Plats och tid
Landsort, 2026-05-27 klockan 09.00-12.08
Uppehåll i sammanträdet 10.00-10.15 samt 11.15-11.22

Beslutande
Roland Junerud (S), 2:e vice ordförande
Anders Karlsson (M), ordförande
Magnus Liljeström (S)
Bengt-Göran Pettersson (KD), 1:e vice ordförande, § 62–70
Touko Makkonen (KD), ersättare för Bengt-Göran Pettersson (KD), 1:e vice ordförande § 71–74
Tony Björklund (SD)
Birgitt Tone Kramer (S)
Lars Höglund (M)
Agneta Tjärnhammar (PPiN)
Bodil Bergquist (V)
Helena Göransson (L)
Christian Backman (SD)

Paragrafer
§§ 62-74

Justeringens plats och tid
Kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet, kommunhus B plan 3, den 3 juni 2026 kl. 14.00

Underskrifter

Anders Karlsson (M)
ordförande

Roland Junerud (S)
justerare

Camilla Schön Öhrman
sekreterare

Anslag

Det justerade protokollet offentliggörs genom detta anslag.
Beslutsinstans: Socialnämnden
Sammanträdesdatum: 2026-05-27
Anslaget sätts upp: 2026-06-04 **Anslaget tas ned:** 2026-06-26
Förvaringsplats för protokollet: Kommunstyrelseförvaltningens kansliavdelning

Underskrift _____ Utdragsbestyrkande _____

Icke tjänstgörande ersättare

Blanca Omana (S)
Margita Ljusberg (M)
Haris Maksvitis (S)
Touko Makkonen (KD), § 62-70
Tony Jakobsson (SD)
Ulla Johansson (S)
Daniel Marmgård (M)
Irene Ångström (SN)
Bengt Holwaster (MP)
Catherine Linderholm (SD)

Övriga deltagare

Camilla Schön Öhrman, sekreterare
Mikael Landberg, socialdirektör
Carin Blomberg Forest, enhetschef stöd och utveckling
Gabriella Rodling, avdelningschef äldreomsorg
Sofia Stenman, avdelningschef funktionsstöd
Annette Ritari, avdelningschef behovsbedömt stöd
Annika Nordblom, avdelningschef socialt stöd
Olivia Gustafsson, förvaltningsjurist
Anette Larsson Beckman, senior utredare (deltog via teams), § 64
Linda Holmer, medicinskt ansvarig sjuksköterska (deltog via teams), § 64
Eva-Lena Engberg, enhetschef, § 71
Dick Iggström, familjebehandlare, § 71

Innehållsförteckning

Upprop och anmälningar om förhinder

Val av justerare

§ 62/26 Fastställande av dagordning

Beslutspunkter

§ 63/26 Remissyttrande planeringsförutsättningar 2027 - 2030
§ 64/26 Kvalitet och patientsäkerhet, delrapport 1, 2026
§ 65/26 Revidering av insatslistan för insatser utan behovsprövning.
§ 66/26 Tertialrapport 1, 2026
§ 67/26 Behovsanalys evakueringsplatser Rosengården
§ 68/26 Upphävande av övergripande ansvarsfördelning
§ 69/26 Skrivelser och beslut
§ 70/26 Redovisning av delegationsbeslut

Informationsärenden

§ 71/26 Information om barn- och utbildningsnämndens 100-vision
§ 72/26 Information om hantering av distribution av matlådor
§ 73/26 Förvaltningen informerar
§ 74/26 Övriga frågor

§ 62/26

Fastställande av dagordning

Socialnämnden beslutar att fastställa dagordningen med följande tillägg under § 74, övriga frågor:

Ordförande Anders Karlsson (M) anmäler en fråga gällande utbildning för nämndens ledamöter.

§ 63/26 SON/2026/0025/042

Remissyttrande planeringsförutsättningar 2027 - 2030

Socialnämndens beslut
Socialnämnden har tagit del av socialförvaltningens yttrande avseende planeringsförutsättningarna 2027 – 2030 och överlämnar svaret som sitt eget till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Protokollsanteckningar
På sammanträdet uppmärksammades att remissyttrandet behöver revideras på sidan 12 avseende socialnämndens behov av utökad ram för att uppnå budget i balans 2027:

- 62,5 % ska ändras till 57,7 miljoner kronor.
- En redaktionell ändring kommer därför att göras av förvaltningen.

Särskilt yttrande
Roland Junerud (S) lämnar särskilt yttrande från 19-gruppen (S, PPiN, V, SN och MP).

Sammanfattning
Som ett led i budgetarbetet har planeringsförutsättningar för Nynäshamns kommun för perioden 2027 – 2030 analyserats. Socialförvaltningen har utifrån analysen berett ett remissyttrande för beslut i socialnämnden. Yttrandet utgör underlag för det fortsatta arbetet med Mål och budget som ska beslutas i kommunfullmäktige i december 2026.

Ekonomiska konsekvenser
Ekonomiska konsekvenser återfinns i förvaltningens förslag till yttrande.

Återrapportering
Ärendet kräver ingen uppföljning utöver sedvanlig budgetprocess som framgår ovan under rubriken Ärendet.

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden har tagit del av socialförvaltningens yttrande avseende planeringsförutsättningarna 2027 – 2030 och överlämnar svaret som sitt eget till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Arbetsutskottets förslag till beslut
Socialnämnden har tagit del av socialförvaltningens yttrande avseende planeringsförutsättningarna 2027 – 2030 och överlämnar svaret som sitt eget till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Yrkanden
Magnus Liljeström (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.
Bengt-Göran Pettersson (KD) yrkar bifall till förvaltningens förslag.
Tony Björklund (SD) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Föredragande
Mikael Landberg, socialdirektör

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande Remissyttrande planeringsförutsättningar 2027-2030, 2026-04-27
Remissyttrande planeringsförutsättningar 2027–2030

Skickas till

Akten
Avdelningschefer inom socialförvaltningen
Ekonomiavdelningen

§ 64/26 SON/2026/0152/709

Kvalitet och patientsäkerhet, delrapport 1, 2026

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens delrapport 1 avseende kvalitet och patientsäkerhet.

Sammanfattning
Förvaltningen har sammanställt resultatet av det kvalitets- och patientsäkerhetsarbete som skett under perioden januari till mars 2026 i en delrapport. Rapporten är den första av tre som kommer överlämnas för år 2026. Förvaltningen föreslår socialnämnden att godkänna delrapporten.

Ekonomiska konsekvenser
Förslaget innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Återrapportering
Detta ärende kräver ingen återrapportering. Aktiviteter och åtgärder följs upp kontinuerligt under året och redovisas i kommande rapporter.

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens delrapport 1 avseende kvalitet och patientsäkerhet.

Arbetsutskottets förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens delrapport 1 avseende kvalitet och patientsäkerhet.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Föredragande
Anette Larsson Beckman, senior utredare
Linda Holmer, medicinsk ansvarig sjuksköterska

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande Kvalitet och patientsäkerhet, delrapport 1, 2026, 2026-04-16
Delrapport 1, 2026

Skickas till
Akten
Avdelningschef SOF, BBS, Annette Ritari
Avdelningschef SOF, FS, Sofia Stenman
Avdelningschef SOF, SoS, Annika Nordblom
Avdelningschef SOF, ÄO, Gabriella Rodling

§ 65/26 SON/2025/0095/750

Revidering av insatslistan för insatser utan behovsprövning.

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att revidera förteckningen över insatser utan behovsprövning (IUB) i enlighet med förvaltningens förslag, vilket innebär att insatsen Personligt ombud utgår ur insatslistan.

Sammanfattning
Förvaltningen har genomfört en översyn av nuvarande förteckning över insatser som erbjuds utan behovsprövning. I samband med översynen har det identifierats att insatsen Personligt ombud idag ingår i insatslistan. Verksamheten med personligt ombud regleras i förordning (2013:522) om statsbidrag till kommuner. Mot denna bakgrund bedömer förvaltningen att Personligt ombud inte ska ingå i kommunens förteckning över insatser utan behovsprövning.

Ekonomiska konsekvenser
Förslaget innebär inga ekonomiska konsekvenser

Återrapportering
Ärendet kräver ingen uppföljning

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att revidera förteckningen över insatser utan behovsprövning (IUB) i enlighet med förvaltningens förslag, vilket innebär att insatsen Personligt ombud utgår ur insatslistan.

Arbetsutskottets förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att revidera förteckningen över insatser utan behovsprövning (IUB) i enlighet med förvaltningens förslag, vilket innebär att insatsen Personligt ombud utgår ur insatslistan.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande Revidering av insatslistan för insatser utan behovsprövning, 2026-04-17
Reviderad insatslista

Skickas till
Akten

§ 66/26

SON/2026/0025/042

Tertialrapport 1, 2026

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till Tertialrapport 1, 2026.

Särskilt yttrande
Roland Junerud (S) lämnar särskilt yttrande från 19-gruppen (S, PPiN, V, SN och MP).

Sammanfattning
Förvaltningen överlämnar tertialrapport 1 med redovisning av ekonomi och måluppfyllelse till socialnämnden för beslut. Rapporteringen är en del av kommunens styrmodell och uppföljningen görs med utgångspunkt i socialnämndens verksamhetsplan för 2026.

Ekonomiska konsekvenser
Ekonomiska konsekvenser kommer återfinnas i förvaltningens förslag till tertialrapport 1.

Återrapportering
Uppföljning av socialnämndens verksamhetsplan sker löpande. Återrapportering till socialnämnden sker för tertial 1 (januari – april), tertial 2 (maj – augusti) samt för helåret i samband med verksamhetsberättelsen.

Ekonomiska resultat redovisas vanligtvis även för nämnden månadsvis.

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till Tertialrapport 1, 2026.

Arbetsutskottets förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till Tertialrapport 1, 2026.

Yrkanden
Roland Junerud (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Föredragande
Mikael Landberg, socialdirektör

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande Tertialrapport 1, 2026, 2026-04-28
Tertialrapport 1, 2026

Skickas till
Akten
Avdelningschefer inom socialförvaltningen
Ekonomiavdelningen

§ 67/26

SON/2026/0178/735

Behovsanalys evakueringsplatser Rosengården

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att lämna förvaltningens behovsanalys till kommunstyrelsen för vidare hantering.

Reservationer
Roland Junerud (S), Magnus Liljeström (S), Birgit Tone Kramer (S), Agneta Tjärnhammar (PPiN) och Bodil Bergquist (V) reserverar sig mot beslutet.

Sammanfattning
Fastighets- och investeringsutskottet har beslutat att det särskilda boendet Rosengården ska renoveras. B-huset bedöms bli klart till sommaren 2026. När A-huset står på tur konstaterar socialförvaltningen att renoveringen förutsätter att evakuering sker. En behovsanalys är gjord och presenteras nu för socialnämnden.

Ekonomiska konsekvenser
Förslag till beslut innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Återrapportering
Ärendet kräver ingen återrapportering

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att lämna förvaltningens behovsanalys till kommunstyrelsen för vidare hantering.

Arbetsutskottets förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att lämna förvaltningens behovsanalys till kommunstyrelsen för vidare hantering.

Yrkanden
Magnus Liljeström (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag samt yrkar på följande tillägg från 19-gruppen (S, PPiN, V, SN, MP):

Att Kommunstyrelsen uppmanas att skyndsamt analysera genomförbarheten av de olika alternativen och verka för att en evakuering kan ske så snart möjligt på ett sätt som garanterar god omsorg och goda arbetsförhållanden och inom rimliga ekonomiska ramar.

Helena Göransson (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Uppehåll i sammanträdet begärs av Lars Höglund (M). Uppehåll sker mellan kl. 11.15-11.22.

Beslutsgång
Ordföranden konstaterar först att nämnden bifaller förvaltningens förslag.

Ordföranden ställer sedan Magnus Liljeströms (S) tilläggsyrkande mot avslag och bifall och finner att nämnden avslår yrkandet.

Föredragande
Mikael Landberg, socialdirektör

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande Behovsanalys evakueringsplatser Rosengården, 2026-05-22
Renovering av Rosengårdens A-hus – utredning 2026

Skickas till

Akten
Samhällsbyggnadsnämnden
Kommunstyrelsen, KSFA/2026/0178/293, för åtgärd

§ 68/26 SON/2026/0168/709

Upphävande av övergripande ansvarsfördelning

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att upphäva dokumentet *Övergripande ansvarsförhållanden inom Kommunal primärvård*

Sammanfattning
Dokumentet *Övergripande ansvarsförhållanden inom kommunal primärvård* är en sammanställning av ansvarsfördelningen mellan verksamhetschef för den kommunala primärvården (KPV), medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) samt socialnämnden. Givet att dokumentet överlappar andra styrande dokument föreslås att det upphävs.

Ekonomiska konsekvenser
Förslaget innebär inga ekonomiska konsekvenser

Återrapportering
Ärendet kräver ingen uppföljning

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att upphäva dokumentet *Övergripande ansvarsförhållanden inom Kommunal primärvård*

Arbetsutskottets förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att upphäva dokumentet *Övergripande ansvarsförhållanden inom Kommunal primärvård*

Yrkanden
Magnus Liljeström (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.
Bengt-Göran Pettersson (KD) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande Upphävande av övergripande ansvarsfördelning, 2026-05-04
Övergripande ansvarsförhållanden inom kommunal primärvård (2024)

Skickas till
Akten
Avdelningschef äldreomsorg, gabriella.rodling@nynashamn.se
Verksamhetschef hälso- och sjukvård, tina.stålkrona@nynashamn.se
Medicinskt ansvarig sjuksköterska, linda.holmer@nynashamn.se

§ 69/26

SON/2026/0033/008

Skrivelser och beslut

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning
Socialnämnden ska fortlöpande hållas informerad om skrivelser och beslut som inkommit för kännedom. Redovisning avser handlingar som inte kräver något ytterligare ställningstagande, men som är av betydelse för nämndens insyn i verksamheten. Skrivelser och beslut som har inkommit redovisas som bilagor.

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande, Skrivelser och beslut 2026-05-18
Bilaga 1, Protokoll F-samverkan SOF 2026-02-04

Skickas till
Akten

§ 70/26

SON/2026/0003/002

Redovisning av delegationsbeslut

Socialnämndens beslut
Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning
Enligt 6 kap. 40 § kommunallagen (2017:725) ska nämnden fortlöpande informeras om beslut som fattats med stöd av delegation. I enlighet med nämndens delegationsordning har beslutanderätt i vissa ärenden överlåtits till utskott, förtroendevalda och tjänstepersoner.

Delegationsbeslut som fattats sedan föregående sammanträde redovisas för nämndens kännedom i delegationsrapport och tillhörande delegationslistor, dessa redovisas som bilagor. Underlag till respektive beslut kan begäras från kommunens registratur med angivande av diarienummer eller beslutsnummer.

Förvaltningens förslag till beslut
Socialnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång
Ordförande (M) konstaterar att det finns ett förslag till beslut, förvaltningens förslag, och finner att socialnämnden beslutar i enlighet med detta.

Beslutsunderlag
Tjänsteutlåtande, Redovisning av delegationsbeslut 2026-05-18
Bilaga 1, Delegationsrapport 2026-04-10—2026-05-15
Bilaga 2, Delegationslista LSS april 2026
Bilaga 3, Delegationslista IFO april 2026
Bilaga 4, Delegationslista SOL april 2026

Skickas till
Akten

Informationsärenden

§ 71/26 SON/2026/0161/709

Information om 100-visionen, samarbete mellan socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen

Ärendet
Eva-Lena Engberg, enhetschef, och Dick Iggström, familjebehandlare, informerar socialnämnden om barn- och utbildningsnämndens 100-vision.

Informationen läggs till handlingarna.

Sammanfattning
Barn- och utbildningsnämnden har fattat beslut om den så kallade 100-visionen som innebär att alla elever senast 2031 ska lämna årskurs 9 med godkända betyg. Socialnämnden ges information om hur socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen samarbetar i arbetet med 100-visionen.

Ekonomiska konsekvenser
Förslag till beslut medför inga ekonomiska konsekvenser.

Återrapportering
Ärendet kräver ingen uppföljning.

Skickas till
Akten

§ 72/26

SON/2026/0159/709

Information om hantering av distribution av matlådor

Ärendet

Sofia Stenman, avdelningschef funktionsstöd, informerar socialnämnden om hantering av distribution av matlådor.

Informationen läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Förvaltningen informerar om förändringar i hanteringen av distribution av matlådor till hemtjänstbrukare.

Ekonomiska konsekvenser

Daglig verksamhet bedömer att hanteringen kommer att innebära en likvärdig kostnad eller lägre i jämförelse med kostnaderna för hanteringen idag.

Underlag

Tjänsteutlåtande Information om hantering av distribution av matlådor, 2026-04-24

Skickas till

Akten
Funktionsstöd

§ 73/26

Förvaltningen informerar

Mikael Landberg, förvaltningsdirektör, informerar om:

- Skadeståndsärende i samband med konsultupphandling.
- Projekten Tandem och e-dialog.

§ 74/26

Övriga frågor

Ordförande Anders Karlsson (M) lyfter en fråga gällande ledamöters utbildningar och vem som fattar beslut om ersättning ska utgå eller inte.

I dag är det nämndens ordförande som beslutar om detta.

Förslag på ny hantering:

Det är socialnämnden som ska avgöra om utbildningen är till gagn för nämndens ändamål och om ersättning kan utgå.

Den ledamot som anmält sig till utbildning och som önskar att ersättning ska utgå, ska i förväg anmäla detta till lämpligt nämndsammanträde. På sammanträdet tar socialnämnden ett gemensamt beslut om ersättning ska utgå eller inte.

Särskilt yttrande över Remissyttrande planeringsföresättningar från 19 gruppen

Socialdemokraterna delar bedömningen att förebyggande arbete, tidiga insatser, digitalisering och utvecklade arbetssätt är viktiga delar för att skapa en mer hållbar socialtjänst. Det är positivt att fokus läggs på tillgänglighet, samverkan och kunskapsbaserade insatser.

Samtidigt vill vi tydligt understryka att de föreslagna lösningarna inte minskar det akuta och långsiktiga behovet av att kraftigt öka tillgången till särskilda boendeplatser (SÄBO) för äldre i kommunen.

Den demografiska utvecklingen visar tydligt att behovet av äldreomsorg kommer att öka kraftigt under kommande år. Förebyggande och rehabiliterande insatser är viktiga, men de kan inte ersätta behovet av fler boendeplatser för äldre med omfattande omsorgsbehov.

Socialdemokraterna anser därför att Socialnämnden tillsammans med Kommunstyrelsen skyndsamt måste ta fram en gemensam inriktning för både snabba och långsiktiga lösningar för att säkerställa en god tillgång till SÄBO-platser i samtliga kommundelar.

Det behövs både tillfälliga åtgärder för att möta dagens växande behov och en långsiktig planering för framtidens äldreomsorg, så att äldre i hela kommunen kan erbjudas trygghet, värdighet och omsorg nära sin hembygd och starta arbetet med revidering av det ”Äldrepolitiska Programmet”.

Bilaga B

Särskilt yttrande på ärende 66/26 Tertialrapport 1 2026

19-gruppens representanter skriver ett särskilt yttrande.

Analys och synpunkter på T1 2026-05-27

För att få ekonomin i balans i socialnämnden räcker det inte med generella besparingar. Underlaget visar att nämnden redan arbetar relativt effektivt inom flera verksamheter. Problemet är i stället att några få stora kostnadsdrivare påverkar hela ekonomin mycket kraftigt.

Det viktigaste är därför att skilja på:
● tillfälliga strukturella kostnader
● varaktiga underskott i verksamheten
● risker som kan växa kommande år

Det viktigaste för att nå balans
Socialnämndens ekonomi kommer sannolikt inte nå långsiktig balans genom generella besparingar.

Balans kräver istället:
1. Att extraordinära kostnader för Rosengården hanteras centralt.
2. Att hemtjänstens arbetsmiljö och bemanning stabiliseras.
3. Att externa placeringar minskar genom tidiga insatser.
4. Att konsultberoendet minskar.
5. Att förebyggande arbete prioriteras politiskt.
6. Att ekonomistyrningen blir mer långsiktig och mindre kortsiktig.

Politisk slutsats
Underlaget visar egentligen två olika bilder samtidigt:
● Förvaltningen arbetar aktivt med effektiviseringar och har förbättrat ekonomistyrningen.
● Samtidigt är verksamheten mycket sårbar för stora externa kostnader, personalbrist och ökade vårdbehov.

Det innebär att socialnämnden sannolikt har nått gränsen för vad traditionella besparingar kan lösa utan att kvaliteten påverkas.
Framtida balans kommer därför kräva:
● större fokus på förebyggande arbete
● långsiktig personalpolitik
● investeringar som minskar framtida kostnader
● och realistiska budgetramar från kommunen

1. Den största frågan: Rosengårdens renovering
Det tydligaste underskottet som är okända kopplat till renoveringen av Rosengårdens B-hus.
Här finns:
● evakueringskostnader
● dubbla lokalkostnader
● ökade personalkostnader
● flyttkostnader
● återstartskostnader

Underskottet på cirka 11–14 miljoner är egentligen inte ett normalt driftunderskott utan en extraordinär omställningskostnad.
Det som behövs politiskt:
● Kommunfullmäktige bör behandla detta som en strategisk investerings- och omställningskostnad, inte som ett misslyckande i drift.

Socialnämnden behöver begära:
● tilläggsanslag
● resultatutjämning över flera år
● eller att kostnaden lyfts centralt i kommunen.
Om detta inte görs riskerar verksamheten att tvingas till kortsiktiga nedskärningar i omsorgen för att täcka en tillfällig renoveringskostnad.

2. Hemtjänsten måste stabiliseras
Den kommunala hemtjänsten är ett återkommande problemområde.
Underskotten beror främst på:
● hög sjukfrånvaro
● svårigheter med bemanning
● volymförändringar
● ineffektiv planering
● hög andel kringtid och administration

För att få balans behövs:
● bättre bemanningsplanering
● minskad minutstyrning
● större kontinuitet i personalgrupper
● fler heltider för att minska timvikarier
● bättre arbetsmiljö för att minska sjukfrånvaro
● investeringar i välfärdsteknik och digital planering

Här finns en viktig politisk fråga:
Om verksamheten fortsätter att styras hårt ekonomiskt utan att arbetsmiljön förbättras kommer sjukfrånvaron och personalomsättningen fortsätta skapa underskott. Det blir då en negativ spiral.

3. Minska dyra externa placeringar
Underlaget visar tydligt att:
● institutionsplaceringar

● konsulentstödda familjehem
● externa korttidsplatser
är mycket kostnadsdrivande.
En enda placering kan kosta cirka 6 miljoner kronor per år.
Här är förvaltningen inne på rätt väg.

Det som behöver förstärkas:
● fler egna familjehem
● tidiga insatser för barn och unga
● familjestöd innan placering behövs
● förstärkt öppenvård
● samarbete mellan skola, socialtjänst och fritid
● förebyggande arbete mot kriminalitet och psykisk ohälsa mellan nämnderna, starta arbetet med revidering av det ”Äldrepolitiska Programmet”.
Varje lyckad förebyggande insats kan innebära miljonbesparingar längre fram.

4. Sluta bygga ekonomi på vakanser
Flera överskott bygger på:
● vakanta tjänster
● försenade rekryteringar
● sjukfrånvaro
● att tjänster inte tillsätts

Det förbättrar ekonomin kortsiktigt men är inte hållbart.
På sikt leder det ofta till:
● högre arbetsbelastning
● fler sjukskrivningar
● sämre arbetsmiljö
● konsultkostnader
● kvalitetsproblem

Ekonomi i balans kan därför inte bygga på att verksamheten saknar personal.
5. Minska konsultberoendet
Förvaltningen pekar själv på behovet av ett förstärkningsteam.
Det är sannolikt helt rätt väg.
Tre fasta tjänster är nästan alltid billigare än:
● hyrkonsulter
● akutrekryteringar
● hög personalomsättning
Här behövs långsiktig kompetensförsörjning:
● bättre introduktion
● handledning
● konkurrenskraftiga villkor
● möjlighet till specialistroller

6. Digitalisering måste ge faktisk effekt
AI-transkribering och e-dialog kan ge effektiviseringar, men bara om:
● administration faktiskt minskar
● dubbelarbete tas bort
● handläggningstider kortas

● personal får utbildning

Digitalisering får inte bli nya projekt utan mätbar effekt.
Socialnämnden bör därför kräva:
● tydliga mål för tidsbesparing
● uppföljning av effekter
● redovisning av ekonomisk nytta

7. Lokaler och verksamheter måste samordnas bättre
Förvaltningen pekar på:
● samplanering
● fler pass i daglig verksamhet
● bättre lokalutnyttjande
Det är viktigt.
Lokalkostnader blir annars snabbt en stor ekonomisk belastning när volymer ökar.
Men detta måste göras utan att:
● arbetsmiljön försämras
● kvaliteten minskar
● brukarnas behov trängs undan

Bilaga C

Tilläggsyrkande på ärende 67/26 behovsanalys evakueringsplatser Rosengården

19-gruppens representanter yrkar på att förvaltningens förslag kompletteras med följande att-sats:

- Att Kommunstyrelsen uppmanas att skyndsamt analysera genomförbarheten av de olika alternativen och verka för att en evakuering kan ske så snart möjligt på ett sätt som garanterar god omsorg och goda arbetsförhållanden och inom rimliga ekonomiska ramar.