



Kommunstyrelsen

Plats och tid Rimforsa strand, klockan 09:00-16:41

Beslutande Ledamöter
Se särskild närvarolista.

Tjänstgörande ersättare
Se särskild närvarolista.

Övriga närvarande Se särskild närvarolista.

Justerare Eva Pettersson (S) och Christian Nordin Olsson (SD)

Justeringens plats och tid Digitalt

Underskrifter

Sekreterare		Paragrafer	§§ 73-87
	Johan Sandell, kommunsekreterare		
Ordförande			
	Katharina Segerstéen (M)		
Justerare			
	Eva Pettersson (S)	Christian Nordin Olsson (SD)	

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2026-05-28

Datum då anslaget sätts upp 2026-06-02 Datum då anslaget tas ned 2026-06-25

Förvaringsplats för protokollet Digitalt

Underskrift

Johan Sandell, kommunsekreterare



2026-05-28

Kommunstyrelsen

Närvarolista

Beslutande

Ledamöter

Katharina Segerstéen (M), ordförande
Christian Nordin Olsson (SD)
Anna Eklund (S)
Anne Bergman Gustavsson (M)
Tore Olsson (C)
Maj-Viol Thostrup (V)
Pierre Ländell (LPO) §§ 73-78

Tjänstgörande ersättare

Eva Pettersson (S) för Hans Måhagen (S)
Börje Karlsson (KD) för Jörgen Kalmendal (KD)
Birgitta Johansson (L) för Pierre Ländell (LPo) §§ 79-87

Övriga ersättare

Mona Damm (M) §§ 73-78
Göran Ulvan (S)
Birgitta Johansson (L) §§ 73-78

Övriga närvarande

Tjänstepersoner

Anette Kristensson, ekonomichef §§ 75, 79-80
Jennica Berzelius, förvaltningschef bildningsförvaltningen § 75
Sonja Perlinger, förvaltningschef vård- och omsorgsförvaltningen § 75
Malin Bexell, förvaltningschef samhällsbyggnadsförvaltningen § 75
Diana Broman, controller § 77
Tim Hagström, projektledare § 78
Emma Rosén, kommundirektör
Johan Sandell, kommunsekreterare

Övriga

Lars-Göran Bexell, ordförande samhällsbyggnadsnämnden § 77
Torbjörn Holmqvist, ordförande vård- och omsorgsnämnden § 77,95
Bengt-Göran Kangas, VD Nordlo Improve och Head of Business Area National Sweden § 76
Malin Dahl, Head of HR Nordlo Group och övergripande Leveransansvarig Nordlo Improve § 76
Magnus Rodén, Leveransansvarig Nordlo Improve § 76
Peter Hedenfeldt, Affärsansvarig Nordlo Improve § 76
Lena Käcker Johansson (KD), kommunfullmäktiges ordförande



2026-05-28

Kommunstyrelsen

Ärendelista

§ 73	Val av protokollsjusterare	
§ 74	Fastställande av dagordningen	2026/2
§ 75	Inför budget 2027/GAP	
§ 76	Information från Nordlo	
§ 77	Information om Nordlo-kostnader	
§ 78	Information om aktivitetskravet i nya Socialtjänstlagen	
§ 79	Budgetuppföljning T1 2026 Kinda kommun	2026/67
§ 80	Budgetuppföljning T1 2026 Kommunstyrelsen	2026/68
§ 81	Uppföljning av internkontrollplan för kommunstyrelsen T1 2026	2025/200
§ 82	Svar på revisionsrapport - Granskning av investeringsverksamheten	2026/38
§ 83	Flarka 5:44 - 5:52 och 5:56 - 5:57 - försäljning av kommunala tomter	2026/65
§ 84	Remiss Sydarkivera medlemsavgifter	2026/37
§ 85	Information från deltagande på regionala möten	
§ 86	Delgivningar	2026/4
§ 87	Anmälan av delegationsbeslut	2026/3



Kommunstyrelsen

§ 73

Val av protokollsjusterare

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att utse Eva Pettersson (S) och Christian Nordin Olsson (SD) att jämte ordförande justera kommunstyrelsens protokoll.

Ärendebeskrivning

Med anledning av Hans Måhagens (S) frånvaro behöver en ytterligare justerare utses.

Förslag till beslut vid sammanträdet

Eva Pettersson (S) föreslås att justera protokollet.

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 74

Dnr 2026/2

Fastställande av dagordningen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att fastställa dagordningen med den föreslagna justeringen.

Ärendebeskrivning

Ett förslag till dagordning har utskickats till styrelsens ledamöter och ersättare.

Förslag till beslut vid sammanträdet

Ordförande föreslår att ärendena nummer 11 och 22 i dagordningen utgår för att i stället behandlas vid ett extrainsatt sammanträde den 9 juni klockan 16:00

Beslutsgång

Ordförande ställer fråga om kommunstyrelsen godkänner dagordningen med den föreslagna justeringen och finner att kommunstyrelsen beslutar godkänna den justerade dagordningen.

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 75

Inför budget 2027/GAP

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tackar för informationen.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen diskuterar inför budget 2027 och ges möjlighet att ställa frågor till förvaltningscheferna.

Beslutsunderlag

Underlag GAP och besparingar

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 76

Dnr Diariennr

Information från Nordlo

Förslag till kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tackar för informationen.

Ärendebeskrivning

Företrädare för kommunens IT-leverantör Nordlo medverkar och informerar om företagets verksamhet och vision.

Beslutsunderlag

Presentation

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 77

Information om Nordlo-kostnader

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tackar för informationen.

Ärendebeskrivning

Controller Diana Broman informerar om genomförd analys av kommunens IT-kostnader före och efter utträdet ur ITSAM.

Beslutsunderlag

Presentation

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 78

Information om aktivitetskravet i nya Socialtjänstlagen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tackar för informationen.

Ärendebeskrivning

Projektledare Tim Hagström informerar om aktivitetskravet i nya socialtjänstlagen och dess påverkan på kommunen.

Beslutsunderlag

Presentation

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 79

Dnr 2026/67

Budgetuppföljning T1 2026 Kinda kommun

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar att godkänna delårsrapport per april 2026 för Kinda kommun

Ärendebeskrivning

Delårsrapport per april 2026 är den första samlade prognosen till kommunfullmäktige för året. Prognosen visar ett plusresultat på 6,8 miljoner kronor exklusive taxekollektivet, vilket ger en negativ avvikelse på 9,5 miljoner kronor mot budget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2026-05-19
Delårsrapport per april 2026, version 2

Beslutet skickas till

Kommunrevisionen
Ekonomiavdelningen
Akten



Kommunstyrelsen

§ 80

Dnr 2026/68

Budgetuppföljning T1 2026 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna verksamhetsberättelsen.

Ärendebeskrivning

I samband med budgetuppföljningen per T1 2026 upprättar styrelsen och nämnderna också en verksamhetsberättelse avseende sin respektive verksamhet.

Kommundirektör Emma Rosén summerar verksamhetsberättelsen och informerar om vad som gjorts hittills under året exempelvis vad gäller genomförandet av Kindabodagarna.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-21

Verksamhetsberättelse kommunstyrelsen tertial 1, 2026

Beslutet skickas till

Ekonomiavdelningen

Kommunrevisionen

Akten



Kommunstyrelsen

§ 81

Dnr 2025/200

Uppföljning av internkontrollplan för kommunstyrelsen T1 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen godkänner uppföljningen av internkontrollplan per tertial 1 2026.

Ärendebeskrivning

Intern kontroll är en del av ekonomi- och verksamhetsstyrningen och syftar till att påverka organisationens beslut och verksamhet i riktning mot önskat resultat, effektivitet och ekonomiska förutsättningar. I samband med delårsrapport för tertial 1 2026 följs internkontrollplanens kontrollområden upp.

Kommunstyrelsens internkontrollplan har omfattat följande kontrollområden:

- Ekonomi – Redovisning
- Avtal och upphandling
- Hantering av investeringar
- Verkställighet av kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens beslut

Gällande internkontrollområdet om hantering av investeringar pågår framtagande av handlingsplan och uppföljning kommer att ske i samband med helåret 2026.

Kommunstyrelsens arbete med internkontroll 2026 har följt planen och resultatet av de genomförda granskningarna redovisas i bifogad rapport. Sammantaget bedöms den interna kontrollen vara tillräcklig.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-21

Internkontroll kommunstyrelsen uppföljning tertial 1 2026

Beslutet skickas till

Kommunrevisionen

Kommunstyrelsens förvaltning

Akten



Kommunstyrelsen

§ 82

Dnr 2026/38

Svar på revisionsrapport - Granskning av investeringsverksamheten

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att översända nedanstående svar till revisionen.

Ärendebeskrivning

Kommunens förtroendevalda revisorer har låtit granska kommunens investeringsprocess.

Föremål för granskningen har varit kommunstyrelsen, samhällsbyggnadsnämnden och vård- och omsorgsnämnden.

Syftet har varit att bedöma om styrelsen och nämnderna säkerställer en ändamålsenlig process utifrån ekonomi, långsiktighet, förutsägbarhet och intern kontroll.

Revisorerna vill i rapporten särskilt lyfta fram följande iakttagelser:

- Beslut saknas eller är inte spårbara. Det framgår inte alltid vem som fattat beslut om enskilda investeringar, när beslut fattats eller på vilken nivå. Detta skapar bristande transparens och försvårar ansvarstagande.
- Otydlig ansvarsfördelning och delegationsordning. Roller och befogenheter i investeringsprocessen är inte tillräckligt tydliga, särskilt kring strategiska investeringar och upphandlingar. Detta leder till osäkerhet i genomförandet.
- Behovsinventeringen är otillräcklig och inte politiskt förankrad. Lokalförsörjningsplanen är inte antagen av politiken, omfattar inte alla verksamheter och prognoser följs inte upp systematiskt. Underlagen blir därmed inte tillräckligt långsiktiga.
- Styrning och prioritering saknar enhetlighet. Kommunen saknar gemensamma prioriteringskriterier och följsamheten till riktlinjer, årshjul och mallar brister. Detta gör investeringsprocessen mindre förutsägbar och svårare att styra.

Det noteras även från revisorernas sida att hög personalomsättning och brist på resurser under 2025 har lett till att organisationen har haft svårt att följa fastställda riktlinjer, årshjul och den tänkta ansvarsfördelningen.

Svar på rapporten:

Som framgår i revisorernas bedömning finns flertalet styrdokument inom området på plats. Dock behövs en viss översyn avseende exempelvis delegationsordningarnas delegater och begränsningar i belopp.

Utifrån kommunallagens bestämmelser om principell beskaffenhet respektive lokala styrdokument finns en inarbetad ordning för vilka beslut som tas av fullmäktige, styrelse/nämnd respektive på delegation.

Kommunstyrelsen tackar för revisionens granskningsrapport och tar till sig de rekommendationer som framförs i rapporten. Kommunstyrelsen kommer inför 2027 ta fram en handlingsplan med åtgärder för att uppdatera dokument och



Kommunstyrelsen

styrning samt för att tillse att efterlevnaden av gällande dokument och rutiner säkerställs.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-21

Revisionsrapport Granskning av investeringsverksamheten med missiv

Beslutet skickas till

Kommunrevisionen

Övriga nämnder

Akten



Kommunstyrelsen

§ 83

Dnr 2026/65

Flarka 5:44 - 5:52 och 5:56 - 5:57 - försäljning av kommunala tomter

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar att upphäva beslutet från 2023-05-15 § 71 om att sälja tomterna Flarka 5:44 och 5:45 för 250 000 kronor styck, Flarka 5:46, 5:47, 5:48, 5:56 och 5:57 för 125 000 kronor och Flarka 5:49-5:52 för 85 000 kronor.

Kommunfullmäktige beslutar att sälja småhustomterna Flarka 5:44 och 5:45 för 170 000 kronor styck och Flarka 5:46 – 5:52 och 5:56 – 5:57 för 85 000 kronor styck. Försäljningen ska i första hand ske genom fördelning via kommunens tomtkö enligt antagna riktlinjer och i andra hand via den öppna marknaden.

Ärendebeskrivning

Bakgrund

1989-05-10 vann detaljplan för Flarka 1:21 m.fl., akt 0513-P90/1, laga kraft. Längs med Gärdalagatan i Horn avstyckades totalt 14 tomter avsedda för fristående enbostadshus. Infrastruktur byggdes dock endast ut till sju av tomterna varav endast tre såldes under 1989 och en 1990. Sedan dess har ingen ytterligare tomt sålts trots att de fyra återstående tomterna med utbyggd infrastruktur legat ute till försäljning för 60 000 kr styck sedan dess.

En trolig bidragande anledning till att inte fler tomter blivit sålda är att områdets två mest attraktiva tomter med sjöutsikt inte varit möjliga att köpa då infrastrukturen till dessa inte byggts ut. Under hösten 2022 har arbetet med att bygga ut infrastrukturen till samtliga tomter längs med Gärdalagatan slutförts. Den totala kostnaden för utbyggnaden av infrastrukturen till de sju senaste tomterna uppgick till 1 089 000 kr. Tanken är att om de mest attraktiva tomterna blir bebyggda ska det öka intresset för att även bebygga de övriga tomterna i området.

Kommunfullmäktige beslutade 2023-05-15 § 71 om att sälja småhustomterna Flarka 5:44 och 5:45 för 250 000 kr styck, Flarka 5:46, 5:47, 5:48, 5:56 och 5:57 för 125 000 kr och Flarka 5:49-5:52 för 85 000 kr. Försäljningen ska i första hand ske genom fördelning via kommunens tomtkö enligt antagna riktlinjer och i andra hand via den öppna marknaden.

Kommunen har inte sålt någon av tomterna vid dags datum och vill nu återuppta processen till försäljning.

Värdering av tomter

Genom att titta på övriga försäljningar i Horn de senaste fyra åren konstateras att två tomter (Flarkavägen 17 och 19) sålts för 92 500 kr styck och en tomt (Åby 1:30) sålts för 500 000 kr. Då underlaget är begränsat och byggrätten för respektive tomt varierar bör det tolkas med försiktighet.



Kommunstyrelsen

I Fågelsrum, runt en halvmil nordost om Horn, har fem tomter nära Åsunden sålts för mellan 375 000 kr – 500 000 kr styck de senaste fyra åren.

Alla kommunens tomter som nu föreslås att säljas har en byggrätt enligt gällande detaljplan på 200 kvm byggnadsarea med en höjd på maximalt 4 meter. Ingen källare tillåts att anläggas.

En försiktig bedömning är därför att de kommunala tomterna är värda 85 000 kr styck. De två tomterna med sjöutsikt bedöms vara värda 170 000 kr styck.

Försäljning av tomter

Samhällsbyggnadsnämnden antog 2019-12-17 § 231 "Riktlinjer för tomtkö". Enligt riktlinjerna ska fördelning av tomter ske i turordning efter datum för betalningsdag av anmälningsavgiften/årsavgiften. Tomter som säljs via tomtkön ska vid försäljning förenas med ett överlåtelseförbud på två år, under vilken tid krav på byggnation av ett bostadshus ställs.

Försäljning och fördelning av tomter föreslås ske i första hand via kommunens tomtkö enligt antagna riktlinjer och i andra hand kan de tomter som inte blir sålda via tomtkön säljas via den öppna marknaden.

Beslutsunderlag

Samhällsbyggnadsnämnden § 55/2026
Tjänsteskrivelse
Riktlinjer för tomtkö
Översiktskarta

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige
Akten



Kommunstyrelsen

§ 84

Dnr 2026/37

Remiss Sydarkivera medlemsavgifter

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att yrka på att förslaget till differentierade medlemsavgifter omarbetas för att ge en rättvisare men samtidigt ekonomiskt hållbar modell utifrån kostnadsutvecklingen.

Kommunstyrelsen beslutar att ställa sig bakom den gemensamma skrivningen från nuvarande mindre medlemskommuner.

Ärendebeskrivning

Kommunalförbundet Sydarkivera har skickat ut förslag på ny medlemsavgift på remiss till medlemskommunerna då de anser att det råder en snedfördelning i fråga om det ianspråktagande av resurser som större respektive mindre kommuner står för.

Sydarkivera har sedan starten 2015 haft en fast medlemsavgift på 27 kronor per invånare för medlemskommuner. Utifrån att indexuppräknings eller motsvarande inte tillämpats har förbundets intäkter inte följt kostnadsutvecklingen. I remissunderlaget föreslås en ny modell för medlemsavgiften som kombinerar en fast grundavgift per medlem med en rörlig, avtagande avgift per invånare (trappstegsmodell i tre steg).

Kinda kommuns beslut att ansluta till Sydarkivera hade sin grund i att den mindre kommunen med sina resurser och sina ekonomiska förutsättningar inte själva skulle klara att driva och administrera ett digitalt slutarkiv. De tjänster som förbundet kunde erbjuda inom ramen för sin bastjänst var, och är fortfarande, av yttersta vikt för Kinda kommuns framtida digitala utveckling.

I det framlagda förslaget går det att utläsa att små medlemskommuner med få invånare kommer få stora höjningar medan stora medlemskommuner och region får sänkta respektive orörda medlemsavgifter.

För Kinda kommun innebär förslaget att från dagens avgift på 268 272 kr kommer det från och med 2028, när förslaget väntas träda i kraft, ske en ökning till 288 272 kr.

Kostnaden kommer sedan stegvis ökas upp till 375 581 kr 10 år senare när trappstegsmodellen är slutförd. Med samma invånarantal som idag innebär det en ökning på 120 448 kr per år. Den slutliga kostnadsökningen är markant, men ändå en bråkdel av kostnaden om Kinda kommun skulle administrera och förvalta ett eget digitalt slutarkiv.

Ett antal nuvarande mindre medlemskommuner i Sydarkivera har gemensamt tagit fram en skrivelse där man betonar Sydarkivera grundtanke och samtidigt tar fram en avgiftsmodell som skapar förutsättningar för förbundets framtida utveckling.

Utifrån detta är Kinda kommuns inställning att kommunen ställer sig bakom skrivelsen samt att kommunen anser att det nu aktuella förslaget behöver revideras med avseende på att ge en rimlig kostnadsfördelning mellan de större och mindre medlemskommunerna.



Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-21

Gemensam skrivelse från samverkande kommuner

Remissunderlag Ny avgiftsmodell för Kommunalförbundet Sydarkiveras bastjänster

Beslutet skickas till

Kommunalförbundet Sydarkivera

Kommunsekreterare

Akten



Kommunstyrelsen

§ 85

Information från deltagande på regionala möten

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tackar för informationen.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsens ordförande Katharina Segerstéen (M) informerar om nytt avtal om Gränsortskommuner i samverkan (tidigare benämnt LA-samverkan) samt om regionalt möte om dricksvattenförsörjning.

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 86

Dnr 2026/4

Delgivningar

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tackar för informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Meddelanden/underrättelser till Kommunstyrelsen 2026-05-28 för kännedom:

Cirkulär från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR):

- | | |
|-------|---|
| 26:18 | Cirkulär 26:18 Aktuell Ekonomi, Planeringsförutsättningar för åren 2026 – 2029 |
| 26:19 | Cirkulär 26:19 Beloppsjusteringar i avtal om försäkringsersättning vid trafikskador på kommunala anläggningar |

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-21

Beslutet skickas till

Akten



Kommunstyrelsen

§ 87

Dnr 2026/3

Anmälan av delegationsbeslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tar emot delegationsanmälningarna och lägger dessa till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Beslut som fattas enligt delegation från kommunstyrelsen redovisas enligt nedan:

G 1.4 Besluta om avslag på begäran om att ta del av allmän handling eller besluta om att handlingen ska lämnas ut med förbehåll - Personalhandlingar, 2026-05-07. Delegat är kommunsekreterare.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-21

Beslutet skickas till

Akten