



Tid: 2026-05-22

**Plats: Regionens hus, fullmäktigesalen
Härnösand**

NÄRVARANDE

Region Västernorrland

Sara Nylund (S)
Robert Thunfors (-)

Härnösands kommun

Eva-Clara Viklund (M)
Lars Liljedahl

Kramfors kommun

Malin Svanholm (S)
Amanda Karlsson (M)
Peter Carlstedt

Sundsvalls kommun

Björn Wigge

Timrå Kommun

Stefan Dalin (S)

Örnsköldsviks kommun

Johannes Nordin (M)
Zenitha Nordfjell (S)

Kommunförbundet Västernorrland

Hans Wreber

Länsstyrelsen Västernorrland

Daniel Gustafsson

Övriga organisationer

Maria Dernmar, ESF-rådet, även föredragande
Jenny Edvinsson, Leader Höga Kusten, Leader Mittland
Peter Nylander, LO
Anton Öhrlund, LRF
Anna Olofsson, Mittuniversitetet
Anna Linke, Strukturfondssekretariatet, även föredragande
Maria Stendotter Tillväxtverket, även föredragande
Matts Nyman, Bizmaker
Elisabeth Byström, RF-SISU Västernorrland
Josef Wiklund, Polisen

Föredragande

Josefin Nilsson	Region Västernorrland
Frida Bergman	Region Västernorrland
Maria Oldenmark	Region Västernorrland
Linda Olovsson	Region Västernorrland
Malin Frykman	Region Västernorrland
Stina Esselström	Länsstyrelsen
Mirjam Åkerström	Länsstyrelsen

Tjänstepersoner

Åsa Bellander	regiondirektör
Märta Molin	regional utvecklingsdirektör
Susanne Sahlin	strateg
Ann Christin Hamrén	sekreterare

Särskilt inbjudna

Jonatan Alamo Block, Evelina Hilmeresson och Jonathan Lehmann Molander från
Region Dalarna

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 30 Val av justerare

Stora samverkansrådet beslutar

att utse Malin Svanholm att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 31 Fastställande av föredragningslista

Stora samverkansrådet beslutar

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 32 Aktuella händelser i länet**Förslag till beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Stora samverkansrådet lyfter aktuella händelser i länet. Händelser behöver inte vara av regional karaktär men är bra att deltagare i rådet känner till och/eller kan ta lärdom av.

Följande frågor lyftes:

- Norrbotten företräder Norra Sverige i ett svenskt-finskt möte 22 maj om infrastruktur – positivt för samverkan över läns- och landsgränser.
- Polisens valrelaterade säkerhetsfrågor
- Desinformation som sprids i Kramfors med kommunens mall och logga
- Sundsvalls satsning på Sveriges första lokala AI-kommission får nationell och EU-uppmärksamhet. Företrädare för AI-kommissionen har bjudits in till Bryssel
- Accelerationkontorets kommande rapport väntas bekräfta tidigare påverkansarbete (bl.a. bostadsbyggande och riskdelning). Frågan tas vidare vid nationell konferens i Skellefteå i juni.
- Länsstyrelsen har fått regeringsuppdrag att löpande omvärldsbevaka läget i länet utifrån det osäkra omvärldsläget. Två centrala spaningar:
 - Företag som ställt om från fossilt står starkare – behov av att påskynda omställningen.
 - Behov av fortsatt lägesrapportering, länsrådet föreslår att möjliggöra för löpande återkoppling till Stora samverkansrådet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 33 EU:s framtida sammanhållningspolitik 2028–2034**Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

I juli 2025 lade EU-kommissionen fram sitt förslag till långtidsbudget för perioden 2028–2034. Samtidigt lades förslag till förordningar för en ny fondstruktur för samma period. Den föreslagna strukturen ersätter bland annat ERUF Mellersta Norrland och handlingsplanen för ESF+ Mellersta Norrland.

Förslaget innebär en centralisering som riskerar begränsa lokalt och regionalt inflytande över fonderna kopplade till EU:s sammanhållningspolitik. Regionerna ser även en risk för undanträngning av nödvändig finansiering för regional utveckling till förmån för kortsiktiga nationella politiska mål som inte tar hänsyn till regionala och inomregionala skillnader.

Region Västernorrland är särskilt oroade över avsaknaden av öronmärkta medel för de nordliga glesbefolkade områdena (NSPA), de så kallade gleshetsmedlen.

Erbjudande till regionerna

Region Västernorrland har fått erbjudande av Regeringen att ta fram ett underlag inför nästa programperiod i EU 2028–2034. Underlaget ska bidra till den nationella och regionala partnerskapsplan som ska tas fram på regional nivå. Underlaget ska skickas in till Regeringen 12 juni 2026.

Det underlag som tas fram ska innehålla:

- regionens viktigaste ekonomiska, sociala och miljömässiga utmaningar samt territoriella utmaningar, samt
- förslag till investeringar och andra interventioner som kan bidra till att möta dessa utmaningar.

Det kan ses positivt att processen med NRPP i Sverige påbörjas så här tidigt. Samtidigt är det en utmaning med en process som liknar en programmeringsprocess, men som är väldigt mycket otydligare. Att identifiera utmaningar och interventioner/investeringar när geografi, struktur och budget är oklar, är utmanande. Samtidigt har processen på EU-nivå bara börjat och

förändringar i de föreslagna regelverken är att vänta. Nationell nivå signalerar även att de inte vill se regionala program på Nuts 2-nivå, utan kommer att prioritera ett begränsat antal kapitel.

Därutöver är det också oklart hur processen ser ut efter 12 juni och hur regionerna kommer att vara involverade fram till dess att NRPP godkänns av EU-kommissionen, vilket i bästa fall sker i slutet av 2027.

Process

Regionerna har gemensamt beslutat att inspielen till NRPP ska ske på NUTS-2 nivå, dvs att Västernorrland och Jämtland Härjedalen tar fram ett gemensamt underlag. Detta för att understryka regionernas ståndpunkt om att kapitel/allokering även fortsättningsvis bör ske på NUTS-två nivå.

För framtagande av underlaget genomförs workshops med strategier inom det regionala utvecklingsuppdraget, dialog med regionala samverkansrådet och stora samverkansrådet, politisk förankring i respektive regions regionala utvecklingsnämnd, avstämning med politiker i båda regionerna innan inskick av underlag för beslut i respektive RUN.

Det är viktigt att ta hänsyn till att omfattningen av sammanhållningspolitiken i pengar kommer att vara mindre än tidigare så det kommer att krävas en prioritering gällande vilka insatser som ska ingå i underlaget. Både gällande storleken på investeringarna och vilka utmaningar som de ska möta.

Ärendet kopplar till genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin.

Bilaga:

Utkast till underlag till NRPP, **bilaga 1** (kompletteras innan mötet)

§ 34 Läget i nuvarande programperiod av EU:s fonder**Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning**Strategiska partnerskapet**

Strategiska partnerskapet har nu ersatt Strukturfondspartnerskapet och har till uppdrag att samverka med förvaltande myndigheter i arbetet med utlysningsplaner för och utlysningar av fondmedel.

ESF+

I utlysningarna som stängde den 24 mars inkom tio ansökningar till Europeiska socialfonden i Mellersta Norrland. Av dessa var tre ansökningar från Västernorrland. Endast 21% av utlysta medel söktes och därför har nu tre utlysningar öppnat på nytt med återstående medel. Utlysningarna stänger den 24 september 2026.

- A1 Kompetensutveckling för yrkesverksamma individer i Mellersta Norrland 29 miljoner kronor
- A2 Stöd till ungdomar och unga vuxna (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, samt grundskolelever med svårigheter i skolan (13–16 år) 11,4 miljoner kronor.
- D Utveckla den strukturella kapaciteten i Mellersta Norrlands glesa geografi 91,7 miljoner kronor

Programperioden går mot sitt slut och en stor andel av socialfondsmedlen för Mellersta Norrland finns kvar att använda till utmaningar i Västernorrland. Vilka möjligheter ser Stora samverkansrådet till att få in fler ansökningar denna utlysningssomgång? Vad kan göras för att öka söktrycket?

Europeiska regionala utvecklingsfonden

Regionalfonden i Mellersta Norrland har nu ca 40 procent kvar av sin budget (ca 600 MKR) samt ca fyra år kvar i sitt genomförande. Vilka behov samt möjligheter ser Stora samverkansrådet hur dessa kvarvarande medel bäst kan användas i det Regionala utvecklingsarbetet? Och hur kan även kvarvarande medel användas för att stå redo inför nästa programperiod att möjliggöra fortsatta investeringar finansierade med Regionalfondsmedel?

Ärendet kopplar till genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin.

§ 35 Förändring av strategisk plan och budkavle

Beslut:

Stora samverkansrådet beslutar

att upphäva den strategiska planen och besluta om en reviderad budkavle.

Ärendebeskrivning

I framtagandet av den regionala utvecklingsstrategin (RUS) identifierades behovet av en strategisk plan som hanterar frågor av särskild vikt för genomförandet av RUS, men som inte omfattas av andra obligatoriska planer och program.

I stället för att uppdatera den strategiska planen föreslås att utveckla ett gemensamt arbetssätt där ett antal frågor av särskild vikt identifieras årligen – prioriteringar som kräver kraftsamling för kommande arbetsår. Underlag för beslut om prioriteringarna tas fram i samband med årliga mötesforumet Kraftsamling Västernorrland, och beslut om prioriteringar för året görs i samband med Regionala samverkansrådets internat i början av året.

Tidigare har en budkavle funnits inkluderat i den strategiska planen tillsammans med en beskrivning av både Regionala- och Stora samverkansrådet. Detta föreslås bli ett eget dokument som innehåller ett samlat fokus på det modiga regionala ledarskapet och dess roller och ansvar i genomförandet av RUS. Mindre justeringar har gjorts i budkavlen utifrån de medskick som framkom vid Regionala samverkansrådets internat i februari.

Vid mötet får Stora samverkansrådet ta ställning till förslaget att upphäva den strategiska planen och besluta om en reviderad budkavle.

Ärendet kopplar till RUS prioritering *Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden.*

Bilaga:

UTKAST Modigt regionalt ledarskap för ett Västernorrland, **bilaga 2**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 36 Hur går arbetet med Ett jämställt Västernorrland 2024–2027?**Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Länsstyrelsen genomför under våren 2026 en halvtidsuppföljning av länets jämställdhetsstrategi *Ett jämställt Västernorrland*. Syftet med strategin är att ge en riktning för utvecklingsarbetet med jämställdhet i länet. Strategin ska vara ett stöd och bidra till samarbete, lärande och praktiskt arbete inom jämställdhetsområdet.

I samband med att länsstyrelsen presenterade länsstrategin för stora samverkansrådet den 2 februari 2024 enades ledamöterna att uppföljningen av arbetet ska återkopplas till samverkansrådet. Uppföljningen är ännu inte helt klar, men mötet får en inblick i uppföljningens tre delar aktörernas arbete, anslutningssystemet och länsstyrelsens arbete.

Som en del i genomförandet av strategin har länsstyrelserna i de fyra norrlänen låtit Nationella sekretariatet för genusforskning vid Göteborgs universitet ta fram rapporten **Jämställd samhällsomvandling? Genusperspektiv på jämställdhet och arbetsliv i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland**. Rapporten beskriver hur den pågående samhällsomvandlingen i de fyra norrlänen sker inom arbetsmarknader, organisationer och vardagsliv som redan präglas av könsnormer och ojämställda villkor. Därför påverkar samhällsomvandlingen grupperna kvinnor och män på olika sätt. Den utveckling som sker kan inte enbart beskrivas i termer av investeringar, tillväxt och jobb; den behöver också förstås som en social process som formar arbetsliv, livsmiljöer och möjligheter att leva och verka i regionen.

Vid mötet presenteras kort slutsatserna från rapporten, följt av en dialog om på vilket sätt aktörerna i Västernorrland kan använda resultatet i pågående processer och utvecklingsarbeten.

Ärendet kopplar till RUS prioriteringar: Kraftsamling för att utveckla, behålla och attrahera kompetens och investeringar till länet, Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden, Stärkt folkhälsoarbete för god och jämlik hälsa, Väckande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder. Även principen om att jämställdhet är en förutsättning för en hållbar regional utveckling.

Rapport: [Så formas ojämställdhet i norra Sveriges samhällsomvandling | Göteborgs universitet](#)

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 37 Regional folkhälsostrategi 2026–2032**Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att ställa sig bakom regionala folkhälsostrategin; samt

att ställa sig bakom förslaget att den regionala folkhälsostrategin årligen återrapporteras till Stora samverkansrådet.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har under 2025–2026 samordnat processen med framtagandet av en regional folkhälsostrategi. Den syftar till att skapa en gemensam riktning för folkhälsoarbetet i länet och stärka de strukturer och arbetssätt som behövs för att långsiktigt förbättra förutsättningarna för en god och jämlik hälsa i Västernorrland. Strategin är en konkretisering av den regionala utvecklingsstrategin och dess prioritering ”Stärkt folkhälsoarbete för en god och jämlik hälsa”.

Regionala folkhälsostrategin har tagits fram i samverkan med länets kommuner, Länsstyrelsen Västernorrland, andra berörda myndigheter samt aktörer från civilsamhälle och näringsliv. Arbetet har förankrats och rapporterats i regionala forum som Regionala- och Stora samverkansrådet samt HälSam.

Strategin har varit ute på remiss där totalt 17 remissvar inkommit från en bredd av aktörer. Remissvaren visar att strategin uppfattas som relevant, välförankrad och hållbar över tid. Justeringar och förtydliganden har gjorts utifrån remissinstansernas synpunkter, särskilt vad gäller kopplingen mellan vision, målbild och genomförande samt tydligare beskrivningar av roller, uppföljning och konkret nytta för invånarna. Dessutom har språk och disposition förenklats. Den regionala folkhälsostrategin är nu färdigställd för ställningstagande i Stora samverkansrådet.

För att stärka genomförandekraften är strategin anslutningsbar för aktörer i länet. Genomförandet av strategin sker genom prioriteringsperioder om två år. Barn och ungas uppväxtvillkor har identifierats som en möjlig första inriktning för prioriteringsperioden 2027–2028, men den slutliga prioriteringen och genomförandet formas tillsammans med anslutna aktörer.

Region Västernorrland har en samordnande roll i genomförandet och ansvarar för att stödja uppföljning och hålla samman arbetet över tid. Eftersom strategin är tvärsektoriell och berör flera organisationer föreslås att genomförandet återrapporteras årligen till Stora samverkansrådet.

Tidsplan och fortsatt process:

- 22 maj ställningstagande Stora samverkansrådet
- 12 juni beslut Regionala utvecklingsnämnden, RVN
- 23 september beslut Regionfullmäktige

Därefter sker tillgänglighetsanpassning och layout, samt antagningsförfarande i respektive organisation.

Ärendet kopplar till RUS prioritering *Stärkt folkhälsoarbete för en god och jämlik hälsa*, och verkar förutsättningskapande för att nå målen i RUS.

Bilaga:

Regional folkhälsostrategi för Västernorrland 2026–2032, **bilaga 3**

Hälsoläget i Västernorrland (bil.1), **bilaga 4**

Anslutning (bil.2), **bilaga 5**

Prioriteringsperioder och genomförandeplaner (bil.3), **bilaga 6**

§ 38 Remissversion, Regional kulturplan 2027–2030**Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Enligt förordningen som styr kultursamverkansmodellen (Förordning (2012:2010) om fördelning av vissa statsbidrag till regional kulturverksamhet) ska den region som avser erhålla och fördela statsbidrag upprätta en kulturplan. Region Västernorrland ansvarar för att planen upprättas i samverkan med länets kommuner och efter samråd med länets professionella kulturliv och civilsamhälle.

Kulturplanen utgör ansökan om statsbidrag inom Kulturverksamhetsmodellen. Den fungerar också som en gemensam vision för Västernorrlands kulturliv.

Målsättningarna i kulturplanen utgör kriterier för sökbara medel. Förutsättningarna för att nå målen vilar på kulturverksamheter med medfinansiering från flera parter och på verksamhet i självstyrande organisationer som kommuner och föreningar.

Process ny Kulturplan 2027–2030

Förslaget till remissversion av Kulturplan 2027–2030 har utarbetats efter beslutad tids- och processplan. Nära 40 olika dialoger har genomförts, för att få in samla synpunkter på utvecklingsbehov och förutsättningar för regional kulturverksamhet och skapa samsyn på målen för Västernorrlands kulturliv.

Utifrån beslut om att målen behöver kompletteras med en handlingsplan som beskriver hur planens ska iscensättas, föreslås konkreta prioriteringar under varje övergripande mål.

Ett ökat fokus på långsiktighet och vikten av att samverka har bland annat identifierats i dialogerna. Frågor om krisberedskap och oro i omvärlden har haft större fokus, liksom önskemål om ökat inflytande och möjlighet att påverka, främst för barn och unga. En ökad tydlighet kring målnivåer och hur de namnges har också efterfrågats.

Syftet med att sända förslag på en ny regional kulturplan på remiss är att förankra kulturplanen och processen hos samarbetspartners, och särskilt att inhämta synpunkter på de gemensamma prioriteringarna för planperioden.

Tidsplan framåt

- Förslag till Kulturplan 2027–2030 skickades på remiss 23 april, remissperioden sträcker sig till 10 juni. Förslaget har skickats till aktörer som Region Västernorrland genomfört samråd och dialoger med, samt andra intressenter.
- Slutgiltigt förslag till Kulturplan för Västernorrland 2027–2030 bereds och behandlas politiskt under hösten 2026 med planerat beslut i fullmäktige den 23 september. Den 1 januari 2027 börjar den nya kulturplanen att gälla.

Ärendet kopplar till RUS prioriteringar *Kraftsamling för att utveckla, behålla och attrahera kompetens och investeringar till länet, och Väckande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder.*

Bilaga:

Remissversion Kulturplan för Västernorrland, **bilaga 7**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 39 Samverkansstruktur för den regionala livsmedelsstrategin

Beslut:

Stora samverkansrådet beslutar

att ställa sig bakom föreslagen samverkansstruktur för den regionala livsmedelsstrategin

Ärendebeskrivning

Västernorrlands livsmedelsstrategi från 2021, utgår från Sveriges nationella strategi, anger regionala prioriteringar och visar hur livsmedelskedjan i Västernorrland kan bidra till att uppnå den vision och de mål som gemensamt tagits fram i länets regionala utvecklingsstrategi. Våren 2025 presenterade regeringen *Livsmedelsstrategin 2.0*, en uppdatering av den nationella strategin. Kort därefter utlystes medel för uppdateringar av de regionala strategierna. I Västernorrland genomfördes under hösten 2025 projekt "Norrmat" med syfte att, i dialog med aktörer i hela livsmedelskedjan i länet, konkretisera den regionala strategin samt föreslå åtgärder för dess genomförande. Projektet resulterade i ett kunskapsunderlag i form av en rapport med god förankring hos relevanta och berörda aktörer i länet. I rapporten beskrivs bland annat flertalet möjliga prioriteringar inom ramen för fem olika områden.

Projektrapporten har bearbetats genom bland annat möten och dialog med fokus på att skapa en långsiktigt hållbar struktur för det regionala livsmedelsstrategiska arbetet. En workshop genomfördes i februari 2026 för att gå igenom och rangordna rapportens föreslagna prioriteringar samt för att förankra en möjlig struktur för arbetet framåt. Resultatet är ett förslag på en struktur för hur en regional samverkansarena i Västernorrland kan se ut. I förslaget finns ett huvudmannaskap som delas mellan Region Västernorrland och Länsstyrelsen Västernorrland där Länsstyrelsen har rollen som sammankallande part samt det övergripande ansvaret för livsmedelsstrategin. Temagrupper arbetar vidare med prioriteringar och genomförande av livsmedelsstrategin för en långsiktig hållbar livsmedelsförsörjning i länet.

En livsmedelskonferens en gång per år arrangeras av Länsstyrelsen. Syftet är att etablera långsiktiga former för samverkan som stärker länets livsmedelsförsörjning, innovationskraft och beredskap.

Ärendet kopplar till RUS prioriteringar: *Fler nya och växande hållbara företag och fler företagsamma invånare och Växande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder.*

Bilaga:

Struktur regional samverkansarena för livsmedelsstrategin, **bilaga 8**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 40 Revidering av Innovationsstrategi S3 och framtagande av
färdplaner****Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Västernorrlands strategi för smart specialisering antogs år 2020 och utgör en central del av det regionala utvecklingsarbetet, med koppling till EU:s sammanhållningspolitik och den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Sedan strategin antogs har både omvärldsförutsättningar och den regionala utvecklingsstrategin förändrats. RUS har reviderats och aktualiserats, vilket medför behov av att säkerställa att strategin för smart specialisering fortsatt är relevant, ändamålsenlig och i linje med gällande inriktning för länets utveckling. Därtill har förutsättningarna för arbetet med smart specialisering förändrats i takt med att den externa styrningen från EU minskar. Fokus förskjuts därmed från att uppfylla formella krav till att i högre grad använda strategin som ett verktyg för att stärka regionens egen konkurrenskraft och utvecklingsförmåga.

Mot denna bakgrund avser Region Västernorrland att genomföra en översyn av strategin för smart specialisering. Syftet med översynen är att bedöma om strategin fortsatt är hållbar samt om de styrke- och utvecklingsområden som pekas ut i strategin är de mest relevanta för länets långsiktiga konkurrenskraft, innovation och omställningsförmåga.

Översynen planeras att genomföras i nära samverkan med det nybildade Västernorrlands råd för näringsliv och innovation samt Västernorrlands kompetensråd. Efter genomförd översyn kommer den reviderade strategin att lyftas för ställningstagande i stora samverkansrådet, i syfte att säkerställa bred förankring och ett gemensamt ägarskap bland länets kommuner och regionala aktörer.

Ärendet kopplar till RUS prioritering: *Utvecklade styrkeområden genom smart specialisering*

§ 41 Västernorrlands kompetensdag**Beslut:**

Stora samverkansrådet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Aktörerna i Stora samverkansrådet bjuds in till Västernorrlands kompetensdag som är en årlig återkommande mötesplats för dialog, samverkan och gemensamt lärande kring länets kompetensförsörjning. Konferensen är en del av RUS-årshjul och viktig för att samla rätt aktörer kring kompetensförsörjningsfrågan. Den ska hållas årligen i vecka 42 som är den nationella veckan för yrkesutbildningar.

Västernorrlands kompetensdag arrangeras av Region Västernorrland och Västernorrlands kompetensråd. Politiska beslutsfattare, ledande tjänstepersoner, utbildningsaktörer, näringsliv, branschorganisationer och omställningsaktörer bjuds in för att skapa samsyn, stärka samverkan och ökar förutsättningarna för långsiktigt hållbara lösningar som möter både dagens och morgondagens kompetensbehov.

Information om program, innehåll och anmälan publiceras längre fram. Tills vidare uppmuntras att notera datumet 13 oktober i sin kalender.

Ärendet kopplar till flera RUS prioriteringar, bland annat: *Fler flexibla former för livslångt lärande genom nya metoder och arbetssätt, Ett regionalt matchat utbildningsutbud, Skola och arbetsliv samverkar kring arbetsmarknadens möjligheter för ökad matchningsgrad.*

Vid protokollet

Ann Christin Hamrén

Justeras

Sara Nylund

Malin Svanholm

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se www.inera.se

E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer



Undertecknat av:
SARA MARGARETA NYLUND
2026-06-02 08:51:08



Undertecknat av:
Malin Elisabeth Svanholm
2026-06-03 21:12:54



Undertecknat av:
Ann Christin Hamrén
2026-06-04 07:44:27