



Plats och tid: Engelbrekt Engelbrektsson, kommunhuset, den 14 januari 2026, kl. 09:00 - 10:43

Beslutande: Johanna Odö (S), ordförande
Karl Karlsson (S)
Josefin Widfond (S)
Lennart Skansfors (DiN), vice ordförande
Per-Arne Andersson (M)

Ersättare: Richard Lind (S)
Pratima Åslund (V)

Övriga deltagare: Christine Larsson, kommunsekreterare
Christian Foster, kommunchef
Jenz Ek, ekonomichef NVE
Helene Bäckström, näringslivs- och kommunikationsansvarig § 4
Veronica Bengts, alkoholhandläggare Avesta kommun §§ 1–4
Fredrik Rooslien, plan- och byggchef V-Dala Miljö- och byggförvaltning, §§ 1–3

Plats och tid för justering: Digital justering torsdagen 15 januari 2026

Underskrifter:	Sekreterare	Christine Larsson	Paragraf	1 - 21
	Ordförande	Johanna Odö (S)		
	Justerare	Per-Arne Andersson (M)		

ANSLAG/BEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens anslagstavla

Datum när anslaget sätts upp ~~2025-01-16~~
2026-01-16

Förvaringsplats för protokoll Kanslienheten, kommunledningskontoret

Datum när anslaget tas ner ~~2025-02-06~~
2026-02-06

Rättelse enligt
FL § 36
2026-01-16 LB



Innehållsförteckning

Val av justerare	§ 1/26
Godkännande av dagordning	§ 2/26
Planprioritering - information	§ 3/26
Näringslivsfrågor – information	§ 4/26
Information från förvaltningen	§ 5/26
Personalfrågor - information	§ 6/26
Remissvar av PM Justerad beräkning av administration i kostnadsutjämnningen för kommuner	§ 7/26
Kommunstyrelsens plan för att ta fram budget 2027 med plan för 2028–2029	§ 8/26
Remissvar - Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram 2035	§ 9/26
Lägesbildsrapport för det brottsförebyggande arbetet 2026–2028 - Norbergs kommun	§ 10/26
Återrapport försök med upphöjda bänkar	§ 11/26
Lägenhetsarrende inom fastigheten Rosendal 2:2, Norberg	§ 12/26
Resultat av servicemätning 2025	§ 13/26
Förslag till reviderad bolagsordning för Thorshammars verkstad AB	§ 14/26
Revidering av ägardirektiv för Thorshammars verkstad AB	§ 15/26
Aktieägartillskott till Thorshammars verkstad AB	§ 16/26
Norbergs Järnväg - ett delägt aktiebolag	§ 17/26
Svar på motion från (L) – Barnets bästa i varje beslut	§ 18/26
Svar på motion från (L) dags att ta krafttag mot invasiva arter	§ 19/26
Meddelanden	§ 20/26
Övriga frågor	§ 21/26



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

3 (29)

§ 1/26

Val av justerare

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

1. Per-Arne Andersson (M) utses att tillsammans med ordföranden justera protokollet.
2. Protokollet justeras digitalt torsdag 15 januari 2026.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

4 (29)

§ 2/26

Godkännande av dagordning

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut
Dagordningen godkänns.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

5 (29)

§ 3/26

Planprioritering – information

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet tackar för informationen.

Sammanfattning

Plan- och byggchef informerar om arbetsläge och prioriteringar för fysiska planer och projekt.

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta att tacka för informationen och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

-

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 4/26

Näringslivsfrågor – information

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet tackar för informationen.

Sammanfattning

Näringslivs- och kommunikationsansvarig informerar om aktiviteter sedan sist.

- Möte om Klackbergsområdet 15 januari.
- MineStorage har ny vd.
- Planering av morgonsoffan för 2026 är under färdigställande.
- Landshövdingen kommer på besök 3 februari 2026.
- Karta med tips för besökare
- Företagsbesök Gäsjö gård.
- Årets Norbergare ska utses enligt motion från Liberalerna. Nomineringar från allmänheten och utses av en jury. Prisutdelning i samband med kommunfullmäktiges sammanträde i oktober eller november.
- Avtal med Avesta kring handläggning av alkohol- och tobak. Veronica Bengts alkoholhandläggare, Avesta kommun presenterar sig.

Utskottet delges en sammanfattning av workshopen Industrin Norberg etablering och investering den 25 november 2025.

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta att tacka för informationen och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

-



§ 5/26

Information från förvaltningen

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet tackar för informationen.

Sammanfattning

Kommunchefen informerar om aktuella frågor.

Stormen Johannes har inte påverkat egna verksamheter i större omfattning. Privatpersoner har drabbats i viss utsträckning med bland annat strömbortfall. Det omfattande snöfallet har varit besvärligt men har hanterats. Slutsatser av storm och snöfallet visar vikten att ha tydliga och uppdaterade kontinuitetsplaner för verksamheterna.

Rapporterna kring teknisk organisation förväntas färdigställas inom kort. VA-rapporten är färdig och möten planeras med Avesta Vatten.

Miljöinventeringen för Bolagshagen är klar och rivningslov ska lämnas in inom kort. Förvaltningen återkommer med ärende kring upphandling för fortsatt projektering.

BRÅ- ca 730 000 beviljade för SSPF-arbete, ca 500 000 kr beviljade för arbete mot våld i nära relationer.

Pågående rekryteringar är projektledare för ny teknisk organisation och projektledare för ESF.

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta att tacka för informationen och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

-



§ 6/26

Personalfrågor - information

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet tackar för informationen.

Sammanfattning

Kommunchefen informerar om att löneöversyn 2026 drar igång inom kort.
Lönetransparensdirektivet gäller från 1 juli 2026. Planering för genomförande pågår.

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta att tacka för informationen och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

-

Sammanträdet ajourneras för paus mellan klockan 9:45-10:00



§ 7/26

Dnr: KS 2025/0531

Remissvar av PM Justerad beräkning av administration i kostnadsutjämnningen för kommuner

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen avger svar enligt förslag till upprättat yttrande.
2. Paragrafen anses direktjusterad.

Sammanfattning

Det nuvarande systemet för kommunalekonomisk utjämning infördes den 1 januari 2005 (prop. 2003/04:155, bet. 2004/05:FiU7, rskr. 2004/05:13). Syftet med systemet är att skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar för alla kommuner och regioner i landet att ge sina invånare likvärdig service, oberoende av skillnader i skattekraft och strukturella förutsättningar.

I remitterad promemoria föreslås ändringar i tillägget för administration i kostnadsutjämnningen för kommuner inom det kommunalekonomiska utjämnningssystemet.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet och kommunstyrelsen att avge svar enligt upprättat yttrande.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Remissvar av PM Justerad beräkning av administration i kostnadsutjämnningen för kommuner, daterat 2025-11-28

Yttrande - Remissvar av PM Justerad beräkning av administration i kostnadsutjämnningen för kommuner

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen



§ 8/26

Dnr: KS 2025/0620

Kommunstyrelsens plan för att ta fram budget 2027 med plan för 2028–2029

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet fastställer mall för nämndernas konsekvensbeskrivningar av planeringsförutsättningar inför budget 2027 med plan för 2028–2029, daterat 2026-01-02

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

Kommunstyrelsens plan för att ta fram budget 2027 med plan för 2028–2029 fastställs.

Sammanfattning

I enlighet med kommunallagen 11 kap. ska kommunstyrelsen upprätta förslag till budget för kommande verksamhetsår före oktober månads utgång. Kommunstyrelsen avgör också när övriga nämnder ska inkomma med underlag till kommunstyrelsens förslag till budget.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till plan för att ta fram budget 2027 med plan för 2028–2029 och föreslår näringslivs- och arbetsutskottet samt kommunstyrelsen att fastställa planen. Förvaltningen föreslår också näringslivs- och arbetsutskottet att fastställa remissmall för nämndernas konsekvensbeskrivningar

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande – Kommunstyrelsens plan för att ta fram budget 2027 med plan för 2028–2029, daterat 2025-01-02

Yrkande under överläggning

Per-Arne Andersson (M) yrkar på återremiss av planen för att ta fram budget 2027 med plan för budget 2028–2029. Anledningen är att det saknas dialog mellan KS ram och respektive konsekvensbeskrivning från nämnder och samverkansorgan.

Johanna Odö (S) yrkar enligt till förvaltningens förslag

Lennart Skansfors (DiN) yrkar bifall till Johanna Odös (S) förslag.

→



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

11 (29)

§ 8/26 forts.

Dnr: KS 2025/0620

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) ställer proposition på Per-Arne Anderssons (M) återremissyrkande och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt eget yrkande och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 9/26

Dnr: KS 2025/0543

Remissvar - Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram 2035

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta
Kommunstyrelsen antar kommunens yttrande enligt tjänsteutlåtandet som
Norbergs kommuns remissvar och översänder det till Region Västmanland.

Sammanfattning

Region Västmanland har sänt ut remissversionen av Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram 2035. Programmet beskriver planerad inriktning, prioriteringar och utvecklingsområden för kollektivtrafiken fram till 2035, med utblick mot 2050.

Norbergs kommun har beretts möjlighet att yttra sig. Kommunen delar programmets övergripande inriktning och tillstyrker i huvudsak förslaget. I yttrandet lyfts särskilt betydelsen av förbättrade pendlingsmöjligheter, strategiska bytespunkter, behovet av landsbygdsanpassade trafiklösningar samt vikten av att indikatorer och uppföljning tar hänsyn till glesbygdens förutsättningar.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet och kommunstyrelsen besluta att anta kommunens yttrande enligt tjänsteutlåtandet som Norbergs kommuns remissvar och översända det till Region Västmanland.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande – Remissvar Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram 2035, daterat 2025-12-11
Remissversionen av trafikförsörjningsprogrammet 2035 (region Västmanland)

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen



§ 10/26

Dnr: KS 2025/0592

Lägesbildsrapport för det brottsförebyggande arbetet 2026–2028 - Norbergs kommun

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen tar del av lägesbilden.
2. Kommunstyrelsen uppdrar förvaltningen att genomföra en orsaksanalys av de prioriterade problemområdena och ta fram en åtgärdsplan för 2026 - 2028.

Sammanfattning

Kommunen har enligt lag (2023:196) ansvar för att bedriva ett långsiktigt, systematiskt och kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete. Att ta fram en lägesbild är det första steget i denna process och utgör underlag för den kommande orsaksanalysen och den brottsförebyggande åtgärdsplanen.

Den bifogade lägesbildsrapporten sammanställer aktuell statistik, lokal kunskap och socioekonomiska förutsättningar för Norberg. Rapporten identifierar fyra prioriterade problemområden som bör analyseras vidare: våld i nära relation, unga i riskzon att begå brott, narkotikabrottslighet och bedrägeribrott. Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet och kommunstyrelsen besluta att ta del av lägesbilden och ge förvaltningen i uppdrag att genomföra en orsaksanalys av de prioriterade problemområdena och ta fram ett förslag till åtgärdsplan för tiden 2026–2028.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet och kommunstyrelsen besluta att kommunstyrelsen tar del av lägesbilden och att kommunstyrelsen uppdrar förvaltningen att genomföra en orsaksanalys av de prioriterade problemområdena och ta fram en åtgärdsplan för 2026 - 2028.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Kartläggning och lägesbild 2026 - 2028, daterat 2025-12-11
Rapport - Kartläggning och lägesbild Norbergs kommun 2026–2028

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

→



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

14 (29)

§ 10/26 forts.

Dnr: KS 2025/0592

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 11/26

Dnr: KS 2025/0580

Återrapport försök med upphöjda bänkar

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringsliv- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

Återrapporteringen godkänns.

Sammanfattning

Ett medborgarförslag om upphöjda bänkar väcktes vid kommunfullmäktiges sammanträde den 28 februari 2022, § 10. Kommunfullmäktige beslutade att överlämna medborgarförslaget till kommunstyrelsen för beredning.

Förslagsställaren föreslog att kommunen skulle sätta upp upphöjda bänkar, exempelvis vid biblioteket, torget och parken, för att underlätta för personer som har svårt att sätta sig och resa sig. Vid kommunfullmäktiges sammanträde betonade förslagsställaren vikten av att skapa platser där människor kan träffas och umgås. Som exempel nämndes bänkarna utanför biblioteket, som är en spontan mötesplats men där det är svårt att komma upp från sittande.

Kommunfullmäktige beslutade 2023-06-19, § 82 att bifalla medborgarförslaget under förutsättning att åtgärder kunde ske inom budgetram.

Under testperioden höjdes två bänkar med förhöjningsklossar för att förbättra sittkomforten, en vid torget i Norberg och en vid biblioteket. Syftet var att utvärdera lösningen för ökad tillgänglighet. Bänken vid biblioteket utsattes dock för skadegörelse två gånger och togs bort, medan bänken på torget stod kvar under hela testet. För att vidareutveckla lösningen krävs att bänkar väljs så att förhöjningsklossar kan monteras.

Förvaltningen föreslår näringsliv- och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta att godkänna återrapporteringen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Återrapport försök med upphöjda bänkar, daterat 2025-12-03

Yrkande under överläggning

Johanna Odö (S) yrkar näringsliv- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta att återrapporteringen godkänns.

→



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

16 (29)

§ 11/26 forts.

Dnr: KS 2025/0580

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 12/26

Dnr: KS 2025/0534

Lägenhetsarrende inom fastigheten Rosendal 2:2, Norberg

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

1. Norbergs kommun tecknar avtal med Nya Norbergstrappan AB om lägenhetsarrende inom fastigheten Rosendal 2:2 enligt framtaget förslag.
2. Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund får mandat att tillsammans med arrendatorn sätta tillträdesdatum och reglera årets arrendeavgift för den del av arrendeåret som kvarstår vid tidpunkten för undertecknandet.
3. Norra Västmanlands Kommunalteknikförbund hanterar administrationen kring avtalets undertecknande.

Sammanfattning

Nya Norbergstrappan AB vill överta ett arrende inom Norbergs kommuns fastighet Rosendal 2:2 för upplag av betongelement och formar i anslutning till fabriken. Tillverkningsverksamheten har haft arrende tidigare i olika former, då olika bolag har drivit verksamheten sedan ursprungsavtalet tecknades år 2006. Ett förslag till avtal för lägenhetsarrende som i stort sett är likalydande det ursprungliga avtalet är framtaget.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet besluta att teckna avtal med Nya Norbergstrappan AB samt ge NVK i uppdrag att reglera och hantera administrationen kring avtalet.

Beslutet fattas med stöd av Delegationsordning för nämnder i Norbergs kommun, 1.4.1.7 Markarrende, servitut och utförande av nyttjanderätter, delegat NAU.

Beslutsunderlag

NVK 2025-11-06 1119 Förslag till lägenhetsarrende inom fastigheten Rosendal 2:2
Tjänsteskrivelse om förslag om lägenhetsarrende inom fastigheten Rosendal 2:2
Förslag till avtal om lägenhetsarrende för del av Rosendal 2:2
Avtal om lägenhetsarrende från år 2006
Överlåtelseavtal från år 2013

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:
Akt



§ 13/26

Dnr: KS 2025/0305

Resultat av servicemätning 2025

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta

Rapporteringen godkänns.

Sammanfattning

Norbergs kommun deltog under våren 2025 i Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) nationella servicemätning, genomförd i samarbete med Brilliant Future. Mätningen följer upp invånarnas upplevelse av kommunens service vid kontakt via telefoni och e-post.

Resultaten visar att bemötandet är en tydlig styrka, medan tillgänglighet via telefon samt svarstider och återkoppling, särskilt vid e-postkontakt, utgör förbättringsområden. Begränsade telefontider och svårigheter att nå handläggare lyfts som återkommande kritik. Svarsfrekvensen är relativt låg, vilket innebär att resultaten bör tolkas som vägledande men ändå ger ett relevant underlag för strategiska förbättringsinsatser.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet och kommunstyrelsen att godkänna rapporteringen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande – Resultat av servicemätning 2025, daterat 2025-12-04

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen



§ 14/26

Dnr: KS 2025/0350

Förslag till reviderad bolagsordning för Thorshammars verkstad AB

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

1. Upprättat förslag till bolagsordning antas.
2. Beslutet gäller från 1 mars 2026.

Sammanfattning

En bolagsordning är ett lagstadgat krav för alla aktiebolag, även helägda kommunala bolag. Den fungerar som bolagets grundläggande regelverk och anger bland annat bolagets ändamål, verksamhetsinriktning och styrning. För kommunala bolag är bolagsordningen särskilt viktig eftersom den säkerställer att verksamheten bedrivs inom ramen för kommunallagens principer och kommunens beslutade mål. Den reglerar också kommunens inflytande genom bestämmelser om styrelsens sammansättning, revisorer och hur principiella frågor ska hanteras. Utan en tydlig och aktuell bolagsordning riskerar styrningen att bli otydlig och verksamheten att avvika från kommunens uppdrag.

Bolagsordningen för Thorshammars verkstad AB senast reviderades den 12 augusti 1981 och inte längre uppfyller kraven enligt aktiebolagslagen och kommunallagen.

Kommunfullmäktige beslutade 16 juni 2025, § 107 punkt 3 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att uppdatera bolagsordningen och ägardirektivet för Thorshammars verkstad AB.

Ett förslag till bolagsordning har upprättats.

Förvaltningen föreslår näringslivs och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta att anta upprättat förslag till bolagsordning, att gälla från 1 mars 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Reviderad bolagsordning för Thorshammars verkstad AB, daterat 2025-11-20

Förslag - Reviderad bolagsordning för Thorshammars verkstad AB

→



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

20 (29)

§ 14/26 forts.

Dnr: KS 2025/0350

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 15/26

Dnr: KS 2025/0351

Revidering av ägardirektiv för Thorshammars verkstad AB

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

Förslaget till reviderat ägardirektiv för Thorshammars verkstads AB godkänns.

Sammanfattning

Ett helägt kommunalt bolag behöver ett ägardirektiv för att tydliggöra kommunens vilja och mål med ägandet samt säkerställa demokratisk kontroll och insyn.

Ägardirektivet fungerar som ett styrinstrument som kompletterar bolagsordningen och klargör rollfördelningen mellan kommunen som ägare, bolagsstyrelsen och bolagets ledning. Det anger ramar för verksamhetens inriktning, ekonomisk styrning och rapportering, vilket minskar risken för otydlighet och säkerställer att bolaget bedrivs i enlighet med kommunallagens principer och kommunens strategiska mål.

Kommunfullmäktige beslutade 16 juni 2025, § 107 punkt 3 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att uppdatera bolagsordningen och ägardirektivet för Thorshammars verkstad AB.

Ett förslag till ägardirektiv finns upprättat

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta att godkänna förslaget till reviderat ägardirektiv för Thorshammars verkstads AB.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Revidering av ägardirektiv för Thorshammars verkstad AB, daterat 2025-12-04

Förslag – Ägardirektiv för Thorshammars verkstad AB

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen



§ 16/26

Dnr: KS 2025/0586

Aktieägartillskott till Thorshammars verkstad AB

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige beslutar att lämna ett ovillkorat aktieägartillskott om 60 000 kronor till Thorshammars Verkstads AB.
2. Aktieägartillskottet ska redovisas som ett ovillkorat aktieägartillskott i bolagets redovisning.
3. Kommunstyrelsen ansvarar för att verkställa beslutet samt för att säkerställa korrekt bokföring och dokumentation.

Sammanfattning

Thorshammars Verkstads AB är ett kommunägt bolag med en ansträngd ekonomisk situation. Bolagets styrelse har inkommit med en begäran om aktieägartillskott om 30 000 kronor. Bedömningen är att detta belopp inte är tillräckligt för att långsiktigt stärka bolagets kapital och minska risken för framtida åtgärder enligt aktiebolagslagen, inklusive likvidation.

Kommunfullmäktige beslutade den 16 juni 2025 (§ 107, punkt 4) att uppdra åt kommunstyrelsen att, genom budgetberedningen, ta fram förslag på fördelning av medel till bolaget.

Förvaltningen förslår näringslivs- och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta att lämna ett ovillkorat aktieägartillskott om 60 000 kronor till Thorshammars Verkstads AB, att aktieägartillskottet ska redovisas som ett ovillkorat aktieägartillskott i bolagets redovisning, att finansiering sker genom ... och att kommunstyrelsen ansvarar för att verkställa beslutet samt för att säkerställa korrekt bokföring och dokumentation.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande – Tilldelning av medel till Thorshammars verkstad AB, daterat 2025-12-05

THV 2025-12-11, § 10 Begäran om aktieägartillskott

Årsredovisning Thorshammars verkstad AB 2024

KF 2025-06-16, § 107 Thorshammars verkstad AB - ett helägt kommunalt aktiebolag

→



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

23 (29)

§ 16/26 forts.

Dnr: KS 2025/0586

Yrkande under överläggning

Johanna Odö (S) yrkar enligt förvaltningens förslag med ändringen att frågan gällande finansiering hänskjuts till kommunstyrelsen.

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt eget förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 17/26

Dnr: KS 2025/0503

Norbergs Järnväg - ett delägt aktiebolag

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet förslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

Rapporten godkänns.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har enligt kommunallagen uppsiktsplikt över kommunens hel- och delägda bolag. Mot denna bakgrund har en genomlysning genomförts av Norbergs Järnväg AB, ett delägt kommunalt aktiebolag där Norbergs kommun äger 19 procent av aktierna.

Rapporten syftar till att belysa bolagets styrning, ägarförhållanden, verksamhet och kommunens ansvar som delägare samt att ge underlag för ställningstagande kring fortsatt ägande.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige att godkänna rapporten.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Norbergs Järnväg - ett delägt kommunalt aktiebolag

Rapport - Norbergs Järnväg - ett delägt kommunalt aktiebolag

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen



§ 18/26

Dnr: KS 2025/0313

Svar på motion från (L) – Barnets bästa i varje beslut

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

Motionen avslås då det är lagstyrkt i enlighet med barnkonventionen att barns bästa ska beaktas i alla åtgärder som rör barn och en egen rubrik i besluten för att det ska efterlevas ska inte behövas.

Sammanfattning

En motion om att införa barnets bästa som beslutssats väcktes av Liane Blom (L) på kommunfullmäktiges sammanträde 2025-06-16, § 120. Kommunfullmäktige beslutade att överlämna motionen till kommunstyrelsen för beredning.

Motionären föreslår att Norberg inför en beslutssats i varje beslut där en analys görs hur beslutet kommer att påverka barn i kommunen.

Förvaltningen föreslår näringslivs- och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta att motionen avslås då det är lagstyrkt i enlighet med barnkonventionen att barns bästa ska beaktas i alla åtgärder som rör barn och en egen rubrik i besluten för att det ska efterlevas ska inte behövas.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Svar på motion från (L) – Barnets bästa- i varje beslut, daterad 2025-07-10

KF 2025-06-16, § 120 Motion från (L) – Barnets bästa- i varje beslut
Motion från (L) – Barnets bästa- i varje beslut

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen



§ 19/26

Dnr: KS 2025/0314

Svar på motion från (L) dags att ta krafttag mot invasiva arter

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Näringslivs- och arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta

Motionen anses besvarad då kommunen redan idag har rutiner för att hantera förekomsten av invasiva arter inom sina ansvarsområden

Sammanfattning

En motion från (L) om att ta krafttag mot invasiva arter väcktes av Liane Blom (L) på kommunfullmäktiges sammanträde 2025-06-16, § 119. Kommunfullmäktige beslutade att överlämna motionen till NVK för beredning.

Motionen lyfter att kommunen har ett viktigt ansvar i att stoppa spridningen av invasiva arter som hotar den biologiska mångfalden. Länsstyrelsen har genomfört ett projekt mot Jättebjörnloka, men utan uppföljning riskerar arbetet att vara förgäves. Det råder också frågor kring var ansvaret ligger och vem som ska sköta det praktiska arbetet. Kommunen bör även informera om invasiva växter och aktuella åtgärder i kommunen.

Motionären föreslår att Norbergs kommun undersöker vilket forum/samverkansorgan som är bäst för att bekämpa invasiva växter (kommun/kommunövergripande), att Norbergs kommun inför enkla jobb/säsongsanställning för att bekämpa invasiva arter, att kommunstyrelsen uppdras att hitta lämplig finansiering, samt att Norbergs kommun informerar på sin hemsida om vilka invasiva arter som finns i kommunen och vilka åtgärder som planeras för att minska bestånden.

Förvaltningen förslår näringslivs- och arbetsutskottet, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige besluta Motionen anses besvarad då kommunen redan idag har rutiner för att hantera förekomsten av invasiva arter inom sina ansvarsområden.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Motion från (L) – Dags att ta krafttag mot invasiva arter

NVK 2025-09-11 § 91 Svar på motion om att ta krafttag mot invasiva arter

Tjänsteskrivelse Svar på motion om krafttag mot invasiva arter

KF 2025-06-16, § 119 Motion från (L) Dags att ta krafttag mot invasiva arter

Motion från (L) Dags att ta krafttag mot invasiva arter

→



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

27 (29)

§ 19/26 forts.

Dnr: KS 2025/0314

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta enligt förvaltningens förslag och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE



§ 20/26

Meddelanden

Näringslivs- och arbetsutskottets beslut

Meddelandena läggs till handlingarna

05.01.2026	Engagemangsbesked i VafabMiljö Kommunalförbund 2025-12-31 Dnr KS 2025/0406
05.12.2025	NVK 2025-12-04 § 136 – Investeringsbeslut 2025 Dnr KS 2025/0022
19.12.2025	Protokoll Västmanland-Dalarna miljö- och byggnadsnämnd 2025-12-16 Dnr KS 2025/0030
19.12.2025	§ 72 Månadsrapport oktober 2025 Dnr KS 2025/0030
19.12.2025	§ 73 Månadsrapport november 2025 Dnr KS 2025/0030
19.12.2025	VDMB § 76 Budget 2026 Dnr KS 2025/0030
19.12.2025	Vafabmiljö direktion § 97 Verksamhetsplan och budget 2026 Dnr KS 2025/0624
25.12.2025	Sammanträdesprotokoll (SDR) 2025-12-18 med underlag Dnr KS 2025/0079

Beslutsgång

Ordförande Johanna Odö (S) frågar om näringslivs- och arbetsutskottet kan besluta att ta del av meddelandena och finner förslaget bifallet.

Skickas till:

-



**NORBERGS
KOMMUN**
Näringslivs- och
arbetsutskottet

Protokoll
Sammanträdesdatum
2026-01-14

29 (29)

§ 21/26

Övriga frågor

Vid dagens sammanträde ställdes inga övriga frågor.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Comfact Signature Referensnummer: 289481SE

UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:**