Malmö stad
Funktionsstödsnämnden

Protokoll

Sammanträdestid	2026-11-16 kl 09:00-13:30
Plats	Funktionsstödsförvaltningen, Fänriksgatan 1
Utses att justera	Lise-Lott Douhane (M)
Justeringen	2026-11-23
Protokollet omfattar	§§99-112

Underskrifter

Sekreterare .....
Jesper Salö

Ordförande .....
Roko Kursar (L)

Justerande .....
Lise-Lott Douhane (M)

Beslutande ledamöter

Roko Kursar (L) (Ordförande)
Bengt Persson (S) (Vice ordförande)
Malin Ahlström (M) (Andre vice ordförande)
Susanne Jönsson (S)
Bahhar Mohammadi Norén (S)
Joakim Larsson (M)
Lise-Lott Douhane (M)
Stefan Claesson (SD)
Klaus Peter Nilsson (S) ersätter Munir Niazi (S)
Asma Naim Ahmad Saleh (MP) ersätter Jenny Cecilia Carlbom (MP)
Jane Olin (SD) ersätter Uno Hansson (SD)
Marcus Falk (V) ersätter Carin Gustafsson (V)
Nina Delfin (V) ersätter Madeleine Håkansson (V)

Ej tjänstgörande ersättare

Nathalie Nilsson Salinas (S)
Karin Elisabeth Granér (L)
Björn Karlsson Lenander (M)
Karin Leo (M)
Jeanette Persson (SD)

Övriga närvarande

Jesper Salö (nämndsekreterare)
Charlotte Widén Odder (förvaltningsdirektör)
Joakim Hansson (avdelningschef stöd, assistans och daglig verksamhet)
Mikael Mannsdorff (avdelningschef LSS-bostäder)
Sema Soer (avdelningschef förebyggande socialtjänst och myndighet)
Malin Hansson (HR-chef)
Viktoria Åkesson (avdelningschef kansli, kommunikation och kvalitet)
Albert Hyseni (avdelningschef socialpsykiatri, boende och barn)
Åsa Ollerstam Lundh (tillförordnad avdelningschef hälsa och utveckling)
Marcus Lind (ekonomichef)
Åhörare från allmänheten (Läs mer om medverkan på malmo.se/FSN) §§99-110
Joanna Espersson (personalföreträdare, Saco)
Jennie Ström (utredare på kansli, kommunikation och kvalitet) §§99-100
Sofia Hagbrand (controller på ekonomiavdelningen) §102
Hampus Nilsson (controller på ekonomiavdelningen) §103
Anna Åkesson (enhetschef på lokalenheten) §103
Cassandra Lundvall (utredare på kansli, kommunikation och kvalitet) §104
Helen Ekeroth (utredare på kansli, kommunikation och kvalitet) §104
Katarina Dahlqvist (verksamhetscontroller för förvaltningsledningen) §104
Lisa Möller (utredare på HR-avdelningen) §§105-106
Sandra Jarl (utedare på HR-avdelningen) §107
Jeanette Larsson (controller på HR-avdelningen) §107
Lina Ode (utredare socialpsykiatri, boende och barn) §108
Torbjörn Sundström (controller på ekonomiavdelningen) §109
Mihaela Covaciu (controller på ekonomiavdelningen) §109
Halimo Nuur Bashir (kommunalråd för funktionsstöd och mänskliga rättigheter) §112

ÄRENDELISTA

§99	Remiss Socialdepartementet - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte
§100	Remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket (Ds 2026:17)
§101	Motion Jenny Bengtsson (SD) och Jacqueline Maly (SD) om upphävande av den tvingande vegonormen inom Malmö stads förvaltningar
§102	Upphandlingsplan 2027-2028
§103	Förslag till nya tomter för LSS-boende
§104	Genomlysning av LSS-boenden (Deluppföljning 1)
§105	Nämndsinitiativ gällande Säkerställ kompetenshöjande insatser inom funktionsstödsverksamheten
§106	Tematisk nulägesanalys: Användandet av timavlönade i funktionsstödsförvaltningen
§107	Information om förvaltningens arbete med chefers organisatoriska förutsättningar
§108	Sommarverksamhet för unga vuxna
§109	Information om Tilldelningsmodellen - Principer och modeller för tilldelning av budgetram från kommunfullmäktige till funktionsstödsnämnden
§110	Inkomna, utgående och upprättade skrivelser till nämnden
§111	Återrapportering av delegationsbeslut
§112	Information från förvaltningen

§ 99 Remiss Socialdepartementet - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte

FSN-2026-5689

Sammanfattning
Funktionsstödsnämnden har ombetts yttra sig över slutredovisning från socialdepartementet om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatrin (BUP) i brottsförebyggande syfte.

Utredningen lämnar förslag om ökat kunskapsstöd, regionala konsultationsfunktioner och utvecklade samverkansformer. Utredningen lyfter även brister i samordningen kring barn och unga med funktionsnedsättning och behovet av att fler relevanta verksamheter involveras i det brottsförebyggande arbetet.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet.

2. Funktionsstödsnämnden justerar paragrafen omedelbart.

Beslutsgång
Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är att godkänna det föreliggande förslaget till yttrande samt justera paragrafen omedelbart.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att förslaget är rätt uppfattat och att en enig nämnden godkänner yttrandet samt justerar paragrafen omdelbart.

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Remiss Socialdepartementet - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte
- Beslut FSN-AU 261105 (§212) Remiss Socialdepartementet - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte
- Förslag till - Yttrande Remiss Socialdepartementet - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte.
- Sammanfattning av - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt_samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte (Ds 2026_18)

- Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte Ds 2026:18
- Följebrev Remiss Socialdepartementet - Slutredovisning av tilläggsuppdraget om stärkt samverkan mellan socialtjänst och barn- och ungdomspsykiatri i brottsförebyggande syfte

§ 100 Remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket (Ds 2026:17)

FSN-2026-5589

Sammanfattning
Funktionsstödsnämnden har ombetts yttra sig över remiss från Socialdepartementet om identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket.

Promemorian föreslår en ny lag som ska säkerställa att barn med annat modersmål än svenska, som ännu inte omfattas av skolplikt, tidigt identifieras om de behöver stöd i svenska språket, för att ge dem bättre förutsättningar att utveckla sin svenska inför skolstart och främja en mer likvärdig skolgång.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet.

Reservationer och särskilda yttranden
Bengt Persson (S), Susanne Jönsson (S), Bahhar Mohammadi Norén (S) och Peter Nilsson (S) reserverar sig mot beslutet. (Muntlig reservation)

Asma Saleh (MP) reserverar sig mot beslutet. (se Bilaga 1)

Yrkanden
Roko Kursar (L) yrkar att nämnden ska stryka stycket "Sammanfattning" och därefter godkänna yttrandet.

Ajournering
Mötet tar paus (ajourneras) i 15 minuter för politiska överläggningar.

Yrkanden, fortsättning
Bengt Persson (S) och Asma Saleh (MP) yrkar bifall till Kursars (L) förslag om att nämnden ska stryka stycket "Sammanfattning" och därefter godkänna yttrandet.

Malin Ahlström (M), Stefan Claesson (SD) och Marcus Falk (V) yrkar att nämnden ska godkänna det föreliggande förslaget till yttrandet.

Beslutsgång
Ordförande finner att det finns två förslag till beslut.

Dels Kursars (L), Perssons (S) och Salehs (MP) förslag att stryka stycket "Sammanfattning" och därefter godkänna yttrandet.

Dels Ahlströms (M) Claessons (SD) och Falks (V) förslag att godkänna det föreliggande förslaget till yttrande, inklusive sammanfattningen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att förslagen är rätt uppfattade och att nämnden är redo att gå vidare till beslut.

Efter att ha ställt förslagen mot varandra finner ordförande att nämnden beslutar i enlighet med Ahlströms (M) Claessons (SD) och Falks (V) förslag. Detta innebär att nämnden godkänner det föreliggande förslaget till yttrande.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Remiss gällande remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter svenska språket
- Beslut FSN-AU 261105 (§211) Remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket
- Förslag till - Yttrande gällande Remiss gällande remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter svenska språket.
- Sammanfattning av - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket (Ds 2026:17)
- Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket (Ds 2026:17)
- Följebrev Remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter (Ds 2026:17)

Bilaga 1

Reservation

Remiss Socialdepartementet - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket, FSN-2026-5589

Miljöpartiet yrkade på ändringar i yttrandet då vi inte ställer oss positiva till förslaget om att språksvaga barn identifieras och utsorteras. Vårt yrkande avslog inte förslaget i sin helhet, utan riktade sig mot att inte värdera det som positivt.

Då vårt yrkande om ändringar inte bifölls inkommer vi här med en skriftlig reservation.

Miljöpartiet anser att barn med annat modersmål än svenska bör få stöd i sin språkinlärning genom en kedja av insatser, likabehandling och möjligheter inom utbildningssystemet som helhet. Att små barn ska identifieras och utsorteras utifrån etniska förtecken av barnavårdscentraler är känsligt och eventuellt integritetskränkande. Samhället bör istället arbeta för att alla barn får de förutsättningar för likvärdig språkinlärning. Vi reserverar oss därför mot förslaget om att identifiera barn som behöver stöd för att utveckla sina färdigheter i det svenska språket.

Funktionsstödssnämnden 2026-11-16

Asma Saleh (MP)

§ 101 Motion Jenny Bengtsson (SD) och Jacqueline Maly (SD) om upphävande av den tvingande vegonormen inom Malmö stads förvaltningar

FSN-2026-2878

Sammanfattning
Jenny Bengtsson (SD) och Jacqueline Maly (SD) har lämnat en motion till kommunfullmäktige som inför hantering skickats på remiss till stadens förvaltningar.

Motionen handlar om att ”upphäva den tvingande vegonormen inom Malmö stads förvaltningar” och motionärerna föreslår att kommunfullmäktige ska återinföra valfrihet vid alla måltider som bekostas av kommunen, där animaliska och vegetariska alternativ alltid erbjuds på likvärdiga villkor och att Malmö stad i sina upphandlingar prioriterar svenskproducerat kött och andra närproducerade livsmedel för att främja det svenska lantbruket.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet efter Persson (S) och Falk (S) förändringsförslag och föreslår därmed kommunfullmäktige att avslå motionen.

Reservationer och särskilda yttranden
Stefan Claesson (SD) och Jane Olin (SD) reserverar sig mot beslutet. (Muntlig reservation)

Yrkanden
Stefan Claesson (SD) yrkar att nämnden ska föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Bengt Persson (S) och Marcus Falk (V) yrkar att nämnden ska föreslå kommunfullmäktige att avslå motionen.

Beslutsgång
Ordförande finner att det finns två förslag till beslut.

Dels Perssons (S) och Falks (V) förslag att nämnden ska föreslå kommunfullmäktige av avslå motionen.

Dels Claessons (SD) förslag att nämnden ska föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att förslagen är rätt uppfattade och att nämnden är redo att gå vidare till beslut.

Efter att ha ställt förslagen mot varandra finner ordförande att nämnden beslutar i enlighet med Perssons (S) och Falks (V) förslag. Detta innebär att nämnden ändrar sista meningen i yttrandet från "Funktionsstödsnämnden anser med detta motionen besvarad utifrån

nämndens ansvarsområde" till "Funktionsstödsnämnden föreslår kommunfullmäktige att avslå motionen".

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Motion om upphävande av den tvingade vegonormen inom Malmö stads förvaltningar
- Beslut FSN-AU 261105 (§213) Motion Jenny Bengtsson (SD) och Jacqueline Maly (SD) om upphävande av den tvingande vegonormen inom Malmö stads förvaltningar
- Förslag till - Yttrande gällande Motion Bengtsson (SD) och Maly (SD) om upphävande av den tvingade vegonormen inom Malmö stads förvaltningar
- Motion Jenny Bengtsson (SD) och Jacqueline Maly (SD) om upphävande av den tvingande vegonormen inom Malmö stads förvaltningar
- Följebrev gällande Motion Jenny Bengtsson (SD) och Jacqueline Maly (SD) om upphävande av den tvingande vegonormen inom Malmö stads förvaltningar

§ 102 Upphandlingsplan 2027-2028

FSN-2026-6588

Sammanfattning
Upphandlingsplanen utgör en beskrivning av nämndens pågående och planerade inköps- och upphandlingsverksamhet. Planen uppdateras årligen och innehåller aktuell inköpsstatistik och planerade upphandlingar. Planen innefattar detta år även en beskrivning av nämndens arbete kring arbetsrättsliga villkor i avtal och nämndens status i framtagandet av interna riktlinjer för inköpsverksamheten.

Funktionsstödsnämnden har en mindre andel förvaltningsspecifika avtal av större värde. Största inköpsområde är köp av huvudverksamhet; externa platser enligt LSS och SoL, Personlig assistans samt daglig verksamhet, ledsagarservice, boendestöd och folkhögskolor från andra kommuner.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner Upphandlingsplan 2027–2028 för funktionsstödsnämnden.

Reservationer och särskilda yttranden
Malin Ahlström (M), Lise-Lott Douhane (M), Joakim Larsson (M), Björn Lenander (M) och Karin Leo (M) lämnar ett särskilt yttrande i ärendet. (se Bilaga 2)

Beslutsgång
Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är godkänna upphandlingsplanen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner Upphandlingsplan 2027–2028 för funktionsstödsnämnden.

Beslutet skickas till
Stadskontoret via verktyget Stratsys

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Upphandlingsplan 2027-2028
- Beslut FSN-AU 261105 (§216) Upphandlingsplan 2027-2028
- Förslag till - Upphandlingsplan 2027-2028

Bilaga 2

Särskilt yttrande

Upphandlingsplan 2027–2028, FSN-2026-6588

Upphandlingsplanen är i sin nuvarande utformning mycket översiktlig. Den ger en bild av förvaltningens historiska inköp och redovisar vissa planerade upphandlingar, men det är svårare att utläsa vilken strategisk riktning dokumentet faktiskt anger för det kommande arbetet. Vi ställer oss därför frågande till vilket konkret stöd planen ger förvaltningen i dess långsiktiga planering och utveckling av inköps- och upphandlingsverksamheten.

Ett styrdokument bör inte enbart beskriva nuläget, utan också ge vägledning framåt. Det bör vara tydligt vilka prioriteringar och målsättningar som ska vara vägledande, vilka utvecklingsområden som behöver uppmärksammas och hur arbetet ska bedrivas för att uppnå önskade resultat. Det är också viktigt att dokumenten som tas fram är praktiskt användbara och utgör ett konkret stöd för de medarbetare som arbetar med inköp, beställningar och upphandlingar i verksamheten.

Funktionsstödsnämnden 2026-11-16

Malin Ahlström (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Joakim Larsson (M)

Björn Lenander (M)

Karin Leo (M)

§ 103 Förslag till nya tomter för LSS-boende

FSN-2026-6586

Sammanfattning
Ärendet innehåller förslag på fem tomter för framtida LSS-boenden. Tomterna bedöms ha potential för vidare projektering men eftersom sådana processer är resurs- och tidskrävande söker förvaltningen nämndens godkännande att gå vidare med utredning av förutsättningarna för byggande av LSS-boende

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner tomten Husie 172:320 för fortsatt projektering.

2. Funktionsstödsnämnden godkänner tomten Hyllie 2:12 för fortsatt projektering.

3. Funktionsstödsnämnden godkänner tomten Toarp 4:6 för fortsatt projektering.

4. Funktionsstödsnämnden godkänner tomten Toarp 5:6 för fortsatt projektering.

5. Funktionsstödsnämnden godkänner tomten Ängshaga 5för fortsatt projektering.

Reservationer och särskilda yttranden
Malin Ahlström (M), Lise-Lott Douhane (M) och Joakim Larsson (M) reserverar sig mot beslutet. (se Bilaga 3)

Markus Falk (V) och Nina Delfin (V) lämnar ett särskilt yttrande i ärendet. (se Bilaga 4)

Yrkanden
Malin Ahlström (M) yrkar att nämnden inte ska godkänna någon av den fem tomterna för fortsatt projektering.

Roko Kursar (L), Bengt Persson (S), Asma Saleh (MP), Stefan Claesson (SD) och Marcus Falk (V) yrkar att nämnden ska godkänna samtliga fem tomter för fortsatt projektering.

Beslutsgång
Ordförande finner att det finns två förslag till beslut.

Dels Ahlströms (M) förslag att funktionsstödsnämnden inte ska godkänna någon av den fem tomterna för fortsatt projektering.

Dels Kursars (L), Perssons (S), Salehs (MP), Claessons (SD) och Falks (V) förslag att nämnden ska godkänna samtliga fem tomter för fortsatt projektering.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att förslagen är rätt uppfattade och att nämnden är redo att gå vidare till beslut.

Efter att ha ställt förslagen mot varandra finner ordförande att nämnden beslutar i enlighet med Kursars (L), Perssons (S), Salehs (MP), Claessons (SD) och Falks (V) förslag. Detta innebär att nämnden godkänner samtliga fem tomter för fortsatt projektering.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Förslag till nya tomter för LSS-boende
- Beslut FSN-AU 261105 (§209) Förslag till nya tomter för LSS-boende
- Presentation FSN 261116 - Förslag till nya tomter

Bilaga 3

Reservation

Förslag till nya tomter för LSS-boende, FSN-2026-6586

Moderaterna anser att Malmö stad behöver tänka om kring planeringen och utbyggnaden av LSS-boenden. Vi ser behovet av att säkerställa goda boendemöjligheter för personer med funktionsnedsättning, men menar att detta inte enbart kan ske genom att bygga fler traditionella gruppbostäder enligt nuvarande arbetssätt.

Vi vill i betydligt högre utsträckning arbeta förebyggande och ge människor förutsättningar att leva så självständiga liv som möjligt och bo kvar i sina egna hem. Insatser som kontaktperson, bostadsanpassning, boendestöd, ledsagarservice och avlösarservice behöver utvecklas och användas för att fler ska kunna leva självständigt med rätt stöd. Ett ökat behov av stöd ska inte per automatik innebära ett ökat behov av gruppbostäder.

I debatten lyfts bland annat att antalet personer med diagnoser som ger rätt till stöd enligt LSS ökar och att fler elever i anpassad skola kan komma att öka efterfrågan på LSS-boenden. Vi menar att detta snarare understryker vikten av att arbeta långsiktigt och förebyggande, utveckla alternativa stödinsatser och skapa fler möjligheter till självständigt boende. Utgångspunkten kan inte vara att alla med ett stödbehov ska bo i en gruppbostad.

Vi ser också ett tydligt behov av att se över funktionsprogrammet som ligger till grund för utformningen och byggandet av nya LSS-boenden. Malmö måste kunna bygga mer kostnadseffektivt och samtidigt säkerställa god kvalitet för de boende. Kostnaderna för nybyggnation är höga och det finns anledning att ifrågasätta om dagens utformning och krav alltid ger tillräcklig nytta i förhållande till investeringen. Som jämförelse har det senaste projektet i Malmö en projekterad kostnad på omkring 53 miljoner kronor, medan Lomma kommun nyligen uppfört ett boende i motsvarande storlek för omkring 29 miljoner kronor. Skillnaden visar på behovet av att analysera hur Malmö kan bygga mer kostnadseffektivt.

Vi vill att större fokus läggs på byggnadernas framtida driftskostnader och att funktionsprogrammet utvecklas med ett tydligare perspektiv på långsiktig ekonomisk hållbarhet. De resurser som frigörs genom mer kostnadseffektiva byggnader bör i stället kunna användas till verksamheten, till de Malmöbor som bor där och till den personal som varje dag utför ett viktigt arbete.

Vi vill också se en större ambition att integrera LSS-bostäder i befintliga och kommande flerbostadshus. Genom att planera för mindre enheter, exempelvis gruppbostäder med två till tre lägenheter, kan vi skapa mer varierade boendeformer som blir en naturlig del av stadsmiljön. LSS-bostäder ska inte i onödan utformas så att de sticker ut eller får en institutionsliknande karaktär. Människor med funktionsnedsättning ska ges möjlighet att vara en naturlig del av våra bostadsområden och samhället i stort.

Innan Malmö går vidare med ytterligare tomter och nya byggprojekt anser vi därför att det behövs ett omtag kring hur framtidens LSS-boenden ska planeras, utformas och finansieras. Vi behöver styrdokument och funktionsprogram som bättre väger samman den enskildes behov, självständighet, kvalitet, personalens förutsättningar och långsiktiga driftskostnader.

Mot denna bakgrund yrkade Moderaterna avslag på förslaget om att godkänna de föreslagna tomterna för fortsatt projektering.

Funktionsstödsnämnden 2026-11-16

Malin Ahlström (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Joakim Larsson (M)

Med instämmande av

Björn Lenander (M)

Karin Leo (M)

Vänsterpartiet

Bilaga 4

Särskilt yttrande

Förslag till nya tomter för LSS-boende, FSN-2026-6586

Vänsterpartiet ser positivt på den kommande projekteringen av tomter runt om i Malmö för att fylla det kommande behovet av LSS-bostäder. Vi uppmanar dock förvaltningen att projekteringen av dessa tomter sker med utgångspunkten att det där ska byggas gruppbostäder med maximalt fem lägenheter, per Socialstyrelsens senaste rekommendationer.

Utöver detta vill vi också att projekteringen tar i åtanke tomternas tillgång till lokaltrafik, inte bara närheten till närmaste busshållplats utan också hur ofta bussarna går dit. Vi ser med fördel att förvaltningen i detta arbete har en kontinuerlig diskussion med de fackliga företrädarna för att garantera att tomternas otillgänglighet inte negativt påverkar arbetsmiljön.

Funktionsstödsnämnden 2026-11-16

Marcus Falk (V)

Nina Delfin (V)

§ 104 Genomlysning av LSS-boenden (Deluppföljning 1)

FSN-2026-5220

Sammanfattning
Funktionsstödsnämnden (via dess ordförande) gav den 28 juli 2026 funktionsstödsförvaltningen i uppdrag att genomlysa LSS-boenden inom förvaltningen utifrån kvalitet i kärnuppdraget. Uppdraget presenterades för arbetsutskottet den 20 augusti och vid utskottets sammanträde den 17 september lyftes ärendet på nytt för inhämtande av synpunkter på genomlysningens innehåll och avgränsningar.

I november 2026 sker en första deluppföljning av genomlysning. Inom ramen för genomlysningen ska en ny uppföljningsmall tas fram, organisatoriska förutsättningar och arbetssätt ska undersökas och ett förslag på planering för hur arbetet framåt ska genomföras. Återrapporteringen omfattar en kvantitativ del och en kvalitativ del för fem pilotverksamheter.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner informationen.

Reservationer och särskilda yttranden
Malin Ahlström (M), Lise-Lott Douhane (M), Joakim Larsson (M), Björn Lenander (M) och Karin Leo (M) lämnar ett särskilt yttrande i ärendet. (se Bilaga 5)

Beslutsgång
Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är godkänna informationen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner informationen.

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Genomlysning av LSS-boenden (Deluppföljning 1)
- Beslut FSN-AU 261105 (§210) Genomlysning av LSS-boenden (Deluppföljning 1)
- Rapport genomlysning LSS-boenden 2026 (Deluppföljning 1)
- Kvantitativt underlag - genomlysning LSS-boende (Uppdaterad)
- [Bilaga] Intervjumallar genomlysning LSS-boenden
- Beslut FSN-AU 260917 (§167) Genomlysning av LSS-boenden
- Presentation FSN-AU 260917 - Genomlysning av LSS-boenden 9§9
- Beslut FSN-AU 260820 (§149) Uppdrag från ordförande - Genomlysning av LSS-boenden
- Presentation FSN 261105 - Genomlysning av boende enligt LSS 9.9 (deluppföljning 1)

Bilaga 5

Särskilt yttrande

Genomlysning av LSS-boenden (Deluppföljning 1), FSN-2026-5220

Moderaterna vill lyfta vikten av att även ta tillvara anhörigas perspektiv i det fortsatta arbetet. Anhöriga har ofta värdefull kunskap om den enskildes behov och vardag. Vi noterar att anhöriga inte har intervjuats i denna del av genomlysningen och förväntar oss att deras erfarenheter inkluderas i kommande uppföljningar.

Vi vill också understryka vikten av att säkerställa goda förutsättningar för sektionscheferna i verksamheten. Vi vill se ett närvarande ledarskap där sektionscheferna har möjlighet att vara ute på boendena, leda och vägleda medarbetarna i det dagliga arbetet. För att möjliggöra detta behöver den administrativa bördan minska och sektionschefernas ansvar och befogenheter tydliggöras. Det behöver också finnas tydliga ansvarslinjer och en fungerande tillgång till stöd från förvaltningens stödfunktioner.

Sektionscheferna behöver ges förutsättningar att fokusera på medarbetarna, verksamheten och kvaliteten för Malmöbon.

Funktionsstödsnämnden 2026-11-16

Malin Ahlström (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Joakim Larsson (M)

Björn Lenander (M)

Karin Leo (M)

§ 105 Nämndsinitiativ gällande Säkerställ kompetenshöjande insatser inom funktionsstödsverksamheten

FSN-2026-5620

Sammanfattning

Ledamöter i en nämnd har enligt 4 kap. 20 § kommunallagen rätt att väcka ärenden i nämnden, i Malmö ofta via så kallade nämndsinitiativ. I aktuellt fall har ledamöter från Moderaterna, med instämmande av ledamot från Centerpartiet, inkommit med ett initiativ om att funktionsstödsnämnden ska ge funktionsstödsförvaltningen i uppdrag att ta fram en handlingsplan för hur budget i balans ska kunna uppnås utan att nödvändiga kompetenshöjande insatser minskar. I nämndsinitiativet återfinns fyra ytterligare förslag till beslut om vad handlingsplanen ska innehålla och hur den ska återrapporteras.

Funktionsstödsförvaltningen föreslår att nämnden finner initiativet besvarat med hänvisning till som framgår av ärendet.

Beslut

1. Funktionsstödsnämnden finner nämndsinitiativet besvarat med hänvisning till det som framgår av ärendet.

Reservationer och särskilda yttranden

Malin Ahlström (M), Lise-Lott Douhane (M) och Joakim Larsson (M) reserverar sig mot beslutet. (se Bilaga 6)

Yrkanden

Malin Ahlström (M) yrkar att nämnden ska bifalla nämndsinitiativet.

Bengt Persson (S) och Asma Saleh (MP) yrkar att nämnden ska besluta enligt med det föreliggande förslaget och därmed finna nämndsinitiativet besvarat med hänvisning till det som framgår av ärendet.

Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut.

Dels Ahlströms (M) förslag att nämnden ska bifalla nämndsinitiativet.

Dels Perssons (S) och Salehs (MP) förslag att nämnden ska finna nämndsinitiativet besvarat med hänvisning till det som framgår av ärendet.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att förslagen är rätt uppfattade och att nämnden är redo att gå vidare till beslut.

Efter att ha ställt förslagen mot varandra finner ordförande att nämnden beslutar i enlighet med Perssons (S) och Salehs (MP) förslag. Detta innebär att nämnden finner nämndsinitiativet besvarat med hänvisning till det som framgår av ärendet.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Nämndsinitiativ gällande Säkerställ kompetenshöjande insatser inom funktionsstödsverksamheten
- Beslut FSN-AU 261105 (§214) Nämndsinitiativ gällande Säkerställ kompetenshöjande insatser inom funktionsstödsverksamheten
- Nämndsinitiativ gällande Säkerställ kompetenshöjande insatser inom funktionsstödsverksamheten

Bilaga 6

Reservation

Nämndsinitiativ gällande Säkerställ kompetenshöjande insatser inom funktionsstödsverksamheten, FSN-2026-5620

Vårt nämndsinitiativ handlar om att säkerställa att nödvändiga kompetenshöjande insatser inte blir föremål för besparingar och att nämnden får en tydligare bild av vilken kompetens som finns i verksamheten, var det finns brister och vilka insatser som behövs framöver.

Vi anser därför att de föreslagna uppdragen fortfarande är relevanta och behövs för att säkerställa en långsiktigt hållbar kompetensutveckling. Det är också viktigt att nämnden får en tydlig uppföljning av vilka konsekvenser olika ekonomiska åtgärder får för verksamhetens kvalitet, rättssäkerhet och medarbetarnas förutsättningar.

Att arbetet med kompetensförsörjning redan pågår är inte ett skäl att avstå från tydliga uppdrag och återrapportering till nämnden. Vi vill därför att förvaltningen får de uppdrag som föreslogs i nämndsinitiativet.

Mot denna bakgrund yrkade Moderaterna bifall till nämndsinitiativet och reserverar sig mot beslutet att finna det besvarat.

Funktionsstödsnämnden 2026-11-16

Malin Ahlström (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Joakim Larsson (M)

Med instämmande av

Björn Lenander (M)

Karin Leo (M)

§ 106 Tematisk nulägesanalys: Användandet av timavlönade i funktionsstödsförvaltningen

FSN-2026-2081

Sammanfattning

Funktionsstödsförvaltningen redovisar löpande nyckeltal för nämnden i syfte att ge möjlighet till aktiv granskning av utvecklingen inom nämndens ansvarsområden. Nyckeltalen presenteras i en nyckeltalsbilaga tre gånger årligen, i samband med nämndens uppföljningsrapporter.

Från och med 2026 kommer förvaltningen även att vid två tillfällen om året att presentera analyser på utvalda teman. Vid aktuellt sammanträde görs en analys utifrån nyckeltalet ”Timanställda”.

Beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner informationen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är godkänna informationen

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner informationen.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Tematisk nulägesanalys: Användandet av timavlönade i funktionsstödsförvaltningen
- Beslut FSN-AU 261105 (§218) Tematisk nulägesanalys: Användandet av timavlönade i funktionsstödsförvaltningen
- Presentation FSN 261116 - Tematisk nulägesanalys: Timanställda på funktionsstödsförvaltningen
- Beslut FSN 260525 (§57) Tematisk nulägesanalys: Förändrade krav formar morgondagens administration
- Beslut FSN 260427 (§50) Tematisk nulägesanalys utifrån funktionsstödsnämndens nyckeltal

§ 107 Information om förvaltningens arbete med chefers organisatoriska förutsättningar

FSN-2026-4454

Sammanfattning

Förvaltningens arbete med chefers organisatoriska förutsättningar utgår från kommunfullmäktiges beslut från juni 2025 om att dels införa ett riktvärde om högst 30 medarbetare per chef. Dels att samtliga förvaltningar senast år 2030 ska ha genomfört verksamhetsanalyser rörande chefers organisatoriska förutsättningar med stöd av verktyget Chefoskopet. Beslutet omfattar hela Malmö stad och har sin grund i personalredovisningen 2021 samt det utvecklingsarbete som genomförts inom ramen för de elva deluppdrag som syftat till att stärka chef- och ledaruppdraget i staden.

Funktionsstödsförvaltningen har planerat att genomföra verksamhetsanalyserna under perioden 2026 – 2028 med efterföljande åtgärder och uppföljning. Arbetet omfattar samtliga chefer i förvaltningen med fokus på första linjens chefer. Arbetet förväntas ge förvaltningen ett gemensamt underlag för hur de organisatoriska villkoren kan stärkas så att chefer får rätt förutsättningar att ta ansvar och lyckas i sitt uppdrag.

Beslut

1. Funktionsstödnämnden godkänner informationen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är godkänna informationen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner informationen.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Information om förvaltningens arbete med chefers organisatoriska förutsättningar
- Beslut FSN-AU 261105 (§219) Information om förvaltningens arbete med chefers organisatoriska förutsättningar
- Arbetet med Chefoskopet i Malmö stad
- Chefer försättningar när det gäller antal medarbetare
- Presentation FSN 261116 - Chefers organisatoriska förutsättningar

§ 108 Sommarverksamhet för unga vuxna

FSN-2026-6591

Sammanfattning
Funktionsstödsnämnden bedriver sommarkolonivistelse i egen regi, en verksamhet som huvudsakligen riktar sig till barn och ungdomar mellan 8 och 18 år.

Funktionsstödsnämnden gav i juni 2025 förvaltningen i uppdrag att även undersöka möjligheten till att starta upp sommarkoloniverksamhet anpassad för målgruppen unga vuxna över 18 år. I aktuellt ärende återkommer förvaltningen med en redovisning av nämndens uppdrag.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner den föreslagna inriktningen för sommaren 2027 gällande unga vuxna mellan 19 och 23 år.

2. Funktionsstödsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att återkomma till nämnden senast i april 2027 med ett långsiktigt förslag för sommarverksamhet i egen regi för unga vuxna mellan 19 och 23 år.

Beslutsgång
Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är godkänna de föreliggande förslagen till beslut.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner den föreslagna inriktningen för sommaren 2027 gällande unga vuxna mellan 19 och 23 år samt ger förvaltningen i uppdrag att återkomma till nämnden senast i april 2027 med ett långsiktigt förslag för sommarverksamhet i egen regi för unga vuxna mellan 19 och 23 år.

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Sommarverksamhet för unga vuxna
- Beslut FSN-AU 261105 (§215) Sommarverksamhet för unga vuxna
- Beslut FSN 250623 (§65) Sommarkollo som biståndslös insats samt uppdrag till förvaltningen om att utreda sommarkoloniverksamhet anpassad för målgruppen unga vuxna över 18 år
- Beslut FSN 251020 (§98) Sommarkolonivistelse i funktionsstödsnämndens regi från och med sommaren 2026
- Beslut FSN 251215 (§130) Sommarkollo som biståndslös insats - Information om förvaltningen ämnar möta gruppen unga vuxna över 18 år under sommaren 2026

§ 109 Information om Tilldelningsmodellen - Principer och modeller för tilldelning av budgetram från kommunfullmäktige till funktionsstödsnämnden

FSN-2026-6898

Sammanfattning

I oktober 2024 justerade kommunfullmäktige sin modell för tilldelning av budgetram till funktionsstödsnämnden. Den nya tilldelningsmodellen gäller från och med budget 2025. För att ytterligare säkra nämndens kunskap om denna tilldelningsmodell informerar förvaltningen på nämndens sammanträde om den nu gällande tilldelningsmodellen och den påbörjade utvärderingen av densamma. Särskilt fokus kommer att ligga på insatsen personlig assistans och skälen till att insatsen inte omfattas av nuvarande tilldelningsmodell samt konsekvenserna av detta.

På grund av tidsbrist hann förvaltningen enbart påbörja informationspunkten. Ärendet kommer av detta skäl att fortsätta på nämndens decembersammanträde.

Beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner informationen.

Beslutsgång

Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är godkänna den information nämnden fick vid dagens sammanträde.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner informationen.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Information om Tilldelningsmodellen - Principer och modeller för tilldelning av budgetram från kommunfullmäktige till funktionsstödsnämnden
- Beslut FSN-AU 261105 (§217) Information om Tilldelningsmodellen - Principer och modeller för tilldelning av budgetram från kommunfullmäktige till funktionsstödsnämnden
- För jämförelse - Kommunfullmäktiges beslut 24-10-31 - Principer och modeller för tilldelning av budgetram från kommunfullmäktige till funktionsstödsnämnden
- För jämförelse - Kommunfullmäktiges beslut 25-10-30 -Delårsrapport 2025 Malmö stad
- För jämförelse - Funktionsstödsnämndens redovisning 26-02-23 - Volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans
- För jämförelse - Kommunfullmäktiges beslut 26-05-28 - Årsredovisning 2025 Malmö stad
- Presentation FSN 261116 - Information om Tilldelningsmodellen

§ 110 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser till nämnden

FSN-2026-48

Sammanfattning
I ärendet redovisas inkomna, utgående och upprättade skrivelser som registrerats på funktionsstödsförvaltningen inför månadens sammanträde

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner redovisningen av inkomna, utgående och upprättade skrivelser.

Beslutsgång
Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är att godkänna redovisningen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner redovisningen av inkomna, utgående och upprättade skrivelser.

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Inkomna, utgående och upprättade skrivelser
- Inkommet från Kommunstyrelsen - Minnesdokument med Malmös stadsvapen att användas vid avtackning av förtroendevalda - redovisning av uppdrag, FSN-2026-6822
- Inkommet från Kommunstyrelsen - Yttrande gällande Remiss Justitiedepartementet - Ett statligt identitetskort, Ju2026/01595, FSN-2026-5153
- Inkommet från Kommunstyrelsen - Uppföljning av visselblåsarärenden, första halvåret 2026, FSN-2026-6823
- Inkommet från Fontänhuset - Delrapport 2 2026
- Upprättat på funktionsstödsförvaltningen - Protokoll förvaltningsrådet (FSF-FVR) 2026-11-05

§ 111 Återrapportering av delegationsbeslut

FSN-2026-53

Sammanfattning
Enligt kommunallagen (6 kap. 37–40 §§) kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, exempelvis till ett utskott, en ledamot eller en tjänsteperson (så kallad delegering).

De beslut som får fattas på detta sätt finns med i nämndens delegationsordning. Kommunallagen ger nämnden möjlighet att besluta om och hur ofta delegationsbeslut ska rapporteras till nämnden.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner återrapporteringen av delegationsbesluten.

Beslutsgång
Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är att godkänna återrapporteringen.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner ordförande att en enig nämnd godkänner återrapporteringen av delegationsbesluten.

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261116 - Återrapportering av delegationsbeslut
- Delegationsbeslut - Protokoll från funktionsstödsnämndens arbetsutskott (FSN-AU) 2026-11-05 (Justeras 261112)
- Delegationsbeslut - Beslut enligt LSS, oktober 2026
- Delegationsbeslut - Beslut enligt SoL, oktober 2026
- Delegationsbeslut - Anställningsärenden kvartal 3 2026
- Delegationsbeslut - Beslut gällande anställningens upphörande med mera, kvartal 3 2026
- Delegationsbeslut - Direktupphandlingar över 25 000 konor, kvartal 3 2026
- Delegationsbeslut - Utlämnande av data till forskningsprojektet NUSO (FSN-2026-6861)
- Delegationsbeslut - Beslut om att bevilja ett nytt tankkort

§ 112 Information från förvaltningen

FSN-2026-56

Sammanfattning

Information från förvaltningen om aktuella händelser i verksamheterna och inom funktionsstödsområdet.

Förvaltningsdirektör Charlotte Widén Odder informerar om följande:

Malmö stads nya kommunalråd för funktionsstöd och mänskliga rättigheter Halimo Nuur Nashir presenterar sig för funktionsstödsnämnden.

I måndags (2 november 2026) flyttade den första boende in på det nya LSS-boendet i Limhamn med inriktning mot äldre. Boendet på Tycho Brahegatan är Malmös första LSS-boende särskilt riktat till äldre och ska bidra till att personer med funktionsnedsättning får goda levnadsvillkor genom hela livet, med stöd, service och omvårdnad som utgår från deras individuella behov. Fredagen den 30 oktober invigdes boendet av bland annat ordförande Roko Kursar. Under dagen var det även smygpremiär för den nya satsningen HemLSS. Förhoppningen är att HemLSS, som fortfarande är under utveckling, ska göra det enklare för funktionsstödsnämndens målgrupp att hitta ett passande boende och ställa sig i kö för lägenheter som man är intresserad av. Förhoppningen är att tjänsten ska vara redo att användas till våren 2027.

Den 30 oktober 2026 invigdes även förvaltningens nya dagliga verksamhet på Kalendegatan 1. Verksamheten kommer att vara arbetsnärmande och utföra aktiviteter inom kontorsservice i stadskontorets nya lokaler nära Rådhuset. Deltagarna Erik och Fotis klippte invigningsbandet tillsammans med funktionsstödsnämndens ordförande Roko Kursar.

Den 16 november 2026 startar Malmö stads årliga medarbetarenkät. Genom att svara på medarbetarenkäten är man med och påverkar sin arbetsvardag genom att lyfta fram både det som fungerar bra och det som kan förbättras. Resultatet av medarbetarenkäten kommer att lyftas till nämnden i början av nästa år.

Rekryteringen av ny avdelningschef för Hälsa och utveckling är nu klar. Den nya avdelningschefen påbörjar sin tjänst i förvaltningen den 4 februari 2027.

Vid nämndens sammanträde i oktober utgick ett planerat informationsärende om Språklyftet. Eftersom nämnden får en ny sammansättning i januari 2027 gör förvaltningen bedömningen att det bästa är att vänta med att åter lyfta informationsärendet tills våren 2027. Den presentation som skulle ges under oktober är fortsatt publicerad i Meetings plus om sittande förtroendevalda vill läsa mer om satsningen.

På arbetsutskottets sammanträde den 5 november 2026 utsågs vinnaren av Eleonorapriset 2026. Vinnaren blev William Hedendahl som tilldelas priset med följande motivering:

”William Hedendahl är en artist och estradör som genom sitt skapande sprider kunskap och medvetenhet om levnadsvillkoren för Malmöbor med funktionsnedsättning. Kampen sker genom sång, musik, tal och texter. Som Malmös representant tog William under 2026 hem segern i Funkisfestivalens stora riksfinal i Stockholm. William tilldelas priset för sina många musikaliska verk, för att han vågar synas, höras och ta plats, för sin roll som opinionsbildare inom funktionsstödsområdet. Genom sin kamp mot funkofobi visar William att personer med funktionsnedsättning kan påverka samhället. Få Malmöbor har under året gjort lika mycket för att öka medvetenheten om funktionsnedsättningar och bidragit till ett inkluderande och tillgängligt samhälle för alla. Funktionsstödsnämnden är å Malmö stads vägnar stolt över att tilldela William Hedendahl Eleonorapriset 2026.”

Läs mer om vinnaren, övriga nominerade och om prisutdelningen på malmo.se/Eleonorapriset

Fredagen den 13 november 2026 påverkade en omfattande störning i Microsofts tjänster många av Malmö stads kanaler, något som både Malmöbor och medarbetare kände av. I Malmö stad märktes det tekniska felet under fredagen främst genom påverkan på e-post men även andra tjänster, som exempelvis intranätet och vissa e-tjänster drabbades. Via bland annat banners på Komin, malmo.se och information i Malmö stads sociala medier informerades det om störningen och alternativa kontaktvägar. Problemet var dock avhjälpta redan på lördag morgon.

Daglig verksamhet har påbörjat ett nytt samarbete med Malmö live/Malmö symfoniorkester (MSO) kring tillgänglig kultur. Samarbetet har sin grund i att Malmö Live vill öka inkluderingsgraden i sin verksamhet. Första steget är att musiker från MSO under en vecka i december kommer åka ut och genomföra minikonserter på Mötesplats Vänkretsen och i fem dagliga verksamheter.

Den 16 november 2026 publicerade Sydsvenskan artikeln ”Skapar kaos på boende” som handlar om en brukare som flyttat till ett nytt LSS-boende. I artikel påstås att brukaren tvingats att flytta och att ingen förvaltare medverkat i processen. Direktör informerar om hur förvaltningen arbetar när en brukare behöver ett nytt boende och hur den enskilde, gode män och förvaltare inkluderas i processen. Förvaltningen behöver bemöta och korrigera den bild som förmedlas i artikeln gällande förvaltningens ansvar och arbetssätt och har därför skickat en dementi till tidningen.