**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-04-29

| | |
|---|---|
| **Beslutsinstans** | Kommunstyrelsen, Skara kommun |
| **Datum och tid** | Onsdagen den 29 april 2026, klockan 08:30 till 16:00. |
| **Plats** | Skara stadshus, Djäknesalen |

**Beslutande**

Ledamöter

Gunilla Druve Jansson (C) ordförande
Björn Salgren (S) 1:a vice ordförande
Ylva Pettersson (M) 2:a vice ordförande
Tony Svensson (KD)
Pontus Boby (SD)
Sture Nilsson (M)
Ulla Hellberg (S)
Anna Helgesson (S)
Frans Persic (S)
Thomas Karlsson (M)
Patrik Grönlund (M)
Ove Berlin (SD)

Tjänstgörande ersättare

Per-Åke Pettersson (S) ersätter Victoria Vettainen (V)

**Övriga närvarande**

Ersättare

Michael Karlsson (S)
Magnus Gunnarsson (MP)
Lars Berg (C) §§ 107 – 131, ej beslut
Tommy Schalén (M)
Richard Pettersson (M)
Camilla Skog (S)
Zimon Brohede (KD)
Joan Söderlund (SD)

Sekreterare

Christian Månsson

Övriga

Kommundirektör Linda Hermansson
Biträdande kommundirektör Carolina Esping
Chefsjurist Mikael Hätting
Förbundsdirektör Kristofer Svensson § 106
Stadsarkitekt Mona Nilsson §§ 107–108
Tillväxtchef Malin Tell § 107
Verksamhetsutvecklare Cecilia Nordh § 107
Projektledare Peter Gustavsson § 109

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Kontaktcenter chef Therese Bergsten § 109
Utvecklingsledare Gustaf Granlund §§ 110–111
Utredare Roland Bång § 112

| | |
|---|---|
| **Justering** | Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida. |
| Justerade paragrafer | §§ 105-135 |
| Ordförande | Gunilla Druve Jansson |
| Justerare | Ylva Pettersson |
| **Tillkännagivande** | Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla. |
| Publiceringsperiod | 2026-05-08 – 2026-05-29 |
| Protokollets förvaringsplats | Kommunstyrelsen |

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

# Ärendelista


| Paragraf | Ärende | Diarienummer | Sida |
|---|---|---|---|
| | Upprop | | |
| | Anmälan av eventuell jäv | | |
| § 105 | Godkännande av dagordning | | 5 |
| § 106 | Information från Skaraborgs kommunalförbund | | 6 |
| § 107 | Information om centrumutveckling | KS 2025/326 | 7 |
| § 108 | Offentliga toaletter i Centrumkärnan | KS 2023/277 | 8 - 9 |
| § 109 | Information om världscupstävling i orientering i Skara 2026 | KS 2024/175 | 10 |
| § 110 | Åtgärdsplan för civil beredskap utifrån risk- och sårbarhetsanalys | KS 2023/504 | 11 |
| § 111 | Rapport förtroendevaldas arbetsmiljö 2026 | KS 2026/172 | 12 - 13 |
| § 112 | Uppdragsrapport Kompetensnav Skara | KS 2025/452 | 14 |
| § 113 | Uppdrag att utreda en sektorsindelad kommunal organisation | KS 2026/167 | 15 - 16 |
| § 114 | Besvarande av motion om att utreda insatser för att minska sjukfrånvaron genom stöd vid besvär kopplade till övergångsåldern | KS 2025/489 | 17 - 18 |
| § 115 | Besvarande av motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen | KS 2025/490 | 19 |
| § 116 | Besvarande av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun | KS 2025/392 | 20 - 22 |
| § 117 | Rapportering gällande politiska budgetuppdrag 2025 och tidigare | KS 2026/100 | 23 |
| § 118 | Skara kommuns avfallsplan och fortsatt process | KS 2026/186 | 24 - 25 |
| § 119 | Projektering av ny återvinningscentral | KS 2026/141 | 26 - 27 |
| § 120 | Årlig uppföljning 2025 arbetsmiljöarbete - kommunstyrelsen | KS 2026/191 | 28 - 29 |
| § 121 | Årlig uppföljning 2025 arbetsmiljöarbete | KS 2026/106 | 30 - 31 |
| § 122 | Revidering av riktlinjer för pension | KS 2026/119 | 32 |
| § 123 | Utbildningsprogram för förtroendevalda | KS 2025/524 | 33 - 34 |
| § 124 | Samverkansavtal mellan Skara, Falköping och Skövde kommuner gällande Visit Hornborgasjön | KS 2026/180 | 35 |


Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

| | | | |
|---|---|---|---|
| § 125 | Översyn av stiftelser där kommunen är förvaltare eller på annat sätt har ett uttalat ansvar | KS 2026/50 | 36 |
| § 126 | Avslutning av uppdrag för teaterhusplatsen | KS 2026/176 | 37 |
| § 127 | Samlad bedömning av den interna kontrollen 2025 | KS 2026/125 | 38 - 39 |
| § 128 | Ansökan om kommunalt bidrag till Skärvs hembygdsförening | KS 2026/113 | 40 - 41 |
| § 129 | Revidering av reglemente för Skara kommuns brottsförebyggande råd | KS 2026/117 | 42 |
| § 130 | Revidering av arbetsordning för Skara kommuns folkhälsoråd | KS 2026/118 | 43 |
| § 131 | Kommunövergripande information 2025 från kommunstyrelsens ordförande samt andra ledamöter | KS 2026/9 | 44 - 45 |
| § 132 | Kommunövergripande information 2025 från kommundirektör | KS 2026/8 | 46 |
| § 133 | Redovisning av meddelande 2026 | KS 2026/6 | 47 |
| § 134 | Redovisning av delegationsbeslut 2026 | KS 2026/7 | 48 |
| § 135 | Initiativärende: uppdrag att utreda förutsättningarna för att införa en kommunal certifiering med arbetsnamnet ”Trygg bostad” i Skara kommun | KS 2026/209 | 49 |


Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 105

# Godkännande av dagordning

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner dagordningen för dagens sammanträde med följande ändringar:

- Initiativärende: uppdrag att utreda förutsättningarna för att införa en kommunal certifiering med arbetsnamnet ”Trygg bostad” i Skara kommun läggs till dagordningen.
- Ärende 16 och 17 byter plats.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 106

# Information från Skaraborgs kommunalförbund

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Kristofer Svensson, förbundsdirektör Skaraborgs kommunalförbund, informerar om kommunalförbundets verksamhet. Utmaningar och framtida frågor diskuteras.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 107

Diarienummer KS 2025/326

# Information om centrumutveckling

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att noterar informationen.

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att arbeta vidare med frågan om ägarskap för hela kvarteret, med mål att Skara kommun ska ta över ägandet från staten så full rådighet ska kunna finnas för kommunen om dessa fastigheter.

## Sammanfattning av ärendet

Utvecklingsledare Cecilia Nordh, stadsarkitekt Mona Nilsson samt tillväxtchef Malin Tell föredrar ärendet. En presentation över projektet Djäknehallen görs, med en statusuppdatering över hur arbetet har gjorts. Utredning med olika scenarion presenteras.

## Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Ordförande yrkar att kommunstyrelsen beslutar att notera informationen samt att förstudie för Djäknehallen och Djäkneplatsen är fullgjort för stunden, samt att kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att arbeta vidare med frågan om ägarskap för hela kvarteret, med mål att Skara kommun ska ta över ägandet från staten så full rådighet ska kunna finnas för kommunen om dessa fastigheter.

## Beslutsgång

Ordförande ställer eget yrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med eget yrkade.

## Beslutsunderlag

Utredning Djäknehallen

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 108

Diarienummer KS 2023/277

# Offentliga toaletter i Centrumkärnan

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner samhällsbyggnadsnämndens utredning om offentlig toalett och därmed är nämndens uppdrag är slutfört. Ärendet hänskjuts till budgetberedningen.

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att tillse att en bra skyltning av offentliga toaletter ska kunna ske, samt att mäta nyttjandegraden av uppställd toalett i Olins gränd.

## Sammanfattning av ärendet

På kommunstyrelsens sammanträde 2023-06-07 gavs kommundirektören i uppdrag att dels på kort sikt, det vill säga sommaren 2023, dels på längre sikt, se på en mer permanent lösning, att anordna offentliga toaletter i Olins park.

En tillfällig lösning med toalettvagn föreslogs inför sommaren 2024, liknande den som gjordes 2023. Utifrån arbetets gång uppkom ett behov av lösningsförslag från den nämnd som av kommunfullmäktige utsett till ansvarig för gata/park i kommunen. Ett sådant förslag skickades till nämnden för service och teknik som den 20:e februari 2025 behandlade frågan. Ett underlag skickades till kommunstyrelsen. Då ärendet sedan skulle behandlas utifrån ett helhetsperspektiv för gestaltningen av området hänvisades ärendet till nämnden som ska verka för en god byggnadskultur samt en god stads- och landskapsmiljö, alltså samhällsbyggnadsnämnden.

Kommunstyrelsen hänvisade 2025-04-02 uppdraget till samhällsbyggnadsnämnden. Uppdraget skulle kvarstå hos kommundirektören till dess att en permanent lösning presenterats för kommunstyrelsen. En sådan har nu behandlats i samhällsbyggnadsnämnden, där en utredning har presenterats. Samhällsbyggnadsnämnden beslutade 2026-03-17 att gå vidare med alternativ 2 Djäkneplatsens befintliga teknikhus som möjlig placering av offentlig toalett i stadskärnan.

## Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Ordförande yrkar på att kommunstyrelsen godkänner samhällsbyggnadsnämndens utredning om offentlig toalett och därmed är nämndens uppdrag är slutfört. Ärendet hänskjuts till budgetberedningen. Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att tillse att en bra skyltning av offentliga toaletter ska kunna ske, samt att mäta nyttjandegraden av uppställd toalett i Olins gränd.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Sture Nilsson (M) yrkar följande:

M och SD yrkar avslag på ordförandes förslag, med hänvisning till att SBN har ett uppdrag som inte genomförts.

## Beslutsgång

Ordförande ställer eget yrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med eget yrkade.

## Beslutsunderlag

Beslut SKA-SAM 2026-03-17 § 53 Lokalisering av offentlig toalett

Beslut KS 2025-04-02 § 78 Hänvisning av ärendet Offentliga toaletter i Olins Park till samhällsbyggnadsnämnden

Beslut NST 2025-02-20 § 13 Offentliga toaletter Olins park

Beslut KS 2024-05-22 § 137 Offentliga toaletter i Olins Park

Beslut KS 2024-03-06 § 49 Offentliga toaletter i Olins Park

Beslut KS 2023-06-07 § 182 Offentliga toaletter i Olins Park

Kostnadsbedömning för publik toalett i Olins park i Skara

Tjänsteskrivelse Lokalisering av offentliga toaletter

## Beslutet ska skickas till

Kommundirektören

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 109

Diarienummer KS 2024/175

# Information om världscupstävling i orientering i Skara 2026

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning av ärendet

Projektledare Peter Gustavsson samt chef för kontaktcenter Therese Bergsten föredrar kort om status på arbetet inför världscuptävling i orientering i Skara 2026.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 110

Diarienummer KS 2023/504

# Åtgärdsplan för civil beredskap utifrån risk- och sårbarhetsanalys

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar anta reviderad åtgärdsplan för civil beredskap.

## Sammanfattning av ärendet

Kommunen har sammanställt en risk- och sårbarhetsanalys (RSA) i enlighet med MSBFS 2015:5 4 §. Arbetet styrs av lagen (2006:544) om kommuner och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och vid höjd beredskap (LEH).

Utifrån risk- och sårbarhetsanalysen 2022-2026 har Skara kommun (KS 2024-01-31 § 8) tagit beslut om en åtgärdsplan för arbetet.

Förvaltningen föreslår nu att den tidigare åtgärdsplanen för risk- och sårbarhetsanalysen revideras med anledning av förändrade förutsättningar som påverkar kommunens arbete med krisberedskap och civilt försvar. Det förändrade säkerhets- och omvärldsläget ställer högre krav på anpassning och robusthet inom samhällsviktiga verksamheter. Samtidigt har organisatoriska förändringar inom kommunen inneburit nya strukturer, ansvar och arbetssätt som behöver avspeglas i styrningen av beredskapsarbetet.

Utöver detta förväntas ny och reviderad lagstiftning på området träda i kraft under kommande år, vilket medför krav på att kommunens planeringsdokument uppdateras för att säkerställa rättssäkerhet, efterlevnad och en ändamålsenlig inriktning i enlighet med nationella mål för krisberedskap och totalförsvar.

Revideringen genomförs även för att skapa samordning och kontinuitet i arbetet under det avslutande året av planperioden, 2027, i enlighet med tidigare fastställd åtgärdsplan. Syftet är att säkerställa en ändamålsenlig och uppdaterad grund inför kommande revidering av risk- och sårbarhetsanalysen samt utarbetandet av åtgärdsplan för perioden 2027–2030.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse beslut om åtgärdsplan för civil beredskap

Åtgärdsplan för civil beredskap

## Beslutet ska skickas till

Simon Wennstig, utvecklingsledare Trygghet & Säkerhet

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 111

Diarienummer KS 2026/172

# Rapport förtroendevaldas arbetsmiljö 2026

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna rapporten om förtroendevalda arbetsmiljö 2025.

Kommunstyrelsen beslutar att uppdra åt kommundirektören att under 2026 genomföra utvecklingsarbetet samt återkomma med en åtgärdsplan senast juni 2026.

## Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige antog under 2025 policy och riktlinjer för förtroendevaldas arbetsmiljö, vilka bland annat ställer krav på ett systematiskt och förebyggande säkerhetsarbete samt årlig rapportering till kommunstyrelsen.

Den samlade bedömningen är att arbetet under 2025 inte har bedrivits i den omfattning som riktlinjerna avsåg. Ett samlat och systematiskt säkerhetsarbete för förtroendevalda har saknats och flera centrala delar, såsom riskbedömningar, rutiner, åtgärdsplaner och strukturerad uppföljning, har inte implementerats. Ansvarsfördelningen mellan kommunledningsförvaltningen och Samhällsskydd mellersta Skaraborg har varit otydlig. Mot bakgrund av detta avser kommunledningsförvaltningen att under 2026 initiera ett organiserat utvecklingsarbete i enlighet med riktlinjerna.

Nulägesanalysen visar att förebyggande insatser såsom råd inför resor, säkerhetsrutiner för sammanträdeslokaler, riktade rutiner vid hot och trakasserier samt etablerad samverkan kring säkerhetsfrågor saknas eller är bristfällig. Även det systematiska säkerhetsarbetet är ofullständigt, med avsaknad av riskbedömningar, åtgärdsplan och rutiner för uppföljning.

Under 2026 planeras ett strukturerat och långsiktigt arbete i dialog med säkerhetsfunktionen, kommunstyrelsens presidium och partiernas säkerhetsansvariga. Arbetet kommer att omfatta tydlig ansvarsfördelning, framtagande av rutiner och stödmaterial, genomförande av riskbedömningar samt etablering av former för uppföljning och dialog. Fokus för 2026 är att lägga grunden för ett hållbart och samlat säkerhetsarbete, vilket möjliggör mer tillförlitlig rapportering från och med 2027

## Beslutsunderlag

Årlig rapport om förtroendevaldas arbetsmiljö.

Tjänsteskrivelse Rapport förtroendevaldas arbetsmiljö 2026

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Beslutet ska skickas till

Gustaf Granlund, utvecklingsledare trygghet och säkerhet

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 112

Diarienummer KS 2025/452

# Uppdragsrapport Kompetensnav Skara

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna

## Sammanfattning av ärendet

Utredare Roland Bång presenterar uppdragsrapport Kompetensnav Skara. Efter att ha presenterat metodik och upplägg redovisar han slutsatser

## Beslutsunderlag

Beslut PU 2026-04-09 § 12 Information om kompetensnav

Kompetensnav Skara Uppdragsrapport version 2026-01-09

Tjänsteskrivelse kompetensnav Skara

## Beslutet ska skickas till

Linda Hermansson, Kommundirektör

Erica Boegård, HR- och kommunikationschef

Roland Bång, uppdragsledare kompetensnav

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 113

Diarienummer KS 2026/167

# Uppdrag att utreda en sektorsindelad kommunal organisation

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att ge kommundirektören i uppdrag att kartlägga för och nackdelar med att organisera i förvaltningar respektive sektorer. I utredningen ses administrativa resurser samt nuvarande organisation över. Kommundirektören presenterar förslag för att säkerställa en effektfull och välfungerande organisation. Ledordet i utredningsuppdraget är effektfullhet.

## Sammanfattning av ärendet

Syftet med utredningen är att säkerställa en välfungerande organisation i en föränderlig tid. Kommunala uppdrag förändras och nya uppdrag tillkommer samtidigt som digitaliseringens möjligheter förändrar samhället från grunden. För att möta dessa utmaningar krävs en översyn av dagens organisation samt administrativa resurser. Allt i syfte att se över kommunens förutsättningar att leverera god service till medborgarna och möta framtida behov.

I dagens kommunala landskap blir gränserna mellan olika verksamhetsområden alltmer flytande, och behovet av samverkan och helhetssyn ökar. En traditionell förvaltningsorganisation, som ofta är uppdelad utifrån specifika lagrum eller funktioner, kan i vissa fall försvåra denna integrerade arbetsmetod. En sektorsindelad organisation syftar till att gruppera närliggande verksamheter under bredare ansvarsområden, vilket kan främja tvärsektoriellt samarbete och en mer samordnad utveckling med fokus på brukare/medborgare. Det är därför av vikt att i utredningsarbetet se över för och nackdelar med nuvarande förvaltningar eller framtida sektorer. Många kommuner har valt att gå över i sektorsorganisering och en del kommuner har fortfarande kvar förvaltningsorganisation. Här finns goda möjligheter att omvärldsbevaka.

Organisationer växer över tid. Nya kompetenser anställs under årens lopp. Därav är det viktigt att med regelbundenhet se över det kommunala uppdraget och säkerställa att organisationen har rätt bemanning för nuvarande uppdrag, organisation och ambitionsnivå. Här är det också av stor vikt att blicka framåt och identifiera nya områden och behov av nya kompetenser. Detta bör också sättas i relation till demografins utmaningar och minskat skatteunderlag. Ledordet i arbetet är därför effektfullhet.

En organisationsförändring är en komplex process som kräver planering, tydlig kommunikation och engagemang från många medarbetare och kan därtill behöva genomföras i flera steg. Det är avgörande att involvera såväl politiker som tjänstepersoner för att skapa delaktighet och förståelse för syftet med förändringen. Arbetet bör präglas av öppenhet och en vilja att lära och anpassa sig under processens gång.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

**Uppdragets innehåll**

Kommundirektörens utredning ska bland annat omfatta:

- En beskrivning av kommunens nuvarande förvaltningsorganisation med för och nackdelar.
- En beskrivning av för och nackdelar med att gå över i en sektorsorganisation.
- I en översyn av organisationen identifiera behov av organisationsförändringar.
- En översyn av kommunens administrativa resurser.
- Rekommendationer baserade på ovanstående analys.
- Ledordet i utredningsarbetet är effektfullhet.

Utredningen genomföras med dialog och involvering. En uppdragsbeskrivning och en tidsplan för utredningsarbetet presenteras för kommunstyrelsen senast 2026-05-27.

## Beslutet ska skickas till

Linda Esseholt Hermansson, Kommundirektör

Carolina Esping, biträdande kommundirektör

Mikael Hätting, Chefsjurist

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 114

Diarienummer KS 2025/489

# Besvarande av motion om att utreda insatser för att minska sjukfrånvaron genom stöd vid besvär kopplade till övergångsåldern

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar återremittera motionen till omsorgsnämnden samt nämnden för service och teknik för att inhämta nämndernas yttranden.

## Sammanfattning av ärendet

Patrik Grönlund (M) och Lotta Grönlund Plöen (M) har till kommunfullmäktige lämnat in en motion om att utreda insatser för att minska sjukfrånvaron genom stöd vid besvär kopplade till övergångsåldern, inlämnad 2025-11-24.

### Bakgrund

Som en del av kommunens hälsofrämjande arbete, där vi arbetar utifrån flera olika infallsvinklar för att stärka och främja hälsa för våra medarbetare, har riktade insatser kring klimakteriet och kvinnors hälsa genomförts under de senaste åren. Syftet är att öka kunskap, främja hälsa och bidra till minskad ohälsa hos berörda målgrupper.

### Genomförda insatser

I mars 2024 anordnades en föreläsning med Monica Björn på temat *"Stark genom klimakteriet"*, riktad till samtliga medarbetare. I samband med detta togs kontakt med närliggande vårdcentraler och andra vårdinrättningar för att kartlägga vilka former av stöd de erbjuder. Sammanställningen är tillgänglig på intranätet under *Hälsa och friskvård – Råd och stöttning i klimakteriet*.

Under hösten 2025 genomfördes även en öppen föreläsning vid Vilans vårdcentral där läkare och sjukgymnast föreläste ur ett medicinskt och rehabiliterande perspektiv. Föreläsningen var öppen för alla anställda.

Parallellt pågår dialoger med företagshälsovården kring möjliga ytterligare insatser och fördjupat stöd i frågan. Arbetet är en del av kommunens breda hälsofrämjande strategi och integreras i befintliga processer för arbetsmiljö, friskfaktorer och personalstöd.

Kommunen bedriver sammantaget redan ett aktivt och omfattande arbete för att stärka friskfaktorer, förebygga ohälsa och sänka sjukfrånvaro, bland annat genom personalronder, friskfaktorarbetet och det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessa insatser omfattar flera målgrupper och berör olika delar av hälsa och arbetsmiljö – där även stöd kopplat till klimakteriet/ övergångsåldern ingår.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Ylva Pettersson (M) yrkar att ärendet återremitteras till omsorgsnämnden samt nämnden för service och teknik för att inhämta nämndernas yttranden.

## Beslutsgång

Ordförande ställer Ylva Petterssons (M) yrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med Ylva Petterssons (M) yrkade.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse besvarande av motion om att utreda insatser för att minska sjukfrånvaron genom stöd vid besvär kopplade till övergångsåldern motion övergångsåldern

Beslut PU 2026-04-09 § 13 Motion om att utreda insatser för att minska sjukfrånvaron genom stöd vid besvär kopplade till övergångsåldern

## Beslutet ska skickas till

Omsorgsnämnden

Nämnden för Service och Teknik

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 115

Diarienummer KS 2025/490

# Besvarande av motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att bifalla motionens första att-sats:
att omsorgsnämnden ska ta fram en handlingsplan för hur äldreomsorgen ska uppfylla kommande språkkrav, med redovisning till kommunfullmäktige senast november 2026.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att avslå motionens andra och tredje att-sats.

## Sammanfattning av ärendet

Marie Nilsson (M) och Tommy Schalén (M) har till kommunfullmäktige lämnat in en motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen, inkommen 2025-11-24. Kommunfullmäktige remitterade motionen sedan till kommunstyrelsen, som 2026-01-27 beslutade att remittera motionen till omsorgsnämnden.

Den 19 mars 2026 beslutade omsorgsnämnden att delvis bifalla motionens första att-sats att ta fram en handlingsplan för hur äldreomsorgen ska uppfylla språkkraven samt att avslå motionens andra och tredje att-sats gällande tidsplanen.

Kommunstyrelsen stödjer omsorgsnämndens förslag att ta fram en handlingsplan, men föreslår vissa justeringar i att sätta en realistisk tidsplan. Handlingsplanen om språkkravet ska inte heller omfatta handikappomsorgen (då lagkravet ännu inte omfattar denna).

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

Tjänsteskrivelse ON 2026-03-19 Remissvar motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

Beslut ON 2026-03-19 § 35 Motion  Handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

Beslut KS 2026-01-27 § 22 Motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

Beslut KF 2025-11-24 § 121 Remittering av motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

Motion om handlingsplan för att uppfylla språkkraven i omsorgen

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 116

Diarienummer KS 2025/392

# Besvarande av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att avslå motionen i sin helhet.

## Reservation

M och SD reserverar sig mot beslutet.

## Sammanfattning av ärendet

Lotta Grönlund Plöen (M), Richard Pettersson (M), Glenn Frost (M) samt Ylva Pettersson (M) har till kommunfullmäktige lämnat in en motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun, inlämnat 2025-10-04.

Kommunfullmäktige remitterade motionen till kommunstyrelsen 2025-10-27.

Kommunstyrelsen beslutade 2025-12-03 att remittera motionen till kultur-och fritidsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden samt nämnden för service och teknik.

Samhällsbyggnadsnämnden föreslog 2026-02-17 avslag av motionen med hänvisning till motionens begränsade tidsram. Nämnden såg dock positivt på motionens intentioner att utreda möjligheten för en mötesplats för motorintresserade ungdomar men betonar att en sådan utredning kommer att behöva en längre tidshorisont.

Kultur- och fritidsnämnden ställde sig positiv 2026-02-19 till möjligheten till samverkan med föreningsliv, näringsliv och andra aktörer i syfte att skapa evenemang och aktiviteter för ungdomar vid en eventuell mötesplats för motorburna ungdomar, inom ramen för nämndens uppdrag och befintliga resurser.
Kultur- och fritidsnämnden föreslog vidare bifall till motionens tredje att-sats som avser nämndens ansvarsområde.

Nämnden för service och teknik föreslog 2026-03-19 att motionen avslås, då den tidsram som anges i motionen bedöms som alltför snäv. Nämnden ställer sig positiv till motionens syfte att undersöka möjligheten att skapa en mötesplats för motorintresserade ungdomar, men framhåller att en sådan utredning kräver ett längre tidsperspektiv

Det kan konstateras att både samhällsbyggnadsnämnden och nämnden för service och teknik föreslog avslog till motionen med hänvisning till begränsad tidsram. Kultur- och fritidsnämnden ställde sig positiv till att genom samverkan bidra till ett meningsfullt och tryggt frihetsutbud för ungdomar.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Kommunstyrelsen föreslår bifall till motionen, med ändringen att utredningen ska presenteras i november 2026. Detta motiveras att den ursprungliga tidsramen var för snäv.

## Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Björn Salgren (S) yrkar följande:

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att avslå motionen i sin helhet

**Bakgrund**
Det är i första hand inte kommunens uppgift att tillhandahålla ytor för specifika motorintressen, särskilt då befintliga parkeringsplatser och allmänna ytor redan nyttjas. Initiativ behöver komma från ungdomar själva genom förening eller önskan genom dialog att få tillgång till en sådan plats. Det finns inget i motionen som indikerar på att sådant intresse finns. Därför finns det heller ingen anledning att skapa en sådan plats med den kostnad som det medför för kommunen.
Att skapande av en central mötesplats för motordriven ungdom riskerar att leda till ökat buller och utsläpp, vilket negativt påverkar närmiljön för boende i området. Det är inte önskvärt bland invånarna. Skara kommun behöver prioritera i sina ekonomiska förtagningar och att anlägga samt underhålla en specifik mötesplats för A-traktorer är inte en prioriterad investering i nuläget.

Ylva Pettersson (M) yrkar att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att bifalla motionen i sin helhet.

## Beslutsgång

Ordförande ställer Björn Salgrens (S) yrkande mot Ylva Pettersson (M) och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med Björn Salgrens (S) yrkade.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Besvarande av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

Beslut KF 2025-10-27 § 104 Remittering av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

Beslut KS 2025-12-03 § 320 Remittering av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

Beslut SKA-SAM 2026-02-17 § 27 Svar på remiss av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

Beslut KFN 2026-02-19 § 16 Motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

Beslut NST 2026-03-19 § 22 Svar på remiss av motion om mötesplats för ungdomar med A-traktorer i Skara kommun

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 117

Diarienummer KS 2026/100

# Rapportering gällande politiska budgetuppdrag 2025 och tidigare

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar godkänna upprättad återrapportering av Politiska budget uppdrag 2025 och överlämnar rapporten till kommunfullmäktige.

## Sammanfattning av ärendet

Kommunledningsförvaltningen har sammanställt de Politiska uppdragen från budget 2025 och tidigare ej avslutade budget uppdrag.

De sammantaget 24 uppdragen med status, pågående enligt plan eller pågående men försenade skall genomföras under 2026 om inte annat beslut fastställs av kommunfullmäktige.

## Beslutsunderlag

Politiska budget uppdrag (KF) 2025 Sammaställd rapport

Tjänsteskrivelse Återrapportering av politiska Budgetuppdrag 2025 och tidigare

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 118

Diarienummer KS 2026/186

# Skara kommuns avfallsplan och fortsatt process

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen om det fortsatta arbetet med avfallsplan till handlingarna.

Kommunstyrelsen beslutar att ärendet ska ha återrapportering om aktuellt läge på kommunstyrelsesammanträdet i augusti.

## Reservation

M och SD reserverar sig mot beslutet.

## Sammanfattning av ärendet

Skara kommun har idag en avfallsplan med äldre giltighetsperiod. Planen har dock inte upphävts.

Avfall och Återvinning Skaraborg, AÅS fick 2023 i uppdrag att ta fram en gemensam avfallsplan för de 13 medlemskommunerna. Arbetet med att uppdatera planen har skjutits fram under en period eftersom det varit oklart hur den kommande regleringen kring kommunala avfallsplaner skulle utformas. Regeringen har nu beslutat att kravet på kommunal avfallsplan ska kvarstå, men att planen ska kunna förenklas och att processen för framtagande ska bli mindre omfattande. De nya bestämmelserna uppges träda i kraft under sommaren 2026. Någon nationell vägledning för hur den förenklade avfallsplanen närmare ska utformas har ännu inte presenterats.

Parallellt pågår ett arbete inom AÅS med att tydliggöra vilka delar av en kommande avfallsplan som bör tas fram gemensamt, vilka delar som behöver samordnas mellan förbundet och kommunerna samt vilka delar som varje kommun själv behöver hantera. I det fortsatta arbetet kommer kommunerna även att behöva identifiera vilka frågor inom EU:s avfallshierarki som redan hanteras i andra styrdokument, exempelvis miljö-, klimat- eller hållbarhetsplaner. Skara kommun kommer att delta i den fortsatta processen genom utsedd kontaktperson och medverkan i referensgrupp.

**Bedömning**
Det är i nuläget lämpligt att avvakta det fortsatta gemensamma arbetet inom AÅS innan ett nytt förslag till avfallsplan tas fram eller ställning tas till om den befintliga planen ska upphävas. Det skapar bättre förutsättningar för en samordnad process mellan medlemskommunerna och för att den kommande planen ska kunna anpassas till det nya regelverket.

Kommunstyrelsen föreslås därför i detta skede informeras om att frågan bevakas och att arbetet med ny avfallsplan kommer att fortsätta i samverkan med AÅS, i takt med att de nya bestämmelserna träder i kraft och formerna för det fortsatta arbetet klarnar.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Ove Berlin (SD) yrkar:

Jag yrkar att kommunstyrelsen, utöver tjänstemannaförslaget, beslutar:

att föreslå kommunfullmäktige att vid nästa sammanträde förlänga Skaras avfallsplan (KS 2013/48) tills en ny plan har antagits, samt

att ge förvaltningen i uppdrag att utreda om Skara ska behålla en egen kommunal avfallsplan, parallellt med AÅS gemensamma process.

Ordförande yrkar på liggande förslag med tillägget att ärendet ska ha återrapportering om aktuellt läge på kommunstyrelsesammanträdet i augusti.

## Beslutsgång

Ordförande ställer eget yrkande mot Ove Berlins (SD) yrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med eget yrkade.

## Beslutsunderlag

Information från Avfall & Återvinning Skaraborg om den fortsatta processen för ny avfallsplan.

## Beslutet ska skickas till

Kommundirektör Linda Hermansson

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 119

Diarienummer KS 2026/141

# Projektering av ny återvinningscentral

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att, tillsammans med Avfall och Återvinning Skaraborg, starta projektering av Skara kommuns nya återvinningscentral på fastigheten Ving 22:1 i Skara kommun.

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att föra dialog med Avfall och Återvinning Skaraborg om införande av grönt kort och om att förstärka/utveckla återvinningsstationerna vid Coop-parkeringen och i Ardala med syfte att erbjuda bättre service till kommuninvånarna samt för att öka återvinningsgraden.

## Sammanfattning av ärendet

Skara kommun är medlem i Avfall & Återvinning Skaraborg som är ett kommunalförbund med uppdrag att skapa en långsiktigt hållbar organisation för insamling och hantering av avfall enligt Miljöbalken. Förbundet äger varken anläggningar eller mark utan står för själva verksamheten. I de flesta medlemskommuner äger kommunerna mark och återvinningscentral medan det i Skara ligger hos en privat aktör, vilket förbundet ser som begränsande.

Kommunstyrelsen gav i mars 2024 uppdrag att utreda förslag på nya återvinningscentraler i Skara. Utredningen, som genomförts i samråd mellan flera kommunala enheter samt Avfall och Återvinning i Skaraborg, visade att inget alternativ uppfyller alla behov fullt ut, vilket krävde avvägningar mellan ekonomi, hållbarhet, invånarnytta, tillväxt och tidplan.

Kommunstyrelsen beslutade 2025-10-01 (KS2024/20) att föreslå kommunfullmäktige att besluta om att projektering av Skara kommuns nya återvinningscentral ska genomföras med placering på fastigheten Skara Ving 22:1, då den erbjuder goda expansionsmöjligheter, kort tidplan och ligger i linje med kommunens tillväxtstrategi, även om centrumnära tillgänglighet saknas.

Kommunen finansierar byggnationen och blir ägare till anläggningen som hyrs/arrenderas ut till Avfall & Återvinning Skaraborg. Projektering av anläggningen föreslås starta 2026.

Kommunfullmäktige beslutade 2025-11-24 (KS 2024/20) att projektering av Skara kommuns nya återvinningscentral ska genomföras med placering på fastigheten Skara Ving 22:1.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse beslut om att starta projektering av ny återvinningscentra på fastigheten Ving 22:1 i Skara kommun

Beslut KS 2025-10-01 § 239 Förslag till beslut om ny återvinningscentral i Skara kommun

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Beslut KF 2025-11-24 §129 Projektering av ny återvinningscentral

## Beslutet ska skickas till

Avfall & Återvinning Skaraborg

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 120

Diarienummer KS 2026/191

# Årlig uppföljning 2025 arbetsmiljöarbete - kommunstyrelsen

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning av ärendet

En gång om året genomförs en uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet på samtliga nivåer i Skara kommun för att identifiera vad som fungerar bra i arbetsmiljöarbetet samt om det finns brister som behöver åtgärdas och förbättras. För brister som inte kan åtgärdas direkt upprättas en handlingsplan. Årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet är en uppföljningsprocess som ska säkerställa att kommunen lever upp till föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete. Kommunledningsförvaltningens arbete med det systematiska arbetsmiljöarbetet utvecklas kontinuerligt. Förvaltningens ledningsgrupp har verksamhetsmöten varannan vecka och APT för förvaltningen ca fyra gånger per år. Arbetsmiljö är en stående punkt på såväl verksamhetsmöten som APT.

Utbyte sker i förvaltningens ledningsgrupp om hur vi kan utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet och skapa engagemang hos medarbetarna i frågorna.

Kommunledningsförvaltningens resultat i senaste medarbetarundersökningen visar en förvaltning med engagerade medarbetare där stor andel av de anställda anger att de känner sig motiverade att gå till arbetet, trivseln är hög och de uttrycker att det finns möjligheter att utvecklas. Medarbetarna lyfter fram kollegor, möjlighet till distansarbete och utvecklande arbetsuppgifter som framgångsfaktorer. Utvecklingsområdet sedan tidigare mätningar "möjlighet till paus och återhämtning" har förbättrade resultat i jämförelse med tidigare mätningar.

Uppföljning av verksamhetens uppdrag visar sig vara ett område att arbeta vidare med, och under 2025 har ett nytt förslag till grunduppdrag för Kommunledningsförvaltningen tagits fram, som bredare beskriver uppdraget, vilket kan leda till att det blir lättare att koppla kvalitetsindikatorer till för att följa upp verksamhetens resultat.

Under 2025 har ett arbete introducerats där det systematiska arbetsmiljöarbetet inom förvaltningen fokuserar på friskfaktorer, vilket fortsätter under hela 2026.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse – årlig uppföljning systematiskt arbetsmiljöarbete kommunledningsförvaltningen 2025

Arbetsmiljörapport – årlig uppföljning kommunledningsförvaltningen 2025

## Beslutet ska skickas till

HR-chef

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 121

Diarienummer KS 2026/106

# Årlig uppföljning 2025 arbetsmiljöarbete

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning av ärendet

En gång om året genomförs en uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet på samtliga nivåer i Skara kommun för att identifiera vad som fungerar bra i arbetsmiljöarbetet samt om det finns brister som behöver åtgärdas och förbättras. För brister som inte kan åtgärdas direkt upprättas en handlingsplan. Årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet är en uppföljningsprocess som ska säkerställa att kommunen lever upp till föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete.

Arbetsmiljöarbetet har genomförts utifrån arbetsmiljökalendern i SAM-modulen. Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har genomförts i samverkan. Resultatet visar att arbetsmiljöarbetet i stort fungerar väl, men att dokumentationen i Stratsys varierar och behöver stärkas tillsammans med prioritering av arbetsmiljöaktiviteter för att skapa en mer effektfull och enhetlig uppföljning.

Under året har arbetsmiljöpolicyn, ansvarsfördelning i arbetsmiljöarbetet samt flera riktlinjer gåtts igenom i verksamheterna, vilket bidrar till god kännedom om arbetsmiljöansvaret. Arbetet med organisatorisk och social arbetsmiljö samt friskfaktorer fortsätter att utvecklas, samtidigt som arbetsbelastning lyfts som en återkommande utmaning.

Det finns ett fortsatt behov av att utforska varför dokumentationen idag inte speglar hur arbetsmiljöarbetet fungerar genom dialog i ledningsgrupper och genomförande av en enkät kring förbättrad dokumentation i arbetsmiljöarbetet. Detta i syfte att hitta konkreta förbättringar som gör att dokumentationen blir mer användbar och leder till faktiska åtgärder.

Tydligare struktur för riskbedömningar samt prioritering och behovsanpassning av arbetsmiljöaktiviteter är områden där det finns behov av att tydliggöra arbetssätt och syfte med SAM-modulen i lämpliga forum.

Den digitala arbetsmiljön är ett växande område där behov finns av fortsatt utveckling. I kommunen pågår ett samarbete mellan enheterna HR, Kommunikation och Digitalisering i syfte att stärka och synka uppkomna behov i den digitala arbetsmiljön. Arbetet fortgår kommande år.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-03-11 Systematiskt arbetsmiljöarbete - Årlig uppföljning 2025

Arbetsmiljörapport - Årlig uppföljning 2025 Skara kommun

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

HR-chef

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 122

Diarienummer KS 2026/119

# Revidering av riktlinjer för pension

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta riktlinjer för pension.

## Sammanfattning av ärendet

En revidering av kommunens riktlinjer för pension har genomförts utifrån ett antal förändringar samt möjlighet till alternativ vid förlängt arbetsliv.

- Partiell nedtrappning. Överenskommelse om partiell nedtrappningsförmån är en ny förmån som införs i AKAP-KR per 1 januari 2027.
- Inkomstförstärkning vid förlängt arbetsliv.
- Kommunstyrelsens beslut om revidering och sammanställning av lokala avvikelser från de nationella huvudsystemen för pensioner och omställningsstöd för förtroendevalda i Skara kommun (KS 2025-11-05, KS 2025/47)

Under 2026 ska också de förtroendevaldas uppdaterade bestämmelser OPF-KR26 som gäller för uppdrag som tillträds efter valet 2026 eller senare antas. SKR rekommenderar att lokalt antagande av OPF-KR 26 görs med ikraftträdandedatum tidigast från och med 15 oktober 2026.

Arbetet med antagandet kommer att ske i början av hösten 2026 i Skara kommun.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Förslag till Riktlinjer för pension

Riktlinjer för pension

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

HR-chef

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 123

Diarienummer KS 2025/524

# Utbildningsprogram för förtroendevalda

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna plan för föreläsningar för förtroendevalda 2027–2030.

Kommunstyrelsen beslutar att samtliga tillfällen är arvodesberättigade i enlighet med § 2 c) i arvodesreglementet.

## Sammanfattning av ärendet

I och med att en ny mandatperiod inleds har nya förtroendevalda i kommunfullmäktige samt nämnder ett stort behov av en utbildningsinsats. Förtroendevalda som förnyar sitt uppdrag kommer också kunna ta del av föreläsningar med efterföljande dialogtillfällen.
Kommunstyrelsen har enligt reglementet en ledningsfunktion och det är därför naturligt att kommunstyrelsen beslutar datum i samband med övriga sammanträdesdagar. Föreläsningarna ska vara verksamhetsnära och löpa parallellt med det politiska arbetet under mandatperioden.
Utöver föreläsningar som riktar sig till samtliga förtroendevalda
Kansliet ansvarar för genomförande och inbjudan till samtliga förtroendevalda. Följande teman är satta för respektive tillfälle;

Föreläsningar för samtliga förtroendevalda

| | |
|---|---|
| Vår 2027 | Så styrs Skara – en heldag för nya förtroendevalda |
| Vår 2027 | Uppdrag som förtroendevald, ärendeberedning, sammanträdesformer |
| Höst 2027 | Ekonomi och budget, budgetprocessen |
| Vår 2028 | Juridik i nämndarbetet, allmän handling, jäv, transparens |
| Höst 2028 | Mål, uppföljning och intern kontroll |
| Vår 2029 | Kommunens roll som arbetsgivare |
| Höst 2029 | Kommunikation och bilden av Skara |
| Vår 2030 | Arkiv samt valförfarande |

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Utbildning för presidier i de nämnderna

| | |
|---|---|
| Vår 2027 | rollen som ordförande, fördjupad ärendeberedning för presidiet, enskilda tillfällen för majoritet och minoritet |

Dialogtillfälle med gruppledarna

| | |
|---|---|
| Vår 2027 | om rollen, behov av stöd, förväntansbilder på varandra |
| Höst 2027 | uppföljande tillfällen |

Ambitionen är att under mandatperioden även erbjuda digitala utbildningstillfällen.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse utbildningsprogram för förtroendevalda

## Beslutet ska skickas till

Kansliet

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 124

Diarienummer KS 2026/180

# Samverkansavtal mellan Skara, Falköping och Skövde kommuner gällande Visit Hornborgasjön

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att ingå samverkansavtal gällande Visit Hornborgasjön.

Förutsättningen för att avtalet ska vara gällande är att kommunerna Falköping och Skövde undertecknar likalydande avtal.

## Sammanfattning av ärendet

Skara kommun har tillsammans med Falköpings och Skövde kommuner under en längre tid samverkat kring utvecklingen av besöksområdet Hornborgasjön. Ett nytt samverkansavtal har tagits fram med början den 1 maj 2026 för att skapa långsiktiga förutsättningar för fortsatt gemensam hållbar destinations- och platsutveckling samt genomförande av arrangemanget Trandansen.

Avtalet tydliggör uppdragets inriktning, organisation, ansvar och finansiering för samverkan mellan kommunerna.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse – samverkansavtal Visit Hornborgasjön

Förslag till samverkansavtal Visit Hornborgasjön

Uppdragsbeskrivning Visit Hornborgasjön

## Beslutet ska skickas till

Carl-Olov Holmström, näringslivschef, Falköpings kommun

Mats Olsson, VD, Next Skövde

Malin Tell, tillväxtchef, Skara kommun

Sofia Lennström, verksamhetssamordnare, Visit Hornborgasjön

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 125

Diarienummer KS 2026/50

# Översyn av stiftelser där kommunen är förvaltare eller på annat sätt har ett uttalat ansvar

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att vid nästa kommunstyrelsesammanträde skall kommunstyrelsen få en föredragning över kommunens stiftelseförvaltning, med särskilt fokus på översikt, ansvarsfördelning och rutiner.

## Sammanfattning av ärendet

Pontus Boby (SD) har till kommunstyrelsen inlämnat ett initiativärende om översyn av stiftelser, daterat 2026-02-04. Berörda tjänstepersoner i förvaltningen har tagit del av initiativärendet. För att uppfylla andemeningen i initiativärendet föreslås att kommunstyrelsen får en föredragning i syfte att öka kunskapen om stiftelsernas förvaltning. Tillfället blir också en möjlighet till dialog.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Initiativärende om översyn av stiftelser där kommunen är förvaltare eller på annat sätt har ett uttalat ansvar

## Beslutet ska skickas till

Ekonomi & Kvalitét

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 126

Diarienummer KS 2026/176

# Avslutning av uppdrag för teaterhusplatsen

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att upphäva kommunstyrelsens tidigare beslut (§ 69 2018-04-04) om att inleda planläggning enligt 4 kap. 2 § Plan- och bygglagen (PBL) för detaljplanen avseende Teaterhusplatsen i Skara. Därmed avbryts pågående planarbete för detaljplanen för Teaterhusplatsen.

## Sammanfattning av ärendet

Efter en översyn av förutsättningarna för planläggningen har det framkommit att de behov och förutsättningar som låg till grund för det ursprungliga beslutet inte längre är aktuella. Kommunstyrelsen bedömer därför att det inte finns skäl att fortsätta planläggningen för området.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse upphävning av kommunstyrelsens tidigare beslut för detaljplanen avseende i Teaterhusplatsen i Skara

## Beslutet ska skickas till

Planenheten

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 127

Diarienummer KS 2026/125

# Samlad bedömning av den interna kontrollen 2025

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna den samlade bedömningen av den interna kontrollen för Skara kommun avseende 2025.

## Sammanfattning av ärendet

Intern kontroll handlar om tydlighet, ordning och reda. Det handlar om att säkra att det som ska göras blir gjort, på det sätt som är tänkt. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisering och de system, processer och rutiner som bidrar till detta. En intern kontroll ska bygga på risk- och väsentlighetsanalyser som identifierar sårbara miljöer i verksamheterna. Samt vara en grund för kommunens kvalitetsarbete. Den sammantagna utvärderingen tar sin ansat ur COSO-modellens fem komponenter: Intern kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollmoment, Information och kommunikation, Uppföljning och utvärdering.

Efter genomgång av samtliga svar från styrelsen och nämnder på frågeställningarna inom vardera av COSO-modellens ingående komponenterna gör granskningsgruppen den sammanfattande bedömningen att Skara kommunkoncern ***har en tillräcklig*** intern kontroll.

Det finns dock utvecklingsmöjligheter inom den av COSO-modellens definierade fem komponentområden. Dessa utvecklingsmöjligheter kommer att tas upp som åtgärdsförslag och ingå i 2026 års internkontrollplaner.

Utifrån den samlade bedömningen föreslås kommunstyrelsen att rekommendera:

Kontrollaktiviteter:

- Nämnderna bör fortsätta arbetet med att skapa och dokumentera kontrollmoment som skall hantera och eliminera identifierade risker. Styrelsen betonar viktigt av en ökad tydlighet i att ange vem är ansvarig att utföra kontroller, när kontroll ska utföras, hur ofta ska kontroller utföras samt vilken metod som ska användas vid kontrollerna och hur många kontroller/stickprov som ska genomföras.

## Beslutsunderlag

Controller Johan Dahlström tjänsteskrivelse den 2 april 2026

Internkontroll Skara kommun, samlad bedömning 2025

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

## Beslutet ska skickas till

Revisionen

Nämndsordföranden

Förvaltningschefer

Ekonomichef

HR-chef

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§

Diarienummer KS 2026/113

# Ansökan om kommunalt bidrag till Skärvs hembygdsförening

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att bevilja Skärvs hembygdsförening ett kommunalt bidrag på 187 000 kronor för åtgärder i hembygdsgården.

## Sammanfattning av ärendet

Skärvs hembygdsförening ansöker om kommunalt bidrag som en del av ett större investeringsprojekt för hembygdsgården. Projektet omfattar åtgärder såsom anslutning till kommunalt avlopp, installation av bergvärme samt underhållsåtgärder i form av fönster- och fasadförbättringar.

Den totala kostnadsbilden omfattar bland annat:

- Anslutning till kommunalt avlopp: ca 187 000 kr
- Bergvärme: ca 250 000 kr
- Underhållsåtgärder (fönster, fasad m.m.): ca 250 000 kr

Finansieringen planeras ske genom en kombination av kommunalt bidrag, statligt stöd från Boverket samt egen insats och ideellt arbete. Kommunens bidrag är en förutsättning för att möjliggöra det statliga stödet, då Boverket kräver kommunal medfinansiering.

Skärvs hembygdsgård är en välanvänd samlingslokal och en central mötesplats i bygden, med ett brett spektrum av aktiviteter för både föreningsliv och allmänhet.

På längre sikt förväntas investeringen bidra till att säkerställa lokalens funktion, minska driftkostnader och stärka förutsättningarna för fortsatt verksamhet.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Ansökan om kommunalt bidrag till Skärvs hembygdsförening – investeringsåtgärder i hembygdsgården

Kompletteringar Skara kommun 15 april Budget Skärvs hembygdsförening

Preliminär balansrapport och resultatrapport 2024

Kompletterande uppgifter

Skärvs hembygdsförenings stadgar 1995

Verksamhetsberättelse 2024

Ansökan från Skärvs hembygdsförening till Boverket om investeringsbidrag

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Underlag för framtida inköp av bergvärmepump. Inklusive offerter, styrelseprotokoll, revisionsberättelse 2024, gåvobrev, försäkringsbrev.

Ansökan om bidrag för allmänna samlingslokaler

## Beslutet ska skickas till

Skärvs hembygdsförening

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 129

Diarienummer KS 2026/117

# Revidering av reglemente för Skara kommuns brottsförebyggande råd

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar föreslår kommunfullmäktige att anta reviderat reglemente för Skara kommuns lokala brottsförebyggande råd (BRÅ)

## Sammanfattning av ärendet

En översyn av reglemente för Skara kommuns lokala brottsförebyggande råd (BRÅ) har genomförts med anledning av att kommunstyrelsen vid årsskiftet 2025/2026 övertog ansvaret för det brottsförebyggande arbetet från Samhällsskydd Mellersta Skaraborg. Syftet med revideringen har varit att säkerställa att reglementet överensstämmer med nuvarande organisation och ansvarsfördelning. Vid översynen har strukturen på reglementet setts över för att skapa enhetlighet med reglementen och arbetsordningar för kommunens övriga råd.

Exempel på justeringar i reglementet innefattar:

- Sammansättningen av rådet.
  Representanter från förvaltningar och bolag ersätts med förvaltningschefer och VD för att säkerställa att de som deltar från Skara kommun har ledande befattningar med beslutsmandat och budgetansvar.
- Samordningsfunktionen övergår till utvecklingsledare för social hållbarhet.
- Uppdaterade hänvisningar till lagstiftning.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse revidering av reglemente för Skara kommuns lokala brottsförebyggande råd

Förslag på reglemente för Skara kommuns lokala brottsförebyggande råd (BRÅ)

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

Kanslichef

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 130

Diarienummer KS 2026/118

# Revidering av arbetsordning för Skara kommuns folkhälsoråd

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar föreslå kommunfullmäktige att anta reviderad arbetsordning för folkhälsorådet

## Sammanfattning av ärendet

En översyn av arbetsordning för folkhälsorådet har genomförts med anledning av att anpassa arbetsordningen till den förändrade ansvarsfördelningen och organisationen för folkhälsoarbetet.

Exempel på justeringar i arbetsordningen innefattar att folkhälsostrateg har ersatts med utvecklingsledare för social hållbarhet samt att utvecklingsledare för social hållbarhet deltar i rådet som representant för Skara kommun.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse revidering av arbetsordning för folkhälsorådet

Förslag på arbetsordning för folkhälsorådet

## Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

Kanslichef

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 131

Diarienummer KS 2026/9

# Kommunövergripande information 2025 från kommunstyrelsens ordförande samt andra ledamöter

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

## Sammanfattning av ärendet

Personalutskottets ordförande Ulla Hellberg (S) informerar om kommande föreläsning om klimakteriet.

Kommunstyrelsens ordförande Gunilla Druve Jansson (C) informerar. Följande information ges:

7 april Varnhems kulturmiljö ek för har haft extra stämma och valt in två nya ledamöter,som representant från Västra Götalands museer och Skara pastorat.

Möte i Axvall med de näringsidkare som författat insändare om otrygghet i Axvall, ett bra möte där vi fick en orientering av lägesbilden i Axvall samt dialog om vad som kan göras från olika parter.

10 april MEGA:s årsmöte i Petersburgsgården, Håkan Persson omvaldes till ordförande. Info om Petersburgsgården och om Världscupen sprintorientering. Uppföljningsbesök från Länsstyrelsen vad gäller kommunens arbete vad gäller Civil beredskap. Betyget var gott och länsstyrelsen var nöjda med det de fick höra om vårt Arbete.

16 april Skaraborgs Reboot, seminare som arrangerades av Fastighetsägarna, som har tagit fram rapport om Skaraborgs möjligheter att bygga attraktivitet och hur vi ska planera bostadsmarknaden med mera. Rapporten finns på deras hemsida.

BRÅ-möte, kommer en revidering av åtgärdsplanen i höst och då kommer området våldsbejakande extremism med. EST-uppföljningen ska få in fler rapportörer för att få en ännu bättre lägesbild fortlöpande. Info om läget i Axvall.

Medborgardialog i Axvall, tillsammans med polisen, med anledning av ett otryggt Axvall med 100-talet deltagare.

20 april Stiftarsamråd med Västergötlands museum med den nye chefen Claes Fahlgren. Årsredovisningen för 2025 med ett resultat på ca 1,7 mnkr och har en nettosammansättning på ca 30,7 mnkr. De jobbar för att höja antalet besökare till museet, dock fina siffror på Fornbyn och Kata gård. En genomförandeplan redovisades med aktiviteter 2026.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

21 april Dialog med Delregional nämnd östra, där belystes lokaler för ungdomsmottagningen som behöver flytta på sig siste juni då kontraktet går ut och fortfarande inget besked om ny plats. Dialog om vikten av läkemedelsgenomgångar riktat mot äldre. Behov av skolinfo kring normer kopplat till sexuell läggning och könsidentitet. Kommunen presenterade arbetet kring datadriven verksamhet för att kunna se folkhälsoaspekter och för att kunna se förflyttningar. Även dialog om öppenvårdsdos Apodos som vårdcentralen nu bromsar för att de tycker att det blir för dyrt, vilket är problematiskt för äldreomsorgen specifikt.

23 april Företagsbesök på Wernsing Food Solution, Munkatorp. Grossistföretag inom livsmedel, med en omsättning om 300 mnkr och 6-7 anställda i Skara. Finns i en koncern som har sitt säte i Tyskland.

24 april Skaraborgs kommunalförbund, info kring nytt gymnasieantagningssystem Indra, som implementeras i hela landet fr o m hö 2026. Rapport från Grynings vårds stämma, prioritering av G/C vägar i Skaraborg i Regional plan och där finns ingen sådan väg med i Skara. Även redovisning av brister på väg 49 Igelstorp-Karlsborg. Redovisning av brister i planen finns redovisat och där ligger väg 49 Vanrhem-Skövde, även Lidköping – Skara väg 49, även väg 44 förbi Lidköping – Grästorp samt denna väg 49 Igelstorp-Karlsborg.

28 april Rundabordssamtal med Svenskt näringsliv, där dialog om Skara som tillväxtvänlig kommun, Skaraborgs attraktivaste kommun samt samhällen rustad för kris.

Företagsbesök CWS Workwear, som tvättar tvätt åt näringslivet, ingår i en tysk koncern och har drygt 30 anställda.

Ledamot Per-Åke Pettersson (S) informerade från Kommuninvest:s stämma. Maria Vine är ny VD. Just nu har 563 miljarder kronor utlånas, varav en stor del går till gröna näringar och social hållbarhet. 282 kommuner och 15 regioner är medlemmar.

Ledamot Pontus Boby (SD) informerar från senaste årsmötet från stiftelsen morsminne. Stiftelsen mår väl.

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 132

Diarienummer KS 2026/8

# Kommunövergripande information 2025 från kommundirektör

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att lägga informationen till handlingarn

## Sammanfattning av ärendet

Kommundirektör Linda Esseholt informerar. Följande information ges:

Internt utvecklingsarbete och pågående arbete med detta

Strategiska områdesansvar i KDLG– digitalisering, antikrångel, frisknärvaro.

Pågående kartläggning av olika processer inom organisationen.

Personalförändringar sedan förra sammanträdet

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 133

Diarienummer KS 2026/6

# Redovisning av meddelande 2026

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar godkänna redovisning av meddelanden 2026-04-29.

## Beslutsunderlag

Redovisning av meddelanden 2026-04-29

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 134

Diarienummer KS 2026/7

# Redovisning av delegationsbeslut 2026

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar godkänna redovisningen av delegationsbeslut 2026-04-29.

## Beslutsunderlag

Redovisning av delegationsbeslut 2026-04-29

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

§ 135

Diarienummer KS 2026/209

# Initiativärende: uppdrag att utreda förutsättningarna för att införa en kommunal certifiering med arbetsnamnet ”Trygg bostad” i Skara kommun

## Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att skicka initativärendet på beredning.

## Sammanfattning av ärendet

Ylva Pettersson (M)) har till kommunstyrelsen inlämnat ett initiativärende om översyn av stiftelser, daterat 2026-02-04.

## Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Ordförande yrkar att kommunstyrelsen beslutar att initiativärendet ska skickas till beredning.

## Beslutsgång

Ordförande ställer eget yrkande mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med eget yrkande.

## Beslutsunderlag

Initiativärende: uppdrag att utreda förutsättningarna för att införa en kommunal certifiering med arbetsnamnet ”Trygg bostad” i Skara kommun av Ylva Pettersson (M)

## Beslutet ska skickas till

Kommundirektör

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

NETPUBLICATOR® VERIFIED

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: GUNILLA ANNELI MARIA DRUVE JANSSON
Date: 2026-05-08 12:16:23
BankID refno: 019e0716-6943-7988-8dba-d10d0ee0d0ea

Gunilla Druve Jansson

Signed by: YLVA ELISABET PETTERSSON
Date: 2026-05-08 12:49:11
BankID refno: 019e0734-8ee5-79a8-9887-12c30e0bea78

Ylva Pettersson

Signature reference: 88bbec7b-60ea-4707-86a5-a3d5d4a1a676

Kopia/bekräftelse på e-signerat dokument.