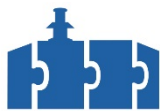


**Styrelsemöten**

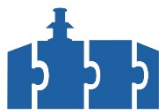
|                                         |                                                                                                                            |                 |                   |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Plats och tid                           | Sessionssalen, stadshuset Ludvika kl. 14:12-14:25                                                                          |                 |                   |
| Beslutande ledamöter                    | Leif Pettersson (S)<br>Ida Friberg (V)<br>Håkan Frank (M)<br>Sarah Hjälmsjö (C)<br>Åsa Bergkvist (S)<br>Fredrik Trygg (SD) |                 |                   |
| Övriga närvarande                       | Tjänstemän<br>Maria Skoglund, kommundirektör<br>Åsa Grans, koncernekonomichef<br>Rama Idris, kommunsekreterare             | Övriga          |                   |
| Underskrifter                           |                                                                                                                            |                 |                   |
|                                         | Sekreterare                                                                                                                | Rama Idris      | Paragrafer § 5-16 |
|                                         | Ordförande                                                                                                                 | Leif Pettersson |                   |
|                                         | Justerande                                                                                                                 | Håkan Frank     |                   |
| Protokollet anmäls till kommunstyrelsen |                                                                                                                            |                 |                   |
| Protokoll från                          | Styrelsemöten                                                                                                              |                 |                   |
| Sammanträdesdatum                       | 2026-03-10                                                                                                                 | Paragrafer      | § 5-16            |
| Förvaringsplats för protokollet         | Protokollet förvaras digitalt                                                                                              |                 |                   |

|                  |  |  |  |                    |
|------------------|--|--|--|--------------------|
| Justerandes sign |  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|------------------|--|--|--|--------------------|



## Ärendelista

|      |                                                                              |         |         |
|------|------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| § 5  | Val av justerare                                                             |         | 3       |
| § 6  | Godkännande av dagordning                                                    |         | 4       |
| § 7  | Föregående protokoll                                                         |         | 5       |
| § 8  | Notering av arbetsordning och instruktion för VD                             | 2026/3  | 6       |
| § 9  | Uppdrag att utvärdera                                                        | 2025/11 | 7 - 8   |
| § 10 | Finansiell rapportering kvartal 4 år 2025                                    | 2025/18 | 9       |
| § 11 | Likviditet med finansiell rapportering                                       | 2026/5  | 10      |
| § 12 | Bolagsstyrningsrapporter 2025                                                | 2026/11 | 11 - 15 |
| § 13 | Investeringar över 10 miljoner kronor                                        | 2026/6  | 16      |
| § 14 | Ekonomisk rapport                                                            | 2026/12 | 17      |
| § 15 | Bokslut med bokslutsdisposition                                              | 2026/9  | 18      |
| § 16 | Erbjudande om förköpsrätt – Vattenfalls aktier i Västerbergslagens Energi AB | 2026/13 | 19      |



§ 5

## Val av justerare

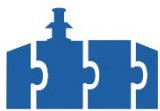
### Beslut

Håkan Frank (M) utses till justerare.

---

### Beslut skickas till

Akten



§ 6

## Godkännande av dagordning

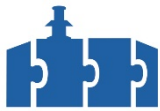
### Beslut

Ärende 2026/13 (Erbjudande om förköpsrätt- Vattenfallsaktier i Västerbergslagens Energi AB) läggs till.

\_\_\_\_\_

### Beslut skickas till

Akten



§ 7

## Föregående protokoll

### Beslut

Protokollet från 2 december 2025 samt 13 januari 2026 läggs till handlingarna.

### Beskrivning av ärendet

Föregående protokoll.

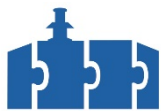
### Beslutsunderlag

1. Protokoll Ludvika kommun stadshus AB 2025-12-02
2. Protokoll Ludvika kommun stadshus AB 2026-01-13

---

### Beslut skickas till

Akten



## Notering av arbetsordning och instruktion för VD

### Beslut

1. Styrelsen noterar arbetsordning samt instruktionerna för VD och ekonomisk rapportering

### Beskrivning av ärendet

Enligt arbetsordningen ska styrelsen på årets första sammanträde notera arbetsordning för styrelsen och instruktion för VD.

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse daterad den 4 mars 2026.
2. Arbetsordning för Ludvika kommun Stadshus AB
3. VD-instruktion Ludvika Kommun Stadshus AB

---

### Beslut skickas till

Akten



## Uppdrag att utvärdera

### Beslut

1. Styrelsen ställer sig bakom rutinen för utvärdering samt de två frågeformulären och skickar ärendet vidare till kommunstyrelsen för antagande.

### Beskrivning av ärendet

Ludvika kommun Stadshus AB (LKSAB) beslutade på styrelsesammanträdet den 11 mars 2025 § 2 att vd får i uppdrag att ta fram en rutin för utvärdering av styrelsens och vd:s arbete. Enligt arbetsordningen för LKSAB ska en sådan utvärdering behandlas på det första sammanträdet varje år. Även i den koncernövergripande bolagspolicyn står det att bolagens styrelser ska utvärdera sitt och vd:s arbete årligen.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har tagit fram vägledningen: ”Principer för styrning. Kommun- och regionägda bolag”. I vägledningen finns förslag på ett antal frågor som kan användas för bolagsstyrelsens självutvärdering. En rekommendation är också att styrelsen vid något tillfälle per år träffas utan vd och företagsledning för att utvärdera deras funktion och kompetens.

SKR:s rekommendation är att utvärderingen minst ska omfatta om styrelsens saknar någon kompetens för att kunna utföra sina uppgifter, om dess arbetsformer fungerar och om den är organiserad på lämpligt sätt när det gäller eventuell arbetsfördelning.

Vd har gett kommunstyrelsens förvaltning i uppdrag att ta fram en rutin för utvärdering. Förvaltningen har tagit fram två frågeformulär. Det ena föreslås som underlag för att utvärdera styrelsens arbete och det andra för att utvärdera vd:s arbete. Frågorna utgår från SKR:s vägledning. Ett antal frågor har också lagts till utifrån de uppgifter som styrelsen och vd har enligt arbetsordning och instruktion.

Förvaltningen föreslår att styrelsens ordförande ansvarar för att de två frågeformulären fylls i och att resultatet behandlas på det första sammanträdet varje år i enlighet med arbetsordningen för LKSAB.

Resultatet av utvärderingarna ska sedan redovisas i den bolagsstyrningsrapport som styrelsen skickar till kommunstyrelsen i mars. Kommunstyrelsen skickar i sin tur vidare informationen till fullmäktige.

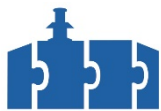
### Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse daterad den 21 januari 2026.
2. Frågor för utvärdering av vd:s arbete, daterat den 21 januari 2026.
3. Frågor för utvärdering av styrelsens eget arbete, daterat den 21 januari 2026.
4. Principer för styrning. Kommun- och regionägda bolag. Sveriges Kommuner och Regioner 2020.

---

### Beslut skickas till

Kommunstyrelsen för antagande  
Akten



## Finansiell rapportering kvartal 1-4 år 2025

### Beslut

Styrelsen godkänner den muntliga informationspunkten.

### Beskrivning av ärendet

Styrelsen informeras om finansrapport Q4 2025.

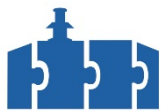
### Beslutsunderlag

1. Finansiell rapportering kvartal 4 2025
2. Rapport Ludvika kommunkoncern 251231

---

### Beslut skickas till

Akten



## **Likviditet med finansiell rapportering**

### **Beslut**

1. Styrelsen godkänner den muntliga informationen.

### **Beskrivning av ärendet**

Styrelsen informeras om moderbolagets och kommunkoncernens likviditet.

### **Beslutsunderlag**

1. Likviditet med finansiell rapportering Mars.

---

### **Beslut skickas till**

Akten



## **Bolagsstyrningsrapporter 2025**

### **Beslut**

Ludvika Kommun Stadshus AB noterar inkomna bolagsstyrningsrapporter och överlämnar denna skrivelse med bilagor till kommunstyrelsen. Wessman Vatten & Återvinning med förutsättning att den antas av bolagets styrelse.

### **Beskrivning av ärendet**

Ludvika kommuns bolagspolicy fastställdes av fullmäktige den 7 december 2020 § 174. I den framkommer följande:

Bolag organiserade under bolagskoncernen ska lämna en bolagsstyrningsrapport en gång varje år om bolagsstyrningsfrågor. Syftet med rapporten är att informera ägaren om styrningen av bolaget. Den ska lämnas från bolagets styrelse och innehålla följande:

- Beskrivning av hur bolagets verksamhet varit förenlig med det kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna enligt bolagsordningen. Beskrivningen ska bland annat omfatta frågeställningarna inför kommunstyrelsens årliga bedömning gällande uppsiktsplikt enligt avsnitt 3.2.1.
- Beskrivning och utvärdering av styrelsearbetet under räkenskapsåret - hur bolaget tillgodosett allmänhetens rätt till insyn i verksamhet som bedrivits av privata utförare.
- Hur bolagets risker bedömts och följts upp.
- Hur den interna kontrollen fungerat, det vill säga:
  - Uppfyllande av bolagets ändamål
  - Av ägaren beslutade mål
  - Bolagets finansiella rapportering är organiserad och hur det fungerat.
- Dialog med revisorer och lekmannarevisorer.
- Beskrivning av ärenden som lämnats till fullmäktige för ställningstagande.

Rapporten ska skickas, för dotterbolagen, till LKSAB:s VD senast i februari. VD:n sammanställer sedan en rapport för hela koncernen som lämnas till kommunstyrelsen i mars.

I samma policy framkommer också följande:

Kommunstyrelsen ska enligt kommunallagen fatta beslut årligen och pröva om verksamheten som bolaget bedrivit under förgående kalenderår varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet samt utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Följande bedömning av uppsiktplikten bör besvaras:

| Kontrollområde                                                                                                                                       | Resultat                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Har verksamheten för respektive bolag bedrivit varit förenlig med det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheternas? | Ja                                                                                                                                                                          |
| Hur beskrivs årets viktiga händelser i bolagens delårsrapport och årsredovisning?                                                                    | I tillräcklig omfattning                                                                                                                                                    |
| Hur beskrivs det kommunala ändamålet och uppfyllandet av de kommunala befogenheterna i bolagens styrdokument?                                        | I tillräcklig omfattning                                                                                                                                                    |
| Har annan rapportering skett till kommunstyrelsen under året från bolagen?                                                                           | Delårsrapport, rapportering om bolagens resultat och årsprognos enligt kommunkoncernens rapporteringstillfällen.                                                            |
| Behöver kommunstyrelsen vidta några åtgärder?                                                                                                        | Koncernledningsgruppen ska under året fortsätta arbeta med koncernstrukturen, samt föreslå eventuella förändringar i denna. Kommunstyrelsen kommer att hållas underrättade. |
| Har fullmäktige tagit ställning till beslut enligt deras rätt?                                                                                       | Ja                                                                                                                                                                          |

Kommunstyrelsen ska i samband med årsredovisningen lämna en bolagsstyrningsrapport till fullmäktige om sin bedömning av bolagets verksamhet under året. Om bolaget inte uppfyllt kraven ska kommunstyrelsen ställa krav på åtgärder. Samtliga bolag har lämnat in en bolagsstyrningsrapport.

### Ludvika kommunfastigheter

Inga materiella avvikelser eller väsentliga noteringar har avrapporterats från de valda lekmannarevisorerna, varken löpande under året eller i samband med granskningen av årsbokslutet. Under årstämman valdes Qrev AB till revisionsbolag med Peter Alm som huvudansvarig revisor.

Lekmannarevisorerna har i början av 2025 kontaktad bolagets dåvarande revisionsbolag KPMG och framfört att man vid den ordinarie revisionsgranskningen bör undersöka om det kan finnas otillbörliga betalningar mellan LKFAB och Disponentaparken AB samt Cassels.

Då det skiljer en ledamot mellan styrelserna för Ludvika kommunfastigheter AB och LudvikaHem AB beslutade styrelsen på det konstituerande styrelsemötet att Hans Esselöv, ledamot i LudvikaHem AB, adjungeras in på ordinarie styrelsemöten med Ludvika kommunfastigheter. Hans Esselöv har närvarorätt men inte rösträtt.

### **LudvikaHem AB**

Inga materiella avvikelser eller väsentliga noteringar har avrapporterats från de valda lekmannarevisorerna, varken löpande under året eller i samband med granskningen av årsbokslutet. Under årsstämman blev Qrev AB vald till revisionsbolag med Peter Alm som huvudansvarig revisor.

Då det skiljer en ledamot mellan styrelserna för Ludvika kommunfastigheter AB och LudvikaHem AB beslutade styrelsen på det konstituerande styrelsemötet att Troy Lindström, ledamot i Ludvika kommunfastigheter AB, adjungeras in på ordinarie styrelsemöten med LudvikaHem AB. Troy Lindström har närvarorätt men inte rösträtt.

Under året har efterfrågan på bostäder ökat, vilket lett till minskade vakanser och att arbetet med att tillskapa lägenheter och planering för nyproduktion aktualiserats.

### **VB Kraft AB**

Styrelsen har under 2025 haft fem ordinarie styrelsemöten, årsstämma samt konstituerande styrelsemöte. Närvaron vid mötena har vart 100%, förutom vid möte 5, konstituerande möte samt årsstämma då en ledamot meddelat förhinder vid vardera tillfället.

-VB Kraft har under ett antal år investerat stora belopp i förnyelse av bolagets anläggningar. De senare förnyelseprojekten som genomförts är vid Flögfors Kraftstation 2019-2020 och tubbyte vid Hellsjöns Kraftverk 2023. Under perioden 2025-2026 kommer maskinutrustningen vid Hellsjöns Kraftverk att bytas.

-Priserna på el har de fyra senaste åren vart höga, där 2022 blev ett år med historiskt höga elpriser. 2021, 2023, 2024 och 2025 har priserna vart på likvärdig nivå. Priset på elcertifikat har fallit kraftigt och är i dagsläget mycket låga. Stor osäkerhet råder gällande framtida priser på elcertifikat.

-Vattenkraften spås få en allt större betydelse i elsystemet, med anledning av sin förmåga att användas som reglerkraft. Av samma anledning ser vi större prisvariationer under dygnet, vilket är en möjlighet om vi har system som klarar snabba omställningar i produktionen.

-Under 2025 har ett digitaliseringsprojekt fortsatt pågå för att möjliggöra snabba omställningar av produktionen, samt att kunna nyttja vattnet på bästa möjliga sätt under de bäst betalda timmarna under dygnet. I projektet har totalt tretton dammanläggningar försetts med fjärrstyrning och ökad övervakning.

-Under 2025 har ett batterilaggar installerats vid Ludvika Kraftverk, idrifttagning sker 2026.

-En grindrenare har installerats vid Flögfors Kraftverk för att öka genomströmningen genom det galler som finns vid intaget till kraftverkstuben.

-En osäkerhetsfaktor är tolkningen av EU:s Vattendirektiv och det medförda arbetet med framtagande av nya miljötillstånd. I det så kallade "Tidöavtalet" pausades samtliga omprövningar hösten 2022, för vidare utredning av de konsekvenser omprövningarna hittills medfört. Pausen har varat fram till sommaren 2025 då prövningarna åter upptogs.

### **Krafttanken AB**

2024 var Krafttanken AB:s första verksamhets år. Mattias Holmström utsågs 2024-03-22 till bolagets VD. Styrelsen har under året haft tre ordinarie styrelsemöten, närvaron har varit 100 % vid samtliga tillfällen. Då säkerheten i elsystemet prioriteras högt i samhället så medverkar Krafttanken AB i ett nationellt forskningsprojekt inom cybersäkerhet i ö-driftsystem. Möjligheten undersökt även att anpassa Krafttanken AB:s energilager till att kunna leverera högre effekt, vilket behövs för att kunna leverera stödtjänster till Svenska Kraftnät.

### **Ludvika Stadsnät AB**

Styrelsen har under året haft fem ordinarie styrelsemöten, samt ett konstituerande styrelsemöte. Närvaron har varit 100 % vid två av dessa möten och 67% vid fyra.

Bolaget anses att levt upp till dess mål och krav, bland annat genom att som första steg skaffa oss rådighet över nätet genom arbete med dokumentation av anläggningstillgångar. Efter att vi uppnått tillräcklig nivå har avtal skrivits med kunder som möjliggjort intäkter i bolaget.

Utredning och förhandlingar har utförts under året för att möjliggöra avtal med extern kommunikationsoperatör. Avtal förväntas tecknas under Q1 2026. Det är ett viktigt steg för att möjliggöra externa tjänster på marknaden.

Samverkan inom Region Dalarna för att uppnå bredbandsmålen har pågått under året, där ser man att bolaget ligger bra till för att uppnå de nationellt uppställda bredbandsmålen.

### **Wessman Vatten & Återvinning AB**

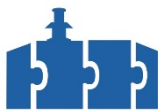
Bolagsrapport för Wessman Vatten & Återvinning AB har inte antagits av styrelsen.

**Beslutsunderlag**

1. Tjänsteskrivelse daterad den 24 februari 2026.
  2. Bolagsstyrningsrapport Ludvika Kommunfastigheter
  3. Bolagsstyrningsrapport LudvikaHem
  4. Bolagsstyrningsrapport VB Kraft
  5. Bolagsstyrningsrapport Krafttanken
  6. Bolagsstyrningsrapport Ludvika Stadsnät
- 

**Beslut skickas till**

Akten  
Dotterbolagen  
KS



## **Investeringar över 10 miljoner kronor**

### **Beslut**

1. Styrelsen noterar att inga förfrågningar för investeringar överstigande 10 mkr har gjorts av dotterbolagen.

### **Beskrivning av ärendet**

I §5 i bolagsordning för Ludvika kommunfastigheter AB ska moderbolagets ställningstagande inhämtas för investeringar mellan 10-50 miljoner kronor exkl. moms.

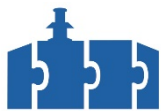
### **Beslutsunderlag**

1. Tjänsteskrivelse daterad den 25 februari 2026.

\_\_\_\_\_

### **Beslut skickas till**

Akten



## **Ekonomisk rapport februari**

### **Beslut**

1. Styrelsen godkänner den muntliga informationen.

### **Beskrivning av ärendet**

Styrelsen informeras om LKSAB:s resultat- och balansräkning för det pågående räkenskapsåret 2026.

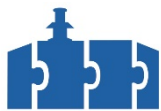
### **Beslutsunderlag**

1. Tjänsteskrivelse daterad den 23 februari 2026
2. LKSAB RR feb 2026
3. LKSAB BR feb 2026

---

### **Beslut skickas till**

Akten



## Bokslut med bokslutsdisposition

### Beslut

1. Styrelsen accepterar förslag gällande fördelning av koncernbidrag, enligt bilaga – Bokslutsdispositioner LKSAB-koncernen 2025 förutsatt att de är i enlighet med Cedras rekommendation

### Beskrivning av ärendet

LKSAB:s styrelse godkände den 22 oktober 2024 (§ 50) förslaget till utdelningsstrategi. Strategin utgör grunden för koncernens interna bokslutsdispositioner och likviditetsplanering.

Efter att dotterbolagens räkenskapsår för 2025 avslutats har en plan för bokslutsdispositioner tagits fram, vilket framgår av ärendets bilaga. Förslaget ska fastställas vid LKSAB:s bolagsstämma.

I planen föreslås att VB Krafts positiva resultat överförs i form av koncernbidrag till Ludvika Kommunfastigheter AB via LKSAB. Därefter ska LKFAB göra en utdelning till LKSAB motsvarande samma belopp.

En utdelning till Ludvika kommun på 5 Mkr kommer att ske i enlighet med beslutat budget 2026 i kommunen.

Revisorbolagets Cedras rekommendationer för resultatplanering utifrån skatteupplägg och ränteavdragsbegränsningar kommer att följas. Då Cedra inte har fått fullständiga underlag från alla dotterbolag har de inte kunnat göra ett komplett utlåtande ännu.

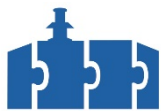
### Beslutsunderlag

1. Tjänsteskrivelse daterad den 2 mars 2026.
2. Bokslutsdispositioner LKSAB-koncernen 2025.

### Beslut skickas till

Akten

Samtliga bolag i koncernen för kännedom



## **Erbjudande om förköpsrätt – Vattenfalls aktier i Västerbergslagens Energi AB**

### **Beslut**

Styrelsen översänder ärendet för ställningstagande hos fullmäktige i Ludvika kommun, i egenskap av ägare då ärendet anses vara av principiell karaktär.

### **Beskrivning av ärendet**

Ludvika Stadshus AB har den 6 mars 2026 av Vattenfall AB mottagit ett erbjudande om förköpsrätt av Vattenfalls aktier i Västerbergslagens Energi AB.

Ludvika Stadshus AB är aktieägare, och ser i ärendet att det omfattas av frågor som dels behöver hanteras parallellt med Fagersta kommun, och dels är av principiell karaktär. Ärendet översänds därför till fullmäktige för ställningstagande

### **Beslutsunderlag**

1. Erbjudande om förköpsrätt- Vattenfalls aktier i Västerbergslagens Energi AB

---

### **Beslut skickas till**

Akten

Kommunstyrelsen