

§ 93 Antagande av Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning

Diarienummer: KS 2026/0160

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar

- att under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar att anta föreslagen *Policy för styrning och ledning* respektive föreslagna *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*, anta *Riktlinjer för sammanhållen ekonomi och verksamhetsstyrning* i enlighet med upprättat förslag, samt
- att under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar att anta föreslagen *Policy för styrning och ledning* respektive föreslagna *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*, upphäva gällande *Riktlinjer för Lunds kommun avseende reservering till och disponering av resultatreserv (RER) och resultatutjämningsreserv (RUR)*, antagna per kommunstyrelsens beslut den 2 oktober 2024, § 343.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta

- att anta *Policy för styrning och ledning* i enlighet med upprättat förslag,
- att anta *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning* i enlighet med upprättat förslag,
- att upphäva gällande *Program för styrning*, antaget per kommunfullmäktiges beslut den 30 januari 2020, § 21,
- att upphäva gällande *Arbetsgivarpolicy*, antagen per kommunfullmäktige beslut den 31 maj 2018, § 94, samt

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

att upphäva gällande *Reglemente för intern kontroll*, antaget per kommunfullmäktiges beslut den 26 maj 2005, § 70.

Protokollsanteckningar

Christoffer Karlsson (L) får till protokollet anteckna:

Liberalerna återkommer till kommunstyrelsen med slutligt ställningstagande.

Ann Tångmark Lundeborg (FNL) får till protokollet anteckna:

FörNyaLund återkommer till kommunstyrelsen med slutligt ställningstagande.

Sammanfattning

Lunds kommuns tillitsberedning har, sedan sitt inrättande i mars 2023, arbetat för att uppnå en mer tillitsbaserad styrning och ledning i den kommunala organisationen. Arbetet har resulterat i tre kommunövergripande styrdokument som tillsammans utgör förslag till en ny styrmodell för kommunen.

Styrdokumenterna anger gemensamma principer och förhållningssätt samt konkretiserar hur styrningen ska omsättas i planering, genomförande och uppföljning. Syftet är att stärka sambandet mellan politiska ambitioner, resurser och resultat samt skapa en mer sammanhållen och tillförlitlig styrning.

Yrkanden

Anders Almgren (S) yrkar att arbetsutskottet beslutar i enlighet med kommunkontorets förslag att föreslå

att kommunstyrelsen beslutar

att under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar att anta föreslagen *Policy för styrning och ledning* respektive föreslagna *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*, anta *Riktlinjer för sammanhållen ekonomi och verksamhetsstyrning* i enlighet med upprättat förslag, samt

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

att under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar att anta föreslagen *Policy för styrning och ledning* respektive föreslagna *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*, upphäva gällande *Riktlinjer för Lunds kommun avseende reservering till och disponering av resultatreserv (RER) och resultatutjämningsreserv (RUR)*, antagna per kommunstyrelsens beslut den 2 oktober 2024, § 343,

att kommunstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta att anta *Policy för styrning och ledning* i enlighet med upprättat förslag, att anta *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning* i enlighet med upprättat förslag,

att upphäva gällande *Program för styrning*, antaget per kommunfullmäktiges beslut den 30 januari 2020, § 21,

att upphäva gällande *Arbetsgivarpolicy*, antagen per kommunfullmäktige beslut den 31 maj 2018, § 94, samt

att upphäva gällande *Reglemente för intern kontroll*, antaget per kommunfullmäktiges beslut den 26 maj 2005, § 70.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar om arbetsutskottet kan bifalla yrkandet och finner frågan med ja besvarad.

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

- Kommunkontoret, ekonomiavdelningen
- Kommunkontoret, utvecklingsavdelningen

För kännedom:

- Samtliga nämnder och styrelser i Lunds kommun
- Samtliga helägda bolag
- Kraftringen AB

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Underlag för beslut

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-05-20 Antagande av Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Bilaga – sammanfattning av inkomna yttranden och remisskonferens
- *Policy för styrning och ledning* (antagandehandling)
- *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning* (antagandehandling)
- *Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning* (antagandehandling)
- Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2020-01-30 § 21 Program för styrning, med tillhörande protokollsbilaga (skriftlig reservation från FI)
- *Program för styrning*, antaget av kommunfullmäktige per beslut den 30 januari 2020, § 21 (gällande)
- Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2018-05-31 § 94 Arbetsgivarpolicy för Lunds kommun
- *Arbetsgivarpolicy*, antagen av kommunfullmäktige per beslut den 31 maj 2018, § 94 (gällande)
- Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2005-05-26 § 70 Förslag till reglemente för intern kontroll
- *Reglemente för intern kontroll*, antaget av kommunfullmäktige per beslut den 26 maj 2005, § 70 (gällande)
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2024-10-02 § 343 Revidering av riktlinjer för Lunds kommun avseende reservering till och disponering av resultatutjämningsreserv, inklusive tillhörande protokollsbilaga (skriftlig reservation från L, MP, FNL och C)
- *Riktlinjer för Lunds kommun avseende reservering till och disponering av resultatreserv (RER) och resultatutjämningsreserv (RUR)*, antagen kommunstyrelsen per beslut den 2 oktober 2024, § 343 (gällande)
- Protokollsutdrag barn- och skolnämnden 2026-04-23 § 42 Remiss: Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Barn- och skolnämndens yttrande

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

- Barn- och skolförvaltningens tjänsteskrivelsen 2026-04-01 Remiss: Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Protokollsutdrag byggnadsnämnden 2026-04-16 § 48 Remiss: Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Byggnadsnämndens yttrande
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-23 Remiss: Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Protokollsutdrag vård- och omsorgsnämnden 2026-04-22 § 41 Remiss från kommunstyrelsen avseende tre kommunövergripande styrdokument
- Vård- och omsorgsnämndens yttrande
- Vård- och omsorgsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-02 Remiss från kommunstyrelsen avseende tre kommunövergripande styrdokument
- Protokollsutdrag arbetsmarknads- och socialnämnden 2026-04-22 § 35 Remiss: Policy för styrning och ledning Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi och verksamhetsstyrning
- Arbetsmarknads- och socialnämndens yttrande
- Arbetsmarknads- och socialförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-07 Remiss: Policy för styrning och ledning Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi och verksamhetsstyrning
- Protokollsutdrag kultur- och fritidsnämnden 2026-04-23 § 38 Remiss avseende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning, Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Kultur- och fritidsnämndens yttrande
- Kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-20 Remiss avseende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning, Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

- Protokollsutdrag utbildningsnämnden 2026-04-23 § 33 Yttrande över remiss Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Utbildningsnämndens yttrande
- Utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-02 Yttrande över remiss Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Protokollsutdrag miljönämnden 2026-04-16 § 47 Yttrande över remiss i ärende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Miljönämndens yttrande
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-23 Yttrande över remiss i ärende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Protokollsutdrag renhållningsstyrelsen 2026-04-22 § 33 Remiss i ärende "Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Renhållningsstyrelsens yttrande
- Renhållningsverkets tjänsteskrivelse 2026-04-08 Remiss i ärende "Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Protokollsutdrag Habostyrelsen 2026-04-21 § 20 Remiss i ärende "Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Habostyrelsens yttrande
- Kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-12 Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

- Protokollsutdrag tekniska nämnden 2026-04-14 § 60 Remissyttrande "Policy för styrning och ledning", "Riktlinjer för god ekonomisk hushållning", och "Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Tekniska nämndens yttrande
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-23 Remissyttrande "Policy för styrning och ledning", "Riktlinjer för god ekonomisk hushållning", och "Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Protokollsutdrag servicenämnden 2026-04-15 § 30 Yttrande över remiss från kommunstyrelsen avseende tre nya kommunövergripande styrdokument
- Serviceförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-27 Remiss från kommunstyrelsen avseende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Protokollsutdrag överförmyndarnämnden 2026-04-16 § 41 Yttrande över remiss i ärende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsplan
- Överförmyndarnämndens yttrande
- Arbetsmarknads- och socialförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-01 Remiss i ärende "Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Protokollsutdrag valnämnden 2026-04-14 § 29 Remiss i ärende Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-03-19 Yttrande över remiss i ärende "Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning"
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-23 § 23 Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning – beslut om remittering

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-02-18 Policy för styrning och ledning, Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning – beslut om remittering
- *Policy för styrning och ledning* (remissversion)
- *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning* (remissversion)
- *Riktlinjer för sammanhållen ekonomi- och verksamhetsstyrning* (remissversion)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Tid och plats 2026-05-25 klockan 13.00–15.05, Sessionssalen, Stadshuset

Beslutande

Ledamöter

Anders Almgren (S), ordförande
Rasmus Törnblom (M), vice ordförande
Christoffer Karlsson (L), andre vice ordförande
Lina Olsson (S)
Ann Tångmark Lundberg (FNL)

Övriga närvarande

Ersättare

Hedvig Åkesson (KD)
Jesper Sahlén (V)
Axel Hallberg (MP)
Mattias Horrdin (C)

Övriga

Helena Falk (V), adjungerad, kommunalråd
Magnus Liljeroth (SD), adjungerad, partiföreträdare
Christoffer Nilsson, kommundirektör
Elias Belokozovski Johansson, politisk sekreterare (KD), deltar digitalt
Emma Ehrenberg, kommunsekreterare
Filippa Torsvik, politisk sekreterare (C), deltar digitalt
Johanna Davander, kommunikationsdirektör
Magdalena Drakulic Stajcic, ekonomidirektör
Mattias Hedenrud, avdelningschef utveckling
Oscar Arnell, chefsjurist
Sebastian Jaktling, politisk sekreterare (S), deltar digitalt
Sofia Kristensson, politisk sekreterare (M), deltar digitalt
Therese Fällman, avdelningschef hållbar tillväxt
Vesna Casitovski, biträdande förvaltningsdirektör, § (del av) 92–111, deltar digitalt
Zenita Andersson, politisk sekreterare (FNL), deltar digitalt

Justerare

Lina Olsson (S)

Justerare			Utdragsbestyrkande



Paragrafer § 81–111

Tid och plats för justering Digital justering tisdagen den 26 maj 2026, klockan 10.00

Underskrifter

Sekreterare

Emma Ehrenberg

Ordförande

Anders Almgren (S)

Justerare

Lina Olsson (S)

ANSLAG/BEVIS Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum 2026-05-25

Paragrafer § 81–111

Anslaget sätts upp 2026-05-27

Anslaget tas ned 2026-06-18

Protokollets förvaringsplats Kommunkontoret, Kristallen, Brotorget 1, Lund

Underskrift

Emma Ehrenberg

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------