Plats och tid	Stora sammanträdesrummet, Kommunhuset torsdag 19 november 2026 kl. 13:00- 15:30
Beslutande	Jonny Emtin (SD), ordförande Bo Öberg (M), vice ordförande Elisabeth Åberg (L) Fredrik Wigerskog (S) Arne Hjorth (OB)
Övriga deltagare	Lena Lovén Rolén (S), ej tjänstgörande ersättare Malin Sigmundsson, tf. kommunchef Jessica Landerstedt, kanslichef Jessica Andersson, ekonomichef Anna Charlier, HR-chef § 86–90 Tarja Isomäki, kommunsekreterare
Utses att justera:	Fredrik Wigerskog (S)
Plats och tid	Kommunhuset, måndag 23 november 2026 klockan 10:00
Underskrifter:	

Sekreterare ..... Paragrafer
Tarja Isomäki § 86–101

Ordförande .....
Jonny Emtin (SD)

Justerande .....
Fredrik Wigerskog (S)

Paragrafsammanställning

§ 86 Godkännande av dagordning
§ 87 Personalfrågor – information
§ 88 Rekryteringar - samråd
§ 89 Tillämpningsanvisningar OPF-KR 26
§ 90 Feriearbete 2026 – rapport
§ 91 Revidering av avtal för kollektivtrafiken i Västmanlands län
§ 92 Ekonomisk uppföljning per 2026-10-31 kommunledningsförvaltningen
§ 93 Mål och budget 2027 - kommunstyrelsen flerårsplan 2028–2029
§ 94 Mål och budget 2027, flerårsplan 2028–2029
§ 95 Handlingsplan 2027–2030 för finskt förvaltningsområde
§ 96 Uppdragsbegäran arkivvård
§ 97 Yttrande – Granskning av underhåll av fastigheter
§ 98 Förlikningsöverenskommelse
§ 99 Utdelning ur stiftelserna Pontus Nohre II och III 2026
§ 100 Delgivningar
§ 101 Övriga frågor

§ 86

Godkännande av dagordning

Ledningsutskottet godkänner dagordningen, eventuella ändringar noteras på denna punkt.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD).

Ordförande önskar:
att lägga till som punkt 9, *Mål och budget 2027 – kommunstyrelsen, flerårsplan 2028–2029*
att lägga till som punkt 15, *Utdelning ur stiftelserna Pontus Nohre II och III*

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar

att godkänna dagordningen med ovan tillägg.

---

§ 87

Personalfrågor – information

Utskottet får vid sammanträdet information om bland annat personalfrågor och information gällande rekryteringar.

HR-chefen informerar om:

- Rekrytering till tjänsten som kommunsekreterare är klar, hen börjar den 15 februari 2027.
- Annons ligger ute för rekrytering av ny skolchef då tjänsten i nuläget är tillförordnad.
- SKR har träffat en överenskommelse om införande av partiell nedtrappningsförmån för seniora arbetstagare i AKAP-KR, den gäller from 1 januari 2027.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD och Elisabeth Åberg (L).

Ordföranden ställer frågan om personalutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Personalutskottet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

---

§ 88

Rekryteringar – samråd

Ärenden enligt kommunstyrelsens delegationsordning för personalärenden P7 (inrättande, ändring och indragning av tillsvidaretjänst) och P8 Anställning (Efter samråd enligt särskild upprättad rutin) behandlas här. Samråd ska ske kring anställning av socialchef.

Inga samråd vid dagens sammanträde.

---

§ 89

KS 2026-1007-101

Tillämpningsanvisningar för OPF-KR 26

SKR:s styrelse har antagit förslag till nya bestämmelser för omställningsstöd, pension och familjeskydd (OPF) för förtroendevalda. En tjänsteskrivelse finns upprättad i ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Arne Hjorth (OB), Lena Lovén-Rolén (S), Fredrik Wigerskog (S) och Elisabeth Åberg (L).

HR-chefen, kanslichefen och ekonomichefen yttrar sig.

Arne Hjorth (OB) yrkar att punkt 3:1.3 ändras till att ~~kommunfullmäktige~~ kommunstyrelsen fattar beslut om aktiva omställningsinsatser.

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige

att punkt 3:1.3 ändras till att *kommunstyrelsen fattar beslut om aktiva omställningsinsatser*, i övrigt anta Tillämpningsanvisningar för OPF-KR 26.

---

§ 90

KS 2026-1008-023

Rapportering av ferieperiod för år 2026

En rapport över ferieperiod år 2026 har upprättats, kommunstyrelsen har att godkänna rapporten. En tjänsteskrivelse finns upprättad i ärendet.

HR-chefen föredrar ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Fredrik Wigerskog (S) och Lena Lovén Rolén (S).

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att godkänna upprättad rapport.

att lägga rapporten till handlingarna.

---

§ 91

KS 2026-423-101

Revidering av avtal för kollektivtrafiken i Västmanlands län

Region Västmanland har inkommit med ett ärende gällande revidering av avtalet för kollektivtrafiken. En tjänsteskrivelse finns upprättad i ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Bo Öberg (M), Fredrik Wigerskog (S), Lena Lovén Rolén (S), Arne Hjorth (OB) och Elisabeth Åberg (L).

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige

att anta reviderat "Avtal om kollektivtrafik i Västmanlands län" med tillhörande bilagor. Avtalet gäller under förutsättning att samtliga parter ingående i samverkansavtalet fattar motsvarande beslut.

---

§ 92

KS 2026-1098-042

Ekonomisk uppföljning per 2026-10-31 för kommunledningsförvaltningen

Uppföljning per sista oktober utgör årets tredje ekonomiska rapportering och är med översiktlig än delårsrapporteringen. En tjänsteskrivelse finns upprättad.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Bo Öberg (M), Fredrik Wigerskog (S) och Arne Hjorth (OB).

Ekonomichefen föredrar ärendet.

Kanslichefen yttrar sig.

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att godkänna ekonomisk uppföljning per 2026-10-31 för kommunledningsförvaltningen.

Sammanträdet ajourneras för överläggningar.
Sammanträdet återupptas.

§ 93

KS 2026-387-101

Mål och budget 2027 - kommunstyrelsen, flerårsplan 2028–2029

Förvaltningens arbete med strategisk verksamhetsplan och budget genomförs efter att kommunstyrelsens beslut om strategiska verksamhets- och budgetanvisningar presenteras innan sommaren. Slutligt förslag ska enligt årshjul i styrmodellen presenteras inför kommunstyrelsens septembermöte. En tjänsteskrivelse finns upprättad i ärendet.

Tidigare behandling i ärendet
Kommunstyrelsen beslutade 2026-06-09, § 118
att ge kommunchefen i uppdrag att presentera slutligt förslag inför kommunstyrelsens septembermöte.

Ledningsutskottet beslutade 2026-08-26, § 54
att återremittera ärendet till kommunchefen för att återkomma med en presentation av nuläges- och behovsanalys.

Ledningsutskottet beslutade 2026-09-30, § 66 föreslå kommunstyrelsen
att godkänna förslag till nuläges- och behovsanalys
att godkänna förslag till budget år 2027, flerårsplan 2028–2029

Kommunstyrelsen beslutade 2026-10-27 § 177
att återremittera ärendet till ledningsutskottet då underlagen är felaktiga.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Arne Hjorth (OB), Lena Lovén Rolén (S) och Fredrik Wigerskog (S).

Ekonomichefen yttrar sig.

Jonny Emtin (SD) yrkar att uppdatera Budget 2027 för kommunstyrelsen med budget 2027 för tekniska utskottet och budget 2027 för Barn- och Utbildning 2027, föreslagna vid sammanträden den 19 november.

Fredrik Wigerskog (S) yrkar enligt Socialdemokraternas förslag.

Ordföranden ställer frågan om kommunstyrelsen är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

§ 93 forts. KS 2026-387-101

Ordföranden ställer proposition på Fredrik Wigerskogs (S) förslag mot Jonny Emtins (SD) förslag och finner att ledningsutskottet beslutar enligt Jonny Emtins (SD) förslag.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att godkänna förslag till budget år 2027 – kommunstyrelsen och flerårsplan 2028–2029.

---

§ 94

KS 2026-387-101

Mål och budget 2027, flerårsplan 2028–2029

Kommunfullmäktige beslutade om preliminära budgetramar för 2027, 2026-06-22 § 75.

Tf. kommunchef inleder med en kort sammanfattning av Budget 2027.
Ekonomichefen föredrar ärendet.
Kanslichefen yttrar sig.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Arne Hjorth (OB), Lena Lovén Rolén (S), Fredrik Wigerskog (S) och Bo Öberg (M).

Fredrik Wigerskog (S) yrkar att anta Socialdemokraternas dokument *Rambudget 2027 och plan för 2027–2028,* biläggs till protokollet.

Jonny Emtin (SD) yrkar enligt Mål och budget 2027, flerårsplan 2028–2029.

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ordföranden ställer proposition på Jonny Emtins (SD) förslag mot Fredriks Wigerskogs (S) förslag och finner att ledningsutskottet beslutar enligt Jonny Emtins (SD) förslag.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige

att fastställa mål och budget 2027, flerårsplan 2028–2029 för Skinnskattebergs kommun.

att anta föreslagna kommunövergripande mål och finansiella mål som en första målstruktur för mandatperioden.

att fastställa resultat-, drift-, investering- och kassaflödesbudget enligt mål och budget 2027, flerårsplan 2028–2029 för Skinnskattebergs kommun, som innebär ett positivt resultat med 3 650 tkr.

att omsätta och ta nya lån under budgetår 2027 som innebär att kommunstyrelsen under 2027 har rätt att nyupplåna, vilket ökar kommunens skulder, med totalt 32 000 tkr. Samt att kommunstyrelsen under 2027 har rätt att omsätta lån, vilket innebär att låna upp belopp motsvarande de lån som förfaller till betalning under året. Delegat medges teckna dessa lån.

att bemyndiga kommunstyrelsen att fatta beslut om införande av prislappsmodell under mandatperioden, förutsatt att kommunen beviljas deltagande i SKR:s arbete med budgetmodellen.

Reservation från Fredrik Wigerskog (S) och Arne Hjorth (OB). -------

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Mål och budget 2027

flerårsplan 2028–2029

Antagen av kommunfullmäktige xxxx-xx-xx §xxx
Diarienummer: KS 2026-387-101

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Innehållsförteckning

Mål och budget 2027 2
Skattesats för 2027 5
Förslag till beslut 5
Politisk viljeinriktning och strategiska prioriteringar: 6
God ekonomisk hushållning i Skinnskattebergs kommun 8
Budgetprocessen 8
Kommunens mål 9
Övergripande mål 1 10
Övergripande mål 2 10
Övergripande mål 3 10
Skinnskattebergs styrmodell 11
Styrning och uppföljning 11
Organisation och mandatfördelning 12
Så styrs Skinnskattebergs kommun 12
Budgetförutsättningar 13
Demografi 15
Finansiella mål 16
Balanskravsutredning 16
Budget 2027 och flerårsplan 2028–2029 18
Resultatbudget 18
Driftbudget 18
Investeringsbudget 3
Kassaflödesbudget 20

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Skattesats för 2027

Den kommunala skattesatsen för år 2027 är oförändrad och uppgår till 22,46 procent.

Förslag till beslut

Ledningsutskottet föreslår kommunstyrelsen:

att lämna förslag till nya kommunövergripande mål och finansiella mål för mandatperioden för beslut i Kommunfullmäktige under mars 2027.

att uppdra åt kommunstyrelsens ordförande att sammankalla företrädare för samtliga partier i kommunfullmäktige till dialog och beredning av nya mål för mandatperioden. Målen ska utformas med bred politisk förankring för att skapa långsiktighet, stabilitet och hållbarhet i kommunens styrning samt ge förutsättningar för en ändamålsenlig uppföljning över tid.

att förslaget ska innehålla övergripande mål, inriktningsmål med målbeskrivningar, kriterier för bedömning av måluppfyllelse, indikatorer/nyckeltal samt målnivåer.

Ledningsutskottets föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige:

att anta föreslagna kommunövergripande mål som en första målstruktur för mandatperioden:

1. En attraktiv kommun där alla individer lever ett gott liv med en hållbar välfärd och trygghet genom livet
2. En attraktiv hållbar framtidskommun med tillväxt av invånare, näringsliv och ekonomi
3. En kompetent, attraktiv, *transparent, hållbar och effektiv organisation*

att anta föreslagna finansiella mål som en första målstruktur för mandatperioden:

1. Kommunens nettokostnader i förhållande till skatter och bidrag ska vara högst 99 % år 2027 och från 2028 vara högst 98 %
2. Soliditeten i kommunen ska vara lägst 70 %
3. Kommunen ska ha en självfinansieringsgrad av nettoinvesteringar på över 100 %
4. Kassalikviditet i kommunen ska vara över 100 %

att fastställa mål och budget 2027, flerårsplan 2028–2029 för Skinnskattebergs kommun

att fastställa resultat-, drift-, investering- och kassaflödesbudget enligt budgetdokumentet som innebär ett positivt resultat 2027 med 3 650 tkr.

att omsätta och ta upp nya lån under budgetåret 2027:

1. Kommunstyrelsen under året 2027 har rätt att nyupplåna, vilket ökar kommunens skulder, med totalt 32 000 tkr. Delegat medges teckna dessa lån.
2. Kommunstyrelsen har rätt att under 2027 omsätta lån, vilket innebär att låna upp belopp motsvarande de lån som förfaller till betalning under året. Delegat medges teckna dessa lån.

att bemyndiga kommunstyrelsen att fatta beslut om införande av prislappsmodell under mandatperioden, förutsatt att kommunen beviljas deltagande i SKR:s arbete med modellen.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Politisk viljeinriktning och strategiska prioriteringar:

I budget 2027 och flerårsplan kommande år har majoriteten prioriterat

Barn och unga
Kommunen prioriterar fortsatt insatser för barn och unga genom att:

- värna och utveckla verksamheten inom barn- och utbildningssektorn. I takt med att antalet barn och elever minskar stärks resurstilldelningen per barn och elev, vilket skapar goda förutsättningar för en fortsatt hög kvalitet i verksamheterna.
- bibehålla öppettider vid allaktivitetshuset Sture för meningsfulla fritidsaktiviteter och evenemang.
- erbjuda ett brett och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter inom kultur- och fritidssektorn.
- säkerställa ett fortsatt stöd till idrottsföreningar för att möjliggöra ett aktivt och varierat idrotts- och föreningsliv för barn och unga. Satsningarna innebär bland annat ett fortsatt nyttjande av Systemairhallen och andra kommunal anläggningar för träning, tävlingar och sociala aktiviteter.
- genomföra investeringar som stärker förutsättningarna för barns och ungas utveckling, lärande, hälsa och en meningsfull fritid.

Ett attraktivt, hållbart och växande Skinnskatteberg
För att stärka verksamheterna och skapa långsiktigt hållbara förutsättningar för boende, företag och besökare riktas insatser till att:

- etablera en ny räddningsstation som stärker kommunens beredskapsförmåga, utvecklar räddningstjänstens verksamhet och skapar goda förutsättningar för framtida samverkan.
- verka för förbättrade kommunikationer med fler möjligheter till resor med buss och tåg. Ny beställarlinje till Ramnäs införs i början av 2028.
- ta fram en ny översiktsplan i bred dialog med invånare, föreningsliv, näringsliv, politiska partier, verksamheter samt barn och unga för att skapa en gemensam och långsiktig vision.
  skapa förutsättningar för nya bostäder, företagsetableringar och ett växande näringsliv.
- säkerställa goda livsvillkor för invånare i alla åldrar genom satsningar på kärnverksamheterna, attraktiva livsmiljöer samt fortsätta utveckling av vård, omsorg och beredskap.
- stärka och förlänga den strategiska investeringsplaneringen från tre år till fem år för att stärka den långsiktiga ekonomiska planeringen. Förbättra prioriteringsarbetet och skapa en förbättrad investeringsprocess med standardiserade beslutsunderlag.

JW JW

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Budgeten

Kommunallagen kräver att kommunen ska ha en ekonomi i balans. Budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna och det innebär att varje generation bär sina egna kostnader. I budgeten ska skattesatsen och anslagen anges.

Det ska framgå hur budgeten finansierats och en bild av den ekonomiska ställningen vid budgetårets slut.

Det finns krav på att verksamheterna kontinuerligt och på ett systematiskt sätt utvecklar arbetssätt, metoder och når de mål som fastslagits.

God ekonomisk hushållning för kommunen innebär att ekonomin sköts på ett ansvarsfullt sätt och att verksamhet bedrivs på ett effektivt sätt. De finansiella målen tillsammans med verksamheternas mål säkerställer att kommunen har en god ekonomisk hushållning.

Den 3-åriga driftsbudgeten är kommunfullmäktiges styrning som anger ramar för planperioden för samtliga utskott och nämnder.

Investeringsbudgeten för planperioden är femårig och avser både pågående och planerade investeringar uppdelat per nämnd och utskott.

Kommunens verksamhet finansieras genom en kombination av skatteintäkter, generella och riktade statsbidrag samt avgifter och taxor. Budgeten omfattar såväl skattefinansierad verksamhet som avgifts- och taxefinansierad verksamhet. Bostadsverksamheten är avgiftsfinansierad och VA-kollektivet är taxefinansierad. För de verksamheter där finansieringen helt eller delvis sker genom avgifter utgör nämndernas förslag till taxor och avgifter en viktig del av budgetförutsättningarna. Taxor och avgifter fastställs av kommunfullmäktige och ligger, tillsammans med övriga planeringsförutsättningar, till grund för budgetarbetet och beräkningen av verksamheternas intäkter under budgetperioden.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

God ekonomisk hushållning i Skinnskattebergs kommun

Budgetprocessen

Årshjulet från kommunens styrmodell visar kommunens samlade budgetprocess. Budgetarbetet sker i flera steg under året och leder fram till kommunstyrelsens budgetförslag för nästkommande år med en flerårsplan.

Genom processen skapas förutsättningar för en långsiktig och strukturerad planering som stärker möjligheterna till en god ekonomisk hushållning där finansiella mål och verksamhetsmål uppnås.

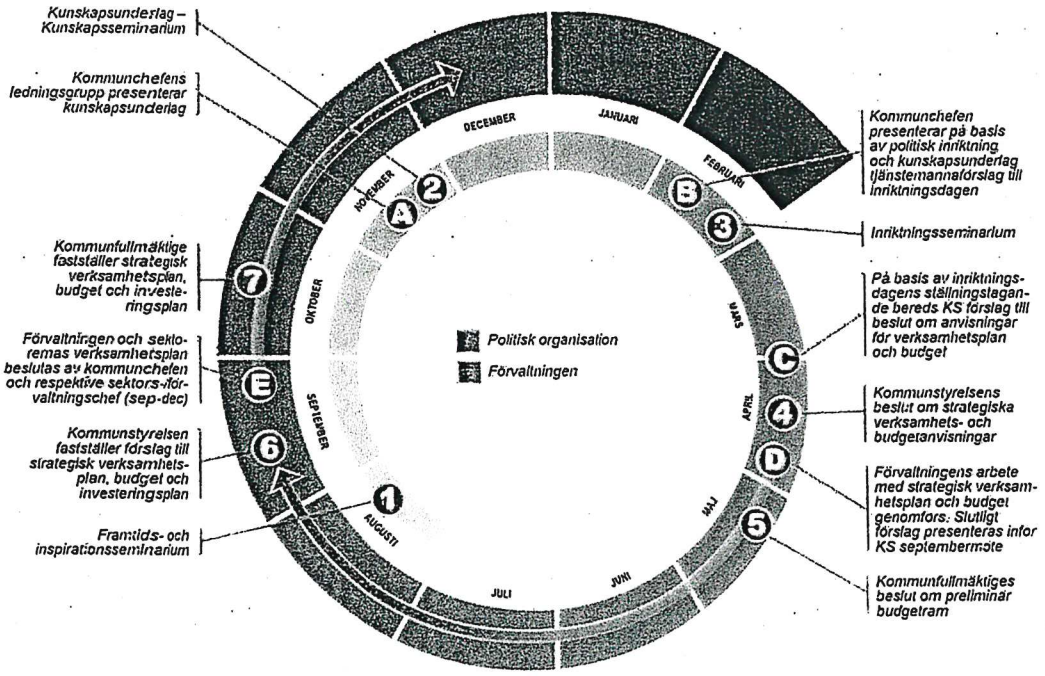
I budgetberedningens arbete ingår att under våren ta fram förslag till planeringsförutsättningar och preliminära budgetramar som säkerställer finansiering av kommunens samtliga verksamhet. När budgetramarna fastställs under hösten anges planeringsförutsättningar för nämnderna och planperiodens drifts- och investeringsutrymme.

Under 2028 kommer budgetprocessen och budgetdokumentet att publiceras på kommunens nya webbplats, som för närvarande utvecklas.

Inför den nya mandatperioden pågår ett arbete med att utveckla kommunens målstruktur under hösten 2026, vintern 2026/2027 och våren 2027. Arbetet omfattar bland annat en tydligare beskrivning av vad god ekonomisk hushållning innebär för Skinnskattebergs kommun, vilka kriterier som gäller för olika målnivåer samt hur en långsiktigt stark ekonomisk ställning ska upprätthållas samtidigt som den löpande verksamheten finansieras med löpande intäkter.

Förutsättningarna för verksamheterna kan förändras när statens budgetproposition presenteras och nya uppdrag, reformer eller lagkrav tillkommer. Om generella statsbidrag förändras till följd av statliga satsningar kan omfördelning av dessa medel behöva ske under budgetåret genom beslut i kommunfullmäktige.

Figur 1 Strategiskt årshjul enligt Skinnskattebergs kommuns styrmode



SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Kommunens mål

Politiken fastställer strategisk inriktning och mål. Kommunfullmäktigebeslutet för varje mandatperiod visar den politiska viljeinriktningen. Utgångspunkten är visionen för Skinnskattebergs kommun. Visionen uttrycker en strategisk och långsiktig målbild. Ambitionen är ett tidsperspektiv på 5–10 år framåt och visionen behandlas av kommunfullmäktige en gång per mandatperiod. Beredningen av denna är en bred politisk dialog med inbjudan till alla representerade partierna i kommunfullmäktige.

I november 2020 antogs styrmodell för Skinnskattebergs kommun av kommunfullmäktige. I styrmodellen anges kommunens tre strategiska mål och åtta inriktningsmål.

Kommunfullmäktige ska i början av varje mandatperiod fastställa ett program för mandatperiodens strategiska inriktning.

Målarbetet

Kommunfullmäktiges politiska inriktning för planperioden är idag formulerad i tre övergripande mål och gäller alla kommunens verksamheter. Varje övergripande mål delas in i underliggande inriktningsmål med text som beskriver den övergripande politiska ambitionen. För att följa och analysera kommunverksamheternas utveckling mot målbilden kopplas kommunövergripande indikatorer/mått till inriktningsmålen. Målen följs upp regelbundet minst två gånger per år, i delårsrapporten samt i verksamhetsberättelsen.

Strategi

Genom ett systematiskt kvalitetsarbete ökar verksamhetens förutsättningar att nå de politiskt uppsatta målen. Respektive nämnd och utskott formulerar strategier för att nå sina mål och mäter måluppfyllelsen i olika nyckeltal/indikatorer.

Inför den nya mandatperioden pågår ett arbete med att utveckla kommunens målstruktur under hösten 2026, vintern 2026/2027 och våren 2027. Arbetet omfattar bland annat en tydligare beskrivning av vad god ekonomisk hushållning innebär för Skinnskattebergs kommun, vilka kriterier som gäller för olika målnivåer samt hur en långsiktigt stark ekonomisk ställning ska upprätthållas samtidigt som den löpande verksamheten finansieras med löpande intäkter.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Övergripande mål 1

En attraktiv kommun där alla individer lever ett gott liv med en hållbar välfärd och trygghet genom livet

Inriktningsmål

1. Kommunen erbjuder stöd, meningsfull sysselsättning för invånare som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden och klara egen försörjning. Kommunen ska erbjuda praktikplatser i egna verksamheter för personer långt ifrån utbildning och egen försörjning.

2. Skinnskattebergs kommun tillser att elever i grundskolan ges goda förutsättningar att gå vidare till gymnasiestudier. Att få möjlighet till bildning och utbildning i alla åldrar är en mycket viktig del av livet och där utgör god samverkan med kommunens lokala utbildningssystem en självklar roll.

3. Skinnskattebergs kommun ska arbeta för att invånarna känner sig trygga, säkra och nöjda. Den kommunala servicen ska utvecklas i samverkan med det invånarna efterfrågar.

Övergripande mål 2

En attraktiv hållbar framtidskommun med tillväxt av invånare, näringsliv och ekonomi

Inriktningsmål

4. Skinnskattebergs kommun ska vara en attraktiv landsbygdskommun där miljö och klimatarbete är prioriterat. Vi tar ansvar för att vara en klimatsmart och hållbar kommun som utvecklas med invånare, näringsliv och besökare. Infrastrukturen ska förbättras och säkras för att underlätta tillväxt och in- och utpendling.

5. Skinnskattebergs kommun är "Kulturriket i Bergslagen". Kommunen arbetar aktivt med kultur och fritid samt uppmuntrar föreningsliv och ideella krafter att erbjuda ett levande, rikt och brett hälsofrämjande kultur- och fritidsliv.

6. Skinnskattebergs kommun står för en hållbar tillväxt ur ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv. Kommunen ska erbjuda olika former av attraktiva boenden och detaljplanera för attraktiva tomter. Näringslivsutveckling och nyetableringar är viktigt för tillväxt och ska erbjudas möjlighet till etablering.

Övergripande mål 3

En kompetent, attraktiv, transparent, hållbar och effektiv organisation

Inriktningsmål

1. I en tid av utveckling och utmaningar har Skinnskattebergs kommun en ansvarsfull, långsiktig och ekonomisk politik som präglas av smarta, effektiva lösningar. De olika verksamheterna inom kommunen ska ständigt utvecklas för att höja kvaliteten på kommunens service och tjänster.

2. Skinnskattebergs kommun är en attraktiv arbetsgivare som kontinuerligt utvecklar medarbetare och ledare. Kommunen arbetar med ett gott ledarskap som bidrar till ett hälsofrämjande hållbart arbetsliv och möter aktivt framtidens kompetensförsörjningsbehov genom en tydlig och långsiktig rekryteringsprocess.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Skinnskattebergs styrmodell

Styrning och uppföljning

Skinnskattebergs kommuns styrning utgår från kommunfullmäktiges mål, budget och politiska prioriteringar. Samtliga förtroendevalda, chefer och medarbetare har ett gemensamt ansvar för att bidra till kommunens utveckling och måluppfyllelse utifrån ett helhetsperspektiv.

Kommunchefen ansvarar för att samordna och leda förvaltningsorganisationen samt säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och i enlighet med kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens beslut. Sektorchefer och verksamhetsansvariga ansvarar för planering, genomförande, uppföljning och utveckling av respektive verksamhet.

Kommunens styrprocess omfattar planering, budgetering, uppföljning och utvärdering. Måluppfyllelse och ekonomi följs löpande under året genom budgetuppföljningar, delårsrapport och årsredovisning. Uppföljningen utgör grunden för analys, prioriteringar och fortsatt utveckling av verksamheten för att säkerställa god ekonomisk hushållning och en ändamålsenlig verksamhet.

Kommunens planerings-, budget- och uppföljningsprocess är en sammanhållen årscykel som syftar till att skapa god ekonomisk hushållning och långsiktigt hållbara prioriteringar. Uppföljning av ekonomi sker per den 30 april, 31 augusti, 31 oktober och 31 december. Uppföljningarna utgör underlag för analys, prioriteringar och eventuella åtgärder för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med fastställda mål och ekonomiska ramar. Delårsrapport per sista augusti och årsbokslut innehåller även uppföljning av internkontroll och verksamhet.

Budgetarbetet påbörjas årligen under våren då verksamheternas budgetansvariga tar fram nuläges- och behovsanalyser med utgångspunkt i verksamhetens förutsättningar, mål, omvärldsfaktorer och framtida behov. Genom gemensamma planeringsdagar för förtroendevalda och tjänstepersoner skapas en gemensam bild av kommunens ekonomiska förutsättningar och prioriteringar. Arbetet leder fram till budgetförutsättningar och preliminära drift- och investeringsramar som beslutas under våren.

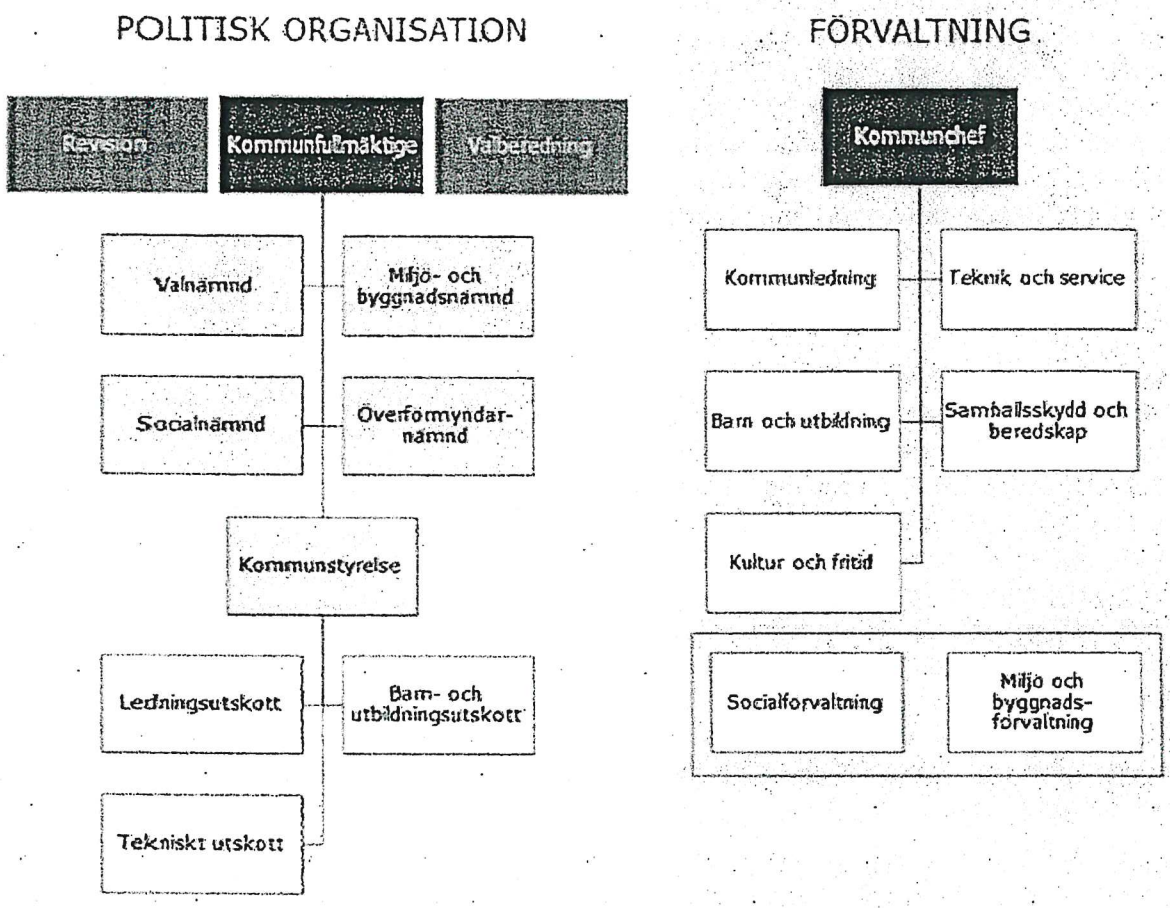
Därefter fortsätter budgetarbetet inom nämnderna med målsättningen att respektive nämnd under augusti behandlar och beslutar om sina förslag till budgetunderlag. Vårens arbete har främst fokus på nästkommande budgetår, verksamheternas styrkor och utmaningar samt förändringar i omvärlden, såsom lagstiftning, demografiska förändringar, nya uppdrag och andra faktorer som påverkar kommunens verksamhet och ekonomi.

Under hösten fördjupas budgetarbetet och får ett mer långsiktigt perspektiv där hela planperioden beaktas. Fokus ligger då på att säkerställa ekonomisk hållbarhet, långsiktig verksamhetsutveckling samt prioriteringar som stärker kommunens möjligheter att nå sina mål över tid. Detta skapar förutsättningar för en väl avvägd balans mellan verksamhetens behov, kommunens ekonomiska förutsättningar och framtida investeringsbehov.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Organisation och mandatfördelning

Organisation



Figur 2 Kommunens organisation

Så styrs Skinnskattebergs kommun

Skinnskattebergs kommun styrs genom politiska beslut som fattas av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, nämnder och utskott. Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och består av 25 ledamöter som väljs genom allmänna val för en mandatperiod om fyra år. Mandatperioden 2027–2030 inleds efter valet 2026 och den politiska majoriteten utgörs av Sverigedemokraterna, Moderaterna och Liberalerna. Den politiska organisationen ansvarar för att ange kommunens mål, prioriteringar och ekonomiska ramar, medan förvaltningen svarar för genomförande och uppföljning av fattade beslut.

Parti	Mandatfördelning 2027–2030
Socialdemokraterna	8
Sverigedemokraterna	8
Vänsterpartiet	4
Liberalerna	3
Moderaterna	2
Summa Mandat	**25**

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Budgetförutsättningar

De budgetförutsättningar som legat till grund för arbetet med mål och budget har ställt krav på både effektiviseringar inom sektorer och nämnder samt ett långsiktigt omställningsarbete för att nå de fastställda ekonomiska ramarna. Den budget som nu presenteras innehåller viss kompensation för kommande löneökningar och bygger på det tvååriga löneavtal som tecknades i lönerörelsen 2025.

De interna avgifter som debiteras verksamheterna består huvudsakligen av hyror och måltidskostnader från sektor Teknik och service. Från och med den 1 januari 2027 genomförs den slutliga justering av internpriserna som aviserades 2025. Detta för att bättre spegla de faktiska kostnaderna. Förändringen har varit aviserad sedan 2025 och verksamheterna har getts möjlighet att planera för omställningen inom ramen för arbetet med god ekonomisk hushållning och budget i balans.

Inför 2027 ökar PO-pålägget marginellt, vilket framför allt påverkar personaltäta verksamheter. Därtill finns andra lönerelaterade ersättningar som påverkas av förändrade lagkrav och regelverk. Detta ger ett fortsatt behov av anpassningar i verksamheterna. Internräntan justeras samtidigt till 2,75 procent.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer att svensk ekonomi successivt lämnar lågkonjunkturen, vilket förväntas ge en ökning av skatteunderlaget med 5,0 procent år 2027 och 4,2 procent år 2028. Om utvecklingen följer prognosen innebär det betydligt bättre ekonomiska förutsättningar än de senaste åren och skapar ett starkare utgångsläge för den kommunala ekonomin.

Budgeten tar sin utgångspunkt i skatteunderlagsprognosen från SKR i oktober 2026 med störst utmaning kring den demografiska förändringen och prognos för invånarantal kommande år.

Skinnskattebergs kommun utgår även från SKR:s prisindex för kommunal verksamhet (PKV), där arbetskraftskostnaderna bedöms öka med 4,1 procent och övrig förbrukning med 2,8 procent under 2027. Sammantaget motsvarar detta en förväntad kostnadsökning om cirka 2,7 procent.

De höjda interna debiteringarna innebär särskilda utmaningar för verksamheter med stora interna köp, främst inom barn- och utbildningsutskottet samt socialnämnden. Även mindre verksamheter påverkas, då de har begränsade ekonomiska marginaler för att hantera ökade kostnader.

Samtidigt kvarstår en betydande osäkerhet i omvärlden, där utvecklingen inom handel, energimarknader och det säkerhetspolitiska läget kan påverka kommunens ekonomiska förutsättningar.

Utbildningsområdet

Inom skolområdet väntar flera reformer som kommer att påverka kommunens verksamhet under planperioden. Regeringen har beslutat om nya föreskrifter som reglerar lärares undervisningstid samt garanterad tid för planering, uppföljning och utveckling av undervisningen. Föreskrifterna träder i kraft den 1 juli 2027 och får därmed fullt genomslag från höstterminen 2027. Förberedelser för att möta de nya kraven pågår.

Samtidigt står Skinnskattebergs kommun inför en anpassning till minskande elevunderlag. Hur den statliga finansieringen av reformen kommer att utformas kan få betydelse för kommunens

ekonomiska ramar från och med läsåret 2027/2028. Omställningsarbetet inom barn- och utbildningsområdet syftar därför både till att säkerställa god kvalitet i undervisningen och att möta de nya nationella kraven på ett ekonomiskt hållbart sätt.

Under 2028 väntas nästa större förändring genom införandet av den tioåriga grundskolan. Reformen syftar till att stärka elevernas tidiga kunskapsutveckling inom läsning, skrivning och matematik samt att öka likvärdigheten mellan skolor. Sexåringarnas undervisning kommer att få en tydligare koppling till grundskolans läroplan och kursplaner, samtidigt som arbetssätten fortsatt ska präglas av lek, rörelse, skapande och undervisning anpassad efter barnens utveckling och mognad.

Verksamheterna lyfter sammantaget kompetensförsörjningen, anpassningen till förändrade uppdrag och genomförandet av nationella reformer som några av de största utmaningarna under planperioden. Dessa frågor kommer att vara avgörande för att säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet med bibehållen kvalitet och god ekonomisk hushållning.

Personalomkostnadspålägg (PO-pålägg):
40,70 % år 2027
Skattesats: Oförändrad på 22:46
Internränta: 2,75 %

PKV 2026-10-06	2026	2027	2028	2029	2030
Arbetskraftskostnad*	3,1	2,7	4,1	3,9	3,3
vikt arbetskraftskostnad	67,80%	67,70%	67,70%	68,00%	68,10%
Övrig förbrukning**	2,8	2,8	2,5	2,6	2,6
vikt övrig förbrukning	32,20%	32,30%	32,30%	32,00%	31,90%
Prisindex kommunal verksamhet	3,0	2,7	3,6	3,5	3,1

** Lönekostnadsförändring inkl. förändring i arbetsgivaravgifter.*
*** 40% lönekostnadsförändring och 60% KPIF för åren 2027–2029. KPIF justeras med effekt av tillfälligt sänkt moms på livsmedel. 2026 är en bedömning utifrån utfall första halvåret.*

Kapitaltjänstkostnader

Materiella anläggningstillgångar i enlighet med anläggningsregister och investeringsbudget ska systematiskt avskrivas under nyttjandeperioden. Kapitalkostnader utgörs av avskrivningar och intern ränta under hela nyttjandeperioden och belastar kommunens driftskostnader.

Internräntan som fastställs för budgetår 2027 innebär en höjning jämfört med tidigare år. Den baseras på kommunens genomsnittliga ränta för långfristig låneskuld vilken förväntas öka under planperioden.

Allmännyttans och VA-verksamhetens investeringar finansieras fullt ut av avgifter och taxor, då de är egna resultatenheter.

God ekonomisk hushållning

I Skinnskattebergs kommun erbjuds en stor bredd av verksamheter. Bland de viktigaste välfärdstjänsterna som pengarna ska räcka till är förskola, skola, vård och omsorg och äldreomsorg. Att skapa värde för skattepengarna är grunden för god ekonomisk hushållning.
Ett positivt resultat ger muskler framåt att kunna klara framtida investeringar och att varje generation bär sina egna kostnader. God ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomi och verksamhet både här och nu och ur ett längre tidsperspektiv. Det är därför viktigt att kostnaderna är lägre än intäkterna och på så sätt kunna bygga upp ett kapital, tillgångar som krävs för att dels kunna bibehålla den verksamhet som behövs, dels kunna utveckla verksamheterna över tid. Kapitaltillgångar skapar också en trygghet i konjunkturcykler.

Att över tid kunna finansiera reinvesteringar med egna medel och undvika nya lån eller ha en lånenivå som bedöms som skälig är viktigt.

Resultatutjämningsreserv

Från och med 2013 har kommunen enligt tidigare lagstiftning i kommunallagen haft möjlighet att avsätta delar av positiva resultat till en resultatutjämningsreserv (RUR). Syftet med reserven var att kunna jämna ut resultatvariationen mellan olika år och därigenom kapa stabilare ekonomiska förutsättningar över tid. Kommunfullmäktiges riktlinjer för nyttjande av detta gäller. Vid bokslutet 2025 uppgår Skinnskattebergs kommuns RUR till 4,3 miljoner kronor. Enligt gällande regelverk ska kvarvarande medel i RUR vara avvecklade senast år 2033.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Demografi

Befolkningsutveckling och planeringsförutsättningar

Kommunens befolkningsutveckling är en av de viktigaste planeringsförutsättningarna för mål- och budgetarbetet. Enligt Statistiska centralbyråns (SCB) befolkningsframskrivning förväntas Skinnskattebergs kommun minska från 4 235 invånare år 2025 till 4 055 invånare år 2035, vilket motsvarar en minskning med cirka 180 personer eller 4,3 procent under perioden.

Framskrivningen visar samtidigt tydliga förändringar i befolkningens åldersstruktur. Antalet barn och unga i flera åldersgrupper bedöms minska över tid, medan antalet äldre, framför allt personer över 80 år, förväntas öka. Gruppen 80 år och äldre beräknas öka från 387 personer år 2025 till 465 personer år 2035, vilket motsvarar en ökning med cirka 20 procent. Detta ställer ökade krav på kommunens omställningsarbete och långsiktiga planering av verksamheter, lokaler, kompetensförsörjning och investeringar.

Det är väl känt att Skinnskattebergs kommun under senare år haft ett invånarantal som i vissa delar avvikit från de nationella prognoserna. Osäkerhet finns därför både kring takten i befolkningsutvecklingen och hur förändringarna påverkar efterfrågan på kommunal service. Prognosen ska därför ses som ett planeringsunderlag snarare än en exakt förutsägelse av framtida befolkningsutveckling.

Den demografiska utvecklingen innebär en utmaning för kommunens ekonomi. Ett lägre invånarantal påverkar skatteunderlaget och därmed kommunens skatteintäkter, samtidigt som förändringar i åldersstrukturen påverkar nivåerna på de generella statsbidragen och kostnadsutjämningen. För att bibehålla en långsiktigt hållbar ekonomi behöver kommunen kontinuerligt anpassa verksamhet, organisation och resursfördelning utifrån förändrade behov och ekonomiska förutsättningar.

Skinnskattebergs kommun har negativa balanskravsresultat från tidigare år att återställa och reglera som uppgår till 8 942,9 tkr.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Finansiella mål

Enligt kommunallagen ska kommuner i samband med budgeten ange finansiella mål för ekonomin som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Målen följs upp vid delår och årsredovisning.

Inför den nya mandatperioden pågår ett arbete med att utveckla kommunens målstruktur under hösten 2026, vintern 2026/2027 och våren 2027. Arbetet omfattar bland annat en tydligare beskrivning av vad god ekonomisk hushållning innebär för Skinnskattebergs kommun, vilka kriterier som gäller för olika målnivåer samt hur en långsiktigt stark ekonomisk ställning ska upprätthållas samtidigt som den löpande verksamheten finansieras med löpande intäkter.

- Kommunens nettokostnader i förhållande till skatter och bidrag ska vara högst 99,3 % under 2026 och 99 % 2027 och högst 98,1 % under 2028.
- Kommunen ska ha en soliditet på 70 %.
- Kommunen ska ha en kassalikviditet exklusive kortfristiga placeringar på över 100
- Kommunen ska ha en självfinansieringsgrad av nettoinvesteringar på över 100

Balanskravsutredning

Kommunen har budgeterat ett positivt resultat på 3,7 miljoner år 2027 och 7,1 miljoner kronor i överskott år 2028 och 2029. Enligt plan återställs det negativa balanskravet från tidigare år under 2027–2028.

Investeringar

Skinnskattebergs kommun står framåt inför omfattande investeringsbehov. Några av de största behoven återfinns inom fastigheter och VA-verksamheten, samtidigt som investeringar för energieffektivisering, klimatanpassning och utveckling av kommunal service behöver genomföras för att möta framtida krav och behov. För att skapa bättre långsiktighet i planering och finansiering har kommunen övergått från en treårig till en femårig investeringsplan. Detta ger förbättrade förutsättningar att planera, prioritera och genomföra investeringar utifrån verksamheternas behov och kommunens samlade ekonomiska förutsättningar.

Som en del av utvecklingen av kommunens ekonomistyrning kommer investeringsprocessen att förstärkas genom standardiserade beslutsunderlag inför större investeringar. Underlagen ska innehålla förstudie, syfte och mål, ekonomisk kalkyl, alternativa lösningar, risk- och konsekvensanalys samt tidplan för genomförandet. Varje investeringsärende ska även innehålla en tydlig rekommendation från förvaltningen där investeringsalternativ jämförs och förväntade effekter för verksamhet, invånare, brukare och medarbetare redovisas. Syftet är att skapa bättre beslutsunderlag, ökad transparens och en mer strategisk prioritering av kommunens investeringsmedel.

Särskild vikt kommer att läggas vid att redovisa investeringarnas påverkan på verksamheternas driftbudget. Alla investeringar medför långsiktiga ekonomiska konsekvenser genom ökade kapitaltjänstkostnader, räntekostnader, underhåll, drift och i vissa fall personal- eller verksamhetskostnader. I beslutsunderlagen ska därför framgå hur de framtida driftkostnaderna påverkas, hur dessa ska finansieras inom

verksamheternas ekonomiska ramar samt vilka effektiviseringar, prioriteringar eller intäktsökningar som krävs för att investeringen ska vara långsiktigt hållbar.

Historiskt har kommunens mål varit att investeringar till stor del kunnat finansieras genom avskrivningar och positiva resultat. Skinnskattebergs kommun har fortfarande en relativt låg låneskuld per invånare, men låneskulden har ökat under senare år och bedöms behöva öka ytterligare för att möjliggöra planerade investeringar. Detta innebär att självfinansieringsgraden enstaka år är låg samtidigt som kommunens känslighet för ränteförändringar ökar. Investeringar innebär därmed inte endast en engångsutgift utan ett långsiktigt ekonomiskt åtagande som påverkar kommunen under kommande år.

Investeringsbudgeten uppgår till 49,9 Mnkr år 2027 och behoven som redovisats i budgetarbetet inför detta var betydligt högre. Investeringarna förväntas efter 2027 öka under planperioden. Bland de prioriterade investeringarna finns bland annat en ny räddningsstation och satsningar på barn och unga.

Genom införandet av en femårig investeringsplan och en utvecklad investeringsprocess skapas bättre förutsättningar för väl underbyggda beslut, ökad ekonomisk kontroll och en tydligare koppling mellan investeringar, verksamhetsutveckling och framtida driftkostnader. Detta stärker kommunens möjligheter att säkerställa att varje investering bidrar till ökad nytta för invånare, brukare, medarbetare och verksamheter samtidigt som god ekonomisk hushållning upprätthålls över tid.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Budget 2027 och flerårsplan 2028–2029

Resultatbudget

Resultatbudget (Mnkr)	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Flerårsplan 2028	Flerårsplan 2029
Verksamhetens intäkter	75,6	66,8	67,5	68,2	72,9
Verksamhetens kostnader	-399,2	-408,2	-411,2	-416,6	-432,9
Avskrivningar	-15,5	-15,7	-16,1	-19,2	-18,1
Verksamhetens nettokostnader	**-339,1**	**-357,1**	**-359,8**	**-367,6**	**-378,1**
Skatteintäkter	226,8	235,5	236,8	246,9	256,9
Generella statsbidrag	113,2	119,0	128,2	130,8	132,8
Summa skatteintäkter och generella statsbidrag	**340,0**	**354,5**	**365,0**	**377,7**	**389,7**
Verksamhetens resultat	0,9	-2,6	5,2	10,1	11,6
Finansnetto	3,1	5,0	-1,5	-3,0	-4,5
Årets resultat	**4,0**	**2,4**	**3,7**	**7,1**	**7,1**

Driftbudget

Ramar och anslag per nämnd och sektor (tkr)	Budget 2027	Flerårsplan budget 2028	Flerårsplan budget 2029
Driftbudgetram			
Kommunstyrelsen	209 050	215 731	215 731
varav Kommunledning	35 976	36 306	36 306
varav sektor Kultur och Fritid	14 254	14 295	14 295
varav sektor Samhällsskydd och Beredskap	9 815	14 415	14 415
varav sektor Teknik och Service	15 695	16 109	16 109
varav sektor Barn och Utbildning	133 310	134 606	134 606
Summa Kommunstyrelsen	**209 050**	**215 731**	**215 731**
Socialnämnden	134 601	135 974	135 974
Miljö- och Byggnadsnämnd	3 708	3 770	3 770
Revision	1 250	1 250	1 250
Valnämnd	20	20	370
Överförmyndarnämnd	605	616	616
Driftgemensamma delar finansförvaltningen	12 039	13 275	24 913
Driftbudget totalt	**361 273**	**370 636**	**382 624**
Finansförvaltningen	**364 973**	**377 736**	**389 724**

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Investeringsbudget

Nämndernas investeringar 2027-2031 i tkr per verksamhet	Total budget under perioden 2027-2031	Budget 2027	Flerårsplan 2028	Flerårsplan 2029	Flerårsplan 2030	Flerårsplan 2031
Totalt Skinnskattebergs kommun	**242 700**	**49 890**	**76 130**	**51 650**	**32 580**	**32 450**
Sektor Barn och utbildning	**3 900**	**1 300**	**600**	**600**	**700**	**700**
varav IT-investeringar		400	300	300	400	400
varav inventarier		0	100	100	100	100
varav tillgänglighet o verksamhetsanpassningar		100	50	50	50	50
varav små undervisningsgrupper		100	50	50	50	50
varav förskola		100	100	100	100	100
varav inventarier matsal		600	0	0	0	0
Socialförvaltningen	**1 850**	**300**	**900**	**650**	**0**	**0**
varav Socialförvaltningen		50	400	0	0	0
varav Hemgården		100	0	500	0	0
varav Hemtjänsten		0	100	0	0	0
varav Klockarbergsgården		50	400	150	0	0
varav Hemsjukvården		100	0	0	0	0
Sektor Teknik och Service, Skattefinansierade investeringar	**100 680**	**39 280**	**30 950**	**8 900**	**10 750**	**10 800**
varav Räddningsstation		35 000	20 000	0	0	0
varav Förvaltningsfastigheter		0	10 000	8 000	10 000	10 000
varav Fjärrvärmeväxlare		2 500	0	0	0	0
varav Styr- och reglerutrustning		1 000	0	0	0	0
varav Reningsutrustning värmesystem		500	0	0	0	0
varav Områdesutveckling		0	250	300	300	300
varav Brandposter		0	200	200	200	200
varav Planarbete VO dagvatten		0	250	100	0	0
varav Städ och köksutrustning		280	250	300	250	300
Sektor Samhällsskydd och beredskap	**1 800**	**0**	**1 700**	**100**	**0**	**0**
varav Inventarier ny räddningsstation		0	900	100	0	0
varav IVPA-fordon		0	650	0	0	0
varav Kommunikationssystemet Swen		0	150	0	0	0

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

Nämndernas investeringar 2027-2031 i tkr per verksamhet	Total budget under perioden 2027-2031	Budget 2027	Flerårsplan 2028	Flerårsplan 2029	Flerårsplan 2030	Flerårsplan 2031
Sektor Kultur och Fritid	**6 810**	**1 150**	**580**	**2 200**	**630**	**2 250**
varav Ny barnavdelning bibliotek		300	0	0	0	0
varav Kulturhistoriska byggnader		100	100	100	130	200
varav Kurjbanan		0	400	0	300	0
varav Utveckling leder, belysning elljusspår		700	0	200	200	100
varav Klocka sporthallen		0	80	0	0	0
varav Saxlift Korpen		0	0	250	0	0
varav Maskinutrustning		50	0	50	0	50
varav Badplatser		0	0	300	0	300
varav Projektor Korpen		0	0	200	0	0
varav Inventarier biblioteket		0	0	300	0	300
varav Inventarier Sture		0	0	400	0	300
varav inventarier Korpen		0	0	200	0	400
varav Bike och skateparken		0	0	200	0	100
varav Offentlig konst		0	0	0	0	500
Kommunledning	**5 560**	**660**	**700**	**1 000**	**2 500**	**700**
varav Digital utv, infrastruktur IT		660	700	1 000	2 500	700
Sektor Teknik och service, Bostäder avgiftsfinansierade investeringar	**35 500**	**5 500**	**11 000**	**7 000**	**6 000**	**6 000**
varav Lotsen lägenheter		3 000	4 000	0	0	0
varav Reinvesteringar		0	7 000	7 000	6 000	6 000
varav Standardhöjande lägenheter		1 000	0	0	0	0
varav Fjärrvärmeväxlare		1 000	0	0	0	0
varav Styr- och reglerutrustning		500	0	0	0	0
Sektor Teknik och service, VA taxefinansierade investeringar	**86 600**	**1 700**	**29 700**	**31 200**	**12 000**	**12 000**
varav Prästgårdsgärdet		0	15 000	10 000	0	0
varav Ersättningsinvesteringar		0	11 000	12 000	12 000	12 000
varav Nyanslutningar		0	2 600	1 200	0	0
varav Reservtäkt Hardalen pst vattenverk		1 500	0	8 000	0	0
varav Dagvattendistribution		200	0	0	0	0
varav Ny taxa		0	900	0	0	0
varav Taxesyn		0	200	0	0	0

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

	Total budget under perioden 2027-2031	Budget 2027	Flerårsplan 2028	Flerårsplan 2029	Flerårsplan 2030	Flerårsplan 2031
Totalt Skinnskattebergs kommun	**242 700**	**49 890**	**76 130**	**51 650**	**32 580**	**32 450**
varav skattefinansierade investeringar	120 600	22 690	35 430	13 450	14 580	14 450
varav avgsfinansierade investeringar, bostäder	35 500	5 500	11 000	7 000	6 000	6 000
varav taxefinansierade investeringar, VA	86 600	1 700	29 700	31 200	12 000	12 000

Kassaflödesbudget

Kassaflödesbudget belopp i Mnkr	Budget 2027	Flerårsplan 2028	Flerårsplan 2029
Årets resultat	3,7	7,1	7,1
Justering för ej likvidpåverkade poster, avskrivningar	19,8	22,5	21,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**23,5**	**29,6**	**28,8**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-49,9**	**-76,1**	**-51,7**
Nya lån investeringar	32,0	50,0	34,0
Amortering	-0,6	-0,6	-0,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**31,4**	**49,4**	**33,4**
Årets kassaflöde	5,0	2,9	10,5

Socialdemokraterna
Skinnskatteberg

2026-10-23

Version per den 13 november 2026 kl .15:40

Rambudget 2027 och plan för 2028–2029

Politiska prioriteringar

Skinnskatteberg ska vara en kommun där människor känner trygghet, framtidstro och närhet till service. Under de kommande åren behöver kommunen stärka sina kärnverksamheter, utveckla välfärden och skapa bättre förutsättningar för både unga, äldre och familjer.
Inför valåret 2026 lyfter Arbetarkommun Socialdemokraterna i Skinnskatteberg fram flera områden som särskilt viktiga för kommunens utveckling. Prioriteringarna omfattar:

- En trygg och långsiktigt hållbar räddningstjänst
- Hemgården ska vara en trygg plats för äldre
- Skolan ska fortsatt ha små klasser och hög lärartäthet
- Bättre kollektivtrafik mellan Skinnskatteberg och Västerås
- Återinföra 0222:an
- Kommunal närvaro i Färna och Riddarhyttan
- Skiftanpassad förskola
- Billiga lägenheter för unga
- Kväll- och nattpersonal
- Mer mat på tallriken för våra äldre
- Blomstrande centrum
- Återinföra Kommunala aktivitetsansvaret (KAA)

De politiska prioriteringarna medför ett investeringsbehov på cirka 100 miljoner kronor de kommande tre åren. Satsningarna omfattar en ny räddningsstation, renovering av Lotsen, Hemgården och Klockargården samt anpassningar av skolans lokaler. Dessa investeringar är nödvändiga för att möta framtida behov, men de medför också ökade driftkostnader genom högre kapital- och lokalkostnader. För att projekten ska kunna genomföras effektivt, inom budget och med bibehållen kvalitet krävs dessutom en förstärkning av den tekniska sektorn med projektstöd och projektledningsresurser.

De driftmässiga behoven omfattar bland annat ett återinförande av 0222:an i en mindre pappersutgåva samt som digital medietidning för att stärka informationen till kommuninvånarna.

Inom skolan behöver resurser säkerställas för elever med särskilda behov. Samtidigt ska små undervisningsgrupper och en hög lärartäthet fortsatt prioriteras för att ge alla elever goda förutsättningar att lyckas i skolan.

Vi vill även införa en mer flexibel förskoleverksamhet som är anpassad för vårdnadshavare med tidiga eller sena arbetspass, så att barnomsorgen fungerar utifrån dagens arbetsliv och familjernas behov.

För våra äldre vill vi höja kvaliteten inom äldreomsorgen genom att erbjuda en mer varierad kost med fler valmöjligheter och bättre anpassade portioner. Bemanningen under kvällar och nätter på Hemgården och Klockargården behöver också förstärkas för att öka tryggheten och säkerställa en god omsorg dygnet runt.

Kommunens centrum behöver genomgå en omfattande utveckling. Både Centrumvägen och handelsområdet behöver rustas upp för att skapa en mer attraktiv, levande och välkomnande miljö för invånare, besökare och företag. Vårt mål är ett centrum som blomstrar och bidrar till ökad trivsel, handel och framtidstro i hela kommunen.

Kommunens styrdokument behöver ses över och uppdateras för att stärka ekonomisk styrning och säkerställa ordning och reda i både ekonomi och genomförande. Kommunstyrelsen behöver särskilda ekonomiska ramar för detta arbete, och därför avsätts utvecklingsmedel för ändamålet.

Ekonomiska förutsättningar

Samtidigt som sektorerna har omfattande investeringsbehov och ökade driftkostnader behöver kommunen fortsätta arbetet med effektiviseringar, både på kort och lång sikt. Det krävs en plan för att hantera finansförvaltningens underskott, återställa det ackumulerade negativa balanskravsresultatet och skapa marginaler för förändringar i invånarantalet. Rambudgeten innehåller därför ett överskott inom finansförvaltningen för att möjliggöra justeringar under året.
En preliminär uppskattning av sektorernas behov visar på investeringar om cirka 88 mnkr och en driftökning på omkring 8 mnkr. Driftökningen består främst av digitaliseringsinsatser och personalförstärkningar. Införandet av nya socialtjänstlagen kommer behöva både drift- och investeringsmedel. Investeringsbehoven omfattar bland annat inköp av verksamhetssystem samt ny- och ombyggnation av verksamhetslokaler. Dessa behov behöver planeras både på kort och lång sikt för att säkerställa en hållbar utveckling.

PO-pålägg från 2027: 41,0%
Internränta för 2027 2,75%
Kompensation för viss löneökning och kostnadsökning

Budgetram 2027–2029 med noteringar

Socialdemokraternas budget	2027	2028	2029
KLK	34 726	35 056	36 356
KF	14 254	14 295	14 295
SB	11 115	16 415	16 415
TS	17 195	17 609	17 609
BU	134 310	135 606	135 606
Utvecklingsmedel	6 000	6 000	6 000
	217 600	**224 981**	**226 281**
SU	135 901	138 774	138 774
MB	3 708	3 770	3 770
Rev	1 250	1 250	1 250
Val	20	20	20
Över	1 100	1 100	1 100
Finansförvaltningen	5 000	5 000	5 000
Totalt	**364 434**	**374 461**	**375 461**
Skatteintäkter och statsbidrag	365 959	378 924	378 924
Budgeterat resultat	**1 525**	**4 163**	**2 863**
Antal invånare	4230	4200	4200
Utdebitering skatt	22:46	22:46	22:46

Socialdemokraternas satsningar drift	2027	2028	2029
0222:an	200	200	200
Lgh unga	100	100	100
Skiftanpassad fsk	500	500	500
Ombyggnation skola	500	500	500
Ombyggnation inom SN	500	2000	2000
Brandstation		2000	2000
Fler personal kväll/natt äldre	700	700	700
Mat för de äldre	200	200	200
Blomstrande centrum	200	200	200
Projektstöd TS	1000	1000	1000
KAA	100	100	100

Socialdemokraternas satsningar investering	2027	2028
Brandstation		55 mnkr
Ombyggnation skola	2 mnkr	
Ombyggnation Lotsen, Hemgården, Klockis	6 mnkr	30 mnkr
Verksamhetssystem	3 mnkr	3 mnkr

§ 95

KS 2026-296-101

Handlingsplan 2027–2030 för finskt förvaltningsområde

Handlingsplanen syftar till att beskriva kommunens arbete för att främja minoriteternas rättigheter. En tjänsteskrivelse finns upprättad.

Kanslichefen föredrar ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD) och Arne Hjorth (OB).

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att anta handlingsplan för finskt förvaltningsområde 2027–2030.

---

§ 96

KS 2026-1067-101

Uppdragsbegäran arkivvård

För att säkerställa att kommunen kan fullfölja sitt ansvar att bevara, vårda och hålla allmänna handlingar tillgängliga bör arkivförvaringen ses över. För att göra detta föreslås en utredning för alternativa lösningar. En tjänsteskrivelse finns upprättad.

Kanslichefen föredrar ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Elisabeth Åberg (L) och Arne Hjorth (OB).

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att ge kommunchef i uppdrag att alternativa åtgärder för att säkerställa en rättssäker arkivvård.

att återrapportera utredningens resultat vid kommunstyrelsens sammanträde i mars 2027.

---

§ 97

KS 2026-889-007

Yttrande över revisionsrapport avseende granskning av underhåll av fastigheter

Revisionen inkom den 3 september 2026 med slutrapport avseende granskning av underhåll av fastigheter. Revisionen önskar kommunstyrelsens yttrande avseende slutrapporten senast 15 december 2026. En tjänsteskrivelse finns upprättad.

Kanslichefen yttrar sig i ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Lena Lovén Rolén (S), Arne Hjorth (OB) och Fredrik Wigerskog (S).

Arne Hjorth (OB) yrkar att under rubriken Planerade åtgärder; tidsplanen justeras i stycket *framtagande av underhållsplaner till 2027 från 2028,* samt *stryka baserade på inventeringen.* Ledningsutskottet godtar Arne Hjorths (OB) förslag till revidering av yttrandet.

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att anta föreslaget yttrande i enlighet med bilaga, granskning av underhåll av fastigheter, som sitt eget.

---

§ 98

KS 2026-1096-036

Förlikningsöverenskommelse

Mot bakgrund av att kommunstyrelsens delegationsordning inte omfattar beslut om att ingå förlikningsöverenskommelser tas ärendet upp till kommunstyrelsen för beslut. En tjänsteskrivelse finns upprättad.

Tf. kommunchefen föredrar ärendet.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD) och Arne Hjorth (OB).

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att ge kommunchefen i uppdrag att ingå bilagerad förlikningsöverenskommelse.

SKINNSKATTEBERGS
KOMMUN

FÖRLIKNINGÖVERENSKOMMELSE

1. Parter

1. Skinnskattebergs kommun, org.nr 212000-2023, nedan kallad "Kommunen".
2. Rieger Concept AB, org.nr 559244-5091, nedan kallad "Företaget".

Kommunen och Företaget benämns nedan gemensamt "Parterna".

2. Bakgrund

2.1 Företaget har riktat krav mot Kommunen avseende Kommunens användning av fem fotografiska bilder som Företaget tillhandahåller via sin webbplats flaggoronline.se, närmare bestämt följande publiceringar:

- Facebook 24 februari 2019,
- skinnskatteberg.se 25 februari 2019,
- Facebook 4 juni 2024,
- Facebook 8 april 2026,
- tryckt kommuntidning "0222:an" april 2024 samt PDF-version på skinnskatteberg.se.

2.2 Företaget har gjort gällande att Kommunen därigenom gjort intrång i Företagets rätt till fotografiska bilder enligt 49 a § lagen (1960:729) om upphovsrätt till litterära och konstnärliga verk ("upphovsrättslagen") och att Kommunen är ersättningsskyldig enligt 54 § upphovsrättslagen för skälig ersättning och ytterligare skada, bl.a. för utebliven namnangivelse.

2.3 Kommunen har tagit bort de aktuella bilderna från sina digitala kanaler och bestridit storleken på det av Företaget framställda ersättningskravet om 30 000 kr, men Parterna är överens om att tvisten ska lösas genom förlikning.

3. Förlikningens huvudsakliga innehåll

3.1 Kommunen ska till Företaget betala ett belopp om tjugo tusen (20 000) kronor.

3.2 Beloppet i punkt 3.1 ska betalas senast den 2026-12-31 till Företagets bankgiro 5460-4897 eller till annat konto som Företaget skriftligen anger till Kommunen.

3.3 Beloppet i punkt 3.1 utgör en slutlig och fullständig reglering av samtliga anspråk som Företaget har eller kan ha mot Kommunen med anledning av:

- Kommunens användning av de fem fotografiska bilder som avses i punkt 2.1,
- påstått intrång i upphovsrätt eller närstående rättigheter enligt upphovsrättslagen,

- krav på skälig ersättning enligt 54 § första stycket upphovsrättslagen,
- krav på ersättning för ytterligare skada enligt 54 § andra stycket upphovsrättslagen, inklusive ersättning för obehörigt utnyttjande, utebliven namnangivelse enligt 3 § upphovsrättslagen, skada på verkets anseende, ideell skada samt Företagets intresse av att intrång inte begås,
- eventuella krav på ersättning för rättegångskostnader, ombudskostnader eller andra kostnader med anledning av tvisten.
- 3.4 Beloppet i punkt 3.1 är ett skadeståndsbelopp. Parterna är överens om att beloppet inte avser betalning för vara eller tjänst och att ingen mervärdesskatt ska utgå på beloppet.

4. Avstående från ytterligare anspråk

4.1 Företaget förklarar sig, under förutsättning att Kommunen fullgör sin betalningsskyldighet enligt punkt 3.1–3.2, inte ha några ytterligare krav eller anspråk mot Kommunen med anledning av de i punkt 2.1 angivna publiceringarna eller i övrigt med anledning av Kommunens användning av de fem fotografiska bilderna.

4.2 Företaget avstår härmed, under samma förutsättning, från att väcka talan mot Kommunen vid domstol eller ansöka om betalningsföreläggande hos Kronofogdemyndigheten avseende de krav som omfattas av denna överenskommelse.

4.3 Kommunen förklarar sig, under förutsättning att Företaget inte framställer ytterligare krav avseende de i punkt 2.1 angivna publiceringarna, inte ha några krav eller anspråk mot Företaget med anledning av tvisten.

4.4 Parterna är överens om att denna förlikningsöverenskommelse utgör en slutlig reglering "i ett för allt" av samtliga mellanhavanden mellan Parterna med anledning av de i punkt 2.1 angivna publiceringarna.

5. Framtida användning av Företagets bilder

5.1 Kommunen är medveten om att Företagets fotografiska bilder är skyddade enligt 49 a § upphovsrättslagen och att användning av sådana bilder kräver tillstånd från Företaget.

5.2 Denna överenskommelse ger inte Kommunen någon rätt att framställa exemplar av eller göra Företagets fotografiska bilder tillgängliga för allmänheten i framtiden. All framtida användning av Företagets bilder ska ske endast efter särskilt tillstånd från Företaget och på de villkor som Företaget anger.

6. Offentlighet och sekretess

6.1 Kommunen är en myndighet och omfattas av tryckfrihetsförordningens och offentlighets- och sekretesslagens regler om allmänna handlingar. Parterna är införstådda med att denna överenskommelse kan komma att bli en allmän handling hos Kommunen och att Kommunen inte kan garantera sekretess för överenskommelsens innehåll.

6.2 I den mån någon del av överenskommelsen skulle omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen ska Kommunen tillämpa sådan sekretess i enlighet med gällande lag.

7. Rättegångskostnader

7.1 Parterna är överens om att vardera parten står sina egna kostnader med anledning av tvisten och denna förlikning, inklusive eventuella ombudskostnader.

8. Övrigt

8.1 Denna överenskommelse har upprättats i två likalydande exemplar, varav Parterna tagit var sitt.

8.2 Överenskommelsen träder i kraft vid Parternas undertecknande.

Ort och datum:

Skinnskattebergs kommun
Genom: ____
Namnförtydligande: __
Befattning: _

[Företagets namn]
Genom: ____
Namnförtydligande: __
Befattning: _

§ 99

KS 2026-1156-046

Utdelning ur stiftelserna Pontus Nohre II och III 2026

Landsfiskal Pontus Nohre donerade medel i slutet på 1940-talet till stiftelserna Pontus Nohre II 10 000 kronor och Pontus Nohre III 26 700 kronor.
Stiftelse Pontus Nohre II ändamål är att utdela stipendier till elever folkbokförda i Skinnskattebergs kommun som genomgår fortsatt skolutbildning efter den obligatoriska grundskolan.
Kommunstyrelsen beslutar årligen om utdelning och fördelning av medel ur de två stiftelserna.
En tjänsteskrivelse i ärendet finns upprättad.

I ärendet yttrar sig Jonny Emtin (SD), Fredrik Wigerskog (S) och Lena Lovén Rolén (S).

Ordföranden ställer frågan om ledningsutskottet är redo att gå till beslut och finner frågan med ja besvarad.

Ledningsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen

att fastställa utdelning och fördelning av stipendier enligt förslag i bilagor.

Notering. I sammanställningen av mottagare av stipendiet förekommer ett namn två gånger, detta revideras i underlaget till kommunstyrelsen.

§ 100

Delgivningar

Inga delgivningar vid dagens sammanträde.

---

§ 101

Övriga frågor

Lena Lovén Rolén (S) ställer en fråga om Trafikverkets genomförande av plogning på sträckan på U 596. Ett medskick från medborgare som hoppas på en förbättring kommande vinter. Ordföranden svarar att liknande synpunkter har inkommit från hemtjänst och busstrafik om att plogningen behöver förbättras. Enligt Trafikverket är det för få trafikanter på sträckan för att utöka omfattning av sträckans plogning.
