

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Plats och tid	Norrtäljesalen (Norrtälje kommunhus) och Microsoft Teams, torsdagen den 23 april 2026 kl. 10.00-12.30.		
Beslutande	Ledamöter Se närvarolista. Ersättare Se närvarolista.		
Övriga närvarande	Se närvarolista.		
Justerare	Jörgen Jansson (M).		
Justeringens plats och tid	Digital justering, den 27 april 2026 kl. 10.30.		
Underskrifter			
	Sekreterare	Magnus Blomdahl	Paragrafer §§ 44-60.
	Ordförande	Hanna Stymne Bratt (S)	
	Justerare	Jörgen Jansson (M)	
	ANSLAG/BEVIS Protokollet är digitalt justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Sammanträdesdatum	2026-04-23		
Datum då anslaget sätts upp	2026-04-27	Datum då anslaget tas ned	2026-05-19
Förvaringsplats för protokollet	Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje.		
Underskrift	Magnus Blomdahl		

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Närvarande

Ledamöter

Hanna Stymne Bratt (S), ordförande
Alexander Canizarés Dahlström (S), (deltog via Microsoft Teams)
Sven-Inge Nylund (S), (deltog via Microsoft Teams)
Catarina Wahlgren (V)
Erik Andersson (M)
Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), (deltog via Microsoft Teams)
Birgitta Svensson (L) §§ 44-52
Hans Andersson (L), vice ordförande
Jörgen Jansson (M), 2:e vice ordförande
Anette Ländin (S)
Katarina Rosengren (MP)
Sören Forslund (M)
Janet Gudmunds Burström (M) §§ 40-55
Annica Nordgren (C) ersätter Mikael Schmidt (C)
Leif Bertilsson (SD) ersätter Mats Geijer (SD)
Carl Gustav Pfeiffer (M), ersätter Birgitta Svensson (L) §§ 53-60 (deltog via Microsoft Teams)
Conny Andersson (S) ersätter Anna Eneroth (C)
Kennett Hagström (M) ersätter Janet Gudmunds Burström (M) §§ 56-57 (deltog via Microsoft Teams)
Britt-Mari Canhasi (SD) ersätter Janet Gudmunds Burström (M) §§ 59-60 .

Ersättare

Christina Enocson Mårtensson (S) §§ 44-52 och del av § 43 (deltog via Microsoft Teams)
Karin Fälldin (C)
Niklas Bought (V), (deltog via Microsoft Teams)
Carl Gustav Pfeiffer (M), §§ 44- 52 (deltog via Microsoft Teams)
Maria Fälth (KD), (deltog via Microsoft Teams)
Dennis Ekström (SD)
Robert Beronius (L) §§ 40-52 och §§ 54-60 och del av § 53 (deltog via Microsoft Teams)
Kenneth Hagström (M) §§ 40-55 (deltog via Microsoft Teams)
Britt-Mari Canhasi (SD) §§ 40-58
Michael Sjöblom (KD) §§ 44-49.

Politiska sekreterare

Emil Svedberg (S), (deltog via Microsoft Teams)
Patrik Dahl (C), (deltog via Microsoft Teams)
Ulf Schyldt (L), (deltog via Microsoft Teams).

Revisorer

Maj Åberg Palm, revisor kommunalförbundet och ordförande kommunrevisionen Norrtälje kommun §§ 44-46 och § 49
Göran Härngren, revisor kommunalförbundet och vice ordförande kommunrevisionen Norrtälje kommun §§ 44-46
Lena Cronvall Morén §§ 44-46 revisor kommunalförbundet Region Stockholm (deltog via Microsoft Teams)
Carin Hultgren, sakkunnigt biträde PwC §§ 44-46 (deltog via Microsoft Teams)
Emma Ekstén, projektledare PwC §§ 44-46 (deltog via Microsoft Teams).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Tjänstepersoner

Ann-Sophie Holgersson, förbundsdirektör
Magnus Blomdahl, direktionssekreterare
Ulrika Lindberg, avdelningschef ekonomi och analys
Alexander Louhichi, avdelningschef myndighetsavdelningen
Mona Larsson, avdelningschef beställning och kvalitet
Camilla Gustavsson, avdelningschef utveckling och innovation
Marina Filipsson, press- och webbkommunikatör §§ 49-60 och del av § 48
Keivan Hamidian, utvecklingsledare
Maria Klockare, avdelningschef kansli och verksamhetsstöd
Lina Segrell, strateg Norrtälje kommun § 49
Johan Mattsson, samhällsplanerare Norrtälje kommun § 49
Stefan Helmér, strategisk kvalitetsutvecklare § 53
Sanna Hall, utvecklingssamordnare § 55.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Ärendelista

- | | |
|------|---|
| § 44 | Val av justerare samt tid och plats justering |
| § 45 | Godkännande av dagordning |
| § 46 | Information revisorer |
| § 47 | Yttrande över PwC:s granskningsrapporter 2025 |
| § 48 | Yttrande över PwC:s granskning upphandling och inköp fokus
avtalsuppföljning |
| § 49 | Information befolkningsprognos 2026 |
| § 50 | Månadsrapport mars |
| § 51 | Internkontrollplan 2026 |
| § 52 | Nulägeskarta 2026 |
| § 53 | Kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2026-2035 |
| § 54 | Direktupphandling välfärdstjänster 2025 |
| § 55 | Utredning mobilt demensteam och demenssamordnare
Norrtälje kommun |
| § 56 | Svar på Skrivelse (SD) angående uppföljning utveckling av
LSS-verksamheter |
| § 57 | Svar på Skrivelse (SD) angående ekonomiska konsekvenser av
vissa politiska förslag |
| § 58 | Förvaltningen informerar |
| § 59 | Anmälan av delegationsbeslut |
| § 60 | Meddelanden |

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 44

Val av justerare samt tid och plats justering

Beslut

1. Jörgen Jansson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera sammanträdet's protokoll.
2. Protokollet justeras den 27 april 2026 kl. 10.30.
3. Direktionen beslutar om närvarorätt via Microsoft Teams för direktionens förtroendevalda, politiska sekreterare och revisorer. Revisorer beviljas närvarorätt vid sammanträdet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 45

Godkännande av dagordning

Beslut

Föreliggande dagordning godkänns.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 46

Information revisorer

Sammanfattning av ärendet

Maj Åberg Palm ordförande kommunrevisionen, Göran Härngren vice ordförande kommunrevisionen, Carin Hultgren sakkunnigt biträde PwC, Emma Ekstén projektledare PwC och Lena Cronvall Morén revisor informerar om ärenden granskningsrapporter 2025 dnr 2026-232 samt PwC:s granskning upphandling och inköp fokus avtalsuppföljning dnr 2026-144.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 47

Dnr KSON 2026-232

Yttrande över PwC:s granskningsrapporter 2025

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) genomfört tre revisioner av KSON: Grund-läggande granskning 2025, God ekonomisk hushållning 2025 och Granskning av insatser för ekonomi i balans. Granskningarna visar samstämmigt att direktionen har etablerade strukturer för styrning och regelbunden ekonomisk uppföljning, men att uppföljningen av verksamhetsmål och den långsiktiga planeringen för ekonomi i balans behöver stärkas.

Revisionerna 2025 visar att KSON under året har stärkt flera centrala delar av sin styrning och uppföljning. Direktionen har en välfungerande struktur för ekonomisk kontroll där månadsrapporter, delårsrapporter och årsredovisning ger en tydlig och regelbunden bild av det ekonomiska läget. Den ekonomiska utvecklingen har förbättrats avsevärt jämfört med tidigare år och prognoserna 2026 visar att KSON första gången på flera år når en budget i balans bland annat genom ökade medlemsbidrag och aktiv dialog med både kommun och region.

Rapporterna visar också positiva rörelser inom flera av de verksamhetsmässiga indikatorerna. Många mål är långsiktiga men flera områden – såsom kvalitet, tillgänglighet och förebyggande arbete – uppvisar förflyttningar i rätt riktning. Direktionen har även tagit ett tydligt steg mot långsiktig hållbarhet genom att ta fram en 15-punktsåtgärdsplan och genomföra effektiviseringar i boendeformer samt utveckla förebyggande insatser. Revisionerna pekar samtidigt på behovet av mer systematisk uppföljning av verksamhetsmål, tydligare koppling mellan volymer och ekonomi samt en mer konkretiserad åtgärdsplan med delmål, ansvarsfördelning och effektmätning. Fortsatt utveckling krävs även i den långsiktiga ekonomiska planeringen särskilt med hänsyn till negativ soliditet och ackumulerade underskott. I de förtroendevalda revisorernas revisionsberättelse 2025 (dnr 2026-239-5) bedöms att direktionen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt samt att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande. Vidare bedöms att direktionens interna kontroll i huvudsak är tillräcklig samt att redovisat resultat i årsredovisningen är delvis förenligt med förbundets mål för god ekonomisk hushållning. De förtroendevalda revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna för densamma.

Förslag till beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar enligt förvaltningens förslag till yttrande.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Yrkande

Jörgen Jansson (M) yrkar tillägget att:

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje hemställer till regionstyrelsen att stärka sin uppsiktsplikt av KSON.

Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Birgitta Svensson (L) och Leif Bertilson (SD) biträder Jörgen Janssons (M) yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgen Janssons (M) yrkande.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) yrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar enligt förvaltningens förslag till yttrande.

Reservation

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Birgitta Svensson (L) och Leif Bertilson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Jörgen Janssons (M) yrkande.

Protokollsanteckningar

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Birgitta Svensson (L), Michael Sjöblom (KD), Maria Fälth (KD), Britt-Mari Canhasi (SD), Dennis Ekström (SD) och Leif Bertilson (SD) lämnar protokolls-anteckning enligt följande:

"Vi konstaterar att PwC:s granskningar 2025 ger en betydligt mer bekymmersam bild än den som förmedlas i tjänsteutlåtandet. Trots ökade medlemsbidrag och olika åtgärdsplaner kvarstår grundproblemen. Revisionen bedömer att direktionen endast delvis har en tydlig plan för ekonomi i balans, att återrapporteringen av beslutade åtgärder endast delvis är tillräcklig och att åtgärderna för att nå balans endast delvis är tillräckliga.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Samtidigt uppfylls inte balanskravet, soliditeten är fortsatt negativ och de ackumulerade underskotten är alltjämt betydande.

Vi vill understryka att ansvaret inte kan isoleras till KSON:s direktion. Norrtälje kommun och Region Stockholm finansierar KSON tillsammans och båda parter har ökat sina bidrag. Region Stockholm har höjt medlemsbidraget till KSON med 161 miljoner kronor jämfört med föregående år och Norrtälje kommun har beviljat ett medlemsbidrag om 1 571 760 tkr för 2025. När Socialdemokraterna samtidigt bär ett tungt ansvar i regionen, i kommunen och i de styrande konstellationerna kring KSON går det inte att både ta åt sig äran för tillskotten och ducka för ansvaret när resultaten uteblir.

Det är tvärtom just de ökade bidragen som skärper kritiken. Revisionen visar att nettokostnaderna även efter budgetjusteringar överstiger budgeten och att åtgärdsplanen fortfarande behöver konkretiseras med delmål, ansvarsfördelning och effektmätning. Problemet kan därför inte längre beskrivas enbart som resursbrist. Det handlar om bristande politisk styrning och otillräckligt ansvarstagande på alla nivåer.

Vi anser sammanfattningsvis att ansvaret vilar på KSON:s ledning, på Norrtälje kommun och på Region Stockholm. Skattebetalarna har rätt att kräva mer än nya tillskott och nya förklaringar. De har rätt att kräva ordning, resultat och ett tydligt politiskt ansvar."

Catarina Wahlgren (V) och Niklas Bougt (V) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Nyligen presenterades en revisionsrapport; Rapport nr 21/2025 Projektrapport Regionstyrelsens uppsikt av Kommunalförbundet sjukvård- och omsorg i Norrtälje RK 2025-0104, utförd av Ernst & Young. Rapporten betonar att Regionstyrelsen inte har definierat vad uppsiktsplikten består i eller vilken information som är av väsentlig art och bör redovisas för fullmäktige. Rapporten ger följande rekommendationer till Regionstyrelsen:

Utifrån granskningens slutsatser rekommenderar EY regionstyrelsen att:

- Tydliggöra ansvaret i reglementet för hälso- och sjukvårdsnämnden rörande KSON.
- Tydliggöra vad uppsikt innebär och hur den ska genomföras.
- I samråd med Norrtälje kommun införa samrådsgrupp i enlighet med förbundsordningen.
- Säkerställa att relevanta handlingar och utredningar redovisas för rätt instans.
- Säkerställa att KSON genomför åtgärder i enlighet med åtgärdsplan.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Det är stark kritik gentemot Regionstyrelsen och dess engagemang i sjukvården i Norrtälje kommun och därav är förslaget till tilläggsbeslut relevant. I Vänsterpartiet ser vi dock att initiativet till förstärkt uppsiktsplikt bör komma från medlemmarna och inte från direktionen. Vänsterpartiet, har som samarbetsparti till styret i regionen, under mandatperioden arbetat aktivt för att stärka KSONs roll inom den samlade vården i Region Stockholm. Vi fortsätter att arbeta för att Region Stockholm tydligare ska lyfta Norrtäljemodellen som en föregångare och utveckla modellen. Därav vill vi betona att det inte bara handlar om behov av ökad uppsikt utan även om ökat engagemang och kompetens kring hur Norrtäljemodellen fungerar hos medlemmarna."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

PricewaterhouseCoopers (PWC), (carin.hultgren@pwc.com).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 48

Dnr KSON 2026-144

Yttrande över PwC:s granskning upphandling och inköp fokus avtalsuppföljning

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef beställning och kvalitet Mona Larsson föredrar ärendet.

Revisorerna har det övergripande uppdraget att granska och pröva om KSON:s verksamhet bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Mot bakgrund av den betydande ekonomiska omfattningen inom upphandling och inköp samt tidigare identifierade risker inom området – särskilt vad gäller välfärdsbrottslighet och komplexa avtalsstrukturer – initierades under 2025 en fördjupad extern granskning utförd av PwC. Granskningen omfattar KSON:s arbete under främst 2025 men inkluderar även hantering av avtal som tecknats under tidigare år och som följts upp inom ramen för den årliga avtalsuppföljningen. PwC:s uppdrag har varit att granska fem specifika revisionsfrågor som rör organisationens ändamålsenlighet, styrdokumentens implementering, rutiner för att säkerställa avtalstrohet, rutiner för att upptäcka eventuella oegentligheter samt om uppföljningen av upphandlingar och avtal är tillräcklig. För att besvara frågorna har PwC genomfört intervjuer med nyckelfunktioner, analyserat styrande dokument, genomfört protokollsgranskning samt gjort fördjupade stickprov på fyra avtal inklusive fakturor, ersättningsunderlag och attestflöden. Rapporterade resultat omfattar både iakttagelser på systemnivå och detaljerade observationer på avtalsnivå där bedömningarna relateras till gällande lagstiftning och god praxis.

Sammanfattningsvis bedömer PwC att KSON har etablerat en strukturerad och riskbaserad modell för avtalsförvaltning med tydliga processer för uppföljning vilket ger goda förutsättningar för styrning, kvalitet och transparens.

PwC konstaterar att organisationen för avtalsförvaltning och avtalsuppföljning är ändamålsenlig med tydligt definierade roller och ansvarsfördelning. Avdelningen beställning och kvalitet har det samlade ansvaret och har etablerade rutiner för såväl årlig avtalsuppföljning som hantering av avtal och systematiska kontroller såsom granskning av skattekonto och verksamhetsrapporter. Modellen för avtalsuppföljning, som delar in avtalsområden i riskgrupper (A–D) lyfts fram som väl genomtänkt och ändamålsenlig då den möjliggör anpassad kontroll utifrån komplexitet och risknivå i respektive avtal. Processerna bedöms också vara implementerade i praktiken vilket tydliggörs genom dokumenterade uppföljningar av 45 avtalsområden där resultat, brister och åtgärdsplaner redovisats i enlighet med fastställda rutiner.

PwC uppmärksammar samtidigt att organisationen, trots väl fungerande strukturer och tydliga ansvarsförhållanden fortsatt är resursmässigt begränsad i förhållande till uppdragets omfattning och komplexitet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Den omfattande avtalsportfölj som KSON ansvarar för innehåller ett stort antal komplexa vård- och omsorgsavtal med höga krav på kvalitet, ekonomisk uppföljning och regelefterlevnad. Granskningen visar att nuvarande resurser i huvudsak räcker för att genomföra den fastställda uppföljningsmodellen men att de begränsade personella och specialiserade resurserna kan påverka möjligheten till ytterligare standardisering, fördjupade analyser samt ett mer proaktivt och förebyggande arbets-sätt inom vissa delar av avtalsförvaltningen. PwC bedömer dock att dessa resurs-mässiga utmaningar inte sammantaget påverkar verksamhetens ändamålsenlig-het men pekar på att fortsatt utveckling av organisationens förutsättningar är viktig för att långsiktigt möta ökade krav och förväntningar.

PwC lyfter även att organisationen bedrivit ett aktivt arbete för att utveckla strukturer och metoder bland annat efter en organisatorisk förändring 2024. Det systematiska arbetet med kompetensutveckling, kvalitetssäkring och stöd till verksamheterna bedöms bidra till stabilitet och rättssäkerhet i uppföljningsarbetet. Samtidigt finns vissa utvecklingsområden. Framför allt bedöms rutinerna för att fullt ut säkerställa avtalstrohet vara delvis fungerande, eftersom det i flera stickprov inte varit möjligt att verifiera att fakturerade priser fullt ut överensstämmer med avtalen. Detta beror i huvudsak på brister i leverantörers fakturaspecifikationer och avsaknad av underlag som ska ligga till grund för ersättningsmodellerna. Vidare bedöms arbetet med att upptäcka avancerad välfärdsbrottslighet vara i behov av förstärkning. Även om många centrala kontroller redan finns på plats sker upptäckten av oegentligheter främst reaktivt inte systematiskt eller proaktivt.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar enligt förvaltningens förslag till yttrande.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
(registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 49

Information befolkningsprognos 2026

Sammanfattning av ärendet

Lina Segrell, strateg Norrtälje kommun och Johan Mattsson, samhällsplanerare Norrtälje kommun informerar om befolkningsprognos Norrtälje 2026.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 50

Dnr KSON 2026-58

Månadsrapport mars

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef ekonomi och analys Ulrika Lindberg föredrar ärendet.

Månadsrapport mars 2026 visar att Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje per mars redovisar ett positivt periodutfall om +19,6 mnkr vilket är bättre än budget. Utfallet förklaras i huvudsak av senarelagd kostnadsgenomsnitt framförallt inom köp av verksamhet, medan intäkterna ligger något under periodbudget till följd av periodiseringsskillnader. Prognosen helåret 2026 kvarstår oförändrad och bedöms visa ett resultat i balans.

Förvaltningen bedömer att resultatet för perioden till stor del är tillfälligt och att kostnadstrycket väntas öka senare under året i takt med att volymer realiserar, avtal justeras och målrelaterade ersättningar tillkommer. Prognosen bedöms vara rimlig men förenad med osäkerhet särskilt avseende vårdvolym, kostnader för regionfinansierad vård samt utfallet av statsbidrag.

Vad gäller TioHundra AB prognostiserar bolaget ett underskott om -50,0 mnkr 2026. Underskottet avser bolagets egen resultatutveckling och hanteras inom ramen för ordinarie ägarstyrning. Förvaltningens bedömning är att detta i nuläget inte påverkar KSON:s resultatprognos men att utvecklingen är av strategisk betydelse och följs löpande. En fördjupad analys kommer att redovisas i delårsrapport 1 januari-april 2026.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens månadsrapport mars.

Protokollsanteckningar

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Birgitta Svensson (L), Michael Sjöblom (KD), Maria Fälth (KD), Britt-Mari Canhasi (SD), Dennis Ekström (SD) och Leif Bertilsson (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Även om månadsrapporten för mars avser en väldigt liten del av året så är det glädjande att KSON nu prognostiserar en ekonomi i balans för 2026, tack vare medlemmarnas nivåjusteringar. En farhåga vi känner är att utfallet jan-mar för 2025 var +33,0 miljoner medan årets utfall för samma period endast uppgår till +19,6 miljoner. Skulle utvecklingen vara liknande för innevarande år så innebär det ju att ett prognostiserat nollresultat för 2026 istället vänds till ett underskott.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Därutöver kvarstår tidigare års underskott om 63,2 miljoner som behöver återställas under 2026 samt ytterligare ett underskott inom koncernen i och med att Tiohundra AB även för 2026 prognostiserar ett negativt resultat om -50,0 miljoner.

Vi fortsätter att se med stor oro på den ekonomiska situationen i bolaget och förutsätter att bolagets ledning och styrelse vidtar de åtgärder som är möjliga och rimliga för att minska det förväntade underskottet."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se
och registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 51

Dnr KSON 2025-491

Internkontrollplan 2026

Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunallagen (SFS 2017:725) ska direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) se till att den interna kontrollen är tillräcklig (6 kap 6 §). Direktionen har därvid fastställt ett reglemente för internkontroll (2021-02-10 § 5). Utifrån denna har förbundsdirektören utfärdat riktlinjer (dnr KSON 2021-3). Enligt reglementet beslutar direktionen om förvaltningens internkontrollplan senast i april månad året efter direktionens budgetbeslut. Förvaltningens förslag till internkontrollplan 2026 framgår av bilaga till tjänsteutlåtandet. Utgångspunkten för förslagna kontroller är bedömningar av var de största bristerna kan finnas (sannolikhet) som torde ha de mest betydande negativa följderna (konsekvens). Styrelsen Tiohundra AB:s har på motsvarande sätt att besluta och följa upp bolagets interna kontroll.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att fastställa förvaltningens förslag till internkontrollplan 2026.

Yrkande

Jörgen Jansson (M) yrkar tilläggen att:

1. Direktionen för Kommunalförbundet Sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att ta hjälp av Norrtälje kommun och Region Stockholm i syfte att stoppa fusk, oegentligheter och välfärdsbrottslighet.
2. Internkontrollplanen ändras med följande: För 1. Kontroll avseende avböjda besök och 2. Kontroll avseende sjuklönekostnader personlig assistans ändras intervall för kontroll till kvartalsvis.

Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Birgitta Svensson (L) och Leif Bertilson (SD) biträder Jörgen Janssons (M) yrkande.

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Jörgens Janssons (M) yrkanden.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Jörgen Janssons (M) yrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att fastställa förvaltningens förslag till internkontrollplan 2026.

Reservation

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Birgitta Svensson (L) och Leif Bertilson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Jörgen Janssons (M) yrkande.

Protokollsanteckningar

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Kenneth Hagström (M), Carl Gustav Pfeiffer (M), Birgitta Svensson (L), Michael Sjöblom (KD), Maria Fälth (KD), Britt-Mari Canhasi (SD), Dennis Ekström (SD) och Leif Bertilson (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Välfärdsbrottsligheten känner inga gränser, därför måste direktionens arbete med att stävja fusk och motverka brott intensifieras. Direktionen bör därför jobba tillsammans med medlemmarna Norrtälje kommun och Region Stockholm, samt relevanta myndigheter under ett och samma tak för att stoppa välfärdsbrottsligheten. De som begår välfärdsbrott riktar in sig på flera aktörer samtidigt. Genom ett operativt samarbete kan direktionen, Norrtälje kommun, Region Stockholm och relevanta myndigheter dra nytta av varandras resurser och erfarenheter. Det kan även förhoppningsvis leda till att sekretess inte blir ett hinder, samt att nya arbetssätt utvecklas i kampen mot brottsligheten."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och registrator.hsf@regionstockholm.se) Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 52

Dnr KSON 2026-161

Nulägeskarta 2026

Sammanfattning av ärendet

Avdelningschef utveckling och innovation Camilla Gustavsson föredrar ärendet.

Enligt Norrtälje kommuns process inför mål och budget 2027–2029 ska respektive kontor/förvaltning/bolag ta fram en nulägeskarta 2026. Syftet med nulägeskartan är att i sammanfattad form kommunicera de viktigaste slutsatserna i kommunalförbundets omvärldsanalys.

Den utgör ett av underlagen för politiska prioriteringar i kommande planeringsprocess av mål och budget 2027–2029. Nulägeskartan ska vara ett stöd för att förstå nuläge, verksamhetens resultat, styrkor och svagheter, kommande utmaningar samt arbete med effektiviseringar. Utgångspunkten för planeringsperiod 2026–2028 är den budget 2026 som direktionen beslutat 2025-12-11 § 140.

Förslag till beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens förslag på Nulägeskarta 2026 inför mål och budget 2027-2029.

Yrkande

Birgitta Svensson (L) yrkar tillägget:

Att förvaltningen ges i uppdrag att ta fram en fördjupad analys av hur en bättre måluppfyllnad, för att uppnå balans mellan ekonomiska resurser och verksamhet kan åstadkommas.

Hanna Stymne Bratt (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Birgitta Svenssons (L) tilläggsyrkande.

Proposition

Ordförande Hanna Stymne Bratt (S) ställer först proposition på förvaltningens förslag och finner att direktionen beslutar enligt förslaget.

Därefter ställer ordföranden proposition på Birgitta Svenssons (L) tilläggsyrkande och finner att direktionen beslutar avslå yrkandet.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens förslag på Nulägeskarta 2026 inför mål och budget 2027-2029.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Deltar ej i beslutet

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Leif Bertilson (SD) deltar ej i beslutet.

Protokollsanteckning

Birgitta Svensson (L) lämnar protokollsanteckning enligt följande.

"Många av indikatorerna som redovisas i Nulägeskartan, sidorna 4-6, beskriver ett ökande avstånd mellan mål och utfall. Vi vet förstås ännu inte hur uppfyllnaden kommer att se ut i den bortre änden av planperioden, men risken finns, med hänsyn taget till tidigare år, att avstånden mellan mål och resultat fortsätter att öka gradvis. Det betyder att även om resultaten faktiskt förbättras, så förbättras de inte i den takt som budget och övrig planering bygger på.

Det kommer då att innebära att det krävs kompletterande åtgärder för att försöka nå ytterligare höjda mål, till ökade kostnader – vilket får till följd att resultatet försämras, trots alla insatser och analyser för att uppnå en ekonomi i bättre balans. Liberalerna noterar att KSON visserligen låtit genomföra den externa granskningen med PwC:s hjälp och nu anmäler förvaltningens yttrande över delrapporterna. Men även här kan probleminsikten ibland upplevas lite bristande.

För ett år sedan, i april 2025, hade direktionen ett ärende på dagordningen med rubriken "Förklaring med anledning av förtroendevalda revisorers anmärkning", som gällde bristande information till direktionen om ett kommande underskott i verksamheten. Ändå heter det att det finns fungerande rutiner för ekonomisk rapportering och uppföljning.

Vi kan konstatera att det finns vidtagna åtgärder för att få en ekonomis om långsiktigt är i balans. Inte minst nivåjustering av medlemsbidragen. Men även dessa åtgärder kan alltså, så länge de uppsatta målen inte uppnås, också visa sig vara otillräckliga. När dessa rapporter och granskningar nu läggs till handlingarna måste nästa steg bli en fördjupad analys av hur en bättre måluppfyllnad kan åstadkommas så att kommunalförbundet, på sikt, kan uppnå balans mellan ekonomiska resurser och verksamhet.

Vi föreslår att direktionen i tillägg till förslaget besluta:

Att förvaltningen ges i uppdrag att ta fram en fördjupad analys av hur en bättre måluppfyllnad, för att uppnå balans mellan ekonomiska resurser och verksamhet, kan åstadkommas."

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
(registrator.hsf@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 53

Dnr KSON 2026-136

Kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2026-2035

Sammanfattning av ärendet

Strategisk kvalitetsutvecklare Stefan Helmér föredrar ärendet.

Ärendet redogör för de lokalförsörjningsbehov som Kommunalförbundet sjukvård och omsorg (KSON) har identifierat perioden 2026–2035. Behovsanalysen bygger på Norrtälje kommuns befolkningsprognos och omfattar särskilt boende för äldre (säbo), bostad med särskild service till personer med psykisk funktionsnedsättning (socialpsykiatri) samt boendeformer för målgrupper enligt Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).

Analysen genomförs i nära samverkan mellan KSON:s förvaltning och samhällsbyggnadskontoret samt fastighetsavdelningen på Norrtälje kommun. Befintlig kapacitet jämförs med prognostiserat behov och hänsyn tas både till pågående byggprojekt, ohälsodata och platser som avropas eller direktupphandlas i andra kommuner. Övergripande bedöms ett tydligt behov av fler platser, särskilt inom säbo och socialpsykiatri. För LSS är bilden mer komplex; prognosen visar ett visst överskott från 2027 samtidigt som antalet ej verkställda beslut pekar på behov av fortsatt kapacitetsutveckling.

Ett viktigt observandum är förvaltningens bedömning att det finns en risk för att tillgången till platser i särskilt boende för äldre på sikt kan minska. Detta beror på att mer än hälften av platserna drivs av fristående utförare inom ramen för LOV vilket innebär en begränsad rådighet för KSON över placeringar och kapacitet. Den minskade rådigheten kan påverka möjligheten att långsiktigt säkerställa platser för kommunens egna invånare. Därtill finns ett behov av att ersätta flera vårdfastigheter på grund av otillräckligt antal platser samt brister i funktionalitet och standard. Sammanfattningsvis finns ett omfattande behov av att säkra tillgången till fler platser, stärka de platser som KSON har rådighet över samt att successivt ersätta äldre fastigheter för att säkerställa ändamålsenliga lokaler inom vård och omsorg.

Förslag till beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta redovisning av kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2026–2035.

Yrkande

Jörgen Jansson (M) yrkar:

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje ska återremittera ärendet och ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med ett omarbetat underlag för lokalförsörjningsbehov med en tydlig färdplan under de kommande åren för att reducera andelen som bor på särskilt boende för äldre (SÄBO), med målsättningen att senast innan årsskiftet 2028/2029 nå riksnittet enligt Kolada, 2025 – ålder 65-79, andel 1,2% och ålder 80+, andel 9,7%.

Skulle återremissyrkandet falla så yrkas avslag på ärendet i sin helhet.

Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Leif Bertilson (SD) biträder Jörgen Janssons (M) yrkande.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att anta redovisning av kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov 2026–2035.

Reservation

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M) och Leif Bertilson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Jörgen Janssons (M) yrkande.

Protokollsanteckning

Jörgen Jansson (M), Erik Andersson (M), Isabelle Ankarfjärd Jäger (M), Sören Forslund (M), Janet Gudmunds Burström (M), Carl-Gustav Pfeiffer (M), Kenneth Hagström (M), Britt-Mari Canhasi (SD), Leif Bertilson (SD) och Dennis Ekström (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Vi har tagit del av Norrtälje kommun beställda Inriktarrapporten som presenterades 2024-02-13 och som i sin slutsats pekade på:

"Äldreomsorgen har hög andel brukare i särskilda boenden. Det har skett en stor tillströmning av brukare till särskilda boenden sedan 2022 som accelererat under 2023. Relativt andra kommuner har Norrtälje stor andel av brukarna i äldreomsorgen i särskilt boende."

Den rekommendation som lämnades i samma rapport var:

"Påbörja omställningsarbete i äldreomsorgen.

- Volymframskrivningar och löpande uppföljning baserat på rimlig takt i omställningen mot mer insatser i ordinärt boende.
- Arbeta aktivt med handläggargruppen med att stärka kompetens.
- Se över förutsättningarna för insatser i ordinärt boende med nulägesanalys".

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Vi instämmer i både slutsats och rekommendation och mot denna bakgrund anser vi att kommunalförbundet ska utarbeta en strategi för hur behovet av platser på säbo kan minskas under de kommande åren, så att det bättre harmonierar med riksgenomsnittet. Därför yrkade vi i första hand att redovisningen av kommunalförbundets lokalförsörjningsbehov skulle återremitteras.

I en enkät som gjorts på uppdrag av Norrtälje kommuns äldre- och funktionshindersombudsman har en majoritet av de drygt 900 tillfrågade svarat att de önskar bo kvar hemma så länge de kan. Vi anser att kommunalförbundet bör underlätta för detta genom att ge utförarna av hemtjänst och hemsjukvård ekonomiska förutsättningar som är långsiktigt hållbara, så att de kan erbjuda hög tillgänglighet och kvalitet. Om fler äldre skulle kunna bo kvar hemma, med stöd av hemtjänst och hemsjukvård, skulle det alltså vara i enlighet med flertalet av de äldres önskemål samtidigt som det skulle innebära lägre kostnader för kommunalförbundet.

Kommunalförbundet bör även, i samarbete med Norrtälje kommun, verka för att fler trygghetsboenden etableras i kommunen. Även detta svarar emot vad som framkommit i den ovan nämnda enkäten. På frågan var de äldre önskar bo om de inte kan bo kvar hemma, svarar flertalet seniorboende eller trygghetsboende. Genom att tillskapa fler platser på trygghetsboende bör behovet av de dyrare platserna på säbo minska.”

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 54

Dnr KSON 2026-96

Direktupphandling välfärdstjänster 2025

Sammanfattning av ärendet

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje (KSON) beslutade 2021-09-15 § 107 om en policy för direktupphandling av välfärdstjänster. Där anges bland annat att en uppföljning ska presenteras senast i april året efter det kalenderår som granskats. Föreliggande uppföljning av direktupphandlade välfärdstjänster 2025 visar att antalet placeringar i huvudsak baseras på individuella behov som inte kunnat hanteras genom ett i förväg reglerat upphandlingsförfarande. Inom bostad med särskild service för vuxna enligt Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) skulle dock antalet direktupphandlingar kunna minskas något om kapaciteten av upphandlade platser utökades.

Av denna uppföljning framgår inte beslut om insatser som inte kunnat verkställas på grund av brist på platser vilka också rimligen torde minska om kapaciteten av upphandlade platser var större. Det är Norrtälje kommun som svarar för KSON:s tillgång till lämpliga boenden och Tiohundra AB som bedriver verksamheten. Förvaltningen för dialog med kommunen om att utveckla bostadsbeståndet och finansieringen av ökade kostnader med anledning av detta.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens rapport.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 55

Dnr KSON 2025-412

Utredning mobilt demensteam och demenssamordnare Norrtälje kommun

Sammanfattning av ärendet

Utvecklingssamordnare Sanna Hall föredrar ärendet.

Organisatoriskt föreslås mobilt demensteam samordnas inom ett demenscentrum med kognitiva mottagningen på Norrtälje sjukhus i regi av Tiohundra AB vilket skapar organisatoriska och ekonomiska synergier samt möjliggör en sammanhållen vård- och omsorgsstruktur för invånarna. Demenssamordnare föreslås organiseras inom kommunalförbundets förvaltning med fokus på tidiga insatser för invånare, kunskapsstöd och samordning för professioner och anhöriga.

Satsningen uppskattas till cirka 3,3 mnkr i årskostnad vilket behöver beaktas i beredning av kommunalförbundets budget 2027.

Beslut

1. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att godkänna förvaltningens rapport.
2. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdra till förvaltningen att återkomma till direktionen senast i mars 2027 med en uppdragsbeskrivning till Tiohundra AB gällande mobilt demensteam under förutsättning att uppdraget ryms inom kommunalförbundets budget för 2027.
3. Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att uppdra till förvaltningen att återkomma till direktionen senast i mars 2027 med en information om hur införandet av en demenssamordnare i förvaltningen fortskrider under förutsättning att uppdraget ryms inom kommunalförbundets budget för 2027.

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 56

Dnr KSON 2026-191

Svar på Skrivelse (SD) angående uppföljning utveckling av LSS-verksamheter

Sammanfattning av ärendet

Sverigedemokraterna har den 4 mars 2026 inkommit med skrivelse till direktionen angående Uppföljning utveckling av LSS-verksamheter. Direktionen beslutade 2026-03-26 § 42 att remittera skrivelsen till förvaltningen för besvarande vid kommande sammanträde.

I skrivelsen framgår frågor om uppföljning av utveckling av LSS-verksamheter kopplat till budgetförstärkning 2024. Ärendet har sin bakgrund i ärendet Uppföljning av utveckling av LSS-verksamheter (dnr 2024-169) som behandlades av direktionen 2024-05-23 § 74 och ärendet Information om åtgärdsplaner LSS-verksamheter (dnr 2024-357) vilket behandlades av direktionen 2025-02-13 § 16.

Beslut

Direktionen Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att skrivelsen ska anses besvarad.

Beslut skickas till

Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se)
Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
(registrator.hst@regionstockholm.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 57

Dnr KSON 2026-169

Svar på Skrivelse (SD) angående ekonomiska konsekvenser av vissa politiska förslag

Sammanfattning av ärendet

Sverigedemokraterna har den 22 februari 2026 till direktionen lämnat skrivelse angående ekonomiska konsekvenser av vissa politiska förslag. Direktionen beslutade 2026-03-26 § 39 att remittera skrivelsen till förvaltningen för besvarande vid kommande sammanträde.

Kommunalförbundet besvarar med ärendet skrivelsen. Ett avskaffande av karensavdraget skulle innebära ökade kostnader för arbetsgivare. Nationella beräkningar tar upp olika aspekter som kan påverka kostnaderna och dessa i sin tur gör frågan svårbedömd. Ärendet redovisar KSON-koncernens faktiska karensavdrag för 2025 som jämförelsegrund, dessa uppgår till totalt cirka 8 mnkr.

Frågan om arbetstidsförkortning är likaså komplex. Landsorganisationen i Sveriges (LO) utredning "Kortare arbetstid – fakta, forskning och förutsättningar" beskriver i ett grundscenario att en arbetstidsförkortning kan medföra stora samhällsekonomiska effekter. Som lokal jämförelse redovisas i ärendet Norrtälje kommuns pågående satsning på arbetstidsförkortning. Förvaltningens bedömning är att en kostnad för ett införande av sex timmars arbetsdag inte går att redovisa för KSON-koncernen inom ramen för ärendet då det kräver en omfattande utredning. Förvaltningen anser härmed skrivelsen ska anses vara besvarad.

Beslut

Direktionen för Kommunalförbundet sjukvård och omsorg i Norrtälje beslutar att skrivelsen ska anses besvarad.

Protokollsanteckning

Britt-Mari Canhasi (SD), Dennis Ekström (SD) och Leif Bertilsson (SD) lämnar protokollsanteckning enligt följande:

"Sverigedemokraterna har tagit del av svaret på skrivelsen och noterar att skrivelsen föreslås vara besvarad. Vi noterar även att förvaltningens svar endast delvis belyser de ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenserna av de reformförslag som tagits upp i skrivelsen. Medan en uppskattad kostnad för avskaffat karensavdrag redovisas, saknas ett mer samlat underlag för att bedöma följderna av en generell sextimmars arbetsdag.

Vi har förståelse för att frågans komplexitet kräver en omfattande utredning men vill framhålla att en sådan reform, särskilt i patientnära och andra personalintensiva verksamheter, är förenad med betydande kostnader.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Påverkan begränsas inte till direkta personalkostnader utan omfattar även behovet av att täcka tomma rader, pensionskostnader och andra personalrelaterade följd-effekter. Därtill kan ökade bemanningsbehov medföra större krav på att stärka den fysiska arbetsmiljön.

En generell sextimmarsdag påverkar även de privata utförarna, vilket bör generera ökade kostnader för KSON.

Sammantaget talar detta för att ett genomförande skulle kräva omfattande resurs-förstärkningar och noggranna avvägningar, inte minst i verksamheter som redan i dag är pressade. Vi vill slutligen peka på att ett införande av sextimmars arbetsdag skulle innebära betydande rekryteringsbehov i hela riket, vilket sannolikt skulle vara lönedrivande."

Beslut skickas till

Region Stockholm (registrator.rlk@regionstockholm.se och
registrator.hsf@regionstockholm.se)
Norrtälje kommun (kommunstyrelsen@norrtalje.se).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 58

Förvaltningen informerar

Sammanfattning av ärendet

Förbundsdirektör Ann-Sophie Holgersson informerar om:

Initiativ inom området psykisk hälsa och suicidprevention

- Enkät om att förebygga suicid har gått ut från HR avdelningen till tjänstepersoner inom förvaltningen och Norrtälje kommun. Den syftar till att utveckla bemötande och rutiner i ett dagligt arbete och i möten med invånare, klienter och kollegor.
- Förvaltningen har deltagit på eventet #jobbiga frågor är helt okey med Norrtälje kommun. 605 elever i årskurs 7 deltog på Sportcentrum.

Socialtjänsten på vårdcentraler

Biståndshandläggare finns sedan mars månad på Norrtälje Södra vårdcentral och på Hallstaviks vårdcentral.

KSON har tecknat nytt samverkansavtal med Väntjänsten i Norrtälje – för att motverka ensamhet

- Väntjänsten erbjuder kostnadsfritt stöd och sällskap till seniorer som känner sig ofrivilligt ensamma och finns också för de som vill engagera sig som volontär.
- Verksamheten är helt kostnadsfri och erbjuds på både svenska och finska.
- I dag har Väntjänsten ett 50-tal volontärer som förgyller vardagen för seniorer i Norrtälje.

Nya samarbeten med civilsamhället

- Ytterligare träffpunkter har startat för seniorer på Blidö och i Lohärad.
- Lohärads träffpunkt ligger på hästgården Grim Islandshästar, i en lugn och naturnära miljö med gott om plats att umgås både inne och ute.

Försvarsmedicincentrum sjukvårdövning 2026 - Övergripande

Avdelningschef kansli och verksamhetsstöd Maria Klockare informerar om:

- Övningen genomförs och leds av Försvarsmedicincentrum, och ingår i Aurora 26. Sjukvårdsövning 26 är en militärövning i Norrtälje kommun som genomförs i huvudsak under vecka 19 2026 (4-8 maj). Övningen syftar till att delar ur det civila försvaret tillsammans med Försvarsmakten (=Totalförsvaret) övar på att ta hand om och transportera stora flöden av patienter. Övningen genomförs och leds av Försvarsmedicincentrum.
- Den geografiska närheten till Finland och Baltikum samt att Sverige nu är medlem i Nato gör Norrtälje till en lämplig övningsplats.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

Bakgrund

- Sjukvårdsövning 26 (SJVÖ 26) är en omfattande totalförsvarsövning som genomförs i Norrtälje kommun i huvudsak under vecka 19. Syftet med övningen är att stärka Sveriges gemensamma förmåga att hantera stora patientflöden och transportera skadade i händelse av kris eller krig.
- Övningen leds av Försvarsmedicincentrum (FömedC) och involverar både militära förband och civila aktörer som Region Stockholm, Polisen, Räddningstjänsten, Svenska kyrkan och frivilliga försvarsorganisationer. KSON är en av de civila aktörerna.
- Målet är att öva samverkan inom totalförsvaret för att öka den nationella motståndskraften och förbereda sjukvårdssystemet för framtida krav inom ramen för NATO-medlemskapet.

Övning för KSON

Målet för KSON är att provtrycka stabsorganisationen och identifiera styrkor och brister i hantering, samordning och samverkan mellan militära och civila aktörer vid stora patientflöden under höjd beredskap.

Kommunikation

Vi deltar i pressträffar och det kommer ske samordnad kommunikation med alla aktörer under veckan.

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 59

Anmälan av delegationsbeslut

Beslut

Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag (februari).

Delegationsbeslut bostadsanpassningsbidrag (mars).

Kommunalförbundet Sjukvård och Omsorg i Norrtälje

Sjukvård och omsorg i Norrtälje - Direktionen (KSON)

§ 60

Meddelanden

Beslut

Direktionen lägger följande meddelanden till handlingarna:

Domstolsärenden:

Förvaltningsrätten mål nr 7204-24 och 7207-24.

Förvaltningsrätten mål nr 3088-25.

Förvaltningsrätten mål nr 97-25.

Övriga:

Minnesanteckningar Samverkansråd hälso- och sjukvårdsfrågor 2026-02-05.

Statistikrapport primärvård januari Norrtälje norra VC.

Protokoll Skyddskommitté 2026-02-17 §§ 1-5.

Minnesanteckningar Ägardialog Tiohundra AB 2026-02-23.

Patientnämnden Region Stockholm summerar 2025.

Protokoll Styrelsemöte Tiohundra AB 2026-01-26.

Protokoll Styrelsemöte Tiohundra AB 2026-02-09.
