



**ÖSTERSUNDS
KOMMUN**

STAAREN TJÆLTE

**Social- och
arbetsmarknadsnämnden
protokoll**

2026-08-26

Kl. 08:30

Plats och tid

Inverness, Kommunhuset, och digitalt via Microsoft Teams onsdagen den 26 augusti 2026
kl 08:30-11.40

Paragrafer

§ 64-74

Beslutande

Björn Sandal (S), Ordförande

Per Anders Ångström (S)

Susanne Andreasson, (C), tjänstgörande ersättare

Roger Rådström, (C), tjänstgörande ersättare

Britt Wikman (S)

Stig Andersson (KD), vice ordförande

Andrea Fors (SD)

Johan Hällberg (M)

Anders Alfredsson, (M), tjänstgörande ersättare

Närvarande ej tjänstgörande ersättare

Noa Kron (SD)

Stephen Jerand (M)

Övriga närvarande

Erik von Krusenstierna, förvaltningschef

Emelie Erixon, biträdande förvaltningschef

Anneli Andersson, sekreterare

Under föredragning:

Eva-Britt Jacobsson, verksamhetsutvecklare

§§ 64 - 67

Mattias Jaktlund, rektor Lärcentrum via teams

§ 68

Trine Lundemo, sektorchef

§ 73 punkt 3

Camilla Wiktorsson Sand, sektorchef

§ 73 punkt 3

Christina von Leitgeb, stabs- och economichef

§ 73 punkt 3

Lena Danielsson, verksamhetsutvecklare

§ 73 punkt 3

Eva-Johanna Isestig, verksamhetsutvecklare

§ 73 punkt 3

Utses att justera

Johan Hällberg

Justering

2026-08-26, § 64

2026-08-31, §§ 65-74

Underskrifter

Ordförande

Björn Sandal

Justerare

Johan Hällberg

Sekreterare

Anneli Andersson

Protokollet är justerat. Justeringen av Social- och arbetsmarknadsnämndens protokoll 2026-08-26 har tillkännagivits genom anslag på www.ostersund.se/anslagstavla.

Anslagstid: § 64

2026-08-26 till och med 2026-09-16

Anslagstid: § 65-74

2026-08-26 till och med 2026-09-21

Förvaringsplats:

Social- och arbetsmarknadsförvaltningen

Ärendelista

§ 64 Dnr SAN-00177-2026	
Yttrande - Översiktsplan södra Östersund	5
§ 65 Dnr SAN-00172-2026	
Yttrande - revidering av riktlinjer för servering- och gårdsförsäljningstillstånd	6
§ 66 Dnr SAN-00178-2026	
Remiss - Yttrande för personalsäkerhet vid rekrytering och anställning	7
§ 67 Dnr SAN-00152-2026	
Remiss - Yttrande Tolkavgift och förbud mot barntolkning SOU 2026:23	9
§ 68 Dnr SAN-00141-2026	
Handlingsplan Svenska För Invandrare (SFI)	10
§ 69 Dnr SAN-00167-2026	
Reglemente - Social- och arbetsmarknadsnämnden 2027-2030	13
§ 70 Dnr SAN-00168-2026	
Rapportering av ej verkställda gynnande beslut 2026 enligt 11 kap 1 och 2 §§ Socialtjänstlagen	15
§ 71 Dnr SAN-00011-2026	
Ärenden för kännedom Social- och arbetsmarknadsnämnden 2026	16
§ 72 Dnr SAN-00012-2026	
Anmälan av delegationsbeslut Social- och arbetsmarknadsnämnden 2026	17
§ 73 Dnr SAN-00010-2026	
Information/överläggning Social- och arbetsmarknadsnämnden 2026	20
§ 74 Dnr SAN-00083-2026	
Initiativärende - analysera hur kommande förändringar inom socialtjänsten påverkar Östersunds kommun och Social- och arbetsmarknadsnämndens uppdrag	22

§ 64

Dnr SAN-00177-2026

Yttrande - Översiktsplan södra Östersund

Denna paragraf har justerats omedelbart och information om detta beslut finns i separat protokoll.

§ 65

Dnr SAN-00172-2026

Yttrande - revidering av riktlinjer för servering- och gårdsförsäljningstillstånd

Miljö- och samhällsnämnden har remitterat ett förslag till reviderade riktlinjer för serverings- och gårdsförsäljningstillstånd. Revideringen har genomförts med anledning av förändringar i alkohollagen, införandet av gårdsförsäljningstillstånd samt behov av att uppdatera kommunens tillämpning av serveringsbestämmelser.

Social- och arbetsmarknadsförvaltningen ser särskilt positivt på att barn- och ungdomsperspektivet samt det förebyggande arbetet har fått ett tydligare utrymme i riktlinjerna. Förvaltningen föreslår samtidigt en mindre språklig justering av ett begrepp för att anpassa terminologin till dagens användning inom området.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

1. Social- och arbetsmarknadsnämnden antar förvaltningens förslag daterat den 2026-08-17 till yttrande över remiss av riktlinje serverings- och gårdsförsäljnings-tillstånd i Östersunds kommun.
2. Yttrandet överlämnas till Miljö- och samhällsnämnden.

Förvaltningens förslag till beslut

1. Social- och arbetsmarknadsnämnden antar förvaltningens förslag daterat den 2026-08-17 till yttrande över remiss av riktlinje serverings- och gårdsförsäljnings-tillstånd i Östersunds kommun.
2. Yttrandet överlämnas till Miljö- och samhällsnämnden.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2026-08-17
- Yttrande, 2026-08-17
- Reviderad riktlinje för serverings- och gårdsförsäljningstillstånd, remissversion den 25 maj 2026
- Remiss samhällsbyggnad, 2026-05-25

Beslutet skickas till

- Miljö och hälsa, Samhällsbyggnad

§ 66

Dnr SAN-00178-2026

Remiss - Yttrande för personalsäkerhet vid rekrytering och anställning

Ett förslag på en kommungemensam riktlinje för personalsäkerhet vid rekrytering och anställning har tagits fram. Syftet är att skapa tydliga och likvärdiga arbetssätt i kommunen. Riktlinjen ska bidra till en enhetlig hantering och minska risken för felrekryteringar, otillåten påverkan, informationsläckage och andra säkerhetsincidenter.

Riktlinjen vänder sig till chefer, HR och andra berörda funktioner som medverkar i rekrytering och nyanställning inom Östersunds kommun. Den är avsedd att börja gälla från 1 oktober 2026.

Social- och arbetsmarknadsnämnden tillstyrker inriktningen att personalsäkerhetsarbetet ska ha gemensamma utgångspunkter och en likartad struktur i kommunen samt att hänsyn tas till nämndens synpunkter innan fastställande av riktlinje alternativt i kommande arbete.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden antar förvaltningens förslag 2026-07-14 till yttrande över riktlinje för personalsäkerhet vid rekrytering och anställning.

Yttrandet lämnas till Kommunledningsförvaltningen.

Förvaltningens förslag till beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden antar förvaltningens förslag 2026-07-14 till yttrande över riktlinje för personalsäkerhet vid rekrytering och anställning.

Yttrandet lämnas till Kommunledningsförvaltningen.

Reservation/Protokollsanteckning

Björn Sandal, (S) och Stig Andersson, (KD): Noterar att säkerhetsarbete över administrationen är / bör vara i proportion till den säkerhet vi behöver för medborgarens säkerhet.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2026-07-14
- Yttrande, 2026-07-14
- Remissutgåva riktlinje för personalsäkerhet vid rekrytering och anställning

Beslutet skickas till

- Kommunledningsförvaltningen

§ 67

Dnr SAN-00152-2026

Remiss - Yttrande Tolkavgift och förbud mot barntolkning SOU 2026:23

Arbetsmarknadsdepartementet har remitterat betänkandet Tolkavgift och förbud mot barntolkning, SOU 2026:23.

Utredningen föreslår bland annat att en tolkavgift ska införas i vissa ärenden; att bland annat socialtjänstens verksamhet undantas från tolkavgift och att det införs ett förbud mot att använda barn som tolk. Förbudet ska enligt förslaget inte gälla när det är fråga om nöd eller när tolkningen för uppgifter av enbart administrativ karaktär.

Förvaltningens yttrande avgränsas till de delar av betänkandet som berör socialtjänsten.

Remissvaren ska ha kommit in till Arbetsmarknadsdepartementet senast den 6 september 2026.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

1. Antar förvaltningens yttrande över SOU 2026:23 Tolkavgift och förbud mot barntolkning som sitt eget,
2. Översända yttrandet till Arbetsmarknadsdepartementet.

Förvaltningens förslag till beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar att;

1. Anta förvaltningens yttrande över SOU 2026:23 Tolkavgift och förbud mot barntolkning som sitt eget,
2. Översända yttrandet till Arbetsmarknadsdepartementet.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse, daterad 2026-07-06
- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens yttrande, daterade 2026-07-06
- Tolkavgift och förbud mot barntolkning, SOU 2026:23

Beslutet skickas till

- Per e-post till a.remissvar@regeringskansliet.se och med kopia till a.iu@regeringskansliet.se. Ange diarienummer A2026/00510. Svaret bör lämnas i två versioner, word och pdf.

§ 68

Dnr SAN-00141-2026

Handlingsplan Svenska För Invandrare (SFI)

Den 1 januari 2026 infördes nya regler för utbildningen svenska för invandrare (SFI).

I korthet innebär förändringarna att en tidsbegränsning införs så att eleven i normalfallet kan läsa SFI i tre år. Men om särskilda skäl finns kan eleven beviljas förlängning med sex månader i taget, i max tre ytterligare år. Det är huvudmannen som bedömer och beslutar om eleven med hänsyn till sina personliga förhållanden har särskilda skäl till förlängning. Beslut om förlängning kan överklagas.

Om särskilda skäl finns så kan eleven ha rätt att läsa i en annan kommun än hemkommunen. Samt så införs ett krav att varje kommun ska planera och genomföra insatser för att nå personer som har rätt till SFI och motivera dem att delta i utbildningen.

Det är kommunens ansvar att beskriva insatserna i en handlingsplan. Det är även kommunen som ansvarar för att regelbundet följa upp handlingsplanen och för att revidera den vid behov.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

1. Social- och arbetsmarknadsnämnden fastställer handlingsplanen för uppsökande och motiverande insatser för SFI.
2. Förändringar i skollagen gällande SFI tillämpas från 1 januari 2026.

Förvaltningens förslag till beslut

1. Social- och arbetsmarknadsnämnden fastställer handlingsplanen för uppsökande och motiverande insatser för SFI.
2. Förändringar i skollagen gällande SFI tillämpas från 1 januari 2026.

Yrkanden

Andrea Fors, (SD):

1. Beslut om förlängning ska ligga på förvaltningschef, anledningen är att det kan uppstå jävssituation på grund av att rektorn har verksamhetsansvar.
2. Förvaltningen ska ta fram en riktlinje för hur arbetet ska göras.

Björn Sandal, (S): Bifall till förvaltningens förslag och avslag till Andreas Fors yrkanden.

Beslutsgång

Ordförande ställer Björn Sandals (S) yrkande mot Andrea Fors (SD) yrkande mot varandra och finner att nämnden bifaller Björn Sandals yrkande.

Omröstning begärs och genomförs.

Följande omröstningsordning godkänns:

Ja-röst för Björn Sandals (S) yrkande.

Nej-röst för Andrea Fors (SD) yrkande.

Omröstningsresultat

Med fem ja-röster mot tre nej-röster och en som avstår beslutar Social- och arbetsmarknadsnämnden enligt Björn Sandals yrkande.

Tabellen visar hur ledamöterna har röstat.

Ledamöter/tjänstgörande ersättare	Ja-röst	Nej-röst	Avstår
Björn Sandal (S) ordförande	Ja		
Per Anders Ångström (S)	Ja		
Britt Wikman (S)	Ja		
Stig Andersson (KD)			Avstår
Andrea Fors (SD)		Nej	
Johan Hällberg (M)		Nej	
Susanne Andreasson (C)	Ja		
Anders Alfredsson (M)		Nej	
Roger Rådström (C)	Ja		

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-08-13.
- Förslag till handlingsplan för SFI

Beslutet skickas till

- Förvaltningschef Social- och arbetsmarknadsförvaltningen
- Sektorchef Kompetens Arbete Försörjning

- Rektor Vuxenutbildningen
- Tjänsteskrivelsen och handlingsplan ska bifogas beslutet.

§ 69

Dnr SAN-00167-2026

Reglemente - Social- och arbetsmarknadsnämnden 2027-2030

Östersunds kommun har gjort en översyn av den politiska nämndorganisationen med anledning av mandatperioden 2027-2030 och förslag till ändringar av nämndorganisationen har presenterats för Kommunfullmäktige, KS diarienummer 00051-2025.

För Social- och arbetsmarknadsnämnden innebär Kommunfullmäktiges beslut ingen förändring.

Samtidigt med Fullmäktigeberedningens översyn av nämndorganisationen har kommunledningsförvaltningen sett över kommunens mallstruktur för reglementen. Syfte är att anpassa reglementena till kommunens gemensamma struktur för dokumentmallar. Arbetet har fokuserat på att förtydliga ansvarsfördelningen mellan nämnder inom områden där flera nämnder har ett delat ansvar.

Kommunens nya mall för reglementen är strukturerad efter nämndernas grunduppdrag och processer. Reglementet är indelat i fyra kapitel: inledning, nämndens grunduppdrag och ansvarsområde, styrelsen och nämndernas gemensamma bestämmelser och nämndens arbetsformer.

Social- och arbetsmarknadsnämndens uppdaterade reglemente ska träda i kraft 2027-01-01.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

1. Social- och arbetsmarknadsnämnden föreslår Kommunfullmäktige att anta nytt reglemente för Social- och arbetsmarknadsnämnden enligt förslag 2026-08-14.
2. Social- och arbetsmarknadsnämndens reglemente träder i kraft 2027-01-01.

Förvaltningens förslag till beslut

1. Social- och arbetsmarknadsnämnden föreslår Kommunfullmäktige att anta nytt reglemente för Social- och arbetsmarknadsnämnden enligt förslag 2026-08-14.
2. Social- och arbetsmarknadsnämndens reglemente träder i kraft 2027-01-01.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-08-14.
- Förslag till reglemente för Social- och arbetsmarknadsnämnden 2026-08-14

- Reglemente Social- och arbetsmarknadsnämnden, 2022-12-20, reviderat 2025-11-18, § 171
- Kommunfullmäktiges protokoll § 36, Fullmäktigeberedning - översyn av nämndorganisation inför mandatperioden 2027-2030

Beslutet skickas till

- Kommunkansliet
- Veronica Mattsson, kommunjurist

§ 70

Dnr SAN-00168-2026

Rapportering av ej verkställda gynnande beslut 2026 enligt 11 kap 1 och 2 §§ Socialtjänstlagen

Kommunen ska en gång per kvartal rapportera ej verkställda gynnande beslut till Inspektionen för vård och omsorg (IVO), Kommunfullmäktige och kommunens revisorer. Rapporteringsskyldigheten gäller för beslut som nämnden tar enligt 11 kapitlet, 1 § socialtjänstlagen (SoL). Kommunen ska rapportera när en medborgare får vänta längre än tre månader på det stöd som kommunen har beviljat.

Social- och arbetsmarknadsförvaltningen har rapporterat 122 ej verkställda beslut under perioden 1 januari 2026 - 31 mars 2026. Ett beslut avsåg vräkningsförebyggande insatser, ett beslut avsåg Minimaria, ett beslut avsåg placering enligt socialtjänstlagen, ett beslut avsåg individuellt stöd, 32 beslut avsåg familjebehandling, 34 beslut avsåg råd- och stöd för att nå självförsörjning och 52 beslut avsåg stöd i form av kontaktperson eller kontaktfamilj.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden överlämnar sammanställningen av ej verkställda gynnande beslut enligt socialtjänstlagen under perioden 1 januari till 31 mars 2026, till Kommunfullmäktige och kommunens revisorer.

Förvaltningens förslag till beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden överlämnar sammanställningen av ej verkställda gynnande beslut enligt socialtjänstlagen under perioden 1 januari till 31 mars 2026, till Kommunfullmäktige och kommunens revisorer.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-08-18.
- Sammanställning 2026-06-29

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige för kännedom
- Kommunens revisorer
- Tillsammans med förvaltningens tjänsteskrivelse och sammanställning

§ 71

Dnr SAN-00011-2026

Ärenden för kännedom Social- och arbetsmarknadsnämnden augusti 2026

Social- och arbetsmarknadsförvaltningen har sammanställt ärende för kännedom inför Social- och arbetsmarknadsnämndens sammanträde 26 augusti 2026.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden tar del av ärenden för kännedom.

Förvaltningens förslag till beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden tar del av ärenden för kännedom.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-08-18.
- Sammanställning 2026-08-18.

§ 72

Dnr SAN-00012-2026

Anmälan av delegationsbeslut Social- och arbetsmarknadsnämnden augusti 2026

Social- och arbetsmarknadsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt i vissa frågor enligt nämndens delegationsbestämmelser. Dessa beslut ska återredovisas till nämnden.

Följande delegationsbeslut anmäls:

Anställningar 2026-06-01 tom 2026-07-30.

Övriga delegationsbeslut:

Datum	Beskrivning	Delegat	Punkt i delegationsbestämmelserna	Diarienummer
2026-07-29	Delvis avslag begäran om allmän handling	Förvaltningschef	A 2, Avslag på begäran att få ta del av allmän handling eller beslut att lämna ut handling med förbehåll som inskränker sökandens rätt att yppa dess innehåll	SAN-00159-2026
2026-07-20	Avvikelse rapport samt utredning och beslut anmälan om personuppgiftsincident	Dataskydds-samordnare	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY)	SAN-00182-2026
2026-06-23	Anmälan om personuppgiftsincident till IMY	Dataskydds-samordnare	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY)	SAN-00174-2026
2026-07-09	Komplettering till anmälan om personuppgiftsincident			
2026-07-06	Yttrande till inspektionen för vård och omsorg	Sektorchef	Y 2, yttrande i tillsynsärendet till IVO	SAN-00154-2026
2026-07-08	Yttrande till inspektionen för vård och omsorg	Sektorchef	Y 2, yttrande i tillsynsärendet till IVO	SAN-00153-2026
2026-07-03	Avvikelse rapport med utredning och beslut	Dataskydds-samordnare	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY)	SAN-00176-2026
2026-07-01	Avvikelse rapport med utredning och beslut	Dataskydds-samordnare	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY)	SAN-00175-2026

2026-06-24	Avvikelse rapport med utredning och beslut	Förvaltningschef	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskydds-myndigheten (IMY)	SAN-00170-2026
2026-06-24	Avvikelse rapport med utredning och beslut	Förvaltningschef	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskydds-myndigheten (IMY)	SAN-00169-2026
2026-06-18	Delvis avslag - begäran om allmän handling	Förvaltningschef	A 2, Avslag på begäran att få ta del av allmän handling eller beslut att lämna ut handling med förbehåll som inskränker sökandens rätt att yppa dess innehåll	SAN-00159-2026
2026-06-16	Yttrande till domstol	Sektorchef	Y 2, yttrande i tillsynsärendet till IVO	SAN-00111-2026
2026-06-11	Yttrande till domstol	Sektorchef	Y 2, yttrande i tillsynsärendet till IVO	SAN-00097-2026
2026-06-11	Yttrande till domstol	Sektorchef	Y 2, yttrande i tillsynsärendet till IVO	SAN-00074-2026
2026-06-08	Avvikelse rapport med utredning och beslut	Förvaltningschef	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY)	SAN-00171-2026
2026-06-08	Yttrande till domstol	Sektorchef	A 11a, Yttrande som inte är av principiell beskaffenhet eller av större ekonomisk vikt	SAN-00098-2026
2026-06-05	Beslut om flytt av 50 % tjänst mellan sektor öppenvård till sektor barn och vuxna	Förvaltningschef	O 1, Social- och arbetsmarknadsförvaltningens detaljorganisation inom budget som inte medför förändring av mål och/eller inriktning	SAN-00145-2026
2026-06-05	Beslut om att flytta resurser mellan sektor barn och vuxna och sektor öppenvård	Förvaltningschef	O 1, Social- och arbetsmarknadsförvaltningens detaljorganisation inom budget som inte medför förändring av mål och/eller inriktning	SAN-00145-2026
2026-06-04	Yttrande till domstol	Sektorchef	A 11a, Yttrande som inte är av principiell beskaffenhet eller av större ekonomisk vikt	SAN-00085-2026
2026-06-02	Beslut om att lämna uppgift till polismyndighet	Förvaltningschef	A 8, Lämna anmälan eller uppgift till åklagar-, polismyndighet eller annan angående misstanke om brott	SAN-00139-2026
2026-05-26	Avvikelse rapport med utredning och beslut	Förvaltningschef	A 34, Anmälan / inte anmälan av personuppgiftsincident till Integritetsskydds-myndigheten (IMY)	SAN-00140-2026
2025-07-11	Direktupphandling Träningsläger för ledare i omställning	Biträdande förvaltningschef	U 7, direktupphandling enligt kommunens upphandlingspolicy	SAN-00133-2025

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden tar del av redovisningen av delegationsbesluten.

Underlag för beslut

- Social- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-08-18.

§ 73

Dnr SAN-00010-2026

Information/överläggning Social- och arbetsmarknadsnämnden 2026

I anslutning till dagens sammanträde har överläggning/information skett i följande ärenden:

1. Förvaltningschef informerar bland annat om:

- Nämnden har fått möjlighet att yttra sig över näringspolicy för Östersunds kommun. Näringslivspolicyn ska gälla tills vidare och ersätta Näringslivsstrategi för hållbar tillväxt, som upphör att gälla i december 2026. Förslaget till näringslivspolicy anger en samlad inriktning för hur Östersund ska utvecklas som företagsplats. Policyn innehåller förslag på nio näringslivspolitiska ställningstaganden som ska vara vägledande för beslut, planering och resursfördelning och som ska bidra till en gemensam och tydlig styrning av kommunens arbete med näringslivsfrågor. Näringslivspolicyn ska antas i Kommunfullmäktige i december 2026 och börja gälla den 1 januari 2027.
- Hur sommaren avlöp inom Social- och arbetsmarknadsförvaltningens verksamheter.
- Byte av lokal för Bryggans verksamhet.

2. Nämnden får information om förslag till revidering av nämndens riktlinje för förenings- och organisationsbidrag. De viktigaste förslag till förändringar är:

- Två nya bidragsformer verksamhetsbidrag och utvecklingsmedel
- Tydligare bedömningsregler : effekt, värde, komplement, samverkan och ekonomi
- Bedömning ska bland annat utgå från nämndens riktning, verksamhetens kvalitet, invånarnytta och förväntade effekter
- Starkare krav på uppföljning, samskapande och ekonomisk kontroll
- Riktlinjen ger nämnden ett bättre underlag för prioritering och uppföljning av bidragen samt riktlinjen ska stödja nämndens beslutade riktning för omställning.

3. Föredragande Lena Danielsson, verksamhetsutvecklare och Eva-Johanna Isestig, verksamhetsutvecklare informerar om den analys som förvaltningen gjort av nya Socialtjänstlagen, Aktivitetskravsreformen och Samsjuklighetsreformen. Analysen visar bland annat att de tre reformerna omfattar olika behov och regleringar och pekar mot en samordnad omställning där stöd ges tidigare, där individens hela livssituation står i centrum och där samskapande med invånare samt samverkan mellan verksamheter och huvudmän blir avgörande. Ett viktigt resultat är att reformerna i stor utsträckning bygger på samma organisatoriska förmågor. Behovet av samordning, helhetssyn, tillgänglighet, lärande, uppföljning, behovsstyrd helhetssyn och gemensamt ansvar återkommer genomgående i samtliga reformer. Analysen visar därför att förvaltningen kan skapa större

effekt genom att utveckla dessa förmågor gemensamt istället för att bygga upp separata strukturer för varje reform.

Resultatet visar också att de största hindren för genomförandet inte främst är juridiska eller verksamhetsspecifika utan organisatoriska. Utmaningarna handlar i hög grad om kultur, styrning, ansvarsfördelning, samverkan och förmågan att omsätta strategiska ambitioner till praktisk handling.

En central slutsats är att reformerna stärker den riktning som Social- och arbetsmarknadsnämnden redan har beslutat om genom de tre strategiska förflyttningarna och de fem områden att stärka. Reformarbetet kan därför användas som en gemensam motor för hela förvaltningens utveckling snarare än som tre parallella förändringsinitiativ. Rapportens samlade slutsats är att reformerna bör styras och genomföras som ett gemensamt systemförändringsarbete.

De rekommenderade sex prioriterade områdena utgör tillsammans en konkret struktur för hur nämnden stegvis kan bygga den samverkan, kultur och styrning som krävs för att reformernas intentioner ska leda till ökad tillgänglighet, bättre samordning och större nytta för invånarna.

§ 74

Dnr SAN-00083-2026

Initiativärende - analysera hur kommande förändringar inom socialtjänsten påverkar Östersunds kommun och Social- och arbetsmarknadsnämndens uppdrag

Nämnden får information om förvaltningens analys av Nya Socialtjänstlagen, Aktivitetskravsreformen och Samsjuklighetsreformen. Analysen som förvaltningen genomfört identifierar att reformerna i grunden driver samma utveckling: från reaktiva, uppdelade och verksamhetsstyrda arbetssätt till ett mer förebyggande, samordnat och behovsstyrt socialt välfärdssystem.

Rapportens samlade slutsats är att reformerna bör styras och genomföras som ett gemensamt systemförändringsarbete och förvaltningen rekommenderar att innehållet i rapporten tas med i nämndens verksamhetsplanering för 2027.

Social- och arbetsmarknadsnämndens beslut

Social- och arbetsmarknadsförvaltningens analys av tre reformer ska beaktas i framtagande av förslag till Social- och arbetsmarknadsnämndens verksamhetsplan inför 2027.

Yrkande

Björn Sandal (S): Social- och arbetsmarknadsförvaltningens analys av tre reformer ska beaktas i framtagande av förslag till Social- och arbetsmarknadsnämndens verksamhetsplan inför 2027.

Beslutsgång

Ordförande frågar om Social- och arbetsmarknadsnämnden bifaller Björn Sandals (S) yrkande och finner att Social- och arbetsmarknadsnämnden bifaller det.

Beslutet skickas till

- Förvaltningschef.

Undertecknat av följande personer

Björn Ove Sandal

E-Legitimation: BankID Mobile

Datum: 2026-08-31 14:19:49

Transaktionsidentitet: FDCCB09633759286149BEC49663788A58F895F5106

JOHAN HÄLLBERG

E-Legitimation: BankID Mobile

Datum: 2026-08-31 16:38:28

Transaktionsidentitet: 3E1AB9A5108F24069A33FDF9D77D80E9F825FD4F3D

ANNELI ANDERSSON

E-Legitimation: BankID Mobile

Datum: 2026-08-31 17:22:26

Transaktionsidentitet: 5b236ed0eb52821a9197c5515d084c1b93393e7f239c692e642190cd325a169c

Underskriftstjänst: **twoday Underskriftstjänst**

Dokumentet är signerat av Ciceron DoÄ

Organisation

Organisation: Visma Consulting

Organisationsnr: 556117-7543

E-post: ciceron@localhost