

§ 116

**Riktlinjer för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder
och servicenämnden**

Dnr KS 491/01, Bilaga 62

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har i samband med beslutet om reglemente för servicenämnden gett kommunkontoret i uppdrag att ta fram riktlinjer för ansvarsfördelning mellan servicenämnden och beställarnämnder.

Beslutsunderlag

Kommunfullmäktiges beslut den 26 augusti 2004
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslut den 13 december 2004
Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 14 december 2004
Barn- och skolnämnd Östers beslut den 26 januari 2005
Vård- och omsorgsnämndens beslut den 2 februari 2005
Barn- och skolnämnd Norr beslut den 2 februari 2005
Byggnadsnämndens beslut den 17 februari 2005
Räddnings- och beredskapsnämndens beslut den 8 februari 2005
Tekniska nämndens beslut den 16 februari 2005
Kultur- och fritidsnämndens beslut den 16 februari 2005
Barn- och skolnämnd Söders beslut den 16 februari 2005
Centrala skolnämndens beslut den 17 februari 2005
Utbildningsnämndens beslut den 9 februari 2005
Servicenämndens beslut den 8 mars 2005
Renhållningsstyrelsens beslut den 20 april 2005
Socialnämndens beslut den 11 maj 2005
Kommunstyrelsens beslut den 11 augusti 2005
Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 16 augusti 2005
Kommunstyrelsens beslut den 6 maj 1999, § 214
Kommunstyrelsens beslut den 8 september 2005, § 189

Anföranden

Lennart Prytz (s), Jan B. Tullberg (m), Jörgen Jörgensen (fp), Mats Olsson (v) och Torsten Czernyson (kd) yttrar sig.

Yrkanden

Lennart Prytz (s) och Mats Olsson (v) yrkar att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

Jan B Tullberg (m), Jörgen Jörgensen (fp) och Torsten Czernyson (kd) yrkar att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med det borgerliga yrkandet i kommunstyrelsen med tillägget att även specialbostäder ska vara obligatoriska köp.

Lennart Prytz (s) och Mats Olsson (v) instämmer i yrkandet beträffande specialbostäder.

§ 116, fortsättning

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på yrkandena och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med Lennart Prytz' (s) m fl yrkande.

Kommunfullmäktiges beslut

att fastställa riktlinjer för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnden i enlighet med kommunkontorets förslag med de tilläggen att obligatoriska köp även ska vara

- internpostservice
- fordon i enlighet med kommunstyrelsens beslut den 6 maj 1999, § 214
- specialbostäder.

Reservationer

Ledamöterna från moderaterna, folkpartiet, centerpartiet och kristdemokraterna reserverar sig mot beslutet.

Beslut expedieras till:

Samtliga nämnder och styrelser

Plats och tid: Stadshusets sessionssal, kl 17.30 – 19.35

Ledamöter: Lennart Prytz (s) ordförande
Mats Olsson (v) vice ordförande
Christine Jönsson (m) 2:e vice ordförande
Gunnar Jönsson (s)
Margareta Kristensson (s)
Rolf Engleson (mp)
Mats Helmfrid (m)
Tove Klette (fp)
Carolina Nordbeck (fp)
Lars Bergwall (c)
Torsten Czernyson (kd)

Ersättare: Anders Almgren (s) tjänstgörande för Margareta Dovsjö (s)
Mohsen Abtin (s) tjänstgörande för Inga-Lisa Ekdahl (s)
Mattias Olsson (s)
Ulf Nymark (v)
Anne Dederichs (v)
Yngve Petersson (mp)
Göran Brinck (m)
Tomas Avenborg (m)
Jörgen Jörgensen (fp)
Oskar Krantz (fp)
Karin Nilsson (c)

Övriga närvarande: Jan-Inge Ahlfridh, kommundirektör, kommunkontoret
Gunnar Jönsson, kanslijurist, kommunkontoret

Justerare: Rolf Engleson (mp) med Carolina Nordbeck (fp) som ersättare

Tid och plats för justering: Kommunkontoret, tisdagen den 13 september 2005, kl 14.00

Underskrifter: Sekreterare Paragrafer: §§ 185-203
Gunnar Jönsson

Ordförande
Lennart Prytz

Justerare:
Rolf Engleson

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ: Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum: 2005-09-08

Datum då anslaget sätts upp:

Datum då anslaget tas ned:

Förvaringsplats för protokollet: Kommunkontoret

Underskrift:
Gunnar Jönsson

§ 189

Riktlinjer för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnden – återremitterat ärende

Dnr 491/01

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har i samband med beslutet om reglemente för servicenämnden gett kommunkontoret i uppdrag att ta fram riktlinjer för ansvarsfördelning mellan servicenämnden och beställarnämnder.

Beslutsunderlag

Kommunfullmäktiges beslut den 26 augusti 2004
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslut den 13 december 2004
Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 14 december 2004
Barn- och skolnämnd Östers beslut den 26 januari 2005
Vård- och omsorgsnämndens beslut den 2 februari 2005
Barn- och skolnämnd Norr beslut den 2 februari 2005
Byggnadsnämndens beslut den 3 februari 2005
Räddnings- och beredskapsnämndens beslut den 8 februari 2005
Tekniska nämndens beslut den 16 februari 2005
Kultur- och fritidsnämndens beslut den 16 februari 2005
Barn- och skolnämnd Söders beslut den 16 februari 2005
Centrala skolnämndens beslut den 17 februari 2005
Utbildningsnämndens beslut den 17 februari 2005
Servicenämndens beslut den 8 mars 2005
Renhållningsstyrelsens beslut den 20 april 2005
Socialnämndens beslut den 11 maj 2005
Kommunstyrelsens beslut den 11 augusti 2005
Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 16 augusti 2005
Kommunstyrelsens beslut den 6 maj 1999, § 214

Yrkanden

Lennart Prytz (s) yrkar att kommunstyrelsen skall föreslå fullmäktige fastställa riktlinjerna för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnden i enlighet med kommunkontorets förslag med de tilläggen att obligatoriska köp även skall vara

- internpostservice
- fordon i enlighet med kommunstyrelsens beslut den 6 maj 1999, § 214.

Mats Helmfrid (m), Tove Klette (fp), Lars Bergwall (c) och Torsten Czernyson (kd) yrkar att kommunstyrelsen skall föreslå fullmäktige fastställa riktlinjerna för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnden i enlighet med kommunkontorets förslag med den ändringen att obligatoriska köp enbart skall vara

- televäxel- och nätverkstjänster (IT)
- internpostservice

Därutöver yrkas att kommunkontoret skall ges ett uppdrag att ta fram en plan för konkurrensutsättning av servicenämndens verksamhet.

Yrkanden

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och finner att kommunstyrelsen bifaller hans eget förslag.

Omröstning begärs.

Kommunstyrelsen godkänner följande voteringsordning.

Ja för bifall till Lennart Prytz (s) yrkande.

Nej för bifall till Mats Helmfrids (m) m.fl yrkande.

Omröstningen utfaller enligt följande.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Lennart Prytz (s)	X		
Anders Almgren (s)	X		
Gunnar Jönsson (s)	X		
Mohsen Abtin (s)	X		
Margareta Kristensson (s)	X		
Mats Olsson (v)	X		
Rolf Englesson (mp)	X		
Christine Jönsson (m)		X	
Mats Helmfrid (m)		X	
Tove Klette (fp)		X	
Carolina Nordbeck (fp)		X	
Lars Bergwall (c)		X	
Torsten Czernyson (kd)		X	
Summa	7	6	0

Kommunstyrelsens beslut

att föreslå kommunfullmäktige besluta

att fastställa riktlinjer för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnden i enlighet med kommunkontorets förslag med de tilläggen att obligatoriska köp även skall vara

- internpostservice
- fordon i enlighet med kommunstyrelsens beslut den 6 maj 1999, § 214.

Reservationer

Christine Jönsson (m), Mats Helmfrid (m), Tove Klette (fp), Carolina Nordbeck (fp), Torsten Czernyson (kd) och Lars Bergwall (c) reserverar sig mot kommunstyrelsens beslut.

Beslut expedieras till:

Kommunfullmäktige

Akten



2005-08-16

Projektledare Britt Steiner
Tel: 046- 35 63 98
E-post: britt.steiner@lund.se

Kommunstyrelsen

Riktlinjer för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnden

Dnr KS 491/2001

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har i samband med beslutet om reglemente för servicenämnden gett kommunkontoret i uppdrag att ta fram riktlinjer för ansvarsfördelning mellan servicenämnd och beställarnämnder. Riktlinjerna skulle bland annat innehålla regler för vilka tjänster som skall vara obligatoriskt att köpa från servicenämnden. Förslaget till riktlinjer har varit utsänt på remiss till samtliga nämnder och styrelser. Kommunstyrelsen beslutade den 11 augusti 2005 att återremittera ärendet till kommunkontoret för ytterligare tydliggörande av vad som skall vara obligatoriska köp samt kommunnyttans innehåll. Riktlinjerna är reviderade utifrån nämndernas yttranden och kommunstyrelsens beslut den 11 augusti 2005.

Beslutsunderlag

Kommunfullmäktiges beslut den 26 augusti 2004
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslut den 13 december 2004
Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 14 december 2004
Barn- och skolnämnd Östers beslut den 26 januari 2005
Vård- och omsorgsnämndens beslut den 2 februari 2005
Barn- och skolnämnd Norr beslut den 2 februari 2005
Byggnadsnämndens beslut den 3 februari 2005
Räddnings- och beredskapsnämndens beslut den 8 februari 2005
Tekniska nämndens beslut den 16 februari 2005
Kultur- och fritidsnämndens beslut den 16 februari 2005
Barn- och skolnämnd Söders beslut den 16 februari 2005
Centrala skolnämndens beslut den 17 februari 2005
Utbildningsnämndens beslut den 17 februari 2005
Servicenämndens beslut den 8 mars 2005
Renhållningsstyrelsens beslut den 20 april 2005
Socialnämndens beslut den 11 maj 2005
Kommunstyrelsens beslut den 11 augusti 2005
Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 16 augusti 2005

Barnkonsekvensanalys

En barnkonsekvensanalys har inte bedömts vara relevant i ärendet.

2005-08-16

Ärendet

Nämndernas yttranden

Förslaget till riktlinjer har varit utsänt på remiss till samtliga nämnder och styrelser. Barn- och skolnämnd Norr, räddnings- och beredskapsnämnden, kultur- och fritidsnämnden och renhållningsstyrelsen framför inga synpunkter på förslaget. Miljönämnden avstår från att yttra sig.

Byggnadsnämnden menar att förslaget aktualiserar en viktig fråga rörande mark- och lokal-försörjningen för kommunens egen verksamhet. Behovet är stort av att kunna samordna sådana beställningar utifrån långsiktiga samlade bedömningar. Det framstår som särskilt tydligt i perspektivet "kommunnytta" som används som underliggande förutsättning i förslaget.

Barn- och skolnämnd Öster anser att det ligger en otydlighet i att "servicenämnden beslutar om den beställda servicen ska tillhandahållas i egen regi eller handlas upp av extern leverantör". Formuleringen tyder på att det är fråga om upphandling av service som ligger utanför den gemensamma kommunnyttan och att det då snarast handlar om ett erbjudande om service. Resultatet av den nya nämndens arbete bör följas och utvärderas, dels vad det gäller nämndens kostnadseffektivitet och dels vad gäller skapande av utrymme för servicehöjande åtgärder hos de enskilda nämnderna.

Vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott att omarbete förslaget, nämnden bifogar den borgerliga gruppens skrivelse.

Tekniska nämnden påpekar följande utifrån förslaget "att den gemensamma kommunnyttan ska överordnas den enskilda nämndens egennytta". Hur den ska beaktas är dock mycket oklart, det måste framgå på vilket sätt och när i ett upphandlingsskede frågan kan föras upp till KS, antingen får det ske i ett tidigt skede eller för framtida beaktande. Sedan en upphandling lämnats ut för anbudsgivning skall KS inte kunna inskrida. Nämnden anser att obligatoriska köp inte bör kunna omfatta drift- eller byggtreprenader och att nämnden inte bör omfattas av eventuella beslut om obligatoriska köp. Servicenämndens roll i utbyggnad av särskilda bostäder och kommunala verksamhetslokaler bör tas med i riktlinjerna eftersom det råder oklarhet om vem som ytterst har ansvaret. Nämnden anser att riktlinjerna kan antas som en första etapp i arbetet med att samordna och utveckla samarbetsformerna mellan servicenämnd och beställarnämnder. KS tidigare beslut om riktlinjer för konkurrensupphandling bör redovisas i sin helhet. Frågor som berör arbetsmarknadslagen och lokalförsörjningen i kommunen bör utredas med prioritet.

Barn- och skolnämnd Söder finner det lämpligast ur ekonomisk synpunkt, effektivitets- och samordningsmässigt samt utifrån riktlinjernas syfte att stimulera helhetssynen att vissa tjänster innefattas under obligatoriska köp. De tjänster som i första hand berör nämnden är skollokaler, kommunens tillagningskök (skolmat) och televäxel- och nätverkstjänster.

Centrala skolnämnden vill att all tillverkning av skolmat samt äldreomsorgens matförsörjning ska ske i kommunens regi. Nämnden pekar på behovet av samordnad lokalförsörjning utifrån ett verksamhetsperspektiv.

Utbildningsnämnden pekar på att förslagets inledande text och punktsatser inte stämmer överens. Nämndens yttrande utgår från punktsatserna. Före eventuella framtida beslut om fler obligatoriska köp vill nämnden ha möjlighet att yttra sig.

KOMMUNKONTORET

Staben

TJÄNSTESKRIVELSE

2005-08-16

Servicenämnden är positiv till den bärande tanken i förslaget, principerna för ansvarsfördelningen samt att Tekniska nämnden och Servicenämnden ska träffa överenskommelser om internupphandlingar istället för att kommunstyrelsen ska fatta beslut.

Socialnämnden framhåller att de ekonomiska konsekvenserna av begränsningen i handlingsfrihet inte får bli avsevärt försämrade genom obligatoriska val av servicenämndens tjänster. Den interna kontrollen måste fungera vad gäller hushållning, prissättning och kundrelationer. Den nya nämndens möjlighet till effektivitet i handläggning blir avgörande för nämndernas förtroende framöver.

Riktlinjer

Inledning

Syftet med att överföra gemensamma kommunala servicefunktioner i en egen nämnd är att till skapa en organisation som bidrar till kommunnyttan genom att stimulera till helhetssyn och verksamhetsutveckling. Servicenämnden har i uppdrag att föra en nära och lyhörd dialog med övriga nämnder samt utveckla tjänster och service som motsvarar beställarens krav på kvalitet. Syftet med servicenämnden är samtidigt att ge nämnderna ökade möjligheter att fokusera på sin respektive kärnverksamhet.

Ansvarfördelning

Nuvarande förhållande

I dagsläget har nämnderna rätt att besluta om val av leverantör i de flesta fall. Tydliga undantag är televäxel- och nätverkstjänster (IT). För dessa tjänster har kommunfullmäktige beslutat att kommunens egen verksamhet måste användas. IT-verksamhet med televäxeln är kvar under kommunstyrelsen.

När Markentreprenad bildades år 1993 beslutade kommunstyrelsen om riktlinjer för konkurrens- och internupphandling inom drift-, underhålls- och investeringsentreprenader inom den tekniska verksamheten. Beslutet reglerar konkurrensutsättningsgraden men ger även Markentreprenad vissa garanterade beställningsvolymmer. Riktlinjerna reviderades år 1999, beslutet återges i sin helhet nedan (i rutan).

Kommunstyrelsens beslut den 6 maj 1999

att investeringar inom gatu- och va-områdena ska från tekniska nämnden upphandlas med 20 % i internupphandling med Markentreprenad
80 % i allmän konkurrensupphandling i vilken Markentreprenad får delta
Samordnande exploateringsupphandlingar undantas från riktlinjerna.

att driftentreprenader inom gatu- och va-områdena upphandlas
< 300 tkr i internupphandling med Markentreprenad
Tekniska nämnden avgör om undantag för denna princip ska göras

> 300 tkr 20 % i internupphandling med Markentreprenad
80 % i allmän konkurrensupphandling i vilken Markentreprenad får delta
Tekniska nämnden avgör om undantag för denna princip ska göras.

Vattenmätarhanteringen och spolbilstjänsterna undantas från riktlinjerna.

att vinterväghållning, jour och beredskap, akuta skador på gator, avlopp, vägar, gc-vägar o dyl kräver kontinuitet och kunskap. Dessa verksamheter internupphandlas med Markentreprenad.

KOMMUNKONTORET

Staben

TJÄNSTESKRIVELSE

2005-08-16

att respektive nämnd avgör om skötselentreprenader inom park- och grönytor skall upphandlas i allmän konkurrens, internupphandlas eller drivas i egen regi. Eventuell konkurrens upphandling skall tidsmässigt omfatta olika perioder, så att personalplaneringen för Markentreprenads del underlättas, då ett uppdrag eventuellt förloras.

Stadsparken och grönytor i gaturummet internupphandlas med Markentreprenad.

Skogs- och naturåtgärder undantas från riktlinjerna, då arbete utförs som en social arbetsmark-
andsåtgärd. Tilläggsarbeten som ej ryms inom den ordinarie driftsverksamheten kan dock upp-
handlas i allmän konkurrens, i vilken Markentreprenad får delta.

Nämndernas beslutanderätt och handlingsfrihet begränsas i dagsläget även genom andra beslut. Ett exempel ges i nedanstående skrivning i arbetsmiljöpolicyn, antagen av kommunfullmäktige.

"Företagshälsovården är en oberoende expertresurs inom områdena arbetsmiljö och rehabilitering och bygger sitt arbete på aktuella lagar, föreskrifter och avtal.

Samtliga förvaltningar ska använda sig av en och samma företagshälsovård för att kommunen som helhet ska kunna ta tillvara resurserna inom arbetsmiljöområdet så effektivt som möjligt."

Ett annat exempel på hur nämnderna i praktiken agerar ges i hur kommunens interna och externa postdistribution fungerar. Nämnderna har möjlighet att handla upp tjänsten postdistribution av valfri leverantör. Samtliga nämnder har valt att använda kommunens egen post- och kontorsservice.

Förutsättningar

Förhållande och ansvarsfördelning mellan nämnder kan definieras och regleras på olika sätt. Val av modell är i stor utsträckning beroende av den kultur och ansvarsfördelning som råder i organisationen. Det reella ansvaret för vilken tjänst som slutligen erbjuds brukarna blir också olika beroende av modell.

Lunds kommun karaktäriseras av långtgående decentralisering och självständiga nämnder. Ansvarsområden och ansvarsgränser mellan nämnderna ska vara tydliga och renodlade. Nämnderna ska ha stor handlingsfrihet inom sitt verksamhetsområde vilket förutsätter en möjlighet att påverka samtliga intäkter och kostnader.

Förslag

Beställarnämnderna beslutar om servicen eller tjänsten ska köpas från servicenämnden eller annan leverantör förutom när kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen fattat beslut att enbart kommunens tjänster får väljas. Handlingsfriheten kan komma att begränsas i fall där kommunen har gjort betydande investeringar eller där den gemensamma kommunnyttan på annat sätt är av starkare intresse i ett långsiktigt helhetsperspektiv.

Under nedanstående rubrik *Obligatoriska köp* beskrivs begränsningen mer utförligt.

Beskrivning av omfattning, inriktning och kvalitet i service och tjänster vilar på respektive beställarnämnd. Beställarnämnderna fattar beslut om kvalitet på service och tjänster. Beställarnämnderna behåller på så sätt det fulla ansvaret för mål och resurser inom sitt verksamhetsområde.

Servicenämnden lämnar pris på beställd service eller tjänst. Servicenämnden beslutar om den beställda servicen eller tjänsten ska tillhandahållas i egen regi eller handlas upp av extern leverantör. Servicenämndens köp sker i konkurrens i enlighet med Lagen om offentlig upphandling. Samtliga tjänster som servicenämnden erbjuder är konkurrensutsatta, eftersom de också tillhandahålls på den externa marknaden. Servicenämnden arbetar i öppenhet, den interna kontrollen inriktas på hushållning, prissättning och kundrelationer.

2005-08-16

Nedanstående principer för ansvarsfördelning mellan nämnderna föreslås:

- Beslut om omfattning, inriktning och kvalitet på de tjänster som efterfrågas fattas av beställande nämnder
- Beställande nämnder avgör inom ramen för den gemensamma kommunnyttan om servicen eller tjänsten ska köpas från servicenämnden eller från annan leverantör
- Servicenämnden lämnar pris på beställd service eller tjänst
- Servicenämnden beslutar om beställd service eller tjänst ska tillhandahållas i egen regi eller handlas upp av extern leverantör

Obligatoriska köp

Nämnderna har inte alltid rätt att besluta om val av leverantör av service och tjänster. Tydliga undantag är när kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige har beslutat att produktion i egen regi är det mest lämpade och/eller ger högst kvalitet utifrån kommunnyttan. Dessa tjänster är därför obligatoriska att köpa av servicenämnden eller annan ansvarig nämnd.

Obligatoriska köp är i enlighet med tidigare beslut:

- Televäxel- och nätverkstjänster (IT)

Kommunfullmäktige har beslutat att för televäxel- och nätverkstjänster (IT) ska kommunens tjänster användas.

- Företagshälsovård

Kommunfullmäktige beslutade i arbetsmiljöpolicyn att samtliga förvaltningar ska använda sig av en och samma företagshälsovård för att kommunen som helhet ska kunna ta tillvara resurserna inom arbetsmiljöområdet så effektivt som möjligt. Externa tjänster kan användas som komplement.

- Drift, underhålls- och investeringsentreprenader inom den tekniska verksamheten

Kommunstyrelsen har fattat beslut om riktlinjer för konkurrens- och internupphandling inom drift, underhålls- och investeringsentreprenader inom den tekniska verksamheten.

Kommunkontoret föreslår därutöver att obligatoriska köp ska gälla för:

- Måltider för skola och äldreomsorg

Samtliga nämnder ska köpa mat för skola och äldre av servicenämnden. Kommunen har genom investeringen i tillagningsköken långsiktigt bundit sig för produktion i egen regi.

- Lokaler

Samtliga nämnder ska hyra sina lokaler av servicenämnden. Kommunens lokaler genererar kostnader om de inte kan användas på annat sätt.

KOMMUNKONTORET
Staben

TJÄNSTESKRIVELSE

2005-08-16

Kommunnyttan

Nämndernas handlingsfrihet regleras genom att den gemensamma kommunnyttan alltid måste värderas före val av annan leverantör än servicenämnden. Den enskilda nämndens egennytta ska underordnas den gemensamma kommunnyttan i valet av leverantör. Situationer som kan leda till att beslut fattas om att service eller tjänst måste köpas från servicenämnden kan vara när:

- a) det är väsentligt för kommunen att genom produktion i egen regi ha kunskap om kostnader och prissättning inom en viss sektor

exempel: tillagning av skolmat, erfarenheter visar att det är viktigt att ha kunskap om den verksamhet som ska beställas därför bör kommunen ha viss egenproduktion.

- b) riskminimering talar för att kommunen inte bör vara helt beroende av extern leverantör

exempel: kommunen måste kunna garantera leverans av mat till äldre varje dag, det kan då innebära en risk att vara helt beroende av extern leverantör.

- c) marknad och prissättning påverkas till kommunens fördel genom produktion i egen regi

exempel: Markentreprenad och Lundafastigheter har genom sin verksamhet påverkat pris till kommunens fördel.

Vid oenighet mellan nämnder beslutar kommunstyrelsen

KOMMUNKONTORET

Kommunkontorets förslag

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att besluta

att fastställa riktlinjer för ansvarsfördelning mellan beställarnämnder och servicenämnd i enlighet med kommunkontorets förslag

Jan-Inge Ahlfridh
Kommundirektör

Matts Hansson
Planeringschef

Beslutet expedieras till: samtliga nämnder
akten