

Beslutsinstans	Välfärdsnämndens arbetsutskott, Lidköpings kommun
Datum och tid	torsdagen den 28 maj 2026, klockan 08:30 till 10:50. Ajournering för fika kl. 09:40-10:00.
Plats	Kinneviken, stadshuset
Beslutande	
Ledamöter	Lena Olofsdotter Jenemark (S), ordförande Lillemor Holgersson (C), 1:e vice ordförande Ulrika Wernersson (V) Tommy Larsson (KD), 2:e vice ordförande Linda Nieuwenhuizen (L)
Övriga närvarande	
Sekreterare	Siri Karlsson
Övriga	Adjungerad Marisa Chéfe Conde (MP) Adjungerad Christina Klasson (M) Sektorchef Camilla Karlsson Controller Anneli Andersson § 142 Områdeschef myndighetsutövning, stöd och behandling Camilla Johansson § 143
Justering	
Plats och datum	Stadshuset 2026-05-21
Justerade paragrafer	§§ 142-151
Ordförande	Lena Olofsdotter Jenemark (S)
Justerare	Linda Nieuwenhuizen (L)
Tillkännagivande	Justeringen tillkännages på kommunens digitala anslagstavla.
Publiceringsperiod	2026-05-21 – 2026-06-12

Protokollets förvaringsplats

Sektor social välfärd

Ärendelista

Paragraf	Ärende	Diarienummer	Sida
	Upprop		
	Anmälan av eventuellt jäv		
	Val av justerare. Förslag: Linda Nieuwenhuizen (L)		
	Godkännande av dagordning		
§ 142	Sektorchefs förslag till åtgärder för en budget i balans	VFN 2026/120	4
§ 143	Svar på initiativärende om nytt stödboende/utslussboende	VFN 2025/228	5 - 6
§ 144	Information om kommande reformer inom försörjningsstöd och aktivitetskrav	VFN 2026/102	7 - 8
§ 145	Information om samsjuklighetsreformen	VFN 2026/107	9
§ 146	Kompetensutvecklingsplan 2026	VFN 2025/263	10 - 11
§ 147	Uppföljning idéburet offentligt partnerskap (IOP)	VFN 2026/111	12 - 13
§ 148	Sektor social välfärd informerar	VFN 2026/2	14
§ 149	Verksamhetsstatistik till välfärdsnämnden	VFN 2026/1	15
§ 150	Initiativärende (KD, M och L) om att ställa om avdelningar på Majgården till demensboende	VFN 2026/34	16 - 17
§ 151	Övrigt		18

§ 142

Diarienummer VFN 2026/120

Sektorchefes förslag till åtgärder för en budget i balans

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att godkänna Sektor social välfärds förslag till åtgärder för budget i balans 2026.

Sammanfattning av ärendet

Vid välfärdsnämndens sammanträde den 23 april 2026 (§ 44) redovisades ett underskott om - 11,8 mnkr per mars samt en helårsprognos om -20,5 mnkr.

Mot denna bakgrund har sektorchef fått i uppdrag att ta fram åtgärder för att nå en budget i balans samt att säkerställa långsiktigt hållbara lösningar.

Föreslagna åtgärder innebär en tydlig omställning där fokus ligger på att sänka kostnadsnivån varaktigt. Utgångspunkten är att genomföra rätt åtgärder – sådana som stärker effektiviteten och inte skapar ökade kostnader eller kvalitetsbrister över tid.

Arbetet bedrivs med ett dubbelt perspektiv: att uppnå ekonomisk balans under 2026 och samtidigt förbereda verksamheten för de ökade utmaningar som väntar från 2027 och framåt. Den strategiska ambitionen är att successivt anpassa verksamheten till framtida förutsättningar – ”Att ta ansvar för en ekonomisk omställning som säkrar stabilitet över tid”.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-05-19 Sektorchefes förslag till åtgärder för en budget i balans

Beslut VFN 2026-04-23 § 44 Ekonomiuppföljning mars 2026

Beslutet ska skickas till

Sektorchef Camilla Karlsson

Områdeschefer social välfärd

§ 143

Diarienummer VFN 2025/228

Svar på initiativärende om nytt stödboende/utslussboende

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att godkänna rapporten och därmed anse initiativärendet vara avslutat.

Sammanfattning av ärendet

Välfärdsnämnden beslutade den 12 mars 2026 (§ 37) att bifalla ett initiativärende om nytt stödboende/utslussboende och ge sektorchef i uppdrag att:

- utreda ett tillskapande av ett stödboende/utslussboende.
- i samarbete med service hitta lämpliga lokaler.
- ge förslag på vilket som är den lämpligaste formen utifrån lagstiftning och regler.
- ta fram hur Sektor social välfärd arbetar med målgruppen och vilken verksamhet som idag görs för målgruppen.
- ta fram kostnader för eventuellt stödboende/utslussningsboende.

I utredning initiativärende om nytt stödboende/utslussboende beskrivs bland annat Sektor social välfärds nuläge, en omvärldsbevakning, en beskrivning av arbetsprocessen för eventuellt tillskapande av ny verksamhet samt verksamhetens egna förslag om framtida utveckling.

Utredares slutsats är att sektorn behöver fortsätta arbeta med tidiga insatser och stötta de familjer som har behov av stöd för att undvika framtida placeringar. Forskning visar att en placering sliter upp barnet/ungdomen och påverkar familjerelationer lång tid efteråt (från bland annat [Så påverkar inlåsning ungas relationer till familjen - forskning.se](#)). I utredningen framkommer det att verksamheten inte ser behov av ett nytt boende men har förslag om framtida utveckling som kommer att utredas vidare inom sektorn.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-29 Svar på initiativärende om nytt stödboende/utslussboende

Utredning initiativärende om nytt stödboende/utslussboende

Beslut VFN 2026-03-12 § 37 Initiativärende (KD, M och L) om nytt stödboende/utslussboende

Beslut VFN 2025-11-13 § 160 Initiativärende (KD, M och L) om nytt stödboende/utslussboende

Initiativärende (KD, M och L) om nytt stödboende/utslussboende

Beslutet ska skickas till

-

Information om kommande reformer inom försörjningsstöd och aktivitetskrav

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Regeringen har i propositionerna 2025/26:201 (reformerat försörjningsstöd – bidragstak och ökade möjligheter till arbete) och 2025/26:207 (aktivitetskrav för mottagare av försörjningsstöd) föreslagit omfattande förändringar av regelverket för försörjningsstöd. Den sk Bidragsreformen omfattar tre spår

- Bidragstak och jobbpremie
- Aktivitetskrav
- Kvalificering till socialförsäkringen

Syftet är att stärka arbetslinjen, öka incitamenten till egen försörjning samt begränsa kostnadsutvecklingen. Förslagen innebär flera förändringar som bedöms få direkt påverkan på socialnämndens verksamhet. Bland annat föreslås ska en ny beräkningsmodell för riksnormen som bättre ska spegla dagens konsumtionsmönster, men samtidigt tydliggöra att försörjningsstödet avser en skälig levnadsnivå och det yttersta ekonomiska skyddsnätet. Regeringen föreslår även begränsningar av riksnormen för hushåll med fler än tre hemmavarande barn samt skärpta möjligheter att bevilja bistånd utöver norm. Vidare föreslås att ekonomiskt bistånd endast ska kunna lämnas till personer som vistas lagligen i Sverige, med fortsatt möjlighet till bistånd i akuta nödsituationer. Krav införs även på läkarintyg vid nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom samt skärpta krav på deltagande i arbetslivsinriktad rehabilitering och ett aktivitetskrav för mottagare av försörjningsstöd.

Förslagen föreslås träda i kraft successivt från den 1 juli 2026.

Sammantaget innebär reformerna behov av översyn av riktlinjer, arbetssätt, samverkan och resursplanering. Det bedöms även finnas behov av utbildningsinsatser för tex handläggare, chefer och förtroendevalda inför införandet.

I fördjupad beskrivning av ärendet finns analyser från rättsdatabasen JUNO. I den muntliga information lyfter tjänstepersonsorganisationen fram det som är viktigast i nuläget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-04-22 Information om kommande reformer inom försörjningsstöd och aktivitetskrav

Beslutet ska skickas till

-

§ 145

Diarienummer VFN 2026/107

Information om samsjuklighetsreformen

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

”Samsjuklighetsreformen” är en reform som bland annat föregåtts av utredningen ”Från delar till helhet - en reform för behovsanpassade personcentrerade insatser till personer med samsjuklighet” (SOU 2021:93, SOU 2023:5) som har en inriktning för samordnade, personcentrerade insatser för personer med skadligt bruk beroende och samsjuklighet. Även utredningen ”God Tvångsvård Trygghet, säkerhet och rättssäkerhet i psykiatrisk tvångsvård och rättspsykiatrisk vård” (SOU 2022:40) ingår i samsjuklighetsreformen. Samsjuklighetsreformen innebär en omställning där regionerna får ett samlat behandlingsansvar för skadligt bruk och beroende, samtidigt som kommunernas ansvar för stöd, förebyggande arbete och sociala insatser kvarstår.

Det är en omfattande reform som planeras och därmed tillsatte Socialdepartementet i början av 2025 en delegation med uppdrag att genomföra en reform av samhällets insatser för mer samordnade, behovsanpassade och personcentrerade insatser till personer med samsjuklighet i form av beroendeproblematik och psykisk ohälsa.

Reformen kommer att ske i ett stegvis genomförande och i ett långsiktigt utvecklingsarbete där steg 1. Omfattar ”En mer sammanhållen vård för personer med skadligt bruk eller beroende och andra psykiatriska tillstånd” (prop. 2025/26:251). Steg 1 har förslaget att ikraftträdandet blir 1 januari 2028.

I steg 2. behandlas tvångsvården. Underlag beräknas komma om ca 1 år med genomförande eventuellt under 2029–2030.

Beslutsunderlag

-

Beslutet ska skickas till

-

§ 146

Diarienummer VFN 2025/263

Kompetensutvecklingsplan 2026

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

En kompetensutvecklingsplan är ett styrdokument som beskriver hur en organisation planerar för att utveckla och stärka medarbetarnas kompetens över tid. Syftet är att säkerställa att verksamheten har rätt kompetens för att möta både nuvarande och framtida behov.

Kompetensutveckling omfattar mer än formell utbildning, även handledning, reflektion och lärande i det dagliga arbetet är centrala delar. En välgjord kompetensutvecklingsplan bidrar också till att rekrytera och behålla personal genom att erbjuda tydliga karriärvägar inom yrket.

Sektor social välfärd har upprättat en kompetensutvecklingsplan för 2026. Planen har fastställts av ledningsgruppen för Sektor social välfärd den 16 december 2025 och gäller till och med den 31 december 2026. Planen revideras årligen för att spegla verksamhetens aktuella behov och förutsättningar.

Kompetensutvecklingsplanen bygger på en kompetensförsörjningsprocess där kompetensbehov har kartlagts på enhetsnivå, områdesnivå och sektornivå. En utbildningsgrupp med representanter från sektorns sju områden har arbetat fram förslaget till plan. Planen omfattar cirka 80 utbildningsinsatser och utgår från en kompetensmodell i tre nivåer: baskompetens, fördjupad kompetens och expertkompetens.

Sektor social välfärd har anslutit sig till SKR:s nationella utbildningssatsning Yrkesresan och samarbetar med Vård- och omsorgscollege samt Campus Västra Skaraborg för att möta behovet av utbildning inom omvårdnad och stöd. Genom det riktade statsbidraget Äldreomsorgslyftet har ett 30-tal medarbetare fått möjlighet att studera till undersköterska på betald arbetstid under året.

För 2026 har Sektor social välfärd avsatt totalt 6,4 mkr för kompetensutveckling. Budgeten förstärks därutöver med statsbidrag.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-05-05 Kompetensutvecklingsplan 2026

Kompetensutvecklingsplan Sektor social välfärd 2026

Beslutet ska skickas till

-

§ 147

Diarienummer VFN 2026/111

Uppföljning idéburet offentligt partnerskap (IOP)

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att godkänna uppföljningen av pågående idéburna offentliga partnerskap och skicka det vidare till kommunstyrelsen för information.

Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunens riktlinje för idéburet offentligt partnerskap (antagna av kommunfullmäktige 2021-09-27) ska nämnderna under första halvåret redovisa innehållet i befintliga IOP-avtal till kommunstyrelsen samt redovisa hur verksamheten bedrivits under det gångna året.

Kommunen har för närvarande två pågående idéburna offentliga partnerskap med civilsamhället som välfärdsnämnden ansvarar för, ett partnerskap med Hela människan och ett med Kvinnojouren Linnéan.

Lidköpings kommun har genom välfärdsnämnden sedan 2023-01-01 ingått ett partnerskap med Hela människan. Partnerskapet med Hela människan syftar till att förbättra livskvalitet och livsvillkor för personer med missbruks- och beroendeproblematik och/eller samsjuklighet samt särskilt personer i målgruppen som befinner sig i akut hemlöshet. Partnerskapet ska även syfta till att stärka det uppsökande arbetet till personer i målgruppen. Den senaste överenskommelsen beslutades av välfärdsnämnden i november 2024 och gäller för tidsperioden 2025-01-01 till och med 2027-12-31.

Lidköpings kommun och Kvinnojouren Linnéan har genom välfärdsnämnden sedan 2021-01-01 ingått ett partnerskap. Kommunen har reviderat tidigare överenskommelse mellan kommunen och Kvinnojouren Linnéan i december 2023. Överenskommelsen gäller från 2023-01-01 till och med 2026-12-31. Partnerskapet med Linnéan syftar till att genom stabila, långsiktiga och ömsesidiga relationer mellan kommunen och Kvinnojouren Linnéan tillsammans bidra till en positiv utveckling för våra medborgare, barn, ungdomar och vuxna i Lidköpings kommun genom att ge våldsutsatta stöd och skydd, minska våldet i samhället och verka för ett samhälle fritt från våld.

Parterna ger rätt att när som helst under perioden påkalla nya förhandlingar om villkoren i överenskommelsen. IOP förlängs med ytterligare ett år om inte en av parterna säger upp avtalet senast nio månader före förfallodag. Båda överenskommelserna har följts upp under året. Uppföljningen visar att både kommunen och de idéburna parterna är nöjda med samarbetet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-05-13 Uppföljning av idéburet offentligt partnerskap (IOP)
välfärdsnämnden 2025

Verksamhetsberättelse Hela Människan 2025

Verksamhetsberättelse Kvinnojouren Linnéan 2025

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen

§ 148

Diarienummer VFN 2026/2

Sektor social välfärd informerar

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Informationen noteras till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Sektorchef Camilla Karlsson informerar om bemanningsläget inför sommaren. Rekryteringen av sommarvikarier fortsätter. Hittills har sektorn anställt cirka 500 personer inför sommaren. Man ser ett totalt behov av cirka 600 sommarvikarier.

Beslutsunderlag

-

Beslutet ska skickas till

-

§ 149

Diarienummer VFN 2026/1

Verksamhetsstatistik till välfärdsnämnden

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Välfärdsnämnden har beslutat (2023-05-11, § 90) om att få olika typer av statistik redovisat för att nämnden ska få en översiktlig ögonblicksbild av några verksamhetsvolymmer.

Statistiken utgör en ögonblicksbild av antalet lediga platser för särskilt boende samt antal väntande till särskilt boende SoL och till vilka boenden (äldreboende, demensboende). Välfärdsnämnden får också uppgifter om LSS-verksamheten varje kvartal.

Förutom verksamhetsstatistik enligt ovan får välfärdsnämnden också redovisat uppgifter enligt lag eller systematiserad avvikelshantering. Verksamhetsstatistik är också en del i den systematiska verksamhetsuppföljningen som sker i och med styrkortsuppföljningen i delårsrapport 2 och verksamhetsberättelsen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-05-20 Verksamhetsstatistik till välfärdsnämnden 11 juni 2026

Beslutet ska skickas till

-

Initiativärende (KD, M och L) om att ställa om avdelningar på Majgården till demensboende

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Välfärdsnämndens arbetsutskott föreslår välfärdsnämnden att anse initiativärendet vara besvarat med att sektorchef har i uppdrag att beakta användandet av Majgårdens boendeplatser i behovsanalys och lokalförsörjningsarbete.

Sammanfattning av ärendet

Linda Nieuwenhuizen (L), Tommy Larsson (KD), Maj Ader (KD), Christina Klasson (M) och Pierre Sonestedt Wester (M) har lämnat ett initiativärende om att ge sektorchef i uppdrag att utreda huruvida fler avdelningar på Majgården kan ställas om till demensboende.

Välfärdsnämnden beslutade 5 februari 2026 att lämna initiativärendet till politisk beredning.

Sektor social välfärd har därefter genomfört en övergripande analys av det framtida behovet av särskilda boendeplatser, vilken presenteras för nämnden den 21 maj 2026. Utöver denna analys arbetar sektorn kontinuerligt med att följa utvecklingen av behovet av boendeplatser både inom SoL och LSS samt att säkerställa ett ändamålsenligt nyttjande av befintliga resurser. Kortsiktiga anpassningar av platser hanteras löpande inom verksamheten, medan mer omfattande och långsiktiga förändringar ingår i kommunens lokalförsörjningsarbete. Prognostiserat behov och långsiktiga planer ingår i lokalförsörjningsplanen som hänger ihop med välfärdsnämndens investeringar och budgetarbete.

Behovet av platser inom äldreomsorgen är en växelverkan av olika former av boenden – lägenhet på särskilt boende, växelvård, korttidsboende och demensboende. För att välfärdsnämnden ska kunna göra sammanvägda bedömningar och budgetprioriteringar är det viktigt att nämnden får information om prognostiserat behov och lokalarbetet på ett samlat sätt. Därför föreslår ordförande att frågan om fler avdelningar på Majgården kan ställas om till demensboende ska ingå i sektorns lokalförsörjningsarbete.

Förslag till beslut på sammanträdet (yrkande)

Tommy Larsson (KD) yrkar att välfärdsnämndens arbetsutskott ska föreslå välfärdsnämnden att bifalla initiativärendet.

Beslutsgång

Ordförande Lena Olofsdotter Jenemark (S) frågar välfärdsnämndens arbetsutskott om ordförandeförslaget om att anse initiativärendet besvarat ska bifallas eller avslås och finner att välfärdsnämndens arbetsutskott beslutar att föreslå välfärdsnämnden att anse initiativärendet vara besvarat med att sektorchef har i uppdrag att beakta användandet av Majgårdens boendeplatser i behovsanalys och lokalförsörjningsarbete.

Ordförande Lena Olofsdotter Jenemark (S) frågar välfärdsnämndens arbetsutskott om Tommy Larssons (KD) yrkande om att föreslå välfärdsnämnden att bifalla initiativärendet ska bifallas eller avslås och finner att välfärdsnämndens arbetsutskott avslår yrkandet.

Beslutsunderlag

Beslut VFN 2026-02-05 § 23 Initiativärende (KD, M och L) om att ställa om avdelningar på Majgården till demensboende

Initiativärende (KD, M och L) om att ställa om avdelningar på Majgården till demensboende

Beslutet ska skickas till

Lena Olofsdotter Jenemark (S)

§ 151

Övrigt

Välfärdsnämndens arbetsutskotts beslut

Informationen noteras till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Tommy Larsson (KD) frågar om förändringar i tjänsten trappklättring. Sektorchef svarar att förändringarna beror på att Västtrafik har gjort en ny upphandling gällande färdtjänst. Då finns inte tjänsten trappklättring utan färdtjänst med. De som har behov av färdtjänst med trappklättring kan ansöka om detta. De personer som berörs av förändringen har informerats om detta.

Beslutsunderlag

-

Beslutet ska skickas till

-