



Region  
Västernorrland

Tjänsteställe, handläggare

Regionledningsförvaltningen  
Ann Christin Hamrén

Dokumentnamn

**PROTOKOLL §§ 42-53**  
**REGIONALA SAMVERKANSRÅDET**

Datum

2026-09-18

Dnr

26RS1350

Sida

1(19)

**Tid: 2026-09-18**

**Plats: Teamsmöte**

### **NÄRVARANDE**

**Region Västernorrland**

Sara Nylund (S)  
Robert Thunfors (-)

**Härnösands kommun**

Eva-Clara Viklund (M)

**Kramfors kommun**

Malin Svanholm (S)  
Amanda Karlsson (M)  
Peter Carlstedt

**Sollefteå kommun**

Emelie Wrede (C)  
John Åberg (S)  
Niklas Nordén

**Sundsvalls kommun**

Niklas Säwén (S), även föredragande  
Viktoria Jansson (M)  
Björn Wigge

**Timrå Kommun**

David Forslund (T)  
Peter Ekström

**Ånge kommun**

Anda Embretsen

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**Örnsköldsviks kommun**  
Carolina Sondell (S)  
Anna Selander

**Kommunförbundet Västernorrland**  
Hans Wreber

**Länsstyrelsen Västernorrland**  
Daniel Gustafsson  
Carin Jämtin

**Föredragande**

|                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| Annelie Axelsson | projektledare HSO     |
| Josefin Nilsson  | Region Västernorrland |

**Tjänstepersoner**

|                     |                              |
|---------------------|------------------------------|
| Åsa Bellander       | regiondirektör               |
| Märta Molin         | regional utvecklingsdirektör |
| Susanne Sahlin      | strateg                      |
| Frida Bergman       | strateg                      |
| Ann Christin Hamrén | sekreterare                  |

**§ 42 Val av justerare**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** utse Carolina Sondell att jämte ordföranden justera protokollet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 43 Fastställande av föredragningslista**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

**§ 44 Föregående mötes protokoll**

Protokollet från mötet den 22 maj 2026 anmäls.

**Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga protokollet till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 45      Aktuella händelser i länet****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Regionala samverkansrådet lyfter aktuella händelser i länet. Händelser behöver inte vara av regional karaktär, men är bra att deltagare i rådet känner till och/eller kan ta lärdom av. Vid dagens möte lyfter vi också reflektioner från valet 13 september. Inga reflektioner framförs.

Sara Nylund lyfter de skriftliga rapporterna i § 51, Remisshantering Svesam slutbetänkande samt § 49, Nationella och regionala partnerskapsplaner för programperioden 2028–2034 (NRPP) som är viktiga för regionen och kommunerna framåt.

**§ 46      Utvärdering av Almedalen 2026****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

För tredje året i rad har Västernorrland, genom projektet Hållbar samhällsomställning (HSO), deltagit i en gemensam ”Norra Sverige satsning” under Almedalsveckan.

Utvärderingen från Västernorrlands deltagare visar att deltagandet i Almedalen 2026 generellt uppfattas positivt. Sammantaget bedöms både den egna länsgemensamma satsningen före och under veckan samt samverkan med Norra Sverige ha fungerat väl. Almedalsveckan beskrivs fortsatt som en viktig arena för Västernorrland.

Utdrag från utvärderingen:

- **Seminarierna** – Relevanta teman. Lokalen ligger centralt, men är lite mörk och varm. Hur får vi de som har inflytande över beslut att delta?
- **Minglet** – Med drygt 400 deltagare blev det succé, men också lite trångt och dålig logistik kring mat och dryck. Men det är en vacker och trevlig plats där man i år hade många externa besökare på plats, vilket vi strävat efter.
- **Norra Sverige samarbetet** – Samtliga svarande att det är viktigt och att det bör utvecklas vidare under kommande år. Några förslag är att tänka in fler forum för gemensamma aktiviteter under veckan samt att på sikt kunna ha en gemensam ”arena” för hela norra Sverige.
- **Gemensamt boende** – vill man fortsätta med.
- **Gemensam Västernorrlandsmiddag** – Uppskattas av de flesta.
- **Övriga förslag** – Engagera riksdagsledamöterna och eventuellt bjuda dem till vår middag.
- **Inför Almedalsveckan** – Alla var nöjda med de gemensamma förberedelserna.

Sagt i utvärderingen, gjord av Norra Sveriges arbetsgrupp:

- Samverkan är viktig och vi blir bättre och bättre på det. Det vi gör tillsammans är generellt sett mycket bra. Almedalen är en arena vi behöver vara på.
- Förbättringspunkterna ligger i att formulera budskapen bättre och öka marknadsföringen inför och efter eventen. Minglet kan förbättras och förfinas för ökad nytta.

Ärendet kopplar till RUS prioritering *Samordnat påverkansarbete gentemot nationell och internationell nivå.*

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 47 Etableringar av AI/datacenter i Västernorrland – status och regionala mervärden****beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

Regionala samverkansrådet lyfte, vid möte i mars 2026, frågan om etableringar av AI- och datacenter i Västernorrland, Dialogen fokuserade på den strategiska betydelsen för länet, det ökade elbehovet samt andra möjligheter och utmaningar som följer av större energiintensiva etableringar. Sedan dess har etableringsprocesserna fortsatt i flera kommuner. Vid dagens möte lyfts frågan med större fokus på aktuellt läge i respektive kommun och på vilka mervärden som kan skapas lokalt och regionalt. Det handlar inte enbart om de enskilda etableringarna, utan också om hur länet kan stärka sin samlade förmåga att ta tillvara de möjligheter som uppstår och för en gemensam förståelse för hur olika AI-relaterade initiativ hänger ihop.

Punkten inleds med information om hur Sundsvall och Timrå kommun hanterar dessa perspektiv inom ramen för Google-etableringen.

Ärendet syftar till att ge regionala samverkansrådet en samlad och aktuell bild av läget i berörda kommuner. Samtliga berörda kommuner ges möjlighet att kort beskriva status i sina processer.

Ärendet kopplar till RUS prioritering *Kraftsamling för att utveckla, behålla och attrahera kompetens och investeringar till länet och Utvecklade styrkeområden genom smart specialisering.*

**§ 48 Sammanträdesplan 2027****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

Datum för Regionala och Stora samverkansrådets möten har tagits fram av RUS-gruppen. Under 2027 bjuds också råden in till Västernorrlandsdagen och Kraftsamling Västernorrland, som en del i årshjulet för genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin. För 2027 föreslås följande datum:

- 24–25 februari, lunch-lunch, Regionala samverkansrådet
- 19 mars, digitalt kl. 13.00-14.30, Regionala samverkansrådet
- 16 april, digitalt kl. 13.00-14.30, Regionala samverkansrådet
- 26 maj, Örnsköldsvik, Västernorrlandsdagen
- 4 juni, Härnösand kl. 09.00-12.00, Stora samverkansrådet
- 17 september, digitalt kl. 13.00-14.30, Regionala samverkansrådet
- 29 oktober, digitalt kl. 13.00-14.30, Regionala samverkansrådet
- 26 november, digitalt kl. 13.00-14.30, Regionala samverkansrådet
- Datum för Kraftsamling Västernorrland som genomförs i Härnösand har ännu inte fastställts.

Ärendet kopplar till RUS prioriteringar *Ett modigt ledarskap som tar ansvar för framtiden.*

**Delges:**

Stora samverkansrådet

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 49 Nationella och regionala partnerskapsplaner för programperioden 2028–2034 (NRPP)****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

I juli 2025 lade EU-kommissionen fram sitt förslag till långtidsbudget för perioden 2028–2034. Samtidigt lades förslag till förordningar för en ny fondstruktur för samma period.

Den föreslagna strukturen som ersätter bland annat ERUF Mellersta Norrland och handlingsplanen för ESF+ Mellersta Norrland innebär en centralisering som riskerar begränsa lokalt och regionalt inflytande över fonderna. Regionerna ser även en risk för undanträngning av nödvändig finansiering för regional utveckling, till förmån för kortsiktiga nationella politiska mål som inte tar hänsyn till regionala och inomregionala skillnader.

Region Västernorrland är särskilt oroade över avsaknaden av öronmärkta medel för de nordliga glesbefolkade områdena (NSPA), de så kallade gleshetsmedlen.

I juni 2026 lämnade Region Västernorrland och Region Jämtland Härjedalen in sitt underlag till den nationella och regionala partnerskapsplan som ska tas fram på nationell nivå för perioden 2028–2034.

I augusti bjöd Tillväxtverket in till dialogmöte med regionerna för att diskutera förslag till åtgärder i NRPP. Från detta möte noterar Region Västernorrland:

- Tillväxtverkets underlag omfattade enbart de traditionella ERUF-områdena. Inte ESF eller landsbygdinsatser, vilket gör det svårt att se en helhet utifrån det som regionerna erbjöds göra inspel på. Det är oklart om regionerna får se en helhet innan förslaget till NRPP skickas till Regeringskansliet.
- Risken är att de fördelar som finns med NRPP, dvs integrering av nuvarande program till en helhet som kompletterar varandra och åtgärder som kan kombineras, går förlorat.

- Tillväxtverkets utkast är väldigt grovt. I princip en åtgärd per särskilt mål (ex 1.1 i nuvarande ERUF) och en indikator. Samtidigt uttrycker TVV att ”allt går att göra”, ”det är bara så här vi binder det mot EU-kommissionen”.
  - Det är i nuläget otydligt var och hur vi identifierar andra typer av insatser som preciserar vad vi och aktörerna vad egentligen kan göra inom ramen för NRPP i Sverige.
  - Väldigt stort fokus på indikatorn ”Företag som får stöd”, vilket accentuerar statsstödsproblematiken.
- Inga budgetar finns i förslaget.
- Konnektivitet och transportinfrastruktur finns utpekad för de fyra nordligaste regionerna, vilket är positivt.
- TVV vill se regionala allokeringar – regionalt program uteslutet. Handlingsplaner nämns som ett alternativ eller komplement till regional allokering.

Samtidigt fortlöper processen på EU-nivå. Europaparlamentets utkast till rapport föreslår för Västernorrland många bra ändringar såsom regionala kapitel, pengar till mer utvecklade regioner och gleshetsmedel, men hur det kommer att sluta avgörs av den slutliga rapporten (som förväntas antas runt årsskiftet) och förhandlingar med Rådet.

Tillväxtverket lämnar sitt förslag till Regeringskansliet 30 oktober. Därefter ska det granskas av Regeringskansliet och förhandlas med EU-kommissionen.

Ärendet kopplar till RUS prioriteringar *Ett modigt ledarskap som tar ansvar för framtiden* och *Samordnat påverkansarbete gentemot nationell och internationell nivå*.

**Delges:**  
Stora samverkansrådet

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 50      Remisshantering Accelerationskontoret****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

Remissförfarandet gällande Accelerationskontorets SOU 2226:32 "Att säga ja" skickades ut i mitten av juni. I Västernorrland är Örnsköldsviks kommun, Timrå kommun, Ånge kommun, Länsstyrelsen Västernorrland och Region Västernorrland remissinstanser. Flera andra kommuner har uttryckt att de kommer att svara på remissen.

Intresserade kommuner, regionen och länsstyrelsen har haft ett dialogmöte för att diskutera de olika förslagen i utredningen och för att hitta en gemensam inriktning gällande svar på remissen. Utöver det har ansvarig på regionen även fört en dialog med SKR:s referensgrupp för frågan och med de övriga regionerna i norra Sverige.

Huvudinriktning i remissyttrandet:

- Regeringens insikt om att insatser behövs för att förbättra kommunernas förutsättningar att ta emot stora etableringar och expansioner välkomnas och initiativet till utredning är mycket positivt.
- Den obalans i inkomstfördelning som finns mellan staten och kommuner kopplat till stora etableringar/expansioner förändras inte av förslagen. Den obalansen behöver adresseras och justeras snarast för att inte riskera svensk tillväxt och konkurrenskraft.
- Flertalet förslag behöver genomföras så snabbt som möjligt för att det ska ge någon effekt. Vart och ett för sig blir effekterna av förslagen försumbara.
- Behov av att åtgärderna inte enbart riktas till den kommun där etableringen/expansionen sker, utan även till de kringliggande kommunerna.

- Även stora offentliga etableringar/expansioner, tex inom försvaret, bör omfattas.
- De föreslagna åtgärderna måste var förutsägbara och långsiktiga. Definitioner blir därför viktiga och de allokerade summorna pengar måste öka.

Inriktning för föreslagna åtgärder:

- Samlad rådgivning från Business Sweden är positivt.
- Incitamentspeng – mycket välkommet. Viktigt att kommunen får utrymme att bestämma vad den ska gå till.
- Tillväxtpott för infrastrukturens satsningar – mycket välkommet. Även positivt och nödvändigt att Trafikverket som står för eventuella fördyringar av åtgärder som medfinansieras av kommunerna.
- Hyresförlustgaranti - positivt. Behöver omfatta även närliggande kommuner. Garantiavgiften behöver subventioneras.
- Räntebidrag för byggande av småhus - marginell påverkan.
- Bra, men smalt att bara lyfta yrkesvux. Insatser behövs bredare.
- Nedskrivning av studieskulder – bra om det utreds vidare. Vi förordar att arbetslöshet i angivna procenttal tas bort som kriterium.
- Förslaget om flyttstöd är positivt för att sänka trösklarna att byta bostadsort.

Sista svarsdag är 12 oktober.

Ärendet kopplar till RUS prioriteringar *Kraftsamling för att utveckla, behålla och attrahera kompetens och investeringar till länet och Växande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder*, samt *Samordnat påverkansarbete gentemot nationell och internationell nivå*.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 51 Remisshantering Svesam slutbetänkande****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

Svesam överlämnade i juni 2026 sitt slutbetänkande avseende översyn av den regionala utvecklingspolitiken och landsbygdspolitiken. [Slutbetänkandet Ett sammanhållet, robust och konkurrenskraftigt Sverige – framtidens politik för utveckling i landsbygder och regioner \(SOU 2026:46\)](#) innehåller en nulägesbeskrivning och förslag som kan påverka det samlade regionala utvecklingsarbetet i länet.

Utredningen har haft tre huvuduppdrag: att pröva en sammanslagning av regional utvecklingspolitik och landsbygdspolitik, tydliggöra ansvarsfördelningen mellan lokal, regional och nationell nivå samt föreslå framtida finansiering. Förslag lämnas inom de två första områdena, medan finansieringsfrågan lämnas öppen.

På regional nivå föreslås flera förändringar för regionen och länsstyrelsen. Bland annat föreslås begreppet regionalt utvecklingsansvarig aktör att tas bort och regionala utvecklingsstrategier ersättas med tematiska utvecklingsplaner med tydlig rumslig karaktär. Regioner och länsstyrelser föreslås också ta fram egna analyser av länet utifrån sina respektive uppdrag. På nationell nivå föreslås ett antal myndigheter få särskilda uppdrag, med Tillväxtverket i en tydligt samordnande roll. Betydelsen av civilsamhället lyfts fram ytterligare och tidigare förslag om samråd med civilsamhället och nationella minoriteter har redan införts genom lagändring från 1 juli 2026. Kommunerna föreslås inga nya uppdrag, men lyfts fram som viktiga för den sammanhållna, platsbundna utvecklingspolitiken. Region Västernorrlands inledande bedömning är att utredningen beskriver nuläge och problembilden på ett tydligt sätt, men att förslagen man ger inte löser utmaningarna som beskrivs.

Region Västernorrland delar övriga regioners bedömning att slutbetänkandet inte fullt ut svarar mot den problembild som utredningen beskriver på ett tydligt sätt.

Region Västernorrland, Länsstyrelsen Västernorrland, Mittuniversitetet samt Kramfors, Sundsvalls och Härnösands kommuner är formella remissinstanser. Regionen avser att samla en regional arbetsgrupp för att ta fram synpunkter på

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

remissen. Samverkan sker också mellan regionerna kring gemensamma ställningstaganden, samtidigt som länsstyrelserna arbetar med ett samlat remissvar. Remissmissivet finns här: [remissmissiv\\_webb.pdf](#) Sista remissdag är 26 februari 2027.

Ärendet kopplar till samtliga mål i länets regionala utvecklingsstrategi och särskilt till RUS prioriteringar *Ett samordnat påverkansarbete gentemot nationell och internationell nivå* och *Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden*.

**Delges:**  
Stora samverkansrådet

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 52 Färdplan för besöksnäringens utveckling i Västernorrland****Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

**Ärendebeskrivning**

Besöksnäringen i Västernorrland bidrar till sysselsättning, företagande, attraktionskraft och attraktiva livsmiljöer i hela länet. Näringen är tvärsektoriell och skapar värden långt utanför den egna sektorn. Besöksnäringen spelar också en viktig roll för kompetensförsörjning och etablering på arbetsmarknaden genom att sysselsätta många unga och utrikes födda.

Under de senaste åren har besöksnäringen i Västernorrland utvecklats positivt med ökade gästnätter, växande turismintäkter, ett bredare utbud av evenemang och en stärkt attraktionskraft i länets destinationer. Samtidigt finns utmaningar kopplade till bland annat kompetensförsörjning, säsongsvariationer samt behovet av stärkt samverkan, tydligare roller och ansvar samt gemensamma prioriteringar på regional nivå. Dialoger med kommuner och destinationsorganisationer har bekräftat dessa behov.

Region Västernorrland har därför, tillsammans med destinationerna och länets kommuner, arbetat fram en färdplan för besöksnäringens utveckling i Västernorrland. Färdplanen ska bidra till att skapa en gemensam riktning för det regionala utvecklingsarbetet och stärka samverkan mellan kommuner, destinationsorganisationer och Region Västernorrland.

Arbetet med att ta fram färdplanen startade i slutet av 2025 med en gemensam workshop. Arbetet har även tagit stöd i den branschanalys för Västernorrlands besöksnäring som Region Västernorrland genomförde under mitten av 2024. Därefter har färdplanen utvecklats och förankrats genom löpande dialog med destinationsorganisationerna.

Workshop, branschanalys och dialogerna visar en gemensam syn på besöksnäringens betydelse för länets utveckling samt på behovet av stärkt samverkan, tydligare roller och ansvar, gemensamma prioriteringar samt insatser inom kompetensförsörjning och utveckling av året runt-destinationer. Detta har resulterat i en målbild för år 2030: *Västernorrland är ett hållbart, attraktivt och internationellt konkurrenskraftigt län att besöka året runt. Besöksnäringen*

*utvecklas långsiktigt med utgångspunkt i platserns förutsättningar och invånarnas livsmiljöer, genom samverkan mellan näringsliv, destinationsorganisationer, kommuner, Region Västernorrland samt civilsamhällets aktörer. För att nå målbilden prioriterar färdplanen insatser som stärker länets gemensamma arbete för att utveckla internationellt konkurrenskraftiga destinationer året runt.*

Det finns också en samsyn kring tre prioriterade fokusområden: *samverkan som standard, året runt-destinationer* samt *kompetensförsörjning*. De tre hållbarhetsdimensionerna ska vara ett genomgående perspektiv i samtliga delar av färdplanen.

I och med att färdplanen samlar den gemensamma målbilden, prioriterade fokusområden och formerna för regional samverkan Region Västernorrland ämnar den att ersätta den tidigare **Tillväxtstrategi för Västernorrlands besöksnäring**. Färdplanen blir ett verktyg för genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin och målet om att Västernorrland år 2030 ska vara den plats som människor väljer för att leva och besöka.

För att stärka den regionala samverkan och genomförandet av färdplanen har Destinationsforum etablerats som en gemensam arena för dialog och strategiska utvecklingsfrågor mellan regionen och länets destinationsorganisationer, region Västernorrland är sammankallande. Destinationsforum kommer mötas 2 gånger per år alternativt utifrån behov, med färdplanens prioriterade fokusområden som utgångspunkt. Inom fokusområdet kompetensförsörjning ska forumet samverka med andra relevanta regionala forum och processer, däribland Rådet för kompetensförsörjning. Första mötet för destinationsforum genomförs den 1 oktober.

Färdplanen kommer lyftas för ställningstagande i Regionala samverkansrådet 16 oktober.

Ärendet kopplar till RUS prioritering *Växande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder*.

**Delges:**  
Stora samverkansrådet

## **§ 53      Översyn innovationsstrategi för smart specialisering och färdplaner**

### **Beslut:**

Regionala samverkansrådet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna

### **Ärendebeskrivning**

Inför kommande programperiod har S3 identifierats som fortsatt viktigt verktyg för att stärka kopplingen mellan näringsliv, forskning och innovation. Vägen framåt enligt EU är att positionera regionala S3-styrkor direkt mot EU:s strategiska värdekedjor för att kunna koppla EU-mål till konkreta regionala prioriteringar.

En översyn av Västernorrlands strategi för smart specialisering (S3) har genomförts under 2026 för att bedöma om strategin fortsatt är relevant, samt för att bekräfta att de styrke- och utvecklingsområden som pekas ut i strategin fortsatt är relevanta för länets långsiktiga konkurrenskraft, innovation och omställningsförmåga.

Som en del i översynen har flertalet analyser och workshops genomförts med aktörer i det företags- och innovationsfrämjande systemet i Västernorrland, samt dialoger i nätverk och med företag kopplat till relevanta strategier och program.

Den samlade bedömningen är att strategin fortsatt är relevant och att mindre justeringar behöver göras för att aktualisera strategin. Till strategin ska också färdplaner för styrke- och utvecklingsområdena tas fram med förslag på mål och insatser för att konkretisera strategin.

Den 2 juni genomfördes en större heldags workshop för att få inspel på målbild och insatser till färdplan inom strategins prioriterade områden. De inbjudna representerade en bredd av offentliga och privata aktörer i näringslivs- och innovationsstödsystemet. Efter workshop finns möjlighet att ge fortsatta inspel fram till 9 oktober.

Översynen och revidering av strategin samt framtagande av färdplaner har letts av Region Västernorrland i nära samverkan med Västernorrlands råd för näringsliv och innovation (som regionala samverkansrådet fått information om 17 april 2026). Rådet ska stärka samverkan och genomförandet av färdplanerna.

Utkast till reviderad strategi samt tillhörande färdplaner skickas ut för granskning till rådet för näringsliv och innovation inför deras möte den 15 december. Därefter lyfts reviderad strategi och mål för respektive prioriterade område för ställningstagande i Stora samverkansrådet 2027.

Ärendet kopplar till RUS prioritering *Utvecklade styrkeområden genom smart specialisering.*

**Delges:**  
Stora samverkansrådet

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Vid protokollet

Ann Christin Hamrén

Justeras

Sara Nylund

Carolina Sondell

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

# Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet elektroniskt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En elektronisk underskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med papper och penna. För mer information om elektroniska underskrifter hos Inera, se [www.inera.se](http://www.inera.se)

## E-underskrifter



Undertecknat av:  
Sara Nylund  
2026-09-28 14:21:17



Undertecknat av:  
CAROLINA SONDELL  
2026-09-28 14:35:26



Undertecknat av:  
Ann Christin Hamrén  
2026-09-28 15:37:02