

§ 123 Riktlinjer för extern finansiering – beslut om revidering

Diarienummer: KS 2024/0546

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

- att anta reviderade *Riktlinjer för extern finansiering*, i enlighet med upprättat förslag, samt
- att de reviderade riktlinjerna för extern finansiering ersätter tidigare *Riktlinje om extern finansiering*, antagen per kommunstyrelsens beslut den 6 april 2022, § 116.

Reservationer

Axel Hallberg (MP) reserverar sig skriftligen mot kommunstyrelsens beslut. Se bilagd reservation, protokollsbilaga § 123/01.

Sammanfattning

Ärendet gäller en revidering av Lunds kommuns riktlinjer för extern finansiering. Med extern finansiering avses bidrag som kommunen tilldelas eller söker från exempelvis statliga myndigheter, stiftelser, EU-institutioner eller andra offentliga organ för investeringar, förstärkning av verksamhet samt utvecklings- och innovationsarbete. De nuvarande riktlinjerna antogs 2022 och gäller till och med utgången av 2025. Revideringen utgår från erfarenheter från avslutade externt finansierade projekt 2018–2024 och syftar till tydligare processer för prioritering, beslut, samordning och uppföljning.

Kommunstyrelsens beslutade vid sammanträde den 26 november 2025, § 364, att återremittera ärendet till kommunkontoret, då med uppdrag att tydligare säkerställa en samlad bild av den externa finansieringen, inklusive hantering av generella och riktade statsbidrag. Förslaget till reviderade riktlinjer har därefter bearbetats.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

De reviderade riktlinjerna har breddats och förtydligats för att omfatta samtliga former av extern finansiering. Nya avsnitt har införts om hantering av generella statsbidrag samt om bedömning av påverkan på nettokostnader och långsiktiga ekonomiska åtaganden för vissa riktade statsbidrag. Undantagsreglerna har ändrats genom att beloppsgränsen kopplas till två prisbasbelopp.

Kommunstyrelsen föreslås besluta att anta de reviderade riktlinjerna.

Yrkanden

Axel Hallberg (MP), med instämmande av **Helena Falk (V)**, yrkar att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med arbetsutskottets förslag

att anta reviderade *Riktlinjer för extern finansiering*, i enlighet med upprättat förslag, samt

att de reviderade riktlinjerna för extern finansiering ersätter tidigare *Riktlinje om extern finansiering*, antagen per kommunstyrelsens beslut den 6 april 2022, § 116.

Axel Hallberg (MP) yrkar vidare även att kommunstyrelsen beslutar om följande ändring och tillägg:

att i punkt 4.1 stryka stycket om generella statsbidrag, samt

att ändra punkt 4.1.1 så att den istället lyder:

“Undantag från ovan krav om samlad och strukturerad information gäller för så kallade generella statsbidrag, riktade statsbidrag till löpande/ordinarie verksamhet och drift samt initiativ med en extern finansiering på max två prisbasbelopp.”.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar först om kommunstyrelsen kan bifalla **Axel Hallberg (MP)** med fleras yrkande om bifall till arbetsutskottets förslag och finner frågan med ja besvarad.

Ordföranden ställer därefter **Axel Hallbergs (MP)** ändrings- och tilläggsyrkanden mot avslag på detsamma och finner att kommunstyrelsen avslår ändrings- och tilläggsyrkandena.

Justerare			Utdragsbestyrkande

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

- Kommunkontoret

För kännedom:

- Samtliga nämnder och styrelser

Underlag för beslut

- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott beredande 2026-03-23 § 58 Riktlinjer för extern finansiering – beslut om revidering
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-03-18 Riktlinjer för extern finansiering – beslut om revidering
- *Riktlinjer för extern finansiering* (antagandehandling)
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2025-11-26 § 364 Riktlinjer för extern finansiering - beslut om revidering (återremiss)
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2025-09-10 Revidering av riktlinjer för extern finansiering
- Förslag till reviderade riktlinjer för extern finansiering (ursprunglig version)
- Sammanställning av förändringar i reviderade riktlinjer för extern finansiering (ursprunglig version)
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-02-24 § 24 Informationsärende: Uppföljning av externt finansierade projekt 2018–2024
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2022-04-06 § 116 Riktlinjer för extern finansiering av utvecklingsprojekt
- *Riktlinje om extern finansiering*, antagen per kommunstyrelsens beslut 2022-04-06 § 116 (tidigare)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Kommunstyrelsen

Tid och plats 2026-04-08 klockan 14.00–17.35, ajournering klockan 14.18–14.27, 15.42–16.02, Sessionssalen, Stadshuset

Beslutande

Ledamöter

Anders Almgren (S), ordförande, ej närvarande § 115–116 på grund av jäv
Rasmus Törnblom (M), vice ordförande, ej närvarande § 115 på grund av jäv, tjänstgör som mötesordförande § 116
Christoffer Karlsson (L), andre vice ordförande, ej närvarande § 115–116 på grund av jäv
Lina Olsson (S), ej närvarande § 115 på grund av jäv
Björn Abelson (S)
Amanda Thonander (M), tjänstgör som mötesordförande § 115
Hedvig Åkesson (KD), § 101–134, ej närvarande § 115 på grund av jäv, kl. 14.09–17.35
Helena Falk (V)
Jessica Ulfgren (L)
Axel Hallberg (MP), ej närvarande § 115 på grund av jäv
Mattias Horrdin (C), ej närvarande § 115 på grund av jäv
Magnus Liljeroth (SD)

Tjänstgörande ersättare

Elin Engdahl (S), tjänstgör för Anders Almgren (S) § 115–116, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande § 96–123, kl. 14.00–17.03
Jörgen Nilsson (S), tjänstgör för Lina Olsson (S) § 115, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Christoffer Akej (M), tjänstgör för Rasmus Törnblom (M) § 115, ej närvarande § 117 på grund av jäv, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Gunnar Brådvik (KD), tjänstgör för Hedvig Åkesson (KD) § 96–100, 115, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Edvin Roslund (L), tjänstgör för Christoffer Karlsson (L) § 115–116, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Shahad Lund (MP), tjänstgör för Axel Hallberg (MP) § 115, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Liv Severinsson (FNL), tjänstgör för Ann Tångmark Lundberg (FNL)
Camilla Ländin (C), tjänstgör för Mattias Horrdin (C) § 115, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Övriga närvarande

Ersättare

My Lilja (S)
Klas Svanberg (M)
Jesper Sahlén (V), ej närvarande § 115 på grund av jäv
Adrian Kasperczyk (L), § 96–116, kl. 14.00–16.42
Urban Nilsson (SD)

Övriga

Anna Aronsson, politisk sekreterare (L), § 96–105
Christoffer Nilsson, kommundirektör, ej närvarande § 115 på grund av jäv
Emma Ehrenberg, kommunsekreterare
Karl Jönsson, kommunikationsstrateg, § 96– (del av) 126
Magdalena Stajcic, ekonomidirektör, § 96–105, 122–134
Magnus Prochéus, servicedirektör, § 96–105
Mattias Hedenrud, avdelningschef utveckling
Oscar Arnell, chefsjurist, § 96–105, 110–134
Sebastian Jaktling, politisk sekreterare (S), § 96– (del av) 100
Sofia Kristensson, politisk sekreterare (M), § 96–105
Therese Fällman, avdelningschef hållbar tillväxt
Vesna Casitovski, biträdande förvaltningsdirektör, § 96–105, 110–134

Justerare

Björn Abelson (S)

Paragrafer

§ 96–134

Tid och plats för justering

Digital justering onsdagen den 15 april 2026, klockan 10.00

Underskrifter

Sekreterare

Emma Ehrenberg

Ordförande

Anders Almgren (S) Rasmus Törnblom (M) Amanda Thonander (M)
§ 96–114, § 116 § 115
117–134

Justerare

Björn Abelson (S)

Justerare			Utdragsbestyrkande



ANSLAG/BEVIS Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2026-04-08

Paragrafer § 96–134

Anslaget sätts upp 2026-04-16

Anslaget tas ned 2026-05-08

Protokollets förvaringsplats Kommunkontoret, Kristallen, Brotorget 1, Lund

Underskrift

Emma Ehrenberg

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Reservation. Kommunstyrelsens sammanträde 2026-04-08

27. Riktlinjer för extern finansiering - beslut om revidering

Miljöpartiet är kritiska till hantering av statsbidrag i dessa riktlinjer. Vi ser att formuleringarna om rapporteringsskyldighet riskerar att leda till onödig administration och dubbelarbete.

Att behöva rapportera om både generella statsbidrag och riktade statsbidrag till löpande/ordinarie verksamhet och drift kommer att skapa mer arbete och särskilt drabba de nämnder vars budgetar innehåller stora inslag av statsbidrag, bland annat skolnämnderna och vård- och omsorgsnämnden.

Det är bra att rapportera om extern finansiering, men vi anser att det borde göras ett undantag för generella statsbidrag samt riktade statsbidrag till ordinarie/löpande verksamhet och drift. Därför yrkade vi:

att i punkt 4.1 stryka stycket om generella statsbidrag, samt

att ändra punkt 4.1.1 så att den lyder:

“Undantag från ovan krav om samlad och strukturerad information gäller för så kallade generella statsbidrag, riktade statsbidrag till löpande/ordinarie verksamhet och drift samt initiativ med en extern finansiering på max två prisbasbelopp”

Vi reserverar oss till förmån för egna yrkanden.

Axel Hallberg (MP)
ledamot i kommunstyrelsen

Shahad Lund (MP)
ersättare i kommunstyrelsen



Riktlinje om extern finansiering

Beslutsinstans	Beslutsdatum	Giltighetstid	Diarienummer
Kommunstyrelsen	2022-04-06	2022 - 2025	KS 2022/0156

Innehållsförteckning

Riktlinje om extern finansiering.....	2
1 Om riktlinjen.....	2
2 Prioritering.....	2
3 Beslut	3
3.1 Beslut fattas som Ett Lund.....	3
3.2 Vem fattar beslut?.....	3
3.3 Underskrift.....	3
4 Samordning och uppföljning	3
4.1 Samlad och strukturerad information om extern finansiering	3
4.1.1 Undantag	4
4.2 Uppföljning	4

Riktlinje om extern finansiering

1 Om riktlinjen

Syftet med riktlinjen är att klargöra hur Lunds kommun ska hantera extern finansiering. Med extern finansiering menas tillfällen då Lunds kommun, enskilt eller i samarbete, söker medel från en extern finansiär. De externa medlen kallas i regel riktade statsbidrag, generella statsbidrag, investeringsbidrag, EU-bidrag eller projektmedel och söks från statliga myndigheter och verk, stiftelser, EU-institutioner eller andra offentliga organ.

I riktlinjen kommer termerna ansökan respektive initiativ att användas som benämning på extern finansiering.

2 Prioritering

Innan en verksamhet påbörjar arbetet med en ansökan, eller ansluter till en pågående ansökningsprocess, ska verksamheten bedöma om ansökan är prioriterad. Prioritering av ansökan görs av ansvarig chef utifrån fyra kriterier.

Styrning och ledning:

1. Bidrar initiativet till att uppfylla politiska beslut eller till att verksamheten kan uppfylla lagar och regler?
2. Ryms initiativet inom befintlig budgetram i ekonomi- och verksamhetsplan (EVP)?

Initiativets nytta och genomförbarhet:

3. Bedöms initiativet vara genomförbart utifrån tillgängliga resurser och rådande förutsättningar?
4. Bedöms initiativets resultat och effekter bidra till en nytta för kommunens verksamheter som står i proportion till eller är större än insatsen i form av resurser?

Den sammanlagda bedömningen ska tillsammans med ansökan eller annan beskrivning utgöra underlag för beslut. Om en ansökan inte uppfyller punkterna under styrning och ledning, men ändå bedöms som mycket relevant för kommunen, kan verksamheten lyfta frågan till kommunstyrelsen eller nämnd för beslut.

3 Beslut

3.1 Beslut fattas som Ett Lund

Den som ska besluta om en ansökan om extern finansiering ska göra det utifrån principen om Ett Lund. Hänsyn ska tas till hela kommunens behov och intressen inom det aktuella området.

3.2 Vem fattar beslut?

Grundprincipen är att beslut om extern finansiering fattas av ansvarig nämnd. Beslutanderätten är i regel delegerad från nämnd till tjänsteperson och finns beskrivet i respektive nämnds delegationsordning. Om en tjänsteperson har rätt att fatta beslut om extern finansiering enligt delegationsordning så ska en ansökan ändå underställas ett politiskt beslut om den:

- a) inte uppfyller prioriteringarna i föregående avsnitt.
- b) kräver politiskt engagemang, till exempel för politiskt deltagande i styrgrupp eller om initiativet är av principiell karaktär.

Beslut som kräver politiskt beslut kan i undantagsfall fattas retroaktivt om ansökan först förankras med ansvarig nämnds presidium. Det innebär då att ansökan riskeras att dras tillbaka från den externa finansiären.

3.3 Underskrift

Ansökan om extern finansiering kräver ofta underskrift på ett eller flera dokument. Exempel kan vara ansökan eller samverkansavtal mellan partners och finansiär. Samma person eller organ som har beslutat om ansökan ska skriva under handlingarna om inte annat har angivits i delegationsordning, nämndens beslut eller av extern finansiär.

Externa finansiärer kan ibland kräva underskrift av firmatecknare. För detta finns särskilda beslut hos respektive nämnd.

4 Samordning och uppföljning

4.1 Samlad och strukturerad information om extern finansiering

När Lunds kommun ansöker om externa medel eller ingår i ett samarbete med externa organisationer så skapas en ekonomisk förpliktelse och relation som kommunstyrelsen behöver ha uppsikt över. För att det ska vara möjligt ska alla nämnder ha samlad och strukturerad information över nämndens initiativ med extern finansiering. Informationen ska vara uppdaterad och rapporteras genom ett system tillhandahållet av kommunkontoret.

Förteckningen ska vara strukturerad och innehålla:

- Initiativets benämning
- Kort beskrivning av innehåll med förväntade effekter och mål
- namn på extern finansiär
- namn på deltagande organisationer
- tidsperiod
- totalt externt bidrag till kommunen
- kommunens totala egna finansiering, inkl. arbetstid

Syftet med att ha samlad och strukturerad information är att; a) det ska vara möjligt att delge information om kommunens externa finansiering till finansiärer, myndigheter, forskare och medborgare, b) främja samordning mellan pågående initiativ samt att c) möjliggöra uppföljning av resultat, nytta och finansiering.

4.1.1 Undantag

Undantag från ovan krav om samlad och strukturerad information gäller för så kallade *generella statsbidrag och riktade statsbidrag till löpande/ordinarie verksamhet och drift*. Den här externa finansieringen gäller kommunens ordinarie verksamhet och involverar i regel inte externa samarbeten. Därför anses informationen som finns tillgänglig i ekonomisystem vara tillräcklig för att uppfylla kommunstyrelsens behov av uppsikt (utbetalda medel och finansieringskälla). Här inkluderas till exempel arbetsmarknadsstöd och riktade statsbidrag från nationella myndigheter som Socialstyrelsen, Skolverket och Migrationsverket.

Initiativ med en extern finansiering på 250 000 kr eller mindre är också undantagna. I syfte att minska administrationen för små enheter samt att uppmuntra kommunens verksamheter till att våga söka extern finansiering utan risk för ökade administrativa krav.

4.2 Uppföljning

Ett beslut att ansöka om extern finansiering ska innehålla en beskrivning av hur uppföljning ska ske (*hur, vem, vad och när*). Syftet med uppföljningen är att kontrollera att de resurser som har lagts ner i ett initiativ har gett efterfrågade resultat samt om det finns förutsättningar att uppnå mål och långsiktiga effekter. Avvikelser ska förklaras och motiveras. En uppföljning är en del av organisationens lärande process och avvikelser kan ha logiska förklaringar som organisationen bör ta lärdom av.

För att undvika dubbelarbete bör kommunens uppföljning anpassas till de krav som finns från den externa finansiären. Om den externa finansiären kräver uppföljning eller utvärdering bör den även användas för återrapportering till nämnd eller ledning i Lunds kommun.

Handläggare
Tommy Bengtsson

Riktlinjer för extern finansiering – beslut om revidering

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar

- att anta reviderade *Riktlinjer för extern finansiering*, i enlighet med upprättat förslag, samt
- att de reviderade riktlinjerna för extern finansiering ersätter tidigare *Riktlinje om extern finansiering*, antagen per kommunstyrelsens beslut den 6 april 2022, § 116.

Sammanfattning

Ärendet gäller en revidering av Lunds kommuns riktlinjer för extern finansiering. Med extern finansiering avses bidrag som kommunen tilldelas eller söker från exempelvis statliga myndigheter, stiftelser, EU-institutioner eller andra offentliga organ för investeringar, förstärkning av verksamhet samt utvecklings- och innovationsarbete. De nuvarande riktlinjerna antogs 2022 och gäller till och med utgången av 2025. Revideringen utgår från erfarenheter från avslutade externt finansierade projekt 2018–2024 och syftar till tydligare processer för prioritering, beslut, samordning och uppföljning.

Kommunstyrelsens beslutade vid sammanträde den 26 november 2025, § 364, att återremittera ärendet till kommunkontoret, då med uppdrag att tydligare säkerställa en samlad bild av den externa finansieringen, inklusive hantering av generella och riktade statsbidrag. Förslaget till reviderade riktlinjer har därefter bearbetats.

De reviderade riktlinjerna har breddats och förtydligats för att omfatta samtliga former av extern finansiering. Nya avsnitt har införts om hantering av generella statsbidrag samt om bedömning av påverkan på nettokostnader och långsiktiga ekonomiska åtaganden för vissa riktade statsbidrag. Undantagsreglerna har ändrats genom att beloppsgränsen kopplas till två prisbasbelopp.

Kommunstyrelsen föreslås besluta att anta de reviderade riktlinjerna.

Ärendet

Beredning

Ärendet har beretts av kommunkontoret, i samråd med samtliga berörda förvaltningar, för behandling i kommunstyrelsens arbetsutskott och kommunstyrelsen. Frågan om revidering av befintliga riktlinjer för extern finansiering har föregåtts av en genomförd uppföljning av extern finansierade projekt för perioden 2018–2024, vilken kommunstyrelsens arbetsutskott mottog information om vid sammanträde den 24 februari 2024, § 24.

Bakgrund

Med extern finansiering menas tillfällen då kommunen, enskilt eller i samarbete, söker bidrag från en extern finansiär för investeringar, förstärka den kommunala verksamheten, eller driva utvecklings- och innovationsprojekt. Bidragen söks från statliga myndigheter och verk, stiftelser, EU-insitutioner eller andra offentliga organ.

För att säkerställa en enhetlig och effektiv hantering av dessa medel har Lunds kommun tagit fram reviderade riktlinjer för extern finansiering. Riktlinjerna tydliggör processen för beslut, prioritering, uppföljning och samordning. Tidigare riktlinjer antogs av kommunstyrelsen per beslut den 6 april 2022, § 116, och gällde fram till och med utgången av 2025. Föreliggande ärende avser därför en förnyelse och revidering av riktlinjerna för extern finansiering. Revideringarna baseras på lärdomar från en uppföljning av externt finansierade projekt avslutade mellan 2018 och 2024.

Riktlinjerna används i kommunens arbete med externa medel för att skapa förutsättningar för intern samordning och samverkan,

säkerställer att ansökningar och projekt hanteras enligt gällande regelverk, samt främjar ett lärande förhållningssätt.

Vid behandling av förslag till reviderade riktlinjer den 26 november 2025, § 364, beslutade kommunstyrelsen att återremittera ärendet till kommunkontoret med uppdrag att säkerställa att kommunstyrelsen får en helhetsbild av den externa finansieringen och i det särskilt se över hur statsbidragen, såväl generella som riktade, ska hanteras. Riktlinjerna har bearbetats utifrån beslutet vilket återspeglas i nytt förslag på reviderade riktlinjer för extern finansiering.

Föredragning

Under 2025 var utfallet för extern finansiering för Lunds kommun:

Bidragstyp*	Bidrag i Tkr
Generella statsbidrag	2 020 676
Statsbidrag och andra offentliga bidrag (inkl. EU-bidrag)	441 162
Övriga erhållna bidrag	11 524

*Bidragstyp enligt kommunens redovisning. Inte riktlinjens indelning.

Med utfall menas faktiskt använda bidrag 2025. Som framgår är generella statsbidrag den klart största delen följt av statsbidrag och andra offentliga bidrag. Här ingår EU-bidrag, Tillväxtverket, Vinnova, Energimyndigheten med flera utvecklings- och innovationsbidrag. Riktade statsbidrag till ordinarie kommunal verksamhet utgör dock den stora majoriteten.

Riktlinjerna har sen återremitteringen genomgått större förändringar och täcker nu mycket tydligare alla former av externa bidrag. Jämförelse, stycke för stycke, går att se i bilaga "*Sammanställning av förändringar i reviderade riktlinjer för extern finansiering*". Förslag på ändringar förklaras här:

Ändringar i kapitel Syfte:

Ett tillägg har gjorts för att förtydliga att "Lunds kommun har en positiv inställning till extern finansiering, som kontinuerligt ska övervägas vid

finansiering av utvecklingsarbete.". Syftet är att uppmuntra alla nämnder att söka externa medel där det är till nytta för kommunen.

Indelningen av bidrag har gjorts om för ökad tydlighet och beskrivning av logik och syfte: a) generella statsbidrag, b) riktade statsbidrag till ordinarie verksamhet samt c) utvecklings- och innovationsbidrag

Ett tillägg har gjorts som förklarar att generella och riktade statsbidrag är en del av statens styrning och kan leda till nettokostnader och långsiktiga ekonomiska åtagande. Riktlinjen syftar till att säkerställa en god hantering av dessa enligt god ekonomisk hushållning.

Se sida 1 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Nytt kapitel Hantering av generella statsbidrag:

Detta avsnitt är nytt och saknade motsvarighet i den gamla riktlinjen. Det beskriver statlig koppling och hur generella statsbidrag ska hanteras i EVP, inklusive samlad bedömning och särskild analys när bidragen hänger ihop med reformer eller förändrade krav. Syftet är att kommunen ska överväga hanteringen av generella statsbidrag och tar hänsyn till om intentionen med bidraget kommer att leda till nettokostnader och långsiktiga konsekvenser.

Se sida 1–2 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Ändringar i avsnitt Prioritering: I avsnittet fanns ursprungligen fyra kriterier för när en ansökan ska prioriteras och därmed genomföras av verksamheten. Det tredje och fjärde kriteriet har sammanfogats. Det andra kriteriet har förtydligats så att det framgår att det är medfinansiering, det vill säga kommunens egen insats, som ska finnas i EVP. Kriterierna i linje med Lunds ramverk för tillitsbaserad styrning och ledning, då de bygger på att chefer och medarbetare ska prioritera utifrån gällande ekonomiska, politiska och juridiska ramar samt analysera insatsens potentiella resultat och effekter utifrån egen kompetens och erfarenhet.

Avsnittet fastställer också att utvecklings- och innovationsprojekt resulterar i verksamhet som bör permanenteras ska detta hanteras inom ordinarie budgetprocess.

Se sida 2 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Nytt avsnitt Bedömning av påverkan på nettokostnader och långsiktiga konsekvenser för riktade statsbidrag med varaktiga åtaganden:

Här fastställs att riktade statsbidrag till ordinarie verksamhet där det finns en intention från staten om varaktiga åtagande ska hanteras inom ramen för ordinarie budgetprocess. Syftet är att säkerställa att kommunen inte åtar sig långsiktiga ekonomiska förpliktelser utan att dessa har prövats i ordinarie styr- och budgetprocess.

Se sida 3 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Borttaget avsnitt 3.1 Beslut fattas som ett Lund: Avsnittet har tagits bort då det anses ersättas av Lunds ramverk för tillitsbaserad styrning och ledning, punkt 8.

Se sida 3 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Ändring avsnitt Beslut:

Beslutsdelen har koncentrerats. I den nya anges tydligare när ärenden ska hänskjutas till politiskt beslut. Till exempel när kriterier inte uppfylls eller när politiskt engagemang krävs. Kopplingen till prioriteringsbedömning samt, vid vissa riktade statsbidrag, ekonomisk konsekvensanalys betonas.

Se sida 3–4 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Ändring avsnitt Samlad och strukturerad information om extern finansiering:

Kravet om samlad och strukturerad information har differentierats beroende bidragsgrupp. Mer information krävs för riktade statsbidrag till ordinarie verksamhet samt utvecklings- och innovationsbidrag.

Se sida 4 i "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Ändring avsnitt Undantag:

I de ursprungliga riktlinjerna är riktade statsstöd till "ordinarie verksamhet" samt bidrag under 250 000 kr undantagna från registrering. Kommunkontoret föreslår att alla undantag, förutom det gällande minimum belopp, tas bort.

Minimum bidragsbelopp ändras och sänks till två prisbasbelopp. Kommunkontoret bedömer att kommunen behöver ha uppsikt över alla

medel som beviljas kommunen, då det är finansiella åtaganden som påverkar kommunens ekonomi- och verksamhetsplanering. Informationen är även nödvändig för att kunna lämna underlag till förtroendevalda, verksamheter, forskare och andra myndigheter.

Se sida 5 i bilaga "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Ändring i avsnitt Uppföljning av utvecklings- och innovationsprojekt:

Avsnittet har fått en ny rubrik för att anpassas till ny indelning av bidrag. Avsnittet har mindre redaktionella ändringar, för ökad tillgänglighet, samt ett förtydligande om vem som är beställare av uppföljning eller utvärdering.

Se sida 6 i bilaga "*Sammanställning av förändringar [...]*".

Med de beskrivna ändringarna, samt med redogörelsen för omfattningen av extern finansiering, bedömer kommunkontoret att kommunstyrelsens beslut har uppfyllts.

Kommunkontoret föreslår att kommunstyrelsen beslutar att anta reviderade *Riktlinjer för extern finansiering*, i enlighet med upprättat förslag, samt att de reviderade riktlinjerna för extern finansiering ersätter tidigare *Riktlinje om extern finansiering*, antagen per kommunstyrelsens beslut den 6 april 2022, § 116.

Barnets bästa

Ärendet handlar om interna processer inom Lunds kommun för att söka och använda externa medel till utvecklingen av den kommunala verksamheten och kommunen. Ärendet bedöms inte påverka barn i kommunen och en barnkonsekvensanalys har därför inte bedömts vara relevant.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget medför inga ekonomiska konsekvenser.

Christoffer Nilsson
Kommundirektör

Vesna Casitovski
Bitr. Kommundirektör

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

- Kommunkontoret

För kännedom:

- Samtliga nämnder och styrelser

Underlag för beslutet

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-03-18 Riktlinjer för extern finansiering – beslut om revidering
- *Riktlinjer för extern finansiering* (antagandehandling)
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2025-11-26 § 364 Riktlinjer för extern finansiering - beslut om revidering (återremiss)
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2025-09-10 Revidering av riktlinjer för extern finansiering
- Förslag till reviderade riktlinjer för extern finansiering (ursprunglig version)
- Sammanställning av förändringar i reviderade riktlinjer för extern finansiering (ursprunglig version)
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-02-24 § 24 Informationsärende: Uppföljning av externt finansierade projekt 2018–2024
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2022-04-06 § 116 Riktlinjer för extern finansiering av utvecklingsprojekt
- *Riktlinje om extern finansiering*, antagen per kommunstyrelsens beslut 2022-04-06 § 116 (tidigare)