



Plats och tid Stadshuset, vån 9 och Sessionsalen, kl. 13:15-16:55

Beslutande Enligt närvarolista

Justerare Helene Geelnard (S)

Tid och plats för justering Protokollet justeras digitalt senast 2026-04-28

Justerade paragrafer 46-63

Sekreterare

Robert Dahlén

Ordförande

Ulrika Lundberg (V)

Justerare

Helene Geelnard (S)

BEVIS/ANSLAG

Infrastruktur- och servicenämndens protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Sammanträdesdatum 2026-04-23

Datum när anslaget sätts upp 2026-04-29

Datum när anslaget tas ned 2026-05-21

Förvaringsplats för protokollet Protokollet förvaras digitalt hos infrastruktur- och serviceförvaltningen

Underskrift

Robert Dahlén



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Paragrafer	Ärenden	Sida
§ 46	Förvaltningsdirektören informerar 2026	5
§ 47	Information om personlig säkerhet	6 - 7
§ 48	Information om schemaläggning	8 - 9
§ 49	Redovisning av delegationsbeslut 2026-04-23	10 - 13
§ 50	Redovisning av meddelanden 2026-04-23	14 - 16
§ 51	Redovisning av kurser och konferenser 2026-04-23	17
§ 52	Månadsrapport januari-mars infrastruktur- och servicenämnden	18
§ 53	Infrastruktur- och servicenämndens konsekvensbeskrivning av preliminära ekonomiska ramar 2027–2029 (Planerings- och budgetförutsättningar 2027–2029).	19 - 25
§ 54	Nyanslutningar Sörbyarna, omfördelning samt igångsättningstillstånd	26 - 28
§ 55	Flytt av VA-ledningar Bangård Luleå C, omfördelning samt igångsättningstillstånd	29 - 31
§ 56	Revidering av Riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026-	32 - 33
§ 57	Svar på Motion (C) om att bygga beachvolleyplaner på Lulsundet	34 - 35
§ 58	Svar på Motion (C) om att ta fram en trafikplan för Luleå centrum	36 - 38
§ 59	Information om hur beslut om skolstruktur påverkar infrastruktur (trafikmiljö).	39 - 40
§ 60	Information om tjänstekoncessionsavtal avseende bussväderskydd och offentliga toaletter	41 - 42
§ 61	Information om lokalbanken 2026-04-23	43 - 44
§ 62	Yttrande över Granskning av styrning och uppföljning av fastighetsunderhåll	45 - 48
§ 63	Yttrande över Granskning av Luleå kommuns lokalbank	49 - 52



NÄRVAROLISTA

Tjänstgörande ledamöter

Ulrika Lundberg (V)
Anette Asplund (KD) §§ 48-54, 56-63
Madelene Rydehäll (S)
Lena Aronson (S)
Tommy Andersson (S) §§ 46-61
Anna Lutström (S) §§
Helene Geelnard (S)
Anna Lindquist (V)
Siw Ahlfort (MP) §§ 46-55
Hans Å Strandberg (M)
Fredrik Hjalte (L) §§ 46-61
Bo Larsson (-)

Frånvarande ledamöter

Anette Asplund (KD) §§ 46-47, 55
Roger Brandell (S)
Thor Stöckel (M)
Mikko Timonen (C)
Siw Ahlfort (MP) §§ 56-63
Fredrik Hjalte (L) §§ 62-63
Siw Ahlfort (MP) §§ 56-63
Tommy Andersson (S) §§ 62-63

Tjänstgörande ersättare

Tommy Haapala (S)
Ingemar Rehnman Johansson (S)
Stefan Lindbäck (S)
Linus Lindström (M) §§ 46-47, 55
Linus Lindström (M) §§ 62-63
Roger Larsson (MP) §§ 56-63
Margaretha Lindbäck (S) §§ 62-63

Tjänstgör istället för

Roger Brandell (S)
Mikko Timonen (C)
Thor Stöckel (M)
Anette Asplund (KD)
Fredrik Hjalte (L)
Siw Ahlfort (MP)
Tommy Andersson (S)

Närvarande ersättare

Roger Larsson (S) §§ 46-55
Linus Lindström (M) §§ 48-54, 56-61
Margaretha Lindbäck (S) §§ 46-61
Joas Funck (SD)



Frånvarande ersättare

Inez Thomasson Olofsson (S)

Peter Thornberg (S)

Lorena Cruz Leyton (S)

Ted Ejdemo (V)

Anna-Therese Järvenpää (V)

Ronald Andersson (C)

Erik Lindh (KD)

Martin Forss (L)

Övriga

Helén Wiklund Wårell

Infrastruktur- och servicedirektör



§ 46

Förvaltningsdirektören informerar 2026

Ärendenr 2026/1-3.1.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Förvaltningsdirektör informerar om tre aktuella ärenden.

Sporthallen i Gammelstad, upphandling av maskintjänster för vinterväghållning samt Midsommarvägen. När det gäller Sporthallen i Gammelstad har tre anbud inkommit för en entreprenad som omfattar tillbyggnad av förråd och omklädningsrum samt renovering av befintliga omklädningsrum, där även installation av solceller ingår i anbudssumman. Det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet har lämnats av Andersson Bygg i Luleå AB med en anbudssumma om 12 154 800 kronor, vilket är något lägre än övriga inkomna anbud.

För maskintjänster avseende vinterväghållning inkom totalt fyra anbud, varav tre gick vidare till utvärdering. Tilldelningsbeslut har fattats, men detta har överklagats av två av anbudsgivarna, BDX och Vägsäk, och infrastruktur- och servicenämnden kommer att få mer information när beslut i överklagandeprocessen föreligger.

Ärendet Midsommarvägen har varit föremål för flera rättsliga prövningar där beslut om igångsättningstillstånd har överklagats av en enskild part. Förvaltningsrätten har vid två tillfällen, i november 2025 respektive mars 2026, gett kommunen rätt, men båda besluten har överklagats vidare till Kammarrätten. I dagsläget inväntas besked från Kammarrätten om prövningstillstånd i de aktuella överklagandena

Sammanträdet

Ordföranden föreslår att lägga informationen till handlingarna och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Infrastruktur- och servicedirektörens presentation 2026-04-23, SBF Hid: 2026.1594



§ 47

Information om personlig säkerhet

Ärendenr 2026/274-2.8.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Samordnare på säkerhets & beredskapskontoret, kommunstyrelseförvaltningen informerar nämndens ledamöter om personlig säkerhet. Arbetet med personlig säkerhet beskrivs som systematiskt och förebyggande, samtidigt som det finns tydliga stödstrukturer när något inträffar eller riskerar att inträffa.

En viktig del är att känna till vilka kontaktvägar som gäller vid olika situationer, där akut fara alltid ska hanteras genom att ringa 112, medan stöd och rådgivning kan fås via polisens myndighetsingång och kommunens samordnare för hot och våld. Presentationen förklarar vad otillåten påverkan är och beskriver det som ett samlingsbegrepp för handlingar där någon på ett olagligt, obehagligt eller olämpligt sätt försöker påverka hur en person agerar i sin tjänst eller sitt politiska uppdrag. Det kan handla om allt från trakasserier och kränkningar till hot, våld, skadegörelse och korruption, och även om alla handlingar inte är brottsliga ska de tas på allvar.

Statistik från Brottsförebyggande rådet visar att en betydande andel politiker upplever utsatthet för hot och trakasserier, vilket understryker behovet av kunskap och förebyggande åtgärder. Presentationen ger därför råd om hur den personliga säkerheten kan stärkas, exempelvis genom att vara uppmärksam på den egna hemmiljön, göra riskbedömningar, minska sin synlighet på nätet och tänka igenom hur man använder sociala medier. Betoning läggs på att undvika att dela information i realtid, inte visa var man bor och att försöka vara oförutsägbar i sina vanor. Om någon blir utsatt uppmanas man att dokumentera händelser, exempelvis genom skärmdumpar, rapportera olämpligt eller olagligt innehåll, polisanmäla vid behov och ta kontakt med säkerhetssamordning för stöd.

Avslutningsvis hänvisas till fördjupande material från bland annat SKR, Brå, Polisen och Säkerhetspolisen samt kontaktuppgifter till kommunens samordnare för vidare stöd och information.



Sammanträdet

Ordföranden föreslår att lägga informationen till handlingarna och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Presentation personlig säkerhet, SBF Hid: 2026.1598



§ 48

Information om schemaläggning

Ärendenr 2026/411-2.3.3.2

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen informerar om schemaläggning och dess komplexitet.

Syftet är att ge ledamöterna mer kunskap inom området då det är ett uppdrag inom avdelning service & support, enhet lönecenter.

Schemastöd är en central funktion inom Luleå kommuns Lönecenter och tillhör området Service och Support. Verksamheten består av två bemanningscontroller och åtta schemakonsulter och fungerar som en central planerings- och schemaläggningsenhet för kommunen. I sin nuvarande form startade uppdraget 2009 inom Socialförvaltningen med syftet att frigöra tid för kärnverksamheten, skapa budget i balans och möta de utmaningar som följde med införandet av heltid som norm. År 2018 centraliserades verksamheten och blev en del av Luleå kommuns Lönecenter, vilket innebar ett utökat uppdrag att erbjuda råd och stöd till alla kommunens verksamheter, verkställa avtalsförändringar samt säkerställa lagliga, avtalsenliga och enhetliga arbetsätt i hela organisationen.

Ett exempel på schemaprocessen, hämtad från Socialförvaltningens dygnet-runt-verksamhet som pågår årets alla dagar, visar hur schemaläggningen sker i flera steg. Processen börjar med påverkningsbara schemaförslag där medarbetarna lämnar önskemål om bland annat lediga dagar och arbetstider. Därefter tas ett preliminärt schema fram i samverkan inom arbetsgruppen för att möta verksamhetens behov. Slutligen fastställs ett färdigt schema där arbetsgivaren, med stöd av schemastöd och chef, kontrollerar att lagar och avtal följs samt att bemanningen täcker rätt antal personer med rätt kompetens.

Inför framtiden står schemastöd inför flera utmaningar där färre resurser ska räckas till mer verksamhet. Detta ställer krav på ökad samverkan, helhetssyn, ansvarsfull schemaläggning och tydliga bemanningsstrategier, samtidigt som



hänsyn behöver tas till medarbetarnas önskemål kring arbetstidsplanering. Därtill tillkommer nya förväntningar och behov från brukare, föräldrar och medborgare, samt ett behov av att införa nya systemstöd och moderna schemalägningsverktyg för att kunna möta dessa krav på ett effektivt sätt.

Sammanträdet

Ordföranden föreslår att lägga informationen till handlingarna och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Presentation schemastöd, SBF Hid: 2026.1606



§ 49

Redovisning av delegationsbeslut 2026-04-23

Ärendenr 2026/335-1.1.1.7

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att godkänna redovisningen av anmälda delegationsbeslut.

Beskrivning av ärendet

Beslut fattade på delegation ska anmälas till Infrastruktur- och servicenämnden på nästföljande sammanträde. Följande beslut redovisas enligt gällande delegationsordning:

Delegat

Beslutsdatum

Infrastruktur- och servicedirektören

Ärendenr: 2026/125-2.6.1.1 hid.nr: 2026.1122

2026-03-17

Beslut att tilldela kontrakt till Sandbäckens Installation i Luleå AB, efter genomförd upphandling av Ormbergsstugan Energisparåtgärder.

Antal anbud: 4 anbud

Utvärderingssumma: 3 842 500 kr

Anbudssumma: 3 530 000 kr

Avtalstid: Avtalet blir giltigt efter avtalstecknande. Arbeten på arbetsområdet får påbörjas tidigast 2026-04-14.

Projektnummer: 32036

Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.

Ärendenr 2026/204-2.5.1.3, Hid 2026.1185

2026-03-19

Beslut att tilldela kontrakt med N&S Projektledning Norr AB efter genomförd direktupphandling av besiktningsorganisation för entreprenadbesiktning - Förvaltningshuset ombyggnad till skola - Projektnummer 31970. Tre byråer tillfrågades ett anbud inkom. Detta beslut har fattats i enlighet med lag (2016:1145) om offentlig upp-



handling, 19a kap. 1§. samt med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.

Ärendenr: 2025/1000-3.1.0.2 Hid.nr: 2026.1211 2026-03-26

Beslut att omföra 150 tkr från projekt 34079 , Utegyg Antnäs, till projekt 34061, Utegyg Hertsön. Beslutet har fattats med stöd av infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 8.

Ärendenr 2026/395-2.5.1.3, Hid 2026.1286 2026-03-31

Beslut att tilldela kontrakt med OrboTech Sweden AB efter genomförd upphandling av Robotkurmaskin.

Antal anbud: 1

Upphandlingen är genomförd som en direktupphandling.

Avtalsvärdet uppskattas till cirka 475 200 kr exklusive mervärdesskatt, baserat på en leasingavgift om 9 900 kr per månad under en avtalstid om 48 månader.

Vid avtalstidens slut har beställaren rätt att lösa maskinen till ett belopp om 29 970 kr.

Eventuellt kan förbrukningsmaterial avropas vid behov inom avtalets ram. Det sammanlagda avtalsvärdet, inklusive leasing, lösen och eventuella tillkommande kostnader ska inte överstiga direktupphandlingsgränsen enligt LOU.

Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.

Ärendenr 2026/26-3.4.5.2, Hid 2026.1376 2026-03-30

Beslut att tilldela kontrakt med VägSäk AB, efter genomförd upphandling av "Restaurering av Likskärsbanken". Projektnummer 34063. Igångsättningstillstånd: SBNAU 2023-11-09 § 57 samt ISNAU 20260212 §9.

Antal anbud: 2

Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.



Ärendenr 2026/237-2.6.1.1, Hid 2026.1409 2026-03-23

Beslut att tilldela kontrakt med Johansson & Björnström Elinstallationer i Boden AB, efter genomförd upphandling av Lärkan, Staren och Örnen gymnasieby – Belysningsbyte.

Antal anbud: 3

Utvärderingssumma för samtliga tre projekt:

3 999 000 kr

Anbudssumma:

- Lärkan: 384 000 kr

- Staren: 1 268 000 kr

- Örnen: 2 075 000 kr

Avtalstid: Avtalet blir giltigt efter avtalstecknande. Arbeten på arbetsområdet får påbörjas tidigast i april 2026. Projektet ska vara färdigställt 2026-12-10

Projektnummer är: 32147, 32168, 32178

Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.

Ärendenr 2026/426-2.6.1.1, Hid 2026.1413 2026-04-08

Beslut att tilldela kontrakt med Andersson Bygg i Luleå AB, efter genomförd upphandling om- och tillbyggnad Stadsöskolans idrottshall.

Projektnummer: 32216 och 32217 Igångsättningsbeslut: BUNAU 2025-01-08, §5

Antal anbud: 3

Anbudssumma: 12 154 800 kr

Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.

Ärendenr: 2026/200-2.6.1.1 Hid.nr: 2026.1254 2026-03-27

Beslut att tilldela kontrakt med Norrbottens Larmkonsult efter genomförd upphandling av "Brandlarm till Kulturenshus, Luleå kommun".

Projektnummer: 32140

Vid anbudsöppning inkom 3 anbud.

Anbudssumma: 1 153 001 kr

Delegationsbeslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsord-



ning, punkt 15.

Ärendenr: 2026/263-2.5.1.3 Hid.nr: 2026.1257 2026-03-30

Beslutar att tilldela kontrakt med Enviro Process Sweden AB gällande Aronsbadet, bassängtäcke. Avtalsvärdet uppskattas till 350 000 kr. Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 15.

Avdelningschef Infrastruktur

Ärendenr: 2026/356-3.4.6.1 Hid.nr: 2026.1199 2026-03-24

Beslut att godkänna projektbudget 1 000 tkr för projekt reinv Bullerplank, samt bevilja igångsättningsstillstånd. Projektnr: 34086 Beslutet har fattats med stöd av infrastruktur- och servicenämndens delegationsordning, punkt 20.

Sektionschef Gata

Ärendenr 2025/560-3.4.6.7, Hid 2026.1509 2026-04-16

Besluta att bevilja ansökan om kommunalt bidrag till underhållskostnad för enskild utfartsväg till Tällholmens samfällighetsförening, fastigheter i Jämtön. Bidrag lämnas från och med år 2026-06-01 för sökt längd, 1418 meter. Bidraget utbetalas tills vidare eller tills ny ansökan begärs in. Om någon lämnad uppgift ändras måste ny ansökan göras. För år 2026 betalas bidrag för 7 månader ut. Beslutet har fattats med stöd av Infrastruktur och servicenämndens delegationsordning, punkt 22.



§ 50

Redovisning av meddelanden 2026-04-23

Ärendenr 2026/334-1.1.1.7

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga redovisade meddelanden till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Följande meddelanden redovisas:

Avsändare

Transportstyrelsen
2026-03-18

Ämne

Ärendenr 2026/74-1.3.1.5, Hid 2026.1120
Beslut att upprätta en begränsande geografisk UAS-zon med hänsyn till säkerhet vid Luleå flygplats. Transportstyrelsen kan komma att återkalla detta beslut om villkoren i beslut inte följs, om den geografiska UAS-zonen inte längre uppfyller sitt syfte eller på grund av behov kopplat till totalförsvaret. Den geografiska UAS-zonen upprättas från och med den 6 april 2026 och till och med den 30 april 2027.
Transportstyrelsens diarienummer TSL 2025-9206

Länsstyrelsen Norrbotten

Ärendenr: 2026/55-3.2.1.5 Hid.nr: 2026.1116, 2026.1117
Beslut Sammanställning över allmänna vägar och andra viktigare vägar i Norrbottens län Länsstyrelsens dnr. 610-2026

Azets Revision och Rådgivning AB
2026-03-25

Ärendenr: 2025/1011-1.3.2.3 Hid.nr: 2026.1207, 2026.1215
Granskningsrapport delegationsordningar och delegationsbeslut samt slutdokument. Svar senast 15 oktober 2026.



Azets Revision och Rådgivning
AB
2026-04-09

Ärendenr: 2025/1011-1.3.2.3 Hid.nr:
2026.1431, 2026.1432, 2026.1433
Justerad Granskningsrapport delegations-
ordningar och delegationsbeslut samt slut-
dokument.
Svar senast 15 oktober 2026.

Infrastruktur- och
serviceförvaltningen,
Geodata

Ärendenr: 2026/369-3.1.3.4 Hid.nr: 2026.1230
Avtal med Arkoo Arkitekter AB om
nyttjande av Luleå kommuns Primärkarta.

Kommunstyrelsen
2026-04-07 § 81

Ärendenr: 2026/433-3.1.0.2 Hid.nr: 2026.1436
Avsiktsförklaring COOP Arena
1. Kommunstyrelsen beslutar att godkänna
avsiktsförklaringen mellan Luleå kommun
och Luleå Hockeyförening avseende framtida
överlåtelse av anläggningen Coop Norrbotten
Arena enligt bifogat förslag.
2. Ge kommundirektören i uppdrag att under-
teckna avsiktsförklaringen.
3. Ge kommundirektören i uppdrag att med
avsiktsförklaringen som grund arbeta fram
avtal för försäljning samt kommunens framtida
tillgång till anläggningen.

Kommunstyrelsen
2026-04-07 § 82

Ärendenr: 2025/1027-2.6.1.6 Hid.nr:
2026.1437
Försäljning av objekt i Svartösten, Götet
Kommunstyrelsen beslutar att sälja fastighe-
ten Sandgatan 6 (Götet 1) i befintligt
skick för 250 tkr till Järnet Kooperativ Hy-
resgästförening och möjliggöra för Järnet
Kooperativ Hyresgästförening att arrendera
fastigheten Sandgatan 4 (Götet 10).

Kommunstyrelseförvaltningen
Kansli

Ärendenr: 2025/1000-3.1.0.2 Hid.nr:
2026.1124
Delegationsbeslut gällande Luleåförslaget
"Utegymp Antnäs"
Samhällsbyggnadsdirektör beslutar att anslå
680 tkr i investeringsmedel för utegym i
Antnäs.



Kommunstyrelseförvaltningen, Sektor Samhällsbyggnad & demokrati, Kontor Detaljplan	Ärendenr 2026/384-3.1.0.2, Hid 2026.1255 Samråd av förslag till detaljplan för del av Södra utvecklingsområdet, del av Stören 17 och Innerstaden 2:28. Detaljplanens huvud- sakliga syfte är att pröva förutsättningarna för en högre byggnad med bostäder och handel i bottenvåningen samt ny allmän park. Planförslaget visas för information från och med 2026-03-30 till och med 2026-04-22.
Förvaltningsrätten i Luleå	Ärendenr: 2026/222-3.4.6.1 Hid.nr: 2026.1262 Dom gällande Överklagande av igångsätt- ningstillstånd. Förvaltningsrättens målnr: 349-26
Kommunstyrelseförvaltningen, Inköp	Ärendenr 2026/393-2.5.1.1, Hid 2026.1283 Avtal – Tvättstugeutrustning – Leverans, Service och Underhåll Leverantör Fastighetstvätt i Umeå AB Avtal gäller 2026-03-30 - 2028-03-29 Det beräknade takvärdet för denna upp- handling är 3 000 000 kr.
Kommunstyrelseförvaltningen, Inköp	Ärendenr 2026/395-2.5.1.3, Hid 2026.1360 Avtal – Robotskurmaskin - Leverans, Ser- vice, Leasingavtal Leverantör OrboTech Sweden AB Avtal gäller 2026-04-07 – 2030-05-06
Infrastruktur- och serviceför- valtningen Sektion Projektledning	Ärendenr: 2026/400-2.5.1.3 Hid.nr: 2026.1298 Beslut: Upphandlingen avser flytt av bus- skurer Projektnamn: Väderskydd Projektnr: 23260 Skäl till direktupphandling • Flytt av busskurer som står inom CWNs arbetsområde men hör till projekt 23260 Kontraktstid: tom 2026-04-17 Kontraktssumma: 15 000 kr Anbudsgivare: CWN



§ 51

Redovisning av kurser och konferenser 2026-04-23

Ärendenr 2026/336-1.1.1.7

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga redovisade kurser och konferenser till handlingarna.

Beskrivning av ärendet

Inga kurser och konferenser finns att redovisas.



§ 52

Månadsrapport januari-mars infrastruktur- och servicenämnden

Ärendenr 2026/359-2.4.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att godkänna månadsrapport januari-mars 2026.

Sammanfattning av ärendet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen föredrar och redovisar nämndens ekonomi per 31 mars 2026.

Infrastruktur- och serviceförvaltningen har föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att godkänna månadsrapport januari-mars 2026.

Sammanträdet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen föredrar ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts inom infrastruktur- och serviceförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Månadsrapport januari-mars 2026, SBF Hid: 2026.1552
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende månadsrapport-januari-mars 2026, SBF Hid: 2026.1547
- Presentation månadsrapport jan-mars 2026, SBF Hid: 2026.1599

Beslutet skickas till

Infrastruktur- och serviceförvaltningens ledningsgrupp exkl. avdelningschef för miljö och bygg.



§ 53

Infrastruktur- och servicenämndens konsekvensbeskrivning av preliminära ekonomiska ramar 2027–2029 (Planerings- och budgetförutsättningar 2027–2029).

Ärendenr 2026/306-2.4.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att godkänna konsekvensbeskrivning av preliminära ekonomiska ramar för 2027–2029 (Planerings- och budgetförutsättningar för 2027–2029).

Reservationer:

Anette Asplund (KD), Hans Å Strandberg (M), Stefan Lindbäck (M), Bo Larsson (-) och Fredrik Hjalte (L) reserverar sig mot beslutet.

Sammanfattning av ärendet

Budgetförutsättningarna utgör underlag för planering och budgetarbete i nämnder och styrelser och senast den 27 april ska förvaltningar/nämnder lämna in konsekvensbeskrivningar av de preliminära ramarna. Konsekvensbeskrivningarna meddelas kommunstyrelsen för att utgöra grund för Mål och budget 2027 samt plan 2028–2029 som kommunfullmäktige (KF) beslutar om 16 juni.

De preliminära ramarna för infrastruktur- och servicenämnden innehåller inför budgetåret 2027 och planperioden 2028–2029 sedvanliga uppräknings- och justeringar enligt nedan:

- volymmodell (år 2027, erhållet i ramen 12,6 mkr) dvs kapitalkostnader, drift och skötsel för nya exploateringsytor,
- generella prisuppräknings- (år 2027 8,1 mkr) samt
- justering av felräknad internränta 2027 med – 15,1 mkr.

Infrastruktur- och serviceförvaltningen (ISF) har utifrån planerings- och budgetförutsättningar 2027–2029 beskrivit konsekvenser som är viktiga att lyfta inför den kommande planperioden.

***Sammanfattning av konsekvenser av prel. ekonomiska ramar 2027–2029***

Infrastruktur- och servicenämnden (ISN) har inför 2026 erhållit ökade medel genom prisuppräknningar, höjt generellt tillskott och ökade uppräkningsindex för resultatenheter för att komma till rätta med ekonomiska utmaningar. Inför år 2027 kvarstår det utmaningar i ekonomin men med förstärkningar som erhållits samt med förvaltningens arbete med en ekonomi i balans ser förutsättningarna bättre ut än för tidigare år.

I tillägg till de ekonomiska utmaningarna fortsätter frågan gällande kompetensförsörjning att fortsatt vara högt uppe på agendan. Att hitta arbetskraft med rätt kompetens är kritiskt för att möta tillväxtmålen. Utmaningen kommer att öka i takt med den gröna omställningen när företagsetableringarna ökar. I verksamheterna behöver arbetssätt och nyttjande av digital teknik samt förutsättningar för fler att kunna och vilja arbeta längre ses över.

Sammanställning över infrastruktur- och servicenämndens beskrivning av utökat kommunbidrag för 2027:*Kommunbidragsverksamheter*

Åtgärder enskilda vägar (Trafikverket ålägger kommunen)	0,9 mkr
Säkerhet o beredskap	1,0 mkr
Kapitalkostnader för gemensamma investeringar LKSC	3,9 mkr
<u>Lokalbanken (kommunbidrag till avd. fastigheter)</u>	<u>4,0 mkr</u>
Summa okompenserade kostnader 2027 (ökat kommunbidrag)	9,8 mkr

Resultatenheter

<u>Fastigheter, förändrad hyresindexhöjning från 1,5% till 2,5%</u>	<u>5,9 mkr</u>
Summa ofinansierade avgifter och kostnader 2027 resultatenheter	5,9 mkr

Enligt ovan tabeller är behovet av förstärkning av kommunbidrag 9,8 mkr. För resultatenheter är behovet totalt 5,9 mkr i höjd internhyra där kommunbidraget behöver förstärkas hos förvaltningar som hyr lokaler.

Konsekvenser och utmaningar inom kommunbidragsverksamheter 2027*Avdelning Infrastruktur*

Inom sektion gata är det verksamheterna kring vinterväghållning och enskilda vägar som dras med ekonomiska utmaningar inför 2027. Utmaningarna beror till viss del på ambitionsnivåer, tidigare tagna politiska beslut och ovissheten kring väderförhållanden och klimatförändringar. Till detta kommer utmaningen med att hantera underhållsbehovet på ca 1,8 mdkr för gator, vägar, gc-vägar, broar och viadukter vilket skapar utmaningar gällande styrningen på det årliga reinvesteringsbehovet kontra hur mycket utrymme det finns i driftbudgeten.



I nuvarande driftbudget finns det fram till 2028 en årlig kapitalkostnadsbudget som ger utrymme att hantera ca 65 mkr per år i reinvesteringarnivåer för gator, vägar gc-vägar, broar och viadukter. ISN ser positivt på att driftbudgeten ökas för reinvesteringar från 2026 till 2028 men utmaningen är densamma som tidigare år, att balansera reinvesteringsbehovet som är mycket högre, mot vad ISN har att hantera i kapitalkostnadsbudgeten.

Verksamheten för enskilda vägar beräknas 2027 ge ett underskott på ca 0,9 mkr mot budget. Detta beror på åtgärder på flera enskilda vägar som kommunen åläggs av Trafikverket att utföra. Dessa åtgärder är utöver det planerade underhåll som årligen ryms inom budgeten på ca 5,4 mkr (inkl. stadsbidrag ca 3,0 mkr). Luleå kommun är en av få kommuner som bekostar underhåll av enskilda vägar utöver det statliga bidraget från Trafikverket. Den över-skjutande kostnaden för dessa åtgärder bekostas av kommunen via infrastruktur- och servicenämnden och då kommunen inte är väghållare får inte åtgärderna tas som reinvestering, utan belastar driftbudgeten (kommunbidraget).

Avdelning Service o support

Det finns kapitalkostnader som åligger avdelning Service o support att bära för gemensamma investeringar i Luleå kommuns Servicecenter utan erhållen budgetförstärkning. Det avser nätverk, larm och passagesystem och inventarier i hela byggnaden. Kapitalkostnaderna för 2026 och framåt uppgår till ca 3,9 mkr och det är en stor utmaning att balansera ekonomin för denna typ av kommungemensam extrakostnad utan compensation. Förvaltningen anser att ISN ska kompenseras fullt ut med kommunbidrag för dessa kapitalkostnader eller att kostnaderna fördelas enligt den framtagna fördelningsnyckel som finns för gemensamma kostnader hos hyresgästerna i Luleå kommun Servicecenter.

Förvaltningsövergripande

Luleå kommun behöver öka takten med att kontinuerligt se över risker, sårbarheter, skyddsåtgärder och förmågan till krishantering. För att öka takten har förvaltningen fått ett uppdrag som intensifieras under 2026 och framåt inom områdena informationssäkerhet, säkerhetsskydd och civil beredskap. Förvaltningen bedömer att detta intensifierade uppdrag är av yttersta vikt och ser ett behov av att förstärka förvaltningens kompetens och organisation inom säkerhet och beredskap. Planen är att under 2026 förstärka med kompetenser inom ovan områden, men även ställa om befintliga resurser inom förvaltningens avdelningar. Detta bedöms kosta 1 mkr 2026. Kostnaderna bedöms fortsätta 2027 och framåt med ca 1 mkr per år.

*Avdelning fastigheter*

Inom resultatenheten för fastighetsförvaltning hanteras kostnader för lokalbanken, även om dessa är till viss del täckta av kommunbidrag. Lokalbankens kostnader har under flera års tid legat väsentligt över det kommunbidrag som årligen beslutas (ca 7,8 mkr 2026). Inför 2027 bedöms lokalbankskostnaderna (kostnader för tomma lokaler) minska (främst på grund av rivning av gamla brandstationen samt att Kungsfågeln i gymnasiebyn är klar till sommaren 2026), men kommer ändå ligga ca 4 miljoner högre än kommunbidraget (ca 8,1 mkr år 2027). Underskottet för lokalbanken beror på processen från beslut av rivning eller försäljning till verkställande (kan krävas ny detaljplan eller dylikt). Lokalbanken påverkas också av pågående utredningar från andra verksamheter inom kommunen vilket gör att lokaler står oanvända och flyttas till lokalbanken utan att kommunbidrag följer med. Underskottet i lokalbanken (4,0 mkr) får en direkt påverkan på planerat underhåll, reinvesteringar eller andra prioriterade åtgärder inom nämndens ansvarsområde avseende fastigheter.

Beskrivning av konsekvenser och utmaningar för resultatenheter 2027

För verksamheten fastighetsförvaltning och verksamheten vaktmästarservice finns utmaningar över tid med obalans i intäkter (vad kunderna kan betala) och verksamhetens ökade kostnader.

För vaktmästarservice uppräknas intäkterna med konsumentprisindex med fast ränta (KPIF) och inför 2027, 2028 och 2029 ligger detta index på 1,7%, 2,6% respektive 2,0%. Om indexnivåerna ligger omkring dessa nivåer blir det över tid utmaningar då kostnaden för löneökningar kräver en indexökning på ca 2% årligen. Till det kommer dyrare priser på tjänstebilar (byte till fossilfritt), inköp av material och andra tjänster som ska hanteras inom intäktsökningen. Vaktmästarservices uppräkningsindex borde följa lokalvårdens prisindex som uppräknas med prisindex för kommunal verksamhet (PKV) som beaktar både kostnadsutveckling i löner och priser, och som för planeringsperioden framåt ligger på 3,0%, 3,7% respektive 3,4%.

För fastighetsförvaltning bedöms intäkter för lokalhyror behöva indexuppräknas med 2,5% från 2027 och framåt för att möta ökade kostnader. Nuvarande fasta uppräkning med 1,5% ger en intäktsökning på ca 8,9 mkr (2027 års nivåer). Kostnadsutvecklingen över tid inom fastighetsförvaltning ökar i snabbare takt än 8,9 mkr per år och det är ohållbart att kunna hantera ökande underhållskostnader, volymökningar och hålla efter underhållsbehovet (beräknat till ca 1,8 mdkr) utan att det får konsekvenser på fastigheternas standard. En indexuppräkning om 2,5% (ca 14,8 mkr i intäktsökning per år i 2027 års nivå) innebär att verksamheten kan behålla en reinvesteringsnivå om 170–



190 mkr per år över tid, vilket är en förutsättning för att någorlunda hålla efter underhållsskulden och ge verksamheten bättre möjligheter att förvalta kommunens lokaler. ISN ser positivt på att det under perioden 2026–2028 kompenseras för att kunna hålla en reinvesteringarnivå om 190 mkr årligen, men för att bibehålla den nivån efter 2028 och för att möta kostnadsökningar krävs en hyresökning till ca 2,5% per år, inte som det är i planeringsförutsättningarna 1,5% per år.

Avdelning IT

Volymökningar och prisökningar inom resultatenheterna för IT-avgiften förväntas till stor del mötas av den prisuppräknings om 1,7 % som kunderna (förvaltningarna) erhåller.

Driftkonsekvenser av investeringsramar 2027–2029

I tidigare beslutade budgetramar har ISN erhållit eller tagit egna budgetbeslut för att kompensera för ökade driftkonsekvenser vid nyinvesteringar och ökade reinvesteringar (Se beslut ISN 2025-09-18 § 87 och KF 2025-06-17 § 133). Det innebär att det finns finansiering på driften för skötsel och kapitalkostnader för de flesta investeringar som ligger oförändrade i investeringsplanen fram till 2028.

För investeringar inom Bra skolvägar har behovet ökat med 7 mkr från tidigare investeringsplan på grund av förändrad skolstruktur vilket medför att det saknas driftkonsekvenser vid full effekt år 2028 med 0,5 mkr.

Den tidigare investeringssatsningen på gång- och cykelvägar (GC-vägar) har ökade driftkonsekvenser fram till 2027 och i förslaget till investeringsplanen 2027–2029 har därför investeringarna inom GC-vägar från och med 2028 minskats från 13,5 mkr till den tidigare nivån på 5 mkr och den tillhörande diverse cykelinfrastruktur (1,2 mkr) tas bort helt 2028.

Det finns också nya behov som lagts till i investeringsplanen år 2027 där driftkonsekvenser saknas, såsom för ombyggnation av trafiklösning vid Ytterviken om 5 mkr (driftkonsekvens 0,4 mkr år 2028), reinvestering av hela kajområdet i Norra Hamn (från Teatern till nedom Kulturens hus) om 10 mkr (driftkonsekvens 0,5 mkr år 2028), erosionsåtgärder vid Svartöbrinken om 5 mkr (driftkonsekvens 0,4 mkr år 2028) samt förslag om fler sitttor/mötesplatser om 1 mkr per år 2027-2029 (driftkonsekvens från år 2028 med 0,15 mkr som ökar årligen till full effekt år 2030 med 0,45 mkr). Ökat behov för investeringar inom säkerhet o beredskap ligger med i investeringsramarna 2027–2029 med 5 mkr per år och ger ökade driftkonsekvenser från och med år 2028 med 0,25 mkr, 2029 0,5 mkr och 1 mkr år 2029 och framåt.



Om nyinvesteringarna för utomhuslek miljöer och busshållplatser ska fortsätta i samma takt efter 2028, kommer det saknas budgettäckning på driften med ca 0,5 mkr år 2029, ca 1,0 mkr år 2030 och 1,6 mkr 2031 och framåt. För reinvesteringar av broar och viadukter gäller samma förutsättningar, dvs om de ska fortsätta med 20 mkr, utöver de 40 mkr på gator o vägar som ryms årligen inom kommunbidraget, behövs det driftkonsekvenser om 0,8 mkr från 2029, 1,6 mkr 2030 och 2,4 mkr 2031 och framåt. Till detta är reinvesteringen av Hantverkswägen (budget ca 25 mkr) påbörjad och väntas vara klar hösten 2027 som ger ökade kapitalkostnader om 0,8 mkr vid full effekt 2028.

Den ökade takten för belysningsinvesteringar för parkverksamhet om 2 mkr bedöms rymmas inom befintligt kommunbidrag. Reinvesteringar för fastighetsavdelningen om 190 mkr minskas från och med 2029 till 150 mkr, då den tillfälligt ökade hyreskompensationen för fastighetsavdelningens interna kunder om 3 mkr upphör och den låga årliga hyresökningen om 1,5 % ligger oförändrad i planeringsförutsättningarna 2027–2029.

När det gäller exploatering och kommande etableringar inom Luleå industripark finns det en del utmaningar med samordningen för Luleå kommun för att möjliggöra säkra lösningar som är bra för helheten. En del i det är den ökade tunga trafiken som följer när industrier ska byggas på Svartön och Hertsöfältet. Den tunga trafiken kommer belasta befintligt vägnät där både vägkroppsförstärkningar, asfaltslager och bullerplank behöver förstärkas. Industrin har pekat ut Hertsövägen som huvudväg för industrietableringar och med det kommer behov att utföra förstärkningsarbeten om ca 24 mkr (2028), vägbeläggningsarbeten för ca 26 mkr (2027 och 2028) samt bulleråtgärder (främst bullerplank) för ca 41 mkr (2027). Denna investeringsvolym finns inte med i det förslag till investerings- och exploateringsramar 2027-2029, men behöver beaktas i kommande budgetprocess. Driftkonsekvenserna av dessa investeringar uppgår till ca 5 mkr år 2027 och 12 mkr 2028 vid full effekt.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 23 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att godkänna konsekvensbeskrivning av preliminära ekonomiska ramar för 2027–2029 (Planerings- och budgetförutsättningar för 2027–2029).

Sammanträdet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen föredrar ärendet.

Ordföranden (V) föreslår bifalla arbetsutskottet förslag.

Anette Asplund (KD) föreslår avslå arbetsutskottets förslag.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag och Anette Asplunds förslag mot varandra och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller arbetsutskottets förslag.

Dialog

Dialog har förts internt inom infrastruktur- och serviceförvaltningen samt med infrastruktur- och servicenämnden vid ordinarie möten.

Beslutsunderlag

- Planerings- och budgetföresättningar 2027–2029, SBF Hid: 2026.1012
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende infrastruktur- och servicenämndens konsekvensbeskrivning av preliminära ekonomiska ramar för 2027–2029 (Planerings- och budgetföresättningar 2027–2029), SBF Hid: 2026.1348
- Presentation konsekvensbeskrivning av preliminära ramar ISN, SBF Hid: 2026.1441
- Investeringsramar 2027-2029, SBF Hid: 2026.1440
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 23, SBF Hid: 2026.1541

Beslutet skickas till

Ekonomikontoret kommunstyrelseförvaltningen
Ledningsgruppen infrastruktur- och serviceförvaltningen



§ 54

Nyanslutningar Sörbyarna, omfördelning samt igångsättningstillstånd

Ärendenr 2026/352-3.4.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

1. Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att förstudiens alternativ 2 ska genomföras för nyanslutningar i Sörbyarna, tillåta fler anslutningar till det kommunala VA-nätet i Sörbyarna motsvarande den omfattning som anges i gällande översiktsplan,
2. omfördela investeringsmedel från Fällningsdammar 2026 (3 000 tkr) och 2027 (2 000 tkr) till åtgärder för flödesmätning och ledningsnät i Sörbyarna och bevilja igångsättningstillstånd.

Sammanfattning av ärendet

Historiskt har spillvattennätet i Sörbyarna varit överbelastat vilket lett till att orenat avloppsvatten bräddat ut till recipient. Detta föranledde ett förbud mot nyanslutningar till spillvattennätet. För att komma till bukt med problemet byggdes två pumpstationer om, utrustning för avskiljning av rens och dosering av fällningskemikalie installerades och utgående flöde leddes till dammar. Syftet var att vid hög flödesbelastning rena vattnet i dessa dammar innan utsläpp till recipient. Dammarna med föregående rening togs i drift i slutet av 2016 samt i början av 2018. Parallellt har det under åren 2012–2018 vidtagits en rad åtgärder på ledningsnätet i Sörbyarna till en kostnad av ca 20 mkr.

Förstudie, alternativ samt motivering till vägval

Lumire har genomfört en förstudie för att se över möjligheterna att tillåta fler nyanslutningar till det befintliga spillvattennätet. Utgångspunkt för förstudien har varit att hitta lösningar för att möjliggöra den önskade befolkningstillväxten i Sörbyarna som redovisas i kommunens översiktsplan om + 700 personer. En förutsättning för detta är att en utökad bebyggelse tillåts ansluta till spillvattennätet. Tre alternativ har utretts i förstudien:

- **Alternativ 1 – Nollalternativ**
Inga förändringar görs jämfört med dagens situation. Begränsningen för nya anslutningar kvarstår.
- **Alternativ 2 – Mindre åtgärder ledningsnät medger nyanslutningar**
Nya anslutningar medges i direkt anslutning till befintligt verksam-



hetsområde för spillvatten samt i de områden för ny bebyggelse som pekas ut i översiktsplanen. Alternativet kräver mindre åtgärder för utökad flödesmätning samt punktsatser för ledningsnätet. Inga åtgärder genomförs vid fällningsdammarna.

- **Alternativ 3 – Förändrad funktion fällningsdammarna medger nyanslutningar**

En funktion för återpumpning från fällningsdammarna till ledningsnätet byggs. Det innebär att vatten som tillförs dammarna vid högt flöde pumpas tillbaka till ledningsnätet när flödena är lägre. Nya anslutningar tillåts på samma platser som i alternativ 2 (nära befintligt verksamhetsområde och i utpekade områden enligt översiktsplanen).

Bräddade mängder har sedan dammarna togs i drift minskat vilket bedöms vara en följd av både de åtgärder som gjorts för att minska inläckage och det löpande underhållsarbete som sker för att rensa ledningarna och bibehålla kapaciteten. Den reningsteknik som tillämpas i dammarna är en vedertagen reningsmetod för reningsverk. Vidare har genomgång av pumptider längs pumpkedjan visat att kapacitet finns.

Sammantaget rekommenderas alternativ 2 då det uppfyller målet att möjliggöra ett genomförande av översiktsplanen utan att påverka recipientens status. Vidare innebär alternativet inte heller några investeringar i anslutning till dammarna. Varje önskad nyanslutning måste dock utredas innan anslutning tillåts då det kan finnas lokala begränsningar i ledningsnätet att ta hänsyn till. Flödesbelastningen på brädddammarna måste följas upp löpande vartefter nyanslutningar sker för att följa utvecklingen och se om åtgärder så som förändrad styrning behöver vidtas, alternativt om mer omfattande åtgärder såsom återpumpning på sikt behöver installeras.

Ombudgetering och igångsättningstillstånd

I investeringsbudgeten för VA finns medel avsatt för åtgärder i fällningsdammarna, 3 mkr för 2026 och 2 mkr för 2027. Då rekommenderat alternativ inte innebär åtgärder i dammarna föreslås att budgeterade medel i stället nyttjas för förbättrad flödesmätning samt åtgärder på ledningsnätet vilket kräver beslut om omfördelning av investeringsmedel och igångsättningstillstånd för de omfördelade investeringsmedlen.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 17 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att förstudiens alternativ 2 ska genomföras för nyanslutningar i Sörbyarna, tillåta fler anslutningar till det kommunala VA nätet i Sörbyarna motsvarande den omfattning som anges i gällande översiktsplan, omfördela investeringsmedel från Fällningsdammarna



2026 (3 000 tkr) och 2027 (2 000 tkr) till åtgärder för flödesmätning och ledningsnät i Sörbyarna och bevilja igångsättningstillstånd.

Sammanträdet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen föredrar ärendet.

Ordföranden (V), Hans Å Strandberg (M) Tommy Haapala (S) Siw Ahlfort (MP), Anette Asplund (KD), Bo Larsson (-) och Fredrik Hjalte (L) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts med tillsynsmyndigheten på avdelning miljö- och bygg, infrastruktur- och serviceförvaltningen samt planerande funktioner inom kommunstyrelseförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Förstudie Nyanslutningar till spillvattennätet i Sörbyarna, SBF Hid: 2026.1338
- Sammanställning pumpkedjan, SBF Hid: 2026.1339
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende nyanslutningar Sörbyarna omfördelning samt igångsättningstillstånd, SBF Hid: 2026.1337
- Presentation Nyanslutningar Sörbyarna, SBF Hid: 2026.1445
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 17, SBF Hid: 2026.1535

Beslutet skickas till

Luleå Miljöresurs AB



§ 55

Flytt av VA-ledningar Bangård Luleå C, omfördelning samt igångsättningstillstånd

Ärendenr 2026/360-3.4.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

1. Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att flytt av VA-ledningar Bangård Luleå C ska genomföras enligt förstudiens alternativ 1,
2. omfördela 6 000 tkr från omföringskonto VA i beslutad investeringsplan för 2026 till projekt flytt av VA-ledningar inom Bangård Luleå C samt att bevilja igångsättnings-tillstånd.

Sammanfattning av ärendet

Trafikverket planerar att bygga om bangården vid Luleå C med start år 2027. Detta kommer att innebära dubbla spår för industritrafik, ny plattform för på- och avstigning samt en flytt av befintlig personvagnsuppställning. Innan denna ombyggnation kan påbörjas vill Trafikverket att en spillvattenledning vid GC-bron till Malmudden flyttas. Ledningen ligger under ett av spåren i längsriktning ca 60–70 meter. Spåret skall i framtiden användas till tung trafik.

Enligt gällande avtal från när spillvattenledningen byggdes är "Staden" ansvarig för flytt. Det medför att VA-huvudmannen är ansvarig för att bekosta projektering och entreprenad av flytten. Trafikverket vill att befintlig ledningen skall vara ur drift till 2027-06-03.

Luleå kommun planerar för framtida exploatering i området, och ett planprogram för Luleå C och Östra stranden är under framtagande. När området är fullt utbyggt beräknas detta kunna innebära bostäder för ca 3 000–4 000 personer. Eftersom planprogrammet ännu inte är färdigt finns ingen fastställd detaljplan, vilket gör det svårt att exakt bestämma dragningen för den nya ledningen. I dialog med Luleå kommun har det dock säkerställts att den nya spillvattenledningen kan placeras inom den planerade vägkorridoren.

I detta projekt kommer endast de delar av spillvattenledningar och dagvattenledningar som direkt påverkar Trafikverkets projekt att flyttas. Övriga delar av spill-, dag- och vattenledningar i området byggs om när detaljplan för Luleå C och Östra stranden är färdiga.



Projektet genomförs under Q3–Q4 2026, då hela huvuddelen av entreprenaden färdigställs. Slutbesiktning av VA-ledning sker under Q1 2027. Den slutliga återställningen utförs under Q2 2027, när väderförhållandena tillåter markarbeten med god kvalitet.

Ombudgetering och igångsättningstillstånd

Den uppskattade kostnaden för flytt av spillvattenledning och rivning av tillhörande brunnar uppgår till 6 000 tkr. Omfördelning föreslås från omföringskonto VA för att möjliggöra utförande under 2026 samt beviljande av igångsättningstillstånd. Detta för att möta Trafikverkets tidplan för ombyggnation av bangården.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 18 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att flytt av VA-ledningar Bangård Luleå C ska genomföras enligt förstudiens alternativ 1, omfördela 6 000 tkr från omföringskonto VA i beslutad investeringsplan för 2026 till projekt flytt av VA-ledningar inom Bangård Luleå C samt att bevilja igångsättningstillstånd.

Sammanträdet

Anette Asplund (KD) anmäler jäv och deltar inte i behandlingen av ärendet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts mellan infrastruktur- och serviceförvaltningen, kommunstyrelseförvaltningen (ansvariga för pågående detaljplaneprogram för Östra stranden) och Lumire samt projektansvariga på Trafikverket.

Beslutsunderlag

- Förstudierapport - Flytt av VA ledningar bangård Luleå C, SBF Hid: 2026.1341
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende flytt av VA-ledningar Bangård Luleå C omfördelning samt igångsättningstillstånd, SBF Hid: 2026.1340
- Presentation vägval och igångsättning Flytt av ledning bangård Luleå C, SBF Hid: 2026.1444
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 18, SBF Hid: 2026.1536



Beslutet skickas till

Luleå Miljöresurs AB



§ 56

Revidering av Riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026-

Ärendenr 2026/299-3.1.0.3

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att anta Riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026- inklusive bilagan Metod och åtgärdsprioritering.

Sammanfattning av ärendet

Luleå kommun har sedan lång tid arbetat med målet att skapa en trafikmiljö där barn och oskyddade trafikanter känner sig trygga och kan ta sig fram på ett säkert sätt. Det innebär bland annat separering från biltrafik vid högre hastigheter, hastighetssäkring till 30 km/h där barn och fordon delar yta.

Riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026- är en revidering av tidigare beslutade riktlinjer. I riktlinjen beskrivs ansvars-fördelning och åtaganden mellan och för olika aktörer för att uppnå en Bra Skolväg, exempelvis skolhuvudmän, vårdnadshavare, väghållare m.fl. Elever kan också medverka i arbetet genom bland annat inventering.

Till riktlinjen hör också en bilaga över metod och åtgärdsprioritering som är en prioriterad och kostnadsbedömd lista över åtgärder som uppdateras kontinuerligt. Kommunen följer upp arbetet årligen genom att redovisa genomförda åtgärder, samt möjlighet att studera effekten av åtgärden. Detta skapar en långsiktig och systematisk förbättring av skolvägarna i hela Luleå.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 22 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att anta Riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026- inklusive bilagan Metod och åtgärdsprioritering.

Sammanträdet

Hans Å Strandberg (M) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

**Dialog**

Dialog har förts internt inom infrastruktur- och serviceförvaltningen samt med skolskjutssamordnare inom arbetsmarknads- och utbildningsförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026-, SBF Hid: 2026.1347
- Metod och åtgärdsprioritering, SBF Hid: 2026.1346
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende revidering av riktlinjer för Bra skolvägar i Luleå kommun 2026-, SBF Hid: 2026.1345
- Presentation revidering bra skolvägar, SBF Hid: 2026.1448
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 22, SBF Hid: 2026.1540

Beslutet skickas till

Infrastruktur- och serviceförvaltningens ledningsgrupp

§ 57

Svar på Motion (C) om att bygga beachvolleyplaner på Lulsundet

Ärendenr 2026/282-3.1.0.2

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar rekommendera kommunfullmäktige besluta att avslå motionens punkt 2 om att förstärka innerfjärdens parkstråk.

Sammanfattning av ärendet

Arne Nykänen och Fredrik Sidevärn (C) har lämnat in en motion om att bygga beachvolleyplaner på Lulsundet. Motionen föregicks av ett nämndinitiativ i kultur- och fritidsnämnden (KFN) som resulterade i en förstudie som redovisats för KFN och infrastruktur- och servicenämnden (ISN 2025-12-11, § 131, se bild nedan).



Bild från förstudien

I förstudien anges de uppskattade kostnaderna till 2 miljoner för beachvolleyplanerna och 3,5 miljoner för övrig upprustning (ISN:s del i projektet). Driftkonsekvensen för ISN är beräknad till ca 275 tkr/år.



Infrastruktur- och serviceförvaltningen (ISF) ser positivt på projektet i sin helhet men anser att det finns andra, mer prioriterade investeringar/reinvesteringar inom nämndens ansvarsområde, exempelvis åtgärder i Norra hamnen. ISF föreslår därför infrastruktur- och servicenämnden rekommendera kommunfullmäktige att avslå motionens punkt 2.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 25 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att rekommendera kommunfullmäktige besluta att avslå motionens punkt 2 om att förstärka innerfjärdens parkstråk.

Sammanträdet

Hans Å Strandberg (M) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Hans Å Strandberg (M) lämnar in en protokollsanteckning enligt följande:
Oppositionen anser att förslaget att bygga beachvolleyplaner är intressant men att omfattningen av förslaget innebär kostnader som inte finns med i budget 2027–2029. Vi ser positivt till att ett mindre omfattande förslag tas fram.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts med kultur- och fritidsförvaltningen i samband med förstudien.

Beslutsunderlag

- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende svar på Motion (C) om att bygga beachvolleyplaner på Lulsundet, SBF Hid: 2026.1351
- Motion (C) om att bygga beachvolleyplaner på Lulsundet, SBF Hid: 2026.1010
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 25, SBF Hid: 2026.1543

Beslutet skickas till

Kommunstyrelseförvaltningens kansli
Kultur- och fritidsförvaltningen
Motionärerna



§ 58

Svar på Motion (C) om att ta fram en trafikplan för Luleå centrum

Ärendenr 2026/202-1.1.1.5

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

1. Infrastruktur- och servicenämnden beslutar rekommendera kommunfullmäktige besluta att bifalla motionens punkt 1 och 2 om att ta fram en trafikplan för centrum, att genomföras efter att det nya tematiska tillägget (trafikstrategi) för det övergripande transportsystemet har tagits fram, i enlighet med Planeringsstrategi för Luleå kommun 2023–2026,
2. rekommendera kommunfullmäktige besluta bifalla motionens punkt 3 om analys och förslag till implementering av bussfilsystem, under förutsättning att 400 tkr tillförs infrastruktur- och servicenämnden.

Sammanfattning av ärendet

Arne Nykänen (C) och Anne-Lie Ottosson (C) har lämnat in en motion om att ta fram en trafikplan för Luleå centrum. Motionen har väckts vid kommunfullmäktiges sammanträde 2025-11-17, § 202.

I motionen föreslår Centerpartiet att:

- Luleå kommun tar fram en trafikplan för centrum som omfattar gång-, cykel-, kollektiv- och biltrafik.
- Trafikplanen kopplas till kommunens mål för hållbarhet, tillgänglighet och attraktiv stadskärna.
- Planen ska innehålla analys och förslag till implementering av bussfilsystem som säkerställer snabb och effektiv kollektivtrafik.

Infrastruktur- och serviceförvaltningens svar

Samhällsomställningskontoret har utifrån gällande Planeringsstrategi för Luleå kommun 2023–2026 (bilaga), samt workshops om trafik med samhällsbyggnadsutskottet (SBU) under 2025, påbörjat arbetet med att ta fram en Trafikstrategi där också infrastruktur- och serviceförvaltningen deltar i arbetet. Trafikstrategin ska ersätta trafikstrategiavsnittet i den kommunövergripande översiktsplanen från 2021 och behöver således omfatta hela kommunens geografi, vara trafikslagsövergripande och förvaltningsövergripande. Arbetet inkluderar dialog med Luleå Lokaltrafik AB (LLT), Länstrafiken och Regionala kollek-



tivtrafikmyndigheten i Norrbotten (RKM), så att förankring av problembild, målsättningar och insatsområden inom kollektivtrafikområdet säkerställs.

Med hänvisning till påbörjat arbete med att ta fram en trafikstrategi i enlighet med Planeringsföreskrifter 2023–2026, föreslår infrastruktur- och serviceförvaltningen att infrastruktur- och servicenämnden beslutar rekommendera kommunfullmäktige besluta att bifalla motionens punkt 1 och 2 om att ta fram en trafikplan för centrum, efter det att det nya tematiska tillägget (trafikstrategi) för det övergripande transportsystemet har tagits fram, i enlighet med beslutet i Planeringsstrategi för Luleå kommun 2023–2026.

Motionens punkt 3 är en åtgärd, som enligt motionärerna, bedöms leda till snabb och effektiv kollektivtrafik. Bussfilssystem som kortar restiderna med buss på strategiskt viktiga sträckor ger incitament för fler att välja buss före bil och kan vara en effektivare klimatåtgärd än exempelvis ökad turtäthet. När det gäller analys och förslag till implementering av bussfilssystem behöver en utredning göras. I en sådan utredning behöver slutligt förslag till åtgärder baseras på bedömningar om vilka åtgärder som ger mest nytta i trafikmiljön.

Exempel på åtgärder för att åstadkomma prioritering av kollektivtrafiken är signalprioritering eller omfördelning av befintligt gaturum. Utredningens förslag på åtgärder behöver innehålla motiv till val av lokalisering av åtgärder, beskrivning av genomförande, utformning och finansiering. Bedömd kostnad för ovan beskrivna utredning är ca 400 000 kr.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 24 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att bifalla motionens punkt 1 och 2 om att ta fram en trafikplan för centrum, att genomföras efter att det nya tematiska tillägget (trafikstrategi) för det övergripande transportsystemet har tagits fram, i enlighet med Planeringsstrategi för Luleå kommun 2023–2026, rekommendera kommunfullmäktige besluta bifalla motionens punkt 3 om analys och förslag till implementering av bussfilssystem, under förutsättning att 400 tkr tillförs infrastruktur- och servicenämnden.

Sammanträdet

Ordföranden (V) och Anette Asplund (KD) föreslår bifalla arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

**Dialog**

Dialog har förts internt inom infrastruktur- och serviceförvaltningen samt med samhällsomställningkontoret, kommunstyrelseförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Planeringsstrategi för Luleå kommun 2023–2026, SBF Hid: 2026.1350
- Motion (C) om att ta fram en trafikplan för Luleå centrum, SBF Hid: 2026.701
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende svar på Motion (C) om att ta fram en trafikplan för Luleå centrum inkl. bussfilsystem, SBF Hid: 2026.1349
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 24, SBF Hid: 2026.1542

Beslutet skickas till

Kommunstyrelseförvaltningens kansli

Motionärerna

Infrastruktur- och serviceförvaltningens ledningsgrupp

Kommunfullmäktige



§ 59

Information om hur beslut om skolstruktur påverkar infrastruktur (trafikmiljö).

Ärendenr 2026/354-3.1.0.1

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen informerar om hur de beslut som är tagna kring skolstruktur påverkar infrastruktur (trafikmiljön) och framtida investerings/reinvesteringsbehov.

Infrastruktur- och servicenämnden får beskrivet för hur beslut om förändrad skolstruktur i Luleå kommun får tydliga konsekvenser för trafik och infrastruktur, särskilt ur ett barnsäkerhets- och framkomlighetsperspektiv. Trafikfunktionen har varit involverad tidigt i skolstrukturarbetet och lämnat inspel och rekommendationer, men efterföljande beslut i skolnämnden har ändå lett till behov av omfattande anpassningar i trafikmiljön för att skapa säkra skolvägar. Detta innebär krav på ombyggnationer av både skolområden och angränsande vägnät, med betydande kostnader som följd.

I centrala Luleå, med fokus på Residensskolan och den internationella skolan, lyfts hur förändringarna påverkar trafikrörelser på hela centrumhalvön. Utökad skolverksamhet innebär ökad trafik, fler konfliktytor och behov av prioriteringar i ett redan komplext trafiksystem som också påverkas av nya detaljplaner och exploateringar. Särskilt problematisk är situationen där barn i de lägre årskurserna behöver korsa Residensgatan mellan skolbyggnader och utemiljöer, samtidigt som trafikmängden är relativt hög, framför allt under morgon och eftermiddag. Även korsningen mellan Norra Strandgatan, Skeppsbrogatan och Rådstugatan beskrivs som en befintlig och fortsatt trafiksäkerhetsutmaning.

I området Örnäset och Skurholmen handlar förändringarna främst om en ny indelning där alla elever i förskoleklass till årskurs 3 ska gå skola norr om Hertsövägen, medan årskurs 4–9 placeras söder om vägen. Detta innebär att yngre barn, som tidigare inte behövt passera Hertsövägen, nu förväntas göra det. Vägen är idag bred, tvåfilig i båda riktningarna och saknar planskilda



passager, vilket bidrar till höga hastigheter och en otrygg trafikmiljö. Möjligheterna att bygga broar eller tunnlar bedöms som mycket begränsade, både utrymmes- och kostnadsmässigt.

Presentationen pekar också på tydliga intressekonflikter i området, där behovet av säkra skolmiljöer ställs mot framkomlighet för tung trafik, industrins transporter och transporter av farligt gods. Åtgärder som avsmalningar och hastighetssäkrande utformning kan förbättra trafiksäkerheten för barn, men riskerar samtidigt att försvåra viktiga transportflöden, särskilt om Hertsövägen fortsatt används för industrirelaterad trafik. I detta sammanhang framhålls Svartövägen som mer lämplig för tung trafik, men helheten kräver svåra avvägningar.

Avslutningsvis betonas problematiken med att beslut ofta fattas i en nämnd medan konsekvenser och kostnader hamnar hos en annan. Ombyggnationer av skolor och vägar kan uppgå till mycket stora belopp, och därför understryks vikten av samverkan mellan nämnder samt grundliga konsekvensanalyser innan beslut tas. Presentationen konstaterar att kompromisser nästan alltid är nödvändiga, men lyfter den grundläggande och öppna frågan om vem som ska avgöra vad som är rätt kompromiss, och på vilken nivå dessa avvägningar ska beslutas

Sammanträdet

Ordföranden föreslår att lägga informationen till handlingarna och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Presentation skolstruktur infrastruktur, SBF Hid: 2026.1600



§ 60

Information om tjänstekoncessionsavtal avseende bussväderskydd och offentliga toaletter

Ärendenr 2026/340-1.2.1.2

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen informerar om arbetet med att byta ut äldre bussväderskydd och offentliga toaletter.

Syftet med informationen är att tydliggöra vad tjänstekoncessionen innebär och hur arbetet med utbytet framskrider.

Infrastruktur- och serviceförvaltningen beskriver kommunens tjänstekoncessionsavtal med Bauer Media Outdoor som rör bussväderskydd och tillhörande nyttigheter i Luleå. Det nuvarande avtalet trädde i kraft i oktober 2024 efter att kommunen 2023 beslutat att upphandla ett nytt avtal i stället för att förlänga det tidigare, som hade sina rötter i ett första avtal från 1992. Avtalet gäller till och med april 2035 med möjlighet till förlängning i upp till fem år. Eftersom det är en tjänstekoncession betalar kommunen ingen ekonomisk ersättning till leverantören; istället finansieras avtalet genom att Bauer Media Outdoor får intäkter från reklam i bussväderskydd och fristående reklamvittriner.

Inom ramen för avtalet ansvarar leverantören för drift, underhåll och städning av glasväderskydd, ändhållplatstoiletter och tre allmänna toaletter, samt för elanslutning och förbrukning av vatten och el till dessa anläggningar. Avtalet omfattar också utbyte av äldre utrustning, bland annat cirka 65 glasväderskydd, samtliga ändhållplatstoiletter och tre allmänna toaletter. Under avtalsperioden tillkommer dessutom nya investeringar såsom 125 cykelställ vid busshållplatser, tio väderskyddade cykelparkeringar med cykelställ, 35 nya glasväderskydd och ytterligare två ändhållplatstoiletter. Leverantören står även för kostnader kopplade till skyltlov, bygglov och arrenden, leverans av nyttigheterna till kommunen samt ger kommunen tillgång till fem procent av visningstiden i digitala reklamvittriner.



Kommunens motprestation består i att upplåta reklamytor i staden, främst i bussväderskydd men även genom ett tjugotal fristående reklamvitriner som placeras ut i dialog med kommunen. Därutöver har kommunen vissa engångskostnader och ansvar, bland annat för grundläggning och uppsättning av väderskydd, toaletter och cykelställ samt för anslutning av de offentliga toaletterna till vatten och avlopp.

Arbetet följs upp genom regelbundna möten och månadsvisa uppföljningar. Under det senaste året har två allmänna toaletter bytts ut, i Stadsparken och på Södra hamnplan, och samtliga ändhållplatstoiletter har ersatts med nya. Under innevarande år planeras utbyte av cirka 30 äldre glasväderskydd och en utredning av placeringen för den tredje allmänna toaletten, som i dag står vid teatern, medan ambitionen nästa år är att byta ut resterande äldre väderskydd och även ersätta den tredje allmänna toaletten.

De nya väderskydden har en uppdaterad design med ett tak som leder vatten och snö bakåt för att minska risk för halka på hållplatsen, glasväggar med särskild Luleådesign och bänkar med tre armstöd för ökad tillgänglighet. De allmänna toaletterna är utformade med en tillgänglighetsanpassad toalett med skötbord samt en mindre toalett, och på utsidan finns vattenutkast och luftpump för cyklar och barnvagnar. Utseendet anpassas efter platsen, och de två redan uppförda toalettbyggnaderna har sedumtak

Sammanträdet

Ordföranden föreslår att lägga informationen till handlingarna och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Presentation tjänstekoncessionsavtal bussväderskydd, SBF Hid: 2026.1603



§ 61

Information om lokalbanken 2026-04-23

Ärendenr 2026/432-2.6.1.8

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Infrastruktur- och serviceförvaltningen informerar om nuläget med lokalbanken.

Syftet är att nämnden ska följa vakansgrad och kostnadsbild för lokalbanken.

Infrastruktur- och serviceförvaltningen redovisar läget i kommunens lokalbank per den 23 april 2026 samt en prognos till årets slut. Lokalbanken omfattar både bostäder och lokaler som för närvarande inte används i ordinarie verksamhet och därmed medför vakanskostnader. För bostäderna ingår flera mindre objekt med varierande status, där vissa fastigheter är aktuella för rivning eller försäljning och andra avvaktar beslut. Den totala bostadsytan i lokalbanken uppgår till 1 040 kvadratmeter med en sammanlagd vakanskostnad på 513 tkr. Sedan sommaren 2025 har både yta och kostnader för bostäder minskat successivt, vilket indikerar en pågående avveckling.

Lokaldelen i lokalbanken är betydligt större och mer kostnadskrävande. Här ingår bland annat tidigare skolor, förskolor, administrativa lokaler och andra verksamhetsfastigheter. Flera av dessa är planerade för rivning, exploatering, försäljning eller ombyggnad, medan andra utreds för framtida användning eller har intressenter. Den totala ytan för lokaler i lokalbanken är 28 940 kvadratmeter och den årliga vakanskostnaden uppgår till 13 978 tkr. Även här syns en tydlig minskning över tid; jämfört med juni 2025 har både yta och kostnader reducerats avsevärt.

Sammantaget uppgår lokalbankens nuläge till 29 980 kvadratmeter med en total vakanskostnad på 14 608 tkr. Utvecklingen visar en tydlig positiv trend där lokalbankens omfattning minskar genom avyttringar, rivningar och förändrad användning. Prognosen per 31 december 2026 är att bostäder helt ska vara avvecklade ur lokalbanken, vilket innebär noll vakanskostnad för denna kategori. För lokaler bedöms situationen också förbättras kraftigt, med en



prognostiserad återstående yta om cirka 6 004 kvadratmeter och en vakans-kostnad på 3 166 tkr. Totalt innebär prognosen att lokalbankens vakanskost-nader minskar till cirka en femtedel av dagens nivå vid årets slut, vilket avse-värt stärker kommunens ekonomiska läge kopplat till tomställda fastigheter.

Sammanträdet

Ordföranden föreslår att lägga informationen till handlingarna och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Beslutsunderlag

- Presentation lokalbanken 2026-04-23, SBF Hid: 2026.1634



§ 62

Yttrande över Granskning av styrning och uppföljning av fastighetsunderhåll

Ärendenr 2025/1049-1.3.2.3

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att återremittera ärendet med motiveringen att yttrandet konkretiseras ytterligare.

Sammanfattning av ärendet

Azets Revision & Rådgivning AB (Azets) har av Luleå kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens styrning och uppföljning av fastighetsunderhåll. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Granskningen har syftat till att bedöma om infrastruktur- och servicenämnden i kommunen har säkerställt en ändamålsenlig styrning, planering, uppföljning samt intern kontroll av underhållsinsatser för kommunägda fastigheter.

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att infrastruktur- och servicenämnden i allt väsentligt säkerställt en ändamålsenlig styrning, planering, uppföljning samt intern kontroll av underhållsinsatser för kommunägda fastigheter.

Bedömningen grundas i att infrastruktur- och servicenämnden har flera etablerade strukturer för styrning, planering och uppföljning av fastighetsunderhåll. Det finns dokumenterade processer för status-bedömningar, underhållsplaner och prioritering av reinvesteringar, vilket skapar en grund för ett systematiskt arbetssätt. Analysen mot Repabs riktvärden visar tydliga obalanser i underhållsnivåerna. Det avhjälpande underhållet ligger avsevärt över riktvärden för samtliga byggnadstyper, vilket kan innebära ett uppdämt underhållsbehov. Den interna kontrollen fungerar i flera delar, men påverkas av avsaknaden av nyckeltal, brister i riskanalys och kapacitetsrisker kopplade till projektledning.

Rekommendationer från revisorerna och förslag till yttrande från infrastruktur- och serviceförvaltningen

Utifrån iakttagelser och bedömningar rekommenderar revisorerna infrastruktur- och servicenämnden att:



- Fastställa en samlad fastighetsstrategi som tydligt anger vilka fastigheter som är strategiskt viktiga att behålla och utveckla och vilka som bör avyttras eller fasas ut. Strategin bör baseras på verksamhetsbehov, livscykelkostnader, teknisk status, energiprestanda och potentialen att skapa värde över tid. En sådan strategi är avgörande eftersom det är mycket svårt att minska en uppbyggd underhållsskuld genom löpande anslag ensam. Underhållsskulden tenderar att växa snabbare än vad tillkommande resurser kan hantera, särskilt i byggnader som redan har låg teknisk status eller begränsad framtida användning. Resurser bör riktas mot de fastigheter som ger bäst långsiktig nytta och där investeringar tydligt bidrar till värdeskapande, funktionalitet och riskreduktion.

Infrastruktur- och serviceförvaltningen (ISF) delar revisorernas bedömning av behovet av en samlad och tydlig fastighetsstrategi som stöd för långsiktiga beslut om utveckling, vidmakthållande och avyttring av fastigheter. En sådan strategi är ett viktigt verktyg för att säkerställa att kommunens resurser används där de ger störst nytta över tid och där investeringar bidrar till funktionalitet, värdeskapande och riskreduktion. Ett strukturerat arbete med att ta fram en samlad fastighetsstrategi behöver initieras. Ett sådant arbete bör omfatta analys av verksamhetsbehov, teknisk status, livscykelkostnader, energiprestanda samt fastigheternas långsiktiga användbarhet.

Förvaltningen vill även lyfta att ett parallellt arbete behöver ske tillsammans med framtagandet och implementeringen av den lokalförsörjningspolicy som avses beslutas politiskt inom kort. Lokalförsörjningspolicyen kommer att utgöra ett övergripande styrdokument för kommunens långsiktiga lokalbehov, och fastighetsstrategin behöver därför utvecklas i nära samspel med denna för att säkerställa tydlig koppling mellan verksamheternas behov, lokalplanering och fastighetsförvaltning.

Förvaltningen instämmer i revisorernas bedömning att det är svårt att hantera en uppbyggd underhållsskuld enbart genom löpande anslag och att strategiska vägval därför är nödvändiga. En tydligare inriktning kring vilka fastigheter som ska prioriteras för långsiktigt bevarande och utveckling, respektive vilka som kan avyttras eller successivt fasas ut, bedöms vara en förutsättning för att bromsa underhållsskuldens utveckling och möjliggöra ett mer effektivt resursutnyttjande.

En samlad fastighetsstrategi, framtagen i samordning med lokalförsörjningspolicyen, bedöms skapa bättre förutsättningar för långsiktiga prioriteringar mellan drift, underhåll och investering samt ge nämnden ett tydligare beslutsunderlag i frågor som rör fastighetsbeståndets utveckling över tid.

Förvaltningen vill samtidigt tydliggöra att den nuvarande uppskattningen av underhållsskulden utgör ett bedömt underlag baserat på tillgänglig information vid tid-



punkten för sammanställningen. Nivån på underhållsskulden kan komma att förändras över tid till följd av fördjupade tekniska bedömningar, förbättrade underlag, förändrade förutsättningar i fastighetsbeståndet eller ändrad användning av lokalerna. Underhållsskulden ska därför ses som en dynamisk storhet som behöver omprövas och uppdateras i takt med att kunskapsläget och verksamhetsbehoven förändras.

- Säkerställa ett aktivt portföljperspektiv med investeringskalkyler och avkastningsbedömningar i planeringen av större underhållsåtgärder och reinvesteringar för att skapa högre träffsäkerhet i prioriteringen, minskade akuta kostnader över tid och en mer hållbar balans mellan planerat och avhjälpande underhåll.

Förvaltningen vill lyfta att utvecklingen av ett mer avancerat och systematiskt portföljperspektiv med investeringskalkyler och avkastningsbedömningar är ett resurskrävande arbetssätt. Det förutsätter tillgång till både tillräckliga underlag, ändamålsenliga systemstöd samt kompetens och tid för analys och uppföljning. Nuvarande organisation och resursramar är i första hand anpassade för löpande förvaltning och operativt underhåll, vilket innebär att ett fullt utbyggt portföljbaserat arbetssätt behöver utvecklas stegvis och i takt med att förutsättningar skapas.

- Överväga att fastställa tydliga nyckeltal och riktvärden för samtliga byggnadstyper. Nyckeltalen bör användas för att följa upp förhållandet mellan planerat och avhjälpande underhåll, säkerställa rätt nivå av förebyggande åtgärder samt ge tidiga signaler när underhållsinsatser behöver justeras.

Förvaltningen delar revisorernas bedömning av värdet av tydliga och relevanta nyckeltal som stöd för uppföljning och styrning av fastighetsunderhållet. Gemensamma nyckeltal och riktvärden för olika byggnadstyper bedöms kunna bidra till ökad transparens, bättre uppföljning av balansen mellan planerat och avhjälpande underhåll samt ge tidiga indikationer på när underhållsinsatser behöver justeras.

Förvaltningen vill i detta sammanhang lyfta att arbete har inletts i projektform med att utveckla nyckeltal samt former för hantering och uppföljning av dessa inom fastighetsområdet. I ett inledande skede har fokus lagts på nyckeltal kopplade till ekonomi och energianvändning i byggnaderna, då dessa områden bedöms vara särskilt relevanta för både kostnadskontroll och långsiktig hållbarhet.

Förvaltningen konstaterar samtidigt att ett mer heltäckande och differentierat system av nyckeltal för samtliga byggnadstyper kräver ytterligare utveckling, inklusive tydliga definitioner, tillförlitliga underlag och ändamålsenliga systemstöd. Utformningen av nyckeltal behöver även ta hänsyn till skillnader i byggnaders användning, tekniska förutsättningar och komplexitet för att ge ett rättvisande beslutsunderlag.



Förvaltningen bedömer därför att utvecklingen och tillämpningen av nyckeltal bör ske stegvis och i samordning med arbetet med fastighetsstrategi och lokalförsörjningspolicy, så att nyckeltalen successivt kan breddas och kopplas till övergripande mål, prioriteringar och långsiktig styrning av fastighetsbeståndet.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 26 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att anta infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till yttrande över revisionsgranskningen av styrning och uppföljning av fastighetsunderhåll som nämndens egna.

Sammanträdet

Stefan Lindbäck (M), Anette Asplund (KD) och Ordföranden (V) föreslår att ärendet återremitteras med motiveringen att yttrandet konkretiseras ytterligare.

Beslutsgång

Ordföranden ställer Stefan Lindbäcks med fleras förslag om återremiss under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts internt inom infrastruktur- och serviceförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Rapport - Granskning av fastighetsunderhåll, SBF Hid: 2026.843
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende yttrande över Granskning av styrning och uppföljning av fastighetsunderhåll, SBF Hid: 2026.1352
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 26, SBF Hid: 2026.1545

Beslutet skickas till

Infrastruktur- och serviceförvaltningens ledningsgrupp



§ 63

Yttrande över Granskning av Luleå kommuns lokalbank

Ärendenr 2025/1030-1.3.2.3

Infrastruktur- och servicenämndens beslut

Infrastruktur- och servicenämnden beslutar att återremittera ärendet med motiveringen att yttrandet konkretiseras ytterligare.

Sammanfattning av ärendet

Azets Revision & Rådgivning AB (Azets) har av Luleå kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens hantering av lokalbanken. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Granskningen har syftat till att bedöma om kommunstyrelsen och infrastruktur- och servicenämnden säkerställt en ändamålsenlig hantering av kommunens lokalbank. Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och infrastruktur- och servicenämnden endast delvis har säkerställt en ändamålsenlig hantering av kommunens lokalbank.

Bedömningen grundas i att det saknas kommunövergripande strategier och mål för arbetet, tillsammans med en beskrivning av dess syfte. Detta gör att det i kommunen saknas en gemensam syn på hur lokalbanken ska användas. Det framgår av styrande dokument hur lokalbanken ska finansieras. Revisorerna konstaterar dock att nämnden inte har budgeterat i enlighet med målsättning eller erhåller kommunbidrag som fullt ut täcker lokalbankens kostnader. Vidare bedömer revisorerna att nämnden saknar en systematiskt och dokumenterad beskrivning av de konsekvenser detta medför för verksamheten.

Därutöver så saknas det ett etablerat riskarbete avseende arbetet med lokalbanken. Då det inte genomförs någon särskild riskanalys eller att arbetet inkluderats i nämndens övriga riskarbete kan det innebära att risker inte identifieras, värderas och hanteras.

Rekommendationer från revisorerna och svar från infrastruktur- och serviceförvaltningen (ISF).

Utifrån iakttagelser och bedömningar rekommenderar revisorerna infrastruktur- och servicenämnden att:



- Utifrån övergripande strategier och mål upprätta nämndspecifika mål med tillhörande aktiviteter för arbetet med lokalbanken.

ISF vill inledningsvis tydliggöra att infrastruktur- och servicenämnden (ISN) redan idag har fastställt mål kopplade till lokalbanken. Ett centralt mål är att kostnaderna för lokalbanken ska halveras, vilket tydligt visar nämndens ambition att minska de ekonomiska konsekvenserna av outhyrda lokaler och skapa en mer effektiv hantering över tid.

ISF konstaterar vidare att arbetet med lokalbanken i hög grad påverkas av kommunövergripande förutsättningar och beslut, bland annat avseende verksamheternas förändrade lokalbehov och avsaknaden av fastställda övergripande strategier för lokalförsörjningen. Mot denna bakgrund bedömer ISF att nämndspecifika mål och aktiviteter för lokalbanken behöver utvecklas i nära samspel med kommande kommunövergripande styrning på området.

ISF bedömer att ett fortsatt arbete bör inriktas på att tydliggöra vilka aktiviteter som ligger inom ISN:s rådighet och som på ett konkret sätt bidrar till att nå målet om minskade kostnader för lokalbanken, exempelvis genom ökad framförhållning, bättre nyttjande av befintliga lokaler och tydligare beslutsunderlag vid avveckling eller avyttring.

- Säkerställa att lokalbankens behov och prioriteringar har en tydlig koppling till beslutade mål och planer.

ISF delar revisorernas bedömning av vikten av att lokalbankens behov och prioriteringar har en tydlig koppling till beslutade mål och planer. En sådan koppling är central för att skapa struktur och transparens i hanteringen av kommunens lokaler.

ISF vill samtidigt tydliggöra ansvarsfördelningen i lokalförsörjningsprocessen. Det är respektive förvaltning som planerar och beslutar om sina verksamheters lokalbehov och vilken typ av lokaler som ska användas. ISF:s roll är att bistå med tillgängliga lokaler som motsvarar identifierade behov samt att, när lämpliga lokaler saknas, medverka till lösningar genom ombyggnation, nybyggnation eller annan åtgärd i enlighet med fattade beslut.

ISF vill uppmärksamma att det i lokalbanken finns objekt som varit tomställda under lång tid där ISF inte har mandat att fatta beslut som skulle innebära lägre kostnader för lokalbanken. Mot denna bakgrund bedömer ISF att ärenden behöver politiskt ställningstagande avseende inriktning (avveckling/ersättningslokal/alternativ användning) för att möjliggöra en ändamålsenlig och kostnadseffektiv hantering av lokalbanken. Denna bedömning ligger i linje med revisionssynpunkterna om att tydliggöra styrning, målkoppling och konsekvenshantering för lokalbankens kostnader.



Mot denna bakgrund påverkas lokalbankens behov och prioriteringar i hög grad av verksamheternas beslut om förändrade eller nya lokalbehov. ISF bedömer att kopplingen mellan lokalbanken och beslutade mål och planer behöver tydliggöras i ett sammanhang där både verksamheternas planering och fastighetsförvaltningens genomförande beaktas.

Ett fortsatt utvecklingsarbete bör därför inriktas på att stärka samspelet mellan verksamheternas behovsplanering och hanteringen av lokalbanken, exempelvis genom tydligare principer för hur lediga lokaler ska prövas mot nya behov samt hur prioriteringar ska göras när befintligt bestånd inte bedöms ändamålsenligt. Detta skulle skapa bättre förutsättningar för att lokalbankens hantering kopplas till beslutade mål och planer, samtidigt som roller och ansvar hålls tydliga.

- Att genom nämndens budgetäskande tydliggöra vilka konsekvenser det får på nämndens verksamhet i det fall kommunbidraget inte täcker lokalbankens kostnader till fullo.

ISF delar revisorernas bedömning av vikten av att tydliggöra konsekvenserna för ISN:s verksamhet i de fall kommunbidraget inte fullt ut täcker lokalbankens kostnader. En sådan tydlighet bedöms vara nödvändig för att skapa transparens i budgetprocessen och ge beslutsfattare ett bättre underlag för prioriteringar. ISF konstaterar att lokalbankens kostnader i hög grad påverkas av faktorer som ligger utanför ISN:s direkta rådighet, såsom verksamheternas förändrade lokalbehov, fördröjning i utvecklings- eller försäljningsprocesser samt politiska ställningstaganden kring fastigheternas framtida användning. När kommunbidraget inte täcker dessa kostnader påverkar detta ISN:s samlade ekonomiska handlingsutrymme.

Mot denna bakgrund bedömer ISF att budgetäskanden framöver i högre grad bör kompletteras med konsekvensbeskrivningar som tydliggör effekter på ISN:s verksamhet vid underfinansiering av lokalbanken. Detta kan exempelvis avse påverkan på planerat underhåll, reinvesteringar eller andra prioriterade åtgärder inom nämndens ansvarsområde.

- Att genomföra en riskanalys som omfattar arbetet med lokalbanken i syfte att identifiera eventuella risker med arbetet samt säkerställa att riskreducerande åtgärder vidtas vid behov.

ISF instämmer i revisorernas bedömning av behovet av en mer strukturerad riskanalys kopplad till arbetet med lokalbanken. Lokalbankens verksamhet är förenad med flera typer av risker, däribland ekonomiska risker kopplade till långvarig tomställning, osäkerhet kring framtida användning samt fördröjning i besluts- och genomförandeprocesser.



ISF konstaterar att risker kopplade till lokalbanken i dagsläget hanteras inom ramen för ordinarie verksamhetsstyrning, men att dessa inte är samlade i en dokumenterad och systematisk riskanalys. En mer sammanhållen riskbedömning bedöms kunna stärka förutsättningarna för tidig identifiering av risker och tydliggöra behovet av riskreducerande åtgärder.

ISF bedömer därför att arbetet med lokalbanken bör inkluderas tydligare i ISN:s övergripande risk- och internkontrollarbete. En sådan ansats kan bidra till ökad medvetenhet om riskexponering, bättre prioriteringar samt tydligare koppling mellan risk, ekonomi och strategiska vägval i hanteringen av lokalbanken.

Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskott har 2026-04-09 § 27 föreslagit infrastruktur- och servicenämnden besluta att anta infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till yttrande på revisionsgranskningen av Luleå kommuns lokalbank som nämndens egna.

Sammanträdet

Stefan Lindbäck (M), Anette Asplund (KD) och Ordföranden (V) föreslår att ärendet återremitteras med motiveringen att yttrandet konkretiseras ytterligare.

Beslutsgång

Ordföranden ställer Stefan Lindbäck med fleras förslag om återremiss under proposition och finner att infrastruktur- och servicenämnden bifaller förslaget.

Dialog

Dialog har förts internt inom infrastruktur- och serviceförvaltningen.

Beslutsunderlag

- Granskningsrapport, SBF Hid: 2026.301
- Infrastruktur- och serviceförvaltningens förslag till beslut avseende yttrande över granskning av Luleå kommuns lokalbank, SBF Hid: 2026.1353
- Infrastruktur- och servicenämndens arbetsutskotts beslut 2026-04-09 § 27, SBF Hid: 2026.1546

Beslutet skickas till

Infrastruktur- och serviceförvaltningens ledningsgrupp



LULEÅ KOMMUN

Detta dokument är elektroniskt signerat.

Signed by: KENT ROBERT DAHLÉN

Date: 2026-04-27 11:10:23

BankID refno: 019dce34-25d0-7142-8f34-edbe4b691b02



Sekreterare: Robert Dahlén

Signed by: Sigrid Ulrika Lundberg

Date: 2026-04-28 06:12:54

BankID refno: 019dd24a-00d8-7037-adaa-fadb13f46058



Ordförande: Ulrika Lundberg

Signed by: Ingrid Elsa Helene Geelnard

Date: 2026-04-27 11:03:25

BankID refno: 019dce2d-c785-74da-86ab-51898d757edc



Justerare: Helene Geelnard