



Protokoll för kunskapsnämnden

Plats och tid	2026-04-14, Sättragatan 66, Saturnus, klockan 13:00–17:00
Beslutande	Se nästa sida
Övriga deltagare	Se nästa sida
Plats och tid för justering	2026-04-20 Digital signering
Avser paragrafer	§ 74–88
Sekreterare	Karin Jankensgård
Ordförande	Jenny Karlsson
Justerare	Tobias Lundqvist

Anslagsbevis	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla.
Nämnd/Styrelse	Kunskapsnämnden
Sammanträdesdatum	2026-04-14
Datum då anslaget sätts upp	2026-04-20
Datum då anslaget tas ned	2026-05-12
Förvaringsplats för protokollet	Kunskapskontoret

Närvarolista

Beslutande ledamöter

Jenny Karlsson (C), Ordförande
Tobias Lundqvist (L), 1:e vice ordförande
Per Kihlgren (SD), 2:e vice ordförande
Lars Haglund (S)
Birgitta Johansson (S)
Margareth Söderlund (V)
Rebekka Markström (KD)
Lillemor Petrovna Mauritzdotter Nylén (S)

Tjänstgörande ersättare

Rickard Norberg (SD)
Jessika Thunman (M)
Rigmor Pettersson (SD)

Närvarande ersättare

Marie Lind (S)
Björn Andersson (C)

Frånvarande ledamöter

Kalle Olsson (SD)
Lars Åresund (M)
Nils Kempe (M)

Ej närvarande ersättare

Kerstin Alm (M)
Kristina Nygren (M)
Kirsi Rutanen (V)
Joakim Pettersson (S)
Jimmy Östergren (S)
Vakant (L)

Övriga deltagare

Minna Holmqvist
Henry Surakka
Jan Nilsson

Karin Jankensgård
Lena Seydlitz

Innehållsförteckning

Nr	Ärende	Sida
§ 74	Säkerhet	4
§ 75	Värdegrund	4
§ 76	Val av justerare	4
§ 77	Godkännande av dagordningen	4
§ 78	Information om anpassad grundskola samt nuläge resursskola	4
§ 79	Ekonomisk månadsrapport januari-mars	5
§ 80	Remiss: Revidering styrning och ledning	7
§ 81	Remiss: Utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder	9
§ 82	Revidering av representanter till programråd 2023-2026	13
§ 83	Anmälan av inkomna medborgarinitiativ	15
§ 84	Delegationsbeslut	15
§ 85	Synpunkter och klagomål	15
§ 86	Handlingar för kännedom	15
§ 87	Information från nämndens ledamöter	15
§ 88	Övrigt	15

§ 74 Säkerhet

§ 75 Värdegrund

§ 76 Val av justerare

Beslut

Kunskapsnämndens ledamöter beslutar att:

1. utöver ordförande (C) utse Tobias Lundqvist (L) att justera nämndens protokoll.
2. justering äger rum senast måndag 20 april genom digital signering

§ 77 Godkännande av dagordningen

Beslut

Kunskapsnämnden beslutar godkänna förslag till dagordning

§ 78 Information om anpassad grundskola samt nuläge resursskola

§ 79 Ekonomisk månadsrapport januari-mars

Diarienummer KUN2026/34

Beslut

Kunskapsnämnden beslutar att

- godkänna bifogad ekonomisk nämndrapport för perioden januari – mars 2026,
- att lämna en ekonomisk helårsprognos med 0,0 mkr för 2026.

Sammanfattning av ärendet

Kontostruktur	Utfall Jan - Mar 2026	Budget Jan - Mar 2026	Avvikelse Jan - Mar 2026	Budget helår 2026	Prognos helår Mars 2026
Intäkter	43 817	39 057	4 760	156 229	0
Personalkostnader	-215 098	-220 428	5 330	-799 663	0
Bidrag och köp av verksamhet	-36 873	-37 789	916	-151 155	0
Lokalkostnader	-37 996	-38 124	128	-151 142	0
Övriga kostnader	-54 633	-57 971	3 338	-228 550	0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-322	-205	-118	-819	0
Kommunbidrag	293 751	293 775	-24	1 175 100	0
Resultat	-7 353	-21 684	14 331	0	0

Utfall

Resultatet är +14,3 mkr bättre jmf med periodens budget.

Intäkter avviker med +4,8 mkr mot budget. Avvikelsen består av fler externa intäkter inkommit för perioden.

Personalkostnader avviker med +5,3 mkr. Organisationsanpassningar och volymanpassningar pågår.

Bidrag och köp av verksamhet avviker med +0,9 mkr. Flesta interkommunala kostnaderna för perioden bokförda i utfallet.

Övriga kostnader avviker med +3,2 mkr.

Prognos

Helårsprognosen för Kunskapsnämnden är 0,0 mkr. Denna prognos har föregåtts av budgetuppföljning med cheferna. Största andelen av nämndens positiva avvikelser avser periodiseringar mot budget.

Antalet födda barn per mars

Barnstatistiken avläses den 15:e varje månad.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	i området 2019-2024
Björksätra	52	52	39	40	34	42	3	262
Jernvallen	40	33	37	26	27	21	3	187
Murgården	62	53	50	54	49	54	16	338
Norrsätra	28	31	20	19	22	16	4	140
Sätra	21	16	18	15	21	9	4	104
Vallhov	31	19	21	21	26	19	5	142
Västanbyn	37	30	21	21	26	21	3	159
Summa tätort	271	234	206	196	205	182	38	1332
Hammarby	10	11	7	10	7	7	2	54
Jäderfors	9	6	3	7	4	6	1	36
Järbo	24	34	21	24	14	24	4	145
Kungsgården	16	15	11	13	19	20	0	94
Storvik	22	35	20	22	17	21	5	142
Årsunda	15	22	16	12	13	16	3	97
Åshammar	10	6	9	9	6	7	0	47
Österfärnebo	11	9	6	6	7	5	2	46
Summa kommundelarna	117	138	93	103	87	106	17	661
Totalt	388	372	299	299	292	288	55	1993

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-08

Protokollsutdrag skickas till

Förvaltningschef

§ 80 Remiss: Revidering styrning och ledning

Diarienummer KUN2026/76

Beslut

Kunskapsnämnden föreslås besluta att

1. anta remissvaret som sitt eget och
2. överlämna remissvaret till Kommunstyrelsen samt att
3. paragrafen förklaras direktjusterad

Sammanfattning av ärendet

Ärendet

Kommunstyrelsen har gett förvaltningarna i uppdrag att lämna synpunkter på rapporten som är ett förslag till hur Sandvikens kommuns styrning och ledning ska utvecklas inför nästa mandatperiod. Den bygger på omfattande intervjuer och workshops och innehåller två huvuddelar:

1. **Resultat från intervjuer och workshops**

Rapporten identifierar ett antal behov i nuvarande styrmodell, bl.a.:

- För korta tidsperspektiv i styrningen – behov av mandatperiodsperspektiv.
 - Otydlig målstruktur och brist på effektfokus.
 - Otydlig hierarki mellan styrsignaler.
 - Svårigheter med helhetssyn och samordning mellan nämnder/bolag.
 - Informell, personberoende samverkan.
 - Otydlig rollfördelning mellan politik och tjänstemannaorganisation.
2. **Förslag till ny eller reviderad styrmodell**

De centrala förändringarna är:

- Tydligare mandatperiodsstruktur med styrning uppdelad i år 1–4.
- Strategiska mål som sträcker sig över hela mandatperioden och följs upp samlat det sista året.
- Ökat effektfokus i målformuleringen.
- Tydliggörande av kommunstyrelsens samordnande roll i tvärgående frågor.
- Två årliga nämnddialoger (jan/feb och april).
- Ny forumstruktur: två återkommande Forum för styrning och ledning per år.
- Tidsatta styrdokument, särskilt planer.
- Utvecklad investeringsprocess i dialog med berörda förvaltningar.

- Stärkt fokus på samverkan och samverkanskompetens.

Kunskapsnämndens inställning

Kunskapsnämnden är övergripande positiv och tillstyrker i huvudsak förslaget. Nämnden menar att revideringen ligger i linje med de behov som lyfts i intervjuer och workshops och stödjer en mer långsiktig, samordnad och effektfokuserad styrning.

Det nämnden särskilt stödjer

- Ett tydligare mandatperiodsperspektiv.
- Stärkt effektfokus och utvecklad målstruktur.
- Tydliggörande av kommunstyrelsens samordnande roll.
- Tidsatta styrdokument och bättre struktur för prioriteringar.
- Ett mer strukturerat årshjul för strategisk styrning.

Det nämnden anser behöver förtydligas innan beslut

- Hur samverkan konkret ska stärkas och vilken kompetens som behövs på olika nivåer.
- Hur tidpunkterna för nämndplanens beslutsprocess påverkas av förslaget om dialog i april.
- Hur styrsignaler ska vägas i verksamheter med stark statlig reglering (framför allt utbildning).
- När under processen strategiska områden fastställs.
- Att nya nämnder första året ofta styr med föregående nämnds mål (behov av tydliggörande i årscykeln).

Övergripande bedömning

Kunskapsnämnden bedömer att förslaget:

- Stärker helhetssyn och långsiktighet.
- Skapar bättre förutsättningar för samordning.
- Stödjer en mer utvecklingsinriktad, sammanhållen planeringsprocess. Dock kräver förslaget viss initial anpassning av nämndernas arbetssätt.

Beslutsunderlag

Remissrapport styrning och ledning

Remissvar - Rapport styrning och ledning

Tjänsteskrivelse - Remissvar Rapport styrning och ledning

Protokollsutdrag skickas till

kommun@sandviken.se (direktjustering) Dnr KS2026/137

§ 81 Remiss: Utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder

Diarienummer KUN2026/77

Beslut

Kunskapsnämnden föreslås besluta att

1. anta remissvaret som sitt eget och
2. överlämna remissvaret till Kommunstyrelsen samt att
3. paragrafen förklaras direktjusterad

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har gett förvaltningarna i uppdrag att lämna synpunkter på den kommunövergripande utredningen om möjlig försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder. Utredningen bygger på forskning, nationella trender, workshops med fackliga organisationer och förvaltningar samt kommunens egna nyckeltal kring arbetsmiljö och sjukfrånvaro.

1. Arbetsmiljöläget i kommunen

Utredningen konstaterar att kommunens verksamheter – särskilt förskola, skola och omsorg – präglas av:

- hög arbetsbelastning,
- begränsad återhämtning,
- stora bemanningsutmaningar,
- hög sjukfrånvaro, ofta över 10 % i kvinnodominerade verksamheter,
- ökande svårigheter att rekrytera och behålla personal.

Kvinnor i åldern 40–60 år är särskilt hårt drabbade av stressrelaterad sjukfrånvaro.

2. Forskningens slutsatser

Utredningen lyfter att arbetstidsförkortning kan ge positiva effekter som minskad stress och ökad attraktionskraft, men också innebär höga kostnader och bemanningsproblem.

Flera alternativa arbetsmiljöinsatser har starkt forskningsstöd, bland annat:

- fysisk träning på arbetstid (sänker sjukfrånvaro upp till 30 %),
- ökad personaltäthet,
- satsningar på kvinnors hälsa i klimakteriet.

3. Kommunens nuläge

Sjukfrånvaron 2025 var 7,0 % totalt, men betydligt högre inom förskola och omsorg.

30 % av medarbetarna har upprepade korttidsfrånvaro.

Det finns stort yrkesengagemang, men medarbetare upplever brist på återhämtning och ökande krav.

4. Föreslagna pilotprojekt i utredningen

Utredningen rekommenderar en kombination av pilotprojekt:

1. Arbetstidsförkortning (omsorg) – 2 år
Kostnad: ca 3,6 Mkr/år netto.
2. Träning på arbetstid – 1 år
Ekonomiskt positivt på servicekontoret, nära kostnadsneutralt i omsorgen.
3. Ökad personaltäthet i förskola – 2 år
Kostnad: 1,9–2,4 Mkr.
4. Permanent satsning på klimakteriehälsa
Starkast ekonomisk nytta: beräknad nettovinst 5,3 Mkr.
5. **Utredningens samlade bedömning**
 - Arbetstidsförkortning kan ha positiva effekter men är kostnadskrävande.
 - Flera alternativa arbetsmiljöåtgärder bedöms ge större effekt per investerad krona.
 - Pilotstudier rekommenderas innan eventuellt införande.

Kunskapsnämndens yttrande:

Kunskapsnämnden har behandlat förslaget och redovisar följande huvudpunkter:

1. Positiv inställning till pilotprojekt med personalförtätning

Nämnden är positiv till att prova ökad personaltäthet på två förskolor med olika socioekonomiska förutsättningar.

Projektet bedöms kunna ge värdefulla jämförelser och bidra till bättre arbetsmiljö, minskad stress och ökad återhämtning.

2. Arbetsmiljö ska vara huvudfokus

Rektorer och nämnd är eniga om att pilotprojektets huvudsyfte är att utvärdera arbetsmiljön, även om positiva effekter för barnens trygghet och kvalitet också förväntas.

3. Behov av tydligare information om kostnader och omfattning

Nämnden efterfrågar klargöranden kring:

- antal avdelningar och årsarbetare som ingår,
- skillnader mellan förskolor,
- att det tydliggörs att projektet inte gäller kommunens alla förskolor.

4. **Frisk- och riskanalys måste genomföras**

Rektorerna påpekar att frisk- och riskanalys ännu inte genomförts och att detta behövs före projektstart.

5. **Frågan om långsiktig finansiering måste belysas**

Eftersom projektet finansieras med projektmedel krävs politiskt beslut efter två år om eventuell fortsättning.

6. **Förslag om forskningsstöd**

Nämnden ser positivt på att knyta Högskolan i Gävle till projektet för att stärka utvärderingen.

Kunskapsnämndens ställningstagande

Kunskapsnämnden tillstyrker genomförandet av pilotprojektet med ökad personaltäthet i förskolan, under förutsättning att:

- kostnads- och omfattningsbeskrivningen förtydligas,
- frisk- och riskanalys genomförs,
- långsiktig finansiering klargörs som politisk fråga,
- forskningsstöd övervägs.

Beslutsunderlag

Rapport utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder

Remissvar över utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder

Tjänsteskrivelse - Remissvar utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder

Särskilda yttranden

Angående Remissvaret när det gäller arbetstidsförkortning m.m. så vill vi i V göra ett tillägg.

Förstärkning på förskolor är bra, men är en arbetsmiljöfråga och därför ett arbetsgivaransvar, och därför nödvändig utifrån det.

Arbetstidsförkortning är en politisk fråga och den driver Vänsterpartiet, därför är vårt tillägg, att ett av pilotprojekten ska vara arbetstidsförkortning på minst en förskola i kommunen.

Margareth Söderlund Vänsterpartiet

Protokollsutdrag skickas till

Kommun@sandviken.se 15 april (direktjustering) Dnr KS2026/131

§ 82 Revidering av representanter till programråd 2023-2026

Diarienummer KUN2023/26

Beslut

Kunskapsnämnden beslutar

- att utse följande ledamöter att ingå i lokala programråd under innevarande mandatperiod (2023-2026)

Program	Ordinarie	Ersättare
Barn och fritid	Margareth Söderlund margareth.soderlund@politiker.sandviken.se	Lillemor Petrovna Mauritzdotter Nylén lillemor.m.nylen@politiker.sandviken.se
Bygg och anläggning	Rickard Norberg rickard.norberg@politiker.sandviken.se	Lars Åresund lars.aresund@politiker.sandviken.se
El och energi	Per Kihlgren per.kihlgren@politiker.sandviken.se	Lars Haglund lars.haglund@politiker.sandviken.se
Fordon och transport	Rickard Norberg rickard.norberg@politiker.sandviken.se	Björn Andersson
Försäljning och service	Lars Haglund lars.haglund@politiker.sandviken.se	Per Kihlgren per.kihlgren@politiker.sandviken.se
Industri- och tekniska	Joakim Pettersson joakim.pettersson@politiker.sandviken.se	Nils-Gunnar Kempe nils.kempe@politiker.sandviken.se
Vård och omsorg	Marie Lind Marie.lind@politiker.sandviken.se	Birgitta Johansson birgitta.johansson@politiker.sandviken.se
RIG (orientering)	Jenny Karlsson jenny.karlsson@politiker.sandviken.se	Lars Haglund lars.haglund@politiker.sandviken.se

NIU (bandy/innebandy)	Joakim Pettersson joakim.pettersson@politiker.sandviken.se	Birgitta Johansson birgitta.johansson@politiker.sandviken.se
--------------------------	---	--

Sammanfattning av ärendet

Enligt gymnasieförordningen (2010:2039) 1 kap. 8 § anges att för yrkesprogrammen i gymnasieskolan ska det finnas ett eller flera lokala programråd för samverkan mellan skola och arbetsliv.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-07, KUN2023/26

Protokollsutdrag skickas till

Rektor och biträdande rektorer gymnasieskolan

§ 83 Anmälan av inkomna medborgarinitiativ

Beslut

Kunskapsnämnden beslutar godkänna att det inte finns några medborgarinitiativ som ska anmälas

§ 84 Delegationsbeslut

Beslut

Kunskapsnämnden beslutar godkänna redovisningen av delegationsärenden.

§ 85 Synpunkter och klagomål

Beslut

Kunskapsnämnden beslutar godkänna redovisningen av synpunkter och klagomål

§ 86 Handlingar för kännedom

- 1A. KF beslut arvodesbestämmelser (2026-03-16 KF §22)
- 1B. Arvodesbestämmelser 2026 inkl bilagor
2. Valärenden - Ny ersättare i KUN (c)
3. KS beslut om prislappsmodell (2026-03-24 KS §52)

§ 87 Information från nämndens ledamöter

1. Återrapport från besöket på Sättra skola 30 mars
2. Återkoppling centrala grundskoleområdet (Ordföranden)

§ 88 Övrigt

Skolchefen informerar:

1. MBL/Samverkan
2. Förvaltningskontorets lokaler
3. Lokalförsörjning grundskolan
4. Parkbadet

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Jenny Maria Karlsson

Datum: 2026-04-20 09:44

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

5C2A6169DB72E3504BE27D7F2A666BD3F576D8BD8941228135D33AB338B3BE5E

Namn: Karin Jankensgård

Datum: 2026-04-20 07:49

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

5C2A6169DB72E3504BE27D7F2A666BD3F576D8BD8941228135D33AB338B3BE5E

Namn: TOBIAS LUNDQVIST

Datum: 2026-04-20 16:46

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

5C2A6169DB72E3504BE27D7F2A666BD3F576D8BD8941228135D33AB338B3BE5E