

§ 220 Antagande av Handlingsplan för intern kontroll för Lunds kommun 2027, kommungemensamma aktiviteter

Diarienummer: KS 2026/0074

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta handlingsplan för intern kontroll 2027, med följande kommungemensamma kontrollaktiviteter:

1. Systematisk inventering, insamling och säker destruktion av uttjänt IT-utrustning.
2. Styrning och kvalitetssäkring av rehabiliteringsarbetet.
3. Kvalitetssäkring av svarstider och kommunikation i ärenden som gäller synpunkter och felanmälan
4. Inventering av direktupphandlade IT-system och appar samt granskning av om informationssäkerhet beaktats vid anskaffning.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för den interna kontrollen och ska årligen besluta om kommungemensamma kontrollaktiviteter. Nämnder och styrelser beslutar därefter om nämndspecifika kontrollaktiviteter som kompletterar de kommungemensamma.

För 2027 föreslås granskning inom följande områden:

1. Systematisk inventering, insamling och säker destruktion av uttjänt IT-utrustning.
2. Styrning och kvalitetssäkring av rehabiliteringsarbetet.
3. Kvalitetssäkring av svarstider och kommunikation i ärenden som gäller synpunkter och felanmälan
4. Inventering av direktupphandlade IT-system och appar samt granskning av om informationssäkerhet beaktats vid anskaffning

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

- Kommunens samtliga nämnder och styrelser

För kännedom

- Kommunrevisionen

Underlag för beslut

- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott beredande 2026-06-15 § 123 Antagande av Handlingsplan för intern kontroll för Lunds kommun 2027, kommungemensamma aktiviteter
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-06-10 Antagande av Handlingsplan för intern kontroll för Lunds kommun 2027, kommungemensamma aktiviteter
- *Handlingsplan för intern kontroll 2027 – kommungemensamma kontrollaktiviteter (antagandehandling)*

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Kommunstyrelsen

Tid och plats 2026-08-12 klockan 14.00–15.45, ajournering klockan 15.05–15.25, Sessionssalen, Stadshuset

Beslutande

Ledamöter

Anders Almgren (S), ordförande
Rasmus Törnblom (M), vice ordförande
Christoffer Karlsson (L), andre vice ordförande
Lina Olsson (S), § 225–234, kl. 15.04–15.45
Björn Abelson (S)
Amanda Thonander (M)
Hedvig Åkesson (KD)
Helena Falk (V)
Jessica Ulfgren (L), § 211–224, kl. 14.00–15.05
Ann Tångmark Lundberg (FNL)
Mattias Horrdin (C)
Magnus Liljeroth (SD)

Tjänstgörande ersättare

Jörgen Nilsson (S), tjänstgör för Lina Olsson (S) § 211–224, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Edvin Roslund (L), tjänstgör för Jessica Ulfgren (L) § 225–234, i övrigt närvarande men ej tjänstgörande
Shahad Lund (MP), tjänstgör för Axel Hallberg (MP)

Övriga närvarande

Ersättare

Christoffer Akej (M)
Klas Svanberg (M)
Gunnar Brådvik (KD)
Jesper Sahlén (V)
Adrian Kasperczyk (L)
Liv Severinsson (FNL)
Camilla Ländin (C)
Urban Nilsson (SD)

Övriga

Anna Nordén, HR-direktör
Anna Aronsson, politisk sekreterare (L)
Annika Pettersson, senior rådgivare, § 211–217
Christoffer Nilsson, kommundirektör
Emma Ehrenberg, kommunsekreterare
Karl Jönsson, kommunikationsstrateg, § 211–224

Justerare			Utdragsbestyrkande



Magdalena Drakulic Stajcic, ekonomidirektör
Oscar Arnell, chefsjurist
Sebastian Jaktling, politisk sekreterare (S)
Sofia Kristensson, politisk sekreterare (M)
Therese Fällman, avdelningschef hållbar tillväxt
Vesna Casitovski, biträdande förvaltningsdirektör

Justerare Hedvig Åkesson (KD)

Paragrafer § 211–234

Tid och plats för justering Digital justering tisdagen den 18 augusti 2026, klockan 14.00

Underskrifter

Sekreterare

Emma Ehrenberg

Ordförande

Anders Almgren (S)

Justerare

Hedvig Åkesson (KD)

ANSLAG/BEVIS Protokollat är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2026-08-12

Paragrafer § 211–234

Anslaget sätts upp 2026-08-19

Anslaget tas ned 2026-09-10

Protokollets förvaringsplats Kommunkontoret, Kristallen, Brotorget 1, Lund

Underskrift

Emma Ehrenberg

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 139 Initieringsbeslut om framtagande av förslag till Riktlinjer och handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet i Lunds kommun

Diarienummer: KS 2026/0565

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar

att uppdra åt kommunkontoret att, i samverkan med berörda förvaltningar och bolag, ta fram förslag till riktlinjer och handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet i Lunds kommun, i enlighet med den inriktning som anges i ärendet.

Sammanfattning

I kommunens ekonomi- och verksamhetsplan (EVP) för perioden 2026–2028 anges att en kommungemensam riktlinje för arbetet mot välfärdsbrottslighet ska tas fram. För att säkerställa att styrande dokument utformas i enlighet med den politiska viljeinriktningen och utifrån identifierade behov ska framtagandet föregås av initieringsbeslut i kommunstyrelsens arbetsutskott.

Mot denna bakgrund föreslås att kommunkontoret får i uppdrag att, i samverkan med berörda förvaltningar och bolag, ta fram förslag till riktlinjer för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet i enlighet med den inriktning som anges i ärendet. Riktlinjerna föreslås kompletteras av en handlingsplan som anger konkreta åtgärder.

Yrkanden

Ann Tångmark Lundberg (FNL), med instämmande av **Christoffer Karlsson (L)** och **Anders Almgren (S)**, yrkar att arbetsutskottet beslutar i enlighet med kommunkontorets förslag

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

att uppdra åt kommunkontoret att, i samverkan med berörda förvaltningar och bolag, ta fram förslag till riktlinjer och handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet i Lunds kommun, i enlighet med den inriktning som anges i ärendet.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar om arbetsutskottet kan bifalla yrkandet och finner frågan med ja besvarad.

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

- Kommunkontoret, avdelning demokrati, utredning och kansli
- Kommunkontoret, enheten för trygghet och säkerhet

För kännedom:

- Samtliga nämnder och styrelser

Underlag för beslut

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-08-20 Initieringsbeslut om framtagande av förslag till Riktlinjer och handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet i Lunds kommun
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-08-10 § 75 Informationsärende: Uppdrag avseende framtagande av förslag till Riktlinjer och handlingsplan för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet i Lunds kommun

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Tid och plats 2026-08-24 klockan 14.05–14.31, Sessionssalen, Stadshuset

Beslutande

Ledamöter
Anders Almgren (S), ordförande
Rasmus Törnblom (M), vice ordförande
Christoffer Karlsson (L), andre vice ordförande
Ann Tångmark Lundberg (FNL)

Tjänstgörande ersättare Hedvig Åkesson (KD), tjänstgör för Lina Olsson (S)

Övriga närvarande

Ersättare
Jesper Sahlén (V)
Axel Hallberg (MP)
Mattias Horrdin (C)

Övriga
Helena Falk (V), adjungerad, kommunalråd
Magnus Lijleroth (SD), adjungerad, partiföreträdare
Richard Kettunen Brown, adjungerad, nämndsekreterare
Christoffer Nilsson, kommundirektör
Emma Ehrenberg, kommunsekreterare
Filippa Torsvik, politisk sekreterare (C), § (del av) 140–147, deltar digitalt
Johanna Davander, kommunikationsdirektör
Magdalena Drakulic Stajcic, ekonomidirektör
Mattias Hedenrud, avdelningschef utveckling
Oscar Arnell, chefsjurist
Sofia Kristensson, politisk sekreterare (M), deltar digitalt
Vesna Casitovski, biträdande förvaltningsdirektör
Zenita Andersson, politisk sekreterare (FNL), deltar digitalt

Justerare Rasmus Törnblom (M)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Paragrafer § 132–147

Tid och plats för justering Digital justering tisdagen den 25 augusti 2026, klockan 10.00

Underskrifter

Sekreterare

Emma Ehrenberg

Ordförande

Anders Almgren (S)

Justerare

Rasmus Törnblom (M)

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Sammanträdesdatum

2026-08-24

Paragrafer

§ 132–147

Anslaget sätts upp

2026-08-26

Anslaget tas ned

2026-09-17

Protokollets förvaringsplats Kommunkontoret, Kristallen, Brotorget 1, Lund

Underskrift

Emma Ehrenberg

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 183 Antagande av Plan för höjd beredskap

Diarienummer: KS 2024/0424

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att anta upprättat förslag till *Plan för höjd beredskap*.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade under våren 2024 att uppdra åt kommunkontoret att utveckla och ta fram formerna för Lunds kommuns krigsorganisation, samt anmoda kommunens samtliga nämnder och styrelser att bidra med kunskap och resurser i arbetet. Under hösten 2025 har samtliga nämnder och styrelser därför analyserat sin verksamhet ur ett totalförsvarsperspektiv.

Resultatet av detta arbete är en sammantagen totalförsvarsanalys för Lunds kommun. Med utgångspunkt i denna analys har kommunkontoret upprättat förslag till kommunövergripande *Plan för höjd beredskap*. Planen syftar till att möta lagstiftningens krav i den del som avser att skapa en gemensam inriktning och styrning för det arbete som kommunorganisationen ska bedriva vid höjd beredskap. Planen innehåller också förslag till Lunds kommuns krigsorganisation. Samtliga nämnder och styrelser har beretts möjlighet att yttra sig över förslaget.

Kommunfullmäktige föreslås besluta att anta upprättat förslag till *Plan för höjd beredskap*.

Anföranden

Utöver de ledamöter som framställer yrkanden enligt nedan yttrar sig **Camilla Neptune (L)** under behandlingen av ärendet.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Yrkanden

Rasmus Törnblom (M), Jesper Sahlén (V), Anders Almgren (S), Ulf Nymark (MP), Liv Severinsson (FNL), Christoffer Karlsson (L), Magnus Liljeroth (SD), Agneta Lindskog (KD) och Mattias Horrdin (C) biträder samtliga kommunstyrelsens beslutsförslag och yrkar därmed att kommunfullmäktige ska besluta att anta upprättat förslag till *Plan för höjd beredskap*.

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att det endast föreligger ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med detta.

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

- Samtliga nämnder och styrelser samt helägda bolag
- Kraftringen AB

Underlag för beslut

- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2026-08-12 § 216
Antagande av Plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott beredande
2026-06-15 § 119 Antagande av *Plan för höjd beredskap*
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2025-06-10 Antagande
av *Plan för höjd beredskap*
- *Plan för höjd beredskap* (antagandehandling)
- Remissredogörelse avseende *Plan för höjd beredskap*
- Protokollsutdrag barn- och skolnämnden 2026-05-26 § 55
Remiss: Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation,
samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt
arbete
- Barn- och skolnämndens yttrande
- Barn- och skolförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-05-15
Remiss: Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation,
samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt
arbete

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

- Protokollsutdrag byggnadsnämnden 2026-05-21 § 67 Remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Byggnadsnämndens yttrande
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-27 Remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag kultur- och fritidsnämnden 2026-05-21 § 57 Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete – Remiss
- Kultur- och fritidsnämndens yttrande
- Kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-08 Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete – Remiss
- Protokollsutdrag utbildningsnämnden 2026-05-21 § 51 Yttrande över remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Utbildningsnämndens yttrande
- Utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-27 Yttrande över remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag miljönämnden 2026-05-21 § 56 Remiss från kommunstyrelsen avseende förslag till Plan för höjd beredskap
- Miljönämndens yttrande
- Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-27 Remiss från kommunstyrelsen avseende förslag till Plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag överförmyndarnämnden 2026-05-21 § 63 Yttrande över remiss avseende Plan för höjd beredskap
- Arbetsmarknads- och socialnämndens tjänsteskrivelse 2026-04-10 Yttrande över remiss avseende Plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag renhållningsstyrelsen 2026-05-19 § 38 Remiss avseende Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete
- Renhållningsstyrelsens yttrande
- Lunds renhållningsverks tjänsteskrivelse 2026-04-21 Remiss avseende Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation,

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete

- Protokollsutdrag servicenämnden 2026-05-20 § 38 Remiss från kommunstyrelsen avseende förslag till Plan för höjd beredskap
- Servicenämndens yttrande
- Serviceförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-05-04 Remiss från kommunstyrelsen avseende förslag till Plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag tekniska nämnden 2026-05-19 § 80 Yttrande över remiss - Plan för höjd beredskap
- Tekniska nämndens yttrande
- Tekniska förvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-27 Yttrande över remiss - Plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag Habostyrelsen 2026-05-19 § 29 Remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Habostyrelsen yttrande
- Kultur -och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-05-07 Remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag vård- och omsorgsnämnden 2026-05-20 § 52 Remiss avseende plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete
- Vård- och omsorgsnämndens yttrande
- Vård- och omsorgsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-17 Remiss avseende plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete
- Protokollsutdrag arbetsmarknads- och socialnämnden 2026-05-20 § 51 Remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Arbetsmarknads- och socialnämndens yttrande
- Arbetsmarknads- och socialförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-03-19 Remiss från kommunstyrelsen avseende plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag valnämnden 2026-04-14 § 28 Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete
- Valnämndens yttrande

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-04-08 Plan för höjd beredskap, inklusive krigsorganisation, samt förslag till kommunfullmäktiges inriktning för fortsatt arbete
- Protokollsutdrag kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-03-16 § 23 Beslutsärende: Plan för höjd beredskap – beslut om remittering
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2025-03-11 Plan för höjd beredskap – beslut om remittering
- *Plan för höjd beredskap* (remisshandling)
- Missiv till remiss avseende Plan för höjd beredskap
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2026-02-11 § 33 Informationsärende: Halvtidsrapportering från projekt avseende Lunds kommuns krigsorganisation
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2026-02-11 § 34 Informationsärende: Återrapportering avseende totalförsvarsanalys för kommunstyrelsen
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2025-04-02 § 111 Information om arbetet med Lunds kommuns krigsorganisation samt beslut om inriktning för kommunstyrelsens totalförsvarsanalys som en del av Lunds kommuns krigsorganisation
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2024-05-29 § 208 Lunds kommuns krigsorganisation, inklusive skriftliga reservationer från (FNL) samt från (L) och (MP)
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2024-05-08 Lunds kommuns krigsorganisation

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Kommunfullmäktige

Tid och plats 2026-08-27 klockan 17.00–21.35, Stadshallen, Konsertsalen

Beslutande

Ledamöter

Mats Helmfrid (M), ordförande
Stig Svensson (S), vice ordförande
Camilla Neptune (L), 2:e vice ordförande
Rasmus Törnblom (M)
Amanda Thonander (M)
Klas Svanberg (M), närvarande § 190–193, klockan 20.15–21.35
Sofia Kristensson (M)
Samuel Jonsson (M)
Fredrik Ljunghill (M)
Mattias Horrdin (C)
Camilla Ländin (C)
Inga-Kerstin Eriksson (C)
Hannes Wahrolén (L), närvarande § 187–193, klockan 18.55–21.35
Cecilia Barnes (L), närvarande § 185–193, klockan 18.30–21.35
Adrian Kasperczyk (L), närvarande § 173–184, klockan 17.00–18.30
Mia Honeth (L)
Christoffer Karlsson (L)
Saboor Ansari (L)
Robert Barnes (L)
Jessica Ulfgren (L)
Elsa von Friesen (L)
Tekla Lundin Makungu (L)
Hedvig Åkesson (KD)
Agneta Lindskog (KD)
Anders Almgren (S)
Lina Olsson (S), närvarande § 187–193, klockan 19.10–21.35
Björn Abelson (S)
Mikael Thunberg (S)
Mattias Olsson (S)
My Lilja (S)
Sebastian Jaktling (S)
Eleni Rezaii Liakou (S)
Elin Engdahl (S)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Jörgen Nilsson (S)
Lena Fällström Törnered (S)
Kenth Andersson (S)
Ann-Margreth Olsson (S)
Helena Falk (V)
Jesper Sahlén (V)
Saima Jönsson Fahoum (V)
Mats Olsson (V)
Anne Dederichs (V)
Pontus Ekberg Kjellström (V)
Axel Hallberg (MP)
Shahad Lund (MP)
Johan Nilsson (MP)
Kerstin Johnsson (MP)
Niklas Thidevall (MP)
Ulf Nymark (MP)
Daniel Lindenryd (SD)
Magnus Liljeroth (SD)
Åsa Wittenfelt (SD)
Urban Nilsson (SD)
Marcus Svensson (SD)
Bengt Malmberg (SD)
Börje Hed (FNL)
Jan Annerstedt (FNL), närvarande § 173–191, klockan 17.00–
21.05
Liv Severinsson (FNL)
Ann Tångmark Lundberg (FNL)

Tjänstgörande ersättare

Christoffer Akej (M), ersätter Louise Rehn Winsborg (M)
Gustav Wenning (M), ersätter Dan Ishaq (M)
Petra Douhane (M), närvarande § 173–187, klockan 17.00–19.35;
ersätter Klas Svanberg (M) § 173–187
Clara Ivarsson (M), ersätter Klas Svanberg (M) § 188–189
Fabian Zäll (L), närvarande § 173–188, klockan 17.00–20.00;
ersätter Hannes Wahrolén (L) § 173–186
Hedda Persson Elsässer (L), ersätter Cecilia Barnes (L) § 173–184;
ersätter Adrian Kasperczyk (L) § 185–193
Lars Lindfors (L), ersätter Inger Tolsved Rosenkvist (L)
Margita Malmros (S), ersätter Lina Olsson (S) § 173–186
Niklas Blomberg (S), ersätter Assar Wixe (S)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Linda Kraft (S), ersätter Julius Magnell (S)
Nita Lorimer (V), ersätter Angelica Svensson (V)
Eva Björn (FNL), ersätter Jan Annerstedt (FNL) § 192–193

Övriga närvarande

Ersättare

Per Johnsson (C)
Anders Hallin (C)
Gustav Cronqvist (L)
Agneta Lindfors (L)
Elias B Johansson (KD)
Per Wickenberg (S)
Monica Molin (S), närvarande § 173–188, klockan 17.00–20.00
Jonas Ringqvist (V)
Gunilla Wahlberg (V)
Ewa Björnberg (MP)
Jean Niyongabo (MP)
Emma Fager Malmström (MP)
Susanne Fors (SD)
Jan Persson (SD)
Gunilla Hedlund Mikulasek (SD)

Justerare

Stig Svensson (S)
Camilla Neptune (L)

Paragrafer

§ 173–193

Tid och plats för justering

Tisdagen den 1 september 2026, klockan 15.00, i Sessionssalen,
Stadshuset

Underskrifter

Sekreterare

Philip Lee

Ordförande

Mats Helmfrid (M)

Justerare

Stig Svensson (S) Camilla Neptune (L)

Justerare			Utdragsbestyrkande



ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Beslutande organ	Kommunfullmäktige
Sammanträdesdatum	2026-08-27
Paragrafer	§ 173–193
Anslaget sätts upp	2026-09-01
Anslaget tas ned	2026-09-23
Protokollets förvaringsplats	Kommunkontoret, Kristallen, Brotorget 1, Lund

Underskrift

Philip Lee

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Plan för höjd beredskap

Beslutsinstans	Kommunfullmäktige
Beslutsdatum	2026-08-27
Giltig från	2026-09-01 till 2030-12-31
Diarienummer	KS 2024/0424



Innehållsförteckning

1	Styrande mål och principer	3
2	Prioriterad verksamhet	4
2.1	Tillkommande uppgifter	5
3	Ansvar	5
3.1	Kommunfullmäktige	5
3.2	Kommunstyrelsen	5
3.3	Nämnder och styrelser	6
4	Organisering vid olika beredskapsnivåer	6
4.1	Krigsorganisation	6
5	Personalförsörjning	7
6	Uppföljning	7

Plan för höjd beredskap

För att stärka Sveriges försvarsförmåga vid krig eller krigsfara kan regeringen fatta beslut om höjd beredskap. Vid höjd beredskap ska kommuner enligt lag vidta de särskilda åtgärder i fråga om planering och inriktning av verksamheten, tjänstgöring och ledighet för personal samt användning av tillgängliga resurser som är nödvändiga för att under rådande förhållanden kunna fullgöra sina uppgifter inom totalförsvaret. Totalförsvaret är den verksamhet som behövs för att förbereda Sverige för krig, och omfattar hela samhällets motståndskraft. Totalförsvaret består av två delar: militärt försvar och civilt försvar. Kommunernas verksamhet ryms inom det civila försvaret.

Föreliggande plan syftar till att skapa gemensam inriktning och styrning för det arbete som Lunds kommun ska bedriva vid höjd beredskap.

1 Styrande mål och principer

Vid höjd beredskap är kommunens yttersta uppdrag att värna människors liv och hälsa, och att bidra till att upprätthålla samhällets funktionalitet. Kommunen har även ett särskilt ansvar att skydda de grundläggande värden som det svenska samhället vilar på; demokrati, rättssäkerhet samt mänskliga fri- och rättigheter.

De nationella målen för det civila försvaret gäller även för Lunds kommun. Dessa mål är:

- att säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna,
- att inom ramen för Natos kollektiva försvar och uppgifter i övrigt, bidra till det militära försvarets förmåga,
- att skydda civilbefolkningen, samt
- att upprätthålla försvarsviljan och samhällets motståndskraft mot externa påtryckningar.

Jämte detta ska följande principer och perspektiv gälla för all verksamhet som bedrivs i Lunds kommun vid höjd beredskap:

Ansvarsprincipen – den nämnd eller styrelse som har ansvar för en verksamhet under normala förhållanden ska som regel, och så långt det är möjligt, bibehålla detta ansvar även vid höjd beredskap.

Likhetsprincipen – verksamheten ska, så långt det är möjligt, fungera på ett liknande sätt som vid normala förhållanden. Organisation och arbetssätt ska enbart förändras om situationen kräver det.

Närhetsprincipen – störningar ska i första hand hanteras där de inträffar och av de som är närmast berörda och ansvariga.

Likabehandling – ett likabehandlingsperspektiv ska beaktas i all verksamhet, vilket innebär att särskild hänsyn ska tas till alla människors lika värde och värdighet. Planering för, och verkställighet av, exempelvis utrymning, prioriteringar i verksamhet och andra skyddsåtgärder ska så långt som möjligt ta hänsyn till individers skilda förutsättningar och funktionsförmåga.

Barnets bästa – barnrättsperspektivet ska beaktas vid alla åtgärder som rör barn, och barnets bästa ska så långt det är möjligt prioriteras i den verksamhet som bedrivs.

Tillit – vid ett mycket ansträngt läge ska den samhällsviktiga verksamheten ges en hög grad av handlingsutrymme för att på ett flexibelt sätt kunna upprätthålla verksamhetens funktionalitet. Arbetssättet vid höjd beredskap ska därför präglas av stor tillit till, och förtroende för, att varje ansvarig funktion fullgör de uppgifter den ålagts.

Samarbete och helhetssyn – för att kunna säkerställa samhällsviktig verksamhet ska samarbete och helhetssyn prägla kommunens arbetssätt vid höjd beredskap, både internt och i relation till andra samhällsviktiga aktörer. Jämte ansvarstagandet för den egna verksamheten är ett samarbetsinriktat förhållningssätt nödvändigt för att uppnå målen för Sveriges totalförsvar.

2 Prioriterad verksamhet

Vid höjd beredskap ska all kommunal verksamhet anpassas för att stödja totalförsvaret och främja måluppfyllelsen för det civila försvaret. Lunds kommun ska prioritera sina insatser i enlighet med denna inriktning, och med utgångspunkt i de nationella prioriteringar som gäller för samhällsviktig verksamhet vid höjd beredskap.

Varje nämnd och styrelse ansvarar för att utifrån sitt verksamhetsområde göra nödvändiga prioriteringar för att säkerställa en acceptabel verksamhetsnivå. Prioriteringen ska göras med utgångspunkt i de mål och inriktningar som gäller enligt denna plan, samt i dialog med kommunstyrelsen.

Vid höjd beredskap ska Lunds kommun också prioritera sitt lednings- och samordningsansvar inom det civila försvaret.

Vid eventuella interna målkonflikter ska denna plan ges företräde.

2.1 Tillkommande uppgifter

Vid höjd beredskap ska tillkommande uppgifter hanteras av den nämnd som bedöms bäst lämpad. En ändamålsenlig ansvarsfördelning för de tillkommande uppgifterna ska fastslås i reglemente eller annat styrande dokument som träder i kraft vid höjd beredskap. Kommunstyrelsen ansvarar för framtagande och tillämpande av sådana styrdokument, med utgångspunkt i de mål, principer och inriktningar som gäller enligt denna plan.

Tillkommande uppgifter som inte fördelats till annan nämnd genom beslut tillfaller kommunstyrelsens ansvarsområde.

3 Ansvar

3.1 Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige ansvarar för att fastställa gemensam övergripande inriktning och styrning för det arbete som kommunen ska bedriva vid höjd beredskap. Kommunfullmäktige ansvarar också för att fastställa kommunens krigsorganisation. Detta ansvar möts genom denna plan.

3.2 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens ansvar vid höjd beredskap är långtgående, och regleras i huvudsak genom lag, kommunstyrelsens reglemente och annan befintlig styrning på området. Jämte detta ansvarar kommunstyrelsen för den övergripande beredskapsplaneringen, samt för det samordnande och löpande utvecklingsarbetet för höjd beredskap. Kommunstyrelsen ska i detta arbete anlägga ett kommunkoncernperspektiv, samt verka normerande, stödjande och uppföljande i relation till kommunkoncernens övriga verksamheter. Arbetet ska bedrivas i enlighet med denna plan.

I övrigt bär kommunstyrelsen, för sin egen verksamhet, samma ansvar som övriga nämnder och styrelser vid höjd beredskap.

3.3 Nämnder och styrelser

Vid höjd beredskap ansvarar varje nämnd och styrelse för att upprätthålla den samhällsviktiga verksamhet som den är ålagd i gällande reglemente, lagstiftning eller annat styrande dokument. Prioritering av och inom denna verksamhet sker i enlighet med denna plan.

Varje nämnd och styrelse ansvarar vidare för att ta fram och besluta om nämndspecifika riktlinjer som med utgångspunkt i denna plan beskriver nämndens eller styrelsens planering för höjd beredskap och krigsorganisation. Dessa riktlinjer aktiveras av varje enskild nämnd eller styrelse vid höjd beredskap.

I det fall en nämnd eller styrelse bedriver samverkan med annan extern aktör gällande totalförsvarsverksamhet, ska kommunstyrelsen alltid underrättas om detta.

Samtliga nämnder och styrelser ska bistå kommunstyrelsen i den övergripande beredskapsplaneringen, och i utvecklingsarbetet för höjd beredskap.

4 Organisering vid olika beredskapsnivåer

Höjd beredskap innefattar de två beredskapsnivåerna skärpt beredskap och högsta beredskap. Det är regeringen som fattar beslut om höjd beredskap, liksom vilken beredskapsnivå som ska gälla. Om Sverige är i krig råder automatiskt högsta beredskap.

Vid skärpt beredskap ska ordinarie organisation och arbetssätt i Lunds kommun bibehållas så lång det är möjligt.

Vid högsta beredskap ska all samhällsverksamhet som bedrivs stödja totalförsvaret, allmän tjänsteplikt införs och kommunen övergår till krigsorganisation.

4.1 Krigsorganisation

Vid högsta beredskap aktiveras kommunens krigsorganisation automatiskt. I särskilt allvarliga lägen kan Lunds kommun behöva övergå till krigsorganisation även vid skärpt beredskap, efter beslut av kommunstyrelsen. Sådant beslut ska utgå ifrån kommunens bedömning och hantering av särskilt allvarliga händelser, vilken regleras i kommunens krisledningsplanering.

Aktivering av kommunens krigsorganisation innebär att de mål, principer och inriktningar som fastställs i denna plan blir styrande för kommunorganisationen. Aktiveringen ska ses som en särskilt allvarlig händelse och hanteras i enlighet med kommunens krisledningsplanering.

Lunds kommuns krigsorganisation utgår ifrån ordinarie nämndorganisation. Utgångspunkten för detta är i denna plan fastställda ansvars-, likhets- och närhetsprinciper. I ett mycket ansträngt läge kan ett bortfall av förtroendevalda dock påverka möjligheten att upprätthålla de demokratiska beslutsprocesserna. I sådant fall kan principen om att utgå ifrån ordinarie nämndsorganisation behöva justeras till förmån för annan krigsorganisering. Kommunstyrelsen ska i normaltillstånd förbereda alternativa organiseringsformer med utgångspunkt i denna plan. I en brådskande situation kan kommunstyrelsen även besluta om förändringar i kommunorganisationen. Förändringarna ska sedan fastställas av kommunfullmäktige, som ytterst bär ansvar för krigsorganisationen.

5 Personalförsörjning

Vid höjd beredskap kan regeringen besluta om allmän tjänsteplikt, vid högsta beredskap införs tjänsteplikt automatiskt. Allmän tjänsteplikt fullgörs som utgångspunkt genom att den anställda kvarstår i sin anställning och går till sin arbetsplats som vanligt. Anställda i Lunds kommun som inte är krigsplacerade hos annan aktör är då skyldiga att inställa sig på sin ordinarie arbetsplats enligt arbetsgivarens direktiv.

För att Lunds kommun ska kunna fullgöra kommunens uppgifter i totalförsvaret ska i första hand befintlig personal användas. I andra hand ska personal sökas utifrån.

Kommunstyrelsen har som anställningsmyndighet ett övergripande ansvar för att möjliggöra krigsorganisationens bemanning.

6 Uppföljning

Denna plan följs upp inom ramen för ordinarie uppföljning.

§ 185 Antagande av Bestämmelser om ekonomisk ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030

Diarienummer: KS 2026/0479

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att anta *Bestämmelser om ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030* i enlighet med upprättat förslag.

Reservationer

Ledamöterna för Miljöpartiet reserverar sig skriftligen mot beslutet. Se bilagd reservation, protokollsbilaga § 185/01.

Protokollsanteckningar

Axel Hallberg (MP) får till protokollet anteckna följande:

Det är ingen hemlighet att Miljöpartiet alltid har ansett att kommunalrådslöner inte ska höjas, och vår inställning har inte förändrats. Vi tycker också att det är viktigt att varje parti självt får avgöra om de vill dela på kommunalrådsuppdraget.

Sammanfattning

Partierna med representation i Lunds kommunfullmäktige har inför den kommande mandatperioden förhandlat om bestämmelser om ersättningar till förtroendevalda i Lunds kommun. Kommunfullmäktige har att ta ställning till förslaget, *Bestämmelser om ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030*.

Förslaget innebär bland annat att arvudet till kommunalråd/oppositionsråd ska sättas till 85 procent av

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

riksdagsarvudet samt nya regler för fördelning av kommunalråd/oppositionsråd. Därutöver har kommunkontoret gjort vissa förtydliganden i bestämmelserna.

Yrkanden

Anders Almgren (S), Mattias Horrdin (C), Helena Falk (V), Elsa von Friesen (L), Rasmus Törnblom (M), Börje Hed (FNL) och Magnus Liljeroth (SD) biträder kommunstyrelsens beslutsförslag och yrkar därmed att kommunfullmäktige ska besluta att anta *Bestämmelser om ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030* i enlighet med upprättat förslag.

Axel Hallberg (MP) yrkar att kommunfullmäktige ska besluta att anta av kommunstyrelsen föreslagna *Bestämmelser om ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030*, då dock med följande ändringar:

- Punkten 2, första stycket, ska fortsatt formuleras "Heltidssysselsatt kommunalråd/oppositionsråd erhåller ett arvode om 61 300 kr/månad." istället för den föreslagna lydelsen "Heltidssysselsatt kommunalråd/oppositionsråd erhåller ett arvode om 85 procent av arvudet till ledamöter i Sveriges riksdag."
- Punkten 14.1, tredje stycket, ska formuleras "Ett heltidsuppdrag som kommunalråd eller oppositionsråd får delas av högst två personer, under förutsättning att de tillhör samma parti. Uppdraget kan inte delas på flera partier." istället för den föreslagna lydelsen "Kommunalråd/oppositionsråd är inte delbara på flera personer eller partiet."

Beslutsgång

Ordföranden ställer yrkandena mot varandra och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med **Anders Almgren (S) med fleras** yrkande.

Beslutet skickas till

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

Justerare			Utdragsbestyrkande

- Samtliga nämnder och styrelser och helägda bolag

Underlag för beslut

- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2026-08-12 § 219
Antagande av Bestämmelser om ekonomisk ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030, inklusive tillhörande protokollsbilaga (skriftlig reservation från MP)
- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2026-08-05 Antagande av Bestämmelser om ekonomisk ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027--2030
- *Bestämmelser om ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030* (antagandehandling)
- *Bestämmelser om ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030* (med markerade ändringar)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Kommunfullmäktige

Tid och plats 2026-08-27 klockan 17.00–21.35, Stadshallen, Konsertsalen

Beslutande

Ledamöter

Mats Helmfrid (M), ordförande
Stig Svensson (S), vice ordförande
Camilla Neptune (L), 2:e vice ordförande
Rasmus Törnblom (M)
Amanda Thonander (M)
Klas Svanberg (M), närvarande § 190–193, klockan 20.15–21.35
Sofia Kristensson (M)
Samuel Jonsson (M)
Fredrik Ljunghill (M)
Mattias Horrdin (C)
Camilla Ländin (C)
Inga-Kerstin Eriksson (C)
Hannes Wahrolén (L), närvarande § 187–193, klockan 18.55–21.35
Cecilia Barnes (L), närvarande § 185–193, klockan 18.30–21.35
Adrian Kasperczyk (L), närvarande § 173–184, klockan 17.00–18.30
Mia Honeth (L)
Christoffer Karlsson (L)
Saboor Ansari (L)
Robert Barnes (L)
Jessica Ulfgren (L)
Elsa von Friesen (L)
Tekla Lundin Makungu (L)
Hedvig Åkesson (KD)
Agneta Lindskog (KD)
Anders Almgren (S)
Lina Olsson (S), närvarande § 187–193, klockan 19.10–21.35
Björn Abelson (S)
Mikael Thunberg (S)
Mattias Olsson (S)
My Lilja (S)
Sebastian Jaktling (S)
Eleni Rezaii Liakou (S)
Elin Engdahl (S)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Jörgen Nilsson (S)
Lena Fällström Törnered (S)
Kenth Andersson (S)
Ann-Margreth Olsson (S)
Helena Falk (V)
Jesper Sahlén (V)
Saima Jönsson Fahoum (V)
Mats Olsson (V)
Anne Dederichs (V)
Pontus Ekberg Kjellström (V)
Axel Hallberg (MP)
Shahad Lund (MP)
Johan Nilsson (MP)
Kerstin Johnsson (MP)
Niklas Thidevall (MP)
Ulf Nymark (MP)
Daniel Lindenryd (SD)
Magnus Liljeroth (SD)
Åsa Wittenfelt (SD)
Urban Nilsson (SD)
Marcus Svensson (SD)
Bengt Malmberg (SD)
Börje Hed (FNL)
Jan Annerstedt (FNL), närvarande § 173–191, klockan 17.00–
21.05
Liv Severinsson (FNL)
Ann Tångmark Lundberg (FNL)

Tjänstgörande ersättare

Christoffer Akej (M), ersätter Louise Rehn Winsborg (M)
Gustav Wenning (M), ersätter Dan Ishaq (M)
Petra Douhane (M), närvarande § 173–187, klockan 17.00–19.35;
ersätter Klas Svanberg (M) § 173–187
Clara Ivarsson (M), ersätter Klas Svanberg (M) § 188–189
Fabian Zäll (L), närvarande § 173–188, klockan 17.00–20.00;
ersätter Hannes Wahrolén (L) § 173–186
Hedda Persson Elsässer (L), ersätter Cecilia Barnes (L) § 173–184;
ersätter Adrian Kasperczyk (L) § 185–193
Lars Lindfors (L), ersätter Inger Tolsved Rosenkvist (L)
Margita Malmros (S), ersätter Lina Olsson (S) § 173–186
Niklas Blomberg (S), ersätter Assar Wixe (S)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Linda Kraft (S), ersätter Julius Magnell (S)
Nita Lorimer (V), ersätter Angelica Svensson (V)
Eva Björn (FNL), ersätter Jan Annerstedt (FNL) § 192–193

Övriga närvarande

Ersättare

Per Johnsson (C)
Anders Hallin (C)
Gustav Cronqvist (L)
Agneta Lindfors (L)
Elias B Johansson (KD)
Per Wickenberg (S)
Monica Molin (S), närvarande § 173–188, klockan 17.00–20.00
Jonas Ringqvist (V)
Gunilla Wahlberg (V)
Ewa Björnberg (MP)
Jean Niyongabo (MP)
Emma Fager Malmström (MP)
Susanne Fors (SD)
Jan Persson (SD)
Gunilla Hedlund Mikulasek (SD)

Justerare

Stig Svensson (S)
Camilla Neptune (L)

Paragrafer

§ 173–193

Tid och plats för justering

Tisdagen den 1 september 2026, klockan 15.00, i Sessionssalen,
Stadshuset

Underskrifter

Sekreterare

Philip Lee

Ordförande

Mats Helmfrid (M)

Justerare

Stig Svensson (S)

Camilla Neptune (L)

Justerare			Utdragsbestyrkande



ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Beslutande organ	Kommunfullmäktige
Sammanträdesdatum	2026-08-27
Paragrafer	§ 173–193
Anslaget sätts upp	2026-09-01
Anslaget tas ned	2026-09-23
Protokollets förvaringsplats	Kommunkontoret, Kristallen, Brotorget 1, Lund

Underskrift

Philip Lee

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

Reservation. Kommunfullmäktiges sammanträde 2026-08-27

13. Antagande av Bestämmelser om ekonomisk ersättning till förtroendevalda i Lunds kommun för mandatperioden 2027–2030

Miljöpartiet är positiva till förändringarna avseende tilldelningen av kommunalråd, som framöver bättre kommer att spegla valresultatet. Detta system blir mer rättvist och försvårar märkliga maktspel i förhandlingarna efter valet.

Vi menar att det också är positivt att systemet med partiföreträdare ersätts med halvtidskommunalråd. När halvtidskommunalråd inrättas menar vi att det även vore rimligt att ett parti med ett heltidskommunalråd kan dela uppdraget på två personer. Detta fungerar väl i många andra kommuner, och vi anser att det i grunden bör vara en fråga för partierna hur man bäst organiserar sig och utser sina främsta företrädare.

Det är i grunden en god princip att arvoden till förtroendevalda i Lunds kommun fastställs i en dialog mellan partierna före valet. Detta skapar stabilitet och minskar risken för situationer där de styrande partierna kraftigt höjer sina egna löner, vilket har skett i andra skånska kommuner.

Miljöpartiet är dock kritiskt till vissa delar av den föreslagna arvodesstrukturen. Under lång tid har de förtroendevaldas arvoden räknats upp med den genomsnittliga procentuella löneökningen för alla anställda i kommunen. Detta är en sympatisk lösning. Miljöpartiet menar att det finns en viktig poäng i att politikernas arvoden inte ska öka mer än lönerna för de som är anställda i kommunen.

Nu vill en majoritet av partierna i Lund övergå till att högre arvoden och att arvoden ska räknas upp i takt med riksdagsarvodet. Med detta system ser vi en risk för att arvoden kan komma att öka i snabbare takt framöver. Detta vore en negativ utveckling. Alltför höga löner till politiker är både onödigt kostsamma, skapar distans mellan politiker och medborgare och riskerar att minska allmänhetens förtroende för det politiska systemet.

Mot bakgrund av detta yrkade vi på följande tillägg:

att behålla formuleringen "Heltidssysselsatt kommunalråd/oppositionsråd erhåller ett arvode om 61 300 kr/månad" dvs stryka ändringen "85 procent av arvodet till ledamöter i Sveriges riksdag"

att formuleringen på sida 22 under 14.1 "Kommunalråd/oppositionsråd är inte delbara på flera personer eller partier" ändras till "Ett heltidsuppdrag som kommunalråd eller oppositionsråd får delas av högst två personer, under förutsättning att de tillhör samma parti. Uppdraget kan inte delas på flera partier. "

Vi lämnade också denna protokollsanteckning: Det är ingen hemlighet att Miljöpartiet alltid har ansett att kommunalrådslöner inte ska höjas, och vår inställning har inte förändrats. Vi tycker också att det är viktigt att varje parti självt får avgöra om de vill dela på kommunalrådsuppdraget.

Vi reserverar oss till förmån för eget yrkande.

Shahad Lund (MP)