



Protokoll för kommunstyrelsen

Plats och tid	2026-03-24, Kommunfullmäktigesalen, klockan 10:00–13:55	
Beslutande	Se nästa sida	
Övriga deltagare	Se nästa sida	
Plats och tid för justering	Protokollet justeras digitalt	
Avser paragrafer	§ 44–50 och 52–67	
Sekreterare	Julie Morrone	
Ordförande	Peter Kärnström	
Justerare	Per Kihlgren	Kerstin Almén

Anslagsbevis	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens digitala anslagstavla.
Nämnd/Styrelse	Kommunstyrelsen
Sammanträdesdatum	2026-03-24
Datum då anslaget sätts upp	2026-03-30
Datum då anslaget tas ned	2026-04-21
Förvaringsplats för protokollet	Kommunledningskontoret

Närvarolista

Beslutande ledamöter

Jeanette Forsén (KD) deltar § 54-67
Mats Westergren (SD)
Fredric Bergstedt (S)
Maria Persson (C)
Agneta Bär (SD)
Johan Raumer (M)
Kerstin Almén (S)
Maria Lindroth (V)
Birgitta Johansson (S)
Stefan Wigö (S)
Jonas Klang (M)
Per Kihlgren (SD)
Peter Kärnström (S), Ordförande
Jonny Bratberg (M), 2:e vice ordförande

Beslutande ersättare

Conny Grönberg (L)
Leif Jönsson (KD) tjänstgör § 44-53

Närvarande ersättare

Signe Brockman (S)
Leif Jönsson (KD)
Kent Karlsson (SD)
Maria Hagström (MP)
Magnus Isomäki (M)
Anna Nyman (S)
Leif Jönsson (KD)

Frånvarande ledamöter

Per-Ola Grönberg (L), Vice ordförande
Jeanette Forsén (KD) frånvarande § 44-53

Ej närvarande ersättare

Hans Olsson (M)
Margareth Söderlund (V)
Kerstin Nyström Hedvall (C)
Patrick Sjöstedt (L)

Therese Johansson (SD)

Staffan Jönsson (SD)

Lars Åresund (M)

Deljar Dawood (S)

Övriga deltagare

Julie Morrone, Kommunsekreterare

Erika Rosén, Chef för kommunledningskontoret

Pär Jerfström, Kommundirektör

Innehållsförteckning

Nr	Ärende	Sida
§ 44	Information	5
§ 45	Fastställande av dagordning	6
§ 46	Anmälan av inkomna medborgarinitiativ	7
§ 47	Ombud till bolagsstämma SSAB	8
§ 48	Nominering av ledamot till Leader Gästrikebygden	9
§ 49	Finansrapport	10
§ 50	Internränta för år 2027	16
§ 52	Budgetmodell med resursfördelning baserad på prislappar	17
§ 53	Remissvar gällande pilotförsök med träning på arbetstid inom Servicekontoret	20
§ 54	Utkast till Nämndplan 2027 för kommunstyrelsen	22
§ 55	Instruktion för kommundirektör - riktlinje	23
§ 56	Uppföljning av särskilt utvalda investeringar 2025 per januari - december.	24
§ 57	Val av särskilt utvalda investeringar för uppföljning 2026.	25
§ 58	Justering av 2026 års exploateringsplan våren 2026	27
§ 59	Ramar för vidareutlåning till SEAB Elnät	31
§ 60	Justering av 2026 års investeringsplan, våren 2026	32
§ 61	Revidering av reglementen för individ- och familjeomsorgsnämnden och kommunstyrelsen	41
§ 62	Region Gävleborg - Reglemente företagshälsovårdsnämnden och hjälpmedelsnämnden	44
§ 63	Svar på medborgarinitiativ om att Sandvikens kommun ska hissa Pride-flaggan	45
§ 64	Motion från Maria Hagström (MP) om profilinriktningar Grundskolor	51
§ 65	Finansiering av myggbekämpning vid Nedre Dalälven 2026	54
§ 66	Handlingar för kännedom	56
§ 67	Delegationsbeslut	57

§ 44 Information

Sammanfattning av ärendet

Christian Blank (utredare) och Anette Olsson (budgetekonom) deltar och informerar om budgetmodell med resursfördelning baserad på prislappar.

Erika Ågren (teknisk chef) deltar och informerar om uppföljning av investeringar, justering av exploateringsplan och investeringsplan våren 2026.

§ 45 Fastställande av dagordning

Beslut

Dagordningen godkänns med följande ändring,

ärendet Finansiering av myggbekämpning vid Nedre Dalälven 2026 läggs till på dagordningen.

§ 46 Anmälan av inkomna medborgarinitiativ

Beslut

Kommunstyrelsen godkänner att det inte finns några inkomna medborgarinitiativ som ska anmälas.

§ 47 Ombud till bolagsstämma SSAB

Diarienummer KS2026/177

Beslut

Kommunstyrelsen utser Renate Almén (S) till ombud och Stefan Wigö (S) till ersättare vid 2026 års bolagsstämma för Sandviken Stadshus AB.

Beslutsordning

På grund av jäv byts Conny Grönberg (L) ut till Stefan Wigö (S) som ersättare vid 2026 års bolagsstämma.

Protokollsutdrag skickas till

Sandvikens stadshus AB

§ 48 Nominering av ledamot till Leader Gästrikebygden

Diarienummer KS2026/143

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att utse Marie Lind (S) till ledamot för Sandviken kommun i styrelsen för Leader Gästrikebygden för mandatperioden 2026/2028.

Sammanfattning av ärendet

Styrelseledamöter till Leader Gästrikebygden väljs för en mandatperiod på 2 år av kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-03-05 dnr KS2026/143

Protokollsutdrag skickas till

Leader Gästrikebygden

§ 49 **Finansrapport**

Diarienummer KS2026/113

Beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av redovisad finansrapport.

Sammanfattning av ärendet

Kommunens skuldportföljd är under de första två månaderna oförändrad på 3 017 mkr. Bolagskoncernens skuldportfölj har ökat med 15 mkr eftersom Sandviken Energi Elnät AB har utökat sin portfölj. Kommunens likviditet är fortsatt god och lånet omsätts inom koncernen. Under februari har 200 mkr omsatts med nya villkor, var av 175 mkr är vidareutlånade till koncernbolagen.

Kommunfullmäktige beslutade under december om en total låneram på 3 476,5 mkr under 2026. En ökning med 460 mkr, där Sandvikens kommun och Sandviken Energi Vatten AB har det största lånebehovet.

Riksbanken beslutade i januari att lämna styrräntan oförändrad på 1,75%. Räntan har legat på denna nivå sedan september 2025 och väntas av flera prognosmakare förbli oförändrad även under 2026 men den framtida utvecklingen bedöms som osäker. Nästa räntebesked från Riksbanken kommer den 19 mars.

Likviditet

Koncernens likviditet uppgår till 468,8 mkr per den 28 februari, en minskning med 19,2 mkr sedan 31 december 2025.

Tabellen nedan visar kommunkoncernens likviditet samt koncernens kredit på checkkonto. Koncernbolagen har intern kredit mot kommunen. Kommunen har en extern kredit enligt avtal med Nordea. Alla belopp i mkr.

Likviditet	2026-02-28	2025-12-31	Förändring	Kredit
Sandvikenhus AB	37,3	59,9	-22,6	50
Knuten Fastigheter HB	0,1	0,1	0,0	0
Sandstjädern Holding AB	0,6	0,6	0,0	0
Sandviken Nyttfastigheter AB	31,4	32,6	-1,3	25
Sandviken Energi AB	101,1	118,9	-17,8	80
Sandviken Energi Vatten AB	50,9	47,3	3,6	0
Sandviken Energi Elnät AB	34,8	7,6	27,2	0
Högbo Bruks AB	-0,2	-2,6	2,4	13
Göransson Arena AB	1,0	-8,0	8,9	25
Sandviken Spec. fast. AB	1,1	0,6	0,5	3
Sandviken Stadshus AB	11,3	12,4	-1,1	3
Sandvikens Kommun	199,3	218,5	-19,2	200
Total likviditet	468,8	488,0	-19,2	
Lån som förfaller under 2026	-620,0			

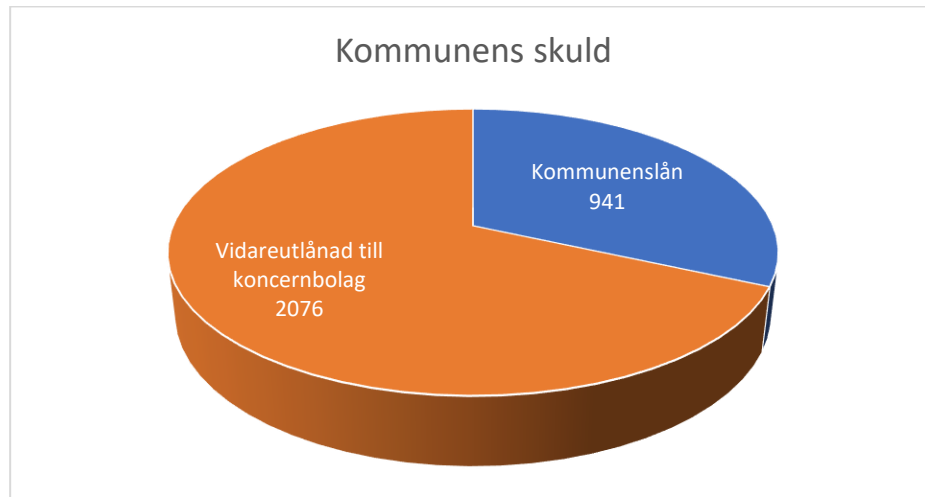
Kommunens och bolagskoncernens externa lån

Kommunen har haft god likviditet samtidigt som investeringar har flyttats fram i tid vilket har gett utrymme för dotterbolagen att utöka sin skuldportfölj utan att öka den totala skuldportföljen. Den totala skuldportföljen är oförändrad men Kommunens egna lån har minskat med 15 mkr medan koncernbolagens lån har utökats med 15 mkr.

Tabellen nedan visar kommunen och bolagskoncernens externa låneskuld. Alla belopp i mkr

Låntagare	2026-02-28	2025-12-31	Förändring
Sandvikens stadshus AB	166	166	0
Kommunen	3017	3017	0
<i>Kommunenslån</i>	<i>941</i>	<i>956</i>	<i>-15</i>
<i>Vidareutlånad till koncernbolag</i>	<i>2076</i>	<i>2061</i>	<i>15</i>
Totalt	3183	3183	0

Diagrammet nedan visar fördelning av kommunens totala externa skuld.

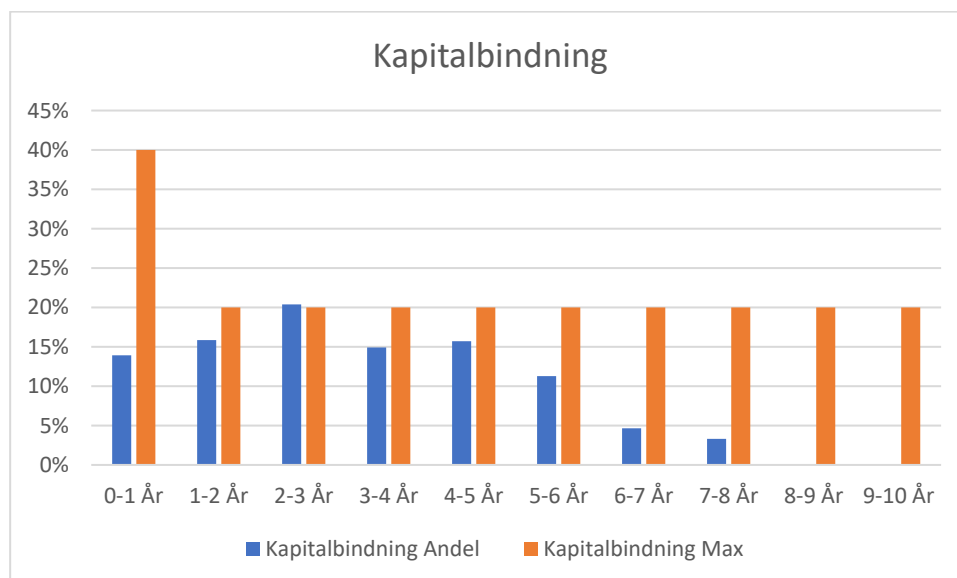


Fördelning av långgivare

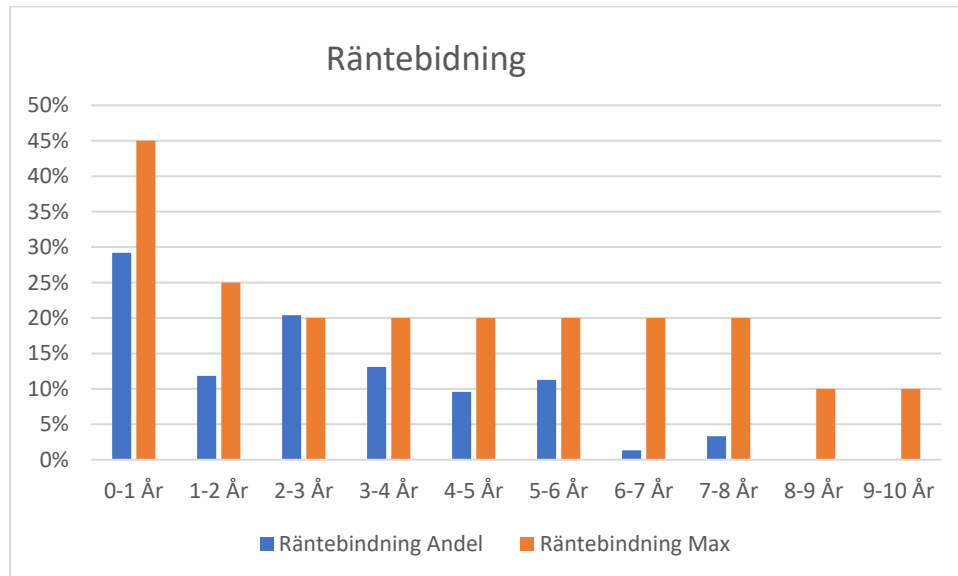
Kommunens skuldportfölj består av lån från Kommuninvest och Handelsbanken, fördelade till 97 % respektive 3 %.

Enligt kommunens finanspolicy ska kapital- och ränteförfall spridas över tid. Max 40 % av kapitalförfall inom 1 år och max 45 % ränteförfall får äga rum inom 1 år. Diagram nedan visar skuldportföljens sammansättning per den 28 februari, blå staplar.

Genomsnittlig kapitalbindning är 3,1 år och 20 % förfaller inom 1 år.



Genomsnittlig räntebindning är 2,5 år och 15 % förfaller inom 1 år.



Koncernbolagens interna upplåning

Bolagens upplåning sker via reverslån från Kommunens internbank och delvis genom intern checkkredit. Sandvikens Stadshus AB har även externa lån med Kommuninvest, vilket inte redovisas i tabellen nedan.

Kommunkoncernenens likviditet uppgår till 468,8 mkr. Högbo Bruks AB har en negativ likviditet som hanteras via den interna checkkrediten.

Sandviken Energi Elnät AB har utökat låneskulden med 15 mkr under januari.

Tabellen nedan visar koncernbolagens interna upplåning. Alla belopp i mkr.

Låntagare	Låneskuld 26-02-28	Låneskuld 25-12-31	Förändring
Sandvikenhus AB	750	750	0,0
Sandviken Nyttfastigheter AB	194	194	0,0
Sandviken Energi AB	310	310	0,0
Sandviken Energi Elnät AB	45	30	15,0
Sandviken Energi Vatten AB	477	477	0,0
Högbo Bruks AB	195	195	0,0
Göransson Arena AB	20	20	0,0
Sandviken Spec. fast. AB	18	18	0,0
Sandviken Stadshus AB	67	67	0,0
Totalt	2 076	2 061	15,0

Låneram

Kommunens låneram för 2026 uppgår till totalt 3 476,5 mkr, varav 2 345,5 mkr beräknas vidareutlånas till koncernbolagen.

Tabellen nedan visar kommunen och dotterbolagens lån samt låneramen för 2026. Alla belopp i mkr.

Låntagare	Låneskuld 26-02-28	Låneram 2026	Förändring
Sandvikenhus AB	750	750	0
Sandviken Nyttfastigheter AB	194	194	0
Sandviken Energi AB	310	360	50
Sandviken Energi Elnät AB	45	45	0
Sandviken Energi Vatten AB	477	687	210
Högbo Bruks AB	195	200	5
Göransson Arena AB	20	20	0
Sandviken Spec. fast. AB	18	22,5	5
Sandviken Stadshus AB	67	67	0
Sandvikens Kommun	941	1 131	190
Totalt	3 017	3 476,5	460

Ränta

Den korta marknadsräntan har ökat med 2 procentenheter, medan den långa minskat med 3 procentenheter under januari - februari. Riksbankens styrränta är fortsatt oförändrad, på 1,75%.

Tabell nedan visar aktuella upplåningsräntor och Riksbankens styrränta.

Aktuella upplåningsräntor	2026-02-28	2025-12-31	2024-12-31
Rörlig ränta 3 mån Stibor	1,98%	1,96%	2,54%
2 år, fast ränta	1,98%	2,19%	2,37%
5 år, fast ränta	2,28%	2,56%	2,50%
10 år, fast ränta	2,66%	2,93%	2,71%
Riksbanken styrränta	1,75%	1,75%	2,50%

Kommunfullmäktige beslutade 15 december 2025, §203, att avgiften för vidareutlåning ska vara 0,55 % under 2026.

Tabell nedan visar skuldportföljens snittränta samt snittränta vidareutlåning till koncernbolagen.

Snitträntor låneportföljen	2026-02-28	2025-12-31
Kommunens upptagna lån	2,47%	2,43%
Vidareutlåning bolag inkl. avgift (0,55%)	2,70%	2,66%

Derivat

Enligt finanspolicyn tillåts derivatinstrument för att hantera finansiella risker genom ränteswap.

För närvarande används inte derivat inom kommunkoncernen.

Borgensåtagande

Sandvikens kommun har ställt ut borgen till Sandvikens Stadshus AB på totalt 166 mkr.

Kommunen har även ställda borgensåtaganden mot

- HSB Bostadsrättsföreningen Stenkumlet
- Bostadsrättsföreningen Ås
- Sandvikens Folketshusförening ekonomiska förening
- Pensionsutfästelser för Sandvikens Energi AB, Sandviken Energi Elnät AB och Sandvikenshus AB

§ 50 Internränta för år 2027

Diarienummer KS2026/181

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att fastställa internräntan för år 2027 till 2,75 procent.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade den 4 mars 2002, § 17, att internränta för kommunen ska följa Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) rekommendationer.

SKR förslag till internränta baseras på underlag från Kommuninvest och speglar kommunsektorns upplåningskostnader. Förslaget bereds av SKR:s internräntekommitté som fattar sitt beslut på grundval av data ur KI Finans samt en räntesimulering ett år framåt. Ambitionen med internräntan, enligt SKR, är att den ska fänga en rimlig räntenivå sett över en investerings hela livslängd.

Internräntan föreslås för år 2027 att vara 2,75 procent. Enligt Kommuninvest var den genomsnittliga räntan för kommunernas upplåning 2,4 procent år 2025. Simulering utifrån marknadsränteläge, låneportföljer och förfall visar på en något ökande räntenivå de närmaste åren. Den framskrivna räntan är 2,52 % för år 2026, 2,74% för år 2027 och 2,92 för år 2028.

Ekonomikontoret föreslår kommunstyrelsen besluta i enlighet med SKR:s förslag.

Beslutsunderlag

SKR:s cirkulär 26:2

Tjänsteskrivelse dnr 2026/181

Protokollsutdrag skickas till

Ekonomikontoret

Ekonomichef

Budgetekonom

Finansansvarig

§ 52 Budgetmodell med resursfördelning baserad på prislappar

Diarienummer KS2026/154

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att

1. införa en budgetmodell med resursfördelning baserad på prislappar, för att gälla från och med budgetåret 2028
2. uppdra åt kommundirektören att samordna införande- och implementeringsarbetet med övriga förvaltningar
3. uppdra åt kommunstyrelseförvaltningen att genomföra översyn och nödvändiga revideringar av kommunens styrning och processer som påverkas av, samt har påverkan på, ny budgetmodell (exempelvis hyror, debitering av intern service och investeringar).
4. implementeringsarbetet ska vara färdigställt under år 2026, för att möjliggöra tillämpning av ny budgetmodell under år 2027 avseende kommunplan med budget 2028.
5. arbetet med budgetmodellen ska återrapporteras till kommunstyrelsen oktober 2026.

Sammanfattning av ärendet

Kommunen står inför stora utmaningar i form av en ökad andel äldre, färre barn i skolålder och brist på arbetskraft med efterfrågad kompetens, med mera. Dessa förutsättningar innebär fortsatta behov av prioriteringar och effektiviseringar för en ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning. För en ekonomi i balans behövs en budget i balans och bästa möjliga förutsättningar för detta.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har sedan några år tagit fram en budgetmodell som går ut på resursfördelning baserad på så kallade prislappar. I grunden innebär det att en så kallad teknisk ram tas fram utifrån den genomsnittliga kostnaden per invånare (prislappen) för en viss verksamhet, som exempelvis skola eller äldreomsorg.

Prislappen baseras på beräknad strukturell kostnad i kommunen utifrån det kommunala kostnadsutjämningsystemet. Den tekniska ramen sätts i förhållande till det antal invånare som finns i den åldersgruppen som prislappen avser, exempelvis inom förskola och grundskola eller äldreomsorg. Om en kommun identifierar områden med ett högre eller lägre kostnadsläge än jämförbara kommuner behöver orsakerna till detta undersökas.

Modellen innebär att kostnadsnivåerna utreds medvetet och noggrant för olika verksamhetsområden. Det handlar om att agera så precist som möjligt för rationalitet i budgetarbetet och en genomtänkt resursfördelning, i stället för att göra årliga uppräknings mot förra årets budget. En fördel med modellens metodik är att det blir tydlig vilka områden som prioriteras och får en viss resurstilldelning.

Ekonomi- och inköpskontoret har följt utvecklingen och tagit del av underlag för budgetmodellen. Sandvikens kommun deltar under 2026 i ett projekt där SKR erbjuder stöd till kommuner för att utveckla och implementera en budgetprocess med utgångspunkt i resursfördelning baserad på verksamhetens prislappar.

För att börja använda en ny modell för budget och resursfördelning behövs politiskt beslut och mandat för tjänsteorganisationen att utveckla och implementera detta. Det är även av yttersta vikt att kommunens styrning, modeller och processer även revideras och anpassas utifrån ny budgetmodell så att sambanden mellan olika delar av ekonomistyrningen är tydlig och korrekt. Det kan exempelvis vara delar som hyror, debitering av interna tjänster och investeringar med mera – eftersom dessa delar har stor påverkan på prislapparna för verksamheternas ekonomi och därmed grunden för budgetarbetet.

Kommunstyrelsen föreslår fatta beslut om att införa budgetmodell med resursfördelning baserad på prislappar, med implementering från budgetåret 2028, samt besluta om att översyn av övriga viktiga komponenter för budgetprocessen ska genomföras.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse ”Budgetmodell med resursfördelning baserad på prislappar”, 2026-02-12, dnr KS2026/154

Yrkanden

Peter Kärnström (S) yrkar på att arbetet med budgetmodellen ska återrapporteras till kommunstyrelsen oktober 2026.

Beslutsordning

Ordföranden finner att kommunstyrelsen är eniga i att lägga till en attsats 5 i beslutet om att arbetet med budgetmodellen ska återrapporteras till kommunstyrelsen oktober 2026.

Protokollsutdrag skickas till

Kommundirektör

Ekonomichef

Nämnderna

Förvaltningscheferna

Förvaltningsekonomerna

Chef ekonomiservice/ Budgetekonom: Anette Olsson

Chef för kommunledningskontoret

§ 53 Remissvar gällande pilotförsök med träning på arbetstid inom Servicekontoret

Diarienummer KS2026/131

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att ställa sig positiva till pilotförsök med träning på arbetstid inom servicekontoret.

Sammanfattning av ärendet

I mars 2025 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda förutsättningarna för en eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning enligt direktiv KS2025/123. Uppdraget har omfattat att identifiera lämpliga verksamheter för pilotprojekt med arbetstidsförkortning med bibehållen lön. Uppdraget har breddats till att även omfatta och föreslå andra arbetsmiljöåtgärder.

Utredningen har kartlagt arbetsmiljöutmaningar samt bedömt genomförbarhet, uppföljning och utvärdering av olika arbetsmiljöinsatser. Utredningen har bedrivits utifrån fyra perspektiv: *arbetsmiljö, ekonomi, påverkan på verksamhetens uppdrag samt attraktivitet som arbetsgivare.*

Utredningen visar att arbetsmiljöinsatser har ett tydligt samband med förbättrad arbetsmiljö och ökad möjlighet till återhämtning, vilket i sin tur påverkar hälsa, verksamhetskvalitet och attraktivitet som arbetsgivare positivt.

Förslaget innebär pilotprojekt i verksamheter där arbetsmiljöutmaningarna bedöms vara särskilt utmärkande och där goda förutsättningar för genomförande och uppföljning finns.

Förslaget innebär att Servicekontoret under en period om ett år genomför ett pilotförsök med träning på arbetstid. Den aktuella verksamheten kännetecknas av ett fysiskt krävande och repetitivt arbete som ställer höga krav på styrka och uthållighet. Verksamheten bedömer att insatsen kan bidra till att stärka de muskelgrupper som är centrala för arbetsuppgifterna samt öka medarbetarnas kunskap om kroppens förutsättningar för ett hållbart arbetsliv över tid.

Träning på arbetstid kan även skapa förutsättningar för planerad återhämtning under arbetsdagen samt bidra till stärkt kollegial samverkan. Verksamheten har uttryckt en positiv inställning till insatsen och bedömer att det finns goda organisatoriska förutsättningar för genomförande och vidare utveckling inom arbetsgruppen.

Beslutsunderlag

Utredningsdirektiv [KS2025/123] ”*Utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning*”

Tjänsteskrivelse [KS2026/131] ”***Försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder***”

Rapport [KS2026/131] ”*Utredning om eventuell försöksverksamhet med arbetstidsförkortning och andra arbetsmiljöåtgärder – behov, förutsättningar och konsekvenser*”

Protokollsutdrag skickas till

Servicechef
Kommunstyrelsen

§ 54 Utkast till Nämndplan 2027 för kommunstyrelsen

Diarienummer KS2026/159

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta Utkast till nämndplan 2027 för kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen fastställde 2025-11-25 anvisningar för nämndplan 2027. Enligt dessa ska nämnderna besluta om utkast till nämndplan 2027, som del i planeringsprocessen för kommunplan 2027.

Kommunstyrelsen har genomfört dialog för framttagande av nämndplan 2027 i anslutning till sammanträdena 27 januari och 24 februari 2026. Detta föregicks av ett arbete inom kommunstyrelseförvaltningen för att ta fram underlag till kommunstyrelsens sammanträde i februari.

Med grund i föregående arbete och dialog i kommunstyrelsen har kommunstyrelseförvaltningen har sammanställt ett förslag på utkast till nämndplan 2027 för kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen föreslås besluta att anta föreslaget utkast till nämndplan 2027.

Beslutsunderlag

Kommunstyrelsen 2025-11-25, § 198 "Anvisningar för nämndplan 2027 samt tidplan 2025/2026", dnr KS2025/568

Utkast till nämndplan 2027 kommunstyrelsen, 2026-02-24, dnr KS2026/159
Tjänsteskrivelse "Utkast till nämndplan 2027 kommunstyrelsen", 2026-02-24, KS2025/159

Protokollsutdrag skickas till

Kommundirektör
Kontorschefer på kommunstyrelseförvaltningen
Chef för kommunledningskontoret

§ 55 Instruktion för kommundirektör - riktlinje

Diarienummer KS2026/161

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta nya riktlinjen med instruktion för kommundirektör och upphäva det tidigare styrdokumentet med instruktion för kommundirektör (diarienummer KS2018/398).

Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunallagen 7 kap 2§ ska kommunstyrelsen i en instruktion fastställa hur direktören ska leda förvaltningen under styrelsen. Instruktionen ska också fastställa direktörens övriga uppgifter.

Sedan 2025, med fortsättning 2026, pågår översyn och revidering av kommunstyrelsens struktur för utskott, samt delegationsordning. För att samtliga led i kommunstyrelsens styrning av förvaltningsorganisationen ska harmoniera behöver även instruktioner för kommundirektören ses över och revideras utifrån pågående utvecklingsarbete.

Kommunledningskontoret har arbetat fram ett förslag på nytt styrdokument, i form av riktlinje, med reviderad instruktion för kommundirektören.

Nya riktlinjen ”Instruktion för kommundirektör” föreslås ersätta befintlig instruktion för kommundirektör som har diarienummer KS2018/398.

Beslutsunderlag

Instruktion för kommundirektör, 2018-09-10, dnr KS2018/398

Instruktion för kommundirektör – riktlinje, 2026-02-17, dnr KS2026/161

Jämförelse-dokument för ny Instruktion för kommundirektör, 2026-02-17, dnr KS2026/161

Tjänsteskrivelse ”Instruktion för kommundirektör”, 2026-02-17, dnr KS2026/161

Protokollsutdrag skickas till

Kommundirektör

Chef för kommunledningskontoret

§ 56 Uppföljning av särskilt utvalda investeringar 2025 per januari - december.

Diarienummer KS2026/148

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna uppföljningsrapport för perioden januari-december 2025 av särskilt utvalda investeringar i 2025 års investeringsbudget.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade 2025-03-25 §46 att nedanstående investeringsprojekt ska vara föremål för uppföljning under 2025:

- Jernvallen, anpassning fotboll
- Två nya gruppboenden
- Allaktivitetshall; ny, Storvik
- Multihall; ny, Jernvallen
- Jernvallen, utveckling område
- Tuna 5

Tekniska kontoret har nu sammanställt uppföljningen för perioden januari - december 2025, se bilaga

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Uppföljning särskilt utvalda investeringar 2025 per januari-december d.nr. KS2026/148.

Bilaga till tjänsteskrivelse d.nr KS2026/148

Protokollsutdrag skickas till

Ekonomikontoret:

Torbjörn Mattson

Anette Olsson

Tekniska kontoret:

Erika Ågren

Birgitta Carrick

§ 57 Val av särskilt utvalda investeringar för uppföljning 2026.

Diarienummer KS2026/147

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att följande investeringsprojekt ska ingå i kommunstyrelsens uppföljning av särskilt utvalda investeringar 2026:

1. Två nya gruppboenden
2. Jernvallen utveckling område
3. Tuna 5
4. Nytt vård och omsorgsboende
5. Nybyggnad anpassad grundskola

Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunens investeringspolicy, antagen av kommunfullmäktige 18 mars 2019, § 23, ska uppföljning av kommunstyrelsens utvalda investeringar ske vid varje tertial under året.

Förslaget är att följande investeringsprojekt ska ingå i uppföljningen under 2026:

1. Under 2025 påbörjades uppförandet av två nya gruppboenden. Byggnadsarbetena har slutförts. Arbetet med utemiljön fortskrider enligt plan och beräknas vara färdigställt under 2026. Den totala projektbudgeten uppgår till 45 mkr.
2. Projektet Jernvallen – utveckling av området initierades 2025 för fortsatt utredning av hela området samt framtagande av ett förfrågningsunderlag. Arbetet med underlaget har varit mer omfattande än beräknat. Projektet fortsätter därför under 2026 med fokus på att slutföra utredningen och förfrågningsunderlaget.
3. Projektet Tuna 5 påbörjades 2025 och fortsätter under 2026. Området utvecklas i snabb takt och beräknas vara färdigställt 2026. Den totala projektbudgeten uppgår till 30 mkr.
4. Nytt vård och omsorgsboende, Björkbacken börjar byggas under 2026 och beräknas vara klart 2029. Den totala projektbudgeten uppgår till 500 mkr.
5. Nybyggnad av en anpassad grundskola, börjar byggas under 2026 och beräknas vara klar 2028. Den totala projektbudgeten uppgår till 60 mkr.

Beslutsunderlag

Tj.skrivelse; Val av särskilt utvalda investeringar för uppföljning under 2026, dnr KS2026/147.

Protokollsutdrag skickas till

Erika Ågren, Tekniska kontoret
Birgitta Carrick, Tekniska kontoret

§ 58 Justering av 2026 års exploateringsplan våren 2026

Diarienummer KS2026/145

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta att

1. minska de budgeterade inkomsterna från markförsäljningar med 8,30 mkr till 15,60 mkr.
2. flytta 26,20 mkr gällande budgeterade utgifter anläggningstillgångar från 2025 till 2026.
3. minska årets budgeterade utgifter för anläggningstillgångar med 3,40 mkr.
4. minska de budgeterade utgifterna för omsättningstillgångar med 5,00 mkr till -2,20 mkr.
5. öka den budgeterade nettoexploateringen från -5,50 mkr till -31,60 mkr.

Sammanfattning av ärendet

I 11 exploateringsområden begärs förändringar gällande budgeten. Totalt sker följande budgetförändringar: Inkomsterna från markförsäljning minskar från 23,90 mkr till 15,60 mkr. Utgifterna för anläggningstillgångar ökar från 22,20 mkr till 45,00 mkr. Utgifterna för omsättningstillgångar minskar från 7,20 mkr till 2,20 mkr. Detta medför att nettoexploateringen ökar från -5,50 mkr till -31,60 mkr om dessa förändringar beslutas.

Ärendet

Investeringsplan och exploateringsplan justeras två gånger årligen, vid kommunfullmäktiges sammanträde i april respektive november.

Tekniska kontoret har gått igenom 2026 års exploateringsplan och ser följande behov/förändringar gällande budget:

Numreringen av exploateringsområden stämmer med bilagans numrering.
Förändringar skrivs med kursiv text.

1. Tuna 1

Område planerat för handel intill E16. *Inkomsterna från markförsäljning i området minskas med 10,00 mkr till 0 mkr och läggs i exploateringsplanen för området, ut över fler år. Medel till anläggningstillgångar minskar med 0,50 mkr till 0 kr då ingen försäljning väntas ske under året.*

2. Tuna Södra (5)

Område planerat för handel, kontor, industri och logistik. *Medel till anläggningstillgångar ökas med 18,20 mkr som flyttas från 2025. Då entreprenören valde att utföra arbeten i annan ordning än planerat, så förbrukades inte förra årets anslag.*

3. Tuna 7

Område planerat för industri. *Medel till omsättningstillgångar minskas med 1,00 mkr till 0 mkr. Detaljplaneläggning pågår som beräknas vara klar 2027*

4. Tuna 8

Område beläget i norra delen av Tuna 3:1. Medel till anläggningstillgångar minskas med 4,00 mkr till 0 mkr. Medel till omsättningstillgångar minskas med 1,00 mkr till 0 mkr. Detaljplanen beräknas vinna laga kraft i slutet på 2026 och planering av området kan påbörjas 2027.

5. Lövbacken Östra

Området är planerat för industri. Exploateringsområde Lövbacken 2, som tidigare var ett eget exploateringsområde ingår numera i Lövbacken Östra (KS2025/648§227). *Inkomsterna från markförsäljning minskas med 4,20 mkr till 0 mkr. Försäljningar beräknas ske 2027-2028. Medel till anläggningstillgångar ökar med 11,00 mkr till 15,60 mkr, varav 3,00 mkr är flytt från Lövbacken 2 och 5,00 mkr är flytt från 2025 och 3,00 mkr är en utökning. Medel till omsättningstillgångar minskas med 1,70 mkr till 0 mkr.*

6. Byrängesvägen

Området ligger längs Högbovägen och kan skapas för 6 till 10 stycken villatomter. *Medel till omsättningstillgångar minskas med 0,70 mkr till 0 mkr då beställning av detaljplan sker under 2027.*

7. Hemsbogen

Området är ett område utpekade i översiktsplanen som lämpar sig för bostadsbyggande. Medel till omsättningstillgångar minskas med 1,00 mkr till 0 mkr då exploateringen skjuts på framtiden

8. Trumpeten

Området i Barrsätra är sålt och det som återstår att göras är att bygga en gång och cykelväg. Medel till anläggningstillgångar minskas med 0,50 mkr till 0 mkr. I och med det är området avslutat.

9. Kyrkåsen 2:1

Området är detaljplanerat för flerbostadshus. Inkomst från markförsäljning ökar med 5,90 mkr till 5,90 kr då försäljning beräknas ske under året. Medel till omsättningstillgångar ökar med 0,10 mkr till 0,10 mkr.

10. Lasarettet

Området är upptaget i översiktsplanen och är avsett för nya bostäder. Exploateringen avser byggnation av flerbostadshus. Medel till omsättningstillgångar ökar med 0,30 mkr då detaljplanen beräknas vinna lagakraft 2026.

11. Bredmossen

Området är planerat för industri. Medel till anläggningstillgångar minskas med 1,40 mkr till 0 mkr då arbetet skjuts på framtiden

Total förändring exploateringsområden

Totalt exploateringsområden	Budget 2026	Flytt från 2025	Vårjustering	Justerat anslag 2026
Inkomster - markförsäljning	23,90	0,00	-8,30	15,60

Utgifter: - anläggningst illgång	-22,20	-26,20	3,40	-45,00
Utgifter: - omsättningst illgång	-7,20	0,00	5,00	-2,20
Nettoexploa tering	-5,50	-26,20	0,10	-31,60

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Justering av exploateringsplan 2026, våren 2026, dnr
KS2026/145

Bilaga; Justering av exploateringsplan 2026, våren.

§ 59 Ramar för vidareutlåning till SEAB Elnät

Diarienummer KS2026/169

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta att

1. Kommunstyrelsen under år 2026 har rätt att omsätta lån och nyupplåna inom en total ram på 3 521,5 mkr. Den totala låneramen består av kommunen egna lån på 1 131,0 mkr och vidareutlåning till bolag 2 390,5 mkr.
2. Ge kommunstyrelsen rätt att under år 2026 vidareutlåna 90 mkr till Sandviken Energi Elnät AB.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade den 15 december 2025, § 202 (Dnr 2025/20) att ge kommunstyrelsen rätt att omsätta och nyupplåna inom en total ram om 3 476,5 mkr och vidareutlåna maximalt 2 345,5 mkr till de kommunala bolagen, var av 45 mkr till Sandviken Energi Elnät AB.

Styrelsen i Sandviken Energi Elnät AB har en ny uppdaterad investering- och underhållsbudget kopplat till stormen Johannes, vilket ger ett behov om nyupplåning om 45 mkr. Det nya lånebehovet rymmer inte inom ramen från tidigare beslut.

Sandvikens kommuns låneram behöver utökas med 45 mkr från 3 476,5 mkr till 3 521,5 mkr och vidare utlåning till bolagen från 2 345,5 mkr till 2 390,5 mkr.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-02-18, Dnr 2026/169

Kommunfullmäktige 2025-12-15, § 202, Dnr 2025/20

§ 60 Justering av 2026 års investeringsplan, våren 2026

Diarienummer KS2026/146

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta att

1. godkänna en total ökning av 2026 års investeringsplan med 78,29 mkr.
2. godkänna en investeringsvolym för år 2026, efter justering våren 2026, på maximalt 364,49 mkr

Sammanfattning av ärendet

I kommunens investeringspolicy, antagen av kommunfullmäktige 18 mars 2019, § 23, ges två tillfällen till justering av gällande investeringsplan, på kommunfullmäktiges möte i april och november.

De justeringar som behöver göras våren 2026 är att redovisa projekt som löpt över årsskiftet 2025/2026 och där beslutade anslag behöver flyttas mellan åren. Det finns också behov av att göra revideringar av enskilda investeringsbelopp i den plan som tagits för år 2026.

De kvarstående anslagen från 2025 som behöver flyttas till 2026, i och med att investeringsprojektet fortsätter under 2026, uppgår till 137,64 mkr. Det sker en nettominskning på 57,35 mkr inom befintliga och nya projekt. Totalt sker en ökning av investeringsplanen för 2026 med 80,29 mkr, från 286,20 mkr till 366,49 mkr.

Total justering per nämnd i mkr

Den föreslagna utökningen, 80,29 mkr, av 2026 års investeringsplan, fördelar sig på nämnderna enligt nästa sida, i mkr.

Kunskapsnämnd	-ökning med 2,80 mkr
Omsorgsnämnd	-minskning med 71,40 mkr
Individ- och familjeomsorgsnämnd	- ingen förändring

Kultur- och fritidsnämnd	-ökning med 18,49 mkr
VG Samhällsbyggnadsnämnd	- ingen förändring
Arbetslivsnämnd	- ökning med 5,00 mkr
Kommunstyrelsen	- ökning med 2,80 mkr
- Teknisk vht, fastigheter	- ökning med 86,00 mkr
- Teknisk vht, gator-parker	- minskning med 3,20 mkr
- Exploateringsområde	- ökning med 22,80 mkr
- Fastighetsförvärv	- ökning med 17,00 mkr

Ärendet

I kommunens investeringspolicy, antagen av kommunfullmäktige 18 mars 2019, § 23, ges två tillfällen till justering av gällande investeringsplan, på kommunfullmäktiges möte i april och november.

Årets investeringsplan har en ram på 364,49 mkr.

Tekniska kontoret har sammanställt vårens justering av årets investeringar. Justeringen består av investeringsanslag som flyttas mellan åren 2025/2026, investeringar som behöver utökas/minskas nytillkomna projekt.

Projekt där anslag föreslås flyttas mellan åren skrivs med *kursiv* stil.

Belopp mkr

Kunskapsnämnden

Ökning/Minskn Beslut

<i>Björksätraskolan, hög, före detta SGA lokal</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026.</i>	2,30	
Ökning på grund av fördyringar i projektet	2,00	
<i>Sandbacka skola, anpassning</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026.</i>	1,50	
<i>Utbyggnad Industriprogrammet</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026.</i>	1,20	

<i>Nybyggnad anpassad grundskola ämnesområden</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026.</i>	2,90	
Minskning då byggstart flyttats fram till 2027	-12,90	
<i>Inventarier och utrustning</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026.</i>	5,80	
Summa:	2,80	

Flytt från 2025 till 2026:	13,70 mkr
Ökning:	2,00 mkr
Minskning	-12,90 mkr
Förändring av årets ram:	2,80 mkr

Belopp mkr

Omsorgsnämnden

Ökning/Minskn Beslut

<i>Nytt vård och omsorgsboende</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>	1,40	
Minskning p.g.a överprövad upphandling	-80,00	
<i>Två nya gruppboenden</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026.</i>	10,00	
Minskning då kostnaderna blir lägre än planerat	-4,00	
<i>Inventarier och utrustning</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>	1,20	
Summa:	-71,40	

Flytt från 2025 till 2026:	12,60 mkr
Minskning:	-84,00 mkr
Förändring av årets ram:	71,40 mkr

Belopp mkr

Kultur- och fritidsnämnden

Ökning/Minskn Beslut

<i>Parkbadet renovering barnpool</i> <i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>	2,00	
Vallhov konstgräs Ökning p.g.a. utbyte av konstgräs. Finansieras av bidrag	1,00 -1,00	
<i>Inventarier och utrustning KoF</i> Ökning, köp av två ismaskiner till Göransson Arena och anläggande av brygga	4,45	
<i>Diverse investeringar K&F</i> <i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i> Utökning	0,04 2,00	
<i>Inventarier omorganisation årligt uppdrag GA</i> <i>Kvarvarande medel flyttas från 2025 till 2026</i>	10,00	
Summa:	18,49	

Flytt från 2025 till 2026: 12,04 mkr

Ökning av årets ram: 6,45 mkr

Förändring årets ram: 18,49 mkr**Arbetslivsnämnd**

Ökning/Minskn Beslut

<i>Naturbruksutbildning Högbo</i> <i>Kvarvarande medel till inköp av inventarier flyttas från 2025 till 2026</i>	5,00	
Summa:	5,00	

Flytt från 2025 till 2026: 5,00 mkr
Förändring årets ram: 5,00 mkr

Belopp mkr

Kommunstyrelsen Ökning/Minskn Beslut

<i>Nyanskaffning fordon</i>		
<i>Kvarvarande medel flyttas från 2025 till 2026</i>	1,40	
Årets anslag ökas då förvaltningar behöver fler bilar	1,90	
Diverse investeringar servicekontor	-0,50	
Flytt av investeringsmedel till teknisk verksamhet fgh		
Summa:	2,80	

Flytt från 2025 till 2026: 1,40 mkr
 Ökning av årets ram: 1,90 mkr
 Flytt till Teknisk verksamhet: -0,50
Förändring årets ram: 2,80 mkr

Belopp mkr

Teknisk verksamhet, fastigheter Ökning/Minskn Beslut

<i>Diverse investeringar</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026 för att färdigställa påbörjade projekt.</i>	0,50	
Året anslag ökas då servicekontoret behöver städrobotar till Göransson Arena området och medel flyttats från kommunstyrelsen	1,80	
<i>Reinvestering fastigheter</i>		

<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026 för att färdigställa påbörjade projekt.</i>	<i>14,11</i>	
<i>Årets anslag ökas för renovering av motionsspår och köp av låssystem Jernvallen.</i>	<i>15,50</i>	
<i>Solängsgården, total renovering</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>	<i>7,80</i>	
<i>Årsunda förskola, reinvestering</i>	<i>2,00</i>	
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>		
<i>Jernvallen, utveckling område</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>	<i>7,00</i>	
<i>Anslag och bidrag minskas då projektet fortfarande utreds</i>	<i>-100,00</i>	
	<i>100,00</i>	
<i>Smassens förskola, reinvestering</i>		
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026 för att färdigställa etapp 2 och 3</i>	<i>17,80</i>	
<i>Minskning av medel 2026 då projektet tar längre tid</i>	<i>-9,30</i>	
<i>Brukets förskola, reinvestering</i>	<i>2,68</i>	
<i>Kvarvarande medel från 2025 flyttas till 2026</i>		
<i>Ökning, då fastigheten behöver anpassas för dagverksamhet och totalrenoveras</i>	<i>14,10</i>	
<i>Sandbacka Park; diverse</i>		
<i>Kvarvarande medel flyttas från 2025 till 2026 för att färdigställa projekt</i>	<i>12,01</i>	
Summa:	86,00	

Flytt från 2025 till 2026: 63,90 mkr

Ökning av årets ram 22,10 mkr

Förändring av årets ram: 86,00 mkr

Belopp mkr

Teknisk verksamhet, gator

Ökning/Minskn Beslut

Reinvestering gata och park <i>Kvarvarande medel resecentrum, beläggning o dagvatten flyttas från 2025 till 2026</i>	2,80	
Minskning av medel då kommunbidrag saknas	-6,00	
Summa:	-3,20	

Flytt från 2025 till 2026: 2,80 mkr

Minskning av årets ram: -6,00 mkr

Förändring av årets ram: -3,20 mkr

Belopp mkr

Exploateringsområde

Ökning/Minskn Beslut

Lövbacken, östra <i>Kvarvarande medel flyttas från 2025 till 2026</i>	8,00	
<i>Flytt av medel från Lövbacken 2</i>	3,00	
Tuna 1 Minskning av medel då projektet flyttas fram	-0,50	
Tuna 5 <i>Kvarvarande medel flyttas från 2025 till 2026</i>	18,20	
Tuna 8 Minskning av medel då projektet flyttas fram	-4,00	
Kv Trumpeten Barrsättra Minskning av medel då området avslutas	-0,50	
Bredmossen	-1,40	

Minskning av medel då projektet flyttas fram		
Summa:	22,80	

Flytt från 2025 till 2026:	26,20 mkr
Minskning av årets ram:	-6,40 mkr
Flytt av ram:	3,00 mkr
Förändring av årets ram:	22,80 mkr

Fastighetsförvärv och försäljning

Ökning/Minskn Beslut

<i>Fastighetsförvärv</i>	17,00	
Årets anslag ökas, förvärv av Industrivägen 15		
Summa:	17,00	

Ökning av årets ram:	17,00 mkr
Förändring av årets ram:	17,00 mkr

Totalt vår justering 2026

Flytt från 2025 till 2026:	137,64 mkr
Ökning av årets ram	61,75 mkr
Minskning av årets ram:	-119,10 mkr
Förändring av årets ram:	80,29 mkr

Den förslagna förändringen innebär en ökning av 2026 års investeringsanslag med 80,29 mkr, till 366,49 mkr.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse: Justering av år 2026 års investeringsplan, våren 2026, dnr KS2026/146

Justering av år 2026:s investeringsplan 2026, våren, bilaga.

Yrkanden

Peter Kärnström (S) yrkar på ett tillägg att

"Utöka budgeten med 2 miljoner på diverse investeringar till kultur – och fritid"

Beslutsordning

Ordföranden finner att kommunstyrelsen är eniga att utöka budgeten med 2 miljoner på diverse investeringar till kultur – och fritid i enlighet med sitt tilläggsyrkande.

§ 61 Revidering av reglementen för individ- och familjeomsorgsnämnden och kommunstyrelsen

Diarienummer KS2025/633

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta att:

1. anta reviderat reglemente för individ- och familjeomsorgsnämnden för att börja gälla från och med 1 juni 2026
2. anta reviderat reglemente för kommunstyrelsen för att börja gälla från och med 1 juni 2026
3. överföring av 75 000 kr per månad ska göras via bokföringsorder från individ- och familjeomsorgsnämnden, ansvar 673000 och verksamhet 26303 till kommunstyrelsen, ansvar 532100 och verksamhet 27501, från 1 juni till och med 31 december 2026
4. överföring av 75 000 kr per månad ska göras via bokföringsorder från individ- och familjeomsorgsnämnden, ansvar 673000 och verksamhet 26304 till kommunstyrelsen, ansvar 532100 och verksamhet 57502, från 1 juni till och med 31 december 2026
5. Resurstilldelning i budgetramarna avseende år 2027 och framåt justeras genom överföring av 1 800 000 kr från individ- och familjeomsorgsnämnden till kommunstyrelsen

Sammanfattning av ärendet

Enligt beslut av kommunstyrelsen på sammanträdet 2025-12-19, § 223, har kommunstyrelseförvaltningen genomfört en översyn av reglementena för individ- och familjeomsorgsnämnden (IFO) och kommunstyrelsen.

Förslag på reviderat reglemente för IFO har tagits fram skickats på remiss till IFO nämnd. IFO beslutade på sammanträdet 2026-02-17 att godkänna de föreslagna förändringarna.

Utgångspunkt och bakgrund

Utgångspunkten för översynen av reglementena har varit att flytta det strategiska folkhälso- och brottsförebyggande arbetet, samt kommunens preventionsarbete, från individ- och familjeomsorgsnämnden till kommunstyrelsen. Bakgrunden är den lagstiftning (lag 2023:196 om kommuners ansvar för brottsförebyggande) som tillkommit inom det brottsförebyggande området vilken ställer nya krav på samordningen inom kommunen.

Av lagstiftningen framgår att kommunstyrelsen, eller den nämnd som kommunfullmäktige beslutar, ansvarar för ledningen av kommunens brottsförebyggande arbete och för att kontinuerligt rapportera om det brottsförebyggande arbetet till kommunfullmäktige. I de nuvarande reglementena är ansvaret fördelat mellan kommunstyrelsen och individ- och familjeomsorgsnämnden. Kommunstyrelsen ansvarar för kommunövergripande ledning och samordning av kommunens brottsförebyggande arbete och individ- och familjeomsorgsnämnden ansvarar för kommunens strategiska folkhälso- och brottsförebyggande arbete samt kommunens strategiska preventionsarbete gällande våld, alkohol, narkotika, dopning, tobak samt spel om pengar.

Under åren sedan den nya lagstiftningen trädde i kraft har kommunen arbetat med att forma och fastställa strukturer för det brottsförebyggande arbetet utifrån den nya lagstiftningen. Bland annat har ett strategiskt råd för det brottsförebyggande arbetet inrättats. Det strategiska rådet består av kommunstyrelsens ordinarie ledamöter samt representanter från Sandvikenhus AB, Sandviken Energi AB, Företagarna i Sandviken, Högskolan i Gävle samt Polismyndigheten. Det strategiska rådets uppdrag innefattar bland annat att vara beredande för den långsiktigt strategiska åtgärdsplanen kopplad till det brottsförebyggande arbetet. Beslutande instans för den långsiktigt strategiska åtgärdsplanen är kommunstyrelsen.

Revidering av IFO reglemente - föreslagen förändring

Utifrån genomförd översyn föreslås att punkt sju (7.) under § 1 i reglemente för IFO som lyder: "kommunens strategiska folkhälso- och brottsförebyggande arbete samt kommunens strategiska preventionsarbete gällande våld, alkohol, narkotika, dopning, tobak samt spel om pengar" tas bort från reglemente för IFO.

Kommunstyrelsens reglemente revideras genom tydliggörande av KS ansvar för kommunens strategiska folkhälso- och brottsförebyggande arbete. Förändringen innebär att lydelsen under § 5, punkt 24 ändras från (kommunstyrelsen ansvarar för) ”ledning och samordning av kommunens brottsförebyggande arbete” – till ”kommunens strategiska folkhälso- och brottsförebyggande arbete”.

Ekonomisk påverkan

Förändringarna av ansvarsområden innebär att ekonomiska resurser som i nuläget motsvarar två heltidstjänster (strateger) behöver överföras från IFO till KS. En praktisk hantering av detta är att genomföra bokföringsorder under 2026, för tiden från att beslutad förändring börjar gälla till och med slutet på budgetåret, och inte förändra i budgetramarna för innevarande år.

Från och med budgetår 2027 och framåt föreslås justering av KS och IFO budgetramar.

Sammanlagt är det ramjustering om 1 800 000 kr per helår från och med 2027 som omfattas. För innevarande budgetår 2026 innebär det bokföringsorder om 150 000 kr per månad till och med 31 december 2026.

Beslutsunderlag

Reglemente för individ- och familjeomsorgsnämnden, 2023-05-15, dnr KS2023/232

Reglemente för kommunstyrelsen, 2025-06-16, dnr KS2025/276

Kommunstyrelsen 2025-12-19, § 233 Översyn av organisation för det strategiska folkhälso-och brottsförebyggande arbetet, dnr KS2025/633

Individ- och familjeomsorgsnämnden 2026-02-17, § 22 Remiss - förslag på reviderat reglemente för individ-och familjeomsorgsnämnden, dnr IFO2026/29, dnr KS2025/633

Reglemente för individ- och familjeomsorgsnämnden, dnr KS2026/171

Reglemente för kommunstyrelsen, dnr KS2026/172

Tjänsteskrivelse ”Revidering av reglementen för individ- och familjeomsorgsnämnden och kommunstyrelsen”, 2026-02-19, dnr KS2025/633

§ 62 Region Gävleborg - Reglemente företagshälsovårdsnämnden och hjälpmedelsnämnden

Diarienummer KS2026/122

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta

1. att anta *Reglemente för hjälpmedelsnämnden* att gälla från och med 1 januari 2027 och ersätta tidigare reglementen för nämnden,
2. att anta *Reglemente för företagshälsovårdsnämnden* att gälla från och med 1 januari 2027 och ersätta tidigare reglementen för nämnden.

Sammanfattning av ärendet

Region Gävleborg har överlämnat förslag på ett reviderat reglemente för den gemensamma hjälpmedelsnämnden och företagshälsovårdsnämnden.

Ändringarna är av redaktionell karaktär

Ärendet

Regionstyrelsen beslutade den 13 februari 2025 att inrätta en beredning med uppdraget att ta fram förslag på politisk organisation i Region Gävleborg från nästa mandatperiod som ska gälla från den 1 januari 2027. Beredningen har tagit fram förslag på reglemente för hjälpmedelsnämnden och företagshälsovårdsnämnden. Ändringarna är av språklig karaktär enligt följande:

- Paragraf 11 i reglemente för företagshälsovårdsnämnden, stycke sex borttaget eftersom det är likalydande som stycke fyra.
- Paragraf 15 i reglemente för företagshälsovårdsnämnden, ändrat från landsting till region.
- Paragraf 16 i reglemente för hjälpmedelsnämnden, ändrat från landsting till region.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, KS2026/122

Reglemente för hjälpmedelsnämnden, KS2026/122 (dnr. Region Gävleborg, RS 2025/2269)

Reglemente för företagshälsovårdsnämnden, KS2026/122 (dnr. Region Gävleborg, RS 2025/2267)

§ 63 Svar på medborgarinitiativ om att Sandvikens kommun ska hissa Pride-flaggan

Diarienummer KS2025/492

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta att

1. Bifalla medborgarinitiativet.
2. Sandvikens kommun ska hissa regnbågsflaggan på den internationella dagen mot homo-, bi- och transfobi den 17 maj samt på internationella Pride-dagen den 28 juni.
3. Godkänna ”Policy för flaggning i Sandvikens kommun”, dnr KS2026/123.

Sammanfattning av ärendet

Sandvikens kommun har mottagit ett medborgarinitiativ om att kommunen ska hissa Pride-flaggan (regnbågsflaggan) på den officiella flaggstången utanför Stadshuset i samband med Pride. Initiativtagaren motiverar förslaget med att det skulle vara ett sätt för Sandvikens kommun att visa att alla är välkomna oavsett sexuell läggning.

Flaggning har ett stort symbolvärde för många människor och det är viktigt att kommunens flaggning är tydlig och konsekvent. Medborgarinitiativet om att Sandvikens kommun ska hissa regnbågsflaggan har påkallat behovet av en politiskt beslutad policy för flaggning i kommunen.

Sandvikens kommuns bestämmelser om flaggning finns i dagsläget på kommunens intranät. Där regleras att Sandvikens kommun ska flagga vid fastställda allmänna flaggdagar samt vid kommunens lokala flaggdagar. Eftersom Sandvikens kommun är finskt förvaltningsområde är de lokala flaggdagarna Sverigefinnarnas dag den 24 februari och Finlands nationaldag den 6 december. Flaggning vid andra tillfällen än dessa kan i dagsläget beslutas av kommundirektören på delegation. Detta gjordes senast i november 2025 då Sandvikens kommun flaggade med orange flagga för att uppmärksamma En vecka fri från våld (Orange Week).

Kommunledningskontoret har tagit fram förslag på policy för flaggning för beslut i kommunfullmäktige. Policyn anger när och hur Sandvikens kommun ska flagga samt delegationer kopplat till flaggningen. Policyn innehåller samma bestämmelser kring flaggning som tidigare funnits på kommunens intranät. Det som är nytt är förtydligandet kring vid vilka andra tillfällen som Sandvikens kommun ska flagga. Förutom vid allmänna flaggdagar föreslås

kommunfullmäktige besluta att Sandvikens kommun ska flagga vid följande tillfällen:

- 24 februari - Sverigefinnarnas dag (Sverigefinnarnas flagga)
- 8 mars – Internationella kvinnodagen (svenska flaggan)
- 9 maj - Europadagen (EU-flaggan)
- 17 maj – Internationella dagen mot homo-, bi- och transfobi (regnbågsflaggan)
- Studentdagen (svenska flaggan)
- Dagen för val till Europaparlamentet (EU-flaggan)
- 28 juni – Internationella HBTQI+ Pride-dagen (regnbågsflaggan)
- 24 oktober – FN-dagen (FN-flaggan)
- 25 november – FN:s internationella dag mot våld mot kvinnor (Orange Day) (orange flagga)
- 6 december - Finlands nationaldag (Finlands nationsflagga)

Beslutsunderlag

Medborgarinitiativ, dnr KS2025/492

Beredning av medborgarinitiativ 2025-09-29 § 9

Policy för flaggning i Sandvikens kommun, dnr KS2025/492

Tjänsteskrivelse daterad 2023-02-23, dnr KS2025/492

Yrkanden

Jonas Klang (M), Per Kihlgren (SD) och Jeanette Forsén (KD) yrkar avslag till förslag till beslut.

Kerstin Almén (S) yrkar bifall till förslag till beslut och yrkar på att frågan ska hanteras idag.

Jonas Klang (M) yrkar på att ärendet delas upp i två delar, och yrkar därför på återremiss.

Beslutsordning

Ordföranden finner att det finns bifallsyrkande och avslagsyrkande samt yrkande om att frågan ska återremitteras och yrkanden på att frågan ska avgöras idag.

Ordföranden ställer följande propositionsordning. Om frågan ska avgöras idag eller återremitteras och om kommunstyrelsen beslutar att frågan ska avgöras idag så kommer varje attsats att beslutas var för sig.

Kommunstyrelsen godkänner propositionsordningen.

Ordföranden ställer att frågan ska avgöras idag mot att frågan ska återremitteras och finner att kommunstyrelsen ska avgöra frågan idag.

Votering begärs och genomförs. Av totalt 15 ledamöter röstar 8 ledamöter på att frågan ska avgöras idag och 7 röstar att frågan ska återremitteras.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutat att avgöra frågan idag.

Voteringsdetaljer

Peter Kärnström (S) - avgöras idag

Kerstin Almén (S) - avgöras idag

Johan Raumer (M) - återremitteras

Per Kihlgren (SD) - återremitteras

Mats Westergren (SD) - återremitteras

Stefan Wigö (S) - avgöras idag

Conny Grönberg (L) - avgöras idag

Jeanette Forsén (KD) - återremitteras

Jonny Bratberg (M) - återremitteras

Maria Persson (C) - avgöras idag

Fredric Bergstedt (S) - avgöras idag

Jonas Klang (M) - återremitteras

Maria Lindroth (V) - avgöras idag

Agneta Bär (SD) – återremitteras

Birgitta Johansson (S) - avgöras idag

Reservationer

Samtliga ledamöter från (KD), (SD) och (M).

Ordföranden ställer därefter attsats 1 under proposition och ställer bifall mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla attsats 1.

Votering begärs och genomförs. Av totalt 15 ledamöter röstar 8 ledamöter för att bifalla attsats 1 och 7 ledamöter röstar avslag till attsats 1.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen har bifallit attsats 1.

Voteringsdetaljer

Peter Kärnström (S) - Bifall

Kerstin Almén (S) - Bifall
Johan Raumer (M) - Avslag
Per Kihlgren (SD) - Avslag
Mats Westergren (SD) - Avslag
Stefan Wigö (S) - Bifall
Conny Grönberg (L) - Bifall
Jeanette Forsén (KD) - Avslag
Jonny Bratberg (M) - Avslag
Maria Persson (C) - Bifall
Fredric Bergstedt (S) - Bifall
Jonas Klang (M) - Avslag
Maria Lindroth (V) - Bifall
Agneta Bär (SD) – Avslag
Birgitta Johansson (S) - Bifall

Reservationer

Samtliga ledamöter från (KD), (SD) och (M).

Ordföranden ställer därefter attsats 2 under proposition och ställer bifall mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla attsats 2.

Votering begärs och genomförs. Av totalt 15 ledamöter röstar 8 ledamöter för att bifalla attsats 2 och 7 ledamöter röstar avslag till attsats 2.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen har bifallit attsats 2.

Voteringsdetaljer

Peter Kärnström (S) - Bifall
Kerstin Almén (S) - Bifall
Johan Raumer (M) - Avslag
Per Kihlgren (SD) - Avslag
Mats Westergren (SD) - Avslag
Stefan Wigö (S) - Bifall
Conny Grönberg (L) - Bifall

Jeanette Forsén (KD) - Avslag

Jonny Bratberg (M) - Avslag

Maria Persson (C) - Bifall

Fredric Bergstedt (S) - Bifall

Jonas Klang (M) - Avslag

Maria Lindroth (V) - Bifall

Agneta Bär (SD) – Avslag

Birgitta Johansson (S) - Bifall

Reservationer

Samtliga ledamöter från (KD), (SD) och (M).

Ordföranden ställer därefter attsats 3 under proposition och ställer bifall mot avslag och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla attsats 3.

Votering begärs och genomförs. Av totalt 15 ledamöter röstar 8 ledamöter för att bifalla attsats 3 och 7 ledamöter röstar avslag till attsats 3.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen har bifallit attsats 3.

Voteringsdetaljer

Peter Kärnström (S) - Bifall

Kerstin Almén (S) - Bifall

Johan Raumer (M) - Avslag

Per Kihlgren (SD) - Avslag

Mats Westergren (SD) - Avslag

Stefan Wigö (S) - Bifall

Conny Grönberg (L) - Bifall

Jeanette Forsén (KD) - Avslag

Jonny Bratberg (M) - Avslag

Maria Persson (C) - Bifall

Fredric Bergstedt (S) - Bifall

Jonas Klang (M) - Avslag

Maria Lindroth (V) - Bifall

Agneta Bär (SD) – Avslag

Birgitta Johansson (S) - Bifall

Reservationer

Samtliga ledamöter från (KD), (SD) och (M).

§ 64 Motion från Maria Hagström (MP) om profilinriktningar Grundskolor

Diarienummer KS2025/206

Beslut

Kommunfullmäktige föreslås besluta att avslå motionen

Sammanfattning av ärendet

Miljöpartiet föreslår att kommunen initierar en utredning där möjligheten till att skapa profilinriktningar i kommunens grundskolor utreds. De menar att eleverna genom att få möjligheten att välja en profilinriktning kan skapa ett större engagemang för skolan och ges en chans att utveckla sina styrkor. Samtidigt kan profilskolor bidra till att inkludera och stötta elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) genom att erbjuda en anpassad miljö där intresse och fokus spelar en central roll.

Förvaltningens svar:

Förvaltningen har flera pågående projekt för att förbättra skolresultaten och har stor tilltro till de analyser och det arbete som redan har påbörjats. Bland de pågående utvecklingsarbetena och initiativen som är i uppstart finns till exempel mattesatsningen, en ny elevhälsoplan samt screeningarbete för tidigt fokus på att läsa, skriva och räkna.

Utöver ovan nämnda projekt har Kunskapsnämnden även beslutat att det ska starta en resursskola i Sandvikens kommun läsåret 2026/2027, med inriktning mot autismspektrumtillstånd

Det pågår dessutom stora nationella förändringar inom skolan, t ex

- Införande av nya läroplaner med tydligare kunskapsfokus
- Nytt betygssystem
- Bibliotek med kvalificerad personal blir obligatoriskt från förskoleklass till gymnasiet.
- Övergång till 10-årig grundskola planerad från höstterminen 2028 – förskoleklass blir årskurs 1 och grundskolan utökas med år 10.
- Reform av lärar- och förskolläraryrkesutbildningar, med högre krav och kvalité.
- Nya kartläggnings- och bedömningsstöd för förskoleklass och årskurs 1.
- Bättre förutsättningar för trygghet och studiero – beslut av Riksdagen väntas före sommaren

Tillsammans utgör dessa nationella åtgärder en omfattande reformvåg med syfte att stärka kunskap, trygghet, likvärdighet och kvalitet i skolväsendet i hela landet.

Kunskapsförvaltningen bedömer att det inte finns förutsättningar att i nuläget genomföra nya satsningar utan att nedprioritera förvaltningens pågående satsningar samt att leva upp till de nationella kraven.

Beslutsunderlag

Motion från Miljöpartiet, dnr KUN2025/77

Tjänsteskrivelse 2025-03-20, dnr KUN2025/77

Yrkanden

Per Kihlgren (SD), Jonas Klang (M), Jeanette Forsén (KD) yrkar bifall till motionen.

Beslutsordning

Ordföranden finner att det finns två förslag till beslut. Ett bifallsyrkande till motionen och liggande förslag till beslut. Ordföranden ställer de mot varandra och finner att kommunstyrelsen föreslår fullmäktige att avslå motionen.

Votering begärs och genomförs. Av totalt 15 ledamöter så röstar 7 bifall till motionen och 8 röstar avslag till motionen. Ordföranden finner därmed att kommunstyrelsen föreslår fullmäktige att avslå motionen.

Voteringsdetaljer

Peter Kärnström (S) - avslag

Kerstin Almén (S) - avslag

Johan Raumer (M) - bifall

Per Kihlgren (SD) - bifall

Mats Westergren (SD) - bifall

Stefan Wigö (S) - avslag

Conny Grönberg (L) - avslag

Jeanette Forsén (KD) - bifall

Jonny Bratberg (M) - bifall

Maria Persson (C) - avslag

Fredric Bergstedt (S) - avslag

Jonas Klang (M) - bifall

Maria Lindroth (V) - avslag

Agneta Bär (SD) – bifall

Birgitta Johansson (S) - avslag

Reservationer

Samtliga ledamöter från (KD), (SD) och (M).

§ 65 Finansiering av myggbekämpning vid Nedre Dalälven 2026

Diarienummer KS2026/213

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. avsätta 4 200 000 kr ur kommunstyrelsen projektmedel under 2026 för eventuell finansiering av myggbekämpning vid Nedre Dalälven
2. kommunledningskontoret ansvarar för verksamheten (ansvar 511 000 och verksamhet 26305).
3. Om Länsstyrelsen fattar beslut om att tilldela medel till NEDAB som täcker behovet upphör avsättningen i kommunstyrelsens projektmedel att gälla.

Sammanfattning av ärendet

Nedre Dalälven har länge haft stora och återkommande problem med översvämningsmyggor. I området verkar aktiebolaget Nedre Dalälvens Utveckling AB (NEDAB) som huvudman för biologisk myggkontroll. Bolagets verksamhet samfinansieras av flera parter, bland annat stat, berörda kommuner och regioner.

Enligt regeringens budgetproposition för 2026 kommer det att finnas 15,7 miljoner avsatta i statsbudgeten för myggbekämpning. Statens fördelningen av medel (via Länsstyrelsen Gävleborg) är dock i nuläget inte beslutad.

Inför sommaren 2026 innehåller NEDAB:s lager av biologiskt bekämpningsmedel (VectoBac) 90 ton. Bedömningen är att lagret behöver uppgå till 150 ton för att säkerställa säsongens bekämpning samt för att upprätthålla god beredskap inför kommande säsong. Bolaget har därmed ett omedelbart behov av likvida medel för att beställa ytterligare bekämpningsmedel. Leveranstiden av bekämpningsmedlet ligger i normalfallet på tre till fem månader och en beställning måste göras omgående för att garantera goda förutsättningar för myggbekämpning.

Möjlighet till bekämpning är avgörande för att säkerställa goda levnadsförhållanden för människor och djur i det berörda området och av den anledningen föreslås kommunstyrelsen avsätta 4 200 000 kr ur kommunstyrelsen projektmedel under 2026 för eventuell finansiering av myggbekämpning vid Nedre Dalälven. Om Länsstyrelsen fattar beslut om att tilldela medel till NEDAB som täcker behovet upphör avsättningen i kommunstyrelsens projektmedel att gälla.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, Finansiering av myggbekämpning vid Nedre Dalälven, dnr KS2026/213.

Protokollsutdrag skickas till

Kommundirektör
Chef för kommunledningskontoret
Ekonomichef
Ekonom kommunstyrelseförvaltningen

§ 66 Handlingar för kännedom

Beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av redovisade handlingar för kännedom

Handling för kännedom - nämndernas verksamhetsberättelser,
Diarienummer KS2026/167

Handling för kännedom - Kommunala pensionärsrådet (KPR) 2026-02-13,
Diarienummer KS2026/165

Handling för kännedom - Kommunala funktionshinderrådet (KFR) 2026-02-13, Diarienummer KS2026/166

Handling för kännedom - Medborgarinitiativ (ärende nr. 95495) - Införande av språkförskola i Sandvikens Kommun, Diarienummer KS2025/367

Handling för kännedom - Protokoll partnerskap Bergslagsbanan,
Diarienummer KS2025/328

Handling för kännedom - Rapport om färdtjänst och riksfärdtjänst,
Diarienummer KS2026/186

Handling för kännedom - Protokoll Hjälpmedelsnämnden - Region
Gävleborg 2026, Diarienummer KS2026/174

Handling för kännedom: Sammanträdesplan för Sveriges Kommuner och
Regioner 2027, Diarienummer KS2026/203

Handling för kännedom – Personuppgiftsincident, Diarienummer
KS2026/168

Handlingar för kännedom - Nya arvodesbestämmelser, Diarienummer
KS2025/550

Handling för kännedom - Svar på medborgarinitiativ om tillbakadragande av
en till en, Diarienummer KS2026/121

Handling för kännedom - Revidering av Kommunstyrelsen
informationshanteringsplan, IHP 2026, Diarienummer KS2026/202

§ 67 Delegationsbeslut

Beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av redovisade delegationsbeslut

Delegationsbeslut - Trafikingenjör 2026, Diarienummer KS2026/118

Delegationsbeslut - Nyanställningar enligt delegation 2026, Diarienummer KS2026/138

Delegationsbeslut - Krav- och inkassoärenden 2026, Diarienummer KS2026/126

Delegationsbeslut - Beslut i fråga om utlämnande av handling, Diarienummer KS2026/188

Delegationsbeslut - Reinvestering fastigheter för januari 2026, Diarienummer KS2026/135

Delegationsbeslut - Granskningssamråd av detaljplan för del av Ritaren 10, Diarienummer KS2026/129

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Julie Morrone

Datum: 2026-03-27 09:43

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

67B872292A9D0C987D8C44580A27EE2B7407EA2F2634951194BE3A88395F5CCF

Namn: JOHN PETER KÄRNSTRÖM

Datum: 2026-03-27 14:41

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

67B872292A9D0C987D8C44580A27EE2B7407EA2F2634951194BE3A88395F5CCF

Namn: KERSTIN ALMÉN

Datum: 2026-03-27 10:20

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

67B872292A9D0C987D8C44580A27EE2B7407EA2F2634951194BE3A88395F5CCF

Namn: Per Olof Kihlgren

Datum: 2026-03-29 21:19

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

67B872292A9D0C987D8C44580A27EE2B7407EA2F2634951194BE3A88395F5CCF