

Plats och tid	Sammanträdesrum Jupiter, kl 08.00-15.00		
Ajournering	Kl 9.20-9.30 Rast Kl 12.00-13.00 Lunch		
Beslutande	Jörgen Jonsson (ML) Tove Bäckström (L), §§ ej 59-71 Anna-Stina Bergström (V) Kristian Priemel (V), ersättare för Charlotte Persson (V) Charlotte Hultdin (S) Per-Erik Bergström (S), ej tjänstgörande ersättare		
Övriga deltagande	Lina Häggström, socialchef Helen Örnberg, sekr Lena Norrman, enhetschef Miklagård Emelie Eliasson, Hemtjänstchef Marie Hedström, LSS-chef Mia Hultdin, IFO-chef		
Utses att justera	Kristian Priemel (V), ersättare Charlotte Hultdin (S)		
Justeringens plats och tid	Digital justering tisdag den 29 september 2026, kl 14.00		
Underskrifter	Sekreterare	Paragrafer	59-71
		Helen Örnberg	
	Ordförande	Anna-Stina Bergström	
	Justerande	Kristian Priemel (V)	

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Socialnämnden		
Sammanträdesdatum	2026-09-23		
Anslag sätts upp	2026-10-01	Anslag tas ner	2026-10-23
Förvaringsplats för protokollet	Kommunförvaltningen, administrativa enheten		
Underskrift			

Utdragsbestyrkande

§ 59

Dagordning**FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET***Anna-Stina Bergström (V):* Dagordningen godkänns.**BESLUT**

- Dagordningen godkänns.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------	--------------------

§ 60

Dnr 2026.56/04

Enhetschefer informerar om sina verksamheter

Enhetscheferna inom sociala avdelningen kommer att presentera sina respektive verksamheter för nämnden. Presentationerna omfattar en genomgång av verksamheternas ekonomiska läge, arbetsmiljö, aktuella förutsättningar samt betydelsefulla händelser under perioden.

Syftet är att ge nämnden en samlad bild av verksamheternas utveckling, utmaningar och pågående arbete samt att skapa en ökad förståelse för nuläget inom sociala avdelningens olika verksamhetsområden.

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Informationen noteras.

Charlotte Hultdin (S): Enhetscheferna kommer in varje nämnd och informerar om verksamheterna.

BESLUT

- Informationen noteras.

- Enhetscheferna kommer in varje nämnd och informerar om verksamheterna.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Kommunchef Socialchef Enhetscheferna	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--	--------------------

§ 61

Dnr 2026.58/00

Socialchefen informerarArbetsledarjour

Från och med den 5 oktober 2026 införs arbetsledarjour inom äldreomsorgen och LSS-verksamheterna. Syftet är att säkerställa att medarbetare snabbt kan komma i kontakt med en arbetsledare vid behov samt att skapa bättre förutsättningar för enhetschefernas återhämtning genom att minska kraven på ständig tillgänglighet utanför ordinarie arbetstid. Förändringen har samverkats med berörda fackliga organisationer.

Lex Sarah

Socialchefen informerar om återkoppling från Inspektionen för vård och omsorg (IVO) avseende en tidigare anmäld avvikelse enligt Lex Sarah.

Vidare pågår utredning av en ny Lex Sarah-anmälan. Ärendet hanteras enligt gällande rutiner och kommer att följas upp när utredningen är slutförd.

Mediarapportering

Under inledningen av sommaren publicerades flera artiklar som berörde sociala avdelningens verksamheter. Rapporteringen har väckt reaktioner och känslor bland medarbetare, då många inte känner igen sig i den bild som förmedlats. Samtidigt har ledningsgruppen tagit till sig synpunkter som rör kommunikation och ser ett värde i att fortsatt utveckla dialogen både internt och externt.

Socialjour

Sedan augusti 2026 har Malå kommuns socialtjänst inte längre egen beredskap inom socialjouren. Tjänsten köps i stället av Skellefteå kommun, vilket innebär en långsiktigt hållbar lösning för att säkerställa tillgång till socialjour utanför ordinarie arbetstid.

Arbetet med den nya socialtjänstlagen

Socialchefen informerar om genomförda och kommande aktiviteter kopplade till införandet av den nya socialtjänstlagen. Som en del av arbetet har ett arbetsmaterial i form av en handlingsplan med tillhörande aktiviteter tagits fram och redovisas för nämnden.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------	--------------------

Malå-modellen

Arbetet med Malå-modellen fortsätter. Inom ramen för satsningen pågår samverkan mellan kommunen och regionen med fokus på att undersöka möjligheterna till samlokalisering av verksamheter i Malå. Arbetsgruppen har påbörjat arbetet med att ta fram kartläggningar och aktiviteter som ska ligga till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Nya Miklagård

Byggnationen av den nya delen av Miklagård har påbörjats. För att säkerställa en god planering inför verksamhetens omställning har en koordinator anställts på 50 procent. Uppdraget omfattar bland annat planering av möblering, evakuering, hjälpmedel samt andra praktiska och verksamhetsmässiga frågor som krävs för att upprätthålla en trygg och säker verksamhet under bygg- och inflyttningsprocessen.

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Informationen noteras.

Charlotte Hultdin (S): I varje socialnämnd informerar socialchef och IFO-chef om uppföljningsarbetet, Lex Sarah anmälan.

BESLUT

- Informationen noteras.

- I varje socialnämnd informerar socialchef och IFO-chef om uppföljningsarbetet, Lex Sarah anmälan.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Kommunchef Socialchef	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--	--------------------

§ 62

Dnr 2026.61/04

Delårsrapport januari - augusti 2026 SocialnämndenBakgrund

Sociala avdelningen lämnar i samband med delårsrapporten en redovisning av verksamhetens utveckling under perioden januari–augusti 2026. Redovisningen omfattar verksamheternas utveckling, ekonomi, personal och arbetsmiljö samt genomförda och planerade utvecklingsinsatser.

Under perioden har Sociala avdelningen genomfört ett omfattande omställnings- och utvecklingsarbete med fokus på organisation, bemanning, kvalitet, rättssäkerhet och ekonomi.

Sammanfattning

Sociala avdelningen har under perioden genomfört flera organisatoriska förändringar och utvecklingsinsatser inom IFO, äldreomsorg, HSL och LSS. Arbetet har bland annat syftat till att tydliggöra ansvar, stärka ledning och styrning samt skapa bättre förutsättningar för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Det ekonomiska läget är fortsatt utmanande. För 2026 prognostiseras ett underskott för Sociala avdelningen som helhet, men prognosen visar samtidigt en förbättring jämfört med utfallet för 2025. Äldreomsorg och HSL bedöms ha förutsättningar att hålla budget för 2026, medan IFO fortsatt har betydande ekonomiska utmaningar, främst kopplade till externa placeringar och insatser inom barn och unga.

Inom IFO har kartläggningen under året synliggjort behov av förändrade arbetssätt, stärkt kompetens och tydligare ledning och styrning. Arbetet med att utveckla insatser på hemmaplan och bygga upp egen kompetens och egna metoder har påbörjats. Den huvudsakliga ekonomiska effekten av dessa förändringar bedöms komma under 2027.

Genomförda och planerade åtgärder

Flera åtgärder har genomförts under perioden för att förbättra verksamhetens kvalitet och ekonomiska förutsättningar. Bland annat har bemanningen anpassats efter verksamheternas behov, konsultuppdrag har avslutats och organisatoriska förändringar har genomförts inom flera verksamhetsområden.

Inom IFO har åtgärder genomförts utifrån identifierade brister och behov, bland annat genom förstärkt ledning, kompetensförstärkning och utveckling av nya arbetssätt. Arbetet med insatser på hemmaplan och ökad användning av egen kompetens fortsätter.

Det fortsatta omställningsarbetet kommer att fokusera på budgetföljsamhet, kompetensförsörjning, arbetsmiljö, minskad sjukfrånvaro och övertid samt utveckling av kostnadseffektiva insatser i egen regi.

Sociala avdelningen bedömer att det genomförda arbetet har skapat bättre förutsättningar för fortsatt utveckling och ekonomisk återhämtning, även om full budgetföljsamhet ännu inte har uppnåtts.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------	--------------------

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Delårsrapport för perioden januari-augusti 2026 för socialnämndens verksamhetsområde godkänns.

BESLUT

- Delårsrapport för perioden januari-augusti 2025 för socialnämndens verksamhetsområde godkänns.

Justeringsmännens sign		Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
		Kommunchef Socialchef Ekonomichef	

§ 63

Dnr 2026.62/04

Ekonomisk uppföljning

Sociala avdelningen hade under 2025 en budgetavvikelse på drygt 19 mnkr. Efter en kartläggning av kostnadsdrivande faktorer har en åtgärdsplan tagits fram. Avdelningen rapporterar löpande till nämnden om det ekonomiska läget och hur arbetet med åtgärderna fortlöper.

Sociala avdelningen redovisar vid nämndens sammanträde en muntlig ekonomisk uppföljning av avdelningens utveckling under 2026. Föredragningen omfattar aktuellt ekonomiskt läge, prognos för helåret samt utvecklingen av genomförda och pågående åtgärder.

Under året har ett omfattande arbete bedrivits med bemanning, organisation och ekonomi inom avdelningens verksamheter. Arbetet har bidragit till en förbättring av det prognostiserade resultatet jämfört med 2025, även om avdelningen fortsatt bedöms ha ett underskott för 2026.

Vid föredragningen redovisas även de huvudsakliga kostnadsdrivande faktorerna, effekterna av genomförda åtgärder samt det fortsatta arbetet för att uppnå budgetföljksamhet inom ramen för det treåriga omställningsarbetet.

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Informationen noteras.

Charlotte Hultdin (S): Ekonomisk uppföljning ska redovisas i varje sammanträde samt redovisning av åtgärder enligt handlingsplan.

BESLUT

- Informationen noteras.

- Ekonomisk uppföljning ska redovisas i varje sammanträde samt redovisning av åtgärder enligt handlingsplan.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Socialchef	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	----------------------------------	--------------------

§ 64

Dnr 2026.44/00

Uppföljning av dokumentet Insatser utan individuell behovsprövning

Socialnämnden fastställde dokumentet "Insatser utan individuell behovsprövning" 2025-09-24 § 72. Socialnämnden fattade även beslut om uppföljning av dokumentet i sammanträdet i maj 2026.

I dagsläget är det tyvärr inte möjligt att få fram statistik på hur många individer som nyttjat insatser utan individuell behovsprövning. I dokumentationssystemet Lifecare måste alla ansökningar som aktualiseras fattas ett beslut om "inleda utredning" eller "inte inleda utredning". Dessa beslut är inte applicerbara på insatser som ska ske utan behovsprövning. Dialog förs med andra kommuner om hur de gör för att kunna få fram statistik.

Drogterapeut Karin Broberg har fört viss statistik på papper avseende öppen rådgivning skadligt bruk och beroende. Under januari – augusti 2026 har hon haft 3 individer rörande alkohol, 1 individ rörande narkotika och 1 anhörig.

BESLUTSUNDERLAG

Mia Hultdins tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Informationen noteras.

BESLUT

- Informationen noteras.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Mia Hultdin	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	-----------------------------------	--------------------

§ 65

Dnr 2026.60/00

Fastställande av delegationsförteckning

Socialnämnden antog delegationsförteckning 2026-01-28 § 3. Efter omorganisationen inom sociala avdelningen samt efter genomförd kartläggning av IFO har delegationsförteckningen gåtts igenom och arbetats om.

Förändringar som skett är att rollen som 1:e socialsekreterare inte längre finns samt att rollen som IFO-chef tillkommit. Lagparagrafer har gåtts igenom och de som varit felaktiga har ändrats. Namn på ordförande samt vice ordförande i socialnämnden har tagits bort, i stället står enbart rollerna.

I "12 kap. Insatser för ekonomiska behov" har tre nya beslut lagts till då de härrör till aktivitetskravet. Det gäller 12 kap. 4 a SoL, 12 kap. 4 d SoL och 12 kap. 5 § SoL.

I tidigare delegationsförteckning fanns "delegationstrappa socialsekreterare" där varje steg i trappan betydde en utökad delegering. Exempelvis socialsekreterare nivå 1 hade enbart delegation på denna nivå och nivå 2 hade delegation på nivå 1 + 2. Denna trappa är helt borttagen i den omarbetade delegationsförteckningen.

Under rubriken "administrativa ärenden" har socialchef delegation på att fastställa delegationsförteckning på verksamhetsnivå. Socialnämnden föreslås ta bort detta

BESLUTSUNDERLAG

Mia Hultdins tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): "Fastställande av delegationsförteckning på verksamhetsnivå" – delegat: socialchef tas bort. Upprättad delegationsförteckning fastställs. Tidigare fastställda delegationsförteckning 2026-01-28 § 3 upphävs.

BESLUT

- "Fastställande av delegationsförteckning på verksamhetsnivå" – delegat: socialchef tas bort.

- Upprättad delegationsförteckning fastställs.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------	--------------------

- Tidigare fastställda delegationsförteckning 2026-01-28 § 3 upphävs.

Justeringsmännens sign		Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
		Mia Hultdin Lina Häggström	

§ 66

Dnr 2026.43/73

Antagande av rutin för hantering av pappersenkäter inom ramen för SKR:s brukarundersökning

IFO kommer att medverka i SKR Brukarundersökning (barn och unga, ekonomiskt bistånd och vuxna). Utifrån att riskanalysen i konsekvensbedömningen ska vara giltig krävs det att en rutin för hantering av pappersenkäter upprättas.

BESLUTSUNDERLAG

Mia Hultdins tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Rutin för hantering av pappersenkäter inom ramen för SKR Brukarundersökning antas.

BESLUT

- Rutin för hantering av pappersenkäter inom ramen för SKR Brukarundersökning antas.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Mia Hultdin	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	-----------------------------------	--------------------

§ 67

Dnr 2026.42/73

Antagande av konsekvensbedömning och fördjupad referenskonsekvensbedömning SKR Brukarundersökning

IFO kommer att medverka i SKR Brukarundersökning (barn och unga, ekonomiskt bistånd och vuxna). Undersökningarna pågår under perioden 1/9 – 30/10 2026.

För att kunna medverka i brukarundersökningarna har SKR tagit fram en mall för konsekvensbedömning avseende dataskydd enligt art. 35 GDPR samt en fördjupad referenskonsekvensbedömning. IFO-chef, kommunsekreterare och dataskyddsombud har gått igenom och sammanställt dokumenten.

BESLUTSUNDERLAG

Mia Hultdins tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): "Konsekvensbedömning avseende dataskydd enligt art. 35 GDPR" samt "Fördjupad referenskonsekvensbedömning – behandling av personuppgifter genom brukarundersökningar inom individ- och familjeomsorg samt funktionshinderområdet inom socialtjänsten" antas.

BESLUT

- "Konsekvensbedömning avseende dataskydd enligt art. 35 GDPR" samt "Fördjupad referenskonsekvensbedömning – behandling av personuppgifter genom brukarundersökningar inom individ- och familjeomsorg samt funktionshinderområdet inom socialtjänsten" antas.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Mia Hultdin	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	-----------------------------------	--------------------

§ 68

Dnr 2026.59/00

Uppföljning av sommaren 2026

Under sommaren 2025 behövde äldreomsorgen anlita ett bemanningsföretag för att säkerställa tillgången på undersköterskor. Detta medförde en merkostnad på cirka 5,5 mnkr och bidrog till att socialavdelningens budgetavvikelse ökade markant.

Inför sommaren 2026 arbetade enhetscheferna målmedvetet med bemanningsplaneringen för att säkerställa verksamhetens personalförsörjning utan behov av inhyrd personal.

Under sommaren 2025 behövde äldreomsorgen anlita ett bemanningsföretag för att säkerställa tillgången på undersköterskor. Detta medförde en merkostnad på cirka 5,5 mnkr och bidrog till att socialavdelningens budgetavvikelse ökade markant.

Inför sommaren 2026 arbetade enhetscheferna målmedvetet med bemanningsplaneringen för att säkerställa verksamhetens personalförsörjning utan behov av inhyrd personal.

Följande behov har identifierats inför planeringen av nästa sommar:

Utveckla och tydliggöra introduktionsplanen för nya vikarier. Stärka handledarrollen och ge handledare bättre förutsättningar i uppdraget. Höja kompetensen kring delegeringar för att öka trygghet och kvalitet i verksamheten.

Sommaren 2026 har genomförts utan användning av inhyrd personal, vilket inneburit en betydande kostnadsbesparing jämfört med föregående år. Trots utmaningar kopplade till hög frånvaro under senare delen av sommaren har verksamheten kunnat upprätthållas genom ett gemensamt ansvarstagande från chefer och medarbetare. Utvärderingen visar samtidigt på ett antal utvecklingsområden som behöver prioriteras inför kommande sommarplanering.

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Informationen noteras.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------	--------------------

BESLUT

- Informationen noteras.

Justeringsmännens sign		Beslutsexpediering Kommunchef Socialchef	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------

§ 69

Dnr 2026.57/00

Kompetensutveckling av personal inom äldreomsorg

Sociala avdelningen avser att använda medel från Äldreomsorgslyftet för att genomföra riktade kompetensutvecklingsinsatser för samtliga medarbetare inom äldreomsorgen. Arbetet med utbildning kommer ske under resterande del av 2026.

Som underlag för prioritering av utbildningsområden har en kartläggning genomförts där verksamhetens avvikelser analyserats och ställts i relation till Socialstyrelsens kompetenskrav för undersköterskor. Kartläggningen har gett en samlad bild av verksamhetens utvecklingsbehov och områden där kompetenshöjande insatser bedöms ge störst effekt för kvalitet och patientsäkerhet.

Utifrån kartläggningens resultat har medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) och socialchef gemensamt prioriterat de områden som ska omfattas av den första etappen av kompetensutvecklingsinsatserna. Arbetssättet syftar till att säkerställa att utbildningsinsatserna riktas mot de områden där behovet är som störst och där de kan bidra till ökad kvalitet, trygghet och rättssäkerhet i verksamheten.

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Informationen noteras.

BESLUT

- Informationen noteras.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	--------------------	--------------------

§ 70

Dnr 2026.41/00

Fastställande av Socialnämndens sammanträdesdagar 2027

Socialnämnden har att besluta om dess sammanträdesdagar för 2027.

27 januari
17 mars
19 maj
17 juni (personärenden, ca 1 tim)
18 augusti (personärenden, ca 1 tim)
29 september
17 november
8 december (personärenden, ca 1 tim)

BESLUTSUNDERLAG

Lina Häggströms tjänsteutlåtande.

FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET

Anna-Stina Bergström (V): Upprättat förslag till Socialnämndens sammanträdesdagar 2027 fastställs.

BESLUT

- Upprättat förslag till Socialnämndens sammanträdesdagar 2027 fastställs.

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Socialchef	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	----------------------------------	--------------------

§ 71

Anmälan av delegationsbeslut**FÖRSLAG TILL BESLUT PÅ SAMMANTRÄDET**

Anna-Stina Bergström (V): Delegationsbesluten är anmälda. Återremiss på tidigare beslut 2026-05-20 § 48 "Ger sociala avdelning i uppdrag att skriva ett tjänsteutlåtande till anmälan av delegationsbeslut med en sammanställning av fattade beslut utifrån delegation och område."

BESLUT

- Delegationsbesluten är anmälda.
- Återremiss på tidigare beslut 2026-05-20 § 48 "Ger sociala avdelning i uppdrag att skriva ett tjänsteutlåtande till anmälan av delegationsbeslut med en sammanställning av fattade beslut utifrån delegation och område."

Justeringsmännens sign			Beslutsexpediering Socialchef	Utdragsbestyrkande
------------------------	--	--	----------------------------------	--------------------

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: KRISTIAN PRIEMEL

Date: 2026-09-29 13:34:09

BankID refno: 01a0ecf1-40c2-702a-bc51-475861ad2754



Justerare: Kristian Priemel

Signed by: HELEN ÖRNBERG

Date: 2026-09-29 15:01:16

BankID refno: 01a0ed41-283e-764e-896a-9615481d09e6



Sekreterare: Helen Örnberg

Signed by: ANNA STINA BERGSTRÖM

Date: 2026-09-29 13:59:54

BankID refno: 01a0ed08-ea62-7a89-b539-a16244f92bbd



Ordförande: Anna-Stina Bergström