

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 22 oktober 2026 kl. 10.00-12.05.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Jörgen Jansson (M).		
Justeringens plats och tid	Digital justering, måndagen den 26 oktober 2026 kl. 10.30.		
Underskrifter	Paragrafer §§ 100-111.		
	Sekreterare		
		Magnus Blomdahl	
	Ordförande		
		Hanna Stymne Bratt (S)	
	Justerare		
		Jörgen Jansson (M)	
	ANSLAG/BEVIS		
	Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2026-10-22		
Datum då anslaget sätts upp	2026-10-26	Datum då anslaget tas ned	2026-11-17
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Sven-Inge Nylund (S), (deltog via Microsoft Teams)
Catarina Wahlgren (V) §§ 100-106
Erik Andersson (M), (deltog via Microsoft Teams)
Isabelle Ankarfjärd Jäger (M)
Birgitta Svensson (L)
Hans Andersson (L), vice ordförande
Jörgen Jansson (M), 2:e vice ordförande
Anette Ländin (S)
Anna Körner (C) §§ 100-108 och del av § 109 (deltog via Microsoft Teams)
Katarina Rosengren (MP)
Mats Geijer (SD)
Annica Nordgren (C) ersätter Mikael Schmidt (C), (deltog via Microsoft Teams)
Leif Bertilson (SD) ersätter Sören Forslund (M) §§
Britt-Mari Canhasi (SD) ersätter Kenneth Hagström (M) 100-108 och del av § 109 (deltog via Microsoft Teams)
Niklas Bought (V) ersätter Catarina Wahlgren (V) §§ 107-110
Margareta Sundström (S) ersätter Anna Körner (C) §§ 110-111
Conny Andersson (S) ersätter Kenneth Hagström (M) §§ 110-111.

Ersättare

Agneta Lundahl Dahlström (S)
Christina Enocson Mårtenson (S)
Niklas Bought (V) §§ 100-106
Carl Gustav Pfeiffer (M), (deltog via Microsoft Teams)
Dennis Ekström (SD)
Margareta Sundström (S) §§ 100-109
Conny Andersson (S) §§ 100-109.

Politiska sekreterare

Ulf Schyldt (L), (deltog via Microsoft Teams)
Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams).

Tjänstepersoner

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör
Magnus Blomdahl, direktionsskreterare
Maria Klockare, avdelningschef kansli och verksamhetsstöd
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys
Alexander Louhichi, avdelningschef individstöd och förebyggande insatser (deltog via Microsoft Teams)
Camilla Gustavsson, avdelningschef utveckling och innovation (deltog via Microsoft Teams)
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet
Simon Claesson, digitaliseringsstrateg
Marina Filipsson, press och webbkommunikatör (deltog via Microsoft Teams)
Emma Kempe, strategisk kvalitetsutvecklare § 103
Elham Pourmand, strategisk kvalitetsutvecklare § 106.

Övriga

Maria Sjöstrand, vice VD Tiohundra AB § 102
Frida Jakobsson, verksamhetsområdeschef Tiohundra AB § 103.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Ärendelista

- | | |
|-------|--|
| § 100 | Val av justerare samt tid och plats för justering |
| § 101 | Godkännande av dagordning |
| § 102 | Delårsrapport 2 (januari-augusti) |
| § 103 | Information om Mobil integrerad psykiatrisk vård och omsorg (MIVO) |
| § 104 | Förslag till omsorgsavgifter m.m. 2027 |
| § 105 | Övertagande värdkommun FoU Nordost |
| § 106 | Förfrågningsunderlag LOV-vårdval logopedi |
| § 107 | Upphandling verksamhetssystem |
| § 108 | Information om nuläge turbundna resor |
| § 109 | Förvaltningen informerar |
| § 110 | Anmälan av delegationsbeslut |
| § 111 | Meddelanden |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 100

Val av justerare samt tid och plats för justering

Beslut

1. Jörgen Jansson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdes protokoll.
2. Protokollet justeras måndagen den 26 oktober 2026 kl. 10.30.
3. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda och politiska sekreterare.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 101

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 102

Dnr KSON 2026-62

Delårsrapport 2 (januari-augusti)

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg samt Maria Sjöstrand, vice VD Tiohundra AB föredrar ärendet.

Delårsrapport 2 omfattar perioden januari–augusti 2026 och innehåller en uppföljning av verksamhet, ekonomi och måluppfyllelse per den 31 augusti 2026 samt prognos helåret 2026. Förvaltningsberättelsen omfattar KSON-koncernen bestående av Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) och det helägda dotterbolaget Tiohundra AB. Bedömningarna i rapporten baseras på KSON:s månadsrapport per augusti 2026 och Tiohundra AB:s delårsrapport samma period vilka behandlats av direktionen respektive bolagets styrelse.

KSON-koncernen har under 2026 fortsatt att utveckla den sammanhållna vård- och omsorgsmodell som utgör grunden för Norrtäljemodellen. Flera av de utvecklingsinsatser som beslutats i verksamhetsplanen har genomförts eller pågår enligt plan. Den ekonomiska utvecklingen är fortsatt utmanande. KSON-koncernen prognostiserar ett underskott om -64,1 mnkr för helåret 2026. Underskottet motsvarar samtidigt en prognostiserad resultatmarginal om -1,5 procent vilket innebär att den ekonomiska obalansen är begränsad i förhållande till koncernens samlade omsättning. KSON prognostiserar ett underskott om -22,1 mnkr medan Tiohundra AB prognostiserar ett underskott om -42,0 mnkr. De främsta orsakerna är lägre intäkter än budgeterat inom vissa verksamheter, ökade kostnader inom delar av vård och omsorg samt fortsatt ekonomisk obalans inom delar av utförarverksamheten.

Samtidigt finns positiva tecken i den ekonomiska utvecklingen. Ett målmedvetet arbete med kostnadskontroll, produktions- och kapacitetsstyrning samt andra åtgärder inom ramen för handlingsplanen för en långsiktigt hållbar ekonomi har bidragit till att begränsa kostnadsutvecklingen. Inom flera verksamhetsområden prognostiseras kostnaderna understiga budget vilket delvis motverkar underskotten inom andra områden. Även Tiohundra AB:s prognos har förbättrats jämfört med tidigare bedömningar under året.

Trots att de finansiella målen för koncernen inte bedöms uppnås under 2026 är bedömningen att koncernen har tagit viktiga steg i den långsiktiga omställningen mot mer förebyggande, sammanhållna och effektiva arbetssätt. De åtgärder som genomförs stärker förutsättningarna att både möta invånarnas behov och skapa en mer långsiktigt hållbar ekonomi. Uppföljningen av mål och indikatorer visar att flera av de beslutade prestationerna har genomförts eller pågår enligt plan samt att utvecklingen inom de strategiska inriktningarna sammantaget bedöms gå i rätt riktning.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Förvaltningens bedömning är därför att verksamhetsmålen bedöms uppfyllas och att måluppfyllelsen sammantaget bedöms som uppfylld även fast de finansiella målen inte bedöms kunna uppnås under 2026.

Beslut

1. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna delårsrapport 2 (januari-augusti).
2. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna rapporten med analys och uppdrar till Tiohundra AB att regelbundet återkomma med åtgärdsplaner för att sänka sjukskrivningstalen.
3. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna rapport med analys av nyttjande av den vård som Region Stockholm ansvarar för.

Protokollsanteckningar

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Birgitta Svensson (L), Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD), Britt-Mari Canhasi och (SD) Dennis Ekström (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vi ser med allvar på den ekonomiska utvecklingen inom Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje. Delårsrapporten visar en prognos om ett underskott på 64,1 miljoner kronor för KSON-koncernen, varav 22,1 miljoner kronor avser kommunalförbundet och 42 miljoner kronor Tiohundra AB.

Det är bekymmersamt att de finansiella målen inte bedöms kunna uppnås. En långsiktigt hållbar ekonomi är en förutsättning för att kunna säkerställa en trygg och värdig vård och omsorg för invånarna i Norrtälje kommun.

Vi anser att arbetet med att återställa ekonomin måste präglas av tydliga prioriteringar, kostnadskontroll och uppföljningsbara åtgärder. Det är särskilt angeläget att identifiera strukturella kostnadsproblem och säkerställa att beslutade åtgärder leder till faktiska och varaktiga förbättringar.

Vi vill särskilt framhålla behovet av att se över kostnaderna för externa placeringar och ersättning för outnyttjad kapacitet inom den egna verksamheten. Samtidigt måste varje förändring utgå från den enskildes behov och rätt till god omsorg.

Vi förutsätter att direktionen får en regelbunden och tydlig återrapporering av ekonomiska åtgärder, deras faktiska resultat och eventuella konsekvenser för patienter, omsorgstagare och medarbetare.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Vi vill också understryka att samtliga ekonomiska effektiviseringar måste bedömas efter vilken påverkan de har för våra invånare innan de genomförs. I en geografiskt stor kommun som Norrtälje, med landsbygd och skärgård, är tillgänglighet och kontinuitet särskilt viktiga. Förändringar i äldreomsorgens boendestruktur får inte enbart styras av kortsiktiga besparingsmål utan måste planeras med utgångspunkt i människors behov, inte enbart kostnaden per vårdplats.

Vi vill särskilt uppmärksamma den pågående utredningen om Blidösundsgårdens framtid. I rapporten om åtgärder för en långsiktigt hållbar ekonomi redovisas en möjlig omvandling av Blidösundsgården från särskilt boende till trygghetsboende, med en beräknad effektivisering på 800 000 kronor per år.

Vi har förståelse för och instämmer i att KSON behöver arbeta med kostnadskontroll och långsiktigt hållbara verksamheter. Samtidigt får ekonomiska kalkyler inte ensamma avgöra framtiden för äldreomsorgen i vår skärgård.

Blidösundsgården fyller en viktig funktion genom möjligheten att erbjuda omsorg nära den plats där människor har sina hem, anhöriga och sociala sammanhang. I en kommun med stora avstånd måste även geografisk tillgänglighet vägas in när äldreomsorgens framtida struktur planeras.

Vi noterar också att den tidigare strategiska planen för äldres boende hade som inriktning att utreda förutsättningarna för fortsatt verksamhet vid Blidösundsgården som särskilt boende.

Vi anser därför att direktionen, innan något beslut om förändrad verksamhet fattas, måste få ett fullständigt beslutsunderlag som redovisar ekonomiska konsekvenser, investerings- och renoveringsbehov, bemanningsförutsättningar samt konsekvenserna för de äldre och deras anhöriga. Det är särskilt viktigt att alternativet att behålla Blidösundsgården som särskilt boende utreds och kostnadsberäknas på samma grunder som en eventuell omvandling.

Vi förutsätter att dessa perspektiv beaktas och redovisas innan direktionen tar ställning till Blidösundsgårdens framtid."

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 103

Dnr KSON 2026-339

Information om Mobil integrerad psykiatrisk vård och omsorg (MIVO)

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Emma Kempe och Frida Jakobsson, verksamhetsområdeschef Tiohundra AB föredrar ärendet.

Mobil integrerad psykiatrisk vård och omsorg (MIVO) inrättades för att erbjuda specialistpsykiatriska insatser i patientens hemmiljö och stärka övergången mellan den psykiatriska slutenvården och det ordinära boendet. Vid avtalsuppföljningen av verksamheten påvisades att antalet unika patienter och genomförda insatser har minskat över tid samtidigt som positiva erfarenheter av arbetssättet har identifierats. Utifrån resultaten och verksamhetens komplexitet bedöms det finnas skäl att se över och revidera MIVO:s uppdrag för att säkerställa en effektiv, hållbar och ändamålsenlig verksamhet som fortsatt kan bidra till utvecklingen av den specialistpsykiatriska vården i Norrtälje.

Beslut

1. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att till direktionen den 16 december 2026 återkomma med ett reviderat uppdrag för MIVO att gälla från och med den 1 januari 2027 i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och långsiktigt hållbar verksamhet.
2. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 104

Dnr KSON 2026-443

Förslag till omsorgsavgifter m.m. 2027

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef individstöd och förebyggande insatser Alexander Louhichi föredrar ärendet.

Ersättning från den enskilde får tas ut för vissa tjänster och nyttigheter även för de verksamheter som Norrtälje kommun överlämnat till Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON). KSON:s högsta omsorgsavgift motsvarar "max-taxan". Regeringen har fastställt prisbasbeloppet för 2027 till 59 600 kronor vilket ger en höjning av "maxtaxan" 2027 med 0,7 procent jämfört med 2026. Uppräkningen av avgifterna har skett i enlighet med detta.

Förvaltningen föreslår att trygghetslarm ska vara avgiftsfritt för personer som endast har beslut om trygghetslarm. Förslaget utgör en förebyggande satsning som syftar till att stärka tryggheten för den enskilde och underlätta kvarboende i ordinärt boende. Avgift gällande måltidskostnader justeras utifrån konsumentprisindex (juli) vilket 2027 ger en ökning med 0,2 procent. Vuxna inom särskilt boende, hem för vård och boende och familjehem debiteras hyra till självkostnad. För barnboende debiteras istället vårdnadshavarna motsvarande underhållsstöd. Av tjänsteutlåtandets bilaga framgår förslaget i detalj.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar föreslå fullmäktige Norrtälje kommun att anta förslag till omsorgsavgifter 2027 (enligt tjänsteutlåtandets bilaga) att gälla från och med den 1 januari 2027.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 105

Dnr KSON 2026-456

Övertagande värdkommun FoU Nordost

Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson samt avdelningschef individstöd och förebyggande insatser Alexander Louhichi föredrar ärendet.

FoU Nordost är en avtalssamverkan mellan Danderyds kommun, Norrtälje kommun, Vaxholms stad, Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) samt Region Stockholm. Verksamheten stödjer parterna i forsknings-, utvecklings- och förbättringsarbete inom socialtjänst samt vård och omsorg till äldre personer.

FoU Nordosts styrgrupp beslutade den 8 juni 2026 att föreslå att huvudmannaskapet och värdskapet övergår från Danderyds kommun till KSON. Förändringen föreslås gälla från och med den 1 januari 2027 och syftar till att skapa stabilitet samt långsiktighet för verksamheten. Med anledning av förändringen behöver ett nytt samverkansavtal ingås mellan parterna.

Förvaltningen bedömer att KSON har förutsättningar att överta huvudmannaskapet och värdskapet. Verksamhetens uppdrag, organisation och bemanning föreslås kvarstå. Utgångspunkten är att parternas basfinansiering ska vara oförändrad med årlig uppräknings enligt avtalet.

Förslag till beslut

1. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar godkänna att Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje från och med den 1 januari 2027 övertar huvudmannaskapet och värdskapet för FoU Nordost från Danderyds kommun.
2. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar ingå avtal om samverkan om forsknings- och utvecklingsfrågor inom socialtjänst, hälso- och sjukvård avseende FoU Nordost.
3. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förbundsdirektören i uppdrag att underteckna avtal och vid behov besluta om redaktionella ändringar som inte påverkar avtalets principiella innebörd.

Yrkanden

Mats Geijer (SD) yrkar:

1. Att återremittera ärendet till förvaltningen för att komplettera beslutsunderlaget.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

2. Att förvaltningen återkommer med svar på vilken konkret nytta verksamheten ger KSON, varför tidigare kommuner har lämnat och vilka förändringar det lett till, hur de kvarvarande parterna ser på fortsatt deltagande samt varför KSON bör ta över huvudmannaskapet och vilka andra lösningar som har övervägts.

3. Att förvaltningen återkommer med en budget för 2027 och en samlad redovisning av kostnader och risker för övertagandet, om ersättningen täcker KSON:s kostnader, hur risken att förlora personal ska hanteras samt vem som ansvarar för underskott och kvarvarande kostnader om fler parter lämnar. Redovisningen ska även klargöra hur regionens finansiering påverkas vid utträden och innehålla ett avtalsförslag som tydligt anger styrgruppens sammansättning och KSON representation.

Leif Bertilsson (SD), Britt-Mari Canhasi (SD), Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M) och Isabelle Ankarfjärd Jäger (M) biträder Mats Geijers (SD) yrkande.

Catarina Wahlgren (V) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Mats Geijers (SD) yrkanden.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på Mats Geijers (SD) återremissyrkande (punkt 1) och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Därefter konstateras att Mats Geijers (SD) yrkande punkt 2-3 utgår till följd av att återremissyrkandet avlogs.

Slutligen ställer ordföranden proposition på förvaltningen förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Reservationer

Mats Geijer (SD), Leif Bertilsson (SD), Britt-Mari Canhasi (SD), Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M) och Isabelle Ankarfjärd Jäger (M) reserverar sig mot beslutet till förmån för Mats Geijers (SD) yrkande.

Beslut

1. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar godkänna att Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje från och med den 1 januari 2027 övertar huvudmannaskapet och vårdskapet för FoU Nordost från Danderyds kommun.

2. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar ingå avtal om samverkan om forsknings- och utvecklingsfrågor inom socialtjänst, hälso- och sjukvård avseende FoU Nordost.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

3. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förbundsdirektören i uppdrag att underteckna avtal och vid behov besluta om redaktionella ändringar som inte påverkar avtalets principiella innebörd.

Protokollsanteckning

Mats Geijer (SD), Leif Bertilson (SD), Britt-Mari Canhasi (SD), Dennis Ekström (SD), Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M) och Carl Gustav Pfeiffer (M) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vi anser att direktionen behöver ett tydligare underlag innan KSON tar över huvudmannaskapet för FoU Nordost. Det behöver dels framgå vilken nytta verksamheten ger, dels vilka kostnader och risker övertagandet innebär.

Enligt tjänsteutlåtandet ska interna kostnader och administrativa frågor hanteras senare. Att parternas grundfinansiering är oförändrad betyder dock inte att övertagandet blir utan merkostnader för KSON. Det saknas en samlad beräkning av kostnaderna för personal, lokaler, IT, administration och flytt. Det är också oklart om ersättningen för huvudmannaskapet täcker KSON:s kostnader. Förvaltningen lyfter dessutom risken att medarbetare slutar vid en flytt, men beskriver inte vad det kan innebära för kompetens, kostnader och möjligheten att upprätthålla verksamheten.

Flera kommuner har lämnat samarbetet. Täby och Österåker har bedömt att de använt stödet för lite för att motivera kostnaden. Underlaget behöver därför visa vilka konkreta förbättringar FoU Nordost har bidragit till för KSON och vilka lärdomar som dragits av kommunernas utträden. Det behöver också förklaras varför ett byte av huvudman är den bästa lösningen.

Danderyd finns kvar i det föreslagna avtalet, men kan liksom övriga parter senare lämna samarbetet. Då kan intäkterna minska samtidigt som kostnaderna för personal och lokaler finns kvar. Det måste vara tydligt vem som betalar eventuella underskott och kostnader för att minska eller avveckla verksamheten. Det behöver även klargöras hur regionens finansiering påverkas om en kommun lämnar och hur KSON ska vara representerat i styrgruppen.

Vi föreslår därför direktionen besluta:

- Att återremittera ärendet till förvaltningen för att komplettera beslutsunderlaget,
- Att förvaltningen återkommer med svar på vilken konkret nytta verksamheten ger KSON, varför tidigare kommuner har lämnat och vilka förändringar det lett till, hur de kvarvarande parterna ser på fortsatt deltagande samt varför KSON bör ta över huvudmannaskapet och vilka andra lösningar som har övervägts,
- Att förvaltningen återkommer med en budget för 2027 och en samlad redovisning av kostnader och risker för övertagandet, om ersättningen täcker KSON:s kostnader, hur risken att förlora personal ska hanteras samt vem som ansvarar för underskott och kvarvarande kostnader om fler parter lämnar.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Redovisningen ska även klargöra hur regionens finansiering påverkas vid utträden och innehålla ett avtalsförslag som tydligt anger styrgruppens sammansättning och KSON representation."

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 106

Dnr KSON 2026-221

Förfrågningsunderlag LOV-vårdval logopedi

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Elham Pourmand föredrar ärendet.

Ärendet innehåller förslag till reviderat förfrågningsunderlag enligt lag (2008:962) om valfrihetssystem (LOV) för vårdval logopedi. Förslaget till revidering har sin grund i Region Stockholms analys av vårdstruktur, avtalsformer och kompetensförsörjning. Vårdval logopedi präglas av omfattande kringarbete, tidskrävande besök och långa resvägar vilket motiverar en tydligare och mer robust uppdragsbeskrivning.

Underlaget har omstrukturerats för att stärka juridisk hållbarhet, motverka välfärdsbrott och förbättra krisberedskap. Krav införs på mottagningsnamn, godkännande av underleverantörer och kontroll mot belastningsregister. Ersättningen höjs generellt med 5 procent samt riktat för hembesök, avancerade utredningar och restid. Video-besök ersätts med 85 procent. Konsekvenserna bedöms innebära merkostnader om cirka 375 tkr för helåret 2027 vilket hanteras i kommande budget.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens förslag till reviderat förfrågningsunderlag för LOV-vårdval logopedi att börja gälla från och med den 1 januari 2027.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Talkliniken Danderyds sjukhus (birgitta.rosen@regionstockholm.se)
Tiohundra AB (registrator@tiohundra.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 107

Dnr KSON 2026-457

Upphandling verksamhetssystem

Sammanfattning av ärendet

Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje använder i dag Lifecare VoO som verksamhetssystem för bland annat handläggning, utredning och dokumentation samt för överföring av beställningar till omsorgsutförare. Nuvarande avtal med Tieto Sweden AB löper ut den 31 januari 2028. För att säkerställa fortsatt tillgång till ett ändamålsenligt verksamhetssystem och följa lagen om offentlig upphandling behöver en ny upphandling genomföras.

Upphandlingen ska utgå från verksamheternas framtida behov och där det är lämpligt att beakta det nationella arbete som Sveriges Kommuner och Regioner bedriver avseende standardisering av verksamhetssystem för socialtjänsten. Detta kan bidra till mer enhetliga krav och arbetssätt, bättre möjligheter till informationsutbyte samt minskad risk för leverantörsberoende. Nuvarande kostnad för verksamhetssystemet uppgår till cirka 1,5 miljoner kronor per år. Den löpande kostnaden efter genomförd upphandling bedöms inte bli högre än dagens kostnadsnivå.

Beslut

1. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdra till förvaltningen att upphandla ett verksamhetssystem för vård och omsorg.
2. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att delegera till förbundsdirektören att fatta tilldelningsbeslut.
3. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att delegera till förvaltningen att teckna avtal.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 108

Dnr KSON 2026-437

Information om nuläge turbundna resor

Sammanfattning av ärendet

Från och med 2025 är Roslagstaxi AB ny leverantör av turbundna resor. Upphandlingen genomfördes med ett tydligt fokus på kvalitet, tillgänglighet, service och leveranssäkerhet där kvalitet var en central del i utformningen av avtalet.

Förvaltningens uppföljning av verksamhetsåret 2025 visar att avtalet har följts med god följsamhet och att verksamheten bedrivits i enlighet med avtalets intentioner avseende kvalitet, säkerhet och samverkan. Leveransen har präglats av hög tillgänglighet, god punktlighet och ett lågt antal avvikelser.

Övergången till den nya leverantören har även inneburit en tydlig förbättring jämfört med tidigare avtalsperiod. Framför allt har tillgängligheten och nåbarheten för KSON ökat avsevärt liksom möjligheten att snabbt få återkoppling och hitta lösningar när frågor uppstår. Även bemötandet gentemot kunder och beställare har utvecklats i betydligt positiv riktning. Kostnadsutvecklingen följs löpande inom ramen för avtalsuppföljningen. Sammantaget bedöms nuvarande avtal fungera och leveransen hålla en god kvalitet.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje noterar informationen till protokollet.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 109

Förvaltningen informerar

Digitaliseringsstrateg Simon Claesson informerar om:

KSON ansluten till Säker digital kommunikation (SDK)

- SDK är en adressbok som möjliggör att organisationer kan skicka säkra textmeddelanden mellan funktionsbrevlådor.
- KSON och Norrtälje Socialkontor har publicerade sina första SDK funktionsadresser
- Att ansluta sig till SDK är en av SKRs rekommenderade "Digitala bastjänster för socialtjänsten" och aktivitet "Handslagen för digitalisering".

- Aktiviteten utgör en indikator i KSONs VP för "Införda digitala lösningar".

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

Vad tycker de äldre om äldreomsorgen? Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?

Norrtälje kommun 2026: Andel sammantaget nöjda:

Äldreboende (särskilt boende): 87 %. +4 procentenheter jämfört med 2025. Riket: 80 % och Stockholms län: 81 %.

Hemtjänst: 89 %. +2 procentenheter jämfört med 2025. Riket: 87 % och Stockholms län: 83 %.

Nöjdheten ökar och ligger över både riket och länet.

Avdelningschef individstöd och förebyggande insatser Alexander Louhichi informerar om:

Sammanställning av domar

KSON September 2024–september 2026:

Domstolsutfall inom SoL, LSS och bostadsanpassningsbidrag.

1. KSON fattar beslut.
2. Den enskilde överklagar.
3. KSON omprövar beslutet.
4. Ärendet går till förvaltningsrätten vid behov.
5. Domstolen avgör målet.
6. KSON hanterar domstolens beslut.

Avgörandet styr vad som händer härnäst.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Beslutet står fast - Avslag på den enskildes överklagande.

Beslutet ändras - Bifall kan innebära att KSON behöver ändra eller genomföra beslutet.

Handläggningen fortsätter - Återförvisning innebär ny handläggning hos KSON.

Målet avslutas - Avskrivning eller avvisning utan prövning av sakfrågan.

Förenklad process. Ett interimistiskt beslut gäller tillfälligt medan målet fortsätter.

Avslag - Domstolen säger nej till överklagandet. För den enskilde innebär det normalt att den begärda ändringen inte utförs. KSON:s beslut står då fast.

Bifall - Domstolen säger ja till överklagandet. Den enskilde får rätt i det som prövats. KSON behöver hantera ändringen enligt avgörandet.

Interimistiskt beslut - Ett tillfälligt beslut i väntan på fortsatt prövning.
Interimistiskt bifall gäller tills vidare. KSON och den enskilde följer det tillfälliga beslutet.

Återförvisning, omprövning och andra avslut:

Återförvisning - Domstolen skickar tillbaka ärendet för ny handläggning. KSON tar upp det igen. Den enskilde får vänta på fortsatt prövning.

Avskrivning - Domstolen avslutar målet utan att pröva sakfrågan exempelvis efter att överklagandet dragits tillbaka. KSON behöver bedöma vad som återstår att hantera.

Omprövning eller ändring - KSON ser över sitt eget beslut och kan ändra det när reglerna medger det. Det kan påverka den enskildes beslut. Detta är en annan åtgärd än återförvisning.

Avvisning - Domstolen tar inte upp överklagandet till sakprövning på grund av ett formellt hinder. Den enskilde får ingen sakprövning. KSON behöver läsa skälet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 110

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Delegationsbeslut Tjänsteförrättande förbundsdirektör, 2026-08-10 dnr 2026-13.

Delegationsbeslut Sekretess i allmän handling, 2026-08-17 dnr 2026-405.

Delegationsbeslut Rättelse i beskrivning av Insatser utan behovsprövning IUB, 2026-06-02 dnr 2026-112 och 2026-73.

Delegationsbeslut korrekturtillägg förfrågningsunderlag primärvårdsrehabilitering, 2026-04-02 dnr 2026-240.

Delegationsbeslut Deltagande i lokalt samordnade upphandlingar och uppdrag gällande beslutsfattande 2025:2-1 vs2, 2026-01-20 dnr 2026-26.

Delegationsbeslut Målvolyt för år 2026 inom ramen för sjukhusavtal med Tiohundra AB, 2026-02-19 dnr 2026-155.

Delegationsbeslut Målvolyt för år 2026 inom ramen för sjukhusavtal med Tiohundra AB, 2026-04-24 dnr 2026-155.

Delegationsbeslut Deltagande i av Region Stockholm samordnad upphandling gällande tolktjänster i talade språk (HSN 2025-0606), 2026-05-28 dnr 2026-26.

Delegationsbeslut Justering av ersättningsnivå för produktion inom ramen för sjukhusavtal med Tiohundra AB, 2026-02-19 dnr 2026-165.

Delegationsbeslut Inköp av tilläggstjänsten Direktansökan BAB-online, 2026-09-17 dnr 2026-441.

Delegationsbeslut Tilldelningsbeslut Riksfärdtjänst, 2025-01-07 dnr 2024-316.

Delegationsbeslut att annonsera enstaka platser enligt LSS 9 §, 2024-12-17 dnr KSON 2024-170.

Delegationsbeslut gällande godkännande av upphandlingsdokument och annonsering, 2024-11-20 dnr 2024-316.

Reviderat Delegationsbeslut Tilldelningsbeslut Riksfärdtjänst, 2025-01-13 dnr 2024-316.

Delegationsbeslut Tilldelningsbeslut Enstaka platser LSS 9 §, 2025-03-24 dnr 2024-170.

Delegationsbeslut att annonsera enstaka platser enligt LSS 9 §, 2024-12-17 dnr 2024-170.

Delegationsbeslut Anmälan IVO vid allvarligt missförhållande, 2025-06-10 dnr 2025-311.

Delegationsbeslut Fördjupad granskning Kundval Tiohundra AB, 2025-08-25 dnr 2025-378.

Delegationsbeslut Godkännande av annonsering Upphandling Läkemedels-automater, 2025-04-28 dnr 2025-244.

Delegationsbeslut Förändrade ägarförhållanden Doktor.se Rimbo Hälsocentral och Doktor.se Husläkarna Rimbo/Edsbro, 2024-09-25 dnr 2024-329.

Delegationsbeslut Tilldelningsbeslut rekryteringstjänst med utvärderingsrapport, 2025-10-08 dnr 2025-405.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Delegationsbeslut Upphandling och avtal med Fujitsu Sweden AB, 2024-02-15 dnr KSON 2024-113.

Delegationsbeslut Deltagande i av Region Stockholm samordnad upphandling gällande konsulter inom hållbarhet samt regional utveckling LSU 2025:2,5 (SLL 1645), 2025-10-21 dnr 2025-016.

Delegationsbeslut Tjänsteförrättande förbundsdirektör 2024-04-30--2024-05-10, 2024-04-23.

Delegationsbeslut gällande upphandling larmtelefoner, 2024-03-27 dnr 2024-187.

Delegationsbeslut Tjänsteförrättande förbundsdirektör 2024-08-12--2024-08-14 , 2024-08-06.

Delegationsbeslut Upphandling av riksfärdtjänst, 2023-10-31 dnr 2023-363.

Delegationsbeslut Inköp och uppgradering till modul Lifecare Avgifter, 2024-07-15 dnr 2024-264.

Delegationsbeslut gällande äskande av extra medel Solbacka demensboende, 2024-02-19 dnr 2024-66.

Delegationsbeslut avseende äskande av medel Vardaga Solbacka, 2024-09-04 dnr 2024-66.

Delegationsbeslut Tilldelning städavrop, 2024-09-02 dnr 2024-281.

Delegationsbeslut Godkännande av annonsering av städavrop, 2024-08-14 dnr 2024-281.

Delegationsbeslut Tiohundra AB Specialiserad fysioterapi LOV, 2024-11-06 dnr 2024-337.

Delegationsbeslut Annonsera trygghetsboende, 2024-08-23 dnr 2022-421.

Delegationsbeslut om avbrytande av upphandling Biståndsbedömt trygghetsboende, 2024-11-18 dnr 2022-421.

Delegationsbeslut om fördjupad uppföljning Allegio AB Hemtjänst, 2024-11-15 dnr 2024-367.

Delegationsbeslut Tilldelningsbeslut Samhällsbetalda resor, 2024-07-06 dnr 2024-273.

Delegationsbeslut Tilldelningsbeslut avrop rekryteringstjänster, 2026-02-02 dnr 2026-74.

Delegationsbeslut Begäran om förlängning vårdavtal, 2026-09-30 dnr 2026-463.

Delegationsbeslut Bostadsanpassning (september), 2026-10-01 dnr 2026-16.

Delegationsbeslut ombud livsmedelsverksamhet Svanberga ungdomsboende, 2026-10-07 dnr 2026-458.

Delegationsbeslut Inköp av konstultjänster Mindcamp AB och avrop Tieto, 2026-10-07 dnr 2026-461.

Delegationsbeslut fullmakt företräda KSON ärenden IVO avseende Svanberga ungdomsboende, 2026-10-09 dnr 2026-458.

Delegationsbeslut Uppdrag till Tiohundra AB implementering av larmmottagnings-system och välfärdsteknik, 2026-10-12 dnr 2026-436.

Delegationsbeslut fördjupad uppföljning, 2026-10-12 dnr 2026-474.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 111

Meddelanden

Beslut

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

Domstolsärenden:

Förvaltningsrätten mål nr 3058-26.

Förvaltningsrätten mål nr 9248-25.

Förvaltningsrätten mål nr 9275-25.

Förvaltningsrätten mål nr 1514-26.

Förvaltningsrätten mål nr 22-26.

Övriga:

Statistikrapport primärvård Norrtälje Södra VC (augusti).

Statistikrapport primärvård Norrtälje Norra VC (augusti).

Statistikrapport primärvård Rimbo-Edsbro Hälsocentral (augusti).

Minnesanteckningar Ägardialog Tiohundra AB (inklusive bilagor), 2026-10-05.

Minnesanteckningar Samverkansråd hälso- och sjukvårdsfrågor, 2026-10-08.
