

KS § 113 Insatsområden och inriktning för kommunens samlade arbete för Stärkt tillväxt 2026-2027

Diarienummer: KK26/239

Bakgrund

Mot bakgrund av den demografiska utvecklingen har Kommunfullmäktige i budget för 2026 formulerat det särskilda uppdraget: Stärkt arbete för tillväxt (KS), för att öka möjligheterna att ta tillvara Nyköpings potential för tillväxt. Uppdragets genomförandet sker kommunövergripande genom att kommundirektören etablerat ett uppdrag inom ramen för *samverkande organisation*, som pekat ut behovet av en omorientering utifrån det nya omvärldsläget, i syfte att få till stånd ett samlat och långsiktigt arbete för att stärka kommunens tillväxt och attraktivitet.

Uppdraget syftar till att:

- stärka tillväxten genom att fler väljer att bo kvar samtidigt som fler väljer att flytta till kommunen,
- bibehålla företag och möjliggöra fler etableringar, samt
- stärka bilden av Nyköping som en attraktiv plats, kommun och besöksmål.

Nyköpings kommun står inför långsiktiga demografiska och strukturella utmaningar där minskad befolkningstillväxt, ökad konkurrens mellan kommuner och förändrade kompetensbehov påverkar kommunens framtida utveckling och ekonomiska bärkraft. För det krävs en gemensam kunskapsgrund, ökad samordning och reviderade prioriteringar i det fortsatta tillväxtarbetet.

Under 2025-2026 har ett omfattande analysarbete genomförts där forskning, omvärldsanalys och Nyköpings specifika förutsättningar analyserats för att identifiera samband och drivkrafter bakom kommunal tillväxt. Arbetet visar att långsiktig tillväxt inte kan uppnås genom enskilda satsningar utan kräver ett uthålligt, samordnat och kunskapsbaserat arbete över hela kommunkoncernen.

Den genomförda analysen visar särskilt vikten av att:

- stärka förutsättningarna för kvarboende och inflyttning,
- utveckla kommunens platsattraktivitet och identitet,
- förbättra kopplingen mellan utbildning, arbetsmarknad och näringsliv i kommunen, samt
- stärka kommunens förmåga till samordning och genomförande, samt datadriven styrning och prioritering.

Utifrån analysen har fyra prioriterade insatsområden identifierats. Insatsområdena föreslås fungera som struktur för kommunens fortsatta arbete med tillväxt genom att tydliggöra:


Justerare
Justerare
Utdragsbestyrkande

- övergripande inriktning och vad som ska uppnås inom respektive område,
- kärn för genomförande av prioriterade åtgärds paket,
- ansvarsförhållanden, samt
- former för uppföljning och genomförande.

Förslaget avser att fastställa dessa insatsområden och deras övergripande inriktningar som grund för Nyköpings kommuns handlingsplan för Stärkt tillväxt 2026-2027. Handlingsplanen ska därefter konkretiseras av kommundirektör och integreras i nämnders och divisioners ordinarie planerings- och uppföljningsprocesser.

Förslag

Som ett resultat av det kommunövergripande analys- och utvecklingsarbetet har fyra prioriterade insatsområden identifierats för perioden 2026-2027. Till respektive insatsområde föreslås en övergripande inriktning som beskriver önskade förflyttningar för kommunens arbete under perioden. De fyra insatsområdena med tillhörande inriktning är:

1.Boendeattraktivitet

Inriktning: Nyköpings kommun ska växla från ett utbudsdrivet till ett i högre grad marknadsanpassat byggande, baserat på omvärld, aktuell kunskap, preferenser och demografisk efterfrågan. Byggandet ska leda till ett mer välinformerat, balanserat och attraktivt utbud av bostäder som främjar rörlighet hos våra invånare och genererar tillväxt genom kvarboende och inflyttning.

2.Platsattraktivitet och identitet

Inriktning: Nyköping ska vidareutveckla kommunens berättelse om platsen till en gemensam berättelse som bygger stolthet och lokalt ägarskap hos invånare, föreningsliv och näringsliv. Arbetet framåt ska i högre grad omfatta gemensam identitet, långsiktig anknytning och återvändande, som ett komplement till arbetet med att attrahera nya invånare.

3.Näringsliv, kompetens och arbetsmarknad

Inriktning: Samspelet mellan skola, näringsliv och arbetsmarknad ska förstärkas ytterligare. Status för praktiska utbildningar ska höjas, så att yrkesutbildning, både gymnasie- och vuxenutbildning samt yrkeshögskola, ökar i attraktivitet. Enskilda satsningar på utbildning bör samlas i en långsiktig målbild för Nyköping som växande kunskaps- och kompetenscenter.

4.Arbetssätt och genomförandekraft

Inriktning: Nyköpings kommun ska vidareutveckla sin förmåga att arbeta proaktivt med omvärldsanalys och strategisk framsyn. Förmågan att leda långsiktiga förflyttningar i organisationen skall vidareutvecklas, med ett



Justerare



Justerare

Utdragsbestyrkande

särskilt fokus på arbeten som kräver samverkan tvärs divisioner och nämnder. Arbetssätt kan med fördel i högre grad än idag inkludera tydliga mandat och personligt ägarskap för framdrift och resultat.

Insatsområdena avser utgöra styrande utgångspunkter för kommunens samlade arbete med tillväxt och för den handlingsplan som i nästa skede ska beslutas av kommundirektör.

Handlingsplanen ska genomföras inom ramen för ordinarie styrning, planering och uppföljning och inriktningen för dess insatsområden integreras i nämnders och divisioners verksamhetsplanering för 2027.

Prövning av barnets bästa enligt barnkonventionen

Ärendet berör och påverkar barn direkt och indirekt så att det i enlighet med barnkonventionen funnits skäl att genomföra en prövning av barnets bästa.

Slutsats och dokumentation

Sammantaget bedöms förslag till beslut vara förenligt med barnets bästa enligt artikel 3 i barnkonventionen. De föreslagna insatsområdena och dess inriktningar stärker förutsättningarna för goda och jämlika uppväxtvillkor, utbildning, trygghet och framtida utvecklingsmöjligheter för barn och unga i Nyköpings kommun.

För att fullt ut säkerställa barnets bästa bör det fortsatta arbetet med handlingsplan och genomförande särskilt beakta barns och ungas perspektiv samt skapa former för delaktighet i relevanta frågor.

Genomförd prövning har tillförts ärendet i Platina och innehåller beskrivning av ärende, grund för bedömning, vilka avvägningar som gjorts vid eventuella intressekonflikter samt slutgiltig bedömning och utfall.

Yttranden och yrkanden

Strateg Torben Buzas Eliasson föredrar ärendet och svarar på frågor.

Malin Karlsson (SD) lämnar ett särskilt yttrande.

Inlägg i ärendet görs av Urban Granström (S).

Beslutsordning

Ordförande Urban Granström (S) ställer framskrivet förslag under proposition och finner att det bifalls.



Justerare



Justerare

Utdragsbestyrkande

Kommunstyrelsens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar

- 1) **att** godkänna förslag till fyra insatsområden samt dess övergripande inriktning som grund för handlingsplan för Stärkt tillväxt 2026-2027,
- 2) **att** överlåta åt berörda verksamhetsnämnder att, inom sina respektive ansvarsområden, beakta beslutad inriktning för Stärkt tillväxt i framtagandet av överenskommelser av verksamhet med divisioner för 2027,

Kommunstyrelsen beslutar

- 1) **att** paragrafen justeras omedelbart samt,
- 2) **att** under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut, uppdra åt kommundirektören att leda och samordna genomförandet av handlingsplanen i enlighet med beslutad inriktning, samt att återrapportera status till kommunstyrelsen Q4 2026 samt Q2 och Q4 2027,
- 3) **att** uppdra åt berörda divisioner att genomföra och följa upp insatser inom uppdraget Stärkt tillväxt inom ramen för ordinarie planerings- och uppföljningsprocess.

Bilagor till beslutet:

Särskilt yttrande SD.

Kommunstyrelsens beslut skickas till:

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges beslut skickas till:

Kommundirektör

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden

Barn- och ungdomsnämnden

Division Utbildning

Division Näringsliv, Kultur och Fritid

Tekniska Divisionen



Justerare



Justerare

Utdragsbestyrkande

Kommunledningskansliet

Ekonomiavdelningen



Justerare



Justerare

Utdragsbestyrkande

Särskilt yttrande

2026-06-01

Insatsområden och inriktning för kommunens samlade arbete för Stärkt tillväxt
2026 – 2027.
KK26/239

Sverigedemokraterna i Nyköping delar behovet av ett mer samlat och långsiktigt tillväxtarbete. Samtidigt menar vi att den föreslagna inriktningen inte tillräckligt adresserar de problem som uppstått till följd av tidigare expansiv tillväxtpolitik. Vi vill därför lyfta fram ett mer återhållsamt och lokalt förankrat alternativ.

1. Boendeattraktivitet – bygg i takt med efterfrågan

Vi instämmer i behovet av ett mer marknadsanpassat byggande, men anser att detta måste innebära en tydligare minskning av byggtakten. Under flera år har Nyköping byggt mer än vad befolkningsutvecklingen motiverat, vilket lett till obalans och förändringar i stadsbilden som många invånare upplever som negativa.

Vi vill betona:

- Nybyggnation ska utgå från faktisk efterfrågan, inte förväntad inflyttning
- Kulturmiljöer och småskalighet ska väga tyngre i planeringen
- Höga och modernistiska byggnader bör undvikas i centrala lägen

2. Platsattraktivitet och identitet – stärk det lokala

Ett attraktivt bostadsutbud handlar om kvalitet och trivsel, inte volym.

Vi delar bedömningen att Nyköping behöver en tydligare berättelse om platsen. För oss är det viktigt att detta arbete utgår från befintliga invånare och lokala värden.

Vi vill särskilt lyfta:

- Fokus på trygghet, kontinuitet och lokalt engagemang
- Stärkt stolthet hos dem som redan bor här
- Att återvändande Nyköpingsbor bör vara en prioriterad målgrupp (skrota kampanjen "Nystadslivet").

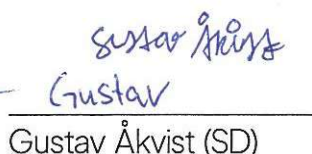
4. Arbetssätt och genomförandekraft – tydligare politisk styrning

En hållbar arbetsmarknad bygger på lokal förankring.

Vi delar behovet av stärkt samordning, men anser att stadsutveckling kräver tydligare politiska ramar.

Vi vill se:

- Minskat tjänstemannautrymme i stadsbyggnadsfrågor
- Större tyngd åt invånarnas synpunkter
- Konsekvensanalyser som inkluderar kulturmiljö, trygghet och ekonomi


Malin Karlsson (SD)
Gustav Åkvist (SD)
Thom Zetterström (SD)

Kommunstyrelsens sammanträde

Måndagen den 1 juni 2026 klockan 15:11 – 15:40, Stadshuset Sal B

Omedelbart justerade paragrafer 112 – 113

Ledamöter

Urban Granström (S) ordf.
Ahmad Eid (M), 1:e vice ordf
Malin Karlsson (SD), 2:e vice ordf
Carina Wallin (S)
Sahro Hashi (S)
Tommy Jonsson (M)
Anniola Nilsson (M)
Jonas Jegers (C)
Maud Wachtmeister (KD)
Lena Östh (S)
Johan Wachtmeister (M)
Marco Venegas Astudillo (MP)
Stefan Landmark (KD)

Ersättare

Rauni Ringberg (S)
Omar Abdinasir (S)
Jonas Wallin (S)
Thom Zetterström (SD)
Gustav Åqvist (SD)
Torbjörn Olsson (C)

Övriga deltagare: kommundirektör Mats Pettersson, strateg Torben Buzas Eliasson, divisionschef tekniska Kent Nyman, strategisk samordnare Therese Larsson, IT-chef Peter Palmebäck, kanslichef Jenny Åtegård, controller Daniel Eriksson § 112, VA-chef Madeleine Jansson § 112, planering- och utredningschef Anna Alm § 112, projektchef Johan Dahlrot, ledningskoordinator Hanna Friberg, kommunikatör Annika Hedberg.



Ordförande
Urban Granström (S)



Justerare
Malin Karlsson (SD)



Sekreterare
Julia Gårdö

Anslagsbevis

Anslag uppsatt
följande datum:

2026-06-02

Sista dag för
överklagande:

2026-06-23

Datum för anslags
nedtagande:

2026-06-24

Protokollet förvaras på Kommunledningskansliet, Nyköpings kommun.