



Plats och tid för
sammanträde

Kommunfullmäktigesalen, Storgatan 37

Klockan 14:00 – 17:50

Beslutande

Ledamöter

Hravn Forsne (M), ordförande
Monica Neptun (L), 1:e vice ordförande
Ermin Skoric (S), 2:e vice ordförande
Annika Carlsson (M)
Barbro Hjelström (M)
Astrid Börjesson (S)
Eva Tingström (S)
Per Hoel (SD)
Göran Ottosson (SD)
Bengt Alderin (C)
Ulrika Högstrand (KD)

Tjänstgörande ersättare

Övriga närvarande

Ersättare

Carry Kvarntun (M)
Marcus Andersson (M), §§ 54–60
Marianne Kronbäck (KD)
Kristina Gellingskog (V)

Tjänstepersoner

Arian Faily, förvaltningschef, §§ 54–61
Emelie Sandberg, biträdande förvaltningschef
Vera Lagerström, nämndsekreterare
Ann-Helen Svensson, verksamhetschef
Annica Sommar, utvecklingschef
Joakim Swärd, verksamhetschef
Dana Alamine, verksamhetschef
Isa Ürun, verksamhetschef
Jannice Fast, verksamhetschef
Marie Christiansson, enhetschef
Maria Hallberg, enhetschef
Jonna Gustavsson, enhetschef, § 55
Nathalie Elovsson, insatsplanerare, § 55
Michaela Nilsson, insatsplanerare, § 55
Fabian Gassilewski, utvecklare, § 56–57
Pierre Gavette, utvecklingsledare, § 58
Daniel Litfeldt, innovationsledare, § 60
Tony Nilsson, undersköterska, § 60
Emma Renström, utvecklingsledare, § 61
Jeanette Hagelid, utvecklingsledare, § 63
Johanna Fredriksson, verksamhetsutvecklare, § 66

Datum

2026-04-23

Sabina Machon, utvecklingsledare,
§ 66

Katrin Wiklund, utvecklingsledare,
§ 66

Personalföreträdare
Nathaniel Lindén, kommunal,
Henrik Hansson, kommunal

Övriga
Marcus Karnermo, § 59
Lisa Håkansson, enhetschef, § 62

Plats och tid för justering Digital justering.

Sekreterare Vera Lagerström

Paragrafer 54–73

Ordförande Hravn Forsne (M)

Protokolljusterare Monica Neptun (L)

Innehåll

§ 54	Dnr VO-2026-00004 Förändring av ärendelistan, april 2026	5
§ 55	Dnr VO-2025-00315 Information om det pågående arbetet inom Gemensam Insats & Bemanningsenhet.....	6
§ 56	Dnr VO-2026-00057 Fördelning av pengar ur Erik Hjämlövs Stiftelse 2026 – Nämnden för Vård & Omsorg	9
§ 57	Dnr VO-2020-00604 Stadgarna för Leva livet-priset – Nämnden för Vård & Omsorg -revidering	11
§ 58	Dnr VO-2025-00096 Riktlinje civil beredskap - Nämnden för Vård & Omsorg – revidering	12
§ 59	Dnr VO-2023-00144 Återkoppling - Initiativ från Hravn Forsne (M) med flera om digitalisering och Artificiell Intelligens (AI) satsning	13
§ 60	Dnr VO-2026-00128 Information - MIA - Mobil intelligent anteckning	14
§ 61	Dnr VO-2026-00127 Information - Datadriven organisation	15
§ 62	Dnr VO-2025-00485 Återkoppling av Vård & Omsorgs och Kultur & Fritids utvecklingsarbete för att öka aktivitetsutbudet på vård- och omsorgsboendena och för att motverka ensamhet	16
§ 63	Dnr VO-2026-00022 Information - Uppföljning av insatser utan behovsprövning enligt socialtjänstlagen (2025:400)	17
§ 64	Dnr VO-2023-00117 Slutrapport - Initiativ från Hravn Forsne (M) med flera - För att minska den administrativa bördan och ta fram indikatorer för att mäta mängden tid som inte är patientnära.....	18
§ 65	Dnr VO-2025-00486	

	Information - Initiativärende från Hrafn Forsne (M), Monica Neptun (L), Bengt Alderin (C), och Ulrika Högstrand (KD) - om jämlik, skarp och rättvis granskning.....	20
§ 66	Dnr VO-2026-00140 Information – Arbetet med utvecklande medarbetarskap inom förvaltningen.....	21
§ 67	Dnr VO-2026-00191 Initiativ från Ermin Skoric (S) m. fl. - Stickskydd för att förebygga stickskador	22
§ 68	Dnr VO-2026-00192 Initiativ från Ermin Skoric (S) m. fl. - Utvärdering av implementeringen samt effekten av den gemensamma Insats & Bemanningsenheten (GIB)..	24
§ 69	Dnr VO-2026-00003 Anmälan av ordförandebeslut, april 2026.....	27
§ 70	Dnr VO-2026-00002 Anmälan av delegationsbeslut, april 2026.....	28
§ 71	Dnr VO-2026-00001 Redovisning av inkomna skrivelser, april 2026.....	31
§ 72	Dnr VO-2026-00005 Information från förvaltningen, april 2026	33
§ 73	Dnr VO-2026-00006 Information från nämnden, april 2026	34

Datum
2026-04-23

§ 54

Dnr VO-2026-00004

Förändring av ärendelistan, april 2026

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg godkänner ärendelistan med tillägg av anmälda ärenden.

Sammanfattning av ärendet

Ordförande Hravn Forsne (M) anmäler följande tillägg till ärendelistan.

Initiativärenden från Ermin Škorić (S) med flera:

- Stickskydd för att förebygga stickskador
- Utvärdering av implementeringen samt effekten av den gemensamma Insats & Bemanningsenheten (GIB)

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan anta anmälda ärenden till ärendelistan och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 55

Dnr VO-2025-00315

Information om det pågående arbetet inom Gemensam Insats & Bemanningseenhet

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Reservation

Per Hoel (SD) och Göran Ottosson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag med följande motivering: 25 personer har sedan augusti 2025 och framåt, anställts centralt för att ersätta den på de fem distrikten decentraliserade organisationen GIB. Nämnden har tidigare fått positiv muntlig redovisning av det pilotprojekt som föregick ett breddinförande i kommunen av den nya centrala organisationen. Samtidigt har Sverigedemokraterna fått negativa signaler från verksamheten. Sverigedemokraterna har även tidigare motsatt sig centraliseringen av GIB. Det har i efterhand (senast nämndmötet 2026-04-23) visat sig att nu uppmärksammade problem var kända under pilotprojektet samt att det missats att göra den grundläggande riskanalysen. Efter att kritik från Sverigedemokraterna framförts, gjordes en riskanalys först i januari 2026. Trots att lång tid förflutit och betydande resurser investerats kvarstår allvarliga problem, med återkommande larmsignaler från omsorgspersonal, omsorgstagare och anhöriga, bland annat bortglömda omsorgstagare, uteblivna vårdinsatser och bortglömda vak i livets slutskede.

Ermin Skoric (S), Astrid Börjesson (S) och Eva Tingström reserverar sig i ärendet.

Sammanfattning av ärendet

Insatsplaneringen ska skapa förutsättningar för god vård och omsorg genom strukturerad planering, uppföljning och samverkan. Den ska balansera omsorgstagarnas behov med arbetsmiljö, kvalitet och ekonomi samt möjliggöra datadrivna beslut som stärker kvaliteten och den långsiktiga utvecklingen av vård och omsorg.

En arbetsgrupp har under våren arbetat med att utveckla arbetssätt kopplat till insats och bemanningsprocessen, med särskilt fokus på att minska arbetsbelastningen för enhetschefer och stärka stödet i det dagliga arbetet. Arbetet har utgått från dialoger med chefer och identifierat behov inom områdena daglig planering, långsiktig planering samt kvalitetsarbete och avvikelshantering.

Förslagen syftar till att skapa tydligare roller och ansvar, förenklade och mer sammanhållna processer samt ett mer behovsstyrt och datadrivet arbetssätt. Arbetsgruppen har tagit fram konkreta lösningar som planeras att implementeras stegvis, med beslut i förvaltningsledningsgruppen och återkoppling till verksamheterna.

Datum
2026-04-23

Beslutsunderlag

Insatsplaneringen, presentation, 2026-04-23
Utveckling av arbetssätt kopplat till insats-och bemanningsprocess, presentation,
2026-04-23

Förslag till beslut på sammanträdet

Per Hoel (SD) och Göran Ottosson (SD) yrkar att nämnden avbryter centraliseringen av GIB och återgår till den tidigare decentraliserade organisationen.

Hravn Forsne (M) yrkar avslag till Per Hoels (SD) och Göran Ottossons (SD) yrkande.

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) finner att det finns två förslag till beslut, dels Per Hoels (S) m.fl. yrkande, dels Hravn Forsnes (M) avslagsyrkande.

Ordföranden (M) prövar respektive yrkanden mot varandra och finner att nämnden bifaller ordförandens eget yrkande.

Omröstning begärs och verkställs.

Ordföranden redovisar följande propositionsordning som nämnden godkänner:

Ja-röst innebär avslag till yrkandet

Nej-röst innebär bifall till yrkandet

Omröstningsresultat

Ordföranden finner att nämnden, med 6 ja-röster mot 5 nej-röster, beslutar att bifalla Hravn Forsnes (M) yrkande.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja-röst	Nej-röst	Avstår från att rösta
Monica Neptun (L) 1:e vice ordförande	X		
Ermin Škorić (S) 2:e vice ordförande		X	
Annika Carlsson (M)	X		
Barbro Hjelström (M)	X		
Astrid Börjesson (S)		X	
Ingela Hansson (S)		X	
Per Hoel (SD)		X	
Göran Ottosson (SD)		X	

Datum

2026-04-23

Bengt Alderin (C)	X		
Ulrika Högstrand (KD)	X		
Hravn Forsne (M), ordförande	X		

Det här dokumentet är digitalt signerat

Transaktionsidentitet: 58EC2C042D98C4D99C5ED9AC4E4CC6D5D13673F34C
Transaktionsidentitet: 597F0FF8F79C45D341CAE91BA95CBDC1464D8A6C5B

Datum
2026-04-23

§ 56

Dnr VO-2026-00057

Fördelning av pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse 2026 – Nämnden för Vård & Omsorg

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg fördelar årets utdelningsbara pengar om 36 996 kronor ur Erik Hjälmlövs Stiftelse till Löftagårdens-, Vickan-, Måhaga-, Åsa-, Björkris-, Kolla, - Blåvingevägens- och Ekhaga vård- och omsorgsboende och Aktivitetshuset Regnbågen.

Sammanfattning av ärendet

Den 24 februari 1998 överlämnade Erik Hjälmlöv ett gåvobrev till Kungsbacka kommun, i vilket han förklarar att han som gåva överlämnar ett kontantbelopp om 500 000 kronor till kommunen där pengarna ska användas till en stiftelse. Gåvobrevet lade grunden för stiftelsen Erik Hjälmlövs Stiftelse, vilken Kungsbacka kommun förvaltar och äger rätten att fördela avkastning ur. Av den totala avkastningen ska en fjärdedel av de utdelningsbara pengarna en gång per år fördelas och användas till inköp av blommor till lokaler där äldre eller personer med funktionsnedsättning vistas i kommunal omsorg. Fördelningen beslutar nämnden för Vård & Omsorg om

För år 2026 finns det 36 996 kronor att fördela. Det har inkommit nio ansökningar som uppfyller kriterierna för utdelning ur stiftelsen. Förslaget är därför att årets utdelningsbara pengar fördelas till, Löftagårdens-, Vickans-, Måhaga-, Åsa-, Björkris-, Kolla, - Blåvingevägens och Ekhaga vård- och omsorgsboende och Aktivitetshuset Regnbågen. Pengarna ska täcka kostnaden för blommor inklusive moms.

Löftagårdens-, Måhaga-, Åsa-, Björkris-, Kolla, - och Blåvingevägens vård- och omsorgsboende drivs i kommunal regi. Vickan, - och Ekhaga vård- och omsorgsboende drivs på entreprenad av företaget Vardaga Äldreomsorg AB

Aktivitetshuset Regnbågen drivs av Individ & Familjeomsorg och är en plats för social gemenskap och är öppet för personer som har en funktionsnedsättning till följd av en psykiatrisk diagnos, är mellan 18-67 år och bor i Kungsbacka kommun.

Det har inkommit en ansökan som inte uppfyller kriterierna för stiftelsen, ansökan gäller inköp av rosor till Kungsbacka Funkisfestival.

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-04-01

Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-03-30

Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-03-16

Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-03-11

Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-26

Datum

2026-04-23

Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-12
Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-10
Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-10
Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-09
Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-09
Ansökan om pengar ur Erik Hjälmlövs Stiftelse, 2026-02-09

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan fördela årets utdelningsbara pengar om 36 996 kronor ur Erik Hjälmlövs Stiftelse till Löftagårdens-, Vickan-, Måhaga-, Åsa-, Björkris-, Kolla, - Blåvingevägens- och Ekhaga vård- och omsorgsboende och Aktivitetshuset Regnbågen, och finner att nämnden bifaller det.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsens förvaltning: Styrning & Ekonomi
Sökanden

Datum
2026-04-23

§ 57

Dnr VO-2020-00604

**Stadgarna för Leva livet-priset – Nämnden för Vård & Omsorg -
revidering**

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg antar nya stadgar för Leva livet-priset.

Stadgar för Leva livet-priset antagen av Nämnden för Vård & Omsorg 2020-10-21, § 88 upphör att gälla.

Sammanfattning av ärendet

Priset har innan delats ut av nämndens ordförande vid ett av kommunfullmäktiges sammanträden. Men kommunfullmäktige beslutade 2026-02-03 att kommunfullmäktige inte längre ska dela ut priset, utan det är upp till nämnden att besluta om hur det ska delas ut.

Föreslagen ändring i stadgarna innebär att priset delas ut av presidiet för nämnden vid sammanträdet efter att beslut om vinnaren har tagits.

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-03-09

Förslag till nya stadgar Leva livet-priset, 2026-03-09

Protokollsutdrag Kommunfullmäktige 2026-02-03 § 10, 2026-02-12

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan anta nya stadgar för Leva livet-priset och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 58

Dnr VO-2025-00096

Riktlinje civil beredskap - Nämnden för Vård & Omsorg – revidering

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg antar reviderad riktlinje för Civil beredskap, daterad den 30 mars 2026.

Riktlinje för civil beredskap antagen av Nämnden för Vård & Omsorg, 2025-05-15, § 80, upphör att gälla.

Sammanfattning av ärendet

I riktlinjen sammanfattas förvaltningen för Vård & Omsorgs (VO) inriktning för arbetet med civil beredskap. Riktlinjen ger en överskådlig blick över vilken inriktning VO behöver ta för att på ett strategiskt och strukturerat sätt kunna arbeta för att stärka förvaltningens civila beredskap.

Civil beredskap är ett samlingsnamn för planeringsarbetet inom krisberedskap och civilt försvar. Det civila försvaret och krisberedskapen ska förstärka varandra i gemensamma processer. Den yttersta krisen, det vill säga ett väpnat angrepp, är dimensionerande för den civila beredskapen.

Det har nu gått ett år sedan riktlinjen senast fastställdes, och nuläget för arbetet med civil beredskap ser i dag annorlunda ut än vid föregående beslutstillfälle.

Revideringen av Riktlinje för civil beredskap innebär dock ingen förändring av innehållet i sak. Justeringarna avser i stället struktur och format, i syfte att anpassa riktlinjen till ett enhetligt upplägg och en gemensam terminologi som överensstämmer med övriga styrande dokument för civil beredskap inom kommunen.

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-03-30

Riktlinje civil beredskap - Nämnden för Vård & Omsorg – revidering, 2026-03-30

Riktlinje civil beredskap - Nämnden för Vård & Omsorg – revidering, NVO § 80, 2025-05-15

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan anta reviderad riktlinje för Civil beredskap, daterad den 30 mars 2026, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 59

Dnr VO-2023-00144

Återkoppling - Initiativ från Hravn Forsne (M) med flera om digitalisering och Artificiell Intelligens (AI) satsning

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Återkoppling av tester av AI baserade schemaläggningssystem för att bedöma om de kan förbättra schemakvalitet och effektivitet. Resultaten visar endast marginella förbättringar, och för att nå större effekt krävs strategiska förändringar i regler, policy och arbetssätt.

I nuläget finns inget system som fullt ut uppfyller målbilden, varför vidare tester och strategiska överväganden är nödvändigt innan nästa steg tas.

Beslutsunderlag

Tester av AI - Schemaläggning samt transkribering, presentation, 2026-04-23

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 60

Dnr VO-2026-00128

Information - MIA - Mobil intelligent anteckning

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Innovationsledare Daniel Litfeldt tillsammans med undersköterska Tony Nilsson föredrar ärendet och visar hur MIA används. MIA finns i verksamhetssystemet Combine, som gör det möjligt att tala in dokumentation via Combine-appen. Talet omvandlas till text som medarbetaren själv kan granska och redigera innan det sparas i journalen. Verktöget kan också hjälpa till att sammanfatta text. Förhoppningen är att verktöget ska ge stöd och minska administrationen och förbättra dokumentation genom tal till text och automatiska sammanfattningar av journalanteckningar. Verktöget ska stödja personalen, men ersätter inte professionellt ansvar.

Uppföljning sker både kvalitativt och kvantitativt, och tidiga erfarenheter visar positiv användarnytta, samtidigt som vissa förbättringsbehov finns (t.ex. dialekter och ljudkänslighet). Utvärderingen ska ligga till grund för beslut om eventuell vidare användning.

Beslutsunderlag

MIA - Mobil intelligent anteckning, presentation, 2026-04-23

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 61

Dnr VO-2026-00127

Information - Datadriven organisation

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Arbetet med att utveckla vård och omsorg till en mer datadriven organisation har fortsatt, där data används som ett strategiskt underlag för analys, uppföljning och verksamhetsutveckling. Insatser har genomförts för att stärka grundläggande datakvalitet och etablera gemensamma strukturer.

Datadrivet arbetssätt innebär, hur grundläggande datakvalitet och gemensamma strukturer har byggts upp. Power BI (Business Intelligence) används som stöd för visualisering av nyckeltal, särskilt inom hemtjänstens insatsplanering och bemanning. Arbetet bidrar till bättre beslutsfattande, ökad processkvalitet samt skapar en stabil grund för fortsatt digitalisering och framtida användning av AI.

Beslutsunderlag

Datadriven organisation, presentation, 2026-04-26

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 62

Dnr VO-2025-00485

Återkoppling av Vård & Omsorgs och Kultur & Fritids utvecklingsarbete för att öka aktivitetsutbudet på vård- och omsorgsboendena och för att motverka ensamhet

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Ett gemensamt utvecklingsarbete pågår, mellan förvaltningarna vård och omsorg och kultur och fritid, för att bidra till nämndens mål om ökad kontinuitet, minskad ensamhet och förbättrad livskvalitet för äldre. Arbetet är en del av förvaltningarnas strategiska förnyelsearbete och fokuserar på att stärka utbudet av meningsfulla och hälsofrämjande aktiviteter på vård- och omsorgsboenden.

Insatserna omfattar bland annat aktivitetsombud, ökad samverkan med frivilliga och andra aktörer samt involvering av ungdomar och anhöriga. Resultaten visar ökat engagemang, bättre struktur och stärkt samverkan.

Arbetet omfattar även en plan för stegvis implementering och uppföljning under perioden 2026–2027.

Beslutsunderlag

Vård & Omsorgs och Kultur & Fritids utvecklingsarbete för att öka aktivitetsutbudet på vård- och omsorgsboendena, presentation, 2026-04-23

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 63

Dnr VO-2026-00022

Information - Uppföljning av insatser utan behovsprövning enligt socialtjänstlagen (2025:400)

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Rapporten redovisar uppföljning av insatser utan behovsprövning enligt socialtjänstlagen (SoL). Syftet med insatserna är att erbjuda stöd och hjälp som är lättillgängligt för invånare utan att en formell utredning eller beslut krävs. Nämnden beslutade att införa dessa insatser och uttryckte i samband med beslutet ett önskemål om att löpande kunna följa upp arbetet.

Rapporten ger en översiktlig bild av nuläget och redovisas månatligen för att säkerställa kvalitet, tillgänglighet och att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande förteckning för insatser utan behovsprövning enligt socialtjänstlagen. Innehållet i uppföljningen kan komma att utvecklas över tid i takt med att mer erfarenhet och underlag samlas in. Syftet är att skapa förutsättningar för omställningen med fortsatt dialog och lärande.

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-04-02

Uppföljning av insatser utan behovsprövning enligt socialtjänstlagen, presentation, 2026-04-23

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 64

Dnr VO-2023-00117

Slutrapport - Initiativ från Hravn Forsne (M) med flera - För att minska den administrativa bördan och ta fram indikatorer för att mäta mängden tid som inte är patientnära

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg anser att, initiativet, från Hravn Forsne (M) med flera, för att minska den administrativa bördan och ta fram indikatorer för att mäta mängden tid som inte är patientnära, som fullgjort.

Uppföljning av arbetet med att minska den administrativa bördan sker årligen inom ramen för ärendet, Strategier för att gemensamt möta framtidens utmaningar inom Vård & Omsorg, och redovisas till nämnden i samband med årsredovisningen.

Sammanfattning av ärendet

Vård & Omsorg står inför betydande omställningar till följd av demografiska förändringar, förändrad lagstiftning och snabb teknologisk utveckling. Antalet äldre förväntas öka samtidigt som tillgången på arbetskraft i yrkesverksam ålder minskar. För att möta dessa utmaningar har nämnden beslutat om Strategier för att gemensamt möta framtidens utmaningar inom Vård & Omsorg, som ska utgöra grund för ett långsiktigt, hållbart och sammanhållet förnyelsearbete.

Redan under 2023 inledde förvaltningen ett arbete med att minska onödig administration med anledning av nämndinitiativ - För att minska den administrativa bördan och ta fram indikatorer för att mäta mängden tid som inte är patientnära. Sedan dess har flera aktiviteter genomförts som har lett till förbättringar för olika yrkesgrupper, bland annat genom införande av den digitala assistenten SVEA samt möjligheten att transkribera direkt in i verksamhetssystemet Combine.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har nyligen publicerat rapporten Antikrångel – välfärden med kärnuppdraget i fokus, vilken belyser hur onödig administration tar tid i anspråk från välfärdens kärnuppdrag.

Förvaltningen har rekryterat en tjänsteperson med uppdrag att identifiera och kartlägga administrativa moment som är tidskrävande och av begränsat värde för kärnuppdraget, i syfte att möjliggöra automatisering eller digitalisering där det är lämpligt. Kartläggningen utgör ett nollvärde för att kunna bedöma vilka förändringar som leder till faktisk tidsfrigörelse i verksamheterna.

Den frigjorda tiden mäts i antal timmar och följs upp årligen inom ramen för strategin för förnyelsearbete. Förvaltningen bedömer att detta är ett nödvändigt arbete för att minska den administrativa belastningen och stärka förutsättningarna att prioritera kärnuppdraget.

Mot bakgrund av initiativets intentioner tillgodoses det genom ett strukturerat och långsiktigt arbete som följs upp årligen.

Datum
2026-04-23

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-04-05

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan anse initiativet - För att minska den administrativa bördan och ta fram indikatorer för att mäta mängden tid som inte är patientnära, som fullgjort, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 65

Dnr VO-2025-00486

Information - Initiativärende från Hravn Forsne (M), Monica Neptun (L), Bengt Alderin (C), och Ulrika Högstrand (KD) - om jämlik, skarp och rättvis granskning

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Nämnden för Vård & Omsorg kommer, i syfte att säkerställa kvaliteten i de verksamheter som på nämndens uppdrag utför insatser enligt socialtjänstlagen (SoL) och hälso- och sjukvårdslagen (HSL), att genomföra en extern granskning. Granskningen omfattar samtliga utförare, såväl offentliga som privata, oavsett driftsform. Uppdraget ska utgå från Äldrestandarden eller ett likvärdigt kvalitetsledningssystem.

Befintliga revisionsavtal har bedömts inte kunna användas av oberoendeskäl och uppdragets omfattning medför att upphandling enligt lagen om offentlig upphandling (LOU) krävs. Förvaltningen har därför tilldelats resurser för att inleda upphandlingsprocessen. Därefter kommer en plan samt ett årshjul för återkommande granskningar att tas fram för beslut i nämnden.

Beslutsunderlag

Granskning av verksamheter utifrån en jämlik, skarp och rättvis granskning, presentation, 2026-04-23

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 66

Dnr VO-2026-00140

Information – Arbetet med utvecklande medarbetarskap inom förvaltningen

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Förvaltningens arbete med utvecklande medarbetarskap syftar till att stärka medarbetares engagemang, ansvarstagande och delaktighet som en naturlig del av vardagen. Arbetet bedrivs tvärfunktionellt och i nära samarbete mellan utvecklingsledning, verksamhetsutveckling, innovationsledning samt chefer.

Utvecklande medarbetarskap ses som ett gemensamt förhållningssätt som bidrar till ökad motivation, arbetsglädje och trygghet, och utgör en viktig del av organisationens kultur. Genom detta arbetssätt skapas bättre förutsättningar att möta framtida utmaningar såsom kompetensförsörjning, ökad förändringstakt och digitalisering.

Beslutsunderlag

Utvecklande medarbetarskap, presentation, 2026-04-26

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 67

Dnr VO-2026-00191

Initiativ från Ermin Skoric (S) m. fl. - Stickskydd för att förebygga sticksskador

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg remitterar ärendet för beredning med återredovisning till nämndens sammanträde den 11 juni 2026.

Sammanfattning av ärendet

Ermin Škorić (S) m.fl. har väckt ett initiativ - Stickskydd för att förebygga sticksskador

I initiativet framgår det att Socialdemokraterna har blivit uppmärksammade på frågan om behovet av stickskydd för att förebygga sticksskador. Det som har framkommit är den oro som skapas vid eventuella sticksskador med anledning av den smittorisk som kan föreligga.

Eftersom frågan inte är helt klarlagt, det vill säga huruvida det finns stickskydd för alla som behöver det i verksamheten, föreslår Socialdemokraterna att frågan remitteras till förvaltningen för beredning med en redovisning i nämnden under nämndens ordinarie sammanträde 11 juni 2026.

Förslag till beslut:

1. Nämnden för Vård & Omsorg ger förvaltningen i uppdrag att utreda vilken tillgång till stickskydd som finns i verksamheten och om all personal, som kan tänkas utföra insatser har fullgod tillgång.
2. Nämnden för Vård & Omsorg ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med en redovisning till nämndens sammanträde den 11 juni 2026.

Beslutsunderlag

Initiativ från Ermin Skoric (S) m. fl. - Stickskydd för att förebygga sticksskador, 2026-04-23

Förslag till beslut på sammanträdet

Hravn Forsne (M) föreslår tilläggsyrkande att ärendet remitteras för beredning.

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan anta hans eget yrkande det vill säga Hravn Forsnes yrkande och finner att nämnden bifaller det.

Protokollsanteckning

Ersättare Kristina Gellingskog (V) stödjer initiativet.

Beslutet skickas till

Förslagsställaren

Datum
2026-04-23

§ 68

Dnr VO-2026-00192

Initiativ från Ermin Skoric (S) m. fl. - Utvärdering av implementeringen samt effekten av den gemensamma Insats & Bemanningseenheten (GIB)

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg anser att initiativet är besvarat.

Reservation

Ermin Škorić (S), Astrid Börjesson (S) och Eva Tingström (S) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Per Hoel (SD) och Göran Ottosson (SD) reserverar sig i ärendet.

Sammanfattning av ärendet

Ermin Škorić (S) m.fl. har väckt ett initiativ - Utvärdering av implementeringen samt effekten av den gemensamma Insats & Bemanningseenheten (GIB)

I initiativet framgår det att Socialdemokraterna har fått många signaler om att förändringarna, som har resulterat i en gemensam Insats & Bemanningseenhet, har lett till önskade effekter i form av ötydlighet i planeringen, enhetschefer som känner sig maktlösa och har svårt att hålla ihop när bemanningsluckor uppstår och skapar oreda. Därför föreslår Socialdemokraterna att denna organisationsförändring utvärderas för att gå till botten med frågorna och för att ge den ytterst arbetsmiljöansvariga nämnden för Vård & Omsorg en möjlighet att göra en egen bedömning av situationen. Det som står i fokus är att få en kartläggning hur de personalansvariga enhetscheferna uppfattar situationen och hur arbetet fortskrider men också hur den personal som berörs av denna omorganisation upplever förändringarna och effekten av den.

Förslag till beslut:

1. Nämnden för Vård & Omsorg ger förvaltningen i uppdrag att genomföra en utvärdering av organisationsförändringen av Gemensam Insats & Bemanningseenheten, med målgruppen enhetschefer och personal som berörs av GIBens arbete i första linjen inom förvaltningens vård och omsorgsverksamhet som ska svara på enkäten med fokus på följande områden:
 - a. Effekten på bemanningsplanering
 - b. Intern kommunikation mellan GIBen och enhetscheferna
2. Nämnden för Vård & Omsorg ger förvaltningen i uppdrag att redovisa utvärderingen enligt punkt nr 1 under nämndens ordinarie sammanträde i augusti 2026.

Datum
2026-04-23

Beslutsunderlag

Initiativ från Ermin Škorić (S) m. fl. - Utvärdering av implementeringen samt effekten av den gemensamma Insats & Bemanningsenheten (GIB), 2026-04-23

Förslag till beslut på sammanträdet

Ermin Škorić (S), Astrid Börjesson (S) och Ingela Hansson (S) yrkar bifall till initiativet.

Hravn Forsne (M) yrkar att initiativet är besvarat.

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) finner att det finns två förslag till beslut, dels Ermin Škorićs (S) m.fl. bifallsyrkande, dels Hravn Forsnes (M) yrkande, initiativet anses besvarat.

Ordföranden (M) prövar respektive yrkanden mot varandra och finner att nämnden bifaller ordförandens eget yrkande.

Omröstning begärs och verkställs.

Ordföranden redovisar följande propositionsordning som nämnden godkänner:

Ja-röst innebär att initiativet anses besvarat

Nej-röst innebär bifall till initiativet

Omröstningsresultat

Ordföranden finner att nämnden, med 6 ja-röster mot 5 nej-röster, beslutar att bifalla Hravn Forsnes (M) yrkande, initiativet anses besvarat.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja-röst	Nej-röst	Avstår från att rösta
Monica Neptun (L) 1:e vice ordförande	X		
Ermin Škorić (S) 2:e vice ordförande		X	
Annika Carlsson (M)	X		
Barbro Hjelström (M)	X		
Astrid Börjesson (S)		X	
Ingela Hansson (S)		X	
Per Hoel (SD)		X	
Göran Ottosson (SD)		X	
Bengt Alderin (C)	X		

Det här dokumentet är digitalt signerat

Transaktionsidentitet: 58EC2C042D98C4D99C5ED9AC4E4CC6D5D13673F34C
Transaktionsidentitet: 597F0FF8F79C45D341CAE91BA95CBDC1464D8A6C5B

Datum

2026-04-23

Ulrika Högstrand (KD)	X		
Hravn Forsne (M), ordförande	X		

Beslutet skickas till

Förslagsställaren

Datum
2026-04-23

§ 69

Dnr VO-2026-00003

Anmälan av ordförandebeslut, april 2026

Beslut

Det föreligger inga ordförandebeslut.

Datum
2026-04-23

§ 70

Dnr VO-2026-00002

Anmälan av delegationsbeslut, april 2026

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar anmälda delegationsbeslut till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Nämnden för Vård & Omsorg har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande och tjänstemän i enlighet med nämndens delegeringsförteckning. Dessa beslut ska redovisas till nämnden. Redovisningen innebär inte att nämnden omprövar eller fastställer delegeringsbesluten. Följande delegationsbeslut föreligger för perioden 1 mars till 31 mars 2026.

Delegationsrapport enligt lista från verksamhetssystemet Combine. Beslut enligt socialtjänstlagen (2025:400).

2026-03-01 - 2026-03-31. Avser bistånd i form av hjälp i hemmet, städ, tvätt, digitalt inköp, ledsagning, trygghetslarm, hemtjänst, övrigt bistånd enligt riktlinjer, särskilt boende, korttidsplats/växelvård, erbjudande av plats utanför kommunens verksamheter, beslut om dagverksamhet, bistånd till sökande från annan kommun, beslut om kvarliggande för medicinskt utskrivningsklar.

Delegationsrapport enligt listor från verksamhetssystemet BAB online. Beslut enligt Lag (2018:222) om bostadsanpassningsbidrag, BAB.

2026-03-01 - 2026-03-31. Avser bidrag till bostadsanpassning och återställning, reparationsbidrag, återkallande.

Personal

2026-03-01 - 2026-03-31.

Attester

-

Lex Sarah

Diarienummer VO-2025-00290

Diarienummer VO-2025-00388

Diarienummer VO-2025-00389

Datum
2026-04-23

Diarienummer VO-2025-00390

Diarienummer VO-2025-00391

Diarienummer VO-2025-00406

Diarienummer VO-2025-00408

Diarienummer VO-2025-00411

Diarienummer VO-2025-00430

Diarienummer VO-2026-00016

Diarienummer VO-2026-00031

Diarienummer VO-2026-00032

Diarienummer VO-2026-00038

Diarienummer VO-2026-00044

Diarienummer VO-2026-00069

Diarienummer VO-2026-00077

Diarienummer VO-2026-00078

Diarienummer VO-2026-00101

Diarienummer VO-2026-00110

Diarienummer VO-2026-00112

Diarienummer VO-2026-00113

Diarienummer VO-2026-00115

Diarienummer VO-2026-00116

Avtal

Diarienummer VO-2026-00089. Avtal - Projektavtal - Den digitala assistenten etapp 3, Kungsbacka kommun.

Övrigt

Diarienummer VO-2026-00100. Delegeringsbeslut - begäran om att ta del av allmän handling.

Diarienummer VO-2025-00079. Återrapportering av 2025 års statsbidrag till kommunerna för hälsosamtal för äldre.

Diarienummer VO-2025-00077. Återrapportering av 2025 års statsbidrag till kommuner för att säkerställa en god omsorg och hälso- och sjukvård för äldre personer.

Datum
2026-04-23

Diarienummer VO-2025-00078. Återrapportering av Äldreomsorgslyftet 2025.

Diarienummer VO-2026-00092. Rekvirera - Statsbidrag till kommuner för Äldreomsorgslyftet 2026.

Diarienummer VO-2026-00118. Utredning av personuppgiftsincident.

Diarienummer VO-2026-00084. Yttrande över - Granskningsutskick Detaljplan för seniorbostäder inom Skörvalla 1:116 i Särö, Kungsbacka kommun.

Diarienummer VO-2026-00109. Yttrande till Boverket över tillsyn enligt lagen om bostads-anpassningsbidrag.

Diarienummer VO-2026-00097. Yttrande till Patientnämnden i Halland över synpunkter/klagomål.

Diarienummer VO-2026-00104. Yttrande till Patientnämnden i Halland över synpunkter/klagomål.

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-04-01

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera anmälda ordförandebeslut till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum
2026-04-23

§ 71

Dnr VO-2026-00001

Redovisning av inkomna skrivelser, april 2026

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar inkomna skrivelser till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Under perioden 1 mars till 31 mars 2026 har följande skrivelser inkommit till Nämnden för Vård & Omsorg.

Diarienummer VO-2025-00184. (Kammarrätten i Göteborg) Dom 2026-03-11.

Avser särskild avgift. Kammarrätten meddelar prövningstillstånd. Kammarrätten avslår Inspektionen för vård och omsorgs överklagande.

Diarienummer VO-2026-00095. (Socialstyrelsen) Enkät - Utvecklingen av e-hälsa och välfärdsteknik 2026.

Diarienummer VO-2026-00024. (Inspektionen för Vård & Omsorg (IVO)) IVO har begär yttrande och handlingar som gäller ett ej verkställt beslut. IVO beslut, 2026-03-17. IVO bedömer att det saknas stöd för att ansöka om en särskild avgift hos förvaltningsrätten.

Diarienummer VO-2026-00025. (Inspektionen för Vård & Omsorg (IVO)) IVO har begär yttrande och handlingar som gäller ett ej verkställt beslut. IVO beslut, 2026-03-17. IVO bedömer att det saknas stöd för att ansöka om en särskild avgift hos förvaltningsrätten.

Diarienummer VO-2025-00141. (Arbetsmiljöverket) Avslutsbrev. Ärendet är avslutat avseende Smedjans korttidsenhet.

Diarienummer VO-2026-00082. (Integritetsskyddsmyndigheten) Beslut 2026-03-31. (IMY) vidtar för närvarande inga åtgärder med anledning av er anmälan, ärendet avslutas.

Diarienummer VO-2026-00108. (Kommunfullmäktige) KF 29. Riktlinjer och regler för förmåner till förtroendevalda och andra kommunala uppdrag.

Diarienummer VO-2025-00092. (Kommunfullmäktige) KF § 30. Antagande av översiktsplan för Kungsbacka stad.

Diarienummer VO-2026-000138. (Kommunstyrelsen) KS § 58. Uppföljningsrapport intern kontroll Kungsbacka kommun 2025.

Diarienummer VO-2026-00139. (Kommunstyrelsen) KS § 64. Omfördelning av budget i lokalplan Signeshus (löpnr 816).

Diarienummer VO-2026-00144. (Dataskyddsombud) Regelbunden granskning av dataskydd 2026.

Datum
2026-04-23

Diarienummer VO-2025-00477. (Bygg- och miljöförvaltningen) Kontrollrapport - uppföljande inspektion. Resultat av kontrollen: Utan avvikelser avseende - Föreläggande om att åtgärda brister i livsmedelshanteringen på Bedagården, KÖPSTADEN 6:30.

Diarienummer VO-2024-00102. (Patientnämnden Halland) § 3 Analys äldre Patientnämnden Halland.

Diarienummer VO-2025-00095. (Revisorerna i Kungsbacka kommun) Revisionsrapport- Grundläggande granskning 2025. Rapporten översänds för kännedom. Granskningen har inte resulterat i någon rekommendation till berörda nämnder.

Diarienummer VO-2023-00283. (Gemensam nämnd för Hemsjukvård och Hjälpmedel) GNHH §12 - Indikatorrapport 3 helår 2025.

Beslutsunderlag

Förvaltningen för Vård & Omsorgs tjänsteskrivelse, 2026-04-01

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera inkomna skrivelser till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.

Datum

2026-04-23

§ 72

Dnr VO-2026-00005

Information från förvaltningen, april 2026

Det föreligger ingen information från förvaltningen.

Datum
2026-04-23

§ 73

Dnr VO-2026-00006

Information från nämnden, april 2026

Beslut

Nämnden för Vård & Omsorg noterar informationen till protokollet.

Sammanfattning av ärendet

Ordförande Hravn Forsne (M) meddelar att han har deltagit i möte med beredningsgruppen Social välfärd den 22 april 2026.

Vidare informerar ordföranden om att han har tagit del av information om Life Science och produktforskning med relevans för verksamheterna.

Beslutsgång

Ordförande Hravn Forsne (M) prövar om nämnden kan notera informationen till protokollet, och finner att nämnden bifaller det.