



Sammanträdesprotokoll Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå

Sammanträdesdatum	2026-08-25
Plats och tid	Orrskärsgrundet, stadshuset Piteå/Digitalt kl. 13:00-14:00
Beslutande	Se sida 2
Övriga deltagare	Se sida 2
Sekreterare	Helena Eriksson

Protokolljustering

Följande parter justerar detta protokoll genom digital signering.

Justeringens plats och tid	Digitalt 2026-08-27 kl. 15:00
Paragrafer	§§20-28
Ordförande	Ulf Hartman
Justerare	Daniel Bergman

Tillkännagivande

Protokollet är justerat. Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.

Beslutsinstans	Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå
Sammanträdesdatum	2026-08-25
Publiceras	2026-08-28
Avpubliceras	2026-09-21
Protokollets förvaringsplats	Fastighets- och serviceförvaltningen stab
Tillkännages av	Helena Eriksson



Piteå kommun



LULEÅ
KOMMUN

Sammanträdesprotokoll

2 (12)

Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå - Luleå

Datum 2026-08-25

Närvarande på sammanträdet

Beslutande

Ulf Hartman (C) (ordförande)

Bodil Wennerbrandt Sevastik (S) (vice ordförande)

Daniel Bergman (M)

Carola Lidén (C)

Leif Edström (S)

Ann-Christin Lahti (MP) ersätter Sara Hjalte (V)

Övriga deltagare

Helena Lundberg (avdelningschef)

Marie Åkerström (Måltidsutvecklare)

Anna Richardsson (förvaltningschef)

Maria Backe (enhetschef)



Innehållsförteckning	sid
§ 20 Information	4
§ 21 Kvalitetsredovisning Öjebyns produktionskök	5
§ 22 Uppföljning internkontroll tertial 2 2026	6
§ 23 Sammanträdesplan 2027 Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå	7
§ 24 Delårsrapport augusti 2026	8
§ 25 Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå strategisk plan 2027-2029 samt budget 2027	9
§ 26 Delgivningar	10
§ 27 Delgivningar protokoll	11
§ 28 Redovisning av delegationsbeslut	12



Piteå kommun



LULEÅ
KOMMUN

Sammanträdesprotokoll

4 (12)

Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå - Luleå

Datum 2026-08-25

§ 20 Information

Diariennr 26GKN6

Beslut

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå noterar informationen.

Ärendebeskrivning

Information nuläge i Piteå och Luleå.

Läget har varit stabilt i både Piteå och Luleå under sommaren.



§ 21 Kvalitetsredovisning Öjebyns produktionskök

Diariennr 26GKN8

Beslut

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå godkänner redovisningen avseende perioden 2026-01-01--2026-06-30.

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå uppdrar till Ledningsgruppen att, vid behov, löpande vidta åtgärder med anledning av inkomna avvikelserapporter.

Socialnämnden, Luleå kommun delges redovisningen.

Socialnämnden, Piteå kommun delges redovisningen.

Ärendebeskrivning

I februari 2019 startade Kost- och servicenämnden sin verksamhet som omfattar produktion av mat till ordinärt boende i Piteå kommun och i Luleå kommun samt till särskilt boende Luleå kommun. Avvikelse- och rapportering utgör grunden för verksamhetens kvalitetsarbete.

Ett system för rapportering av avvikelser är inrättat, en gemensam e-tjänst, där berörda i respektive kommun dokumenterar inträffade avvikelser. Avvikelse- och rapportering är underlag för kvalitetsförbättringar inom respektive förvaltning.

Det finns system för återkoppling och dialog på alla nivåer mellan socialtjänsten i respektive kommun och Fastighets- och serviceförvaltningen.

Under första halvåret 2026 har avvikelser rapporterats som endast rör 0,12% av produktionen. Det avser huvudsakligen leveransavvikelser rörande normalkost.

Beslutsunderlag

- Kvalitetsuppföljning Öjebyns produktionskök 2026



§ 22 Uppföljning internkontroll tertial 2 2026

Diariennr 26GKN12

Beslut

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå godkänner uppföljning av internkontroll för tertial 2 2026.

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå bedömer att den interna kontrollen för tertial 2 2026 har varit tillräcklig.

Ärendebeskrivning

2025-12-05 25GKN23 §32, beslutade Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå om internkontrollplan 2026.

Ledningsgruppen bedömer att den interna kontrollen för tertial 2 2026 har varit tillräcklig, baserat på genomförda uppföljningar av den interna kontrollen under 2026 och föreslår att Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå godkänner uppföljningen och bedömder den tillräcklig.

Beslutsunderlag

- Uppföljning internkontrollplan GKN tertial 2 2026



§ 23 Sammanträdesplan 2027 Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå

Diariennr 26GKN20

Beslut

Fastighets- och serviceförvaltningen föreslår att Gemensam Kost- och servicenämnd fastställer sammanträdesplan 2027 för Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå.

Ärendebeskrivning

Fastighets- och serviceförvaltningen presenterar förslag till sammanträdesplan 2027 för Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå.

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå föreslås fastställa sammanträdesplan 2027 enligt förslaget.

Beslutsunderlag

- Sammanträdesplan 2027 Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå



§ 24 Delårsrapport augusti 2026

Diariennr 26GKN21

Beslut

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå tar del av upprättat förslag till delårsrapport augusti 2026.

Ärendebeskrivning

Ledningsgruppen har upprättat förslag till delårsrapport augusti 2026. Då det ekonomiska utfallet inte är klart tas delårsrapporten som helhet på delegation. Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå tar del av det förslag utan ekonomiskt utfall som ledningsgruppen upprättat.

Övrigt

Förslag: Carola Lidén (C) vill att det ska läggas till att det jobbas i enlighet med Länsstyrelsens riktlinjer för regional livemedelsstrategi.

Bodil Wennerbrandt Sevastik (S): Yrkar bifall till förslag.

Beslutsgång: Ordförande redogör för beslutsgången, och finner att det endast finns ett förslag vilket blir nämndens beslut.

Beslutsunderlag

- Delårsrapport (Gemensam kost- och servicenämnd)



§ 25 Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå strategisk plan 2027-2029 samt budget 2027

Diariennr 26GKN19

Beslut

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå fastställer strategisk plan 2027–2029 samt budget 2027.

Ärendebeskrivning

Ett förslag till strategisk plan 2027-2029 samt budget 2027 har upprättats för Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå.

Beslutsunderlag

- Strategisk plan 2027-2029 och budget 2027 GKN 2.0



Piteå kommun



LULEÅ
KOMMUN

Sammanträdesprotokoll

10 (12)

Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå - Luleå

Datum 2026-08-25

§ 26 Delgivningar

Diariennr 26GKN4

Beslut

Inga delgivningar har inkommit.

Ärendebeskrivning

Följande delgivning har inkommit:



Piteå kommun



LULEÅ
KOMMUN

Sammanträdesprotokoll

II (12)

Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå - Luleå

Datum 2026-08-25

§ 27 Delgivningar protokoll

Diariennr 26GKN5

Beslut

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå tar del av delgivningarna:

Ärendebeskrivning

Följande delgivningar anmäls för Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå
– Luleå kännedom:

Protokollsutdrag Kommunfullmäktige 2026-06-15 § 141 Kommundetisk policy -
revidering

Protokollsutdrag Kommunfullmäktige 2026-06-15 § 139 Sammanträdesplan 2027 -
Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige

Beslutsunderlag

- Protokollsutdrag Kommunfullmäktige 2026-06-15 § 141 Kommundetisk policy -
revidering
- Protokollsutdrag Kommunfullmäktige 2026-06-15 § 139 Sammanträdesplan 2027 -
Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige



Piteå kommun



LULEÅ
KOMMUN

Sammanträdesprotokoll

12 (12)

Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå - Luleå

Datum 2026-08-25

§ 28 Redovisning av delegationsbeslut

Diariennr 26GKN3

Beslut

Inga delegationsbeslut finns att delge.

Ärendebeskrivning

Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå – Luleå redovisar beslut som fattats med stöd av nämndens delegationsbestämmelser.

Information
§20
26GKN6

...

Kvalitetsredovisning
Öjebyns produktionskök

§21

26GKN8

...

Kvalitetsuppföljning

Öjebyns produktionskök januari-juni 2026

Helena Lundberg
Datum: 2026-08-12



Piteå
kommun

1 Innehållsförteckning

1. Sammanfattning	3
2. Verksamhet	3
3. Rapporterade avvikelser	3
3.1 Förbättringsaktiviteter	5
4. Analys	5

1. Sammanfattning

Avvikelserapporteringen utgör en central del av måltidsservice kvalitetsarbete. Två gånger per år sammanställs och analyseras rapporterade avvikelser kopplade till måltidsverksamheten för att följa upp och utveckla kvaliteten.

Den samlade bedömningen är att verksamheten erbjuder måltider av god kvalitet. Under årets första halvår har rapporterade avvikelser endast berört 0,12 procent av den totala volymen producerade måltider. Resultatet följer samma mönster som tidigare, det är huvudsakligen leveransavvikelser avseende normalkost som rapporterats.

Merparten av avvikelserna bedöms vara av tillfällig karaktär. Samtliga avvikelser har analyserats och relevanta åtgärder har vidtagits för att minska risken för att liknande händelser inträffar. Det systematiska arbetet med uppföljning och förbättring bidrar till att säkerställa en trygg, kvalitetssäkrad och väl fungerande måltidsverksamhet.

2. Verksamhet

En ny e-tjänst infördes januari 2024 där samtliga avvikelser rörande den mat måltidsservice erbjuder/tillagar rapporteras. Tidigare fanns två separata e-tjänster där en avsåg avvikelser av leveranser från produktionskök och den andra avsåg avvikelser i tillagningskök och slutberedningskök.

Öjebyns produktionskök producerar maten till gemensam kost- och servicenämnd Piteå-Luleå (GKN). Totalt är det 33 medarbetare vid Öjebyns produktionskök. I denna rapport rapporteras endast avvikelser tillhörande GKN:s ansvarsområde, följande matproduktion ingår

- ordinärt boende med matservice Piteå kommun
- ordinärt boende med matservice Luleå kommun
- vård- och omsorgsboenden Luleå kommun

Öjebyns produktionskök arbetar kontinuerligt med att erbjuda välsmakande, kvalitetssäkrade och näringsriktiga måltider till kommunens kärnverksamheter. I syfte att utveckla verksamhetens kvalitet arbetar produktionsköket strukturerat med kvalitetsuppföljning.

Avvikelser analyseras löpande för att hitta orsak till avsteg och vidta åtgärder för att eliminera eller minimera möjligheten att de uppstår igen i framtiden. Detta är en viktig del i det kvalitetsarbete som bedrivs.

3. Rapporterade avvikelser

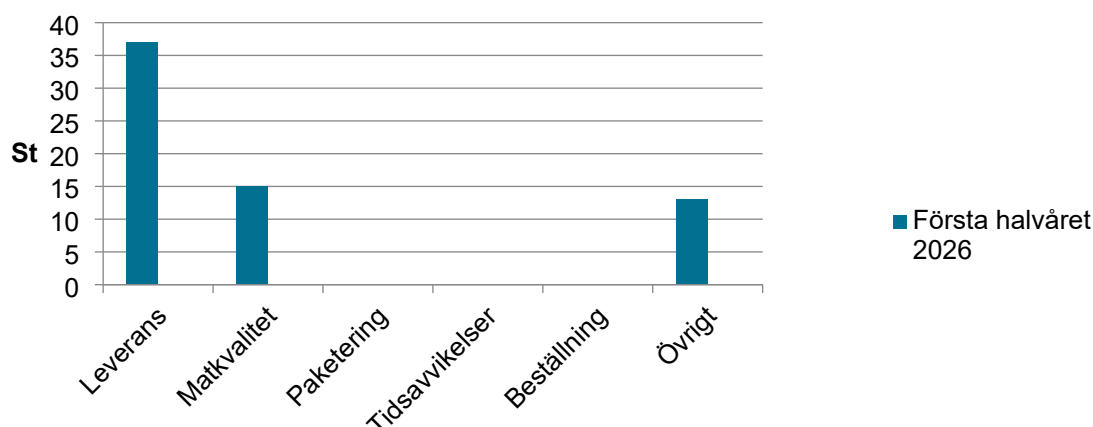
Under första halvåret inkom 66 avvikelser varav 86% avser normalkost, 12% avser specialkost och 2% var inte matrelaterat. Med hänsyn till antal portioner som avvikelserna omfattar avser 96% normalkost och 4% specialkost. Avvikelserna fördelas mellan de olika kundkategorierna enligt följande:

Kundkategori	Antal avvikelser	Varav normalkost	Varav specialkost	Varav ej matrelaterat
Ordinärt boende Piteå	0	0	0	0
Ordinärt boende Luleå	37	32	5	0
Särskilt boende Luleå	29	25	3	1
Totalt	66	57	8	1

Antalet inskickade avvikelser var under första halvåret totalt 66 stycken, vilka berörde 500 portioner. De rapporterade avvikelserna avser 0,12 % av totalt producerade portioner.

Kundkategori	Antal producerade portioner H1	Antal avvikelser	Berörda portioner H1	
			Antal	%
Ordinärt boende Piteå	32 547	0	0	0,00
Ordinärt boende Luleå	73 023	37	56	0,08
Särskilt boende Luleå	325 198	29	444	0,14
Totalt	430 768	66	500	0,12

I tabell nedan återges inkomna avvikelser per kategori.



Avvikelser har främst avsett följande inom respektive kategori:

- Leverans: utebliven beställning, ej genomförd kost ändring, felaktig leverans, frysta matförpackningar vid leverans och utebliven dessert

- Matkvalitet: starkt kryddad mat, avvikande konsistens på kroppkaka, fisksoppa innehöll ingen fisk, för tjock pizzabotten, rå lök i löksås, svarta prickar på palten, kycklingben i maten, hårda morötter och dålig kvalitet på potatismoset.
- Övrigt: felaktigt angivet packdatum, främmande föremål i maten, information på etiketten, utebliven mat och en kund som berättat att hon mått dåligt efter hon ätit maten.

Den avvikelse som lämnats och inte rör maten avser felaktiga packdatum.

3.1 Förbättringsaktiviteter

Öjebyns produktionskök arbetar med kvalitetssäkring utifrån rapporterade avvikelser. Nedanstående förbättringsaktiviteter har vidtagits för att utveckla kvaliteten under perioden:

- Genomgång av rutiner som exempelvis recept och tillagningsanvisningar, paketering till kund, packlistor, ändring av kost, utskrifts rutin och datummärkning
- Kontroll av matprov vilket inte påvisade några avvikelser
- Särskild uppföljning av kund med återkommande avvikelser för att säkerställa korrekta leveranser.
- Information till kund avseende tillagning
- Testat ny produkt av kylt potatismos
- Åtgärdat fel i kostdatasystemet
- Kreditering eller ersättningsmat vid felaktiga/uteblivna leveranser
- Reklamation till grossist
- Synpunkt vidarebefordras till menygruppen

4. Analys

Periodens avvikelser ligger på en nivå som är jämförbar med tidigare år, vilket är ett positivt resultat. Avvikelsemönstret följer i stort samma utveckling som tidigare perioder, där endast en mindre andel av de levererade portionerna avviker och där normalkost står för merparten av de rapporterade avvikelserna. Antalet avvikelser inom ordinärt boende har minskat i båda kommunerna, medan en tydlig ökning har noterats inom särskilt boende.

De flesta avvikelser bedöms vara av tillfällig karaktär och möjliga att förebygga genom ett fortsatt systematiskt kvalitetsarbete. Löpande dialoger med berörd personal i samband med inträffade avvikelser har visat sig vara ett effektivt arbetssätt för att öka medvetenheten, stärka rutinföljsamheten och minska risken för att liknande händelser inträffar. Den positiva utvecklingen bedöms även vara ett resultat av det långsiktiga förbättringsarbete som bedrivs vid Öjebyns produktionskök.

Den största andelen rapporterade avvikelser är kopplad till leveranser, där uteblivna leveranser av beställda måltider utgör den vanligaste orsaken. Antalet sådana avvikelser har dock minskat jämfört med föregående år. Varje utebliven leverans följs upp och analyseras för att identifiera

bakomliggande orsaker samt säkerställa att relevanta åtgärder vidtas. Målsättningen är att samtliga kunder ska få de måltider som beställts. Analysen visar att en stor del av dessa avvikelser kan hänföras till den mänskliga faktorn.

Avvikelser som rör specialkost prioriteras särskilt, eftersom de kan få större konsekvenser för den enskilde kunden. Under perioden har antalet avvikelser relaterade till specialkost minskat efter den ökning som noterades föregående år. Någon gemensam eller återkommande grundorsak har inte kunnat identifieras, då avvikelsernas karaktär varierar.

Uppföljning, genomgång och analys av rapporterade avvikelser utgör en central del av verksamhetens kvalitetsarbete. Arbetet bidrar till att bibehålla och vidareutveckla kvaliteten inom måltidsverksamheten samt säkerställa att de måltider som levereras är näringsriktiga, kvalitetssäkrade och uppskattade av kunderna.

Uppföljning
internkontroll tertial 2
2026
§22
26GKN12

...

Gemensam kost- och servicenämnd Piteå-Luleå

Uppföljning internkontrollplan tertial 2 2026



Kontrollområde	Rutin/process	Risk	Konsekvens	Kontrollmoment	Uppföljning Tertial 2
Information om verksamheten och om den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig	1. Fungerande kostdatasystem	Om kostdatasystemet är ur drift under längre tid orsakar det problem med att in- och utdata saknas	Avsaknad av uppgifter kan påverka produktionsprocessen	Att verksamheten fungerar trots störningar i kostdatasystemet. Uppföljning sker genom avvikelserapportering och dialog med köket.	Mindre avvikelser med marginell påverkan
Möjliga risker, förluster och förstörelse inringas, bedöms och förebyggs	2. Extraordinära händelser	Mat kan inte produceras under längre tid	Beredskapsplaner aktiveras	Att ordinarie verksamhet fungerar utan större störningar under extraordinära händelser. Uppföljning sker genom anmälan från och dialog med köket.	På grund av byte av grytor i Öjebyns produktionskök har menyn påverkats under sommarperioden.
Möjliga risker, förluster och förstörelse inringas, bedöms och förebyggs	3. Specialkost enligt lagd beställning	Fel kost levereras till den enskilde	Hälsopåverkan, kan bli allvarliga allergiska reaktioner	Att specialkostleveransens innehåll är korrekt enligt beställningen och till rätt mottagare. Uppföljning sker genom avvikelserapportering.	Ingen avvikelse



LULEÅ
KOMMUN



Piteå
kommun

Sammanträdesplan 2027
Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå -
Luleå
§23
26GKN20

...

Sammanträdesplan 2027 för Gemensam Kost- och servicenämnd Piteå - Luleå

Sammanträdesdatum	Tidpunkt	Lokal
2027-01-18	13.00 – 16.00	Orrskärsgrundet/Digitalt
2027-04-23	09.00– 12.00	Orrskärsgrundet/Digitalt
2027-09-06	13.00 – 16.00	Orrskärsgrundet/Digitalt
2026-12-06	13.00 – 16.00	Orrskärsgrundet/Digitalt

Ordförandeberedning	Tidpunkt	Lokal
2027-01-08	11.00 – 12.00	Orrskärsgrundet/Digitalt
2027-04-12	11.00 – 12.00	Orrskärsgrundet/Digitalt
2027-08-24	11.00 – 12.00	Orrskärsgrundet/Digitalt
2027-11-23	11.00 – 12.00	Orrskärsgrundet/Digitalt

Delårsrapport augusti
2026
§24
26GKN21

...

Delårsrapport augusti 2026

Gemensam kost- och servicenämnd



Piteå kommun



**LULEÅ
KOMMUN**

Innehållsförteckning

Delårsrapportering	3
Periodens händelser	3
Ekonomiskt utfall	3
Måluppfyllelse	3
Analys	4
Särskilda uppdrag	5
God ekonomisk hushållning och internkontroll	6
Sammanfattande ekonomisk analys till Kommunfullmäktiges förvaltningsberättelse	6

Delårsrapportering



Ulf Hartman
Ordförande



Anna Richardsson
Förvaltningschef

Periodens händelser

- Samverkansparterna har förlängt samverkansavtalet
- Reviderade kostpolitiska riktlinjer
- Minskad produktionsvolym
- Tillfällig menyförändring sommarperioden

Ekonomiskt utfall

Utfall (tkr)

	Jan - Aug 2026	Jan - Aug 2025	Prognos helår 2026	Utfall helår 2025
Intäkter				
Kostnader				
Nettokostnad (exkl kapitalkostnad)				
Anslag (skattemedel)				
Internränta				
Avskrivning				
Periodens utfall				
Investeringar				

Budgetavräkning (tkr)

	Nettokostnader (inkl. kapitalkostnader)	Periodbudget	Periodens utfall	Helårsprognos
--	---	--------------	------------------	---------------

Summa

Måluppfyllelse

	Aug 2026	Apr 2026
Ekonomi		
Personal		

Välfärdstjänster av hög kvalitet		
Enkelt att bo attraktivt		
Enkelt att känna sig trygg och uppskattad		
Enklare att ha mer av kul		
Enkelt att vara företagare		

Ej bedömt Låg Måttlig God Mycket god

Analys

Ekonomi

Mycket god

Gemensam Kost- och servicenämnd redovisar överskott för perioden med x mkr, vilket beror på att kostnader för Luleå kommuns ledamöter ännu inte är bokförda utan faktureras nämnden i december. Nämnden kommer därför att ha överskott fram till årets slut. För helår prognostiserar nämnden ett nollresultat.

Kostnaden för den gemensamma nämnden fördelas på de två kommunerna Piteå och Luleå, kostnadsprognosen för helår per kommun bedöms för Piteås del till x mkr (x%) och Luleås del till x mkr (x%).

Nämnden bygger på självkostnadsprincipen där samverkans kommunerna betalar för deras faktiska kostnader. Kommunerna a'conto debiteras månadsvis utifrån fastställd budget och avräkning av under/överskott sker en gång per år i samband med årsbokslutet.

Personal

 Ej bedömt

Den gemensamma kost- och servicenämnden har ingen anställd personal.

Strategier och insatsområden

Välfärdstjänster av hög kvalitet

 God

Nämnden bedöms fullgöra sitt uppdrag genom att säkerställa säkra, näringsriktiga och hållbara måltider i enlighet med gällande styrdokument. Verksamheten präglas av god kvalitet, hög leveranssäkerhet och en väl utvecklad förmåga att anpassa måltider utifrån individuella behov. Detta är särskilt betydelsefullt inom omsorgen, där måltiderna utgör en viktig del i arbetet med att främja hälsa, välbefinnande och bibehållen funktionsförmåga.

Under sommarperioden genomfördes ett nödvändigt byte av grytor vid Öjebyns produktionskök, vilket är en strategisk investering för att säkra långsiktig driftsäkerhet och kvalitet. Under projektperioden hade menyn ett begränsat urval, för att därefter återgå till ordinarie nivå av valmöjligheter. Det begränsade urvalet har inte föranlett fler klagomål, vilket bedöms bero på att tydlig information gavs inför den tillfälliga förändringen.

Kvaliteten bedöms som god, vilket bland annat framgår av att avvikelser förekommer i mycket begränsad omfattning, motsvarande 0,1 procent av de producerade portionerna. Avvikelser och inkomna synpunkter hanteras genom ett systematiskt kvalitetsarbete där uppföljning och analys bidrar till kontinuerlig verksamhetsutveckling. Matsvinnet är fortsatt i fokus samtidigt som ambitionen är att andelen ekologiska och lokalproducerade livsmedel successivt ökar. Detta bidrar till att stärka det lokala näringslivet och den regionala livsmedelsförsörjningen vilket följer den regionala livsmedelsstrategin NäraMat. Det reviderade egenkontrollprogrammet stärker dessutom verksamhetens kvalitetssäkring ytterligare.

Resultaten från brukarundersökningar visar generellt en hög grad av nöjdhet med måltiderna. Samtidigt pekar Socialstyrelsens mätningar avseende Vård- och omsorgsboenden på en svagt nedåtgående trend avseende upplevd smak. För att möta denna utveckling genomförs riktade insatser inom områden som måltidsmiljö, smaksättning och menyutveckling, vilka följs upp fortlöpande.

Sammantaget bedöms verksamheten vara stabil, ändamålsenlig och väl fungerande, med ett tydligt fokus på fortsatt utveckling och förbättring. Detta har också bidragit till att samverkanskommunerna valt att förlänga och fortsätta samarbetet.

Enkelt att bo attraktivt

 Mycket god

Genom att erbjuda måltider till personer i ordinärt och särskilt boende bidrar nämnden till strategin i ringa omfattning.

Enkelt att känna sig trygg och uppskattad

 God

Verksamheten bedrivs i enlighet med Livsmedelsverkets råd och rekommendationer, vilka bygger på gällande lagstiftning, forskning och beprövad erfarenhet med den enskildes behov och välbefinnande i fokus. Detta skapar förutsättningar för en säker, kvalitativ och trygg måltidsverksamhet.

Genom att erbjuda såväl specialkost som individuellt anpassade måltider säkerställs att personer med olika behov

kan ta del av näringsriktiga måltider inom vård- och omsorgsboenden samt genom matservice. Insatserna bidrar till att stärka förutsättningarna för god hälsa, bibehållen funktionsförmåga och ökad livskvalitet. Verksamhetens väl etablerade rutiner för säker livsmedelshantering bidrar till ett högt förtroende och bekräftas genom genomförda tillsyner vid Öjebyns produktionskök.

Samverkan mellan kommunerna har fortsatt att fungera väl under året och utgör en viktig förutsättning för verksamhetens stabilitet och utveckling. Den genomförda utvärderingen av samverkansavtalet visar att båda parter är nöjda med samarbetet och ser ett fortsatt värde i att utveckla gemensamma arbetssätt och processer. Detta bidrar till långsiktigt hållbara förutsättningar för verksamheten.

Under året har en minskning av volymerna noterats. En bidragande faktor bedöms vara att baspersonalen inom särskilt boende, genom ett individorienterat arbetssätt, har utvecklat en ökad träffsäkerhet i bedömningen av brukarnas behov och önskemål. Detta har skapat bättre förutsättningar för att anpassa insatserna efter den enskildes situation och behov.

Revisionens granskning av nämndens krisberedskap har identifierat utvecklingsområden som har integrerats i det fortsatta förbättringsarbetet. Som ett led i detta har nämnden upprättat en krisledningsplan och uppdaterat kontinuitetsplanen samt risk- och sårbarhetsanalysen. Nämndens ledamöter har också stärkt sin kompetens genom utbildning i krisberedskap. Dessa åtgärder stärker verksamhetens beredskap, motståndskraft och förmåga att upprätthålla en trygg och säker verksamhet även vid störningar och extraordinära händelser.

Enklare att ha mer av kul



Måttlig

Genom att uppmärksamma olika högtider bidrar nämnden till strategin i ringa omfattning.

Enkelt att vara företagare



Mycket god

Genom transparanta upphandlingar bidrar nämnden till strategin i ringa omfattning.

Insatsområden kopplade till strategin i Utvecklingsprogram 2025-2027

Hållbarhet - ekologisk och ekonomisk



Pågår

Nämnden bedriver ett aktivt arbete för att öka verksamhetens hållbarhet genom både upphandling och operativa förändringar. Under perioden har upphandlingen av engångsformar avslutats, vilket möjliggjort en utfasning av tidigare svarta formar som inte kunde återvinnas. Dessa har ersatts med återvinningsbara alternativ, vilket innebär att samtliga engångsformar som används i köket numera kan materialåtervinnas och därmed bidrar till minskad miljöpåverkan.

Upphandling av livsmedel har också genomförts med ambitionen att öka andelen lokala produkter samt produkter med lägre klimatpåverkan. Detta bedöms bidra både till minskade transporter och till en mer robust livsmedelskedja. Även upphandling av mejeriprodukter har genomförts med syfte att bibehålla andelen lokala leverantörer. Därutöver arbetar köket kontinuerligt med att utveckla nya vegetariska rätter, vilket är ett viktigt led i att minska klimatavtrycket från måltiderna och samtidigt bredda menyn. Sammantaget visar dessa insatser på ett systematiskt och långsiktigt arbete för att stärka verksamhetens ekologiska hållbarhet.

Köket bedöms arbeta ekonomiskt hållbart där verksamheten får ersättning för faktiska kostnader. Det strukturerade arbetssättet med planering och löpande ekonomisk uppföljning säkerställer att kostnaderna hålls på en rimlig och förutsägbar nivå.

Genom effektiv hantering av inköp, produktion och resurser kan köket möta verksamhetens behov. Sammantaget bidrar detta till en långsiktigt stabil ekonomi där verksamheten bedriver sin uppgift i enlighet med både uppdraget och självkostnadsprincipen.

Särskilda uppdrag

Nämnden har inga oavslutade tidsbegränsade särskilda uppdrag.

God ekonomisk hushållning och internkontroll

Gemensam kost- och servicenämnd Piteå och Luleå har bedrivit verksamheten kostnadseffektivt och ändamålsenligt. Måluppfyllelsen är god för både verksamhet och ekonomi. Regelbunden uppföljning av internkontrollplanen har skett, inga större avvikelser har konstaterats.

Den samlade bedömningen är att god ekonomisk hushållning råder samt att den interna kontrollen varit tillräcklig.

Sammanfattande ekonomisk analys till Kommunfullmäktiges förvaltningsberättelse

Gemensam Kost- och
servicenämnd Piteå –
Luleå strategisk plan
2027-2029 samt budget
2027
§25
26GKN19

...

Strategisk plan 2027-2029 och budget 2027

Gemensam kost- och servicenämnd



Piteå kommun



**LULEÅ
KOMMUN**

Innehållsförteckning

Uppdrag enligt reglemente, strategier och resursmål	3
Nämndens uppdrag enligt reglementet.....	3
Strategier, resursmål och insatsområden	3
Indikatorer.....	4
Nuläge	5
Framtida insatser för ökad måluppfyllelse.....	6
Välfärdstjänster av hög kvalitet	6
Enkelt att bo attraktivt.....	6
Enkelt att känna sig trygg och uppskattad.....	6
Enklare att ha mer av kul.....	6
Enkelt att vara företagare.....	6
Nämndens insatsområden för ökad måluppfyllelse.....	7
Resursmål: Ekonomi.....	7
Resursmål: Personal	7
Budgetförslag	8
Nämndens/styrelsens äskanden	8
Taxor.....	8
Investeringsäskanden	8
Driftäskanden.....	8
Nämndens samlade budgetförslag.....	8

Uppdrag enligt reglemente, strategier och resursmål

Nämndens uppdrag enligt reglementet

Gemensamma kost-och servicenämnden är en gemensam nämnd mellan Luleå och Piteå kommun. Uppdraget är att producera välsmakande, kvalitetssäkrade och näringsriktiga maträtter till ordinärt boende i Piteå kommun och ordinärt samt särskilt boende i Luleå kommun. Nämnden ska utveckla måltidsverksamheten och begränsa kostnadsökning inom området.

Strategier, resursmål och insatsområden

Strategier	2025	2024	Insatsområden beslutade av nämnden/styrelsen
Välfärdstjänster av hög kvalitet			Hållbarhet - ekologisk och ekonomisk
Enkelt att bo attraktivt			
Enkelt att känna sig trygg och uppskattad			
Enklare att ha mer av kul			
Enkelt att vara företagare			
Resursmål	2025	2024	Kommunfullmäktiges styrning
Ekonomi			- Piteå kommuns och de kommunala bolagens finansiella ställning ska vara långsiktigt hållbar (KS och helägda bolag) - Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning av disponibla resurser (alla nämnder)
Personal			- Piteå kommun och de kommunala bolagen ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser

 Ej bedömt  Låg  Måttlig  God  Mycket god

Indikatorer

Senaste utfall, tidigare beslutade målvärden samt målvärden för planperioden redovisas i indikatortabeller för indikatorer kopplade mot strategierna, resursmål ekonomi och resursmål personal. Målvärdena fastställs endera i förväg för respektive period alternativt beräknas löpande utifrån en fastställd ambitionsnivå. En ikon visar vilka indikatorer som målvärdesberäknas när nödvändig data tillgängliggörs.

 Målvärdet beräknas utifrån ambitionen att Piteå ska var bland de 25 % kommuner med bäst (högst) utfall.

 Målvärdet beräknas utifrån ambitionen att Piteå ska var bland de 25 % kommuner med bäst (lägst) utfall.

 Målvärdet beräknas utifrån ambitionen att värdet ska öka jämfört med föregående periods utfall.

 Målvärdet beräknas utifrån ambitionen att värdet ska minska jämfört med föregående periods utfall.

 Indikator fastställd och nedfördelad av Kommunfullmäktige. Övriga indikatorer beslutar nämnd/styrelse om.

— Ingen data förväntas, oftast beroende på att bakomliggande undersökning inte genomförs för aktuellt år.

Strategikopplade indikatorer	Senaste utfall	Målvärde 2025	Målvärde 2026	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Matsvinn/producerad portion, gram (Kökssvinn)	2025 0,1	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Andel av inhandlade livsmedelsprodukter som är ekologiska, %	2025 12,4 %	≥12,3 %	≥12,4 %	≥12,4 %	≥12,4 %	≥12,4 %
Andel av inhandlade livsmedelsprodukter som är lokalproducerade, %	2025 19,8 %	≥18,7 %	≥19,8 %	≥19,8 %	≥19,8 %	≥19,8 %
Kvalitetsbedömning Apr 2026				Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
 Verksamhet (Grunduppdrag)	 God			 God	 God	 God
Ekonomiindikatorer	Utfall 2025	Målvärde 2025	Målvärde 2026	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
 Budgetavvikelse nämnd/styrelse, mkr	0 mkr	≥0 mkr	≥0 mkr	≥0 mkr	≥0 mkr	≥0 mkr

Nuläge

Nämndens verksamhet bedrivs i dagsläget med god stabilitet och hög kontinuitet i Öjebyns produktionskök. Under sommarperioden genomfördes ett nödvändigt byte av grytor, vilket är en strategisk investering för att säkra långsiktig driftsäkerhet och kvalitet. Under projektperioden hade menyn ett mer begränsat urval, för att därefter återgå till ordinarie nivå av valmöjligheter.

Som en del i ett effektiviserings- och utvecklingsarbete pågår åtgärder för att frilägga ytor i verksamheten. Detta innebär att produktionen av specialkost till vård- och omsorgsboenden som tillhör Hortlax och Norrfjärdens områden överförs till Strömbacka produktionskök den 1 juni. Förändringen syftar till att skapa bättre flöden, ökad flexibilitet och långsiktig hållbarhet i produktionskapaciteten.

Verksamheten har under året upprätthållit en god ekonomisk hushållning. Genom kontinuerlig uppföljning och god kostnadskontroll har resurserna använts på ett ändamålsenligt sätt, vilket bidrar till en långsiktigt hållbar ekonomi.

Vidare har planering inletts för att möta framtida behov genom möjliggörande av leveranser till ytterligare tre vård- och omsorgsboenden i Luleå. Det första, med 90 platser (54 korttidsplatser och 36 palliativa platser), planeras att tas i drift från hösten 2027 och de övriga två, med vardera 72 platser, från 2030.

Ett nytt livsmedelsavtal träder i kraft i oktober, vilket skapar förutsättningar för förnyelse av sortimentet genom nya produkter och maträtter samt möjlighet till fortsatt utveckling av kvalitet, variation och hållbarhet i måltidsutbudet.

Slutligen har önskemål framförts om att i högre grad synliggöra de nationella minoriteternas kulturer i menyn. Detta beaktas som en strategisk utvecklingsinriktning i arbetet med jämlikhet, inkludering och kulturell mångfald inom måltidsverksamheten.

Framtida insatser för ökad måluppfyllelse

Välfärdstjänster av hög kvalitet

Nämnden ska även framöver säkerställa och vidareutveckla en god kvalitet genom ett strukturerat och långsiktigt förbättringsarbete. Verksamheten präglas av ständig utveckling och sker i nära dialog mellan ledning, chefer och medarbetare. Genom att ta vara på kompetens och erfarenheter i hela organisationen ska kvaliteten bibehållas och stärkas utifrån verksamhetens och brukarnas behov.

I Öjebyns produktionskök finns väl etablerade arbetssätt och rutiner som främjar medarbetarnas delaktighet i utvecklingsarbetet, exempelvis genom projekt, arbetsgrupper och återkommande driftsmöten. Dessa forum utgör en viktig grund för systematisk uppföljning, lärande och förbättring och ska fortsatt utvecklas som en del av nämndens kvalitetsstyrning.

Produktionsköket arbetar även strukturerat med erfarenhetsutbyte för att sprida och ta emot goda exempel samt effektivisera arbetssätt.

För att långsiktigt stärka kvaliteten och minska risken för leveransavvikelser ska nämnden utveckla och pröva digitalt stöd i beställningsprocessen. Under planperioden kommer test av en digital beställningsapp att genomföras. Syftet är att öka träffsäkerheten i beställningar samt stärka trygghet och säkerhet, så att kundens beställning överensstämmer med levererad tjänst eller produkt.

Enkelt att bo attraktivt

Nämnden ska långsiktigt säkerställa tillgång till näringsriktiga och attraktiva måltider för personer i både ordinärt boende och särskilt boende. Måltidsutbudet ska präglas av hög kvalitet och god variation, med flera valmöjligheter, i syfte att stärka individens valfrihet och öka förutsättningarna för att var och en ska kunna hitta måltider som motsvarar personliga preferenser och behov. Ett varierat och anpassat utbud ska bidra till ökad trivsel, matglädje och välbefinnande.

Enkelt att känna sig trygg och uppskattad

Nämnden prioriterar en trygg och säker matleverans med särskilt fokus på systematisk uppföljning och analys av avvikelser för att förebygga fel och stärka kvaliteten i hela produktionskedjan. Inom detta arbete är hanteringen av specialkost en fortsatt viktig och prioriterad del, där rutiner ytterligare ska förstärkas för att säkerställa att rätt specialkost når rätt person.

Arbetet ska även inriktas på att vidareutveckla och stärka rutiner för säker livsmedelshantering i syfte att minska risker och säkerställa hög kvalitet, trygghet och följsamhet till gällande krav och riktlinjer.

Parallellt ska nämnden fortsätta att utveckla beredskapsarbetet för att skapa en robust och motståndskraftig verksamhet. Detta omfattar praktiska rutiner och arbetssätt samt att stärka organisationens förmåga att upprätthålla verksamheten vid störningar, kriser eller förändrade förutsättningar.

Enklare att ha mer av kul

Nämnden ska fortsätta verka för att skapa en trivsam, varierad och meningsfull vardag genom att uppmärksamma olika högtider samt nationella dagar, inklusive de som är betydelsefulla för Sveriges nationella minoriteter. Arbetet ska bidra till ökad gemenskap, igenkänning och glädje samt stärka ett inkluderande förhållningssätt där kultur och traditioner synliggörs som en naturlig del av verksamheten.

Enkelt att vara företagare

Nämnden ska vid upphandlingar arbeta transparent och förutsägbart för att skapa tydlighet, likvärdiga förutsättningar och goda möjligheter för företag att delta i upphandlingsprocesser.

Nämndens insatsområden för ökad måluppfyllelse

Hållbarhet - ekologisk och ekonomisk

Gemensam kost- och servicenämnds insatsområde, hållbarhet, innebär att fortsätta arbetet med att minska matsvinnet samt att öka eller bibehålla föregående års nivå gällande andelen inköpta ekologiska och lokalproducerade livsmedel.

Resursmål: Ekonomi

- Piteå kommuns och de kommunala bolagens finansiella ställning ska vara långsiktigt hållbar (KS och helägda bolag)

- Budgetramen ska hållas genom effektiv hushållning av disponibla resurser (alla nämnder)

Nämndens verksamhet bedrivs i enlighet med självkostnadsprincipen, där samverkande kommuner betalar för sina faktiska kostnader. Finansieringen regleras genom månadsvis à conto-debitering baserad på fastställd budget. Avräkning av eventuellt under- eller överskott sker årligen i samband med årsbokslut. Detta arbetssätt ska säkerställa ekonomisk transparens, förutsägbarhet och långsiktig finansiell hållbarhet för samtliga samverkanspartner.

Resursmål: Personal

- Piteå kommun och de kommunala bolagen ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser

Den gemensamma kost- och servicenämnden har ingen anställd personal.

Budgetförslag

Nämndens/styrelsens äskanden

Den gemensamma kost- och servicenämnden har inga äskanden.

Taxor

Den gemensamma kost- och servicenämnden har inga taxor.

Investeringsäskanden

Investeringsförslag (tkr)

Investering	Bilaga	Prio	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt					

Intäkts- och kostnadskonsekvenser (tkr)

Investering	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt			

Driftäskanden

Driftäskande (tkr)	Period	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Skäl
Totalt					

Nämndens samlade budgetförslag

Drift- och investeringar, tkr

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Driftbudget					
Verksamhetens intäkter	32 565	34 196	34 928	34 928	34 928
Verksamhetens kostnader	32 565	34 196	34 928	34 928	34 928
Kapitalkostnader	0	0	0	0	0
Nettokostnad	0	0	0	0	0
<i>varav</i>					
Luleå kommun	29 825	31 127	32 052	32 052	32 052
Piteå kommun	2 740	3 069	2 876	2 876	2 876
Investeringsbudget					
Inkomster	0	0	0	0	0
Utgifter	0	0	0	0	0
Nettoinvesteringar	0	0	0	0	0
Kapitalkostnader	0	0	0	0	0
Ökning/minskning driftam pga investering	0	0	0	0	0
Tillfälliga driftskostnader pga investering	0	0	0	0	0
Verksamhetens intäkter	32 565	34 196	34 928	34 928	34 928
Verksamhetens kostnader	32 565	34 196	34 928	34 928	34 928

Delgivningar
§26
26GKN4

...

Delgivningar protokoll

§27

26GKN5

...



§ 141 Kommunerisk policy - revidering

Diariernr 24KSI38

Beslut

Kommunfullmäktige antar reviderad Kommunerisk policy, att gälla tills vidare.

Ärendebeskrivning

Giltighetstiden för Kommunerisk policy behöver förlängas och kommunledningsförvaltningen har i samband med detta gjort en översyn av dokumentet och föreslår följande revideringar:

Det föreslås att giltighetstiden för dokumentet ändras till tills vidare. Vidare föreslås att det anges att dokumentet gäller för anställda och förtroendevalda i kommunen. Således föreslås att policyn inte längre ska anges gälla för anställda i de kommunala bolagen. Respektive bolag kan ta fram de etiska ställningstaganden som de bedömer behövs i deras verksamhet.

Inledningen föreslås att kortas ned för att öka läsbarheten och framhäva det som är av vikt i dokumentet, och för att undvika ställningstaganden redan i inledningen. Generellt föreslås att ställningstaganden i löpande text flyttas till stycket med Övergripande ställningstaganden. Där det finns flera nästan likalydande ställningstaganden med samma innehåll och syfte, föreslås att ställningstagandena omformuleras och att upprepningar tas bort.

I Övergripande ställningstaganden föreslås tillägg som innebär en förändring i sak: "Som huvudregel ska förmåner som har samband med tjänsten eller uppdraget inte tas emot. I undantagsfall kan förmån tas emot efter samråd med överordnad chef eller ordförande, under förutsättning att det är uppenbart att förmånen och sammanhanget inte är otillbörligt." Det föreslås också att det som ett övergripande ställningstagande ska anges att: "För varje verksamhet ska finnas de rutiner och organisatoriska förutsättningar som behövs för att förebygga och hantera risker för mutor och jäv, men även annan typ av korruption."



Det föreslås att den del av texten som innehåller närmare beskrivningar av begreppen muta och jäv, inklusive exempel, tas bort från policyn och istället publiceras på intranätet då beskrivningen är av mer rutinkaraktär.

Under rubriken övergripande rutiner föreslås en omformulering rörande polisanmälan vid misstänkt brott, där det förtydligas att polisanmälan ska övervägas i samråd med HR-avdelningen utifrån eventuell parallell arbetsrättslig process.

Revideringen omfattar även en omskrivning av stycket avseende visselblåsarfunktionen. För stycket avseende bisysslor föreslås inga ändringar.

I övrigt främst omformuleringar och förtydliganden.

På grund av revideringens omfattning biläggs inte någon ändringsmarkerad version, istället biläggs gällande styrande dokument och en ren version med ny föreslagen lydelse.

Kommunledningsförvaltningens yttrande

Kommunledningsförvaltningen föreslår att Kommunfullmäktige antar reviderad Kommunitisk policy.

Förslag

Patric Lundström (S): bifall till Kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordföranden redogör för beslutsgången och finner att det endast föreligger ett förslag vilket blir Kommunfullmäktiges beslut.

Beslutsunderlag

- Kommunitisk policy
- Kommunitisk policy, gällande version

Paragrafen är justerad



§ 139 Sammanträdesplan 2027 – Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige

Diariennr 26KS201

Beslut

Kommunfullmäktige fastställer ”Sammanträdesplan 2027” för Kommunfullmäktige för 2027.

Ärendebeskrivning

Ett förslag till sammanträdesplan för år 2027 har upprättats för Kommunfullmäktige och Kommunstyrelsen inklusive Kommunstyrelsens arbets- och personalutskott. Kommunfullmäktiges sammanträde föreslås börja kl 10:00 och Kommunstyrelsen sammanträde föreslås börja kl 10:00, de dagar som inte sammanfaller med Pikabs sammanträde.

Förslag har även tagits fram till Årsplan/tidplan för ekonomiska aktiviteter för kommunen och kommunkoncernen för år 2027.

Årsplanen innehåller tidplaner för månadsrapporter, delårsrapport/delårsbokslut, årsredovisning/årsbokslut samt budget och Strategisk plan inklusive skattesats. I tidplanen föreslås att bokslutsinformationen senareläggs och hålls i samband med bokslutsberedning för att hålla ihop redovisningen av årsbokslut och årsredovisning.

Kommunledningsförvaltningen föreslår att månadsrapport november utgår. Bakgrunden till förslaget beror på att rapporten saknar effekten av ekonomistyrning då rapporten går upp till Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige först efter årsskiftet när årsresultatet redan är klart.

Kommunledningsförvaltningen föreslår att beslut om anslagsöverföring av investeringar tas av Kommunfullmäktige 15 mars 2027, detta för att inte fördröja påbörjade investeringar längre än nödvändigt. Övriga anslagsöverföringar (drift och finans) beslutas enligt tidigare i samband med att beslut om årsredovisningen.



Kommunledningsförvaltningen föreslår att Kommunstyrelsens temadag/utbildningsdagar genomförs under två dagar eftersom det är ny mandatperiod.

Kommunstyrelsens beslut 2026-06-01 §142

Kommunstyrelsen fastställer ”Sammanträdesplan 2027” för Kommunstyrelsens arbets- och personalutskott samt för Kommunstyrelsen för 2027.

Kommunstyrelsen fastställer ”Årsplan/tidplan för ekonomiska aktiviteter” för kommunen och kommunkoncernen för 2027.

Förslag

Patric Lundström (S), Johnny Åström (SJV): bifall till Kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordföranden redogör för beslutsgången och finner att det endast föreligger ett förslag vilket blir Kommunfullmäktiges beslut.

Beslutsunderlag

- Årsplan-tidplan ekonomi 2027
- Almanacka 2027
- Sammanträdesplan KSAPU, KS KF

Paragrafen är justerad

Redovisning av
delegationsbeslut

§28

26GKN3

...