investeringsbudgeten****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige minskar investeringsbudgetens ram för år 2026 med 3 mnkr genom att omsorgsförvaltningens planerade investering gällande verksamhetssystem och digitalisering om 3 mnkr utgår.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har gett Kommunstyrelsen i uppdrag att återkomma med fler alternativ till möjliga neddragningar av investeringsbudgeten med 3 mnkr för år 2026. I tidigare underlag föreslogs en minskning inom området gator, vägar och parkeringar.

För att bredda beslutsunderlaget redovisas härmed ett alternativ där neddragningen fördelas på två investeringsposter. På ekonomiavdelningen finns 2,0 mnkr avsatta i investeringsbudgeten för 2026 för upphandling av ett beslutsstödsystem. Upphandlingen planeras dock att samordnas med Uddevalla kommun, vilket innebär att Sotenäs kommun planerar att genomföra inköp först under år 2028. Investeringen kan därför senareläggas.

Utöver detta föreslås en minskning av investeringsbudgeten inom området gata, väg och parkering med 1,0 mnkr år 2026.

Konsekvensbeskrivning**Ekonomi**

Förslaget innebär att investeringsbudgeten för 2026 minskar med totalt 3,0 mnkr. Senareläggningen av investeringen i beslutsstödsystem påverkar inte kommunens driftkostnader under 2026.

Minskningen inom gata, väg och parkering innebär att vissa planerade beläggningsåtgärder behöver prioriteras om eller senareläggas.

Organisation och personal

Förslaget bedöms inte få några direkta konsekvenser för organisation eller personal.

Hållbar utveckling

Minskningen inom gata, väg och parkering kan på sikt bidra till ett ökat underhållsbehov i vägnätet om planerade åtgärder senareläggs. Samtidigt innebär förslaget att påverkan fördelas mellan flera investeringsområden i stället för att koncentreras till ett enskilt område.

Påverkan för det lokala näringslivet

Förslaget bedöms ha begränsad påverkan på det lokala näringslivet. Minskningen av beläggningsåtgärder kan innebära något färre uppdrag inom vägunderhåll under 2026, men bedöms inte få någon större påverkan på den lokala marknaden.

Forts. KSAU § 46**Dnr 2025/000001****Underlag**

Tjänsteutlåtande – Samhällsbyggnadschef 2026-03-09
Utdrag ur Mål- och resursplan 2026 antagen 2025-06-11

Yrkande

Mattias Larsson (S) yrkar att Kommunfullmäktige minskar investeringsbudgetens ram för år 2026 med 3 mnkr genom att omsorgsförvaltningens planerade investering gällande verksamhetssystem och digitalisering om 3 mnkr utgår.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Mattias Larssons (S) yrkande och finner att arbetsutskottet antar detta.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 47**Dnr 2025/000011****Uppsiktsplikt kommunala bolagets verksamhet 2025 – Sotenäsbostäder AB****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen bedömer att verksamheten i Sotenäsbostäder AB varit förenligt med det kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har uppsiktsplikt över den verksamhet som bedrivs i de kommunala bolagen och ska enligt kommunallagen årligen ta ställning till om verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Som grund för bedömningen har Kommunstyrelsen haft löpande dialoger med Sotenäsbostäder AB under året samt granskat delårs- och årsrapporter samt bolagstyrningsrapporten.

Bolagstyrningsrapporten är en sammanställning av året som gått. I rapporten har styrelsen sammanfattat hur arbetet bedrivits i bolaget och avrapporterat hur bolaget efterlevt styrande direktiv så som ändamålet i bolagsordningen, befogenheter, ägardirektiv, verksamhetsföremål och intern kontroll.

Beskrivning av ärendet

Antal frågeställningar är utgångspunkten för bedömning.

Har den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående kalender år varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna enligt bolagets rapportering?

Återrapportering finns i bolagets årsredovisning samt bolagsstyrningsrapport hur man bedrivit föregående år. Styrelsen gör bedömningen att Sotenäsbostäder gott och väl uppfyller det kommunala ändamålet med verksamheten.

Beskrivs viktiga händelser i bolagets årsredovisning?

En beskrivning återredovisas i årsredovisning och till viss del i bolagstyrningsrapporten.

Har bolaget utvärderat styrelsens arbete under räkenskapsåret?

En utvärdering av styrelsen och VD:s arbete har genomförts och återredovisas i bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete sammanfattas mycket tillfredställande. Styrelsen har utvärderat VD:s arbete och bedömer hans insatser som mycket väl fungerande.

Återkopplar bolaget arbetet med intern kontroll?

Återrapport finns i bolagsstyrningsrapport och i kommunkoncernens årsredovisning. Enligt återredovisningen fungerar kontrollområdena för 2025 vilka var fyra områden; ekonomi, personal, verksamhet, styrning och kontroll samt styrelse.

Forts. KSAU § 47**Dnr 2025/000011***Hur har bolagets risker bedömts och följts upp?*

Enligt bolagstyrningsrapporten arbetar bolaget aktivt med att minimera risker. Bolaget har en dokumenterad process för internkontrollarbetet.

Beskrivning av ärenden som lämnats till fullmäktige för ställningstagande.

Enligt bolagstyrningsrapporten har Kommunfullmäktige utsett ombud för bolaget, i övrigt har inget beslutat av principiell karaktär.

Vilken rapportering har skett till kommunstyrelsen under året?

Återkoppling finns i bolagstyrningsrapporten. Samtliga styrelseprotokoll anmäls till Kommunstyrelsen via registrator. Övrig bokslutsdialog i mars samt delårsrapportering i augusti.

Hur ser kommunikation med revisorer och lekmannarevisorer ut?

Samtliga handlingar och protokoll är tillgängliga för lekmannarevisor.

Samverkan och samarbete/Hur har bolaget bidragit till att stärka samverkan inom kommunkoncernen?

Samverkan och samarbete görs via politik och tjänstepersoner.

Uppföljning av ägardirektiv/Har bolagets målsättningar enligt ägardirektivet uppfyllts?

Återkoppling finns i bolagstyrningsrapporten. I allt väsentligt är ägarens direktiv för år 2025 uppfyllda.

Verksamhetsföremål / Kommunala ändamålet

Framgår i årsredovisning och bolagsstyrningsrapport. Avkastningskravet är 5 procent av totala kapitalet enligt ägardirektiv. Kravet är uppfyllt då avkastning på eget kapital är 5,8 procent.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonomidirektör 2026-03-09

Bolagsstyrningsrapport 2025 Sotenäsbostäder AB - 2026-03-05

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 48**Dnr 2025/000011****Ombudsinstruktion verksamhetsår 2025 - Sotenäsbostäder AB****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att ombudet för kommunens räkning godkänner för Sotenäsbostäder AB 2025 års;

- Resultat- och balansräkning
- Föreslagen disposition av resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen
- Ansvarsfrihet för VD

Sammanfattning

Kommunfullmäktige (bolagens aktieägare) ska utfärda en instruktion till ägarombudet i bolaget om hur de ska rösta på bolagens kommande årsstämma.

Sotenäsbostäder AB är ett allmännyttigt bostadsbolag som ägs till 100 procent av Sotenäs kommun. Bolaget äger och förvaltar bostadslägenheter (1 204 lägenheter) och lokaler. Bostädernas yta uppgår till 82 359 m². Lokalernas yta uppgår till 8 535 m².

Till grund för instruktionen ligger den auktoriserade revisorns avlämnade revisionsberättelse.

Sotenäsbostäder AB har inkommit med årsredovisning för 2025.

Bolagets revisorer meddelar att de granskat bolagets verksamhet och att granskningen utförts enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Av utförd revision av årsredovisningarna har de även utfört revision av styrelse och VD samt förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Revisorerna tillstyrker att bolagstämman fastställer resultaträkning och balansräkning samt att bolagstämman disponerar vinsten enligt förslaget och beviljar styrelsens ledamöter och VD ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till +11,3 mnkr (föreg. år 2,2 mnkr).

Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt +8,3 mnkr.

Hyresintäkterna har ökat tack vare hyreshöjning från årsskiftet. Räntekostnaderna har minskat från 19,4 mkr 2024 till 16,7 mkr 2025. Årets investeringar i fastigheter uppgår till 9 mnkr.

Direktavkastning på totalt kapital uppgår till 5,8 procent (5,1 procent) enligt avkastningskravet.

Konsekvensbeskrivning**Koppling till vision, programförklaring och mål**

Bolagets affärsplan för 2024-2028 hade fokus på att konsolidera bolaget över tid i syfte att minska sårbarheten för svängningar på marknaden samt skapa handlingskraft inför framtiden. En ny affärsplan ska fastställas för 2026-2060.

Forts. KSAU § 48**Dnr 2025/000011****Viktiga händelser**

Under 2025 har de fortsatt haft fokus på att öka intäkter via nya intäktskällor och minska sina kostnader genom rationalisering, effektivisering och att ta kloka beslut i samband med investeringar. De har sålt en av sina avstyckade lägenheter på Hovenäset under året till en kvarboende hyresgäst.

Ekonomi**Drift**

Resultatet efter finansiella poster uppgick till +11,3 mnkr (föreg. år 2,2 mnkr).

Resultatet efter bokslutsdispositioner och skatt +8,3 mnkr.

Hyresintäkterna har ökat tack vare hyreshöjning från årsskiftet. Räntekostnaderna har minskat från 19,4 mkr 2024 till 16,7 mkr 2025.

Årets investeringar i fastigheter uppgår till 9 mnkr.

Direktavkastning på totalt kapital uppgår till 5,8 procent (5,1 procent) enligt avkastningskravet.

Bolagets låneskuld är oförändrad och uppgår till 571 mnkr. Kvar att utnyttja i kommunal borgen uppgår till 11,8 mnkr.

Soliditeten förbättras något och landar per årsskiftet på 19,0 procent (föregående år 18,2 procent).

Investering

Årets investeringar i fastigheter uppgår till 9 mnkr, jämfört 2024 som var 17 mnkr.

Revisorerna tillstyrker att bolagstämman fastställer resultaträkning och balansräkning samt att bolagstämman disponerar vinsten enligt förslaget och beviljar styrelsens ledamöter och VD ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025. Utöver det anses årsredovisningen ge en rättvisande bild av bolaget samt inte funnit några oegentligheter under året.

De rekommenderar bolaget att lägga över anläggningstillgångar till system och inte ha ett sidoordnat anläggningsregister.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonomichef 2026-03-09

Årsredovisning Sotenäsbostäder 2025 - 2026-03-05

Sakkunnigas revisionsberättelse Sotenäsbostäder AB 2025 - 2026-03-09

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 49**Dnr 2025/000015****Uppsiktsplikt kommunala bolagets verksamhet 2025 – Rambo AB****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen bedömer att verksamheten i Rambo AB varit förenlig med det kommunala ändamålet och utförs inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har uppsiktsplikt över den verksamhet som bedrivs i de kommunala bolagen och ska enligt kommunallagen årligen ta ställning till om verksamheten varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Som grund för bedömningen har Kommunstyrelsen haft löpande dialoger med bolaget under året samt granskat delårs- och årsrapporter samt bolagstyrningsrapporten.

Bolagstyrningsrapporten är en sammanställning av året som gått. I rapporten har styrelsen sammanfattat hur arbetet bedrivits i bolaget och avrapporterat hur bolaget efterlevt styrande direktiv så som ändamålet i bolagsordningen, befogenheter, ägardirektiv, verksamhetsföremål och intern kontroll.

Beskrivning av ärendet

Följande frågeställningar är utgångspunkten för bedömning;

Har den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående kalender år varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna enligt bolagets rapportering?

Återrapportering finns i bolagets årsredovisning och i bolagstyrningsrapporten gällande föremålet och det kommunala syftet.

Beskrivs viktiga händelser i bolagets årsredovisning?

En beskrivning finns i årsredovisningen. Bland annat arbete med NIS2 pågår, viktiga investeringsinsatser inom miljö, insamling, digitalisering, IT och HR. Ny in- och utfart till Hogenäs avfallsanläggning. Under året har nya avfallsföreskrifter antagits i Lysekils och Sotenäs kommuner, medan beslut i Tanum och Munkedal väntas under 2026.

Har bolaget utvärderat styrelsens arbete under räkenskapsåret?

Framgår av bolagstyrningsrapporten. En utvärdering görs en gång om året gällande styrelsens ansvar, samarbete, jävsituationer och utbildningsbehov för att få en samlad bild av styrelsens arbete bedrivs. Styrelsen utvärderade sitt arbete och antog arbetsordningen samt utvärderar löpande VD:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling genom muntliga och skriftliga rapporter.

Återkopplar bolaget arbetet med intern kontroll?

Återrapport finns i bolagstyrningsrapporten samt i kommunkoncernens årsredovisning. Internkontroll för 2025 har under året utförts löpande av verksamheten i enlighet med internkontrollplanen.

Forts. KSAU § 49**Dnr 2025/000015***Hur har bolagets risker bedömts och följts upp?*

Bedömning är gjord utifrån ekonomiska risker samt verksamhetsrisker och framgår av årsredovisningen och bolagstyrningsrapporten.

Vilken rapportering har skett till kommunstyrelsen under året?

Görs löpande och framgår av bolagstyrningsrapporten.

Beskrivning av ärenden som lämnats till fullmäktige för ställningstagande.

Framgår av årsredovisning eller bolagsstyrningsrapport. Renhållningstaxa och utökad ramborgen med anledning av flytt av transportavdelningen i Sotenäs Kommun. Avfallsplan 2025-2030 för Sotenäs kommun.

Hur ser kommunikation med revisorer och lekmannarevisorer ut?

Framgår i bolagstyrningsrapporten. Lekmannarevisorer har utsetts av respektive kommuns kommunfullmäktige. Auktoriserade revisorer har Cedra utsetts.

Hur har bolaget bidragit till att stärka samverkan och samarbete inom kommunkoncernen?

Framgår av bolagstyrningsrapporten. Vidare sker information vid ägarsamråd, ekonomisamråd och renhållningssamråd. Utöver det har bolaget bolagsdialoger med respektive ägarkommun.

Uppföljning av ägardirektiv/Har bolagets målsättningar enligt ägardirektivet uppfyllts?

Ja i allt väsentligt.

Uppfylls finansiella och verksamhetsmål enligt god ekonomisk hushållning?

Mål framgår i årsredovisning och övrigripande mål finns i bolagsstyrningsrapport. Finansiella målen uppfyllda. (Soliditetsmål 30 %, utfall 46 %). Verksamhetsmål finns inom arbetsmiljö (personal stolta och har förtroende för verksamhet och varumärket) kvalitet (Kunderna är nöjda med Rambos tjänster och känner förtroende för Rambos verksamhet och varumärket) samt miljö (Bolaget klättrar uppför avfallstrappan och främjar utveckling av miljösmarta transporter).

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonomichef 2026-02-23

Bolagsstyrningsrapport Rambo AB 2025 - 2025-02-19

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 50**Dnr 2025/000015****Ombudsinstruktion för verksamhetsåret 2025 - Rambo AB****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att ombudet för kommunens räkning godkänner för Rambo AB 2025 års;

- Resultat- och balansräkning
- Föreslagen disposition av resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen
- Ansvarsfrihet för VD

Sammanfattning

Kommunfullmäktige (bolagens aktieägare) ska lämna/utfärda en instruktion till ägarombudet i bolagen om hur de ska rösta på bolagens kommande årsstämma i bolagen i maj. Till grund för instruktionen ligger den auktoriserade revisorns avlämnade revisionsberättelse.

Rambo AB har inkommit med sina årsredovisningar för år 2025.

Rambo AB:s auktoriserade revisorer meddelar i sina revisionsberättelser att verksamhet utförts enligt god revisionssed i Sverige. Av utförd revision av årsredovisningarna har de även utfört revision av styrelse och verkställande direktör samt förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Revisorerna i Rambo AB tillstyrker att bolagstämman fastställer resultat- och balansräkning samt att disponera vinsten enligt förslaget i bolagens förvaltningsberättelse och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktör ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

Resultatet efter finansiella poster uppgår till 26,9 mnkr (föregående år 36,1 mnkr), vilket är 9,0 mnkr bättre än budget.

Årets resultat uppgår till 10,2 mnkr (föregående år 9,2 mnkr). Årets investeringar uppgår till 70,0 mnkr (föregående år 94,4 mnkr).

Händelser att nämna är;

- Genomfört flera viktiga utvecklings- och investeringsinsatser inom miljö, insamling, digitalisering, IT och HR
- HR-arbetet har stärkts genom outsourcing av löneadministrationen till SML löneenhet, vilket minskar sårbarhet och skapar mer robusta processer
- Utvecklingen av Mitt Rambo har fortsatt med fokus på Mina Sidor, där privatkunder nu kan ta del av abonnemang, fakturor, tömningar och avvikelser samt uppdatera kontaktuppgifter
- Under året färdigställdes en ny in- och utfart till Hogenäs avfallsanläggning som separerar tung trafik från personbilar
- Arbetet med NIS2 pågår. Digital utbildning inom informationssäkerhet har beslutats och ska genomföras av samtliga medarbetare. Flera verksamheter har påbörjat arbete med kontinuitetshantering och leverantörsbedömning för kritiska IT-system

Forts. KSAU § 50**Dnr 2025/000015**

Bolaget informerar Kommunstyrelsen om årsredovisningen 2025 i samband med godkännandet av ombudsinstruktion för verksamhetsåret 2025.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Ekonomichef 2026-02-23

Årsredovisning Rambo AB 2025 - 2026-02-03

Revisionsberättelse Rambo AB 2025 - 2026-02-27

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 51**Dnr 2025/000788****Medborgarförslag - Avveckling av Sotenäs Vatten AB****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige tackar för medborgarförslaget men avslår detsamma.

Sammanfattning

Carl-Johan Stark har lämnat ett medborgarförslag 2025-09-23 avseende det helägda kommunala bolaget Sotenäs Vatten AB. Förslagsställaren föreslår att Kommunfullmäktige beslutar:

1. Att ge Kommunstyrelsen i uppdrag att initiera en process för avveckling av Sotenäs Vatten AB; och
2. Att ansvaret för frågor kopplade till Sotenäs kommuns delägarskap i Västvatten AB överförs till Kommunstyrelsens tekniska utskott.

Genom att avveckla Sotenäs Vatten AB och överföra ansvaret till Kommunstyrelsens tekniska utskott uppnås enligt förslagsställaren flera fördelar, såsom bättre demokratisk insyn, effektivare organisation och ekonomiska besparingar.

Beskrivning av ärendet

Den begränsande kapaciteten i det kommunala VA-nätet är en betydande begränsning för både exploatering och samhällsutveckling i Sotenäs kommun. Den otillräckliga kapaciteten påverkar inte enbart möjligheterna att genomföra nya exploateringsprojekt, utan har även en bredare inverkan på kommunens övergripande måluppfyllelse. Särskilt påverkas mål 1. – Sotenäs kommun arbetar för fler invånare och företag, eftersom nya bostäder och verksamhetsområden inte kan realiseras i önskad takt. För en kommun som vill växa är detta en allvarlig utmaning.

I Kommunstyrelsens reglemente anges under § 3 punkt 34. *Att Kommunstyrelsens ansvarar för strategiska vatten- och avloppsfrågor. Beredning och löpande information sker i Kommunstyrelsens tekniska utskott.*

För att förstärka Kommunstyrelsens styrning över kommunens strategiska vatten- och avloppsfrågor har Kommunstyrelsen i sin verksamhetsplan med internbudget 2026 beslutat att det ska säkerställas VA-kompetens inom samhällsbyggnadsförvaltningen för att kommunen ska kunna planera, följa upp och samordna VA-frågorna. För att stärka samordningen mellan Kommunstyrelsens och Sotenäs Vatten AB:s respektive ansvar inom den strategiska samhällsbyggnadsprocessen ska samhällsbyggnadschefen bjudas in till Sotenäs Vatten AB:s samtliga styrelsesammanträden.

Sammanfattningsvis är medborgarförslagets intentioner omhändertagna.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Kommundirektör 2026-03-03

Medborgarförslag – Avveckling av Sotenäs Vatten AB 2025-09-23

Forts. KSAU § 51**Dnr 2025/000788****Yrkande**

Heléne Stranne (M), Eva Abrahamsson (M) och Mattias Larsson (S) yrkar att medborgarförslaget ska avslås.

Mikael Andersson (DemR) yrkar bifall till förvaltningens förslag om att medborgarförslaget ska anses besvarat.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Heléne Stranne (M) med fleras yrkande om avslag mot Mikael Anderssons (DemR) yrkande om besvarat och finner att arbetsutskottet antar Heléne Stranne (M) med fleras yrkande om avslag.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 52**Dnr 2025/001121****Initiativärende - Tumlaren politisk förankring****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen bifaller initiativet och slår fast att Tumlarens sociala och inkluderande uppdrag ligger fast samt uppdrar åt kommundirektören att säkerställa att förändringar av verksamhetens inriktning eller organisation inte genomförs utan politisk information och förankring i Kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Eva Abrahamsson (M), Dan Christiansson (M), Nils Olof Bengtson (M), Mikael Sternemar (L), Britt Lindgren (C), Robert Yngve (KD), Camilla Jansson (DemR), Mikael Andersson (DemR) och Sebastian Andersson (SD) har 2025-12-17 inkommit med ett initiativärende gällande bristande politisk förankring vid förändringar av Tumlarens verksamhet. I ärendet lyfts fram att i det samband med pågående organisatoriska förändringar framstår som att förvaltningen och verksamhetsledningen driver förändringar utan tydlig politisk förankring och utan att politiken hålls informerad. Man anser att detta riskerar att förändra Tumlarens inriktning i strid med tidigare politiska intentioner och utan föregående ställningstagande.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2026-02-18 25 bland annat att uppdra åt kommundirektören att ta fram styrdokument (affärsplan) för Tumlaren, som ska beslutas av Kommunstyrelsen, och som minst ska omfatta:

- a. verksamhetens uppdrag och syfte
- b. hur rehabiliteringsperspektivet ska genomsyra både kundverksamhet och arbetsgivaransvar
- c. hur anpassade anställningar och lönebidragsanställningar ska hanteras inom ramen för uppdraget
- d. ekonomisk helhetsbild kopplad till verksamheten (budget och långtidsplan)
- e. tidplan för löpande återkoppling om verksamheten till Kommunstyrelsens arbetsutskott och Kommunstyrelsen
- f. förslag till ändrad delegationsordning där delegation enligt punkt 1.1.1
Organisationsförändringar av smärre karaktär inom en förvaltning inom ekonomisk ram återkallas från förvaltningschef och i stället ska fattas av Kommunstyrelsen.

Initiativärendet är därmed omhändertaget inom Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Kommundirektör 2026-03-09

Initiativärende – Tumlaren politisk förankring - 2025-12-16

Yrkande

Eva Abrahamsson (M) och Mikael Andersson (DemR) yrkar bifall till initiativärendet i sin helhet.

Mattias Larsson (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag om att initiativet ska anses redan behandlas inom ramen för ett redan pågående ärende.

Forts. KSAU § 52**Dnr 2025/001121****Propositionsordning**

Ordföranden ställer proposition på Mattias Larssons (S) yrkande mot Eva Abrahamsson (M) med fleras yrkande om bifall till initiativet och finner att arbetsutskottet antar Eva Abrahamsson (M) med fleras yrkande.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 53**Dnr 2026/000158****Initiativärende - Inrättande av personalutskott under Kommunstyrelsen****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen bifaller initiativet och uppdrar åt kommundirektören att:

- inrätta ett personalutskott under Kommunstyrelsen med uppgift att bereda och följa upp övergripande och strategiska personal- och arbetsgivarfrågor.
- att ta fram förslag till reglemente, arbetsformer samt ställningstagande till om personalutskottet bör vara ett särskilt utskott eller utgöras av Kommunstyrelsens arbetsutskott, för beslut i Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen beslutar att personalutskottet kan utformas som ett mindre utskott bestående av tre (3) ledamöter, alternativt att uppdraget läggs på Kommunstyrelsens arbetsutskott, beroende på vad som bedöms mest ändamålsenligt samt att personalutskottets uppdrag ska omfatta:

- övergripande arbetsgivarfrågor och personalpolitiska riktlinjer
- strategiska frågor kring kompetensförsörjning och chefsförsörjning
- uppföljning av processer vid större organisationsförändringar
- principer för lönesättning av ledande befattningar
- frågor som rör arbetsmiljö, etik och förtroende på en övergripande nivå
- frågor som rör arvoden och ersättningar för förtroendevalda

Kommunstyrelsen beslutar att personalutskottet inte ska hantera enskilda personalärenden, utan verka på strategisk och policyinriktad nivå i enlighet med kommunallagen.

Sammanfattning

Eva Abrahamsson (M), Helene Stranne (M), Dan Christiansson (M), Mikael Andersson (DemR), Camilla Jansson (DemR), Sebastian Andersson (SD), Mikael Sternemar (L), Britt Lindgren (C), Robert Yngve (KD) har inkommit med ett initiativärende gällande inrättande av personalutskott under Kommunstyrelsen.

Initiativtagarna föreslår:

1. Att inrätta ett personalutskott under Kommunstyrelsen med uppgift att bereda och följa upp övergripande och strategiska personal- och arbetsgivarfrågor.
2. Att personalutskottet kan utformas som ett mindre utskott bestående av tre (3) ledamöter, alternativt att uppdraget läggs på Kommunstyrelsens arbetsutskott, beroende på vad som bedöms mest ändamålsenligt.
3. Att personalutskottets uppdrag ska omfatta:
 - a. övergripande arbetsgivarfrågor och personalpolitiska riktlinjer
 - b. strategiska frågor kring kompetensförsörjning och chefsförsörjning
 - c. uppföljning av processer vid större organisationsförändringar
 - d. principer för lönesättning av ledande befattningar
 - e. frågor som rör arbetsmiljö, etik och förtroende på en övergripande nivå
 - f. frågor som rör arvoden och ersättningar för förtroendevalda

Forts. KSAU § 53**Dnr 2026/000158**

4. Att personalutskottet inte ska hantera enskilda personalärenden, utan verka på strategisk och policyinriktad nivå i enlighet med kommunallagen.
5. Att kommundirektören ges i uppdrag att ta fram förslag till reglemente, arbetsformer samt ställningstagande till om personalutskottet bör vara ett särskilt utskott eller utgöras av Kommunstyrelsens arbetsutskott, för beslut i Kommunstyrelsen.

Förvaltningen ställer sig positiv till initiativet att inrätta ett personalutskott i Sotenäs kommun då förtroendevalda behöver öka sin förståelse och kunskap inom det personalpolitiska området samt ta ett större ansvar för hur beslut och strategiska inriktningsdirektiv påverkar förutsättningarna för kommunen i sin roll som arbetsgivare.

Ett förslag behöver arbetas fram som beskriver arbetsformer, reglemente, ställningstagande till om personalutskottet bör vara ett särskilt utskott eller utgöras av Kommunstyrelsens arbetsutskott, för beslut i Kommunstyrelsen samt kostnadsberäknas.

Konsekvensbeskrivning**Ekonomi**

Inrättandet av ett personalutskott genererar kostnader som behöver beräknas samt arbetas in i budget 2027.

Underlag

Tjänsteutlåtande – HR-chef 2026-02-18

Initiativärende - Inrättande av personalutskott under Kommunstyrelsen - 2026-02-11

Yrkande

Mikael Andersson (DemR), Eva Abrahamsson (M) och Heléne Stranne (M) yrkar bifall till initiativet i sin helhet.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Mikael Andersson (DemR) med fleras yrkande och finner att arbetsutskottet antar detta.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 54**Dnr 2026/000162****Initiativärende – oberoende granskning av händelser vid Tumlaren****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen avslår nämndinitiativet.

Reservation

Therése Mancini (S) och Mattias Larsson (S) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Sammanfattning

Therése Mancini (S), Mattias Larsson (S), Jan-Olof Larsson (S) och Ann-Sofie Svensson (S) har inkommit med ett initiativärende gällande genomförande av oberoende utredning av händelser vid Tumlaren.

Förvaltningen föreslår avslag av initiativärendet mot bakgrund av att Kommunrevisionen avser att inom ramen för sitt uppdrag genomföra en separat revision av hur Tumlarens övergång från kommunalt bolag till kommunal förvaltning har fungerat samt omorganiseringen av Tumlaren.

Underlag

Tjänsteutlåtande – HR-chef 2026-02-18

Initiativärende – Begäran om oberoende granskning av händelser vid Tumlaren - 2026-02-11

Yrkande

Mattias Larsson (S) och Therése Mancini (S) yrkar att initiativet bifalls i sin helhet.

Eva Abrahamsson (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag om avslag.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Mattias Larsson (S) med fleras yrkande om bifall mot Eva Abrahamssons (M) yrkande om avslag och finner att arbetsutskottet antar Mattias Larsson (S) med fleras yrkande.

Omröstning

Omröstning begärs.

Omröstningsproposition

Kommunstyrelsen godkänner följande omröstningsproposition:

- JA-röst för Mattias Larsson (S) med fleras yrkande om bifall
- NEJ-röst för Eva Abrahamsson (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag om avslag

Med 2 JA-röster mot 3 NEJ-röster beslutar Kommunstyrelsen enligt Eva Abrahamssons (M) yrkade om bifall till förvaltningens förslag om avslag
Se omröstningsbilaga.

Forts. KSAU § 54

Dnr 2026/000162

Skickas till

Kommunstyrelsen

Forts. KSAU § 54

Dnr 2026/000162

Omröstningsbilaga

Namn ledamot	Parti	Ja	Nej	Avstår
Mattias Larsson	S	X		
Eva Abrahamsson	M		X	
Helene Stranne	M		X	
Mikael Andersson	DemR		X	
Therese Mancini, ordförande	S	X		
Summa (5)		2	3	

KSAU § 55**Dnr 2026/000161****Initiativärende – Anpassade anställningar****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen bifaller initiativet och ger Omsorgsnämnden, i samverkan med Utbildningsnämnden, i uppdrag att utreda kommunens möjligheter att utveckla och använda anpassade anställningar, såsom lönebidragsanställningar, inom kommunens verksamheter och kommunala bolag. Uppdraget ska återrapporteras till Kommunstyrelsen under 2026 och ska;

- belysa, målgrupper och behov
- lämpliga verksamheter och arbetsuppgifter
- organisatoriska och arbetsrättsliga förutsättningar
- ekonomiska konsekvenser och möjliga statliga stöd
- samverkan med Arbetsförmedlingen och andra relevanta aktörer

Sammanfattning

Eva Abrahamsson (M), Helene Stranne (M), Dan Christiansson (M), Mikael Sternemar (L), Britt Lindgren (C) och Robert Yngve (KD) har inkommit med ett initiativärende gällande Anpassade anställningar.

Hanteringen av anpassade anställningar, såsom lönebidragsanställningar och andra former av stöd till arbete hanteras av enheten *Arbete och lärande* som är organiserade under Omsorgsnämnden från och med 2026-01-01 enligt beslut. Omsorgsförvaltningen har genom enheten *Arbete och lärande* uppdraget att ta emot och skapa förutsättningar för anvisade kommuninvånare som av olika anledningar inte har egen försörjning och som är i behov av stöd och hjälp att komma i egen försörjning, utbildning eller annan arbetsmarknadsåtgärd.

En nära samverkan sker med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och kommunens individ och familjeomsorg.

Kommunen har idag flera medarbetare som är i arbete genom anpassad anställning, anställning med lönebidrag eller sysselsättning från daglig verksamhet ute i kommunens olika verksamheter utifrån lämplighet och behov.

Att arbeta för att öka möjligheten för fler kommuninvånare att komma i arbete eller utbildning samt egen försörjning ligger helt i linje med kommunens uppdrag.

Initiativärendet bör ställas till ansvarig nämnd, Omsorgsnämnden, för handläggning.

Underlag

Tjänsteutlåtande – HR-chef 2026-02-18

Initiativärende – Anpassade anställningar - 2026-02-11

Yrkande

Eva Abrahamsson (M) och Mikael Andersson (DemR) yrkar bifall till initiativet i sin helhet.

Therése Mancini (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag om att lämna initiativet utan åtgärd.

Forts. KSAU § 55**Dnr 2026/000161****Propositionsordning**

Ordföranden ställer proposition på Eva Abrahamsson (M) med fleras yrkande om bifall till initiativet mot Therése Mancinis (S) yrkande och finner att arbetsutskottet antar Eva Abrahamsson (M) med fleras yrkande.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 56**Dnr 2025/000963****Motion - Förkortad arbetstid inom omsorgen som pilotprojekt****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige avslår motionen.

Reservation

Therése Mancini (S) och Mattias Larsson (S) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

Sammanfattning

Therése Mancini (S), Ann-Sofie Svensson (S), Jan-Olof Larsson (S), Lotta Johansson (S) Sanna Lundström (S), Gerardo Alas (S) har inkommit med en motion 2025-11-04 avseende förkortad arbetstid inom omsorgen som pilotprojekt. Motionärerna föreslår:

- att införa ett pilotprojekt med 10 tjänster inom omsorgen där medarbetare arbetar 30 timmar men får 100 procent lön.
- att deltagande i projektet förutsätter att medarbetarna har utbildning som undersköterska och skyddad yrkestitel.
- att utvärdering sker efter 6 månader och 1 år, och därefter återrapporteras till Kommunfullmäktige.
- att projektet, vid positiva resultat, permanentas och kan utökas till fler tjänster.

Motionärerna skriver i sin motion att omsorgen står idag inför stora utmaningar när det gäller att rekrytera och behålla utbildad personal. För att möta dessa utmaningar behöver vi tänka nytt och våga pröva arbetsmodeller som både stärker arbetsmiljön och gör kommunen mer attraktiv som arbetsgivare.

I remissvar från Omsorgsnämnden svarar de att de ser positivt på motionärernas intentioner om att värna om förvaltningens medarbetare och möjligheten att rekrytera personal framöver.

Omsorgsnämnden ser möjligheter att inom förvaltningen genomföra ett projekt som innebär arbetstidsförkortning men har idag inom befintlig budget inte medel att finansiera ett sådant projekt.

Vidare anger nämnden i sitt remissvar att begränsa urvalet till enbart tio medarbetare inom en stor verksamhet kan uppfattas som särbehandling av vissa medarbetare.

Mot bakgrund av remissvaret från Omsorgsnämnden samt att kommunen genomför andra insatser för att stärka attraktiviteten som arbetsgivare och förutsättningarna för alla medarbetare på bred front föreslås avslag på motionen.

Konsekvensbeskrivning**Hållbar utveckling**

Under förutsättningarna att ett pilotprojekt kan genomföras skulle det kunna innebära ökade hälsovinster för vissa medarbetare.

Forts. KSAU § 56**Dnr 2025/000963****Underlag**

Tjänsteutlåtande – HR-chef 2026-02-27

Motion – Förkortad arbetstid inom Omsorgen som pilotprojekt 2025-11-04

Remissvar – Omsorgsnämnden 2026-01-29 § 13

Yrkande

Mattias Larsson (S) och Therése Mancini (S) yrkar bifall till motionen.

Eva Abrahamsson (M) och Mikael Andersson (DemR) yrkar bifall till förvaltningens förslag om avslag.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på Mattias Larsson (S) med fleras yrkande om bifall till motionen mot Eva Abrahamsson (M) med fleras yrkande om avslag till motionen och finner att arbetsutskottet antar Eva Abrahamsson (M) med fleras yrkande.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 57**Dnr 2021/000962****Motion - Genomlysning och utredning om förskolornas framtida organisation****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige bifaller motionen och uppdrar åt Utbildningsnämnden att genomföra en utredning av förskolans verksamhet i Sotenäs som innehåller tidsplan, ekonomi, organisation och lokalisation samt att planen tar hänsyn till var byggnation i kommunen görs och var barnfamiljerna bor eller väntas bosätta sig.

Utredningen ska göras inom befintlig ekonomisk ram för Utbildningsnämnden och redovisas under våren 2027.

Sammanfattning

Lotta Johansson (S) har inkommit med en motion 2021-11-08 avseende om genomlysning och utredning om förskolornas framtida organisation. Motionären föreslår att utredningen genomförs som innehåller tidsplan, ekonomi, organisation och lokalisation av förskolans verksamhet i Sotenäs och att planen tar hänsyn till var byggnation i kommunen görs och var barnfamiljerna bor eller väntas bosätta sig.

Motionen har hanterats Utbildningsnämnden 2022-10-08, där man föreslog att Kommunfullmäktige skulle bifalla motionen. Även Kommunstyrelsen föreslog 2022-11-30 att Kommunfullmäktige skulle bifalla motionen.

Kommunfullmäktige återremitterade dock motionen 2022-12-14 med motiveringen att Kommunstyrelsen först skulle utreda kostnaden för utredningen enligt motionens intentioner. Kommunstyrelsen sände en remiss till Utbildningsnämnden med följande frågeställning

- utreda kostnaden för att utföra en genomlysning och utredning (inkluderande tidsplan, ekonomi, organisation och lokalisation av förskolans verksamhet) om förskolornas framtida organisation.

Utbildningsnämnden svarade på remissen 2025-12-09 där de ställer sig positiva till en utredning med hänsyn till färre barn inom förskolan och konstaterar att en utredning dock kan komma att belasta förvaltningen på ett sådant sätt att uppdraget innebär ökade personalkostnader. Det preciseras inte närmare nivån på dessa kostnader.

Kommunstyrelseförvaltningen bedömer att det finns en bred önskan om att en sådan här utredning görs och konstaterar också att ett behov finns.

Konsekvensbeskrivning**Ekonomi**

Eftersom utredningen föreslås finansieras inom ram tillkommer inga kostnader för Utbildningsnämnden mer än i form nedlagd arbetstid.

Forts. KSAU § 57**Dnr 2021/000962****Organisation och personal**

Eftersom utredningen föreslås finansieras inom ram kan det komma att krävas omorganisering av personal och att andra arbetsuppgifter får prioriteras ned för att utredningen ska kunna genomföras.

Hållbar utveckling

En analys på var barnfamiljer bor och väntas bosätta sig gör att en planering av förskolor kan göras på platser där barnen faktiskt finns eller kommer att finnas.

Utredningen kan visa var det finns trångboddhet i förskolor, lokaler som inte är anpassade för små barn och bristande ute- eller inomhusmiljö. En sådan analys ökar möjligheten att alla barn får likvärdig pedagogisk kvalitet oavsett bostadsort i kommunen.

Om placeringen av förskolor anpassas efter boendemönster och framtida byggnation kan fler vårdnadshavare få kortare resor, smidigare lämning/hämtning och bättre möjligheter att kombinera arbete och familjeliv.

Påverkan för det lokala näringslivet

En långsiktig plan för förskoleverksamhetens lokalisering bedöms påverka näringslivet på flera sätt. Ett välfungerande utbud av förskolor nära bostadsområden kan göra kommunen mer attraktiv för barnfamiljer, vilket i sin tur stärker lokalt kundunderlag och underlättar rekrytering för företag inom exempelvis industri, handel, besöksnäring och vård.

Om utredningen leder till byggnation eller renovering kan lokala entreprenörer inom bygg och service få ökade möjligheter till uppdrag.

Förskolor utgör viktiga vardagsdestinationer. Deras lokalisering kan påverka rörelsemönster och därmed kundflöden i olika delar av kommunen.

Om mindre enheter avvecklas kan det leda till minskat flöde av människor i vissa områden, vilket kan ha viss negativ påverkan på lokalt näringsliv i de delarna av kommunen.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Kommunsekreterare 2026-03-09

Motion - Genomlysning och utredning om förskolornas framtida organisation 2021-11-08

Remissvar – Utbildningsnämnden 2025-12-09

Protokollsutdrag KF 2022-12-14 § 179

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 58**Dnr 2023/000890****Motion - medborgardialog skolor****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige anser motionen besvarad.

Sammanfattning

Yngve Johansson (MP) har inkommit med en motion 2023-10-29. Motionären yrkar att det initieras en medborgardialog i syfte att komma framåt gällande inriktning för Sotenäs grundskolor.

En liknande motion lämnades in 2024-02-25 av samma motionär där det yrkades att det skulle genomföras en medborgardialog i syfte att producera en perspektivrapport gällande framtida organisation för hela Sotenäs grundskola och fritidsgårdar/fritidsverksamhet.

Den motionen har handlagts, eftersom den omfattade hela grundskole-, fritidsgårds- och fritidsverksamheten. Kommunfullmäktige biföll motionen 2026-02-25 § 14 och uppdrog åt Utbildningsnämnden att initiera en medborgardialog under 2027 i syfte att producera en perspektivrapport gällande framtida organisation för Sotenäs grundskola och fritidsgårdar/fritidsverksamhet, samt att kostnader ska inarbetas i budget.

Förvaltningen anser därmed att denna motion ska anses besvarad.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Kommunsekreterare 2026-03-03

Motion – Medborgardialog skolor 2023-10-29

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 59**Dnr 2024/000572****Motion - Kreditgarantiförening****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige avslår motionen.

Reservation

Mikael Andersson (DemR) reserverar sig skriftligen mot beslutet, se bilaga.

Sammanfattning

Mikael Andersson (DemR), Camilla Jansson (DemR), Joakim Haglund (DemR), Ann Elisson (DemR) och Anders Främberg (DemR), har i en motion daterad 2024-06-10 föreslagit att Sotenäs kommun:

- utreder förutsättningarna att bilda en kreditgarantiförening tillsammans med banker, företag och andra intressenter i syfte att göra det möjligt att få fler barnfamiljer att flytta till kommunen; samt
- utreder om kommunen kan gå i borgen för en sådan förening, som i sin tur går i borgen för topplån för "nybyggare".

Kommunfullmäktige återremitterade ärendet 2025-04-23 KF § 33 med motiveringen att få en utredning och ett tydligare svar på varför detta inte är ett kommunalt allmänintresse för Sotenäs kommun.

Kommunstyrelseförvaltningen har genomfört en utredning gällande kommunens möjlighet att engagera sig i en kreditgarantiförening genom en rättslig analys av gällande lagstiftning såsom kommunallagen och rättspraxis. Även dialog har förts med Sveriges kommuner och Regioners (SKR) jurister. Förvaltningen konstaterar dels att kommunen bara får ägna sig åt verksamhet som är av allmänt intresse. Dels att kreditgivning till privatpersoner inte räknas som tillåten kommunal näringsverksamhet. Mot denna bakgrund bedömer förvaltningen att kommunen inte har juridisk möjlighet att engagera sig i en kreditgarantiförening och föreslår därmed att motionen avslås.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Verksamhetsutvecklare 2026-03-04

Motion - Kreditgarantiförening 2024-06-10

Protokollsutdrag KF 2025-04-23 § 33

Utredning gällande kreditgivarförening 2026-03-04

Yrkande

Mikael Andersson (DemR) yrkar bifall till motionen.

Therése Mancini (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag om avslag.

Forts. KSAU § 59**Dnr 2024/000572****Propositionsordning**

Ordföranden ställer proposition på Mikael Anderssons (DemR) yrkande om bifall till motionen mot Therése Mancinis (S) yrkande om avslag till densamma och finner att arbetsutskottets antar Therése Mancinis (S) yrkande.

Skickas till

Kommunstyrelsen

Forts. KSAU § 59**Dnr 2024/000572****Skriftlig reservation****Mikael Andersson (DemR) reserverar sig skriftligen enligt följande:**

Jag reserverar mig mot kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut att avslå motionen och föreslår istället att motionen bifalles enligt dess yrkanden.

Motivering

Motionen innehåller ett konkret och framåtblickande förslag för att vända den allvarliga befolkningsutvecklingen i Sotenäs kommun. Enligt motionen minskade kommunen med 150 personer i åldern 0–64 år under 2023. Detta är inte en tillfällig dip utan ett strukturellt hot mot kommunens skattebas, skola, förskola och långsiktiga välfärd. Att aktivt arbeta för att locka barnfamiljer är därför en angelägenhet av allmänt intresse som ryms helt inom kommunallagens ramar.

Juridiska förutsättningar enligt kommunallagen (2017:725)

- Enligt 2 kap. 1 § KL får kommunen själv ta hand om angelägenheter av allmänt intresse som har anknytning till kommunen eller dess medlemmar. Bostadsförsörjning, attraktionskraft och befolkningsutveckling är klassiska kommunala uppgifter.
- Motionen begär endast en utredning om att bilda en kreditgarantiförening tillsammans med banker, företag och andra intressenter. Detta faller väl inom den allmänna kompetensen och 3 kap. 11 § KL som tillåter överlämnande av kommunala angelägenheter till föreningar.
- Den föreslagna oberoende föreningsformen (ekonomisk förening med flera aktörer) undviker problem med näringsverksamhetsförbudet i 2 kap. 7–8 §§ KL och konkurrensneutralitet.
- Att utreda kommunal borgen för en sådan förening är inte förbjudet. Kommunallagen ställer inga absoluta hinder mot borgen så länge den sker inom ramen för god ekonomisk hushållning (11 kap. 1 § KL) och ett kommunalt intresse. Rättspraxis och många kommuners riktlinjer visar att borgen för bostads- och inflyttningsprojekt är fullt möjlig, särskilt med säkerheter och marknadsmässiga villkor.
- Inga lagliga hinder finns alltså för att genomföra den begärda utredningen. Tvärtom underlättar den samverkande och oberoende modellen att hålla sig på rätt sida av lagen.

Varför motionen ska bifallas

1. Demografisk och ekonomisk nödvändighet Utan fler barnfamiljer riskerar vi en negativ spiral med minskad service och högre kostnader per invånare. En kreditgarantiförening är ett marknadskompatibelt verktyg som sänker finansieringsströskeln för barnfamiljer utan att kommunen behöver subventionera bostäder direkt.
2. Bostadsfrågan är nyckeln Sotenäs har höga fastighetspriser men mycket goda pendlings- och hemmakontorsförutsättningar. Motionen pekar på det verkliga hindret – finansiering – och föreslår en lösning som kan öka utbudet av bostäder i varierande ägarformer.
3. Samverkan minskar risk och ökar trovärdighet Genom att involvera banker, företag och andra intressenter delas risken och föreningen blir oberoende. Det stärker både den kommunala ekonomin och förtroendet för projektet.

Forts. KSAU § 59**Dnr 2024/000572**

4. God ekonomisk hushållning Fler barnfamiljer innebär fler skattebetalare och starkare underlag för kommunal service. En utredning kostar mycket lite men kan ge stora långsiktiga effekter – precis vad 11 kap. 1 § KL avser med god ekonomisk hushållning.
5. Motionen är riskfri och framåtblickande Den begär endast en utredning – inget beslut om borgen eller pengar nu. Att bifalla visar att kommunen tar befolkningsutvecklingen på allvar och är beredd att pröva innovativa lösningar.

Sammanfattningsvis är motionen juridiskt vattentät, politiskt klok och ekonomiskt hållbar. Den adresserar ett akut problem med ett modernt verktyg som ligger helt inom kommunallagens ramar.

Förslag Att motionen bifalles enligt yrkandena:

1. Att Sotenäs kommun utreder förutsättningarna att bilda en kreditgarantiförening tillsammans med banker, företag och andra intressenter i syfte att göra det möjligt att få fler barnfamiljer att flytta till kommunen.
2. Att Sotenäs kommun utreder om man kan gå i borgen för en sådan förening, som i sin tur går i borgen för topplån för ”nybyggare”.

KSAU § 60**Dnr 2025/000416****Policy för nationella minoriteters rättigheter i Sotenäs kommun****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige antar *Policy för nationella minoriteters rättigheter* daterad 2026-03-06.

Sammanfattning

Det finns fem nationella minoriteter i Sverige; judar, romer, samer, sverigefinnar och tornedalingar. Det finns också fem minoritetsspråk jiddisch, romani chib, samiska, finska och meänkieli som enligt lagen om nationella minoriteter och minoritetsspråk har vissa rättigheter. Gemensamt för minoriteterna är att de har befolkat Sverige under lång tid, vilket det offentliga Sverige ska skydda och främja.

Beskrivning av ärendet

Enligt svensk lag ska de nationella minoriteterna skyddas och främjas. De ska kunna behålla och utveckla sin kultur. Kommuner och landsting ska informera om rättigheter, ge inflytande i frågor som berör dem, och anta mål och riktlinjer för sitt minoritetspolitiska arbete. Kommunen ska också arbeta för att det finns personal med kunskaper i minoritetsspråken finska, jiddisch, meänkieli, romani chib eller samiska, särskilt inom äldreomsorgen.

Språklagen ger nationella minoriteter rätt att lära sig, utveckla och använda sitt språk, och det allmänna har ett särskilt ansvar för att skydda och främja dessa språk. Diskrimineringslagen syftar till att motverka diskriminering.

Policy för nationella minoriteters rättigheter i Sotenäs kommun daterad 2026-03-06 syftar till att tydliggöra ansvaret för kommunens nämnder inom arbetet med nationella minoriteter.

Utbildningsnämnden ansvarar dels för alla elevers lika möjlighet till studier inom modersmålsundervisning för barn och ungdomar i de nationella minoritetsspråken. Dels för att kulturliv och mötesplatser ska vara tillgängliga för alla. Dels för att tillvarata initiativ från de nationella minoriteterna om språkliga och kulturella insatser.

Omsorgsnämnden ansvarar dels för att det finns tillgång till personal som talar finska meänkieli och samiska där det identifierats ett behov för omvårdnaden. Dels erbjuda information i samband med ansökan om bistånd inom äldreomsorgen, dels att tillvarata initiativ för de nationella minoriteterna.

Kommunstyrelsen ansvarar dels för informationen som publiceras på kommunens hemsida både vad gäller minoriteters rättigheter, dels kunskapshöjande insatser. Dels att samordna de nationella minoriteternas rättigheter, dels stödja övriga kommunala verksamheter och nämnder i dess arbete med nationella minoriteter. Dels tillvarata initiativ från de nationella minoriteterna.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Verksamhetsutvecklare 2026-03-06

Förslag *Policy för nationella minoriteters rättigheter i Sotenäs kommun* 2026-03-06

Forts. KSAU § 60**Dnr 2025/000416****Skickas till**

Kommunstyrelsen

KSAU § 61**Dnr 2026/000010****Redovisning av pågående motioner, medborgarförslag och
initiativärenden 2026****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunfullmäktige godkänner redovisningarna av motioner och medborgarförslag under beredning daterade 2026-03-09.

Kommunfullmäktige godkänner redovisningarna av status på bifallna motioner och medborgarförslag daterade 2026-03-09.

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av initiativärenden under beredning daterad 2026-03-09.

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av status på bifallna initiativärenden daterad 2026-03-09.

Sammanfattning

Enligt Kommunfullmäktiges arbetsordning ska Kommunstyrelsen två gånger per år redovisa de motioner och medborgarförslag som inte har beretts färdigt. Redovisningen ska göras på fullmäktiges sammanträde i april och oktober.

Motioner ska, enligt kommunallagen, beredas så att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredningen inte kan avslutas inom denna tid ska detta, och vad som framkommit vid beredningen, anmälas till kommunfullmäktige. Fullmäktige får då avskriva motionen utan vidare handläggning.

Samma hantering gäller för medborgarförslag och på uppdrag av Kommunstyrelsen innefattar redovisningen även initiativärenden

Det tillkommer även status på bifallna motioner, medborgarförslag och initiativärenden, utifrån förbättringsförslag som uppkom i samband med översynen av den politiska organisationen.

Under beredning:

- 45 motioner (5 till KF 2026-03-17)
- 24 medborgarförslag
- 8 initiativärenden

Underlag

Tjänsteutlåtande – Kommunsekreterare 2026-03-09

Lista ej avgjorda motioner – 2026-03-09

Lista ej avgjorda medborgarförslag – 2026-03-09

Lista ej avgjorda initiativärenden – 2026-03-09

Lista status bifallna motioner – 2026-03-09

Lista status bifallna medborgarförslag – 2026-03-09

Lista status bifallna initiativärenden – 2026-03-09

Forts. KSAU § 61**Dnr 2026/000010****Skickas till**

Kommunstyrelsen

KSAU § 62**Dnr 2025/001066****Uppdrag - styrgrupp för utvecklingen av verksamheten Sotenäs Symbioscentrum****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar återinrätta rådet för Sotenäs Symbioscentrum, benämnt "Symbiosrådet".

Kommunstyrelsen utser Kommunstyrelsens ordförande och 2:e vice ordförande till ordinarie ledamöter.

Kommunstyrelsen utser en ledamot från Kommunstyrelsen till ledamot på sittande sammanträde.

Kommunstyrelsen uppdrar kommundirektören att utse tjänstepersonrepresentation som stödjer uppstart och utformande av rådet.

Kommunstyrelsen beslutar att utsedda ledamöter kan påbörja sammansättningen av "Symbiosrådet" som även inkluderar ledamöter som representerar nätverksorganisationens sektorsöverskridande sammansättning, samt arbeta fram förslag på reglemente för rådet.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen biföll 2025-11-26 § 120 ett initiativärende om att tillsätta en styrgrupp för Sotenäs symbioscentrum.

Sotenäs kommun har sedan 2015 varit värdorganisation för den gemensamma kraftsamlingen och nätverksorganisationen "Sotenäs Symbioscentrum". En styrgrupp inrättades men har varit inaktiv i snart fem år.

Sotenäs Symbioscentrum är idag ett sverigeledande exempel på Industriell symbios och det lokala symbiosnätverket står nu inför stora utvidgningar och nyetableringar. Dessa ställer krav på ökad samverkan och dialog mellan näringsliv, kommun och övriga samhällsaktörer kring frågor som rör samhällsutveckling, kompetensförsörjning och innovation. Det finns nu ett återaktualiserat behov för dagens verksamhet kring Sotenäs Symbioscentrum att ha en rådgivande grupp som representerar den sektorsöverskridande nätverksorganisationens gemensamma utvecklingsfrågor.

Rådet förväntas samordna det gemensamma symbiosarbetet och ska verka utifrån styrkan i den lokala sociala symbiosen, vilken bygger på tillit, förtroende och viljan att samarbeta kring utveckling och innovation.

Beskrivning av ärendet

Sotenäs kommun har sedan 2015 varit värdorganisation för den gemensamma kraftsamlingen och nätverksorganisationen "Sotenäs Symbioscentrum". Genom arbetet med den strategiska spetsen industriell- och social symbios arbetar Sotenäs kommun för fler företag, invånare och arbetstillfällen i Sotenäs. Vid uppstarten av Sotenäs Symbioscentrum tillsattes en styrgrupp med representation från kommun, näringsliv och akademi/innovation. Dåvarande styrgrupp är formellt sätt inte upplöst men har av olika skäl inte haft något sammanträde sedan 2019/2020.

Forts. KSAU § 62**Dnr 2025/001066**

Det finns behov för dagens verksamhet kring Sotenäs Symbioscentrum att ha en rådgivande grupp som representerar nätverksorganisationens gemensamma utvecklingsfrågor. Den rådgivande gruppen bör även denna gång ha en bred representation som motsvarar nätverksorganisationens sammansättning.

Rådet förväntas samordna det gemensamma symbiosarbetet och ska verka utifrån styrkan i den lokala sociala symbiosen, vilken bygger på tillit, förtroende och viljan att samarbeta kring utveckling och innovation. Det övergripande syftet med Symbiosrådet är att främja ett hållbart lokalsamhälle med stark attraktivitet och framtidstro där robusta företag erbjuder goda arbetstillfällen och hög innovationskraft. Symbiosrådet är i mycket ett forum för den gemensamma kraftsamlingen framåt.

Det är viktigt att förstå rådets roll som koordinerande forum i en nätverksorganisation med flera ingående och tvärsektoriella organisationer. Sotenäs Symbioscentrum kan visualiseras som "stjärnan" i mitten av diagrammet, där de gemensamma symbiosfrågorna lyfts i en specifik samverkan - omgiven men inte nödvändigtvis inkluderad i organisationernas alla övriga dagliga frågor.

Koppling till Kommunfullmäktiges verksamhetsmål 2026:

- Sotenäs kommun arbetar för fler invånare och företag - Symbiosrådet kommer bidra till ökad koordinering och utvecklingskraft kring kraftsamlingen som Sotenäs Symbioscentrum redan är idag.
- Sotenäs kommun driver långsiktig och hållbar utveckling - Symbiosrådet kommer stärka kommunens arbete och profil kring hållbar utveckling. Symbiosarbetet kommer bidra till att det lokala symbiosarbetet kan bli mer fokuserat och förankrat, men även mer tillgängligt för de utanför symbiosnätverket.

Koppling till Kommunstyrelsens inriktningsdirektiv:

- 3.3 Kommunens näringslivsarbete - inrättandet av Symbiosrådet kommer stärka kommunens näringslivsarbete då det ska verka som ett forum där utökad dialog kan ske mellan företag i Sotenäs marina livsmedelsindustri och Sotenäs kommun, ihop med andra organisationer relevanta för näringslivets långsiktiga utveckling. Symbiosföretagen i Sotenäs representerar några av kommunens största arbetsgivare när det gäller arbetstillfällen, omsättning och investeringskapacitet.

Konsekvensbeskrivning**Ekonomi**

Ingen påverkan på ekonomi, arbetet görs inom befintlig verksamhet för Sotenäs kommuns nämnder och förvaltningar. Utvecklingsavdelningen sammanhåller rimligen arbetet via det befintliga arbetet i Symbiosutveckling. Övriga funktioner från nämnder och förvaltningar som kommer ingå i rådet gör så inom befintliga ramar.

Vid inrättandet av rådet kommer mötesfrekvens bestämmas, en rimlig mötesfrekvens är troligen 2-4 möten per år. Sotenäs lokala symbiosnätverk är idag det Sverigeledande exemplet på Industriell symbios, med påverkan på regional och nationell nivå, vilket gör att ett mer förvaltningsövergripande arbetssätt behöver utvecklas.

Forts. KSAU § 62**Dnr 2025/001066****Hållbar utveckling**

Sotenäs kommuns arbete med hållbar utveckling kommer förstärkas av Symbiosrådet. Företagen i symbiosnätverket står för höga värden när det gäller att visa hur miljömässig och ekonomisk hållbarhet går hand i hand. Dessa företagen är även viktiga när det gäller hållbar produktion, att arbeta med havet som utgångspunkt samt en levande landsbygd där robusta arbetstillfällen skapas ihop med att industrier byggs och expanderas. Symbiosrådet kommer verka som ett sammanhållande forum för ökad dialog, samverkan och tillväxt i de gemensamma frågorna som rör Sotenäs lokala symbiosutveckling.

Påverkan för det lokala näringslivet

Återinrättandet av Symbiosrådet får positiv påverkan för lokala näringslivet då många av de tillväxt- och utvecklingsinsatser som pågår i Sotenäs har koppling till sjömat och företagen i symbiosnätverket. Att få möjlighet till ökad dialog, kommunikation och transparens kommer ge positiva effekter för de utvecklingsinsatser där Sotenäs kommun och näringslivet behöver samverka för att nå bästa effekt. Inom de närmsta tio åren projekteras det för miljardinvesteringar utifrån att symbiosföretagen expanderar och nyinvesterar. Det kommer finnas behov för ökad samverkan kring kompetens, samhällsutveckling och innovation - här kan Symbiosrådet komma att ha en central roll.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Symbiosutvecklare 2026-03-06
Protokollsutdrag KS 2025-11-26 § 120

Yrkande

Mikael Andersson (DemR) yrkar bifall förvaltningens förslag med ändring att Kommunstyrelsen utser en ledamot från Kommunstyrelsen som ledamot, i stället för ersättare, på sittande sammanträde.

Eva Abrahamsson (M) yrkar bifall Mikael Anderssons (DemR) yrkande.

Ajournering

Ajournering begärs.

Propositionsordning

Ordförande ställer proposition på Mikael Anderssons (DemR) yrkande och finner att arbetsutskottet antar detta.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSAU § 63**Dnr 2025/001064****Uppdrag - Status mobilitetsutredning, en bättre trafiksituation i Sotenäs kommun****Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

Kommunstyrelsen godkänner redovisningen av uppdraget om status för mobilitetsutredningen i Sotenäs kommun daterad 2026-03-12.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har gett kommundirektören i uppdrag att redovisa status för den mobilitetsutredning som antogs av kommunen i början av 2023. Uppdraget omfattar en redovisning av vilka åtgärder som har genomförts, vilka åtgärder som planeras fram till 2026 samt vilka förväntade effekter åtgärderna bedöms få.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsens beslutade att begära ett skriftligt svar från kommundirektören på tre frågor kopplade till mobilitetsutredningen:

1. Vilka åtgärder av de som föreslogs i mobilitetsutredningen har genomförts?
2. Vilka åtgärder föreslås genomföras till 2026?
3. Vilka förväntade effekter kommer det att bli av de genomförda åtgärderna?

Mobilitetsutredningen antogs av kommunen i början av 2023 och syftar till att skapa en mer hållbar och fungerande trafiksituation i Sotenäs kommun, särskilt under sommarperioden då belastningen på trafiksystemet är som störst.

Sedan utredningen antogs har förvaltningen arbetat med flera åtgärder som identifierades i utredningen. Bland annat har dialoger genomförts i planarbete, digitala parkeringslösningar upphandlats, infartsparkeringar utvecklats och parkeringsnormen setts över. Förvaltningen har även haft dialog med näringslivet kring parkeringsfrågor samt med Västtrafik om utveckling av kollektivtrafiken.

Utöver redan genomförda åtgärder planeras ytterligare insatser under de kommande åren. Dessa omfattar bland annat planering av parkeringshus, utveckling av infartsparkeringar, informationsinsatser samt fortsatt utbyggnad av gång- och cykelvägar.

Konsekvensbeskrivning**Ekonomi**

Flera av åtgärderna innebär investeringar i infrastruktur, exempelvis infartsparkeringar, gång- och cykelvägar samt eventuell parkeringsanläggning. Kostnader hanteras inom ramen för kommunens investeringsbudget och kommande budgetprocesser.

Forts. KSAU § 63**Dnr 2025/001064****Organisation och personal**

Åtgärderna hanteras inom ramen för samhällsbyggnadsförvaltningens ordinarie verksamhet. Arbetet innebär fortsatt samverkan mellan olika delar av kommunen samt externa aktörer såsom Trafikverket, Västtrafik och det lokala näringslivet.

Hållbar utveckling

Åtgärderna i mobilitetsutredningen bidrar till flera dimensioner av hållbar utveckling.

Miljömässigt bidrar åtgärderna till att främja hållbara transportalternativ genom förbättrade möjligheter att resa med kollektivtrafik, cykel och gång. Detta kan bidra till minskad biltrafik och därmed minskade utsläpp.

Påverkan för det lokala näringslivet

Åtgärder som förbättrar parkeringslösningar, infartsparkeringar och skyltning kan underlätta tillgängligheten till handel, service och besöksmål i kommunen. Särskilt under turistsäsongen kan förbättrade trafiklösningar bidra till en mer fungerande situation för både företag och besökare.

Dialogen med näringslivet kring parkering och mobilitet är en viktig del i arbetet för att hitta lösningar som fungerar för både verksamheter och besökare.

Underlag

Tjänsteutlåtande – Samhällsbyggnadschef 2026-03-09

Protokollsutdrag KSAU 2025-11-12 § 133

Status mobilitetsutredningen 2026-03-12

Skickas till

Kommunstyrelsen

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: THERÉSE MANCINI
TITEL, ORGANISATION: Kommunstyrelsens ordförande, Kommunstyrels...
TID: 2026-03-30 09:59:36 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _ec0d56439073bf9256b756ed92325f5a



NAMN: Mikael Andersson
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunstyrelsen
TID: 2026-03-30 10:26:08 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _f924ed71d226196a8f9a3a1134eac00c



NAMN: ULRICA CONSTIN
TITEL, ORGANISATION: Kommunsekreterare, Sotenäs Kommun
TID: 2026-03-30 10:44:49 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _4642fccaecbdabf033d4c25b0a95c1e9



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-03-30 10:44:55 +02:00
Ref: 316657SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)