

Plats och tid	Kommunhuset i sammanträdesrum Harrie kl. 19:00-21:19
Ajournering	
Beslutande ledamöter	Se nästa sida
Ersättare	Se nästa sida
Övriga närvarande	Se nästa sida
Utses att justera	Lars Dahlvid Tom Leonardsson
Justeringens plats och tid	
Paragrafer	§§22-31

Sekreterare	Marie Göransson	
Ordförande	Lars Andersson	
Justerande	Lars Dahlvid	Tom Leonardsson

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har offentliggjorts på kommunens anslagstavla.

Organ	Kommunfullmäktige
Sammanträdesdatum	2026-04-13
Anslag sätts upp	
Anslag tas ned	
Förvaringsplats för protokollet	Kommunhuset, Östra Stationstorget 1, 244 80 Kävlinge

Underskrift	
Utdragsbestyrkande	

**Beslutande
ledamöter**

Annsofie Thuresson (M) §§ 22-27, 29-31	
Fredrik Sturesson (M) § 28	ersätter Annsofie Thuresson (M)
Ingvar Willexberg (S)	
Henrik Ekberg (SD)	
Sofia Lindblom (M)	
Kerstin Nilsson (S)	
Johan Dougliès (M)	
Lars Andersson (SD)	ordförande
Johanna Laurell (C)	
Göran Larsson (L)	
Magnus Thuresson (M) §§ 22-27, 29-31	ersätter Borian Åberg (M)
Rigel Arvidsson (M) § 28	ersätter Magnus Thuresson (M)
Rune Sandström (S)	
Jesper Andersson (LB)	
Thomas Salomon (SD)	
Catharina Thott (M)	
Gunilla Tornqvist (S)	
Anders Sjöholm (MP)	
Mathias Hörstedt (M)	
Thomas Holmberg (SD)	ersätter Gustav Eriksson (SD)
Susanne Lund (S)	ersätter Gunni Gustafsson Nilsson (S)
Lucretia Wiederhielm (KD)	
Pia Almström (M)	
Joy Nilsson (-)	
Pia-Maria Bondesson (C)	ersätter Stina Larsson (C)
Thomas Borg (SD)	
Lars Johansson (S)	ersätter Daniel Barteg (S)
Tom Leonardsson (V)	
Christian Lindblom (M)	
Anette Bååth (L)	
Jimmy Runesson (S)	
Emeli Magnusson (LB)	
Jens Larsson (SD)	
Patrik Bengtsson (M)	
Mikael Elmvik (M)	
Sebastian Forsberg (S)	ersätter Roland Palmqvist (S)
Lennart Ekström (SD)	
Ulla Nordström (M)	
Markus Nordqvist (S)	
Ulf Nordström (M)	
Martin Båfält (C)	
Jonas Pettersson (SD)	
Olof Cerne (MP)	
Anna Landin (S)	
Anders Lindvall (M)	

Peter Ljuslund (SD)
Lars Dahlvid (L)
Johan Westin (M)
Fredrik Jönsson (S)
Joakim Persson (LB)
Anna Elmvik (M)

ersätter Navid Ghannad (-)

Ersättare

Andreas Lapouridis (SD)
Bent Erik Hawaleska (KD)
Cecilia Tillberg (SD)
Fredrik Sturesson (M) §§ 22-27, 29-31
Kjell-Arne Ohlsson (M)
Lars Carlsson (L)
Margaret Holmström (M)
Mats Malmström (S)
Patrik Sundqvist (M)
Peter Gustafsson (L)
Philip Wihlborg-Ek (M)
Rigel Arvidsson (M) §§
22-27, 29-31

Övriga närvarande

Marie Göransson, kommunsekreterare
Gaelle Syde, administrativ chef

Ärendelista

- §22 Fastställande av dagordning
- §23 Avsägelse av uppdrag som ersättare i arbetsliv- och fritidsnämnden, Henrik Ekberg (SD)
- §24 Godkännande av årsredovisning för Kävlinge kommun år 2025, revisorernas berättelse samt fråga om ansvarsfrihet
- §25 Godkännande av avslut och ombudgetering av investeringsanslag år 2025
- §26 Information om ny politisk majoritet och av antagande av reviderad inkallelseordning för mandatperioden 2023-2026
- §27 Godkännande av överenskommelse om fastighetsreglering avseende Löddeköpinge 23:3 och 23:34
- §28 Motion om att avsätta en idrottspott för att stärka idrott/rörelse inom skolor och fritidshem
- §29 Motion rörande e-förslag
- §30 Interpellation till arbetsliv och fritidsnämnden angående Klockaregården
- §31 Redovisning av skrivelser

§22

Fastställande av dagordning

Beslut

Ärende 4 "Valärende" samt ärende 12 "Interpellation" i kommunfullmäktiges kallelse utgår från dagordningen.

I övrigt godkänns föreliggande förslag till dagordning.

§23

Dnr: KS 2026/138

Avsägelse av uppdrag som ersättare i arbetsliv- och fritidsnämnden, Henrik Ekberg (SD)

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Henrik Ekbergs (SD) avsägelse godkänns.

Morten Ljung (SD) väljs till ny ersättare i arbetsliv- och fritidsnämnden.

Ärendebeskrivning

Henrik Ekberg (SD) har lämnat in avsägelse för sitt uppdrag som ersättare i arbetsliv- och fritidsnämnden.

Sverigedemokraterna nominerar Morten Ljung (SD) till ny ersättare i arbetsliv- och fritidsnämnden.

Beslutsunderlag

- Avsägelse av uppdrag som ersättare i arbetsliv- och fritidsnämnden, Henrik Ekberg (SD), tjänsteskrivelse

Beslutet skickas till**För kännedom**

Henrik Ekberg

Morten Ljung

Arbetsliv- och fritidsnämnden

För verkställighet

Caroline Anderberg, nämndsekreterare, för notering i förtroendemannaregister

Löneservice

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



2026-04-13

2(2)

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§24

Godkännande av årsredovisning för Kävlinge kommun år 2025, revisorernas berättelse samt fråga om ansvarsfrihet

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Årsredovisningen för 2025 godkänns, enligt bilaga Kf § 24/2026.

Avsättning till resultatreserv görs med 20 mnkr.

Styrelse, nämnder och enskilda ledamöter beviljas, i enlighet med revisorerna förslag, ansvarsfrihet för år 2025 års verksamhet.

Ärendebeskrivning

Kävlinge kommun redovisar 2025 ett positivt resultat på 229,2 mnkr (158,5). Resultatet exklusive återföring av orealiserade marknadsvärden uppgår till 262,1 mnkr (116,7). Det budgeterade resultatet uppgår till 38,5 mnkr (0) vilket ger en positiv budgetavvikelse på 190,7 mnkr (158,5). Resultatet fördelar sig på skattefinansierad verksamhet 215,4 mnkr och avgiftsfinansierad verksamhet 13,8 mnkr. Budgetavvikelser per nämnd och investeringsutfall kommenteras i avsnittet drift- och investeringsredovisning. I samband med prognosen per siste september prognostiserades resultatet till 163,8 mnkr exklusive orealiserade marknadsvärden på värdepapper.

Budgetavvikelsen 2025 förklaras till stor del av:

- + 94,6 mnkr realisationsvinster från fastighetsförsäljning, exploateringsresultat och exploateringsbidrag

Signature reference: a4842e34-9c40-463d-bdd9-b2947382332d

- + 26,5 mnkr pensionskostnader
- - 17,3 mnkr nedskrivning projektkostnader
- + 21,1 mnkr outnyttjade medel kommunstyrelsens övriga anslag
- + 63,9 mnkr realisationsvinst värdepapper
- - 57,0 mnkr återförda orealiserade vinster och förluster i värdepapper
- + 24,2 mnkr orealiserade vinster och förluster värdepapper

Kommunens resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 257,3 mnkr och därmed uppfyller kommunen kommunallagens krav på en ekonomi i balans vid årsbokslutet.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Vid sammanträdet läser ordförande, Lars Andersson (SD), upp delar av "Revisionsberättelse för år 2025" då ordförande i kommunrevisionen Larserik Johansson (S) har anmält förhinder.

Vid sammanträdet förtydligar ordförande, Lars Andersson (SD) att beslut om beviljande av ansvarsfrihet gäller för: Kommunstyrelsen, Arbetsliv- och fritidsnämnden, Bygg- och miljönämnden, Omsorgsnämnden, Utbildningsnämnden, Valnämnden, Samarbetsnämnderna samt Överförmyndare.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens beslut § 36/2026, Årsredovisning för Kävlinge kommun år 2025
- Årsredovisning för Kävlinge kommun år 2025, uppdaterad efter kommunstyrelsens beslut med ny statistik
- Protokoll Kommunrevisionen 2026-03-23
- Revisionsberättelse för år 2025
- Revisorernas redogörelse för år 2025
- Granskning av bokslut och årsredovisning för år 2025
- Det sakkunniga biträdets yttrande
- Arbetsordning för granskning av gemensamma nämnder

Yrkande

Annsophie Thuresson (M) yrkar med instämmande av Anette Bååth (L), Jesper Andersson (LB), Göran Larsson (L), Patrik Bengtsson (M), Johan Dougles (M), Peter Ljuslund (SD) och Anders Lindvall (M) bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Kommunrevisionen
Arbetsliv- och fritidsnämnden
Bygg- och miljönämnden
Omsorgsnämnden
Utbildningsnämnden
Samarbetsnämnd IT

För verkställighet

Victoria Galbe, ekonomichef

Årsredovisning 2025



Innehåll

Innehåll	1
Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....	2
Inledning till förvaltningsberättelsen.....	3
Översikt över verksamhetens utveckling.....	3
Den kommunala koncernen.....	6
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	9
Händelser av väsentlig betydelse	20
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	22
God ekonomisk hushållning.....	25
Kommunövergripande mål	26
Balanskravsresultat	40
Väsentliga personalförhållanden	41
Hållbarhet	49
Förväntad utveckling	52
Finansiella rapporter.....	53
Drift- och investeringsredovisning.....	63
VA-verksamhet.....	72

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Vad kommer sätta 2025 på vår minneskarta - i historieböckerna? Ser vi globalt tror jag att de flesta svarar att det var året då Trump tillträdde som president och att detta fick enorm påverkan på världsläget. Detta, tillsammans med flera stora konflikter i omvärlden, skakar om och sätter mer fokus på trygghet och civil beredskap där ytterligare investeringar och insatser gjorts för vår del och fortsätter göras. Fokus som redan visar gott resultat i ökad trygghet hos våra invånare.

Lokalt ser vi hur långsiktiga satsningar ger resultat: Växthuset - vår nya mötesplats för barn och unga, upprustningen av Lallerstedtska som stärker föreningsliv och kultur, vår topplacering i Sverige inom hemtjänsten, fina skolresultat, en markant stigning i företagsranking och en medborgarundersökning som visar på nöjda medborgare. Vi ser också ett år med stabila resultat, där alla sektorer inte bara levererar en ekonomi i balans utan också hög kvalitet. Vår ambitionsinriktning 10/10 genomsyrar verksamheten och visar vägen framåt.

Ett viktigt arbete för både kommun och invånare är omställningen till följd av den nya socialtjänstlagen. Socialtjänsten har tillsammans med samarbetspartners mött våra invånare, ställt om kommunens arbete och vi genomsyras nu allt tydligare av intentionerna i den förändrade lagstiftningen – nämligen förebyggande arbete och samverkan.

Vi har även i år varit ute på både byasnack och skolsnack – fantastiska medborgardialoger där vi verkligen får ta del av våra invånares åsikter och engagemang – från ungdomar till seniorer. Stort tack till er alla som tog er tid att komma, samtala och dela era viktiga åsikter. Jag vill också särskilt lyfta Lions och deras stipendier som uppmärksammar elever och klasser som bidrar till samhällsutvecklingen och framtiden. Det är fint att se glädjen hos mottagande klasser och se allt gott de gör.

Spaningen framåt? Det är tydligt att världsläget fortsatt kommer påverka oss i vår vardag – i ekonomin, vår trygghet, i våra beredskapsfrågor och i vår syn på framtiden. Men mycket går ändå åt rätt håll och vi står på en stabil grund. I vår kommun finns det anledning att känna framtidstro.

Jag är stolt över Kävlinge kommun och det arbete som skapas till våra invånare varje dag, oavsett yttre omständigheter. Detta hade aldrig kunnat göras utan våra medarbetare. Kävlinge kommun är en arbetsplats med en organisationskultur som vi är rädda om. En kultur som är tillåtande, som uppmuntrar nyfikenhet, att man får försöka och prova nya vägar, och som skapar utrymme för innovation. Detta bygger på tillit, på respekt och på en gemensam insikt av att vi finns här för våra invånare – och vi arbetar på deras uppdrag.



Annsofie Thuresson
Kommunstyrelsens ordförande

Inledning till förvaltningsberättelsen

I förvaltningsberättelsen lämnas information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR R15 Förvaltningsberättelse. Den syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Kävlinge kommuns verksamhet 2025.

Översikt över verksamhetens utveckling

Resultatet 2025 för koncernen uppgår till 264,7 mnkr (185,4). Koncernens investeringar uppgår till 257,6 mnkr (345,3) till följd av demografiska förändringar, nybyggnation och förnyelsebehov. Koncernens soliditet inklusive ansvarsförbindelsen ligger på 47 procent (43). Koncernens ekonomi har stärkts tydligt under den senaste femårsperioden. Årets resultat har ökat från 182 mnkr 2021 till 265 mnkr 2025, med särskilt stark förbättring under de två senaste åren. Investeringsnivån har minskat successivt från 577 mnkr 2021 till 258 mnkr 2025, vilket i kombination med förbättrat resultat har lett till en betydande ökning av självfinansieringsgraden. Detta speglar en markant stärkt förmåga att finansiera investeringar med egna medel. Sammantaget visar perioden en tydlig förbättring av koncernens finansiella ställning, där ökad lönsamhet, minskad investeringsnivå och starkare balansräkning samverkat till ett stabilare och mer hållbart ekonomiskt läge.

Koncernen	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat, mnkr	182,4	129,4	162,4	185,4	264,7
Nettokostnadernas förändring, %	12	1	9	1	- 1
Investeringar, mnkr	577,3	609,8	498,5	345,3	257,6
Självfinansieringsgrad, %	51	40	59	104	174
Räntebärande lån i banker och låneinstitut, mnkr	1 453,6	1 947,3	2 185,5	2 174,7	1 946,0
Soliditet, %	43	42	42	44	48
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser, %	41	40	41	43	47

År 2021 har inte justerats för redovisning av finansiella leasingavtal.

Kommunens ekonomiska utveckling under perioden 2021–2025 präglas av stabila skatteintäkter, kontrollerade nettokostnader samt starka resultatnivåer, samtidigt som soliditeten utvecklats positivt. Helhetsbilden är en kommun med god finansiell motståndskraft, höga självfinansieringsgrader och mycket låg skuldsättning.

Befolkningen har vuxit svagt men stabilt. Ökningen ger ett långsiktigt stabilt skatteunderlag. Skattesatsen har varit oförändrad under hela perioden, vilket innebär att ökade skatteintäkter främst drivits av generell skatteunderlagstillväxt och utjämningsystemet. Skatteintäkterna har årligen ökat 3–7 procent, vilket över tid har gett kommunen ett stabilt intäktsflöde.

Verksamhetens nettokostnader har under perioden varierat mellan 89–95 procent. Detta ger stärkt ekonomi och ett ökat handlingsutrymme. Den låga nivån förklaras av kostnadskontroll i nämnderna, effektiviseringar och realisationsvinster.

Kävlinge kommun redovisar 2025 ett positivt resultat på 229,2 mnkr (158,5). Det budgeterade resultatet uppgår till 38,5 mnkr (0) vilket ger en positiv budgetavvikelse på 190,7 mnkr (158,5). Budgetavvikelsen 2025 förklaras till stor del av:

- + 94,6 mnkr realisationsvinster från fastighetsförsäljning, exploateringsresultat och exploateringsbidrag
- + 26,5 mnkr pensionskostnader
- - 17,3 mnkr nedskrivning projektkostnader
- + 21,1 mnkr utnyttjade medel kommunstyrelsens övriga anslag
- + 63,9 mnkr realisationsvinst värdepapper
- - 57,0 mnkr återförda orealiserade vinster och förluster i värdepapper
- + 24,2 mnkr orealiserade vinster och förluster värdepapper

Nettokostnadernas andel av skatter och bidrag uppgår 2025 till 89 procent (94).

Investeringsvolymen uppgår till 312,4 mnkr (100,0) och självfinansieringsgraden på investeringarna ligger 2025 på 118 procent (292).

Kommunen	2021	2022	2023	2024	2025
Antal invånare 31/12	32 341	32 470	32 430	32 477	32 658
Skattesats kommunen	18,51	18,51	18,51	18,51	18,51
Verksamhetens nettokostnad, mnkr	1 692,1	1 720,6	1 880,4	1 903,0	1 887,7
Nettokostnadernas förändring, %	- 4	2	9	1	- 1
Skatteintäkter, inklusive utjämning och bidrag, mnkr	1 785,2	1 904,3	1 978,6	2 034,8	2 112,1
Skatteintäkter, inklusive utjämning och bidrag förändring, %	6	7	4	3	4
Nettokostnadernas andel av skatter och statsbidrag, %	95	90	95	94	89
Finansnetto, mnkr	84,0	- 85,2	45,6	26,7	4,8
Årets resultat, mnkr	177,0	98,5	143,8	158,5	229,2
Investeringar, mnkr	70,9	122,5	223,5	100,0	312,4
Självfinansieringsgrad nettoinvesteringar, %	313	146	103	292	118
Soliditet, %	67	49	38	41	47
Soliditet inklusive ansvarsförbindelse, %	64	47	37	40	46
Långfristig placering/pensionsförpliktelse, % *	204	183	105	108	114
Långfristig låneskuld till kreditinstitut, mnkr	0	0	0	0	0
Antal årsarbetare	1 960	1 941	1 906	1 868	1 831

År 2021 har inte justerats för redovisning av finansiella leasingavtal.

År 2023 antogs en ny Finanspolicy och finansiella riktlinjer. Värdepappersportföljen, som tidigare var kopplad till pensionsåtagandet, fick då inriktningen att finansiera kommande långsiktiga investeringsbehov.

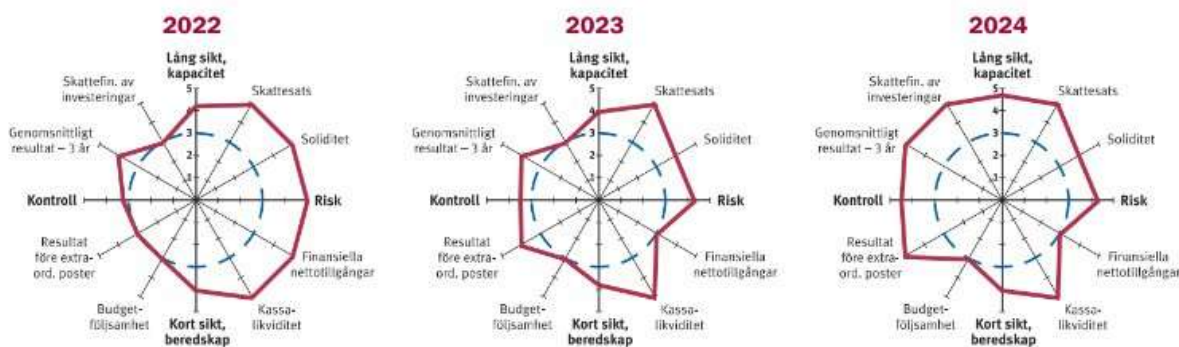
Jämförelse med andra kommuner - finansiell profil

Kävlinge kommun genomför tillsammans med flertalet kommuner i Skåne, och sammantaget ett stort antal kommuner i riket, en finansiell analys enligt en modell framtagen av Kommunforskning i Västsverige. Analysen som är ett komplement till den finansiella analys som återfinns längre fram i årsredovisningen beskriver var Kävlinge kommun befinner sig finansiellt och hur vi utvecklas i förhållande till jämförelsegruppen. I en avslutande kommentar i rapporten står följande att läsa om Kävlinge kommun:

"Kävlinges starka resultatnivå under perioden, med ett genomsnitt på 6,6 % och ett utfall på 7,0 % under 2024, utgör en tydlig styrka i kommunens finansiella utveckling. Den måttliga investeringsvolymen i kombination med en hög skattefinansieringsgrad har skapat goda förutsättningar för positiv utveckling av kommunens finansiella handlingsutrymme. Detta återspeglas i kommunens höga kassalikviditet och starka soliditet. Kommunen har god kontroll över sin ekonomi och har ett av de bästa finansiella utgångslägena i Skåne. Kombinerar man detta med en mycket låg skatt ser framtiden ljus ut för Kävlinge ur ett finansiellt perspektiv."

Finansiella profiler för Kävlinge kommun...

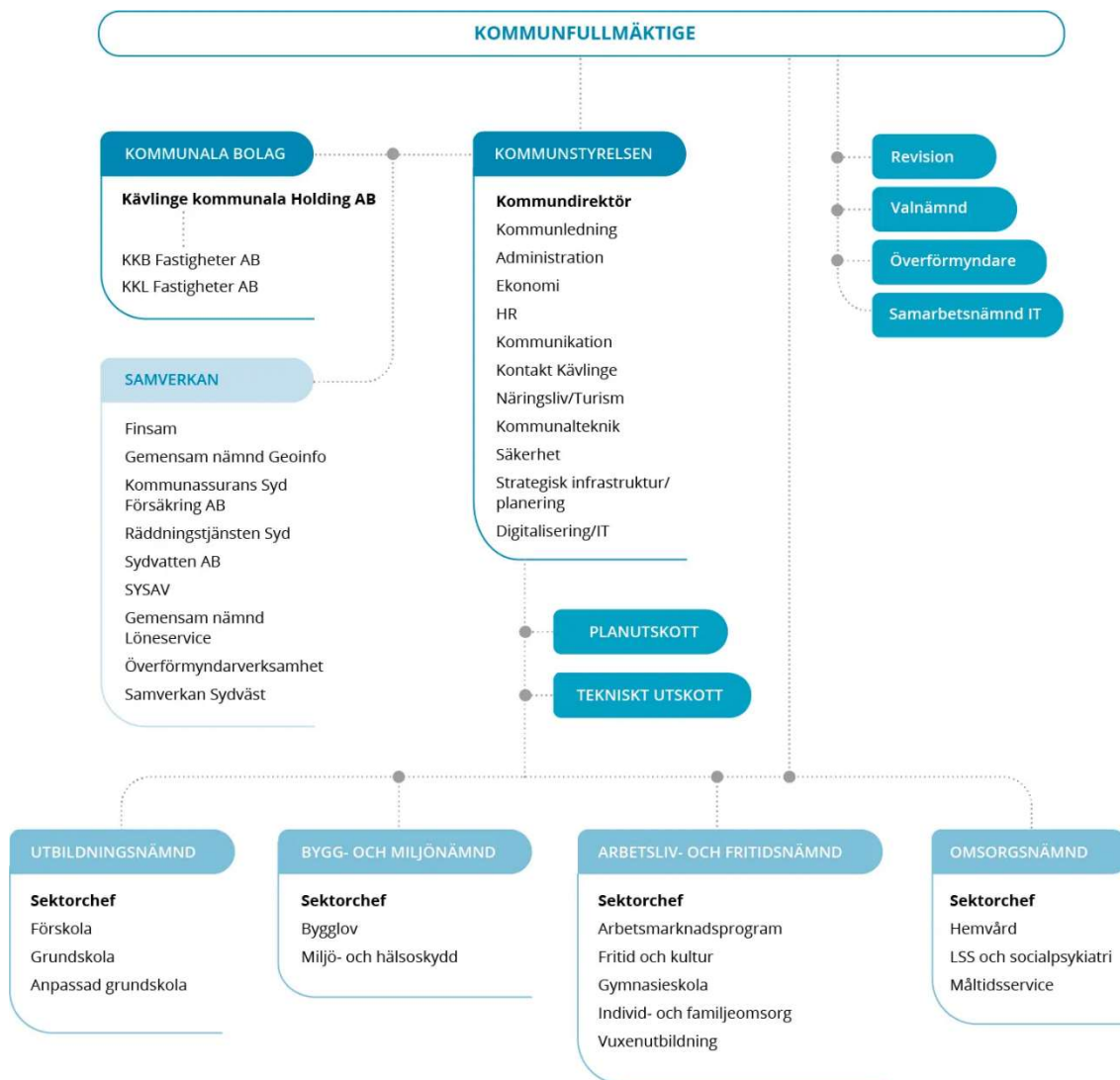
...i förhållande till Skåne län



...i förhållande till riket



Den kommunala koncernen



Kävlinge kommunala Holding AB

Kävlinge kommunala holding AB är ett helägt holdingbolag för fastighetsförvaltande dotterbolag. Bolagets syfte är att svara för strategisk styrning i enlighet med kommunens övergripande mål och gällande ägardirektiv samt att svara för beredning och samordning av ärenden inom kommunkoncernen som kräver ägarens godkännande. Kävlinge kommunala holding AB äger KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige (kf) är Kävlinge kommuns högsta beslutande organ. Under sig har kommunfullmäktige en kommunstyrelse (ks) och nämnder som ska bereda och verkställa fullmäktiges beslut. Kommunfullmäktige beslutar i ärenden som är av principiell beskaffenhet eller på annat sätt är av större vikt. Besluten gäller vanligtvis frågor som rör kommunens organisation, övergripande planer, de ekonomiska ramarna, val till nämnderna samt vad dessa nämnder ska arbeta med. Exempel på ärenden i kommunfullmäktige är budget och utdebitering, bokslut och ansvarsfrihet, reglementen för nämnder, övergripande taxor, översikts- och detaljplaner. Kommunfullmäktige består av 49 ledamöter och 30 ersättare.

Mandatfördelning	2007- 2010	2011- 2014	2015- 2018	2019- 2022	2023- 2026
Moderaterna	12	16	15	15	16
Socialdemokraterna	17	15	14	12	11
Folkpartiet/Liberalerna	4	5	5	4	3
Sverigedemokraterna	6	4	7	10	9
Centerpartiet	3	3	3	4	3
Miljöpartiet	1	2	3	2	2
Kävlingebor	-	2	-	-	-
Kristdemokraterna	1	1	1	1	1
Vänsterpartiet	1	1	1	1	1
Löddebygden	-	-	-	-	3

Samägda och samverkande bolag och organisationer

Kävlinge kommun samäger bolag och samverkar i kommunalförbund med andra kommuner.

Samordningsförbundet

Samordningsförbundet Finsam Sydväst är ett kommunalt förbund som svarar för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att finansiera insatser för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Kommunassurans Syd AB

Kommunförbundet Skåne beviljades 2005 koncession för ett skadeförsäkringsbolag, Kommunassurans Syd Försäkrings AB. Bolaget ska verka som försäkringsbolag för delägande kommuner.

Räddningstjänsten Syd

Räddningstjänsten Syd är ett kommunalförbund mellan kommunerna Burlöv, Eslöv, Kävlinge, Lund och Malmö. Verksamhetsområdet ska vara inriktat på att ge människors liv, hälsa och egendom samt miljön ett, med hänsyn till de lokala förhållandena, tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor.

Sydvatten

Sydvatten är ett kommunägt bolag som producerar dricksvatten. Bolaget äger och driver Bolmentunneln, vattenverken Ringsjöverket och Vombverket samt huvudledningssystemet för distribution av dricksvatten.

Sysav

Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag, är ett kommunägt bolag med uppgift att svara för den regionala avfallshanteringen åt de 14 kommunerna i södra Skåne. Företaget ansvarar för att projektera, bygga och driva de regionala behandlings- och avfallsanläggningar som behövs för att kunna omhänderta, återvinna och behandla avfall.

Inera AB

Inera ägs av SKR Företag, regioner och kommuner. Uppdraget är att skapa förutsättningar för att digitalisera välfärden, genom att förse ägarna med gemensam digital infrastruktur och arkitektur.

Kommuninvest

Kommuninvest i Sverige AB ägs och styrs genom Kommuninvest ekonomisk förening. Kommuninvest är en medlemsorganisation som företräder den kommunala sektorn i finansieringsfrågor.

Samarbetsnämnder

Kävlinge kommun, Staffanstorps kommun och Burlövs kommun samarbetar genom två samarbetsnämnder. Samarbetsnämnderna svarar för drift och skötsel av de olika kommuninterna stöd- och servicefunktioner i form av IT och personaladministration. Kävlinge och Staffanstorp samarbetar även kring geografiska informationssystem. Kävlinge kommun är värdkommun för samarbetsnämnd IT. Samarbetsnämnden ingår i Kävlinge kommuns politiska organisation.

Privata utförare

De kommunala nämndernas och bolagens verksamheter kan utföras av privata utförare. Möjligheten för kommunen att styra över hur fördelningen mellan privata utförare och egenregi varierar utifrån lagstiftning inom olika områden. Av samma anledning varierar möjligheten för kommunen att kontrollera eller påverka hur de privata utförarna genomför sitt uppdrag. En privat utförare är en juridisk person eller en enskild individ som har hand om skötseln av en kommunal angelägenhet.

Betydande privata utförare		
Utförare	Verksamhet	Årlig kostnad (mnkr)
Förenade service AB	Daglig städning och periodiskt underhåll	20,1
Peab Anläggning	Drift och skötsel av allmän platsmark	12,3
Bergkvara buss	Skolskjutsverksamhet	5,8
Barsebäck Montessori	Förskola/grundskola	37,3
Noblaskolan	Förskola/grundskola	42,2
Kunskapsskolan	Förskola/grundskola	6,3
Kyrkans förskola	Förskola/grundskola	11,6
Attendo Care AB	Särskilt boende	44,8
Vardaga Äldreomsorg	Särskilt boende	26,8
Nytida Topasen	Boende LSS	7,6
Humana LSS	Boende LSS	19,2
DBGY Kronan AB	Gymnasium	10,2
Lärande i Sverige	Gymnasium	9,0

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Samhällsekonometiskt läge

Sverige befinnet sig i ett fortsatt osäkert samhällsekonometiskt läge. Inflationen har fallit tillbaka jämfört med toppnivåerna 2022–2023, men prisnivån är fortsatt hög. Det innebär att både hushåll och kommuner möter kostnader som ligger kvar på en högre nivå än tidigare.

Räntorna bedöms ha nått sin topp, men väntas ligga kvar på relativt höga nivåer under 2026. För kommuner och kommunala bolag innebär detta fortsatt höga kostnader för lån och investeringar, samtidigt som utrymmet i budgeten är begränsat.

Den geopolitiska situationen, med krig i Europa och ökad global osäkerhet, påverkar den ekonomiska utvecklingen. Osäkerheten bidrar till försiktighet i investeringar och handel samt risk för nya störningar i priser och leveranskedjor.

Sammantaget präglas de senaste åren av ekonomisk återhållsamhet. Inför 2026 ser det ljusare ut, ekonomin förväntas växa snabbare med lägre inflation och stabila räntor. Det bygger dock på många internationella faktorer och att den inhemska efterfrågan stiger i takt med att arbetsmarknaden förstärks.

Kommunsektorns ekonomiska läge

I SKRs ekonomirapport från oktober bedömer man att konjunkturen är på väg att sakta vända. Men tillväxten är fortfarande svag, arbetslösheten hög och osäkerheten i omvärlden stor. I kommuner och regioner pågår en omfattande omställning och anpassning för att möta nya demografiska förutsättningar och invånarnas förändrade behov av välfärd. Bara sedan 2021 har nära 500 kommunala förskoleenheter stängts ner, till stor del på grund av minskade barnkullar. Samtidigt behöver verksamheter utvecklas och behovet av äldreomsorg kommer att öka.

Kävlinge kommuns ekonomiska läge

Kävlinge kommun ligger i en region med fördelaktig demografi jämfört med stora delar av landet. Även om befolkningsutvecklingen klingat av under de senaste åren så växer befolkningen med cirka 0,5 procent under 2025. Anpassningar inom förskoleverksamheten har varit nödvändiga de senaste åren och sammanlagt har antalet platser minskat med 270 stycken fördelat mellan kommunens tätorter. Inom skolverksamheten innebär färre barn att delningstalen i klasserna utmanar kostnadsnivån. Inför budget 2027 genomlyses den kompensationsmodell som använts för förskole- och skolverksamheten. Kävlinge kommun har trots vikande arbetsmarknad en hög förvärvsfrekvens jämfört med många andra skånska kommuner. Behovet av ekonomiskt bistånd har dock fortsatt att stiga under 2025 och under inledningen av 2026. Arbetsmarknadsregionen i sin helhet är helt avgörande för förvärvsfrekvensen i Kävlinge kommun då utpendlingen till arbete är hög och ingen enskild arbetsgivare eller näring står för merparten av arbetstillfällena.

Positiv befolkningsutveckling för Kävlinge 2025

Nationellt

Den 31 december 2025 var 10 605 500 folkbokförda i Sverige, vilket innebär att befolkningen ökade med 17 800 personer, vilket motsvarar 0,2 procent. Det är den lägsta folkökningen som uppmätts under 2000-talet, både procentuellt och i absoluta tal.

Den svaga befolkningsökningen förklaras främst av ett lågt födelsenetto och minskad invandring. Under året föddes 97 500 barn, det lägsta antalet på 23 år och en minskning med 960 barn (1,0 procent) jämfört med 2024. Trenden att kvinnor i Sverige föder färre barn håller i sig. Den summerade fruktsamheten uppgick 2025 till 1,42 barn per kvinna, en marginell minskning från 1,43 året före, men den lägsta nivå som hittills uppmätts i Sverige.

Antalet avlidna uppgick under 2025 till 92 200 personer, vilket är 944 fler än 2024. Den ökande medellivslängden bidrar till en allt äldre befolkning. Andelen barn och unga minskar samtidigt som andelen äldre ökar. SCB bedömer att Sverige de kommande åren kan få perioder där fler avlider än föds, vilket ställer krav på långsiktig planering av äldreomsorg, vård, förskola och skola.

År 2025 invandrade 89 400 personer till Sverige, en minskning med 26 800 personer eller 23 procent jämfört med 2024. Den största invandrargruppen, cirka 12 600 personer var återinvandrade personer födda i Sverige. Den minskade invandring förklaras främst av att färre personer födda i Ukraina invandrade. Under 2026 kommer massflyktsdirektivet att upphöra. Direktivet gjorde det möjligt för många från exempelvis Ukraina att komma till Sverige på kort tid, och hade därför en tydlig effekt på både in- och utflyttning samt den totala befolkningsökningen under 2022–2024. När direktivet nu avslutas förväntas denna effekt att minska.

Folkmängden minskade i 14 av landets 21 län och i 180 av 290 kommuner, jämfört med 9 län och 169 kommuner året innan. Västerbottens län hade den största procentuella minskningen, i kontrast till föregående år då länet hade störst ökning. Detta har huvudsakligen att göra med Northvolt som efter en tidigare kraftig expansion gick i konkurs under året. Störst procentuell ökning under 2025 hade Uppsala län med knappt 0,7 procent, följt av Stockholms län som ökade 0,5 procent. Därefter kommer Skåne, Halland och Västra Götalands län som alla ökade med ungefär 0,3 procent.

Regionalt

Under 2025 uppgick Skånes befolkning till 1 433 100 invånare, vilket innebär en ökning med cirka 4 500 invånare. Detta motsvarar en befolkningsökning med 0,3 procent. Tillväxten är därmed lägre än föregående år och följer den nedåtgående trend som präglade de senaste åren. Den låga tillväxttakten beror till stor del på lågt invandringsnetto och relativt få antal födda barn.

Den främsta anledningen till att Skånes befolkning inte ökar lika mycket längre är att nettoinvandringen har minskat betydligt de senaste åren jämfört med för tio år sedan. Under 2025 var nettoinvandringen mycket låg, endast cirka 600 personer. Inte sedan 1997 har Skåne haft en lägre nettoinvandring.

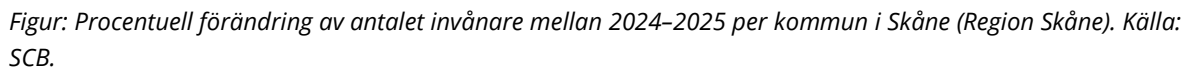
En allt större del av Skånes befolkningsökning beror på ett positivt flyttnetto gentemot resten av Sverige. Under 2025 flyttade drygt 24 000 personer från andra delar av landet till Skåne, medan cirka 21 500 flyttade från länet. Inrikes flyttnetto uppgick därmed till 2 500 personer.

De senaste åren har antalet födda minskat och så även 2025. Antalet födda barn har successivt minskat sedan 2022, men minskningen avtar. Prognoserna visar att 2025 sannolikt markerar bottenivån i nedgången av antalet födda barn. Även om antalet födda barn per kvinna inte minskar mer, kan antalet födda barn komma att minska. Detta som ett resultat av att färre kvinnor kommer att vara i de vanligaste barnafödande åldrarna framöver. Dessa kvinnor tillhör nämligen de generationer som föddes på slutet av 1990-talet, vilket var förra gången vi hade en stor nedgång i antalet födda barn.

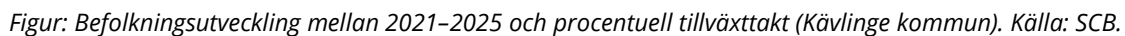
En stor del av den positiva befolkningsökningen skedde främst i västra Skåne. Förutom regionens större städer Malmö, Lund och Helsingborg, hade även Landskrona, Eslöv, Kävlinge, Svedala och Staffanstorps en stabil ökning. De två kommuner som ökade allra mest var Burlöv och Höör.

Samtidigt minskade befolkningen i 10 av länets 33 kommuner, något färre än 2024 då antalet var 13. Mest minskade Östra Göinge och Perstorp. De kommuner som har en negativ befolkningsökning är Svalöv, Östra Göinge, Lomma, Hörby, Osby, Perstorp, Klippan, Kristianstad, Simrishamn och Hässleholm, varav Östra Göinge och Perstorps kommuner minskade allra mest.

Signature reference: d9b042ea-af64-40e7-8e0b-00951fcb3869



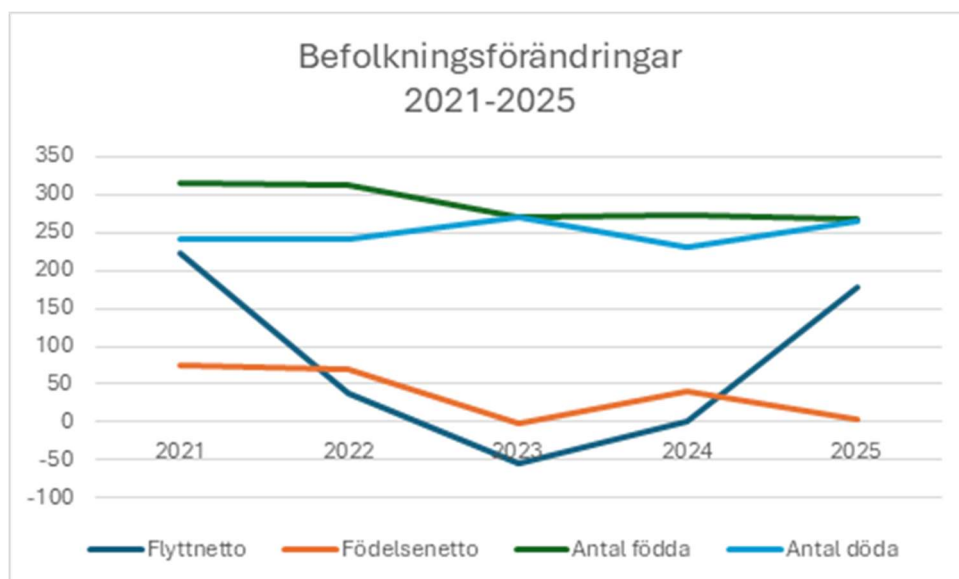
Den 31 december 2025 var 32 658 personer folkbokförda i Kävlinge kommun, vilket innebär att befolkningen ökade med 181 personer. Detta motsvarar en procentuell ökning med 0,55 procent, vilket kan jämföras med den procentuella ökningen för hela Skåne på 0,3 procent. Föregående år var den procentuella folkökningen i Kävlinge kommun 0,1 procent.



Den trendbaserade befolkningsprognosen prognostiserade en lägre befolkningsökning med en total folkmängd på 32 480 personer, medan den byggbaserade prognosen visade en något högre ökning med en befolkning på 32 787 personer. Det faktiska utfallet för 2025 hamnade mellan de två prognoserna.

År 2025 föddes det 267 barn i kommunen. Födelsehalten är fortsatt låga nationellt, regionalt och även i kommunen. Detta hänger främst samman med både den låga fruktsamheten och det minskade antalet kvinnor i barnafödande ålder. Dödstalen ligger i nivå med de prognostiserade antagandena och följer det förväntade mönstret.

Inflyttningen av barnfamiljer påverkar kommunen i positiv bemärkelse. Flytt mönstren visar på en starkare utveckling än prognostiserat, där den totala inflyttningen översteg prognosen samtidigt som utflyttningen blev lägre än väntat. Bland gruppen unga vuxna, i åldern 19–24 år, syns en ökad rörlighet, vilket lett till större utflyttning än tidigare. I synnerhet flyttar dessa personer framför allt till Lund och Malmö, förmodligen med anledning av studier och att det kan ha blivit lättare att ordna en bostad på dessa orter.



Figur: Befolkningsförändringar mellan 2021–2025 sett till flyttnetto, födelsenetto, antal födda och antal döda (Kävlinge kommun). Källa: SCB.

Befolkningsutvecklingen för olika åldersgrupper i Kävlinge kommun präglas av den nationella utvecklingen med fler äldre (över 80 år) och färre barn. Fertiliteten i Kävlinge kommun ligger något över riket och för 2025 uppgår antalet 0-åringar till 297 individer. Under perioden 2015-2022 ligger antalet födda 0-åringar i genomsnitt på 340 barn per år för att under 2023 och 2024 sjunkit till cirka 275.

Befolkningsförändringar i olika åldersgrupper (antal), P=Prognos					
	Antal 2022	Antal 2023	Antal 2024	Antal 2025	Förändring 2025
1–5 år	2 039	1 954	1 849	1 815	– 34
6 år	491	442	451	415	– 36
7–9 år	1 365	1 395	1 362	1 400	38
10–12 år	1 462	1 443	1 424	1 381	– 43
13–15 år	1 426	1 445	1 464	1 485	21
16–18 år	1 435	1 480	1 478	1 428	– 50
65–79 år	4 484	4 376	4 294	4 197	– 97
80 år–w	1 625	1 759	1 920	2 061	141

Figur: Befolkningsutveckling i olika åldersgrupper. Källa: SCB

Bostadsmarknaden

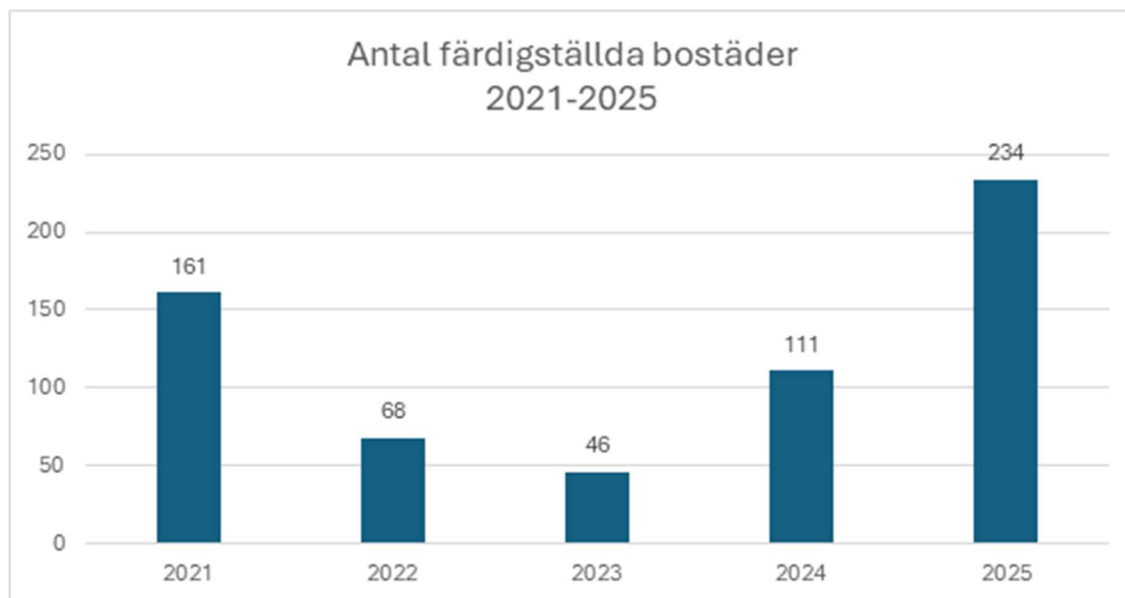
Under 2025 fortsatte den ekonomiska lågkonjunkturen och det osäkra omvärldsläget att prägla bostadsmarknaden i Sverige. Mot slutet av året började dock läget att stabiliseras när inflationen gradvis närmade sig Riksbankens mål på omkring 2 procent, och räntenivåerna rörde sig mot ett mer gynnsamt läge efter flera år av höga bolåneräntor. Många hushåll upplever fortfarande ekonomisk press, och för dem med höga lån eller begränsade marginaler kan bolånekostnaderna fortsatt utgöra ett hinder för bostadsköp och investeringsbeslut.

Inför 2026 finns flera indikatorer på att hushållens ekonomi kan stärkas, bland annat genom sänkt inkomstskatt, lägre matmoms och förändrade amorteringsregler. Förhoppningen är att detta kan få positiva effekter och ge bostadsmarknaden en välbehövlig skjuts. Regeringens förslag om att sänka kontantinsatskravet från 15 till 10 procent och att slopa det skärpta amorteringskravet bedöms bidra till ökad rörlighet på marknaden när reglerna väntas träda i kraft den 1 april 2026. Trots detta kvarstår en del osäkerhetsfaktorer, däribland den geopolitiska oron och ett fortsatt osäkert världsläge som riskerar att dämpa återhämtningen och påverka svensk ekonomi negativt.

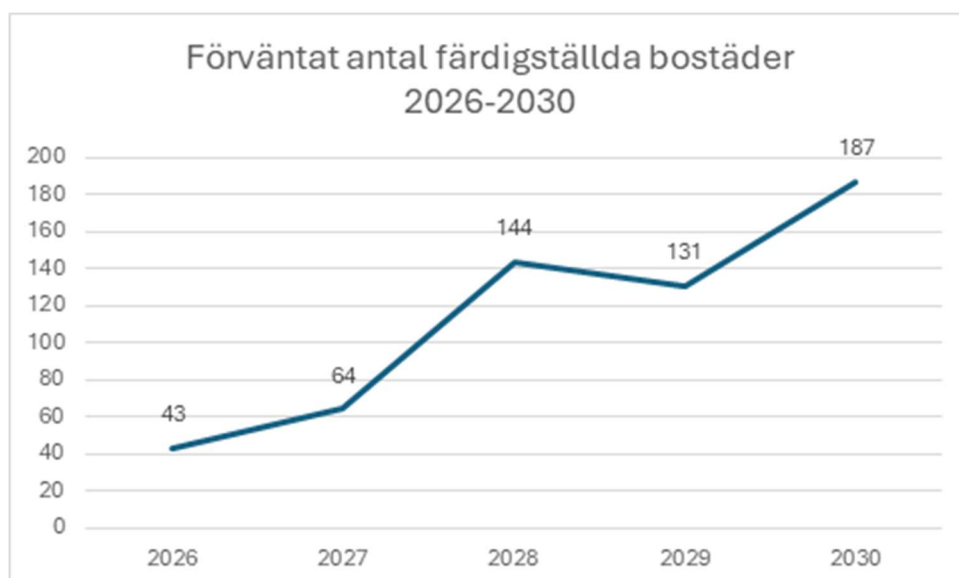
Däremot tyder flera indikatorer på att bostadsmarknaden är på väg in i en återhämtningsfas under 2026. Utbudet av bostäder till salu har minskat för första gången på fyra år, och marknaden visar tecken på ökad aktivitet. Bankernas och analytikernas prognoser pekar på att bostadspriserna förväntas stiga under de kommande 6–12 månaderna, först på villamarknaden och därefter för bostadsrätter.

Kävlinge kommun

Den nationella utvecklingen påverkar även Kävlinge kommun. Kommunen har under senare år haft ett bostadsbyggande som påverkats av de ökande byggkostnaderna och hushållens svagare köpkraft. Under 2025 färdigställdes sammanlagt 234 bostäder i Kävlinge, varav 203 lägenheter och 28 enbostadshus. Det kommunala bostadsbolaget KKB färdigställde 124 hyresrätter på attraktivt läge i Stationsstaden samtidigt som ytterligare ett flerbostadshus i Stationsstaden stod färdigt.



Figur: Antal färdigställda bostäder mellan 2021–2025 (Kävlinge kommun).



Figur: Förväntat antal färdigställda bostäder enligt kommunens byggprognos 2026–2030 (Kävlinge kommun).

Några av de bostadsprojekt som förväntas färdigställas är flerbostadshus nära stationen i Furulund, fortsatt utbyggnad av flerbostadshus på attraktivt läge i Stationsstaden i Kävlinge och i Löddeköpinge finns förutsättningar för att påbörja utvecklingen av Lödde centrum. Utbyggnaden av småhus fortsätter på Almelund i Kävlinge, samtidigt som utvecklingen i Barsebäcks by och östra Löddeköpinge förväntas påbörjas under perioden, med inriktning på småhusbebyggelse.

Kävlinge kommun har en god planberedskap och det finns goda förutsättningar att möjliggöra en fortsatt varierad bostadsutveckling i kommunens olika orter. Planberedskapen bidrar till att säkerställa att bostadsbyggandet kan ske i takt med efterfrågan och stödjer en långsiktig och balanserad tillväxt i hela kommunen.

Under 2025 antog kommunen nya Riktlinjer för bostadsförsörjningen. Riktlinjerna ger en tydlig inriktning för kommunens långsiktiga bostadsplanering och ska säkerställa att bostadsutvecklingen möter behov och efterfrågan, med ett varierat utbud av bostäder och attraktiva boendemiljöer. Bostadsförsörjningsprogrammet betonar vikten av god planering och markberedskap för att kunna möta det långsiktiga behovet av bostäder och lyfter också fram betydelsen av samverkan med byggaktörer och andra bostadsmarknadsaktörer för att öka takten i bostadsbyggandet och skapa en mer inkluderande och rörlig bostadsmarknad.

Befolkning per tätort och ort (antal)					
	2021	2022	2023	2024	2025*
Kävlinge	10 213	10 395	10 392	10 432	10 670
Löddeköpinge	7 370	7 350	7 319	7 351	7 325
Furulund	4 627	4 616	4 608	4 667	4 648
Hofterup/Ålstorp	3 632	3 647	3 639	3 633	3 607
Barsebäcksby	877	961	960	953	979
Dösjebro	903	890	890	873	869
Barsebäckshamn	563	475	460	463	463
Lilla Harrie	332	355	375	378	373
Västra Karaby	258	248	250	260	265
Järavallen	206	191	194	194	199
Ålstorp 5	206	194	192	177	180
Högs by	167	179	172	173	173
Södervidinge	138	130	124	118	112
Vikhög	117	120	120	109	107
Stora Harrie	114	117	112	102	117
Landsbygd	2 618	2 602	2 623	2 594	2 540
Totalt	32 341	32 470	32 430	32 477	32 658

Källa: SCB.

*Enligt Offentlighets- och sekretesslagen (OSL) (24 kap. 8 § OSL) måste statistik röjandekontrolleras. Från och med referensåret 2025 införs därför röjandeskydd i befolkningsstatistiken. Syftet är att skydda statistikvärden där det finns risk att objekt kan identifieras eller att information för ett enskilt objekt kan avslöjas.

Kävlinge kommun tillämpar Cell Key Method (CKM) som är en metod som tillför brus i tabeller som visar antal objekt. Metoden innebär att alla statistikvärden tillförs en slumpmässig osäkerhet. Till följd av detta överensstämmer inte alltid enskilda statistikvärden med den totala summan.

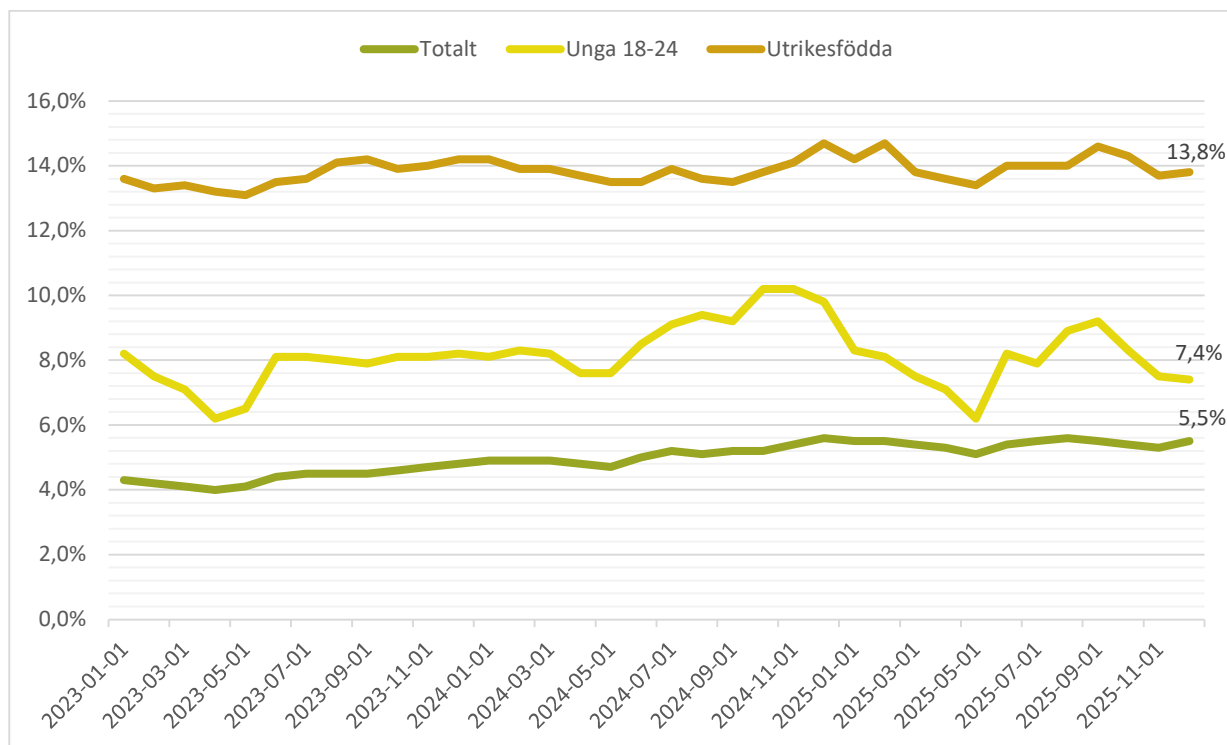
Ljusning på arbetsmarknaden för stora delar av Sverige

Under 2025 har pågående lågkonjunktur fortsatt satt spår på svensk arbetsmarknad. Under sista kvartalet 2025 skymtades en ljusning. Antalet inskrivna arbetslösa minskade och den relativa arbetslöshetsnivån minskade från 7,0 till 6,8 procent. En bred nedgång syns i hela landet med Västerbotten som undantag. Lägst arbetslöshet finns i de norra delarna av Sverige medan Skåne ligger på den högsta nivån. En utmaning på arbetsmarknaden är den så kallade matchningsproblematiken det vill säga att den kompetens som arbetsgivare söker inte finns att få tag i samtidigt som långtidsarbetslösheten riskera att öka.

Utvecklingen i Kävlinge kommun

Arbetslösheten i Kävlinge har ökat marginellt under 2025 jämfört med 2024, och ökningstakten har stannat av jämfört med de senaste årens utveckling. Det har dock skett en något större procentuell ökning av långtidsarbetslösheten i kommunen. Arbetslösa som varit inskriva på Arbetsförmedlingen i minst 12 månader räknas som långtidsarbetslösa och det var 29 personer fler i den kategorin 2025 jämfört med 2024. Av totalt 892 arbetslösa i Kävlinge i december 2025 var 372 långtidsarbetslösa. Generellt är arbetslösheten högre bland personer med förgymnasial utbildning och lägst bland de med eftergymnasial utbildning, det skiljer 8 procentenheter (12 respektive 4 procent). Ungdomsarbetslösheten (18-24 år) var cirka en procentenhet (10 personer) lägre under 2025 jämfört med 2024.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd ökade under 2025 jämfört med 2024 och de huvudsakliga orsakerna bedöms vara arbetslöshet och fördyrade levnadsomkostnader. Det var i genomsnitt 121 hushåll per månad som mottog bistånd under 2025, en ökning med 16 hushåll per månad jämfört med året innan. Ökningen gäller de flesta hushållstyperna och försörjningshinder (orsaker till behov av ekonomiskt bistånd). Det var i genomsnitt 69 barn per månad i hushåll med ekonomiskt bistånd under 2025 jämfört med 64 per månad under 2024.



Arbetslöshetsstatistik i Kävlinge kommun

Öppet arbetslösa och sökande i program med aktivitetsstöd, andel av den registerbaserade arbetskraften 16-65 år.

Källa: AF (arbetsförmedlingen.se)

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar hur olika förändringar påverkar kommunens finansiella situation.

Känslighetsanalys	
+/- mnkr	2025
1 kronor förändring i utdebitering	100,0
Löneförändring med 1 procent per år	10,0
Generell prisförändring med 1 procent per år	6,0
10 heltidstjänster	6,5
Upplåning 10 mnkr	0,3
Befolkningsförändring kostnadsutjämning, 1 person	0 - 0,3
Hushåll som uppbär ekonomiskt bistånd, 10 hushåll	0,5

Rättsliga tvister

Kävlinge kommun har inte någon pågående rättslig tvist.

Finansiering och borgensåtaganden

Koncernens upplåning ligger i KKL Fastigheter AB och KKB Fastigheter AB. KKB Fastigheter AB:s låneportfölj uppgick den 31 december 2025 till 900 mnkr (860 mnkr) varav cirka 710 mnkr (670 mnkr) mot kommunal borgen och cirka 190 mnkr (190 mnkr) mot pantbrev. Lånen är fördelade på tre långgivare, Handelsbanken, SE Banken och Kommuninvest. Samtliga lån är upptagna i svensk valuta och några finansiella instrument används inte. KKL Fastigheter AB:s låneportfölj uppgick vid årsskiftet 2025 till 1 046 mnkr (1 330) och utgörs enbart av lån hos Kommuninvest med kommunal borgen som säkerhet. Samtliga lån är upptagna i svensk valuta och några finansiella instrument används inte. Låneskulden i KKL Fastigheter AB minskade under 2025 till följd av att fastigheten Exporten 44 (kommunhuset) såldes till Kävlinge kommun.

Kävlinge kommuns totala borgensåtaganden uppgår 2025 till 1 867,3 mnkr. Huvuddelen av borgensåtagandena avser KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB och uppgår till 1 756 mnkr. Borgensavgift för KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB tas ut med 0,31 procent på faktiskt utnyttjad borgensram.

Finansiell riskhantering

Kävlinge kommuns finanspolicy omfattar all finansverksamhet i kommunkoncernen, med vilken avses Kävlinge kommun med helägda bolag. Finanspolicyn utgör det övergripande styrdokumentet för finansverksamheten det vill säga upplåning, utlåning, borgen, likviditetshantering, placering av överskottslikviditet, långfristig medelsförvaltning (inklusive förvaltning av donationer och stiftelser) och finansiell riskhantering. Kommunstyrelsen och respektive styrelse i helägt bolag ska besluta om finansiella riktlinjer för den egna finansverksamheten inom ramen för denna finanspolicy. Kommunkoncernen har finansiell samverkan och gemensam bank med koncernkonto för att optimera in- och utlåningsränta.

Långfristiga placeringar

Kommunen har avsatt medel som ska användas för långfristiga ändamål (>12 månader). Förvaldade medel avser möta kommande långsiktiga investeringsbehov då kommunens kassaflöden från den löpande verksamheten inte räcker till. Kvarvarande pensionsåtaganden är hanteras i den löpande verksamheten.

Kävlinge kommun har sedan 1995 medel placerade i en ränte- och aktieportfölj. Under perioden från 1995 fram till årsskiftet 2025 har det satts in totalt 167,6 mnkr. Mål och riktlinjer för placeringarna är beslutade i finansiella riktlinjer. Rapportering och uppföljning i relation till beslutade limiter sker månadsvis samt tertial- och årsvis. Under 2025 har placeringar i räntefonder respektive aktiefonder legat med en svag övervikt i aktier jämfört med normalviktningen i riktlinjerna. Avkastningsmålet för långfristiga placeringar är 1,5 procent real avkastning per år. Med en normal

inflationstakt på 2 procent ger det en förväntad nominell avkastning på 3,5 procent per år. Avkastningsmålet ska ses över en flerårsperiod. Avkastningen för 2025 ligger över målsättningen och uppgick till 6,1 procent, strax efter jämförelseindex1 (6,3 procent) på totalt kapital. Svenska aktier stod för det största bidraget medan globala aktier tyngdes av valutaeffekter.

Marknadsvärdet uppgår vid årsskiftet till 563,7 mnkr. Anskaffningsvärdet uppgår till 472,1 mnkr. Detta innebär att orealiserade värden uppgår till 91,6 mnkr per 31 december 2025.

Enligt SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation) delas fonder in i olika kategorier baserat på hållbarhetsfokus. Fonder som "främjar miljörelaterade eller sociala egenskaper" omfattas av artikel 8, medan fonder med "hållbarhet som mål" klassificeras enligt artikel 9. Kommunen har som krav att förvaltarna följer utvecklingen av regelverket och säkerställer att fonderna åtminstone uppfyller kraven för artikel 8. Kommunens fonder uppfyller kraven enligt policy.

Tillgångsfördelning, procent				
	Normalvikt*	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Räntefonder	50	47	45	44
Aktiefonder	50	53	55	56

*Neutral risk enligt finansiella riktlinjer. Maxlimit för aktier uppgår till 70 procent.

Upplåning

Kävlinge kommuns finanspolicy anger att respektive styrelse ska fatta beslut om finansiella riktlinjer där risker avseende finansiering, räntor och motpart ska hanteras.

Kävlinge kommun har vid årsskiftet endast en kredit (75 mnkr) vilken ligger i linje med beslutade riktlinjer.

KKB fastigheter AB och KKL Fastigheter AB följer löpande upp sina risker i relation till beslutade finansiella riktlinjer. Analys och rapportering till styrelserna görs kvartalsvis med stöd av de finansiella riktlinjer som är antagna av företagets styrelser.

Följande tabell visar att risk för räntejustering av lån samt låneförfall (enbart KKL) ligger inom beslutade nivåer enligt beslutade riktlinjer i båda bolagen. Ränterisken i form av räntebindningen i relation till en beslutad normalportfölj följs upp löpande och riktlinjerna följs i båda bolagen.

Finansiell uppföljning för upplåning			
	Policy	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Andel räntejusteringar inom 12 mån (KKL)	Max 40 %, Min 20 %	41 %	27 %
Andel lån med förfall inom 12 mån (KKL)	Max 50 %	27 %	22 %
Andel räntejusteringar inom 12 mån (KKB)	Max 40 %, Min 20 %	36 %	35 %

Pensionsförpliktelser

Pensionskostnaderna i koncernbolagen betalas löpande och de har därmed inga pensionsskulder.

Kävlinge kommuns totala pensionsförpliktelser uppgår till 580,7 mnkr. Huvuddelen av pensionsförpliktelserna har tryggats i pensionsförsäkringar. Den del som inte hanteras i pensionsförsäkringar redovisas som en avsättning i balansräkningen och uppgår till 41,4 mnkr inklusive löneskatt.

Pensionsförpliktelser intjänade före 1998 redovisas inom linjen som en ansvarsförbindelse och uppgår till 42,9 mnkr inklusive löneskatt. I 2019 och 2020 gjordes partiell inlösen på ansvarsförbindelsen.

Pensionsförpliktelser, mnkr		
	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Pensionsförpliktelser		
Avsättning inkl särskild löneskatt	44,0	41,4
Ansvarsförbindelse inkl särskild löneskatt	48,4	42,9
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	513,8	496,4
Summa pensionsförpliktelser inkl försäkring och stiftelse	606,2	580,7
Förvaltade pensionsmedel – marknadsvärde		
Pensionsförsäkringskapital	655,1	661,6
- varav överskottsfond	7,1	12,4
Summa förvaltade pensionsmedel	655,1	661,6
Återlånade medel	- 48,9	- 80,9
Konsolidering %	108	114

Sammanfattning av Kävlinge kommuns ekonomiska utsikter

Kävlinge kommun tillsammans med helägda bolag har förstärkt sin ekonomiska ställning under 2025. Soliditeten i koncernen har stärkts trots höga investeringar i både kommunen och i KKB Fastigheter AB som färdigställt kvarteret Pilevall med 124 hyresrätter. Inför 2026 är samtliga budgetar i balans utifrån uppsatta finansiella mål.

Långsiktigt står Kävlinge kommun starkt rustad finansiellt. Kommande års ekonomiska planering utmanar och prioriteringar är alltid nödvändiga. Omställningen kopplat till demografin där skolverksamheten minskar och äldreomsorgen växer kommer att vara en stor avgörande faktor för den fortsatta ekonomiska utvecklingen.

Kommunen har en hög planberedskap med många attraktiva utbyggnadsområden. Förhoppningarna är stora på att nybyggnation ska komma igång i takt med starkare konjunktur.

Händelser av väsentlig betydelse

Första spadtaget för Malmö Designer Village

Skandinaviens främsta Outlet ska under 2027 öppna bredvid Center Syd i Kävlinge kommun. Detta kommer öka intresset för hela handelsplatsen samt tillföra många arbetstillfällen.



Annsophie Thureson deltog vid första spadtaget av designeroutleten Malmö Designer Village tillsammans med Antoine Frey, VD och grundare till bolaget Frey (som äger outleten) och Ulf Sterner, regionchef på Veidekke Bygg Syd (som ska bygga anläggningen). Foto: Frederik Andreassen.

Förbättrad trygghet i Kävlinge kommun i år igen

Kävlinge kommun arbetar målinriktat med att förbättra tryggheten i kommunen och arbetet ger resultat. Tillsammans med polisen och andra samverkansparter provas nya vägar i mötet med både små och stora utmaningar.

Årets superkommun 2025 – Kävlinge på topp 10

Kävlinge kommun placerar sig på plats tretton bland alla Sveriges kommuner i Dagens Samhälles årliga ranking Årets Superkommun. I vår kategori 'Storstadskommuner', med totalt 46 kommuner, kommer vi på en hedrande åttondeplats.

Växthuset öppnades i september 2025

Växthuset ska vara en naturlig mötesplats för familjer från hela kommunen. Verksamheterna samverkar och ser stora möjligheter att kunna erbjuda stöd och service till alla kommunens invånare.



Den 25 september invigdes Växthuset med bandklippning av Johan Dougliès, ordförande i arbetslivs- och fritidsnämnden, och Sofia Lindblom, ordförande i utbildningsnämnden. Förutom det blev det också tårtkalas och en mängd festliga aktiviteter för stora och små. Foto: Malin Kretz.

Stabila skolresultat i Kävlinge kommun

Andelen niondeklassare som är behöriga till gymnasiet ligger i år på samma höga nivå som i fjol och för årskurs sex är det genomsnittliga meritvärdet det bästa på många år.

Fortsatt gott omdöme för hemtjänsten och förbättring för särskilt boende i Kävlinge kommun

Resultaten från Socialstyrelsens undersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" för 2025 visar på goda resultat för Kävlinge kommun. Hemtjänsten ligger stabilt kvar på höga nivåer även i år och särskilt boende och visar på en positiv ökning och förbättrade resultat.

Försäljning av mark och fastigheter

Kommunens finansiella ställning har stärkts på grund av att försäljningar av mark och fastigheter skett under året. Resultatet sammantaget har påverkats positivt med 95 mnkr. Resultaten från försäljningarna har och kommer framöver att finansiera utbyggnad av infrastruktur.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

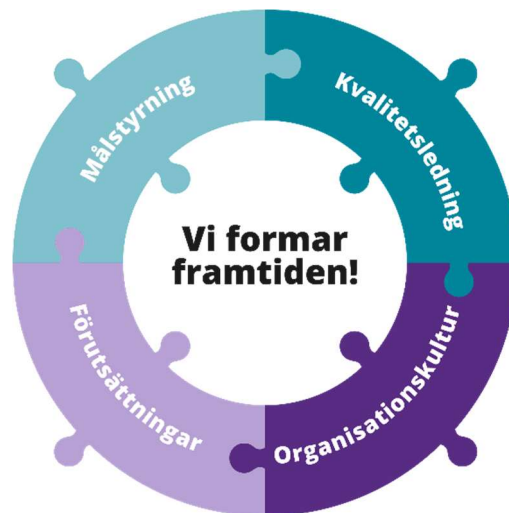
Så styrs kommunen

Styrmodellen fungerar som ett verktyg för att utveckla och följa upp målen samt kvaliteten i verksamheten i enlighet med politiska beslut. Modellen betonar vikten av en tydlig riktning samt en fastställd kultur och struktur.

Kävlinge kommun leds utifrån visionen, de sju kommunövergripande målen samt den politiska plattformen som fastställts för mandatperioden.

Kommunens styrmodell är indelad i olika delar: visionen med sina fokusområden, kommunövergripande mål, förutsättningar, värderingar i vår organisationskultur och kvalitetsledning.

Styrmodellen är politikens verktyg för styrning och ledning och syftar till att säkerställa och klargöra politiska prioriteringar, vilket skapar ett ökat fokus på utveckling och progression. Ambitionen är en modell som förenklar processerna och skapa ett större ägandeskap och inkludering bland nämnderna.



En vision och riktning med höga ambitioner

I visionen har politikerna beskrivit de olika delarna som ingår i den långsiktiga utvecklingen av kommunen. Kävlinge kommuns nya vision, **"Vi formar framtiden"**, beskriver en fortsatt stark utveckling med höga ambitioner. I Kävlinge kommun finns en stark drivkraft att göra verklighet av drömmar. Tillsammans skapar vi de bästa möjligheterna för alla människor att utvecklas och njuta av en hög livskvalitet. Vi är en kommun där alla trivs och känner sig 100% välkomna. Här finns småstadens trygghet och natursköna omgivningar med närhet till storstädernas utbud. Med nyskapande idéer lägger vi grunden till en hållbar, trygg och meningsfull tillvaro och vi strävar efter att inspirera andra med våra initiativ.

Den långsiktiga riktningen tydliggörs också i de fyra fokusområdena som tillsammans med visionen utgör grunden för de kommunövergripande målen. De fyra fokusområdena är:

1. Möjliggöra de bästa förutsättningarna för barn och unga
2. Skapa en smartare kommun genom samskapande och innovativa lösningar
3. Välja hållbara lösningar för god tillväxt och bättre klimat
4. Genom samverkan skapa en tryggare och säkrare kommun

Kommunövergripande mål

De sju målen har sin utgångspunkt i utvecklingsområden som visionen och de fyra fokusområdena lyfter fram. Målen är tydliga riktmärken satta av politiken för utvecklingen av kommunen som helhet och beskriver vad verksamheterna ska uppnå.

Målen är specifika och avgränsade för att tydliggöra de politiska prioriteringarna vilket gör att vi kan samla våra resurser och säkerställa ett större fokus på utveckling och förflyttning mot bättre resultat.

Målen är kommunövergripande och adresseras inte ner till nämnderna. Nämnder i kommunen ansvarar för att driva en effektiv och kvalitativ verksamhet med utgångspunkt i sitt grunduppdrag, som är satt i reglementen och lagstiftning, och i de kommunövergripande målens riktning.

Kommundirektören och förvaltningsledningsgruppen har ett gemensamt ansvar för målen. Varje mål har en utsedd ansvarig som driver samarbetet, planeringen och uppföljningen tillsammans med sitt målteam.

Styrdokument

Den politiska styrningen består förutom av vision, fokusområden och mål också av styrdokumenten som lägger fast och förtydligar hur kommunens verksamheter ska förhålla sig till olika frågor. Dessa styrdokument kan inkludera allt från kommunala författningssamlingar till allmänna lokala ordningsföreskrifter. De innehåller ofta både mål och handlingsplaner för vad som ska åtgärdas.

Tre viktiga förutsättningar

För att nå visionen, de uppsatta målen och skapa bra resultat för kommuninvånarna arbetar vi med tre viktiga förutsättningar:

- Sunda finanser
- Attraktiv arbetsgivare
- Hållbarhet

För att nå målen måste vi se till att vi har en god användning av resurserna och arbeta för en hög effektivitet och kvalitet. Kommunens medarbetare och ledare är den allra viktigaste resursen. Vi kan bara lyckas genom att arbeta tillsammans.

Hållbar utveckling är en annan viktig förutsättning och de globala målen i Agenda 2030 är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Ambitionsinriktning för välfärden 10/10

Ambitionsinriktningen 10/10 slår fast att vår kommun ska fokusera på kärnuppdraget samt att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet.

Ambitionsinriktningen visar våra resultat i jämförelse med övriga Sverige. 10/10 innebär att Kävlinge kommun, i välfärdsuppdraget, har riktning att tillhöra de 10 procent kommuner med högst kvalitet samt 10 procent mest kostnadseffektiva.

Nämndernas fokus på kvalitetsstyrning

Det finns fler sätt att styra verksamheter än med målstyrning. Nämnderna har sitt största fokus på sitt uppdrag och kvalitetsarbete och flera verksamheter hittar sin främsta styrning härifrån, när politiken nu är mycket tydligare och spetsigare i sin styrning.

Kvalitetsarbetet leds främst av nämnderna och handlar om att styra verksamheten så att vi lyckas inom vårt uppdrag. Ambitionsinriktningen 10/10 ger också nämnderna en tydlig övergripande riktning i sitt arbete.

Verksamhetsplaner

Nämnder och verksamheter utarbetar verksamhetsplaner som beskriver hur nämnden och verksamheten ska genomföra grunduppdrag, bidra till målen, förverkliga styrdokument och fördela resurser som kommunfullmäktige har tilldelat.

Framgångsfaktorer

I vårt strategiska förbättringsarbete samlar vi oss kring de tre viktiga framgångsfaktorerna medborgaren, medarbetaren, och göra rätt saker rätt. Med stöd av nulägeskoll, verksamhetsplaner och dialog för att planera och följa upp, skapar vi motivation och riktning av vårt arbete med kompassen inställt på visionen och målen.

Utvecklingsarbete

Kvalitets- och utvecklingsarbete handlar om ständiga förbättringar i verksamheten på bred front. Det handlar om dagliga förbättringar för att hålla en generellt bra kvalitetsnivå men också att bidra till den mer innovativa utvecklingen för att möta framtidens utmaningar där vi skapar nytt som skapar nytta. Våra gemensamma och mest innovativa utvecklingsprojekt samlar vi i kommunens utvecklingsportfölj.

Intern kontroll

Kontrolluppdrag för 2025 har återrapporterats till kommunstyrelsen i januari 2026. Intern kontroll är en viktig del av ekonomi- och verksamhetsstyrningen och syftar bland annat till att säkerställa att de av kommunfullmäktige fastställda målen uppfylls.

Intern kontroll är ett arbete som berör all personal i organisationen och handlar om:

- att ha grepp om både ekonomi och verksamhet
- styra mot effektivitet
- ha ordning och reda
- skapa trygghet

En effektiv intern kontroll bygger på att en risk- och väsentlighetsanalys görs och utifrån denna bedöms och prioriteras kontrollernas omfattning och utformning.

Utöver beslutade interna kontrollområden inom respektive nämnd har kontroller kring intern och extern representation genomförts löpande för att säkerställa att dokumentationen följer beslutade rutiner.

Effektivitet

En hög effektivitet inom kommunal verksamhet innebär att skapa största möjliga välfärd för invånarna utifrån tillgängliga resurser. Demografiska förändringar, begränsade ekonomiska ramar och nya förväntningar på service skapar behov av att utveckla organisationens styrning och arbetsmetoder.

Effektivitet definieras som största möjliga värde till lägsta möjliga kostnad, där förståelsen för samspelen mellan resurser, volymer och kvalitet är avgörande för effektiviseringsarbetet.

Under året har Kävlinge kommun fortsatt att uppmärksammas för sitt effektiva arbete. I Dagens Samhälles ranking "Årets superkommun 2025" placerar sig Kävlinge på åttonde plats, baserat på faktorer såsom ekonomisk stabilitet, välfärdstjänster och invånarnas upplevda kvalitet. Vidare framhåller analyser från Svenskt Näringsliv kommunens effektivitet inom grundskola, äldreomsorg och bibliotek, där en tolfteplacering ytterligare bekräftar det framgångsrika arbetet med resursoptimering och kvalitetsleverans.

Effektivitetsindex från RKA (Rådet för kommunala analyser) utgör ytterligare underlag, med data kring kvalitet och resurser justerade för strukturella skillnader. De senaste resultaten för 2024 visar på hög relativ effektivitet jämfört med andra kommuner, särskilt avseende låga kostnader. Förskolan och ekonomiskt bistånd uppvisar mycket höga indexvärden, där effektivitetsindexet inom ekonomiskt bistånd tillhör de främsta tio procenten nationellt. Indexresultaten pekar också på möjliga förbättringsområden inom vissa kvalitetsaspekter mot bakgrund av kommunens specifika förutsättningar.

Effektivitetsindex	2021	2022	2023	2024
Förskola	74	92	95	88
Kommunal grundskola	60	72	50	63
Ekonomiskt bistånd	59	80	72	91
LSS boende och daglig verksamhet	59	61	49	65
Äldreomsorg	67	65	63	64

Kävlinge kommun arbetar kontinuerligt och målmedvetet för att behålla och vidareutveckla sin position som en av landets mest effektiva kommuner, vilket gynnar såväl invånare som den kommunala verksamheten

God ekonomisk hushållning

Kommunallagen kräver att kommuner fastställer mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. För att bedöma om Kävlinge kommun uppfyller detta utvärderas måluppfyllelse, verksamheternas kvalitet och ekonomisk stabilitet. Denna uppföljning utgör även underlag för kommunstyrelsens uppsiktsplikt.

Kävlinge kommun har en fortsatt stark ekonomi, vilket årets resultat återigen visar, och levererar samtidigt välfärdstjänster av god kvalitet till en kostnadsnivå som ligger betydligt under riksgenomsnittet. Kävlinge kommuns finansiella ställning har stärkts under 2025. Nettokostnadsandelen av skatter och bidrag ligger på en god nivå, 89 procent, och soliditeten inklusive ansvarsförbindelse stiger till 46 procent. Tillsammans med en låg skattesats visar detta på mycket god finansiell stabilitet.

Under året har ett omfattande arbete pågått för att omsätta de sju kommunövergripande målen i praktisk handling. Många konkreta och pågående aktiviteter finns på plats och har skapat goda förutsättningar för de positiva förflyttningar som årets uppföljning visar.

Kävlinge kommun uppvisar en stabil och positiv utveckling inom flera centrala verksamhetsområden. Den politiska ambitionsinriktningen 10/10 innebär att Kävlinge kommun, inom välfärdsuppdraget, har inriktningen att tillhöra de 10 procent av kommunerna med högst kvalitet samt de 10 procent mest kostnadseffektiva. Att tillhöra de 10 procenten är en mycket ambitiös nivå, och i nuläget är det främst kostnaderna för kommunens verksamheter samt flertalet skolresultat som når denna nivå.

Barn och unga

Kommunen uppvisar sammantaget en stark utveckling inom området barn och unga. Skolresultaten är goda och flera resultat hör till de bästa i landet. Elevernas målresultat i de olika årskurserna ligger stabilt på en mycket hög nivå och behörigheten till gymnasiets yrkesprogram är fortsatt en av de högsta i landet.

Deltagandet i kultur- och fritidsaktiviteter är väl etablerat, även om vissa delar av verksamheten, såsom förskolans personaltäthet och bibliotekens aktivitetsutbud för barn och unga, visar behov av fortsatt analys och utveckling. Helhetsbilden är dock positiv med god kvalitet i skol- och fritidsverksamheterna.

Stöd och omsorg

Stöd- och omsorgsverksamheten uppvisar över lag stabila resultat. Äldreomsorgen håller god kvalitet, med en hög andel undersköterskor i särskilda boenden och förbättrade resultat i brukarbedömningarna. Hemtjänsten fortsätter att utvecklas positivt och levererar insatser av hög kvalitet. Årets Hemtjänstindex, som är en sammanvägning av flera kvalitetsindikatorer, placerar Kävlinge på sjätte plats i landet, vilket ytterligare bekräftar det goda arbetet inom verksamheten.

Väntetiderna till särskilt boende har dock ökat, från att tidigare ha varit kortare än rikssnittet till att nu ligga i nivå med riket. Inom individ- och familjeomsorgen ligger flera kvalitetsindikatorer över genomsnittet, bland annat andelen vuxna som avslutar långvarigt ekonomiskt bistånd. Samtidigt finns utvecklingsområden inom delar av LSS-verksamheten.

98 procent av de äldre med hemtjänst upplever att personalen bemöter dem på ett bra sätt.

Samhälle och miljö

Inom samhälle och miljö visar Kävlinge kommun en stabil utveckling med goda resultat inom flera områden. Invånarnas uppfattning om kommunen som en bra plats att leva på är fortsatt hög och

arbetsmarknadsinsatserna visar god effekt genom att många deltagare går vidare till arbete eller studier.

Kommunens återvinning av hushållsavfall blir allt bättre, och majoriteten av kommunens fordon är nu fossilfria.

Utmaningarna finns främst inom bemötande vid kontakt med kommunen, där resultaten visar en svagare utveckling än tidigare år. Även upplevelsen av underhåll av utomhusmiljöer samt kultur- och biblioteksutbudet ligger på nivåer som innebär behov av fortsatta insatser för att möjliggöra positiva förflyttningar

Genom systematiskt kvalitetsarbete och regelbunden uppföljning säkerställer kommunen sunda finanser, effektiv verksamhet samt att lagstiftning och styrdokument följs. Den sammantagna bedömningen visar att Kävlinge kommun uppfyller kriterierna för god ekonomisk hushållning för 2025. Uppföljningen utgör även underlag för kommunstyrelsens uppsiktsplikt, och inga omständigheter har framkommit som föranleder ytterligare åtgärder utöver det som redan omhändertas inom nämnder och sektorer.

Kommunövergripande mål

Mål 1 Kävlinge kommun är en attraktiv plats att bo och leva i.

Mål 2 Medborgarna upplever trygga, välskötta och tillgängliga offentliga miljöer.

Mål 3 Kävlinge kommun har ett gott och framåtsträvande företagsklimat. Målbild är topp 5 i Skåne.

Mål 4 Ökad andel elever i årskurs 9 uppnår gymnasiebehörighet. Målbild är 95%.

Mål 5 Färre barn och unga uppvisar ett riskbeteende eller lider av psykisk ohälsa.

Mål 6 Öka attraktiviteten inom omsorgsycket så att antal sökande till lediga tjänster motsvarar behovet

Mål 7 Nya innovativa arbetssätt skapar hållbara förutsättningar att klara det kommunala uppdraget.

De kommunövergripande målen utgår från Kävlinge kommuns vision och fokusområden och ska styra kommunens långsiktiga utveckling. År 2024 antog kommunfullmäktige sju nya mål som vägleder verksamheternas arbete och kommunen står fast vid sin ambition att vara en av de bästa i landet för att möta framtidens utmaningar.

Under året har ett omfattande arbete pågått för att omsätta målen i praktisk handling och många konkreta pågående aktiviteter är på plats som skapar goda förutsättningar för positiva förflyttningar mot målen. Vi ser flera positiva tendenser, bland annat ökad gymnasiebehörighet, ökad trygghet, stärkt företagsdialog som ger resultat, förbättrad digital mognad och lyckad bemanning inom omsorg.

Av de sju kommunövergripande målen bedöms ett mål vara uppfyllt, ett mål är inte uppfyllt och fem mål vara på väg att uppnås. Sammantaget visar uppföljningen att kommunen rör sig i rätt riktning inom samtliga målområden, med flera positiva resultat under året, samtidigt som fortsatt fokus krävs för att möta kvarstående och långsiktiga och många gånger komplexa utmaningar.

MÅL 1: Kävlinge kommun är en attraktiv plats att bo och leva i.

Effekt: Kävlinge kommun har en årlig tillväxt av antal invånare. Planerade områden bebyggs.

Måluppfyllelse

Kävlinge kommun fortsätter uppfattas som en mycket god plats att leva och bo i. Det är särskilt glädjande att invånarnas vilja att rekommendera kommunen som bostadsort har stärkts. Samtidigt konstateras att befolkningstillväxten varit svagare än prognostiserat under året, främst till följd av den nationella lågkonjunkturen och inbromsade bygginvesteringar. Sett både ett regionalt och nationellt perspektiv har Kävlings tillväxt varit starkare. Målet bedöms som på väg att uppnås utifrån resultat och flera viktiga insatser som skapar goda framtidsutsikter.

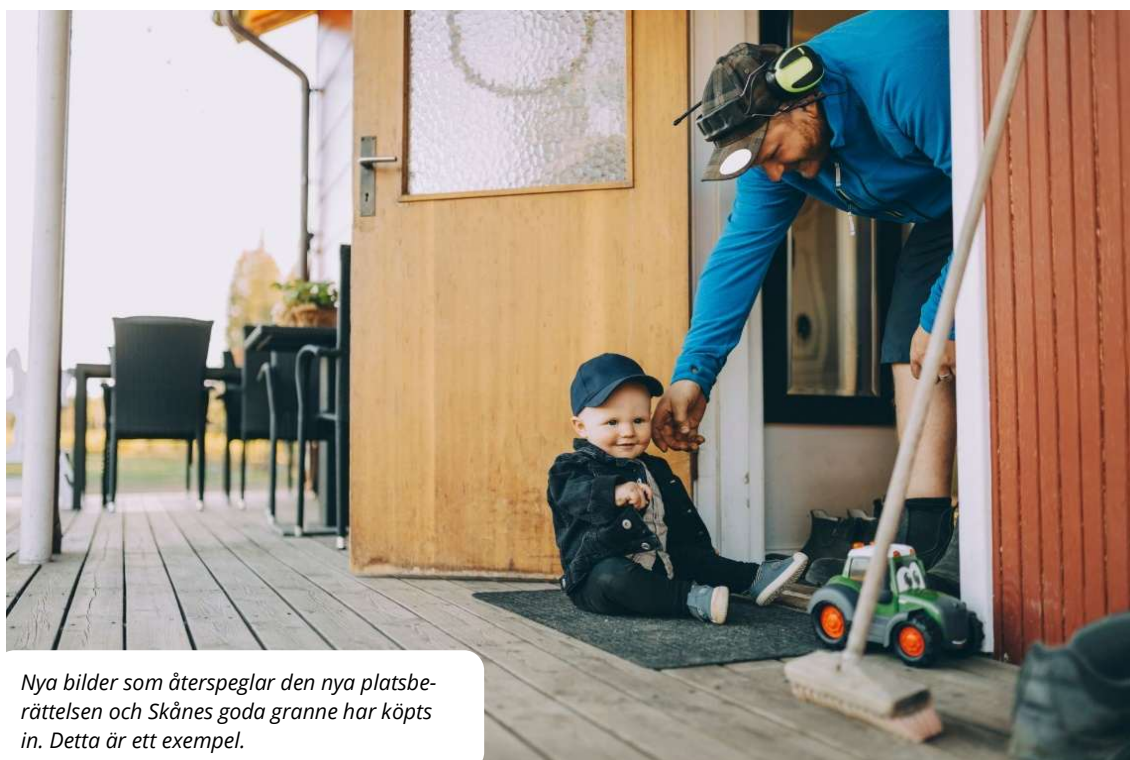
Det har vi gjort

Under året har kommunen arbetat strategiskt med att möjliggöra fortsatt utveckling och nybyggnation. Byggstarter har skett i bland annat Almelund, där även tomter släppts till kö, och Peab har förvärvat mark i den västra delen. I Barsebäcks by har infrastrukturen färdigställts, vilket möjliggjort byggstart. Detaljplanerna för Lödde Öster, Kvarteret Linden och Tallgården har vunnit laga kraft och i Södra Stationsstaden har markanvisningsavtal tecknats.

Ett omfattande platsvarumärkesarbete har också genomförts under året, under parollen "Skånes goda granne". Arbetet har gett en samlad och nyanserad bild av kommunens styrkor, utmaningar och utvecklingspotential. De inledande stegen i processen är nu avslutade och en visuell verktygslåda samt implementeringsplan planeras i nästa steg.

Resultatanalys

Enligt medborgarundersökningen är trivseln fortsatt hög bland invånarna. Kommunen har även stärkt sin attraktivitet genom ett strategiskt och inkluderande platsvarumärkesarbete. Samtidigt är bostadsbyggandet fortsatt återhållsamt, vilket påverkar inflyttningen. Intresset från byggaktörer kvarstår, vilket tillsammans med en tydlig målbild och en gemensam berättelse ger förutsättningar för långsiktig utveckling och ökad attraktivitet.



Nya bilder som återspeglar den nya platsberättelsen och Skånes goda granne har köpts in. Detta är ett exempel.

MÅL 2: Medborgarna upplever trygga, välskötta och tillgängliga offentliga miljöer.

Effekt: Den upplevda samt faktiska tryggheten och tillgängligheten ökar i det offentliga rummet.

Måluppfyllelse

Sedan föregående måluppföljning har en stabil kunskapsgrund inrättats och indikatorer för målet har fastställts. Våra indikatorer visar att medborgare upplever mer trygghet än tidigare. Detta mycket tack vare polisens aktiva arbete och det lyckade samarbetet med dem. I området om ökad tillgänglighet kommer planerad förflyttning ske under kommande år, varför målet bedöms vara på väg att uppnås.

Det har vi gjort

Under perioden har vi arbetat systematiskt med att stärka kunskapen om orsakerna till otrygghet i kommunen. Malmö universitets områdesanalys av Korsbacka har gett en viktig bild av var otryggheten koncentreras och vilka faktorer som påverkar den. Utifrån analysen har vi en målsättning om fortsatt samverkan, där fokus ligger på ordning, skötsel och gemensamt ansvarstagande i den fysiska miljön.

För att bredda kunskapsunderlaget har vi beställt ytterligare områdesanalyser för Roteringsen och Trädgårdsgatan, som har liknande förutsättningar och där det behövs mer underlag för att påbörja samarbetet med fastighetsägare i området.

Vi har också fått budget för tillgänglighetsåtgärder samt för belysningsunderhåll, beläggningsarbete och andra insatser kopplade till rent, snyggt och tryggt. Planeringen inför tillgänglighetsåtgärder på lekplatser 2026 har också inletts och presenteras i december 2025.

Resultatanalys

Perioden har gett oss svar i våra indikatorer från polisens trygghetsmätning för lokalpolisområde Kävlinge. Här kan vi se framsteg i problemindex, och särskilt i Kävlinge Öster där problemindex minskat till 1,05 jämfört med 1,57 år 2024. Detta följer i stort trenden för tidigare år där vi ser att tryggheten i stort ökat sedan 2020. Det nya arbetssätt som görs tillsammans med fastighetsägare befinner sig i ett tidigt skede behöver följas över tid innan de kan värderas. Även den upplevda tryggheten som mäts i medborgarundersökningen visar på en ökad trygghet inom flera områden.



Under våren 2026 kommer fyra lekplatser i kommunen att tillgänglighetsanpassas. En tillgänglig lekplats ska fungera för såväl funktions varierade vuxna med leksugna barn, som för barn med olika typer av funktionsvariationer.

MÅL 3: Kävlinge kommun har ett gott och framåtsträvande företagsklimat. Målbild är topp 5 i Skåne.

Effekt: Nöjda företagare skapar en attraktiv kommun som innebär att fler vill starta företag och fortsatt verka i kommunen.

Måluppfyllelse

Målet är på väg att uppnås och utvecklingen är tydligt positiv. Efter flera års nedgång har kommunen klättrat från plats 18 till plats 12 i Svenskt Näringslivs ranking för Skåne. Det innebär att målet om en plats bland de fem främsta närmar sig och att riktningen är rätt.

Detta är gjort

Särskilt fokus har lagts på samordning och sammanslagning av företagarföreningar för att bli en enda förening vilket ger tydligare kontaktväg och bättre förutsättningar för dialog med kommunens företag. UF-material är nu implementerat i de flesta skolor och återkommande besök om arbetsmarknadskunskap sker i alla femte och åttondeklasser i kommunen, samt Lärcentrum. Jobb- och utbildningsmässan etableras som en återkommande verksamhet. Målteamet har även anpassat åtgärder för att fokusera på de mest verkningsfulla insatserna inför 2026.

Resultatanalys

Det senaste årets förbättringar visar att det långsiktiga arbetet ger resultat. Vi har genomfört en tydlig förflyttning i rankingen och i de enskilda indikatorerna. Stort sett stiger samtliga indikatorer och i många fall har vi brutit en flerårig nedåtgående trend. Nästa steg blir att fördjupa relationen mellan näringsliv och kommun, särskilt inom områden som tillstånd, tillsyn och service. Genom detta kan kommunen ta ytterligare kliv mot målet att tillhöra topp 5 i Skåne.



En av årets välbesökta näringslivsluncher, den här på Lackalänga gård den 2 april, då Niclas Carlén berättade om hur Malmö FF har utvecklats som förening, organisation och samhällsaktör.

MÅL 4: Ökad andel elever i årskurs 9 uppnår gymnasiebehörighet. Målbild är 95%

Effekt: Alla elever utvecklas för att nå sin fulla potential för att komma vidare in i fortsatt utbildning och en framtid som självförsörjande.

Måluppfyllelse

Andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet har ökat, vilket bryter en tidigare negativ trend. 91 procent av eleverna i hemkommunperspektivet är nu behöriga, och 88,4 procent i kommunens egna skolor. Det markerar en viktig vändpunkt, men målet om 95 procent är ännu inte nått och målet bedöms därför som på väg att uppnås.

Det har vi gjort

Kvalitetsarbetet har utvecklats till att vara mer kontinuerligt, individanpassat och fokuserat på ökad resultatanalys kopplad till insatserna, vilket har skapat goda förutsättningar för högre måluppfyllelse. Arbetssättet har omfattat samtliga nationella mål i förskola och skola, inte enbart de som berör exempelvis gymnasiebehörighet och kunskapsmätt. Detta har möjliggjort identifiering av förbättringsområden, såsom hanteringen av övergångar mellan förskolor, skolor och stadier. Analysen har även visat att elevers gymnasiebehörighet påverkas av frånvaro, särskilt bland elever med omfattande frånvaro. Efter att ha utvärderat olika metoder har en särskild undervisningsgrupp inrättats för att främja återgång till ordinarie studier för fler elever. Under året har dessutom samarbetet mellan skola och elevhälsa initierats eller vidareutvecklats, vilket förväntas ge positiva effekter på såväl elevers välmående som deras måluppfyllelse och kunskapsresultat. Vidare visar analysarbetet att det individbaserade arbetssättet har bidragit till att fler elever med studiesvårigheter uppnått godkända resultat.

Resultatanalys

De senaste resultaten indikerar en förändring i utvecklingen. I kommunala skolor för årskurs 7–9 har den tidigare negativa trenden av gymnasiebehörighet upphört. Samtidigt noteras en mindre minskning av det genomsnittliga meritvärdet i årskurs 9 jämfört med föregående år. Betygen i årskurs 6 visar däremot en fortsatt positiv utveckling, med högre resultat på nästan samtliga indikatorer, inklusive rekordhöga genomsnittliga meritvärden och en större andel elever med godkända betyg i samtliga ämnen.

Förbättringar observeras även i förskoleklassen, där kartläggningen uppvisar bättre resultat än under tidigare läsår. Dessa resultat tyder på att de insatser som genomförs i de lägre skolåren börjar ge långsiktiga effekter.



Bild från Maskot Bildbyrå AB.

MÅL 5: Färre barn och unga uppvisar ett riskbeteende eller lider av psykisk ohälsa

Effekt: Barn och unga har trygga uppväxtvillkor, en meningsfull fritid och en fullgjord skolgång. Minskat drogmissbruk och utanförskap.

Måluppfyllelse

Målet har ännu inte uppnåtts, men arbetet under 2025 har lett till positiva framsteg inom kommunens tvärssektoriella insatser för barn och unga som uppvisar riskbeteenden samt upplever psykisk ohälsa. Genom genomförda aktiviteter har den gemensamma kunskapen och förståelsen av nuläget stärkts, vilket bedöms vara en viktig förutsättning för framtida måluppfyllelse. Under 2026 kommer kommunen att fortsätta utveckla dessa förutsättningar, med särskilt fokus på insatser riktade till grupper av barn och unga med flera identifierade riskfaktorer.

Det har vi gjort

En samordningsfunktion för social hållbarhet har etablerats, vilket har förstärkt samarbetet mellan förskola, skola, socialtjänst och fritidsverksamhet. Utbildningsinsatser har genomförts, och riktade åtgärder har vidtagits för barn i hushåll med ekonomiskt bistånd samt i områden med socioekonomiska utmaningar. Växthuset har öppnats som mötesplats och ett avtal gällande en ny Familjecentral har ingåtts.

För att uppnå målet krävs att ambitioner och strukturer är väl förankrade inom kommunen och bidrar till effektiv intern och extern samverkan. Sedan juli 2025 leder och koordinerar en ny kommunal funktion det sektorsövergripande arbetet med social hållbarhet.

Under hösten har representanter från förskola, skola, fritid och socialtjänst samlats för kunskaps- och dialoghöjande aktiviteter och dialog baserat på resultaten från folkhälsoenkäten om barn och unga i kommunen. Resultatet utgör ett underlag för utveckling av framtida insatser. Fokus ligger på gemensamma risk- och skyddsfaktorer för flera problemområden, och digital utbildning kring unga med normbrytande beteende har införskaffats för olika verksamheter. Vidare har team tillsatts för att utarbeta strategier för våldsprevention under 2026. Under hösten invigdes mötesplatsen Växthuset och avtal tecknades för Familjecentral Center syd, vilket tillsammans förväntas skapa ökade möjligheter att möta invånarnas behov samt främja måluppfyllelse.

Barn och unga med flera riskfaktorer återfinns exempelvis i hushåll med ekonomiskt bistånd eller i geografiska områden med socioekonomiska utmaningar. Under 2025 har särskilda insatser riktats mot barn i hushåll med ekonomiskt bistånd och barn och unga boende på Korsbacka. Detta arbete fortsätter under 2026, med fokus på att stärka skyddsfaktorer för dessa grupper och deras familjer.

Resultatanalys

De genomförda aktiviteterna har resulterat i ökad samverkan kring målgruppen, där kommunens olika verksamheter arbetar mot gemensamma målsättningar. Även externa samarbetspartners



har varit involverade, vilket bedöms som en positiv faktor. Trots dessa insatser kvarstår utmaningen att antalet barn och unga med riskbeteenden och psykisk ohälsa inte minskar, vilket indikerar behovet av att komplettera det strukturella arbetet med riktade åtgärder för specifika grupper av barn. Detta gäller både det tvärssektoriella samarbetet och verksamheternas grunduppdrag.

Bild från Maskot Bildbyrå AB.

MÅL 6: Öka attraktiviteten inom omsorgsycket så att antal sökande till lediga tjänster motsvarar behovet

Effekt: Vi löser omsorgsuppdraget och lockar kompetent personal även när behovet ökar.

Måluppfyllelse

Under 2025 är målet uppnått då kommunen framgångsrikt har rekryterat tillräckligt många medarbetare för att säkerställa bemanningen inom omsorgen under året. Detta indikerar att de genomförda rekryteringsinsatserna har haft önskad effekt.

Det är emellertid tydligt att behovet av personal inom vård och omsorg kommer att öka betydligt framöver. Av denna anledning fortsätter det långsiktiga arbetet med att stärka yrkets attraktivitet och trygga kompetensförsörjningen över tid. Ett centralt utvecklingsområde är framtagandet av en aktuell och hållbar kompetensförsörjningsplan, vars utarbetande har inletts under 2025 och planeras vara färdigställd under 2026.

Det har vi gjort

Under 2025 har särskild vikt lagts vid att synliggöra omsorgsycket samt öka intresset för yrkesområdet hos potentiella framtida medarbetare. Parallellt har insatser genomförts för att stärka arbetsgivarvarumärket gentemot befintlig personal, i syfte att främja stolthet och engagemang.

Samarbetet mellan kommunens verksamheter, ambassadörer, Bemanningsenheten och kommunikationsavdelningen har fördjupats för att effektivt lyfta fram omsorgsycket. Den riktade kommunikationen har huvudsakligen bestått av filmproduktioner och inlägg på sociala medier som syftar till att ge en ärlig och inspirerande bild av arbetet inom omsorgen.

Vidare har satsningar riktats mot yngre målgrupper genom ett ökat antal Prao-platser samt etableringen av Ung Omsorg-verksamhet inom särskilda boenden. Dessa initiativ har gynnat generationsöverskridande möten och bidragit till att öka ungas förståelse för omsorgsycket. En utvärdering bland deltagande ungdomar visar att majoriteten fått en mer positiv uppfattning om yrket.

Kompetensutvecklande insatser har också prioriterats för att stärka och utveckla medarbetarna. Under 2025 har validering av kompetens möjliggjort för fler medarbetare att examineras till undersköterskor. Inom LSS-verksamheterna har medarbetare påbörjat Yrkesresan, vilken avslutas 2026, och samma utbildningsinsats kommer att lanseras inom äldreomsorgen från och med 2026.

Resultatanalys

Kompetensförsörjningen inom vård och omsorg utgör fortsatt en komplex och långsiktig utmaning. Det är glädjande att bemanningen för 2025 säkerställdes, samtidigt som den demografiska utvecklingen innebär ett ökande framtida behov. Årets genomförda insatser har bidragit till ökad synlighet för yrket samt stärkt intresset hos både unga och befintliga medarbetare. Den reviderade kompetensförsörjningsplanen kommer att vara ett centralt styrverktyg i det fortsatta arbetet. Det



tvärsektoriella samarbetet har också varit framgångsrikt och avses vidareutvecklas under de kommande åren. Sammanfattningsvis visar resultaten att kommunen rör sig i rätt riktning, men att fortsatt fokus på långsiktiga och strukturella åtgärder är avgörande för att möta framtidens behov.

Peter Vater, Hannah Andersson Stridsberg och Monica Carlsson utbildades under 2025 till vård- och omsorgsambassadörer.

MÅL 7: Nya innovativa arbetssätt skapar hållbara förutsättningar att klara det kommunala uppdraget.

Effekt: Organisationen blir mer effektiv och medborgaren blir mer självständig.

Måluppfyllelse

Målet är på väg att uppnås. Under året har arbetet fortsatt med att öka förståelsen och kunskapen kring innovation. Genom att alla medarbetare vågar tänka annorlunda, prova nytt och ifrågasätta hittar vi nya arbetssätt och smarta verktyg som förenklar och effektiviserar vårt arbete samt ger oss hållbara förutsättningar för att klara framtidens kommunala uppdrag. och nya arbetssätt, Digitalisering och AI är centrala verktyg som på sikt skapa förutsättningar för nya idéer som bidrar till ökad effektivitet och som stärker medborgarnas självständighet.

Utifrån en testperiod av Svea GPT under året planeras ett breddinförande till 2026, vilket markerar en strategisk satsning på AI i kommunen som ska bidra till mer systematisk användning och kompetensutveckling. Beslutet bedöms skapa goda förutsättningar för ett mer enhetligt och systematiskt användande av AI i både administrativa och verksamhetsnära processer samt bidra till kompetensuppbyggnad inom organisationen.

Tester med Copilot har visat viss nytta men med varierande effekt. Ytterligare tester planeras därför under kommande år inför eventuellt beslut om bredare införande.

Det har vi gjort

Arbetet med att utveckla en innovativ kultur som en integrerad del av organisationskulturen har pågått kontinuerligt under året. Portföljstyrningen har stärkts för att möjliggöra effektiv uppföljning av genomförande och effekter av utvecklingsprojekt. Ett nytt IT-avtal har förbättrat förutsättningarna för samverkan.

Ett digitalt kompetenscentrum har etablerats för att samla kompetens inom bland annat Power BI, RPA, medarbetardriven automation och systemintegration. Framtidsstationen (före detta Makerspace) har fått nya lokaler och bidrar till ökad digital mognad i organisationen. Onboarding-processen har digitaliserats, och nya lösningar inom e-omsorg samt läkemedelsdispenser har förberetts.

Resultatanalys

Kommunen har vidtagit viktiga åtgärder för att möjliggöra mer innovativa arbetssätt i mötet med framtidens utmaningar, där digital utveckling är en central del. Utvecklingen är en lärande process som på sikt bedöms bidra till fler nya lösningar på både kommunövergripande nivå och inom verksamheterna.



AI och automatisering är nu integrerade delar av utvecklingsarbetet. Implementeringen av Svea GPT och Copilot visar kommunens ambition att arbeta systematiskt och ansvarsfullt med AI. Samtidigt finns behov av fortsatt metodutveckling för effektuppföljning för att säkerställa mätbara verksamhetsförbättringar. Etableringen av det digitala kompetenscentrumet bedöms på sikt bidra till ökad skalbarhet, minskat dubbelarbete och kortare ledtider från idé till införande, vilket tillsammans med utvecklingen av innovationskulturen stärker kommunens långsiktiga utvecklingsförmåga.

En lekfull robot från Framtidsstationen (fd Makerspace) har fått nya lokaler och bidrar till ökad digital mognad i organisationen.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Utvärderingen av Kävlinge kommuns finansiella ställning utgår från koncernperspektiv. Enskilda koncernenheter kommenteras där det är relevant.

Årets resultat och resultatutveckling

Resultatet 2025 för koncernen uppgår till 264,7 mnkr (185,4). Koncernens investeringar uppgår till 257,6 mnkr (345,3) till följd av demografiska förändringar, nybyggnation och förnyelsebehov. Koncernens soliditet inklusive ansvarsförbindelsen ligger på 47 procent (43). Koncernens ekonomi har stärkts tydligt under den senaste femårsperioden. Årets resultat har ökat från 182 mnkr 2021 till 265 mnkr 2025, med särskilt stark förbättring under de två senaste åren.

Kävlinge kommun redovisar 2025 ett positivt resultat på 229,2 mnkr (158,5). Det budgeterade resultatet uppgår till 38,5 mnkr (0) vilket ger en positiv budgetavvikelse på 190,7 mnkr (158,5). Resultatet fördelar sig på skattefinansierad verksamhet 215,4 mnkr och avgiftsfinansierad verksamhet 13,8 mnkr. Budgetavvikelser per nämnd och investeringsutfall kommenteras i avsnittet drift- och investeringsredovisning. I samband med prognosen per sista september prognostiserades resultatet till 163,8 mnkr exklusive orealiserade marknadsvärden på värdepapper. Budgetavvikelsen 2025 förklaras till stor del av:

- + 94,6 mnkr realisationsvinster från fastighetsförsäljning, exploateringsresultat och exploateringsbidrag
- + 26,5 mnkr pensionskostnader
- - 17,3 mnkr nedskrivning projektkostnader
- + 21,1 mnkr utnyttjade medel kommunstyrelsens övriga anslag
- + 63,9 mnkr realisationsvinst värdepapper
- - 57,0 mnkr återförda orealiserade vinster och förluster i värdepapper
- + 24,2 mnkr orealiserade vinster och förluster värdepapper

Kommunens resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 257,3 mnkr och därmed uppfyller kommunen kommunallagens krav på en ekonomi i balans vid årsbokslutet. Se rubriken "Balanskravsresultat" för fördjupad information.

Årets resultat, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Koncernen	162,4	185,4	264,7
Kommunen	143,8	158,5	229,2
Kommunen budgeterat resultat	13,0	0	38,5
Kommunen budgetavvikelse	130,8	158,5	190,7

Koncernbudget saknas. Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster uppgår till 136,8 mnkr. De jämförelsestörande intäkterna uppgår till 196,9 mnkr varav 89,9 mnkr avser exploateringsintäkter och 34,8 mnkr avser realiserade vinster på värdepapper. De jämförelsestörande kostnaderna uppgår till 104,4 mnkr.

Årets resultat			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Årets resultat koncernen	162,4	185,4	264,7
Årets resultat kommunen	143,8	158,5	229,2
Jämförelsestörande poster koncernen			
Realisationsvinst vid fastighetsförsäljning	-	-	-
Statligt elstöd	- 8,8	-	-
Utrangeringar	-	5,8	-
Eliminering koncernintern realisationsvinst	-	10,0	-
Jämförelsestörande poster kommunen			
Realisationsvinst försäljning av anläggningstillgångar	- 0,3	- 10,0	- 4,7
Avslut exploateringsprojekt och exploateringsintäkter	- 31,9	- 79,6	- 89,9
Återbetalning punktskatt biogas	-	-	- 3,6
Upplösning avsättningar	-	- 9,0	-
Statsbidrag Migrationsverket	-	- 10,0	-
Försäkringsersättning	-	- 4,0	-
Ersättning kostnader och sjuklöner Covid-19	- 0,1	-	-
Statligt elstöd	- 5,7	-	-
Bidrag till statlig infrastruktur	10,0	1,0	10,6
Värdereglering omsättningstillgångar	-	11,7	17,3
Utrangeringar	1,8	6,3	8,9
Realisationsvinster värdepapper	-	- 5,4	- 63,9
Orealiserade marknadsvärden	- 54,5	- 47,3	- 24,2
Återförda realiserade marknadsvärden	-	5,4	57,0
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster koncernen	72,9	60,3	172,3
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster kommunen	63,1	17,6	136,8

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Avstämning finansiella indikatorer

Kävlinge kommun har fyra finansiella indikatorer, samtliga uppfylls under 2025.

Kävlinge kommuns nettokostnadsandel av skatteintäkterna uppgår till högst 99 procent				
Indikator: Nettokostnadsandel av skatteintäkterna under en rullande fyraårsperiod (bokslut 2022 – bokslut 2025)				
Acceptabelt värde	Rullande period	Bokslut 2025	Nettokostnadsandelen uppgår 2025 till 89 procent och under den rullande fyraårsperioden bokslut 2022 – bokslut 2025 till 92 procent.	Indikatorn är uppfylld
99%	92%	89%		

Kävlinge kommun har en tydlig ekonomistyrning och god kontroll			
Indikator: Verksamhetens nettokostnad i relation till budgeterad nivå			
Acceptabelt värde	Bokslut 2025	Budgetavvikelsen för kommunens nämnder är positiv och uppgår till 79,0 mnkr.	Indikatorn är uppfylld
≥0 mnkr	79,0 mnkr		

Kävlinge kommun har en oförändrad skattesats under mandatperioden			
Indikator: Skattesats			
Acceptabelt värde	Bokslut 2025	Den totala kommunala skattesatsen exklusive kyrkoavgiften uppgick till 29,69 kr. Den primärkommunala skattesatsen uppgick till 18,51 kr, vilket är 2,01 kr lägre än genomsnittet i Skåne län och 2,19 kr lägre än genomsnittet i riket.	Indikatorn är uppfylld
18,51	18,51		

Kävlinge kommun har långsiktigt hållbar investeringstakt			
Indikator: Summan av årets resultat och avskrivningar i relation till skattefinansierade investeringar under en rullande fyraårsperiod (bokslut 2022 – bokslut 2025)			
Acceptabelt värde	Rullande period	Bokslut 2025	Kävlinge kommun har som mål att ha en långsiktig hållbar investeringstakt. Detta mäts genom summan av årets resultat och avskrivningar i relation till skattefinansierade investeringar. Nyckeltalet ska vara större än 100 procent. Under perioden bokslut 2022 - bokslut 2025 uppgår nyckeltalet till 254 procent.
>100%	254%	148%	

Verksamhetens intäkter och kostnader

Koncernens intäkter uppgår till 681,1 mnkr och har ökat med 42,4 mnkr sedan 2024. Ökningen avseende hyror och arrenden består av årlig hyresökning samt ett ökat antal uthyrda bostäder i nyproduktionen Pilevall.

Verksamhetens intäkter koncernen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Försäljningsintäkter	7,7	8,6	8,3
Taxor och avgifter	131,9	156,5	168,5
Hyror och arrenden	188,2	192,2	222,6
Bidrag	151,0	133,2	133,6
Försäljning av verksamhet	32,0	42,6	34,4
Exploateringsintäkter	31,9	102,2	103,9
Realisationsvinster	0,3	-	4,7
Övriga intäkter	0,6	3,4	5,1
Summa verksamhetens intäkter	543,6	638,7	681,1

Kommunens intäkter har ökat med 3,3 mnkr sedan 2024. Exploateringsintäkterna i form av gatu-kostnadsersättningar och markförsäljningar uppgår till 89,9 mnkr varav 22,4 mnkr avser försäljningar inom exploateringsprojekt som gjort tidigare år. Intäkterna från taxor och avgifter har ökat med 5,5 mnkr sedan 2024. Det är framför allt taxor och avgifter inom vatten och avlopp som ökat.

Verksamhetens intäkter kommunen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Försäljningsintäkter	7,7	8,6	8,3
Taxor och avgifter	143,1	165,4	170,9
Hyror och arrenden	48,5	47,9	57,3
Bidrag	142,2	133,1	133,6
Försäljning av verksamhet	32,0	42,6	34,4
Exploateringsintäkter	31,9	102,2	103,9
Realisationsvinster	0,3	10,0	4,7
Summa verksamhetens intäkter	405,7	509,8	513,1

Koncernens kostnader uppgår till 2 342,4 mnkr och har ökat med 10,5 mnkr sedan föregående år.

Verksamhetens kostnader koncernen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Löner och sociala avgifter	- 1 035,9	- 1 060,8	- 1 091,4
Pensionskostnader	- 175,0	- 194,6	- 93,9
Anläggnings- och underhållsmaterial	- 107,1	- 129,1	- 150,0
Bränsle, energi och vatten	- 82,8	- 63,9	- 79,9
Köp av verksamhet	- 561,9	- 597,4	- 616,3
Lokal- och markhyror	- 27,4	- 31,3	- 47,0
Lämnade bidrag	- 43,2	- 37,4	- 52,2
Övriga tjänster och kostnader	- 210,0	- 208,8	- 203,9
Bolagsskatt	- 5,6	- 8,6	- 7,8
Summa verksamhetens kostnader	- 2 248,9	- 2 331,9	- 2 342,4

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Kommunens kostnader har minskat med 18,1 mnkr och uppgår till 2 260,8 mnkr. Pensionskostnaderna minskat med 100,3 mnkr. Det beror på att inflationen nu ligger på en normalnivå och därmed har uppräknings- och pensionsunderlagen minskat. Lönekostnaderna ökar med 35,0 mnkr till följd av avtalsenlig löneuppräknings. Lämnade bidrag ökar med 14,7 mnkr huvudsakligen beroende på att medfinansieringsprojektet Lommabanan 2 har indexerats med 10,6 mnkr.

Verksamhetens kostnader kommunen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Löner och sociala avgifter	- 1 004,1	- 1 020,8	- 1 055,8
Pensionskostnader	- 172,4	- 191,6	- 91,3
Anläggnings- och underhållsmaterial	- 14,1	- 40,8	- 42,3
Bränsle, energi och vatten	- 17,0	- 15,3	- 13,8
Köp av verksamhet	- 561,9	- 597,4	- 616,3
Lokal- och markhyror	- 154,4	- 134,3	- 143,8
Lämnade bidrag	- 43,2	- 37,4	- 52,1
Övriga tjänster och kostnader	- 232,4	- 241,3	- 245,4
Summa verksamhetens kostnader	- 2 199,5	- 2 278,9	- 2 260,8

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Avskrivningar

Koncernens avskrivningar och utrangeringar uppgår till 183,7 mnkr.

Avskrivningar koncernen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Avskrivningar	- 137,1	- 161,5	- 174,8
Utrangeringar	- 1,8	- 12,1	- 8,9
Summa avskrivningar	- 138,9	- 173,6	- 183,7

Kommunens avskrivningar uppgår till 140,0 mnkr. Utrangeringar uppgår 2025 till 8,9 mnkr och avser inventarier från nedlagda förskolor och bullerplank i Stationsstaden. Bullerplanket ägs av Trafikverket.

Avskrivningar kommunen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Avskrivningar	- 43,3	- 47,5	- 51,2
Avskrivningar finansiellt leasade tillgångar	- 41,5	- 80,1	- 79,8
Utrangeringar	- 1,8	- 6,3	- 9,0
Summa avskrivningar	- 86,6	- 133,9	- 140,0

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Nettokostnadernas andel av skatteintäkterna

Nettokostnadernas andel av skatteintäkterna uppgår 2025 till 89 procent. Skatteintäkterna inklusive kommunalekonomisk utjämning ökade under 2025 med 4 procent och uppgår till 2 112,1 mnkr. Under 2025 minskade nettokostnaderna med 1 procent och uppgick till 1 887,7 mnkr. Skatteintäkternas förändring beror till stor del på tillväxt i skatteunderlaget.

Nettokostnadsandel av skatteintäkter			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Nettokostnadsandel av skatteintäkterna %	95	94	89
Skatteintäkter, förändring i %	4	3	4
Nettokostnad, förändring i %	9	1	- 1

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Finansnetto

Koncernens finansnetto är negativt och uppgår till 2,4 mnkr.

Kommunens finansnetto uppgår till 4,8 mnkr. Orealiserade marknadsvärden på värdepapper har påverkat resultatet positivt med 24,2 mnkr. I juni gjordes en omallokering i värdepappersportföljen som resulterade i en realisationsvinst på 63,9 mnkr. Återförda realiserade vinster och förluster uppgår till 57,0 mnkr. Sammantaget gav detta en realisationsvinst på 6,9 mnkr.

Finansnetto koncernen, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Finansnetto koncernen	28,0	17,4	- 2,4
Finansnetto kommunen	45,6	26,7	4,8
varav realiserade marknadsvärden värdepapper	54,5	41,9	24,2
varav ränta på finansiellt leasade tillgångar	- 24,0	- 51,1	- 49,1

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Likviditet

Koncernens likviditet uppgår till 371,8 mnkr. Det är en minskning med 11,7 mnkr.

De likvida medlen i kommunen uppgick vid årsskiftet till 364,6 mnkr. Det innebär att de likvida medlen har minskat med 14,4 mnkr. Kommunens andel av likviditeten på koncernkontot uppgår till 224,1 mnkr. Kommunen har sedan 2021 ett lån på 84,0 mnkr från Kävlinge kommunala Holding AB. I samband med köpet av fastigheten Exporten 44 Kommunhuset övertogs ett lån i Kommuninvest på 75,0 mnkr. Kassalikviditeten uppgick vid årsskiftet till 102 procent.

Likviditet			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Likviditet koncernen, mnkr	355,9	383,5	371,8
Kassalikviditet koncernen, %	70	67	72
Likviditet kommunen, mnkr	348,9	378,9	364,6
Kassalikviditet kommunen, %	110	108	102

Soliditet och skuldsättningsgrad

Vid utgången av 2025 var soliditeten för koncernen 47 procent inklusive pensionsskuld och 48 procent exklusive ansvarsförbindelsen. KKB Fastigheter AB har en synlig soliditet på 36 procent och en justerad soliditet på 71 procent. Den synliga soliditeten i KKL Fastigheter AB uppgår till 24 procent.

Soliditet koncernen i procent			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Soliditet	41	43	47
- Tillgångsförändring	7	4	2
- Förändring av eget kapital	8	9	12
Soliditet exkl ansvarsförbindelse	42	44	48

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Soliditeten för kommunen inklusive ansvarsförbindelse var vid årsskiftet 46 procent.

Soliditet kommunen i procent			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Soliditet inkl ansvarsförbindelsen	37	40	46
- Tillgångsförändring	42	3	0
- Förändring av eget kapital	11	11	14
Soliditet exkl ansvarsförbindelse	38	41	47

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Skuldsättningsgraden för koncernen ligger på 52 procent och har sjunkit något sedan föregående år. Koncernens upplåning i banker och kreditinstitut ligger i KKB Fastigheter AB och i KKL Fastigheter AB och uppgår vid årsskiftet till 1 946 mnkr.

Skuldsättningsgraden för kommunen uppgår till 53 procent. De långfristiga skulderna avser anslutningsavgifter för va, investeringsbidrag från offentliga aktörer och långfristiga skulder för finansiella leasingkontrakt.

Skuldsättningsgrad i procent			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Skuldsättningsgrad koncernen	58	56	52
varav långfristig skuldsättning	37	36	33
Skuldsättningsgrad kommunen	62	59	53
varav långfristig skuldsättning	44	41	34

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Balanskravsresultat

Kävlinge kommun har en låg skattesats och en stark och solid ekonomi. Goda resultat genom åren har gjort att kommunen kunnat finansiera sina investeringar i stort sett utan lånefinansiering. Det lagstadgade balanskravet innebär att kommunens resultat skall överstiga noll. En minskning av det egna kapitalet, till följd av underskott, ska återställas inom tre år. Kävlinge kommun har inte något negativt resultat att återställa sedan tidigare år.

Vid beräkningen av balanskravsresultatet ska årets resultat rensas från poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Det gäller till exempel realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt orealiserade vinster i värdepapper. Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar avser försäljning av mark och maskiner. Under året har det genomförts ett markbyte mellan fastigheterna Förrådet 3 och Bolagsgården 2 i Kävlinge. I samband med detta uppstod en realisationsvinst på 4,7 mnkr.

Pensionsportföljens marknadsvärde uppgår vid årsskiftet 2025 till 563,6 mnkr och pensionsåtagandet till 42,9 mnkr. Kommunens soliditet inklusive pensionsåtagandet uppgår 2025 till 46 procent.

Balanskravet är uppfyllt.

Balanskrav, mnkr			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Årets resultat	143,8	158,5	229,2
Samtliga realisationsvinster	- 0,2	- 10,0	- 4,7
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	- 54,5	- 47,3	- 24,2
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	5,4	57,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	89,1	106,6	257,3
Balanskravsresultat	89,1	106,6	257,3
Reservering av medel till resultatreserv	-	- 50,0	
Användning av medel från resultatreserv	-	-	
Balanskravsresultat	-	56,6	

Bokslut 2023 har justerats för finansiella leasingavtal som togs i drift 2023 men som tecknades 2024 samt fel i beräkningsunderlaget för 2023.

Resultatreserv

Regler för resultatreserv (RER) beslutades i samband med årsredovisningen 2024. Vid samma tillfälle avsattes 50,0 mnkr till resultatreserven. Reservering får göras med det belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger en procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. En övre gräns för storleken på reserven fastställs och motsvarar fem procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Väsentliga personalförhållanden

Kävlinge kommun är kommunens största arbetsgivare med cirka 1 800 månadsavlönade medarbetare inom närmare 200 yrkeskategorier. Medarbetarna är en avgörande resurs för att säkerställa kvalitet, trygghet och god service till kommunens invånare. För att långsiktigt möta verksamheternas behov är det viktigt att kommunen är en attraktiv arbetsgivare där medarbetare trivs, utvecklas och känner delaktighet. Under 2025 har arbetet fortsatt med att främja god arbetsmiljö, hållbara arbetsvillkor och möjligheter till kompetensutveckling. Det kommunala uppdraget är personalintensivt och personalfrågorna är därför en kritisk framgångsfaktor. Ökade krav på tillgänglighet, digitala lösningar och individanpassad service ställer högre krav på kompetens och arbetssätt, vilket innebär ett fortsatt behov av strategiskt arbete med rekrytering och kompetensförsörjning.

Attraktiv arbetsgivare - prioriterade inriktningar

Friskfaktorer

- Syfte att skapa positiv förändring, motverka stigande sjuktal och främja ett längre och hållbart arbetsliv. Att kommunen som arbetsgivare verkar för en bättre arbetsdag, varje dag i Kävlings kommun!

Heltidsarbete som norm

- Syfte att heltid ska vara normen för välfärden. En framgångsfaktor för Kävlings kommun för att kunna möta utmaningen med att ha tillräckligt kvalificerade medarbetare framöver.

Förläng arbetslivet

- Syfte att tillvarata äldre medarbetares kompetens, möjliggöra utveckling genom hela yrkeslivet och skapa förutsättningar för att medarbetare ska vilja och kunna arbeta längre.

Sammanfattande nyckeltal			
	2023	2024	2025
Total sjukfrånvaro, %	6,6	6,8	6,4
Korttidssjukfrånvaro <= 14 dagar, %	3,1	2,8	3,0
Korttidssjukfrånvaro <= 59 dagar, %	4,1	4,1	4,0
Långtidssjukfrånvaro >59 dagar, %	2,5	2,8	2,5
Sjukdagar/anställd	25,4	26,3	25,3
Sjukfrånvaro personer upp till 29 år, %	6,8	5,2	5,1
Sjukfrånvaro personer mellan 30-49 år, %	6,2	6,5	5,9
Sjukfrånvaro personer mellan 50-59 år, %	6,2	5,6	6,5
Sjukfrånvaro personer mellan 60-67 år, %	9,5	11,3	9,4
Antal anställda med månadslön	1 883	1 840	1 787
varav tillsvidareanställda	1 729	1 677	1 640
varav visstidsanställda	151	162	147
Andel kvinnor, %	78,9	78,2	77,8
Personalomsättning, egen begäran, %	9,6	7,4	6,7
Antal årsarbetare, tillgänglig tid månadsavlönade	1 906	1 868	1 831
Andel heltidsanställda, %	80,7	80,7	82,9

Attrahera och rekrytera

Arbetsgivarvarumärke

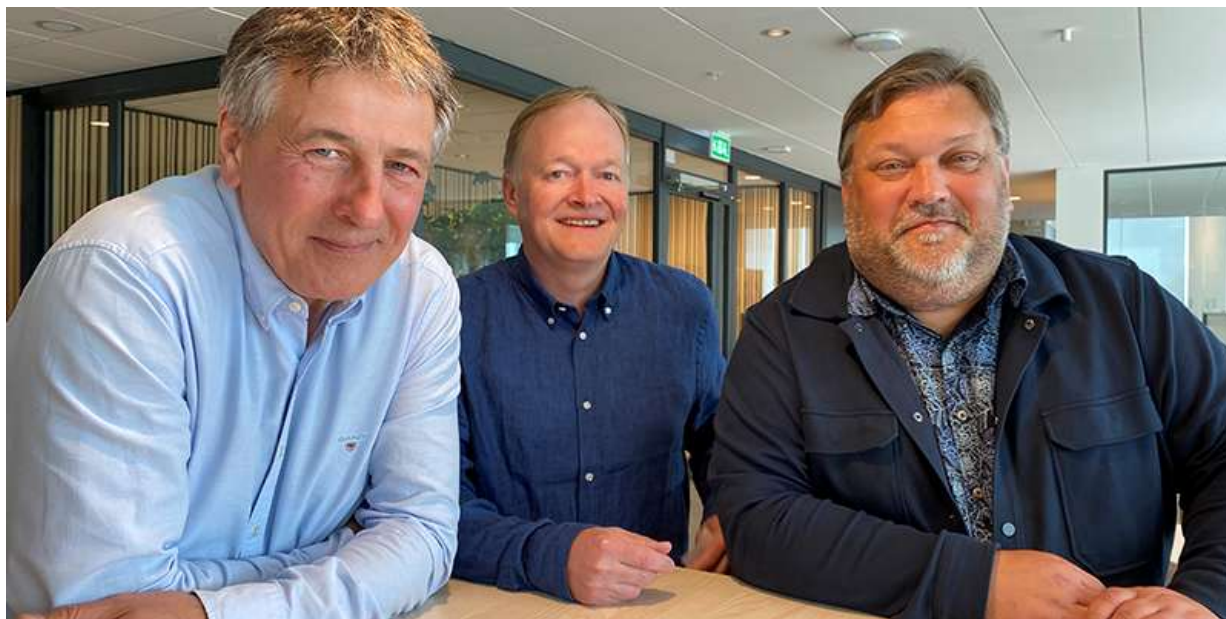
För att stärka arbetsgivarvarumärket har Kävlings kommun under 2025 haft stort fokus på insatser kopplat till mål 6, att öka attraktiviteten inom omsorgsycket så att antal sökanden till lediga tjänster motsvarar behovet. En viktig aktivitet har varit att stärka och utveckla samarbetet med vård- och omsorgsambassadörerna. Tillsammans deltog kommunen på fler rekryteringsmässor än tidigare, vilket både underlättade sommarrekryteringen och stärkte Kävlings arbetsgivarvarumärke.

Kommunen har marknadsfört sommarrekryteringen med filmer i sociala medier där ambassadörer berättade om jobbet i omsorgen, samt en ny film som förklarade rekryteringsprocessen och fick stor spridning.

Vikarieintroduktionen arbetades om för att bli mer lättillgänglig, skriven i klarspråk och mobilanpassad. En attraktivitetsstämpel är att i utvärderingen av sommarrekryteringen beskrev kandidaterna att de var nöjda eller mycket nöjda med både bemötandet vid intervjun och hela rekryteringsprocessen. Den mest imponerande delen i utvärderingen var att samtliga vikarier som svarade på enkät eller telefonintervju angav att de kan tänka sig att arbeta inom omsorgen igen.

Rekryteringsbehov och kompetensförsörjning

Kommunen står även framöver inför betydande utmaningar kopplade till rekryteringsbehov och långsiktig kompetensförsörjning. Demografiska förändringar, pensionsavgångar och ökad konkurrens om arbetskraft påverkar flera verksamheter, särskilt inom välfärdssektorn. Under 2025 har kommunen fortsatt att arbeta aktivt och långsiktigt med rekrytering och kompetensförsörjning. Arbetet har inriktats på att möta framtida behov genom strategisk kompetensplanering, utveckling av ledarskap samt riktade insatser inom alla sektorer för kompetensutveckling. För att stärka attraktiviteten som arbetsgivare har fokus legat på arbetsmiljö, hållbara arbetstider och samplanering. Möjligheter till heltidsarbete genom att främja intern rörlighet inom sektor Omsorg. Digitala stöd i rekryteringsprocessen har vidareutvecklats och en mer systematisk och digitaliserad introduktion har sätts. Sammantaget utgör dessa insatser en viktig grund för att säkerställa rätt kompetens och en hållbar personalförsörjning över tid. Projektet "Praktisera mera" är ett tvärsektoriellt samarbete med målet att sysselsätta personer som har haft svårt att komma in på arbetsmarknaden. Under 2025 deltog 10 personer i projektet. Alla deltagare har efter projektet gått vidare inom kommunen i olika anställningsformer.



Goran Hecimovic och Pär Lindkvist, båda arbetsmarknadshandläggare på Arbete och Integration och Henrik Fält på Bemanningenheten har samarbetat för att hitta fler praktikplatser inom Kävlinge kommun.

Olika faktorer samverkar för att skapa trender som påverkar kommunens olika delar. Minskade födelsetal samt lägre inflyttningstakt påverkar både förskola och skola. Samtidigt är den generation som brukar beskrivas som Sveriges största; 40-talisterna, på väg in i en period av ökat omsorgsbehov, vilket påverkar omsorgssektorns olika verksamheter. Dessutom sker många pensionsavgångar när 50-talistgenerationen lämnar arbetsmarknaden. Årskullarna som nu lämnar utbildningsväsendet och går in på arbetsmarknaden blir mindre än tidigare och i kombination med att dessa i lägre utsträckning än tidigare har valt utbildningar till bristyrkena gör det att kommunen måste tänka nytt. Traditionella åtgärder som rekrytering behövs men även nya arbetssätt och ren

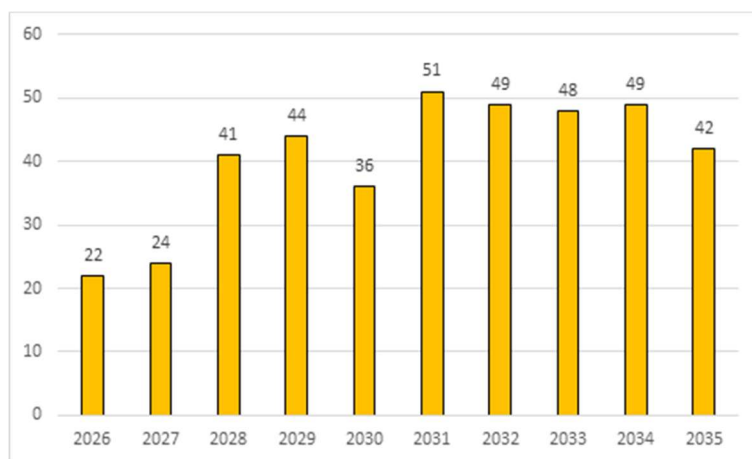
digitalisering. Både gamla och nya åtgärder behöver utvecklas och anpassas för att fortsätta effektiva.

Strukturförändring

Vid inledningen av 2025 genomfördes en omstrukturering av förskoleverksamheten i kommunen. Korsbacka förskola och Bullerbyns förskola övergick till Arvidsborg respektive Tolvåker förskola. Denna förändring är ett led i anpassning till den demografiska utvecklingen med minskat antal barn i förskoleålder.

Övergången från verksamhetstillväxt till verksamhetsavveckling på grund av minskat elevantal kräver nya planeringsmetoder och nya sätt att leda organisationen. Minskande elevantal samt omorganisationer till följd av förändrad skolpeng, har under vinter och vår 2025 satt igång ett omfattande arbete med att hantera följderna och under våren genomfördes en arbetsbristprocess för att anpassa skolorganisationen. Processen påverkade hela skolorganisationen som direkt berörde 24 stycken medarbetare, 20 av dessa sades senare upp. Utöver de uppsagda, omplaceras eller stadigvarande förflyttades också medarbetare till nya arbetsuppgifter eller nya skolor. Villkoren för uppsägningarna följer de kollektivavtalsförhandlade villkoren i de allmänna bestämmelserna. Arbetet har haft som mål att få full ekonomisk effekt till höstterminen 2025. Uppföljning och utvärdering av sektorns arbetsprocess pågår för att dra lärdomar av arbetet.

Pensionsprognos



Antal personer, pensionsavgångar per år.

Prognosen visar ett ökande antal pensionsavgångar i Kävlinge kommun under kommande år. Antalet avgångar ökar från omkring 20 personer per år under 2026–2027 till omkring 40–50 per år från och med 2028, med en topp runt 2031, varefter nivåerna förblir höga. Den höjda pensionsåldern har en dämpande effekt på pensionsavgångarna på kort sikt och bidrar till att viss kompetens kan stanna längre i organisationen. Samtidigt visar prognosen att kommunen, trots höjd pensionsålder, står inför ett omfattande generationsskifte. Utvecklingen innebär betydande utmaningar för kommunens kompetensförsörjning och långsiktiga planering. Ett fortsatt strategiskt arbete med kompetensförsörjning, hållbara arbetsvillkor och kunskapsöverföring är därför avgörande.

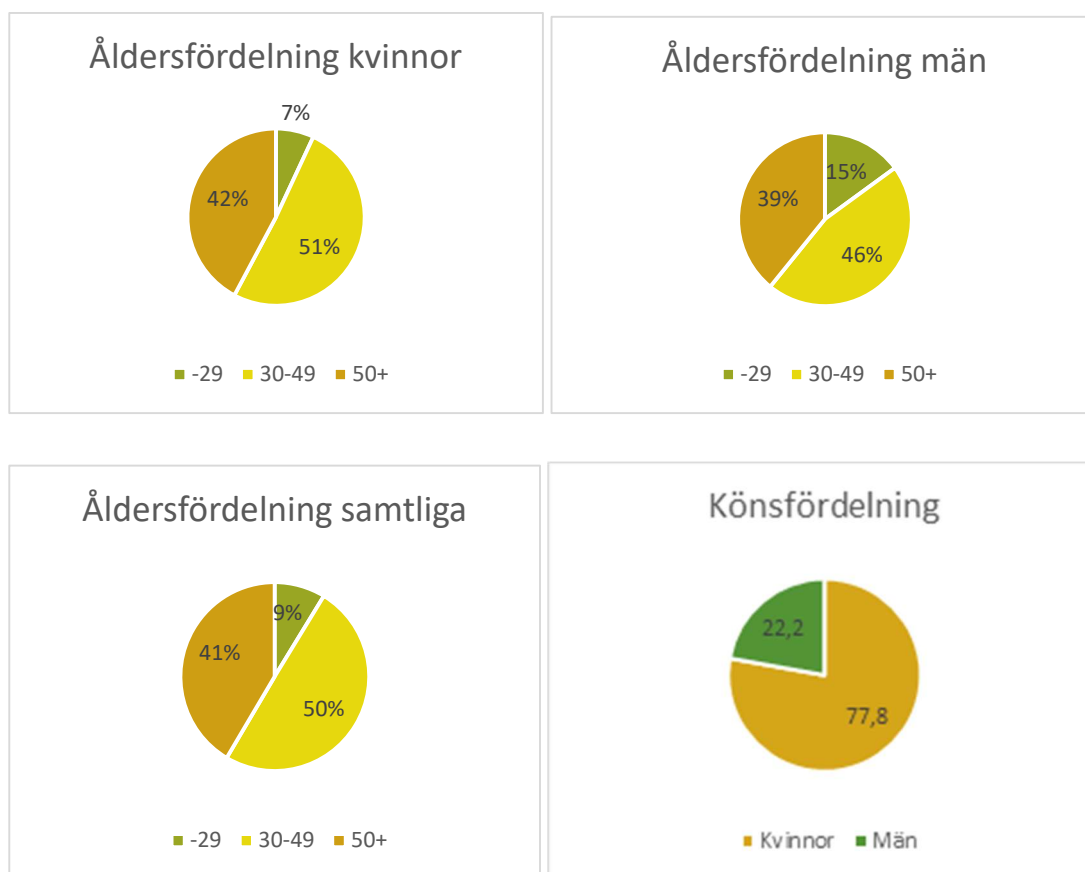
För varje år i tabellen ovan kan utfallet variera, men detta ska ses som golvet i kommunens samlade rekryteringsåtagande de närmaste tio åren. De samlade pensionsavgångarna motsvarar drygt en femtedel av kommunens nuvarande tillsvidareanställda.

Fram till och med 2035 kommer Kävlinge kommun behöva rekrytera drygt 2 000 nya medarbetare, enbart för att ersätta de som av olika anledningar avslutar sin anställning. Utöver det tillkommer det rekryteringar för att möta förändrade uppdrag och den demografiska utvecklingen med till exempel en åldrande befolkning.

En central del av kompetensförsörjningen är semestervikarierna, framför allt inom sektor Omsorg, där verksamheten fortsätter i nästan full omfattning under semesterperioden. Ett semestervikariat är den främsta naturliga vägen in i de kommunala verksamheterna och därför en stor del av den långsiktiga kompetensförsörjningen. Ett högt söktryck på dessa tjänster är därför av stor vikt och 2024 sökte 843 stycken till sektor Omsorg. 2025 sökte 847 stycken under samma period. Det har gett en god grund för en fortsatt kompetensförsörjning, bägge åren.

Könsfördelning, personalomsättning och åldersfördelning

Den genomsnittliga medelåldern för månadsavlönade medarbetare i kommunen under 2025 var 45,5, en ökning från 45,2 föregående år. Detta beror till största del på fortsatt neddragning i organisationen. När färre nya tjänster utannonseras och, primärt nyanställda och då yngre, medarbetare sägs upp, då ökar genomsnittsåldern. 49,9 procent av medarbetarna inom kommunens verksamheter är inom åldersspannet 30–49 och genomsnittsåldern för kvinnor är fortsatt högre än för män. Andelen män ökar till 22,2 procent för 2025. Fördelningen beror bland annat på att majoriteten av medarbetarna i kommunen arbetar inom sektor Omsorg och sektor Utbildning där kvinnodominerande yrkesgrupper är stora. Detta är både på lång- och kort sikt en strategisk utmaning för kommunen, där det demografidrivna behovet av ökad arbetskraft de närmaste 15 åren gör att andelen män och kvinnor ur hela arbetskraften som arbetar i vård- och omsorgsykten behöver öka, som en av flera dellösningar. Vid årsskiftet var 26,4 procent av kommunens chefer män, vilket är en ökning från 24,7 procent föregående år.



Den kommunövergripande personalomsättningen på egen begäran sjunker från 7,4 till 6,7 procent under 2025, en nivå som till sin omfattning är oproblematisk. Varje enhetschef har till uppgift att följa upp orsaker till personalomsättning på sin enhet och implementera åtgärder för att hålla den på en nivå som tillåter en organisk utveckling av enheten och som samtidigt inte stör driften. Den sjunkande omsättningen beror till stor del på lågkonjunkturen och mer begränsad rörlighet på arbetsmarknaden.

Organisationskultur

Organisationskulturen är ett viktigt ramverk för hur medarbetare i Kävlinge kommun samarbetar, fattar beslut och utvecklar verksamheten. Den tar sig uttryck i vardagliga beteenden och vilar på värderingarna öppenhet, engagemang och utveckling.

Under året har arbetet påbörjats med att stärka och utveckla organisationskulturen genom att involvera alla chefer i organisationen. Nyckeln till en stark kultur börjar hos chefen och att ett tydligt, gemensamt ledarskap skapar förutsättningar för önskade beteenden i hela organisationen. Ett särskilt fokus har därför legat på de gemensamma chefsträffarna; Ledarforum "Hur bygger vi en framgångsrik organisationskultur, vilka konkreta beteenden leder oss dit". Forumet har bidragit till en gemensam förståelse för vilka förhållningssätt och beteenden som stärker en sund kultur, och gett stöd i hur chefer kan omsätta detta i praktiken. En sund organisationskultur är en viktig framgångsfaktor för att nå kommunens vision och mål samt för att stärka engagemang, ansvarstagande och ett professionellt bemötande gentemot våra invånare.

I slutet av 2025 gavs ett tydligt uppdrag till samtliga chefer i kommunen att, tillsammans med sina medarbetare, aktivt arbeta med utvecklingen av organisationskulturen inom respektive verksamhet. I samband med detta lanserades rollen Kulturpilot, som innebär en vidareutveckling av det tidigare värdegrundsledaruppdraget och syftar till att stärka det gemensamma kultur- och värdegrundsarbetet i organisationen. Kulturpilot syftar till att stärka och utveckla organisationskulturen genom att vara en förebild i det dagliga arbetet, stödja chef och kollegor samt bidra till ett öppet, lärande och engagerande samarbetsklimat. Genom detta bidrar rollen till en sund arbetsmiljö och skapar förutsättningar för ett samarbete och bemötande som stärker både individ och organisation.



En ny bild har tagits fram med hjälp av AI för att inspirera Kulturpiloterna i sitt nya arbete.

Ledarskap och medarbetarskap

Våra ledare

För att säkerställa genomförandet av Kävlinge kommuns uppdrag är det avgörande att kommunen framgångsrikt kan attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta chefer och ledare.

Kommunen erbjuder därför flera olika utvecklingsinsatser för att stärka både ledare och chefer inom organisationen. Under 2025 har Kävlinge kommun fortsatt fokusera på att utveckla sitt ledarskap genom Ledarutvecklingsprogrammet. Syftet är att stärka deltagarnas förmåga att utföra sina ledaruppdrag. Programmet inleddes 2019 och har hittills haft ett stort deltagande från chefer, med genomgående positiva utvärderingsresultat. Det har skapat utrymme för reflekterande lärande, vilket innebär en praktisk tillämpning av teorier och modeller inom verksamheten. Deltagargruppens sammansättning möjliggör möten mellan sektorer, vilket främjar verkligt samarbete och erfarenhetsutbyte. Många deltagare betonar värdet av att kunna tillämpa kunskaperna både inom team man är medlem i och de som man själv leder.

Bra organisatoriska förutsättningar gör chefsyrket mer attraktivt och gynnar både framgång och välmående. En viktig mötesplats är Ledarforum, där chefer och tjänstepersoner kan träffas och samarbeta. Under 2025 hölls fyra Ledarforum för att kompetensutveckla, stärka samarbetet och diskutera viktiga framtidsfrågor för kommunen. Det stora temat under året har varit att utveckla organisationskulturen tillsammans, för att identifiera vilka beteenden som bygger en framgångsrik organisation.

Under 2025 var den kommunövergripande personalomsättningen för chefer åtta procent (fem individer), en liten ökning sedan 2024.

Våra medarbetare

Medarbetare i den kommunala koncernen, samtliga anställda (årsarbetare*)			
	2023	2024	2025
Totalt	2 024,4	1 942,1	1 901,8
varav tillsvidareanställda	1 782,3	1 701,6	1 666,9
varav tidsbegränsat anställda med månadslön	169,6	168,4	163,7
varav timavlönade anställda	72,4	72,1	71,2
varav fyllnadstjänstgöring**	6,1	5,2	1,5
varav övertid**	9,0	7,7	9,7

* En årsarbetare motsvarar 1 980 timmar tillgänglig arbetstid. Som tillgänglig arbetstid räknas arbetstiden innan någon typ av frånvaro.

** Fyllnadstjänstgöring samt övertid utförs av alla kategorier, timavlönade, tidsbegränsade- samt tillsvidareanställda med månadslön

Antalet årsarbetare uppgår till 1 901,8 under 2025, vilket innebär en fortsatt minskning jämfört med tidigare år. Minskningen avser främst tillsvidareanställda, medan antalet tidsbegränsat anställda och timavlönade är relativt oförändrat. Fyllnadstjänstgöringen har minskat tydligt jämfört med 2024 och 2023, vilket beror på ändringar i de centrala kollektivavtalen. Möjligheten att använda fyllnadstid för de som arbetar deltid är sedan 2025-04-01 borttagen. Deltidsanställda som arbetar längre än den förutbestämda arbetstiden får nu ersättning som all annan övertid. Övertiden har ökat något jämfört med föregående år men ligger fortsatt på en jämförbar nivå över tid. Ökningen beror delvis på den tidigare nämnda kollektivavtalsändringen. Organisationens anpassning efter ekonomin syns även här, främst med en minskning av antalet arbetade timmar i gruppen tillsvidareanställda. Det beror främst på att tjänster inte ersätts, eller står vakant under en tid när en medarbetare lämnat organisationen. En del, inom sektor Utbildning – skola, beror på aviserad arbetsbrist och uppsägningar.

Heltidsarbete som norm - attraktiva anställningsvillkor

En prioriterad inriktning för Kävlinge kommun 2025 är Heltidsarbete som norm. Det övergripande målet som parterna satt nationellt för förändringsarbetet är att heltid ska vara normen för välfärden. Heltidsresan är fortsatt en viktig strategisk insats för att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen. Sektor Omsorg har under året fortsatt arbetet med att öka medarbetarnas sysselsättningsgrad. Sektorn har nu få medarbetare som efterfrågar ökad sysselsättningsgrad. De flesta önskemål har kunnat tillgodoses vilket tyder på att arbetet med att möjliggöra heltid har gett effekt. Forskning visar att högre andel av heltid och arbetsgrupper med låg personalomsättning minskar

belastningen, förbättrar återhämtningen och förebygger ohälsa vilket leder till lägre korttidssjukfrånvaro.

Avtalsrörelsen – löneöversyn

2025 års löneöversyn gav en genomsnittlig ökning på 3,5 procent. Ökningen står sig väl i förhållande till andra kommuners löneöversynsnivåer. En extra satsning gjordes på 1a linjens chefer, utfallet för den gruppen blev 4,7 procent.

Förmåner

Som ett led i kommunens arbete för hållbarhet erbjuder Kävlinge kommun tillsvidareanställda möjlighet till förmånscykel. Förmånen bidrar till minskad klimatpåverkan genom att främja miljövänliga resor till och från arbetet, samtidigt som den stödjer hälsa och fysisk aktivitet hos medarbetarna. Genom att erbjuda förmånscykel visar kommunen ett tydligt arbetsgivaransvar och skapar förutsättningar för medarbetare att göra hållbara och hälsofrämjande val i vardagen. Sedan starten 2018 har kommunen haft tretton tillfällen om att teckna förmånscykel, då sammanlagt 514 medarbetare tecknat sig för förmånscyklar. Under 2025 tecknade 81 medarbetare avtal om förmånscykel.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet har under året bedrivits systematiskt med fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser. Resurser har tillsatts för att kunna stärka upp kommunen i det hälsofrämjande och förebyggande arbetet. Genom samverkan, chefsstöd, tidiga rehabiliteringsåtgärder och utveckling av arbetssätt har förutsättningarna för en god och hållbar arbetsmiljö stärkts.

Friskfaktorarbete

Friskfaktorer är förhållanden i arbetsmiljön som bidrar till att medarbetare mår bra, är engagerade och kan prestera i sitt arbete. Ett aktivt, systematiskt och långsiktigt arbete med friskfaktorer ökar förutsättningarna för en god arbetsmiljö och bidrar till att minska sjukfrånvaron. Arbetslivet står inför omfattande förändringar och ökade krav, vilket ställer höga krav på organisationens förmåga att arbeta förebyggande och hälsofrämjande. Friskfaktorer utgör en av tre prioriterade inriktningar under 2025 och syftar till att skapa hållbara arbetsförhållanden som motverkar ökande sjuktal och främjar ett längre och hållbart arbetsliv. Genom detta arbete verkar kommunen för en bättre arbetsdag, varje dag, för medarbetarna i Kävlinge kommun. Under 2025 har friskfaktorarbetet bland annat fokuserat på att utveckla systematiken i arbetet, utveckla ledarskap, delaktighet, bemaningsplanering och rimlig balans i arbetsbelastning för att skapa hållbara arbetsförhållanden. Fackliga parter och skyddsombud har blivit mer involverade i friskfaktorarbetet i kommunen via samverkan och utbildning för att bättre kunna bidra till ökad kvalitet och förankring i genomförandet.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron varierar fortsatt mellan nämnder och mellan kvinnor och män. Sammantaget har sjukdagar per anställd minskat något jämfört med 2024, framför allt bland kvinnor. Omsorgs- och Utbildningsnämnden har fortsatt högst sjukfrånvaro, vilket liknar tidigare år och speglar verksamheternas personalintensiva uppdrag. Inom Kommunstyrelsen har männens sjukfrånvaro ökat under 2025, medan kvinnors sjukfrånvaro har minskat. Stora variationer under Bygg- och miljönämnden bör tolkas med försiktighet till följd av små personalgrupper. Kvinnors sjukfrånvaro är fortsatt högre än mäns, men skillnaden har minskat. Utfallet visar behov av ett fortsatt systematiskt arbetsmiljö- och friskfaktorarbete, särskilt i verksamheter med hög belastning och långvarig sjukfrånvaro.

Sjukdagar per anställd						
	2023 män	2023 kvinnor	2024 män	2024 kvinnor	2025 män	2025 kvinnor
Kommunstyrelsen	9,3	18,4	9,4	12,3	23,6	13,9
Arbetsliv- och fritidsnämnden	10,5	19,5	9,6	18,8	11,2	19,2
Bygg- och miljönämnden	3,2	94,9	0,4	46,8	2,8	32,9
Utbildningsnämnden	21,0	28,2	29,3	28,9	25,5	25,8
Omsorgsnämnden	21,6	31,5	20,6	31,8	18,5	29,8
Totalt kommunen	18,7	28,6	21,0	28,5	20,3	26,2

Sjukfrånvaro, procent			
	2023	2024	2025
Total sjukfrånvaro	6,6	6,8	6,4
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	2,5	2,8	2,5
Sjukfrånvaro för kvinnor	7,2	7,2	6,8
Sjukfrånvaro för män	4,7	5,3	5,3
Sjukfrånvaro i åldrarna 29 år eller yngre	6,8	5,4	5,1
Sjukfrånvaro i åldrarna 30 - 49 år	6,2	6,7	5,9
Sjukfrånvaro i åldrarna 50 - 59 år	6,2	5,8	6,5
Sjukfrånvaro i åldrarna 60 - 67 år	9,5	11,6	9,4

Den totala sjukfrånvaron i Kävlinge kommun uppgår till 6,4 procent under 2025, vilket innebär en förbättring jämfört med föregående år. Minskningen, inklusive en lägre andel långtidssjukfrånvaro, visar att kommunens långsiktiga satsningar på arbetsmiljö, rehabilitering och friskfaktorer ger effekt, även om utmaningar kvarstår. Andra bidragande faktorer är arbetet med heltid som norm inom sektor Omsorg, även den ekonomiska konjunkturen ger effekt i form av lägre sjukfrånvaro. Konjunkturen bidrar dock inte till en friskare arbetsplats, utan bidrar till att hindra och minska frånvaro.

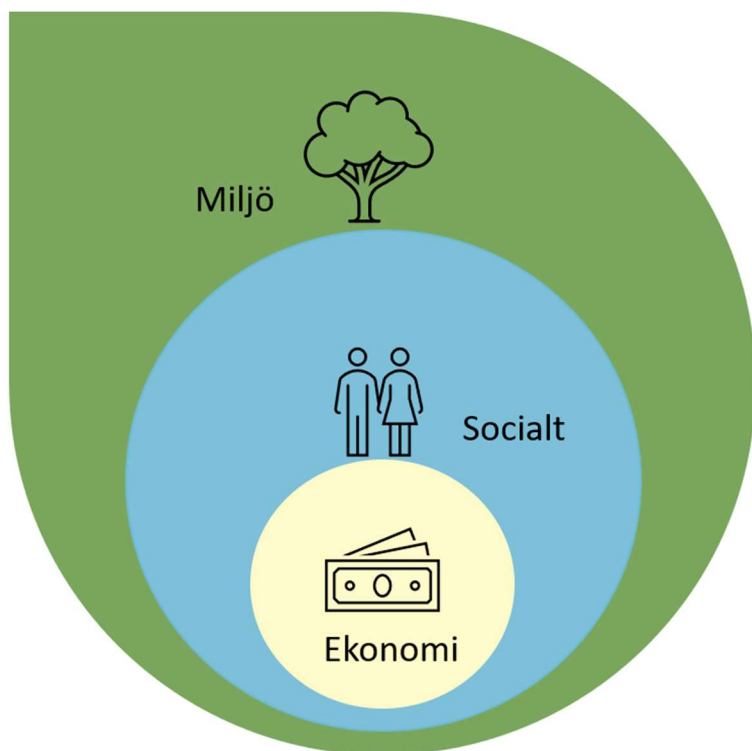
Sjukfrånvaron är fortsatt högre bland kvinnor än män, vilket speglar strukturella skillnader i arbetsinnehåll och belastning inom den kommunala verksamheten. Samtidigt har skillnaderna minskat något, vilket är ett positivt tecken. Den högre sjukfrånvaron bland äldre medarbetare understryker vikten av ett hållbart arbetsliv, där förebyggande arbetsmiljöarbete och anpassade arbetsvillkor är centrala för att möjliggöra ett längre yrkesliv.

Kostnaderna som uppstår till följd av sjukfrånvaro består av flera olika delar. Flera av dessa är komplicerade att kartlägga och kräver omfattande verksamhetskännedom samt kvantifiering av variabler. Den del av kostnaderna som tydligast uppstår är sjuklönen. Löneutbetalningar till sjuka medarbetare som kommunen gör för tid då medarbetaren inte producerar värde för kommuninvånare.

Sjuklönekostnad, mnkr			
	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	0,6	0,4	0,7
Arbetsliv- och fritidsnämnden	0,8	0,8	1,1
Bygg- och miljönämnden	0,2	0,1	0,1
Utbildningsnämnden	6,8	6,8	6,2
Omsorgsnämnden	5,6	5,6	5,8
Totalt	14,0	13,7	13,9

Hållbarhet

Hållbarhet är en grundförutsättning för en framgångsrik kommunverksamhet som kan tillgodose medborgarnas behov genom hela livet. Kävlinge kommun har en viktig roll att spela som möjliggörare, föregångare och samarbetspartner för att driva på arbetet mot en hållbar utveckling i både kommunverksamheten, näringslivet och hos enskilda medborgare. Förväntan på vad hållbarhetsarbetet ska innehålla höjs i takt med de växande utmaningarna i omvärlden.



De tre dimensionerna av hållbarhet.

För att beskriva hur kommunen förhåller sig till Agenda 2030 och hur vi ser på kommunens roll i arbetet mot en hållbar utveckling utgår vi från de sju strategiska områdena i Kävlinge kommuns Hållbarhetsstrategi nedan.

Styrning för hållbar utveckling

Inköp och upphandling är nyckelområden där våra beslut kan ha väsentlig hållbarhetspåverkan. En stor del av kommunens påverkan, inte minst klimatpåverkan, kommer från de produkter och tjänster som kommunen upphandlar och köper in. De riktlinjer som finns i Upphandlings- och inköpspolicyn utgör en god grund, men det finns fortsatt förbättringspotential vad gäller vilka krav, och i hur stor utsträckning som krav ställs. Kommunens livsmedelsupphandling utgör ett gott exempel där tydliga krav ställs på allt från uppfödning, produktion, transport samt socialt ansvar.

Kommunens investeringsverksamhet är också en väsentlig hållbarhetsfråga. Ansvarsfulla investeringar omfattar tre områden: miljö, sociala aspekter samt bolagsstyrning. Här utgör Finanspolicyen ett tydligt ramverk för hållbara placeringar.

Riktlinjer för hållbara möten och resor och Etikpolicy är andra exempel på hur kommunverksamheten styr mot hållbara beslut i vardagen.

Hållbarhetsrådet med representanter från alla sektorer har under året beviljat projektmedel till 17 projekt med syfte att skapa hållbarare lösningar i kommunens verksamheter, samt öka engagemanget för frågorna.

Hållbar stadsutveckling

Samhället behöver i ökande grad anpassas till stigande temperaturer och ett förändrat klimat, där perioder med mer nederbörd varvas med längre torr- och värmeperioder. För att möta dessa utmaningar har Kävlinge kommun tagit fram en klimatanpassningsplan som antogs under 2025. Planen beskriver hur kommunen kan påverkas av klimatförändringarna. Planen redovisar även åtgärder för att begränsa konsekvenserna och minska risken för skador, olyckor och andra negativa effekter. I ett första steg kommer klimatanpassning av skol- och förskolemiljöer att ses över.

Ny bebyggelse ska hålla hög miljö- och klimaprestanda och samtidigt bidra till en socialt hållbar utveckling av kommunen. Att minska energianvändningen i både fastigheter och verksamheter ger vinster både ekonomiskt och ur klimatsynpunkt. Det fortsatta arbetet kommer att ta sin utgångspunkt i den klimat- och energiplan som för närvarande tas fram. Fokus i denna kommer att vara att lyfta fram strategiska områden där kommunen har rådighet och möjlighet att genomföra förbättringsarbete.

Skola för hållbar utveckling

Hållbar utveckling är integrerad i undervisningen i kommunens förskolor och skolor genom både ordinarie verksamhet och riktade projekt. Kommunen arbetar aktivt för att skapa gröna och klimatanpassade skolmiljöer. Varje skola och förskola väljer att arbeta med olika projekt inom social och miljömässig hållbarhet utifrån sina behov.

I Kävlinge kommun prioriteras resurshushållning och hållbara måltider som stärker elevernas hälsa och lärande. Under året har Måltidsservice tillsammans med skolor och förskolor haft temaveckor så som skördevecka och Earth hour-vecka med fokus på klimat, hållbarhet samt från jord till bord till jord för att öka elevernas förståelse för matens betydelse för klimat och hållbar utveckling.

Utbildning är en grundförutsättning för social delaktighet, god hälsa och framtida arbetsmöjligheter. Ett nystartat projekt har fokus på att få elever med hög frånvaro att ta del av arbetsmarknadskunskap för att stimulera till fortsatt skolgång och förebygga framtida socialt utanförskap.

Hållbara naturmiljöer

Kävlinge kommuns närhet till varierade naturområden ger möjlighet till rekreation och främjar god hälsa. För att bevara dessa värden är det viktigt att skydda och utveckla naturmiljöerna. Frågor kring grönytor och biologisk mångfald lyfts därför in tidigt i detaljplanearbetet för att säkerställa att gröna samband bevaras och utvecklas.

Arbetet med att öka kunskap om naturen hos invånarna har pågått under året. Exempel på detta är framtagande av en trädvandring i Kävlinge tätort och underhåll av Kävlinge fågelstig längs med Kävlingeån. En kartläggning av invasiva arter har också gjorts och en handlingsplan för att hantera dessa är under framtagande.

Hållbar vattenanvändning är ett betydelsefullt område. Våtmarker och vattendrag behöver restaureras för att öka motståndskraft mot klimatutmaningar. Kommunen arbetar här tillsammans med Kävlingeåns vattenvårdsförbund med vattenvård och recipientkontroll. En grupp dedikerad till vattenfrågor har även bildats och arbetat för att förbättra skötseln av vattendrag inom kommunen. Ett aktuellt projekt är anläggandet av Rinnebäcks våtmark.

Cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion

Hållbar konsumtion och produktion handlar om att frikoppla ekonomisk utveckling från miljöpåverkan och använda resurser mer effektivt. Förberedelserna för att få till stånd en fastighetsnära insamling av avfall har pågått under 2025 och ska vara på plats senast 2027 med målet att öka återvinningen och förbättra avfallshanteringen för kommuninvånarna. Inom bygg- och anläggningsverksamhet, där miljöpåverkan är betydande, eftersträvas cirkulära materialflöden och ökad

återanvändning av material vid rivning och nybyggnation. Minskat livsmedelssvinn inom omsorg och skola har varit ett fokusområde under 2025. En kartläggning genomförd av Livsmedelsverket visar på att Kävlinge kommun är tredje bäst i Skåne och på en delad sjundeplats i hela landet när det gäller att minska matsvinnet. Inom skola och förskola genomförs årligen skräpplockarveckan för att öka förståelsen för kretsloppstänk och behovet av att ta vara på alla resurser.

Hållbart och inkluderande arbetsliv

Ledarskapet är avgörande för att utveckla en organisationskultur där hållbarhet genomsyrar vardagen och där hållbara val blir en naturlig del av arbetssättet. Under 2025 har ett omfattande arbete genomförts med att stärka organisationskulturen genom att lyfta värdegrundens koppling till olika konkreta beteenden i vardagen. Detta arbete kommer att fortgå och fördjupas på sektors- och enhetsnivå under 2026.

Kävlinge kommun behöver aktivt arbeta för att minska risken för stressrelaterad ohälsa och sjukfrånvaro samt skapa en inkluderande arbetsplats som tar vara på medarbetare med olika erfarenheter och förutsättningar. En god arbetsmiljö präglas av delaktighet, arbetsglädje och möjlighet till lärande och kompetensutveckling.

Jämlika och trygga levnadsvillkor

Växthuset på Korsbackaområdet invigdes under hösten. Växthuset har tillkommit genom ett samarbete mellan IFO, öppen förskola, skola och bibliotek och ska vara en mötesplats för barn och deras familjer. Avtal har även tecknats för Familjecentral Center syd.

En analys av den ökande ungdomsarbetslösheten har lett till planerade åtgärder, bland annat förbättrat samarbete med externa gymnasier med syfte att förebygga avhopp och möta upp med stöd vid eventuell psykisk ohälsa och eller skadligt bruk. Maria Skåne Mellersta (stödmottagning för unga under 25 år och deras närstående) har också återupptagit sin satellitmottagning i Kävlinge.

En prioriterad målgrupp är 16–29-åringar med avseende på sysselsättning, psykisk hälsa och skadligt bruk och beroende. Arbetet har lett till fördjupad kunskap om behov hos målgruppen och mer riktade insatser för att gynna utveckling mot självständighet.

Kommunen har fortsatt att fördjupa det brottsförebyggande arbete för att möta samhällsutmaningarna. En sektorsövergripande grupp driver arbetet med att öka kommunens motståndskraft mot välfärdsbrottslighet. En annan del är myndighetsgemensam tillsyn där samverkan med andra myndigheter ger bättre möjligheter att komma åt olika typer av brottslighet. Under året har även beredskapsarbetet fortsatt att fördjupas.

Miljörankning

Aktuell Hållbarhets årliga kommunrankning ger en bild av hur Kävlinge förhåller sig till andra kommuner ur ett miljöperspektiv. Kommunen hamnade i år på plats 116:e vilket är en klar försämrning jämfört med 48:e platsen året innan. I ett längre perspektiv har dock resultatet fluktuerat relativt mycket med en 144:e plats så sent som 2022. Att enkätfrågorna delvis ändras från år till år gör det svårare att jämföra resultaten.

Förväntad utveckling

Tre tydliga utgångspunkter är att Kävlinge kommun ska ha fortsatt ordning och reda i ekonomin, förbättra service och bemötande samt förstärka samverkan med viktiga aktörer för att stärka den kommunala verksamheten. Under 2025 har kommunen arbetat fokuserat med sju kommunövergripande mål. Ambitionsinriktningen 10/10 slår fast att vår kommun ska fokusera på kärnuppdraget samt att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet.

Resultatutveckling framöver

Samtliga nämnder går in i 2026 med balanserad ekonomi och goda verksamhetsresultat. I kommande treårsplan för Kävlinge kommun infrias uppsatta finansiella indikatorer. Resultatnivåerna som är budgeterade ligger på cirka 50 mnkr årligen, vilket motsvarar cirka 2,5 procent av kommunens intäkter i form av skatter och bidrag. De stora finansiella utmaningarna är befolkningstillväxten och eventuella stora omställningar i kommunernas inkomst- och kostnadsutjämningsystem. Tydliga beslut och god ekonomistyrning i samtliga nämnder och styrelser bidrar till trygghet både för verksamheternas ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat. En tydlig framgångsfaktor för bra verksamhet är att budgetförutsättningarna är stabila och långsiktiga.

En ny demografisk verklighet utmanar oss

För att möta framtiden så måste vi vara på tårna och skapa hög angelägenhet kring ständiga förbättringar. Vi använder innovativa metoder för utveckling och förnyelse. Vi måste arbeta både målsökande och målinriktat trots att vi har goda finansiella förutsättningar och bra verksamhetsresultat.

Konjunkturen förväntas vända 2026 om än i försiktig takt då det finns många osäkerhetsfaktorer i vår omvärld. Alla Sveriges kommuner mår bättre om fler människor kommer i arbetet och kan öka konsumtion och tillväxt. Det vi hoppas på, är en starkare tro på framtiden, som gör att kommunens attraktiva bostadsområden bebyggs och lockar nya invånare. Konkurrensen om varje kommuninvånare är hård, vilket gör att god kommunal verksamhet är en viktig framgångsfaktor för befolkningstillväxt.

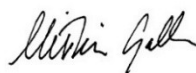
För att leverera bra verksamhet krävs skickliga medarbetare och chefer – våra anställda är vår viktigast tillgång – det är i mötet med medborgaren vi kan lyckas som kommun. För att lyckas måste vi arbeta gemensamt och fokuserat.

Det är tillsammans vi når framgång!

Sektor styrning och stöd



Mikael Persson
Kommundirektör



Victoria Galbe
Ekonomichef



Finansiella rapporter

Resultaträkning

Mnkr	Not	Kommunen		Koncernen		
		Utfall 2024	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025
Verksamhetens intäkter	3	509,8	-	513,1	638,7	681,1
Verksamhetens kostnader	4	- 2 278,9	- 2 014,9	- 2 260,8	- 2 331,9	- 2 342,4
Avskrivningar	5	- 133,9	- 62,8	- 140,0	- 173,6	- 183,7
<i>Verksamhetens nettokostnader</i>		<i>- 1 903,0</i>	<i>- 2 077,7</i>	<i>- 1 887,7</i>	<i>- 1 866,8</i>	<i>- 1 845,0</i>
Skatteintäkter	6	1 746,2	1 835,4	1 823,8	1 746,2	1 823,8
Uljämning och bidrag	7	288,6	263,3	288,3	288,6	288,3
<i>Verksamhetens resultat</i>		<i>131,8</i>	<i>21,0</i>	<i>224,4</i>	<i>168,0</i>	<i>267,1</i>
Finansiella intäkter	8	87,2	20,0	124,1	76,0	120,6
Finansiella kostnader	9	- 60,5	- 2,5	- 119,3	- 58,6	- 123,0
<i>Resultat efter finansiella poster</i>		<i>158,5</i>	<i>38,5</i>	<i>229,2</i>	<i>185,4</i>	<i>264,7</i>
Extraordinära poster		-	-	-	-	-
Årets resultat		158,5	38,5	229,2	185,4	264,7

Årets resultat	158,5	38,5	229,2	185,4	264,7
varav realisationsvinst försäljning anläggningstillgångar	- 10,0	-	- 4,7	-	- 4,7
varav exploaterings- och gatukost- nadsintäkter	- 79,6	- 4,0	- 89,9	- 79,6	- 89,9
varav återbetalning punktskatt biogas			- 3,5		- 3,5
varav upplösning avsättningar	- 8,9		-	- 8,9	-
varav statsbidrag Migrationsver- ket	- 10,0		-	- 10,0	-
varav försäkringsersättning	- 4,0		-	- 4,0	-
varav medfinansiering till statlig infrastruktur	1,0	0,5	10,6	1,0	10,6
varav värdereglering omsättnings- tillgångar	11,7	-	17,3	11,7	17,3
varav utrangeringar	6,3	-	8,9	12,1	8,9
varav realisationsvinst försäljning finansiella omsättningstillgångar	- 5,5	-	- 63,9	- 5,5	- 63,9
varav orealiserade vinster värde- papper	- 47,3	-	- 33,7	- 47,3	- 33,7
varav återförda orealiserade marknadsvärden	5,4	-	57,0	5,4	57,0
varav orealiserade förluster vär- depapper			9,5		9,5
Jämförelseresultat	17,6	35,0	136,8	60,3	172,3

Balansräkning

Mnkr	Kommunen			Koncernen		
	Not	Utfall 2024	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025
Tillgångar						
Anläggningstillgångar		2 745,6	2 407,7	2 686,8	4 044,3	4 115,7
Materiella anläggningstillgångar		2 369,7		2 311,0	3 979,5	4 050,7
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	2 226,5		2 176,2	3 709,7	3 822,7
Maskiner och inventarier	11	143,2		134,8	269,8	228,0
Finansiella anläggningstillgångar	12	375,9		375,8	64,8	65,0
Värdepapper, andelar, etc.		374,4		374,4	58,0	58,7
Långfristiga fordringar		1,5		1,4	6,8	6,3
Omsättningstillgångar		1 182,7	669,1	1 223,1	1 151,8	1 180,4
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	13	46,0		76,6	46,0	76,6
Fordringar	14	224,9		218,3	189,4	168,4
Kortfristiga placeringar	15	532,9		563,6	532,9	563,6
Kassa och bank	16	378,9		364,6	383,5	371,8
Tillgångar		3 928,3	3 076,8	3 909,9	5 196,1	5 296,1
Eget kapital, avsättningar och skulder						
Eget kapital	17	1 622,6	1 520,1	1 850,4	2 285,6	2 548,9
varav resultatreserv		-	-	50,0	-	-
Årets resultat		158,5	38,5	229,2	185,4	264,7
Eget kapital		1 464,1	1 481,6	1 621,2	2 100,2	2 284,2
Avsättningar	18	75,4	71,0	82,8	112,1	121,6
Avsättning för pensioner		44,0	38,0	41,4	44,0	41,4
Övriga avsättningar		31,4	33,0	41,4	68,1	80,2
Skulder		2 230,3	1 485,7	1 976,7	2 798,4	2 625,6
Långfristiga skulder	19	1 628,1	886,5	1 333,0	1 878,3	1 764,9
Kortfristiga skulder	20	602,2	599,2	643,7	920,1	860,7
Eget kapital, avsättningar och skulder		3 928,3	3 076,8	3 909,9	5 196,1	5 296,1
Ansvarsförbindelse	21	48,4		42,9	48,4	42,9
Borgensförbindelser	21	2 104,5		1 867,3	104,5	111,3
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		-		-	221,4	221,4

Kassaflödesanalys

Mnkr	Kommunen			Koncernen		
	Not	Utfall 2024	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025
Den löpande verksamheten						
Årets resultat		158,5	38,5	229,2	185,4	272,5
Justering för ej likviditetspåverkande poster	23	145,0	62,4	145,7	181,5	191,5
Övriga likviditetspåverkande poster	24	- 2,5	-	- 2,8	0,9	- 5,8
Poster som redovisas i annan sektion		-	-	- 4,7		- 4,7
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		301,0	100,9	367,4	367,8	453,5
Förändring av periodiserade anslutningsavgifter		5,5	10,0	- 0,7	5,5	- 0,7
Förändring kortfristiga fordringar		- 11,3	-	- 54,7	309,7	- 40,2
Förändring av kortfristiga skulder		3,0	-	41,5	- 308,3	79,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		298,2	110,9	353,5	374,7	491,7
Investeringsverksamheten						
Investering i materiella anläggningstillgångar		- 100,0	- 429,9	- 312,4	- 345,3	- 257,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-	4,7	0,4	4,7
Investering i kommunkoncernföretag		- 103,8	-	0,1	- 3,8	0,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-	-	-	- 2,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 203,8	- 429,9	- 307,6	- 348,7	- 255,2
Finansieringsverksamhet						
Nyupptagna lån		8,4	-	3,6	23,7	- 240,4
Amortering av skulder för finansiell leasing		- 70,8	-	- 63,3	- 20,1	- 7,2
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		- 62,4	-	- 59,7	3,6	- 247,6
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		- 2,0	- 0,5	- 0,5	- 2,0	- 0,5
Årets kassaflöde		30,0		- 14,3	27,6	- 11,6
Likvida medel vid årets början		348,9		378,9	355,9	383,5
Likvida medel vid årets slut		378,9		364,6	383,5	371,9
Förändring av likvida medel		30,0	- 318,5	- 14,3	27,6	- 11,6

Noter

Mnkr

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, RKR om inget annat anges. Därutöver följs det regelverk och den normgivning som gäller för övriga sektorer i samhället och som innefattas i begreppet god redovisningssed. Detta innebär bland annat följande:

- Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillfalla kommunen och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Värdering av finansiella omsättningstillgångar har gjorts post för post till verkligt värde.
- Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

RKR Rekommendationer			
R1 Bokföring och arkivering	Uppfylls	R12 Byte av redovisningsprinciper mm	Uppfylls
R2 Intäkter.	Uppfylls	R13 Kassaflödesanalys	Uppfylls
R3 Immateriella anläggningstillgångar	Uppfylls	R14 Drift- och investeringsredovisning	Uppfylls
R4 Materiella anläggningstillgångar	Uppfylls	R15 Förvaltningsberättelse	Uppfylls
R5 Leasing	Uppfylls	R16 Sammanställda räkenskaper	Uppfylls
R6 Nedskrivning	Uppfylls	R17 Delårsrapport	Uppfylls
R7 Finansiella tillgångar och skulder	Uppfylls	R18 Övriga upplysningar	Uppfylls
R8 Derivat och säkringsredovisning	Ej aktuell	R19 Förråd och lager	Uppfylls
R9 Avsättningar och ansvarsförbindelser	Uppfylls	R20 Redovisning av kommunala pensionsstiftelser	Ej aktuell
R10 Pensioner	Uppfylls	R21 Bidrag till infrastruktur	Uppfylls
R11 Extraordinära och jämförelsestörande poster	Uppfylls		

Byte av redovisningsprincip

Under 2205 har kommunen övergått från att göra resultatavslut per avslutat exploateringsprojekt till att redovisa exploateringsresultat per tomtförsäljning. Försäljning av exploateringsmark uppgår 2025 till 72,0 mnkr varav 22,4 mnkr avser försäljningar tidigare år. I övrigt har samma redovisningsprinciper tillämpats som tidigare.

Sammanställda räkenskaper

De sammanställda räkenskaperna omfattar Kävlings kommunala holding AB som i sin tur äger KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB. Ägarandelen är i samtliga fall 100 procent. Om redovisningsprinciperna i kommunen och det kommunala bolaget väsentligt avviker från kommunen och det kommunala bolaget väsentligt avviker från varandra justeras bolagets räkenskaper, om möjligt, före sammanställning. Den sammanställda redovisningen upprättas enligt klyvningsmetoden.

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandetid om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger ett prisbasbelopp. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar. I normalfallet tillämpas linjär avskrivning. Avskrivningar beräknas och bokförs från och med det kvartal anskaffningen sker eller tas i bruk. Huvudsakligen tillämpas följande avskrivningstider:

Avskrivningstider	
Byggnader och tekniska anläggningar	10, 15, 20, 33, 40 och 50 år
Maskiner och inventarier	3, 5, 10, 15 och 20 år
Komponenter fastighet	
Komponent mark	0–25 år
Komponent byggnad	15–60 år
Komponent installationer	20–30 år
Komponent byggnadsinventarier	10–20 år
Komponenter gata och park	
Komponent stomme, ledningar och konstruktioner	20–70 år
Komponent beläggning, slitlager och planering	10–30 år
Komponent belysning och installationer	10–50 år
Komponent utrustning och övrigt	5–30 år

Omsättningstillgångar

Kommunens pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång. Den är värderad till verkligt värde enligt börskursen per 31/12. Portföljens förvaltning regleras i Finanspolicyn som antogs av kommunfullmäktige i september 2023.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsenhet. Utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Mnkr	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Pensioner Pensionsskuld och pensionsåtaganden redovisas enligt blandmodellen. Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS och inkluderar löneskatt på 24,26 procent. Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalning. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsåtaganden för anställda i de bolag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3.				
Not 2 Uppskattningar och bedömningar Följande poster innehåller sådana bedömningar att om väsentliga förutsättningar ändras så kan det ha effekt på kommunens resultat. Omsättningstillgångar Kundfordringar skrivs ned med 100 procent om förfallodagen är äldre än 365 dagar. Utöver det kan reservation för osäkra kundfordringar göras utifrån bedömning på individuell kundnivå. Exploatering Resultatavräkning sker för varje försäljning av tomter. En bedömning av slutresultatet görs löpande under året och vid varje delårs- och årsbokslut. Projektprognoserna utvärderas regelbundet under respektive exploateringsprojektets löptid och justeras vid behov. Risk finns att slutligt resultat kan avvika från successivt redovisat. Jämförelsestörande poster Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer. Som jämförelsestörande betraktas post som är sällan förekommande samt ligger utanför kommunens ordinarie verksamhet och överstiger väsentligt belopp. Dessutom redovisas alltid som jämförelsestörande kommunens realisationsvinster vid fastighetsförsäljningar och finansiella omsättningstillgångar. Därutöver redovisas alltid nedskrivningar eller återföringar av tidigare nedskrivet aktievärde som jämförelsestörande post.				
Not 3 Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	8,6	8,3	8,6	8,3
Taxor och avgifter	165,4	170,9	156,5	168,5
Hyror och arrenden	47,9	57,3	192,2	222,6
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	126,5	124,7	126,6	124,7
Övriga bidrag	6,6	8,9	6,6	8,9
Försäljning av verksamhet	42,6	34,4	42,6	34,4
Exploateringsintäkter	102,2	103,9	102,2	103,9
Realisationsvinster	10,0	4,7	-	4,7
Övriga intäkter	0	0	3,4	5,1
Summa verksamhetens intäkter	509,8	513,1	638,7	681,1
Jämförelsestörande poster verksamhetens intäkter				
Realisationsvinst försäljning anläggningstillgångar	10,0	4,7	-	4,7
Exploateringsintäkter	79,6	89,9	79,6	89,9
Upplösning avsättningar	9,0	-	9,0	-
Upplösning statsbidrag Migrationsverket	10,0	-	10,0	-
Upplösning försäkringsersättning	4,0	-	4,0	-
Not 4 Verksamhetens kostnader				
Löner och sociala avgifter	- 1 020,7	- 1 055,6	- 1 060,7	- 1 091,4
Pensionskostnader	- 191,6	- 91,3	- 194,6	- 93,9
Anläggnings- och underhållsmaterial	- 40,8	- 42,3	- 129,1	- 150,0
Bränsle, energi och vatten	- 15,3	- 13,8	- 63,9	- 79,9
Köp av verksamhet	- 597,4	- 616,3	- 597,4	- 616,3
Lokal- och markhyror	- 134,3	- 143,8	- 31,3	- 47,0
Övriga tjänster	- 140,5	- 135,1	- 98,8	- 84,5
Lämnade bidrag	- 37,4	- 52,2	- 37,4	- 52,2
Övriga kostnader	- 100,9	- 110,4	- 110,0	- 119,4
Bolagsskatt	-	-	- 8,6	- 7,8
Summa verksamhetens kostnader	- 2 278,9	- 2 260,8	- 2 331,9	- 2 342,4
Jämförelsestörande poster verksamhetens kostnader				
Kostnader indexering för bidrag till statlig infrastruktur	- 1,0	- 10,6	- 1,0	- 10,6
Nedskrivning projektkostnader	- 11,7	- 17,3	- 11,7	- 17,3

Mnkr	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 5 Avskrivningar				
Avskrivning mark, byggnader och tekniska anläggningar	- 101,8	- 105,7	- 37,7	- 37,0
Avskrivning maskiner och inventarier	- 25,8	- 25,4	- 123,8	- 137,8
Utrangeringar	- 6,3	- 8,9	- 12,1	- 8,9
Summa avskrivningar	- 133,9	- 140,0	- 173,6	- 183,7
Jämförelsestörande nedskrivningar				
Utrangering	- 6,3	- 8,9	- 12,1	- 8,9
Not 6 Skatteintäkter				
Preliminär kommunalskatt	1 748,5	1 834,4	1 748,5	1 834,4
Preliminär slutavräkning innevarande år	6,0	- 10,4	6,0	- 10,4
Slutavräkningsdifferens föregående år	- 8,3	- 0,2	- 8,3	- 0,2
Summa skatteintäkter	1 746,2	1 823,8	1 746,2	1 823,8
Not 7 Bidrag och utjämning				
Inkomstutjämning	129,5	126,3	129,4	126,3
Kostnadsutjämning	24,3	38,5	24,3	38,5
Regleringsbidrag	99,1	86,0	99,1	86,0
Kommunal fastighetsavgift	79,2	84,3	79,2	84,3
Avgift för LSS-utjämning	- 69,1	- 66,2	- 69,1	- 66,2
Övriga generella bidrag från staten	25,6	19,4	25,6	19,4
Summa bidrag och utjämning	288,6	288,3	288,6	288,3
Not 8 Finansiella intäkter				
Räntor likvida medel	8,2	6,3	12,1	8,6
Avkastning värdepportfölj	7,3	65,6	7,3	65,6
Utdelning aktier och andelar	9,3	0,1	0,3	0,1
Övriga ränteintäkter	62,5	51,0	56,3	45,2
Återförening orealiserade förluster värdepapper	-	1,1	-	1,1
Summa finansiella intäkter	87,2	124,1	76,0	120,6
Jämförelsestörande finansiella intäkter				
Realisationsvinst värdepapper	5,5	63,9	5,5	63,9
Återförda orealiserade förluster värdepapper	-	1,1	-	1,1
Orealiserade vinster värdepapper	47,3	33,7	47,3	33,7
Not 9 Finansiella kostnader				
Räntekostnader finansiella leasingavtal	- 51,1	- 49,1	- 1,6	- 1,7
Övriga räntekostnader	- 9,4	- 70,2	- 57,0	- 121,4
Summa finansiella kostnader	- 60,5	- 119,3	- 58,6	- 123,1
Jämförelsestörande finansiella kostnader				
Återförda orealiserade vinster värdepapper	- 5,4	- 58,1	- 5,4	- 58,1
Orealiserade förluster värdepapper	-	- 9,5	-	- 9,5
Not 10 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	2 739,2	2 764,2	4 626,1	4 840,0
Inköp	81,2	294,2	314,4	233,7
Försäljning	-	-	- 48,4	-
Utrangering	-	- 253,1	- 4,0	0,1
Överföring	- 56,2	-	- 19,7	31,5
Utgående anskaffningsvärde	2 764,2	2 805,3	4 868,4	5 105,3
varav pågående investeringar				
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 430,1	- 520,0	- 1 055,1	- 1 102,9
Försäljning	-	-	32,4	-
Utrangering	-	22,8	4,0	-
Överföring	12,1	-	10,9	12,7
Årets avskrivningar	- 102,0	- 105,6	- 123,6	- 146,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 520,0	- 602,8	- 1 131,4	- 1 236,7
Ingående ackumulerade nedskrivningar	- 11,4	- 17,7	- 21,0	- 27,3
Utrangering	- 6,3	- 8,6	- 6,3	- 8,6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 17,7	- 26,3	- 27,3	- 35,9
Utgående redovisat värde	2 226,5	2 176,2	3 709,7	3 832,7
Därav finansiell leasing	1 450,0	1 144,4	97,6	89,1
Utrangering har gjorts på 8,9 mnkr.				
Avskrivningstider (genomsnittliga)	21	20	26	26
Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.				

Mnkr	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 11 Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	195,2	245,2	384,7	412,8
Inköp	27,2	21,7	30,9	23,9
Försäljning	-	- 12,9		- 12,9
Utrangering	-	- 1,9	- 6,1	- 30,2
Överföring	22,8	-	23,0	-
Utgående anskaffningsvärde	245,2	252,1	432,5	393,6
varav pågående investeringar				
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 75,3	- 100,9	- 124,3	- 141,8
Försäljning	-	8,7	-	8,7
Utrangering	-	1,8	0,3	6,2
Årets avskrivningar	- 25,6	- 25,4	- 37,6	- 37,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 100,9	- 115,8	- 161,6	- 164,1
Ingående ackumulerade nedskrivningar	- 1,1	- 1,1	- 1,1	- 1,1
Utrangering	-	- 0,4	-	- 0,4
Årets nedskrivningar/återföringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 1,1	- 1,5	- 1,1	- 1,5
Utgående redovisat värde	143,2	134,8	269,8	228,0
Därav finansiell leasing	21,7	20,6	21,7	20,6
Avskrivningstider (genomsnittliga)	6	5	8	6
Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.				
Not 12 Finansiella anläggningstillgångar				
Kommunaktiebolaget, 11 st	0	0	0	0
Kävlinge kommunala holding AB	316,5	316,5	-	-
Sydvatten, 10 000 st	14,4	14,4	14,4	14,4
Kommunassurans Syd AB	1,2	1,2	1,2	1,2
SYSÄV, 210 st	0,2	0,2	0,2	0,2
Andelar	0	0,0	0	2,5
Bostadsrätter	0,4	0,4	0,4	0,4
Inera AB	0	0	0	0
Kommuninvest	41,7	41,7	41,7	41,7
Förskottering Lommabanan 2	1,5	1,4	1,5	1,4
Övriga värdepappersinnehav	-	-	0,1	-
Uppskjuten skattefordran	-	-	5,3	3,2
Summa Finansiella anläggningstillgångar	375,9	375,8	64,8	65,0
Not 13 Förråd, lager och exploateringsfastigheter				
Förråd och lager	1,8	3,6	1,8	3,6
Exploatering	44,2	73,0	44,2	73,0
Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	46,0	76,6	46,0	76,6
Not 14 Fordringar				
Kundfordringar	14,4	22,4	16,2	23,1
Kommunalskattefordringar	23,3	5,8	23,3	5,8
Övriga kortfristiga fordringar	34,0	30,4	34,0	30,4
Fordran kommunal fastighetsavgift	76,5	84,4	76,5	84,4
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	76,7	75,3	39,4	24,6
Summa kortfristiga fordringar	224,9	218,3	189,4	168,3
Not 15 Kortfristiga placeringar				
Aktiefonder	178,1	236,5	178,1	236,5
Räntefonder	230,5	235,6	230,5	235,6
Orealiserade marknadsvärden	124,3	91,5	124,3	91,5
Summa kortfristiga placeringar	532,9	563,6	532,9	563,6
Not 16 Kassa, bank				
Handkassor	0	0	0	0
Bank	378,9	364,6	383,5	371,8
Summa kassa, bank	378,9	364,6	383,5	371,8
Not 17 Eget kapital				
Ingående eget kapital	1 464,2	1 622,6	2 100,3	2 285,6
Långfristig skuld VA	- 0,1	- 1,4	- 0,1	- 1,4
Årets resultat	158,5	229,2	185,4	264,7
Summa eget kapital	1 622,6	1 850,4	2 285,6	2 548,9

Mnkr	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 18 Avsättningar				
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	40,5	44,0	40,5	44,0
Nyintjänad pensionsrätt och nya åtaganden	3,2	0,7	3,2	0,7
-varav förmånsbestämd ålderspension	0	0	0	0
-varav OPF-KL	3,1	0,6	3,1	0,6
-varav särskild avtalspension	0,1	0,1	0,1	0,1
Årets utbetalningar	- 3,3	- 3,5	- 3,3	- 3,5
Ränte- och basbeloppsuppräknig	4,0	1,6	4,0	1,6
Ändrad samordning och övrigt	- 0,4	- 1,4	- 0,4	- 1,4
Utgående avsättning till pensioner inkl löneskatt	44,0	41,4	44,0	41,4
Uppskjuten skatteskuld	-	-	36,6	38,8
Bidrag till statlig infrastruktur Lommabanan 2 Ökad kapacitet på banan för att möjliggöra persontågstrafik genom Pågatåg med halvtimmestrafik. På Kävlunge station genomförs plattformsförlängning för att möjliggöra vändning av tåg. Planerat genomförande 2026-2028 med ambition att genomföra åtgärderna på Kävlunge station tidigare.				
Ingående avsättning	31,9	30,9	31,9	30,9
Indexering	0,9	10,6	0,9	10,6
Förskottering till Malmö stad/Trafikverket	0,6	- 0,1	0,6	- 0,1
Utbetalning	- 2,5	- 0,6	- 2,5	- 0,6
Utgående avsättning	30,9	40,8	30,9	40,8
Bidrag till statlig infrastruktur GC-väg längs 108:an Byggnation av gång- och cykelväg längs väg 108 i Kävlunge kommun från Lund till Kävlunge tätort. Genomförandet har pågått 2020 och beräknas bli klart under första halvåret 2021.				
Ingående avsättning	4,4	-	4,4	-
Avslut avsättning	- 4,4	-	- 4,4	-
Utgående avsättning	0	-	0	-
Bidrag till statlig infrastruktur Hissar Kävlunge station Trafikverket övertar ägandet och driften av samtliga hissar på Kävlunge station. Avtalet innebär att hissarna byts ut till nya enligt Trafikverkets standard. Projektet påbörjades under första halvåret 2021.				
Ingående avsättning	4,6	-	4,6	-
Avslut avsättning	- 4,6	-	- 4,6	-
Utgående avsättning	0	-	0	-
Bidrag till statlig infrastruktur Utredning GC-väg Fördjupad utredning om sträckning och ambition för GC-väg mellan Hofterup och Landskrona.				
Ingående avsättning	0,5	0,6	0,5	0,6
Indexering	0	0	0	0
Utgående avsättning	0,6	0,6	0,6	0,6
Summa avsättningar	75,5	82,8	112,1	121,6
Not 19 Långfristiga skulder				
Lån i banker och kreditinstitut	-	-	1 652,2	1 547,4
Långfristig leasingskuld	1 525,9	1 230,2	123,9	114,7
Investeringsbidrag	18,7	17,6	18,7	17,6
Anslutningsavgifter va	83,0	83,2	83,0	83,2
Balanserat resultat va-verksamhet	0,5	2,0	0,5	2,0
Summa långfristiga skulder	1 628,1	1 333,0	1 878,3	1 764,9

Mnkr	Kommunen 2024	Kommunen 2025	Koncernen 2024	Koncernen 2025
Not 20 Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	108,3	101,9	149,2	132,5
Upplupna löner och semesterlöner	57,7	56,0	60,6	56,0
Upplupna sociala avgifter	19,9	20,3	21,5	20,3
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	14,6	14,6	14,6	14,6
Upplupen särskild löneskatt	10,6	9,3	11,3	9,3
Avgiftsbestämd ålderspension	30,7	29,5	30,7	29,5
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	400,0
Kortfristiga skulder övrigt	360,4	412,1	632,2	198,5
Summa kortfristiga skulder	602,2	643,7	920,1	860,7
Not 21 Ansvarsförbindelse och borgensåtaganden				
Ansvarsförbindelse				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	46,3	48,4	46,3	48,4
Ränte- och basbeloppsuppräknin	3,8	1,9	3,8	1,9
Årets utbetalningar	- 6,5	- 6,1	- 6,5	- 6,1
Övrig post	4,8	- 1,3	4,8	- 1,3
Utgående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	48,4	42,9	48,4	42,9
Borgensåtaganden				
Kommunala bolag	2 000,0	1 756,0	-	-
Sydvatten	101,6	108,6	101,6	108,6
Sysav pensionsutfästelse	2,9	2,7	2,9	2,7
Summa borgensåtaganden	2 104,5	1 867,3	104,5	111,3
Not 22 Leasing				
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	2 196,5	1 789,0	109,2	99,5
Nuvärde minimileaseavgifter	1 505,4	1 210,1	103,4	94,7
Därav förfall inom 1 år	60,2	53,6	8,7	8,8
Därav förfall inom 1-5 år	255,6	227,8	35,9	36,4
Därav förfall senare än 5 år	1 189,6	928,7	58,8	49,5
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	22,7	21,6	22,7	21,6
Nuvärde minimileaseavgifter	20,8	20,0	20,8	20,0
Därav förfall inom 1 år	4,5	5,7	4,5	5,7
Därav förfall inom 1-5 år	13,7	13,8	13,7	13,8
Därav förfall senare än 5 år	2,5	0,6	2,5	0,6
Varav koncerninterna finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	2 087,3	1 689,5	-	-
Nuvärde minimileaseavgifter	1 402,0	1 115,4	-	-
Därav förfall inom 1 år	51,5	44,8	-	-
Därav förfall inom 1-5 år	219,7	191,5	-	-
Därav förfall senare än 5 år	1 130,8	879,2	-	-
Not 23 Justering för ej likviditetspåverkande poster				
Avskrivningar	127,6	131,0	161,4	174,7
Utrangeringar	6,3	8,9	6,3	8,9
Gjorda avsättningar	7,1	10,7	7,1	10,7
Upplösning av bidrag till infrastruktur	- 9,0	-	- 9,0	-
Överfört till exploatering	15,1	-	15,1	-
Anskaffning finansiella leasingavtal	- 8,4	- 3,6	- 8,4	- 3,6
Justering finansiella leasingavtal	6,3	- 0,3	6,3	- 0,4
Avslutade avtal finansiell leasing	-	- 5,1	-	- 5,1
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-	4,1	2,7	6,3
Summa ej likviditetspåverkande poster	145,0	145,7	181,5	191,5
Not 24 Övriga likviditetspåverkande poster				
Utbetalning av avsättning för pensioner	- 2,5	- 2,8	- 2,6	- 2,8
Övriga likviditetspåverkande poster	-	-	3,5	- 3,0
Summa övriga likviditetspåverkande poster	- 2,5	- 2,8	0,9	- 5,8

Mnkr	Kommunen 2024		Kommunen 2025		Koncernen 2024		Koncernen 2025			
Övriga notupplysningar										
Not 25 Pensionsförmåner										
Pensionsförmånerna efterlevandepension till vuxen, efterlevandepension till barn och kompletterande ålderspension har försäkrats. Pensionskapitalet uppgår till 661 556 852 kr per 2025-12-31. Överskottsfonden uppgår till 12 373 184 kr per 2025-12-31.										
Not 26 Uppllysning om upprättad särredovisning										
Särredovisning har upprättats för va-verksamheten. Den finns på sidan 65 i årsredovisningen.										
Not 27 Kostnader för redovisningsrevision										
Kostnader för redovisningsrevision			0,3		0,3		-	-		
Not 28 Koncerninterna förhållanden										
	Utdelningar och koncernbidrag		Borgensavgifter		Kostnader och in-täkter		Fordringar och skulder		Borgen	
	Givare	Motta-gare	Givare	Motta-gare	Köpare	Säljare	Givna	Mot-tagna	Givare	Motta-gare
Kävlinge kommun				6,2	234,0	15,7	224,3	34,4	1 756,0	
Kävlinge kommu-nala holding AB		0,2			0,1	3,5		94,8		
KKB Fastigheter AB	10,2		2,2		13,0	75,1	1,1	74,2		710,0
KKL Fastigheter AB		10,0	4,0		31,1	183,9	48,7	70,7		1 046,0

Drift- och investeringsredovisning

Kävlinge kommun redovisar för 2025 ett starkt ekonomiskt resultat på 229,2 mnkr, jämfört med en budget på 38,5 mnkr. Resultatet har påverkats positivt av intäkter av jämförelsestörande karaktär, det vill säga intäkter som inte är återkommande. De största engångsintäkterna avser markförsäljningar på totalt 76,7 mnkr samt ersättningar för utbyggd infrastruktur på 17,9 mnkr. Även reavins-ter samt orealiserade marknadsvärden på finansiella tillgångar ökar resultatet med totalt 31,0 mnkr. Samtliga nämnder visar ekonomisk balans. Resultatet, exklusive jämförelsestörande poster, på 136,8 mnkr ger en positiv budgetavvikelse på 98,2 mnkr, vilket förklaras av högre skatteintäkter och finansiella intäkter än budgeterat samt ett samlat överskott för nämnder och kom-munstyrelsens övriga anslag.

Budgetavvikelse, mnkr		
	2024	2025
Kommunstyrelsen inkl samhällsbyggnad	14,5	32,5
Ks övriga anslag	26,8	21,1
Övriga nämnder	0,9	1,4
Arbetsliv- och fritidsnämnden	4,6	9,3
Bygg- och miljönämnden	0,4	0,9
Utbildningsnämnden	5,0	9,0
Omsorgsnämnden	1,6	4,8
Skatteintäkter och bidrag	24,4	13,4
Finansförvaltningen	80,4	98,3
Budgetavvikelse	158,5	190,7
Budgeterat resultat	0	38,5
Årets resultat	158,5	229,2
varav realisationsvinster värdepapper	- 5,4	- 63,9
varav marknadsvärdering finansiella anläggningstillgångar	- 47,3	- 33,7
varav återförda värden finansiella anläggningstillgångar	5,4	66,5
varav återbetalnings punktskatt biogas	-	- 3,5
varav realisationsvinster mark	- 82,6	- 76,7
varav exploaterings- och gatukostnadsersättningar	- 7,0	- 17,9
varav värderereglering exploateringsprojekt	11,7	17,3
varav medfinansiering statlig infrastruktur	1,0	10,6
varav övriga jämförelsestörande poster	- 16,7	8,9
Jämförelseresultat	17,6	136,8

Nämndernas resultat

Prognos och bokslut 2025, mnkr				
	Kv 1	Delår	Kv 3	Bokslut
Ks styrning och stöd	2,7	9,4	11,8	14,8
Ks övriga anslag	0	9,6	12,0	21,1
Ks samhällsbyggnad	0	3,0	5,5	17,7
Övriga nämnder	0	0,5	0,4	1,4
Arbetsliv- och fritidsnämnden exkl externt gymnasium	0,6	4,0	6,0	7,2
Externt gymnasium, AFN	0	0	1,3	2,1
Bygg- och miljönämnden	0	0	0	0,9
Utbildningsnämnden	0	3,0	7,3	9,0
Omsorgsnämnden	0	0	2,1	4,8
Finansförvaltningen	49,0	169,6	144,6	179,3
Finansförvaltningen orealiserade marknadsvärden	-	- 62,8	- 65,7	- 67,6
Budgetavvikelse	52,3	136,3	125,3	190,7
Budgeterat resultat	38,5	38,5	38,5	38,5
Årets resultat	90,8	174,8	163,8	229,2

	Grundskola	31 kr
	Omsorg	29 kr
	Förskola	13 kr
	Gymnasie- och vuxenutbildning	13 kr
	Kommunövergripande	5 kr
	Fritid och kultur	5 kr
	Individ- och familjeomsorg	4 kr
	Miljö och teknisk verksamhet	1 kr

Så här fördelades skattepengarna under 2025.

Nettokostnadsavvikelse

Nettokostnadsavvikelsen är skillnaden mellan nettokostnad och referenskostnad för en kommun eller region. Nettokostnadsavvikelsen är ett jämförande mått mellan alla kommuners kostnader. I jämförelsen ligger Kävlinge kommun under rikssnittet för alla verksamheter utom gymnasieskola.

Nettokostnadsavvikelse i procent och mnkr				
Område	2021	2022	2023	2024
Förskola, procent	- 7,0	- 7,1	- 10,8	- 7,6
Förskola, mnkr	- 18	- 19	- 30	- 21
Fritidshem, procent	- 36,3	- 42,5	- 43,5	- 43,1
Fritidshem, mnkr	- 25	- 31	- 33	- 35
Grundskola F-9, procent	- 4,3	- 3,7	- 4,7	- 3,8
Grundskola F-9, mnkr	- 21	- 18	- 25	- 21
Gymnasieskola, procent	1,6	- 1,2	2,7	5,4
Gymnasieskola, mnkr	3	- 2	5	10
Individ- och familjeomsorg, procent	- 20,2	- 22,7	- 19,8	- 23,9
Individ- och familjeomsorg, mnkr	- 20	- 23	- 21	- 29
Äldreomsorg, procent	- 9,9	- 10,4	- 13,3	- 12,4
Äldreomsorg, mnkr	- 29	- 32	- 45	- 45

Nettokostnad: Verksamhetens nettokostnad, det vill säga vad verksamheten faktiskt kostar med hänsyn till verksamhetens intäkter.

Referenskostnad: Referenskostnaden bygger på kostnadsutjämningen och indikerar vad respektive verksamhet borde kosta enligt kostnadsutjämningssystemet, om kommunen bedriver den verksamheten med genomsnittlig ambitionsnivå och effektivitet samt med hänsyn taget till respektive kommuns strukturella förutsättningar.

Nettokostnadsavvikelse: Nettokostnadsavvikelse är differensen mellan referenskostnaden för en verksamhet och faktisk nettokostnad för en verksamhet i en viss kommun.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen som helhet redovisar ett överskott på 53,5 mnkr. I överskottet ligger 14,8 mnkr hos styrning och stöd, 17,7 mnkr hos samhällsbyggnad och 21,1 mnkr hos kommunstyrelsens övriga anslag.

Det positiva utfallet inom sektor styrning och stöd förklaras främst av ej nyttjade projektmedel samt i viss mån av lägre personalkostnader till följd av vakanta tjänster, fördröjda ersättningsrekryteringar samt långtidssjukskrivningar och föräldraledigheter. Utbetalning av EU-bidrag avseende 2024 samt externa bredbandsintäkter påverkar också resultatet positivt.

Inom sektor samhällsbyggnad har VA verksamheten inte upparbetat lika höga kostnader för planerade underhållsåtgärder som budgeterat vilket tillsammans med återbetald punktskatt på 2,5 mnkr och högre VA intäkter ger ett totalt överskott på 13,9 mnkr.

Kommunstyrelsens centrala anslag har inte använts fullt ut och lämnar ett överskott på 21,1 mnkr. Det förklaras av lägre kostnader för löneöversyn, lägre kostnader för lokaler och kapitalkostnader samt ej använda medel för oförutsedda kostnader. Under året har kommunstyrelsen fattat beslut om att satsa 5,2 mnkr extra på trygga och attraktiva miljöer.

Arbetsliv- och fritidsnämnden

Arbetsliv- och fritidsnämnden inklusive externt gymnasium visar ett överskott på 9,3 mnkr. Det positiva resultatet förklaras huvudsakligen av personalvakanser samt ett framgångsrikt teambaserat arbetssätt med stödinsatser inom familj och familjehem, vilket har medfört färre institutionsplaceringar än budgeterat. Statsbidrag har också bidragit till det positiva utfallet. Externt gymnasium lämnar ett överskott på 2,1 mnkr där antalet elever varit färre än budgeterat. Kostnaderna för ekonomiskt bistånd är högre än tidigare år på grund av en svagare arbetsmarknad, men ryms inom nämndens totala budgetram.

Den tidiga prognosen om ett positivt ekonomiskt resultat har möjliggjort satsningar såsom utveckling av mötesplatsen Växthuset, tunnelmålning, extra författarbesök och förbättringar inom område fritid.

Bygg- och miljönämnden

Bygg- och miljönämnden redovisar ett resultat på 0,9 mnkr, där överskottet främst kommer från bygglovsverksamheten. Verksamheten har anpassat sig till det minskade antalet inkommande bygglov och har dessutom börjat arbeta mer aktivt med tillsyn inom byggområdet. När det gäller tillsyn av livsmedel, miljö och hälsoskydd når man dock inte upp till de budgeterade intäkterna. För att möta uppsatta mål avseende taxan pågår arbete med att effektivisering, samtidigt som samarbetet kring tillsyn med andra myndigheter ökar.

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden visar ett resultat per siste december på 9,0 mnkr. Det positiva resultatet beror främst på färre antal barn och ungdomar i kommunen jämfört med den budgeterade befolkningsutvecklingen, som inte ökat i den takt som förväntat. Det tillsammans med högre intäkter för fritidshemsavgifter samt goda resultat inom enheterna genererar överskottet.

Omsorgsnämnden

Omsorgsnämnden uppvisar vid årets slut en positiv avvikelse på 4,8 mnkr i förhållande till budget. Denna avvikelse återfinns inom omsorgsverksamheten, medan måltidsservice redovisar ett resultat i linje med budget. Majoriteten av enheterna har följt budgetramarna tack vare balanserade personalkostnader.

Under 2025 har behovet av hemtjänst och särskilt boende (SÄBO) varit lägre än beräknat, samtidigt som korttidsverksamheten haft en högre verksamhetsvolym än planerat. LSS-verksamheten visar ett överskott inom den egna organisationen, dock överstiger kostnaderna för köpt

verksamhet de budgeterade nivåerna. På grund av ökade behov av personlig assistans och ersättning för sjukkostnader uppstår ett underskott jämfört med budget.

Finansförvaltningen

Finansförvaltningen redovisar ett överskott på 111,7 mnkr varav 24,2 mnkr avser orealiserade vinster på värdepapper.

Indexering av medfinansieringsprojektet Lommabanan 2 lämnar ett underskott på 10,1 mnkr. Avsättningen har indexerats till följd av befarade kostnadsökningar för Trafikverkets entreprenad.

Exploateringsintäkter i form av gatukostnadsersättningar uppgår till på 17,9 mnkr. Försäljning av mark ger ett positivt exploateringsresultat på 72,0 mnkr. Försäljningar har gjorts i exploateringsprojekten Handelsplats Center Syd, Almelund, Harrievallen, Löddeköpinge C och Löddeköpinge Ö. Värdereglering av exploateringsprojekt ger en negativ avvikelse på 17,3 mnkr. Kostnaderna avser projekten Floravägen, Östra Rinnebäck, Åstaden, Trähästen, Kv Olof och Södra Stationsstaden.

I samband med markbytet Förrådet 3-Bolagsgården 2 har kommunen gjort en realisationsvinst på 4,7 mnkr.

Pensionskostnaderna lämnar ett överskott på 26,5 mnkr. Orsaken är lägre inflationsuppräkningsgrad än vad som antogs i samband med budgetbeslutet.

Redovisningen av finansiellt leasade tillgångar innebär en kostnadseffekt på 11,2 mnkr. Leasing och hyresavtal som uppfyller kriterierna för finansiell leasing redovisas som ägda tillgångar. Det innebär att leasingkostnaderna och hyreskostnaderna minskas, hyres- och leasingavtalen räknas om till en tillgång och motsvarande skuld samt att avskrivningar och ränta på tillgång och skuld belastar resultatet. Kostnadseffekten ligger på finansförvaltningen.

Effekter finansiell leasing, mnkr		
	Finansiellt leasad lös egendom	Finansiellt leasad fast egendom
Minskad leasing- och hyreskostnad	- 4,5	- 113,2
Avskrivningar	4,6	75,2
Finansiella kostnader	0,7	48,4
Summa	0,8	10,4

Avskrivningarna lämnar ett underskott på 77,2 mnkr. Avskrivningar på finansiellt leasade tillgångar uppgår till 79,8 mnkr. De har inte budgeterats och orsakar därmed ett underskott. I avskrivningarna ingår utrangeringar på 8,9 mnkr.

Skatteintäkter, utjämning och bidrag lämnar en positiv helårsavvikelse på 13,4 mnkr. Orsaken är framför allt att en del statsbidrag som tidigare varit riktade klassificerats som generella. Detta var inte känt då budgeten beslutades.

Finansnettot är positivt och uppgår till 4,8 mnkr. Orealiserade marknadsvärden på värdepapper har påverkat resultatet positivt med 24,2 mnkr. I juni gjordes en omallokering i värdepappersportföljen som resulterade i en realisationsvinst på 63,9 mnkr. Återförda orealiserade vinster och förluster uppgår till 57,0 mnkr. Sammantaget gav detta en realisationsvinst på 6,9 mnkr. Utdelning från Kävlinge kommunala Holding AB budgeterades till 9,0 mnkr. Men på grund av kommunens positiva resultatprognos beslutades att inte lämna någon utdelning. Detta ger ett underskott på 9,0 mnkr. Övriga finansiella intäkter såsom utdelning från överskottsfond på pensionsförsäkring och borgensavgifter ger också positiva avvikelser. De finansiella kostnaderna redovisar ett underskott på 116,6 mnkr till följd av räntekostnader för finansiellt leasade tillgångar på 49,1 mnkr och återförda orealiserade vinster på marknadsvärden.

Driftbudgetavräkning

Mnkr										
	Utfall intäkter		Utfall kostnader		Utfall netto		Budget netto		Avvikelse	
Styrelse/nämnd	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Kommunstyrelsen inkl samhällsbyggnad	285,9	289,8	- 492,1	- 495,7	- 206,2	- 206,0	- 220,7	- 238,4	14,5	32,5
Ks övriga anslag	10,0	- 0,1	- 1,0	0	9,0	- 0,1	- 17,8	- 21,1	26,8	21,1
It-enheten	29,7	29,9	- 29,7	- 29,9	0	0	0	0,0	0	0
Revisionsnämnden	0	0	- 1,6	- 1,8	- 1,6	- 1,7	- 1,7	- 1,8	0,1	0,1
Valnämnden	0,9	0	- 2,3	- 0,2	- 1,4	- 0,2	- 1,6	- 0,8	0,3	0,7
Överförmyndarnämnd	0	0	- 2,0	- 1,9	- 2,0	- 1,9	- 2,5	- 2,6	0,5	0,6
Arbetsliv- och fritidsnämnden	55,7	52,4	- 479,6	- 481,5	- 423,9	- 429,1	- 428,5	- 438,4	4,6	9,3
Bygg- och miljö-nämnden	10,3	9,8	- 14,9	- 14,1	- 4,6	- 4,3	- 5,0	- 5,2	0,4	0,9
Utbildningsnämnden	124,4	123,1	- 932,9	- 922,3	- 808,6	- 799,2	- 813,6	- 808,2	5,0	9,0
Omsorgsnämnden	143,5	164,2	- 659,8	- 700,0	- 516,3	- 535,9	- 517,9	- 540,7	1,6	4,8
Finansförvaltningen	2 333,7	2 432,7	- 209,7	- 225,0	2 124,0	2 207,6	2 009,4	2 095,8	114,7	111,7
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader	- 2 484,3	- 2 588,6	546,7	611,6	- 1 937,5	- 1 977,0	- 1 982,1	- 2 053,4	44,6	76,4
Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	509,8	513,1	- 2 278,9	- 2 260,9	- 1 769,1	-1 747,7	- 1 982,1	- 2 014,9	213,1	267,2

Mnkr										
	Utfall intäkter		Utfall kostnader		Utfall netto		Budget netto		Avvikelse	
Verksamhet	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Politisk verksamhet	12,9	- 14,9	- 74,0	- 65,4	- 61,1	- 80,3	- 62,0	- 86,3	1,0	6,0
Infrastruktur, skydd mm	148,9	141,1	- 167,1	- 168,7	- 18,2	- 27,6	- 67,3	- 125,1	49,1	97,5
Fritid och kultur	6,2	12,5	- 108,5	- 108,1	- 102,3	- 95,6	- 90,7	- 92,2	- 11,6	-3,3
Pedagogisk verksamhet	150,7	141,6	- 1 196,0	- 1 175,2	- 1 045,3	- 1 033,5	- 1 030,7	- 1 030,4	- 14,6	-3,2
Vård och omsorg	73,8	113,1	- 691,6	- 720,5	- 617,8	- 607,4	- 607,8	- 637,2	- 10,0	29,8
Särskilt riktade insatser	17,2	19,3	- 23,0	- 24,0	- 5,8	- 4,7	- 4,6	- 2,6	- 1,2	- 2,1
Affärsverksamhet	87,6	96,1	- 84,2	- 94,4	3,4	1,8	- 1,8	- 1,8	5,2	3,6
Gemensamma verksamheter	2 496,8	2 592,8	- 481,2	- 516,3	2 015,5	2 076,5	1 865,0	2 014,0	150,5	62,5
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader	- 2 484,3	- 2 588,6	546,7	611,6	- 1 937,5	- 1 977,0	- 1 982,1	- 2 053,4	44,6	76,4
Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen	509,8	513,1	- 2 278,9	- 2 260,9	- 1 769,1	-1 747,7	- 1 982,1	- 2 014,9	213,1	267,2

Ombudgeteringar under året

Mnkr	Ks	Ks övr anslag	It	Val	Rev	Öfn	Afn	Bmn	Un	On	Fin	Resultat
Budget beslut kf	- 221,3	- 107,9	0	- 0,8	- 1,8	- 2,6	- 430,8	- 4,7	- 776,2	- 506,1	2 090,7	38,5
240625 PO-pålägg	- 0,7	9,5					- 0,9		- 5	- 2,9		0
240625 Ta lön 2024 Helårseffekt	- 2,4	32,4					- 3,1	- 0,1	- 17,9	- 8,9		0
240903 Vaktmästartjänst	0,3						- 0,3					0
241014 LSS-Boende		3,7								- 3,7		0
241017 Ta lön 2024 vårdförbundet helårseffekt		1,1							- 0,2	- 0,9		0
241212 Justering priskompensation lokalhyror	0,3	- 2,6					0,5		1,1	0,7		0
241216 PO-pålägg	0,7	- 8,8					0,8		4,6	2,7		0
250108 Kapitalkostnader Barsebäcksvägen	- 1,0	1,0										0
250127 Tolvåker aktivitetspark		2,2					2,2					0
250318 Befolkningskompensation		10,7							- 0,4	- 10,3		0
250319 Lokalhyra handläggarenheten		0,2								- 0,2		0
250326 Målpengar	0,5									- 0,5		0
250326 Makerspace	- 0,4	0,4										0
250327 Kapitalkostnader Almelund	- 2,2	2,2										0
250404 Målpengar	0,2									- 0,2		0
250407 Kapitalkostnader Högalids IP		0,5					- 0,5					0
250423 Överföringspost	- 0,4	1,9					- 0,7	- 0,3	- 0,5			0
250502 Vakanta hyror	- 2,4	2,4										0
250505 Kapitalkostnader Barsebäck strandbad	0,4	- 0,4										0
250507 Hjärtupproret	- 0,3	0,3										0
250611 Trygga och attraktiva offentliga miljöer	- 5,5	5,5										0
250611 Teknisk enhet	- 1,9	1,9										0
250611 Gestaltad livsmiljö	- 1	1										0
250616 Ta lön 2025	- 1,6	25,5					- 2,6	- 0,1	- 13,6	- 7,6		0
250915 Lödde idrottshall		- 1,5					1,5					0
250915 Tilläggs KS till förorgande		- 5,1									5,1	0
251001 Målpengar	0,6									- 0,6		0
251022 Vägföreningsavgift Skönadal	- 0,3	0,3										0
251022 Öppen förskola		0,1							- 0,1			0
251110 LSS-boende		2,2								- 2,2		0
251210 Kapitalkostnader Dösjebro IP		0,1					- 0,1					0
251218 Kapitalkostnader exploatering	- 0,1	0,1										0
UB Budget 2025	- 238,5	- 21,1	0	- 0,8	- 1,8	- 2,6	- 438,4	- 5,2	- 808,2	- 540,7	2 095,8	38,5

Ks=Kommunstyrelsen

Ks övr anslag=Kommunstyrelsens övriga anslag

It=Samarbetsnämnd It

Val=Valnämnden

Rev=Revisionsnämnden

Öfn=Överförmyndarnämnden

Afn=Arbetsliv- och fritidsnämnden

Mbn=Miljö- och byggnadsnämnden

Un=Utbildningsnämnden

On=Omsorgsnämnden

Fin=Finansförvaltningen

KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB

KKB Fastigheter AB:s resultat efter finansiella poster för 2025 blev 29,7 mnkr att jämföra med förra årets 29,2 mnkr. Bolagets totala intäkter ökade under året och uppgår till 252,8 mnkr. Den årliga hyresökningen uppgick till 4,69 procent för bostäder med varmhya och 4,3 procent för bostäder med kallhyra. Under året har fastigheten Pilevall färdigställt. Det har lett till ökade hyresintäkter men också ökade kostnader i form av drift och avskrivningar. Bolagets finansiella kostnader har ökat och uppgår till 23,8 mnkr. Orsaken är en högre belåning till följd av nyproduktion samt även på grund av rådande ekonomiska omständigheter i omvärlden med räntehöjningar.

KKL Fastigheter AB:s resultat för 2025 blev efter finansiella poster positivt och resultatet uppgår till 0,8 mnkr att jämföra med förra årets 5,0 mnkr. Resultatet är i linje med ägardirektivets mål om att bolagets intäkter och kostnader ska balansera. Bolagets direkta fastighetskostnader (exkl. avskrivningar) stannade för räkenskapsåret 2025 på 75,7 mnkr vilket är en ökning med 5,4 mnkr jämfört med 2024 vilket till viss del beror på högre kostnader för reparation och underhåll samt ökning av skadedjur i fastighetsbeståndet. Mediakostnaderna är i nivå med 2024. Bolagets finansiella kostnader har under de senaste åren ökat kraftigt men har under 2025 minskat då bolaget har amorterat 284 mnkr.

Kävlinge kommuns helägda bolag, KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB styrs finansiellt i ägardirektiven med nedanstående ekonomiska nyckeltal. För 2025 är bolagens ekonomi i balans jämfört med uppsatta målsättningar.

KKB Fastigheter AB		
	Bokslut 2025	Mål ägardirektiv
Direktavkastning	3,6 procent	2,3 – 3 procent
Totalavkastning	16 procent	3 procent plus inflation
Synlig soliditet	36 procent	18 – 25 procent

KKL Fastigheter AB		
	Bokslut 2025	Mål ägardirektiv
Resultat över tre år (2023-2025)	0,5 mnkr	Balans
Synlig soliditet	24 procent	10 – 20 procent

Investeringsredovisning

Koncernens investeringsutfall uppgår till 257,6 mnkr och självfinansieringsgraden uppgår till 174 procent. Koncernen genomgår en investeringsintensiv fas som till stor del beror på demografiska förändringar och förnyelsebehov. Kommunens förvaltningsfastigheter ägs av KKL fastigheter AB. Det innebär att fastighetsrelaterade investeringar utförs i bolaget. Kommunens självfinansieringsgrad uppgår 2025 till 118 procent.

Investeringar			
	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Nettoinvesteringar koncernen, mnkr	498,5	345,3	257,6
Nettoinvesteringar kommunen, mnkr	223,5	100,0	312,4
Investeringsvolym/skatteintäkter kommunen, %	11	5	15
Självfinansieringsgrad koncernen, %	59	104	174
Självfinansieringsgrad kommunen, %	103	292	118

Koncernens investeringar

Under 2025 har KKB investerat 142,1 mnkr i pågående och aktiverade projekt. Störst summa finns i nybyggnadsprojektet på Exporten 54, 107 mnkr. Andra större investeringar som är gjorda är renoeringen på Byhornet samt att projektet på Lavendeln har påbörjats. Under 2025 har KKL investerat totalt 18,1 mnkr i nyförvärv och i pågående projekt. Kommunhuset Exporten 44 har sålts till Kävlinge kommun.

Koncernens investeringar, mnkr		
	Utfall 2024	Utfall 2025
Kommunen investeringar	100,0	312,4
KKB Fastigheter AB	196,6	142,1
KKL Fastigheter AB	95,7	18,1
Koncerninterna investeringar	- 47,0	- 215,0
Koncernens investeringar	345,3	257,6

Kävlinge kommuns investeringar

Kävlinge kommuns investeringar för 2025 uppgår till 312,4 mnkr, vilket är 117,5 mnkr mindre än budgeterat. Under året har kommunen förvärvat fastigheten Exporten 44 (kommunhuset) från KKL Fastigheter AB för 215 mnkr. Investeringarna i övrigt består främst av infrastrukturinvesteringar i utbyggnadsområden som reinvesteringar i gatubelysning, gator, torg, gång- och cykelvägar samt i VA-infrastrukturen.

De större budgetavvikelserna finns inom bland annat projektet för gång- och cykelvägen Hofterup-Dösjebro, som visar ett överskott jämfört med budgeten på 33,6 mnkr. Projektet för överföringsledningen gav ett överskott på 17,8 mnkr. Dessa resultat beror huvudsakligen på olika förseningar och överklaganden.

Investeringstakten för exploateringsverksamheten påverkas av rådande lågkonjunktur vilket är främsta anledningen till att utfallet landade på 25,1 mnkr av budgeterade 53,0 mnkr.

Inom fritidsområdet har konstgräsplanen på Dösjebro IP förnyats.

Kävlinge kommun, mnkr			
Styrelse /nämnd	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen inkl samhällsbyggnad	406,7	301,7	151,7
- varav Styrning och stöd	4,5	0,2	14,1
- varav Samhällsbyggnad	394,9	301,4	130,9
- varav Kommunstyrelsens övriga anslag	7,3	-	7,3
It- enheten	4,3	0,1	4,2
Arbetsliv- och fritidsnämnden	12,3	4,3	8,0
Utbildningsnämnden	2,0	1,7	0,3
Omsorgsnämnden	4,6	4,6	0,0
Summa investeringar	429,9	312,4	117,5

Exploateringsredovisning

Exploatering, mnkr	
Projekt	Förväntat resultat vid avslut
Almelund	57
Handelsplats C 5, östra delen	38
Östra Rinnebäck	0
Harrievallen	- 23
Olof 1, Öhrströms Kävlinge	-
Södra stationsstaden	- 15
Lödde folkets park	18
Lödde centrum	4
Lödde öster	4
Stora Harrie	0
Plattan, Furulund 2:98 mfl	10
Spannet 1	0
Tallgården, Karlslund 1:11	0
Summa	93

I Almelund har tomtförsäljning till tomtköen skett under året, sju tomter har hittills sålts. Ansökan om avstyckning av ytterligare nio tomter handläggs av Lantmäteriet och tomterna kommer att erbjudas tomtköen under 2026. PEAB har tillträtt sina tomter i januari 2025 och har fem år på sig att slutföra sin byggnation från tillträdesdagen. Andra aktörer har uttryckt intresse för markanvisning.

Inom Handelsplats Center Syd har ytterligare två markanvisningsavtal tecknats, varav tillträde har skett till en av tomterna. I nuläget finns fyra tomter till försäljning. Diskussion om kommande etableringar förs med olika intressenter.

För Harrievallen har nio tomter sålts via tomtköen. Efter synpunkter på tomterna från tomtköpare har försäljning genom mäklare avbrutits. Försäljningen genom tomtkö har återupptagits under hösten 2025.

Inom Södra Stationsstaden har rivning av Lantmannen 12 och 13 (Bygdegatan 8) genomförts samt flytt av träd. Nytt avtal för Riksbyggen beslutades i juni med bland annat en kostnad för kommunen avseende skyddsrum. Förberedelse för rivning av gamla kommunhuset har påbörjats under hösten 2025 och rivningen beräknas vara avslutad i Q2 2026. MSB har godkänt ansökan om tillfällig begränsning av skyddsrum inför kommande rivning.

Internredovisningsprinciper

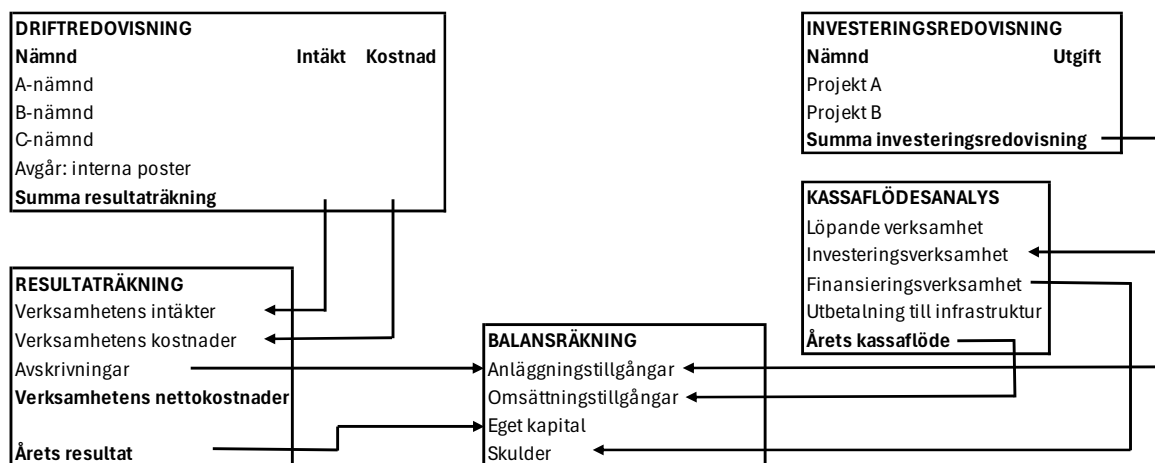
I driftredovisningen ingår kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt extraordinära poster. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

- personalomkostnader, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Dessa kalkyleras schablonmässigt till att uppgå till 40,24 procent av lönekostnaden.
- kapitalkostnader, i form av avskrivningar och internränta. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Internräntan uppgår till 2,50 procent.

Gemensamma kostnader fördelas som genom interndebitering är:

- Bilar. Kostnaderna fördelas till respektive nämnd utifrån körda mil.
- Måltidsservice. Debitering till respektive nämnd baserat på portionspris.
- Bemanningsenheten. Fördelning av kostnaderna till respektive nämnd baserat på arbetade timmar.

Drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar:



Direktiv och uppdrag

Direktiv	Ansvarig	Politiskt återsrapportering
Otillåtna substanser i avloppsvattnet	Lina Rosenstråle	2026-03-31
Inarbete regler för resultatreserv (RER) i Ekonomiska styrprinciper	Victoria Galbe	2026-05-31
Uppdrag att utreda ungdomsparlament	Mikael Persson	2026-06-30
Befolkningsskompensationsmodellen	Victoria Galbe	2026-06-30
Klimatvänliga pendlingsmöjligheter som en personalförmån	Marie Pettersson	2026-06-30
Förändrad politisk organisation, införande av samhällsbyggnadsnämnd	Gaelle Syde	2026-06-30
Jämförbara indikatorer som visar kommunens arbete mot ambitionsinriktningen 10/10	Pärnilla Ahnfors Lindstrand	2026-06-30
Friskvårdstimme för anställda inom omsorg	Leila Misirli	2026-06-30
Innovation och digitalisering samt översyn av avgifter inom bygg- och miljönämnden	Lina Rosenstråle	2026-12-31
Genom digitalisering skapa en mer tillgänglig kulturskola	Anneli Nilsson	2026-12-31
Beslutsunderlag för ny fullstor idrottshall	Johan Andreasson	2026-12-31
Badplats i Kävlingeån	Lina Rosenstråle	2026-12-31
Utveckling av mötesplats Vikenområdet	Anneli Nilsson	2026-12-31
STEM-satsning	Johan Holmqvist	2027-06-30
Kultur i skolan	Johan Holmqvist	2027-06-30

VA-verksamhet

Resultaträkning, mnkr		
	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Verksamhetens intäkter	80,4	91,2
Verksamhetens kostnader	- 66,5	- 63,2
Avskrivningar	- 9,3	- 10,5
Verksamhetens nettokostnader	4,6	17,5
Finansiella intäkter	0	0
Finansiella kostnader	- 3,2	- 3,8
Årets resultat	1,4	13,8

Balansräkning, mnkr		
	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	292,8	320,5
Omsättningstillgångar	37,2	68,3
Avräkningsskuld (Not 1)	37,2	68,3
Summa tillgångar	330,0	388,7
Eget kapital, avsättningar och skulder		
Eget kapital	2,0	15,9
Eget kapital	0,6	2,0
Årets resultat	1,4	13,9
Skulder	328,0	372,8
Långfristiga skulder (Not 2)	328,0	372,8
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	330,0	388,7

Noter, mnkr		
	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Not 1		
I avräkningsskuld ingår övriga kortfristiga skulder och fordringar: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, moms, upplupen semesterlöneskuld samt övertid, arbetsgi-varavgifter och övriga interrimsposter.	37,2	68,3
Not 2		
Reverser	245,0	268,4
Anslutningsavgifter	83,0	104,4
Summa	328,0	372,8

Investeringar, mnkr		
	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Almelund	0,8	0,1
Överföringsledning från väst till öst	23,0	23,3
Pumpstationer ombyggnad	0,4	0,6
VA-ledningar	9,3	10,1
ARV Process	5,1	2,7
Ombyggnad ARV	0,1	0,6
Solcellsanläggning VA-verket	1,1	0,6
Va data, kommunikation och säkerhet	-	0,2
Stationsstaden	0,1	0,1
Stationsstaden etapp 4	0,3	0,6
Nya Dala	0	0
Barsebäcks boställe	0,2	0,8
VA ledningar Barsebäcksvägen	3,7	-
VA ledningar Parkgatan mfl.	0,9	-
Lödde centrum inv i expl	0,6	2,4
MODV	0,4	3,1
Investeringsutfall	45,9	45,2

VA verksamheten redovisar 13,8 mnkr överskott för 2024. 4,5 mnkr beror på att det totala utfallet för avgifterna blivit högre än vad som lades i budget samt att 2,5 mnkr avser återbetalning för den skatt som betalats in avseende producerad biogas.

Skatteinbetalningarna har pågått sedan 2023. Sverige har tidigare inte kunnat skattebefria biogas och biogasol på grund av en EU-domstolsdom, men nu har EU-kommissionen godkänt skattebefrielse, och ett beslut om återbetalning kommunicerades under maj månad 2025.

Den största enskilda positiva budgetavvikelsen hos VA uppgår till 7,1 mnkr och beror på personalförändringar och den tid det tar i anspråk att introducera nya medarbetare som gör att arbete med periodiskt underhållsarbete och investeringar ej kunnat genomföras i önskad omfattning.

Inför 2025 höjdes VA taxan med 8,4 procent.

Planerade investeringar

Överföringsledningen fortgår in på 2026. Projektet lämnar 17,8 mnkr överskott mot budget 2025. Från början var projektet planerat med slutförande under 2024.

Orsaken till försening är att det tagit tid att uppnå överenskommelse med Trafikverket kring förläggning av ledningar under deras vägar, samt svåra väderförhållanden som medfört att man behövt avvakta med en del av arbetet.

Ett omtag har också gjorts gällande en äldre pumpstation där en ny behöver uppföras för att klara gällande arbetsmiljökrav.

Solcellsanläggning redovisar överskott på 3,3 mnkr mot budgeterade 3,9 mnkr. Projektet blev billigare än kalkylerat.

100%
välkommen!

§25

Godkännande av avslut och ombudgetering av investeringsanslag år 2025

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Investeringsobjekt, enligt bilaga Kf § 25/2026, avslutas.

Överföringar från 2025 till 2026 års investeringsbudget, enligt bilaga godkänns och överföring görs till ansvarig nämnd för 2026.

Samtliga projekt som överförs och ombudgeterats enligt ovan beviljas igångsättning.

Ärendebeskrivning

I samband med bokslutet för 2025 avslutas investeringsobjekten enligt bilaga. Totalt uppgår investeringarna till 312,4 mnkr att jämföra med en total investeringsbudget på 429,9 mnkr. Investeringsramarna för varje enskilt projekt ligger generellt sett inom budgeterad ram. Några projekt har smärre negativa avvikelser men nämndernas totala investeringsram har ej överskridits. Av bilagan framgår avvikelsen från budget i kolumnen "redovisning bokslut 2025".

Sektorerna har inkommit med begäran om att överföra ej slutförda investeringar 2025 till 2026 års investeringsbudget motsvarande 24,3 mnkr.

90027 Överföringsledning VA 11,0 mnkr

90038 Gång- och cykelväg mellan Hoftorup och Dösjebo 5,0 mnkr

90073 Vikenområdet, rivning och återställning 8,3 mnkr

(vara 0,3 mnkr föreslås tas från projekt 90060 och 0,3 mnkr från projekt 90049)

Efter överföringen av investeringar uppgår 2026 års investeringsbudget till 175,8 mnkr.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens beslut § 37/2026, Avslut och ombudgetering av investeringsanslag år 2025
- Bilaga 1, Investeringsredovisning 2025

Yrkande

Annsophie Thuresson (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag med tillägget att för projekt 90038 GC-väg Hoftorup-Dösjebro förs 33,6 mkr över till år 2026.

Beslutsgång

Ordförande ställer föreliggande förslag och Annsophie Thuressons (M) yrkande under beslutsgång och finner att kommunfullmäktige har beslutat enligt kommunstyrelsens förslag med Annsophie Thuressons (M) tilläggsyrkande.

Beslutet skickas till

För kännedom

Sektor samhällsbyggnad
Kommunstyrelsen
Arbetsliv- och fritidsnämnden

För verkställighet

Victoria Galbe, ekonomichef

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Investeringsredovisning 2025 och överföring till 2026.					
				Redovisning	Att överföra
Projektnr	Benämning	Budget 2025	Utfall 2025	bokslut 2025	till 2026
	Kommunstyrelsen				
	Vatten och avlopp				
90027	Ny överföringsledning väst till öst	41 000	23 242	17 758	11 000
90042	Pumpstationer ombyggnad	1 000	550	450	0
90043	VA-ledningar, komponentutbyte	9 000	10 111	-1 111	0
90044	ARV Process	3 000	2 733	267	0
90058	Ombyggnad ARV	600	594	6	0
90183	VA data, kommunikation, säkerh	300	159	141	0
90272	Solcellsanläggning - VA-verket	3 900	626	3 274	0
	Summa	58 800	38 015	20 785	11 000
På uppdrag av strategiska, investeringar avseende exploateringar VA					
90004	Barsebäcks boställe	1 650	860	790	0
90013	VA på uppdrag av strategiska	9 040	0	9 040	0
90020	Almelund	80	133	-53	0
90079	Södra Stationsstaden	100	0	100	0
90105	Stora Harrie	250	0	250	0
90106	Stationsstaden etapp 4	2 000	637	1 363	0
90122	Spannet	50	0	50	0
90214	Lödde centrum	2 500	2 437	63	0
90244	Stationsstaden	300	50	250	0
90254	Stationsstaden, etapp 2	30	0	30	0
90277	MODV	4 000	3 067	933	0
	Summa	20 000	7 185	12 815	0
	Summa VA	78 800	45 200	33 600	11 000
	Gata/park/avfall				
90005	Trafikreglering	1 500	1 180	320	0
90008	Komponentutbyte asfalt	7 000	6 868	132	0
90038	GC-väg Hofterup-Dösjebro	33 700	87	33 613	33 600
90084	GC-vägar	1 900	1 606	294	0
90204	Gator och torg	9 000	6 009	2 991	0
90249	Belysning, uppgradering	7 000	7 282	-282	0
	Summa	60 100	23 033	37 067	33 600
På uppdrag av strategiska, investeringar avseende exploateringar gata					
90004	Barsebäcks boställe	2 850	3 022	-172	0
90013	GPA på uppdrag av strategiska	3 010	0	3 010	0
90020	Almelund	320	-4 808	5 128	0
90079	Södra Stationsstaden	400	77	323	0
90105	Stora Harrie	250	0	250	0
90106	Stationsstaden etapp 4	4 000	3 429	571	0
90122	Spannet	200	0	200	0
90126	Fridsbo Lödde öster	300	59	241	0
90214	Lödde centrum	3 700	3 783	-83	0
90244	Stationsstaden	5 700	5 117	583	0
90246	Lommabanan, egna anläggningar	200	0	200	0
90253	Stationsstaden, etapp 3	100	30	70	0
90254	Stationsstaden, etapp 2	270	84	186	0
90270	Krösenet	50	0	50	0
90271	Nya Dala	450	416	34	0
90277	MODV	8 000	3 597	4 403	0
90284	Handelsplats Center Syd	3 200	3 142	58	0
	Summa	33 000	17 948	15 052	0
	Sa gata/park	93 100	40 981	52 119	33 600
	Fastighet				
90010	Kulturscenen och Lallerstedska	1 000	134	866	0
90056	Utbyte fastighetskomponenter	1 000	0	1 000	0
90149	Verksamhetsanpassning fastigheter	2 000	107	1 893	0
90269	Förvärv kommunhus, Exporten 44	219 000	215 000	4 000	0
	Summa	223 000	215 241	7 759	
	Summa KS/ sektor Samhällsbyggnad	394 900	301 422	93 478	44 600
	Kommunstyrelsen/styrning och stöd				
	Styrning och stöd				
90048	IT-infrastruktur	1 000	0	1 000	0
90049	Ks ospecificerat	7 300	0	7 300	0
90069	Digitalisering	2 500	0	2 500	0
90273	Kävlinge kommunhus, inventarier och IT	1 000	230	770	0
	Summa KS/ sektor Styrning och stöd	11 800	230	11 570	0
	SUMMA KOMMUNSTYRELSEN	406 700	301 652	105 048	44 600

Signature reference: d9b042ea-af64-40e7-8e0b-00951fcb3869

Investeringsredovisning 2025 och överföring till 2026.					
				Redovisning	Att överföra
Projektnr	Benämning	Budget 2025	Utfall 2025	bokslut 2025	till 2026
	Kommunstyrelsen				
	Arbetsliv- och fritidsnämnden				
90060	Reinvesteringar fritid/kultur	300	0	300	
90073	Vikenområdet, rivning, återställning	8 800	1 093	7 707	8 300
90078	Konstgräs Dösjebro IP	3 200	3 200	0	0
	SUMMA ARBETSLIV- OCH FRITIDSSNÄMNDEN	12 300	4 293	8 007	8 300
	Utbildningsnämnden				
90111	Reinv/inv förskola	100	29	71	0
90112	Reinv/inv skola	1 100	949	151	0
90113	Arbetsmiljö utbildningssektorn	800	720	80	0
	SUMMA UTBILDNINGSNÄMNDEN	2 000	1 699	301	0
	Omsorgsnämnden				
90001	Välfärdsteknik	500	500	0	0
90133	Hemvård hjälpmedel, sär bo	1 500	1 809	-309	0
90171	Säkerhet, lås och förvaring	600	697	-97	0
90198	Möbler och miljö Omsorg	1 200	1 181	19	0
90201	Måltidsservice, inventarier	200	210	-10	0
90230	Inn nytt LSS boende	200	204	-4	0
90282	Ventilation / AC	400	0	400	0
	SUMMA OMSORGSNÄMNDEN	4 600	4 600	0	0
	Samarbetsnämnd IT				
90029	Livscykelhantering serverhall	500	0	500	0
90035	Reinvestering trådlöst nätverk	2 100	116	1 984	0
90047	IT-investering adm	1 700	0	1 700	0
	SUMMA SAMARBETSNÄMND IT	4 300	116	4 184	0
	TOTALSUMMA	429 900	312 360	117 540	52 900

§26

Dnr: KS 2026/120

Information om ny politisk majoritet och av antagande av reviderad inkallelseordning för mandatperioden 2023-2026

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige noterar informationen om ny politisk majoritet i Kävlinge kommun. Reviderad inkallelseordning för styrelse och nämnder resterande tid för mandatperioden 2023-2026, enligt bilaga Kf § 26/2026, antas.

Ärendebeskrivning

Initiativärende som väckts vid dagens sammanträde av Johan Dougles (M). Vid fastställande av dagordning, Ks § 32/2026, beslutade kommunstyrelsen att ärendet fick ställas.

Bakgrund

Moderaterna, Sverigedemokraterna, Liberalerna och Kristdemokraterna har ingått en överenskommelse om att bilda en ny politisk majoritet i Kävlinge kommun från och med 2026-03-16. Denna överenskommelse inkluderar samverkansavtal samt politisk plattform för år 2026 (se bilaga 1).

Överenskommelsen syftar till att säkerställa en stabil, långsiktig och handlingskraftig politisk ledning för kommunen under återstoden av mandatperioden.

Den nya majoriteten innebär ett tydliggjort politiskt samarbete kring styrning, budgetprioriteringar och strategiska utvecklingsfrågor.

Rättslig grund

Enligt 5 kap, första paragrafen kommunallagen (2017:725) utövar kommunfullmäktige den högsta beslutanderätten i kommunen.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Bildandet av en ny politisk majoritet utgör en politisk överenskommelse mellan partier och medför i sig inga formella ändringar av kommunens organisation eller av fullmäktige tidigare fattade valbeslut.

I enlighet med kommunallagens bestämmelser kvarstår därmed samtliga valda uppdrag presidier och nämnds sammansättningar oförändrade, men ny inkallelseordning ska kungöras från respektive parti i fullmäktige.

Syfte

Syftet med ärendet är att:

- Formellt informera kommunfullmäktige om den nya majoritetsbildningen
- Tydliggöra den politiska ansvarsfördelningen
- Markera fortsatt stabilitet och styrförmåga i kommunens ledning

Vid sammanträdet meddelar Kristdemokraterna och Vänstern att de inte önskar ändra tidigare beslutad inkallelseordning för respektive parti.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens beslut § 47/2026, Initiativärende - Information om ny politisk majoritet och av kommunfullmäktige antagande av ny inkallelseordning
- Reviderad inkallelseordning för ersättare under mandatperioden 2023-2026
- Initiativärende – Information om ny politisk majoritet och fortsatt stabil ledning
- Initiativärende – Information om ny politisk majoritet och fortsatt stabil ledning, Bilaga 1 Politisk plattform 2026 Kävlinge kommun
- Kommunfullmäktiges beslut § 62_2022, Inkallelseordning för ersättare för mandatperiod 2023–2026

Yrkande

Annsophie Thuresson (M) yrkar med instämmande av Henrik Ekberg (SD) och Anette Bååth (L) bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Arbetsliv- och fritidsnämnden
Bygg- och miljönämnden
Kommunstyrelsen
Omsorgsnämnden
Samarbetsnämnd IT
Utbildningsnämnden



2026-04-13

3(3)

Valnämnden

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Reviderad inkallelseordning för ersättare under mandatperioden 2023-2026

För ledamot tillhörande nedanstående parti:	Inträder ersättare från annat parti i nedan angiven ordning. Därefter gäller storleksordning.							
M	SD	KD	L					
S	V	MP	C	LB				
SD	M	KD	L	S	V	MP	LB	C
C	LB	MP	S					
L	M							
LB	MP	C	S					
MP	C	LB	S					
KD	M	SD	L	C	MP			
V	S							

§27

Dnr: KS 2026/95

Godkännande av överenskommelse om fastighetsreglering avseende Löddeköpinge 23:3 och 23:34

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Överenskommelse om fastighetsreglering avseende Löddeköpinge 23:3 och 23:34 godkänns, enligt bilaga Kf § 27/2026.

Ärendebeskrivning

Ägare av Löddeköpinge 23:34, HME Huset 17 AB (nedan "Fastighetsägaren") har inkommit med förfrågan om att köpa del av den kommunalägda fastigheten Löddeköpinge 23:3 (nedan "marken"). Fastighetsägaren avser att uppföra en veterinärklinik på Löddeköpinge 23:34 och är i behov av att genom fastighetsreglering utöka fastigheten för att rymma byggnaden, parkering och in- och utfart. Fastighetsregleringen och det planerade projektet bedöms överensstämma med gällande detaljplan.

Förslag till överenskommelse om fastighetsreglering har upprättats och innebär sammanfattningsvis:

-Marken ska överlåtas från kommunen till fastighetsägaren för en ersättning på 700 kronor per kvadratmeter. Den exakta arealen bestäms i lantmäteriförrättningen men uppskattas uppgå till ca 9 500 kvadratmeter. Marken utgör ingen avstyckad tomt utan innebär endast att Löddeköpinge 23:34 utökas varför inget separat markanvisningsavtal träffas. Tomtpriset överensstämmer med beslutade priser för verksamhetstomter i området enligt beslut KF § 33 / 2014.

-Fastighetsägaren ska bekosta den lantmäteriförrättning som krävs för genomförandet av överenskommelse.

-Marken överläts i befintligt skick. Inga garantier för markens skick lämnas undantaget om kostnad för arkeologi uppstår vilket då ska betalas av kommunen. Denna kostnad hade kommunen normalt tagit inför en tomtförsäljning.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens beslut § 41/2026, Överenskommelse om fastighetsreglering rörande Löddeköpinge 23:3 och 23:34
- Överenskommelse om fastighetsreglering
- Överenskommelse bilaga 1
- Bilaga 2 fornlämning
- Bebyggelseförslag

Yrkande

Anders Lindvall (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Victora Galbe, ekonomichef

Lina Rosenstråle, sektorschef samhällsbyggnad

För verkställighet

Eric Arnehed, exploateringsingenjör

ÖVERENSKOMMELSE OM FASTIGHETSREGLERING

BERÖRDA FASTIGHETER OCH PARTER

KÄVLINGE KOMMUN (212000-1058)

Box 501

244 80 Kävlinge

såsom lagfaren ägare till fastigheten Löddeköpinge 23:3, nedan kallad "Kommunen"

och

HME HUSET 17 AB (559463-9170)

Box 83

246 21 Löddeköpinge

såsom lagfaren ägare till fastigheten Löddeköpinge 23:34, nedan kallad "Fastighetsägaren".

Kommunen och Fastighetsägaren benämns gemensamt "Parterna".

ÖVERENSKOMMELSE

Parterna är överens om följande:

1§ MARKÖVERLÅTELSE

Fastighetsreglering ska ske så att ett område av Löddeköpinge 23:3 ("Området") överförs till Löddeköpinge 23:34. Området utgörs av cirka 9 500 m² och redovisas med röd färg i bifogad karta, [bilaga 1](#). Områdets exakta areal bestäms vid lantmäteriförrättningen.

2§ ERSÄTTNING

Fastighetsägaren ska till Kommunen erlagga ersättning för Området om 700 kronor per kvadratmeter.

Ersättningen ska erläggas senast 30 dagar efter det att Lantmäteriets beslut om fastighetsreglering vunnit laga kraft. Om betalning sker därefter betalas ränta enligt 6§ räntelagen från sista betalningsdag tills betalning sker.

3§ TILLTRÄDE

Tillträde till Området sker från och med den dag då denna Överenskommelse undertecknats av båda Parter.

Fastighetsägaren äger från tillträdesdagen rätt att nyttja Regleringsområdet i enlighet med gällande planbestämmelser och denna Överenskommelse, t.ex. för att utföra geoteknisk undersökning. Äganderätten övergår dock först när Lantmäteriets beslut om fastighetsreglering vunnit laga kraft.

**4§ FASTIGHETSBILDNING
M.M.**

Denna överenskommelse utgör ansökan om fastighetsbildning. Kommunen lämnar in ansökan till Lantmäteriet.

För området gäller detaljplan 1261-P69 laga kraft 1991-01-10. Parterna är skyldiga att tåla mindre justeringar av markområdets areal, gränser, rättigheter m.m. som förrättningslantmätaren anser nödvändiga.

5§ BELASTNINGAR

Området överläts i befintligt skick undantaget fornlämning med beteckning L1986:4169 som finns inom Området, se **bilaga 2**. Kommunen har lämnat in ansökan om att få göra avgränsande förundersökning av fornlämningen och åtar sig att stå för samtliga kostnader förknippade med arkeologi inom Området.

**6§ FÖRRÄTTNINGS-
KOSTNADER**

Kostnaden för lantmäteriförrättningen för genomförandet av denna överenskommelse och eventuell fastighetsbestämning betalas av Fastighetsägaren.

7§ GILTIGHET

Denna Överenskommelse gäller under förutsättning att:

1. Fastighetsregleringen godkänns och genomförs av Lantmäteriet, samt
2. Överenskommelsen godkänns av kommunfullmäktige i Kävlinge kommun.

Om något av ovanstående villkor inte uppfylls ska Överenskommelsen upphöra att gälla utan ersättningsskyldighet för Parterna.

AVTALSEXEMPLAR

Denna överenskommelse är upprättad i tre likalydande exemplar, varav parterna tagit var sitt och ett skickas till Lantmäteriet.

Kävlinge 2026-02-
För Kävlinge kommun

Löddeköpinge 2026-02-
För HME Huset 17 AB

.....
Lina Rosentråle, samhällsbyggnadschef

.....
Mikael Hofmann

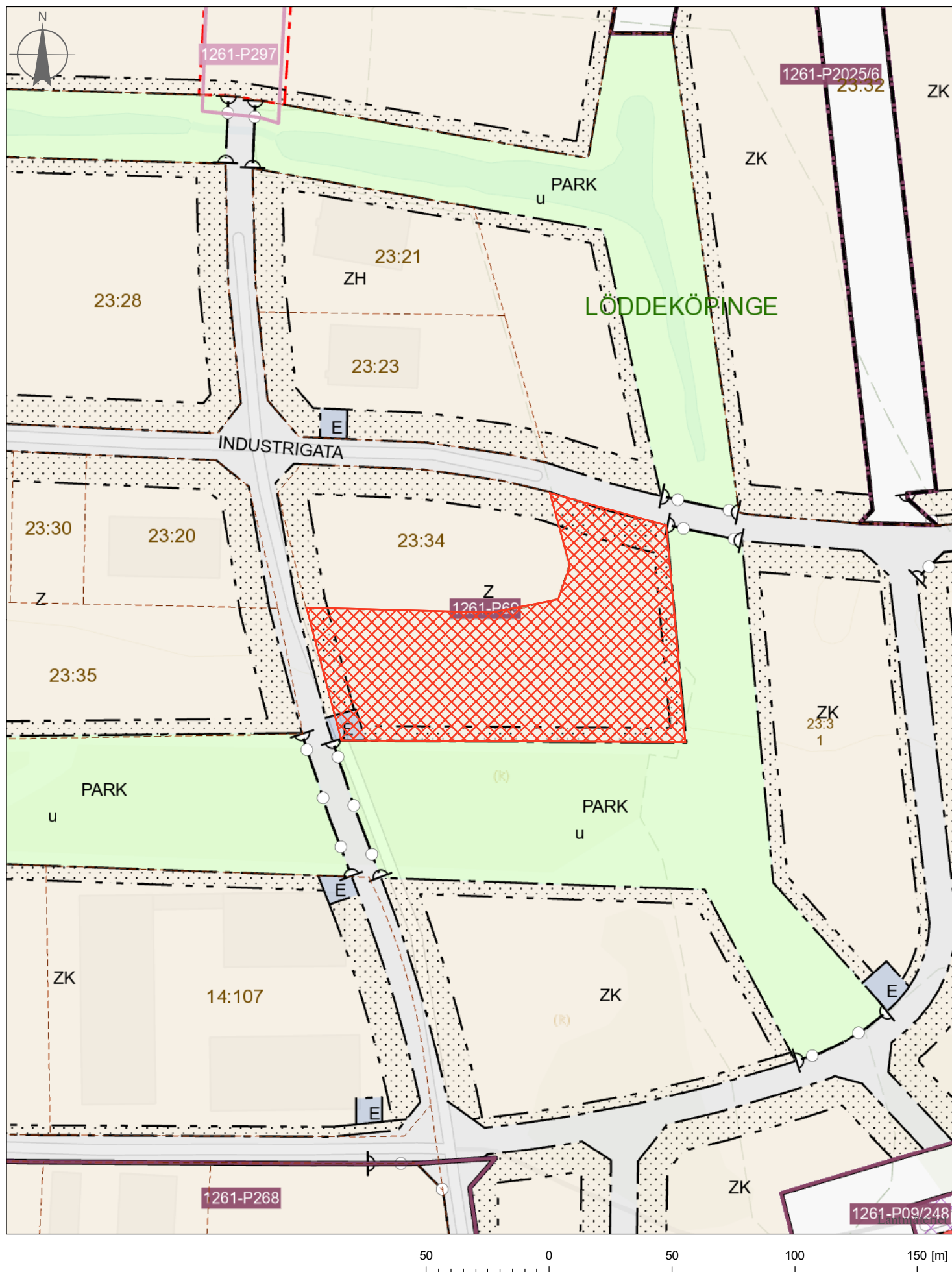
.....
Mikael Persson, kommundirektör



Kävlinge

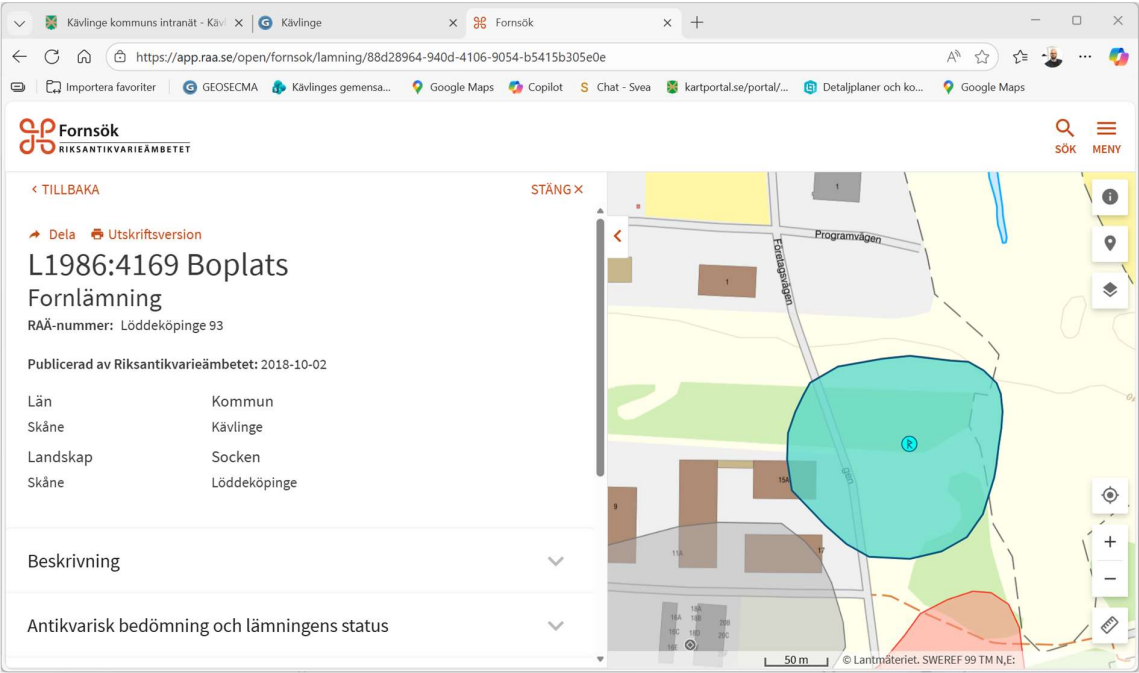
BILAGA 1

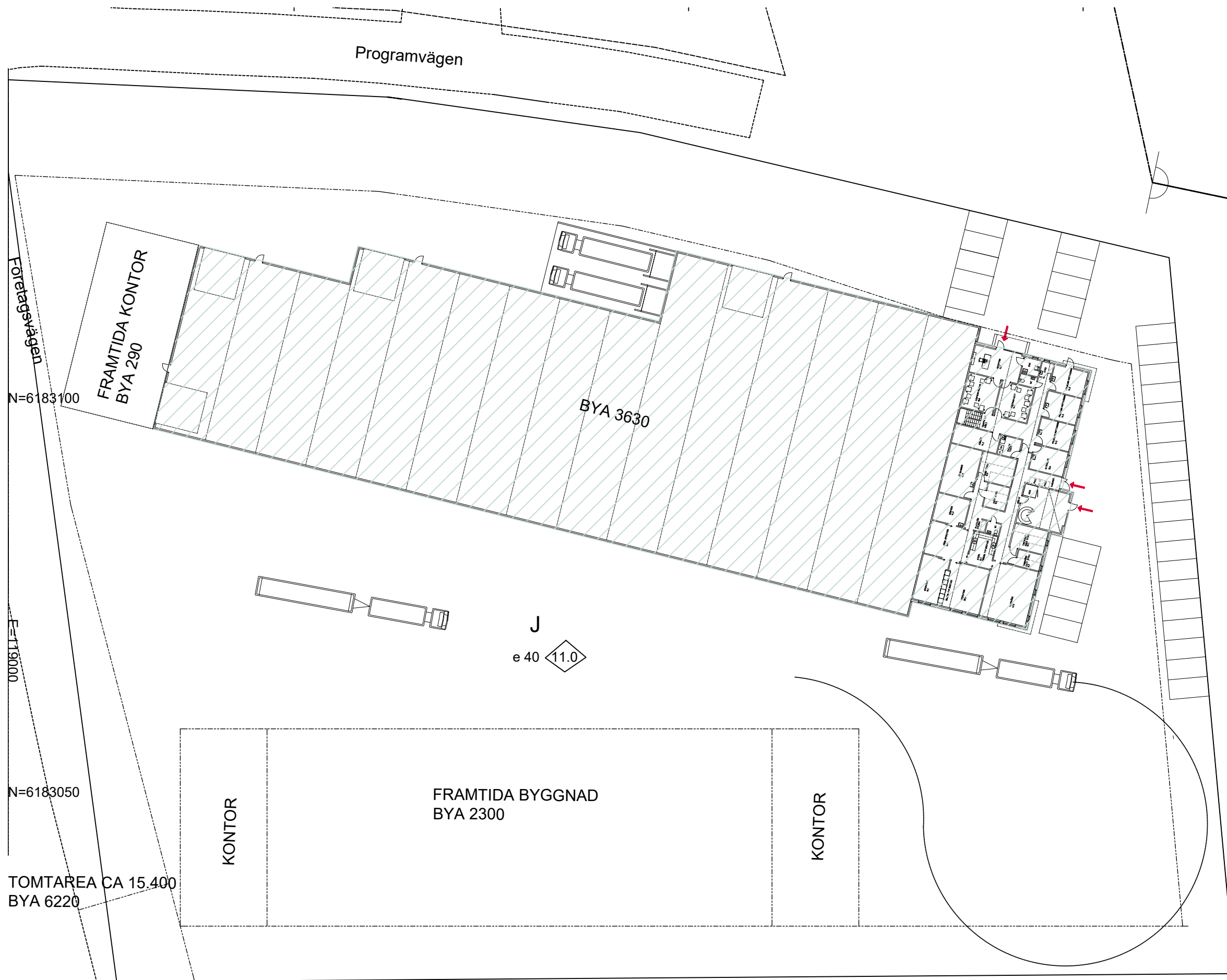
februari 5, 2026



50 0 50 100 150 [m]

Bilaga 2, fornlämning





SKISSFÖRSLAG LÖDDEKÖPINGE 23:34

260121 SKALA 1:500 A3

SKALA 1:500

0 5 10 20 30 40 50

METER

Sida 98 av 110



§28

Dnr: KS 2025/459

Motion om att avsätta en idrottspott för att stärka idrott/rörelse inom skolor och fritidshem

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Motionen avslås.

Ärendebeskrivning

Centerpartiet föreslår i sin motion:

att 1,5 miljoner från Kommunstyrelsen till förfogande avsätts som idrottspott där kommunens skolor (både kommunala och fristående) kan söka medel för att stärka sin idrottsundervisning samt stärka idrott/rörelse inom fritidshem.

Utbildningsnämnden har bistått kommunstyrelsens 1:e vice ordförande Johan Dougles (M) med faktaunderlag i ärendet.

Kommunstyrelsens 1:e vice ordförande, Johan Dougles(M), svarar på motionen enligt nedan.

Motionärens förslag om ökade möjligheter till idrott och rörelse inom både idrottsämnet och fritidshemmen är lovligt. Ökad fysisk aktivitet bland barn och unga är eftersträvarsvärt. Trots goda intentioner gör dock andra delar av motionen att den är svår att bifalla.

Elevpengen är uppdelad i olika kostnadsslag, till exempel en viss summa för undervisning (främst lärartjänster), en annan för läromedel, och så vidare. Skolorna får en hel elevpeng per elev men kan själva förhålla sig fritt till hur pengarna används inom de olika lagen, givet att mkt är in-tecknat i tjänster, lokaler etc.

Att skolorna inte detaljstyrs, utan själva får avgöra fördelning, följer av skollagen som tydligt ger respektive rektor ansvar och mandat att organisera det inre arbetet, inklusive att prioritera inköp, fördela undervisningsutlägg på lärare och mycket annat.

Vi ska därför vara försiktiga med att fatta detaljerade politiska beslut särskilt inom skolans

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

område.

Med det sagt kan det ändå vara rimligt att det fattas politiska beslut i den anda som föreslås i motionen – att avsätta pengar som skolorna kan söka, efter respektives skolas behov och önskemål. Ett sådant beslut bör dock fattas av Utbildningsnämnden och inte av fullmäktige.

Jag delar inte motionärernas syn på att det inte finns pengar på totalen till skolorna att göra något extra. Utbildningsnämnden har i en lång rad år gått med överskott. Enstaka år av överskott ska man vara försiktig med att ta i anspråk men det handlar ju ett antal år som Utbildningsnämnden har visat positiva ekonomiska resultat. Det ter sig då lite märkligt att man skulle skjuta till medel till nämnden för en sådan här sak.

Ett förslag som detta borde därför väckas i Utbildningsnämnden och inte i fullmäktige. Enda anledningen till att ta ett beslut som detta i fullmäktige skulle vara om Utbildningsnämnden inte kan klara initiativet inom ram. Då anser jag att det borde hanteras i budgetprocessen och inte som en motion under innevarande verksamhetsår och som ett beslut över huvudet på Utbildningsnämnden.

Med vad som ovan anförts föreslår jag att motionen avslås

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens beslut § 43/2026 Motion om att avsätta en idrottspott för att stärka idrott/rörelse inom skolor och fritidshem
- Utbildningsnämndens beslut § 87/2025 Information och frågor från ordförande och ledamöter, motion idrottspott
- Motion om att avsätta en idrottspott för att stärka idrott/rörelse inom skolor och fritidshem

Yrkande

Pia-Maria Bondesson (C) yrkar bifall till motionen.

Johan Dougliés (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande ställer kommunstyrelsens förslag och Pia-Maria Bondessons (C) yrkande under beslutsgång och finner att kommunfullmäktige har beslutat enligt kommunstyrelsens förslag varvid omröstning begärs och verkställs.

Omröstning

Följande omröstningsordning godkänns:

JA-röst för kommunstyrelsens förslag

NEJ-röst för Pia-Maria Bondessons (C) yrkande om att bifalla motionen

Omröstningsresultat

Omröstningen utfaller med 28 röster för JA och 3 röster NEJ samt 18 röster AVSTÅR enligt omröstningsbilaga Kf § 28/2026.

Kommunfullmäktige har därmed beslutat enligt kommunstyrelsens förslag.

Jäv

Annsophie Thuresson (M) och Magnus Thuresson (M) deltar inte i ärendet på grund av jäv.

Beslutet skickas till

För kännedom

Johanna Laurell

Stina Larsson

Martin Båfält

Omröstningsbilaga § 28/2025

Namn	Ja	Nej	Avstår
Fredrik Stureson (M)	1		
Ingvar Willexberg (S)			1
Henrik Ekberg (SD)	1		
Sofia Lindblom (M)	1		
Kerstin Nilsson (S)			1
Johan Dougles (M)	1		
Lars Andersson (SD)	1		
Johanna Laurell (C)		1	
Göran Larsson (L)	1		
Rigel Arvidsson (M)	1		
Rune Sandström (S)			1
Jesper Andersson (LB)			1
Thomas Salomon (SD)	1		
Catharina Thott (M)	1		
Gunilla Tornqvist (S)			1
Anders Sjöholm (MP)			1
Mathias Hörstedt (M)	1		
Thomas Holmberg (SD)	1		
Susanne Lund (S)			1
Lucretia Wiederhielm (KD)	1		
Pia Almström (M)	1		
Joy Nilsson			1
Pia-Maria Bondesson (C)		1	
Thomas Borg (SD)	1		
Lars Johansson (S)			1
Tom Leonardsson (V)			1
Christian Lindblom (M)	1		
Anette Bååth (L)	1		
Jimmy Runesson (S)			1
Emeli Magnusson (LB)			1
Jens Larsson (SD)	1		
Patrik Bengtsson (M)	1		
Mikael Elmvik (M)	1		
Sebastian Forsberg (S)			1
Lennart Ekström (SD)	1		
Ulla Nordström (M)	1		
Markus Nordqvist (S)			1

2 (2)

Ulf Nordström (M)	1		
Martin Båfält (C)		1	
Jonas Pettersson (SD)	1		
Olof Cerne (MP)			1
Anna Landin (S)			1
Anders Lindvall (M)	1		
Peter Ljuslund (SD)	1		
Lars Dahlvid (L)	1		
Johan Westin (M)	1		
Fredrik Jönsson (S)			1
Joakim Persson (LB)			1
Anna Elmvik (M)	1		
Resultat	28	3	18

§29

Dnr: KS 2025/541

Motion rörande e-förslag

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Motionen avslås.

Nämnder och styrelse får i uppdrag att på prov, från och med den 4 maj 2026 till och med den 31 augusti 2027, bjuda in förslagslämnare till det sammanträde där e-förslaget beslutas. Vid det aktuella sammanträdet ska förslagslämnare ha yttranderätt och möjlighet att delta i diskussion i det aktuella e-förslaget.

Kommunfullmäktige ger administrativa avdelningen i uppdrag att utvärdera och återrapporera till kommunstyrelsen senast juni 2027, för nytt ställningstagande.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsens ordförande, Annsofie Thuresson (M), svarar på motionen enligt nedan.

Centerpartiet lämnade, i maj 2025, in en motion med ämne e-förslag och föreslog att e-förslag skulle debatteras i fullmäktige efter det att de var avgjorda i nämnd eller styrelse (se bilaga 1 för tidigare motion). Centerpartiet drog tillbaka denna motion samma kväll som den skulle behandlas i kommunfullmäktige samt lämnade därefter in en ny motion i samma ärende men med ny lydelse och att-sats.

Centerpartiet yrkar i sin motion på följande:

- att alla e-förslag som uppnått det röstkrav som krävs för politisk behandling (för närvarande 50 röster) ska behandlas precis som motioner görs. Vilket innebär att Kommunfullmäktige fattar det slutliga beslutet.

Jag vill först och främst tacka Centerpartiet för deras uppdaterade motion gällande e-förslag. E-förslag är, som Centerpartiet beskriver, en möjlighet för kommunens invånare att komma med förslag som rör kommunen. Och så som jag svarade förra gången är det för oss just det som är kärnan i e-förslag. Invånarnas möjlighet att påverka och lämna in förslag – inte partiets rättighet att få debattera. I tidigare motion föreslogs en debatt efter att frågan var avgjord, det är nu detta som är justerat så att frågan också avgörs i samma instans som debatten. Men fortsatt är inte tanken från Centerpartiet att inkludera medborgaren och låta den som faktiskt lämnat förslaget göra sin röst hörd, vilket tidigare var vårt förslag och fortsatt är. Att medborgaren får möjlighet att delta och föra fram sin talan när e-förslaget hanteras är fortsatt en tilltalande idé och tanke för oss – för det är ju ändå deras idé som ska debatteras.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Jag föreslår att Centerpartiets yrkande avslås och föreslår i stället:
Kommunfullmäktige ger nämnder och styrelse i uppdrag att på prov, från och med den 4 maj 2026 till och med den 31 augusti 2027, bjuda in förslagslämnare till det sammanträde där e-förslaget beslutas. Vid det aktuella sammanträdet ska förslagslämnare ha yttranderätt och möjlighet att delta i diskussion i det aktuella e-förslaget.
Kommunfullmäktige ger administrativa avdelningen i uppdrag att utvärdera och återsrapportera till kommunstyrelsen senast juni 2027, för nytt ställningstagande.

Beslutsunderlag

- Kommunstyrelsens beslut § 44/2026, Motion rörande e-förslag
- Bilaga 1 Motion e-förslag centern 25 maj 2025
- Motion rörande e-förslag

Yrkande

Johanna Laurell (C) yrkar bifall till motionen samt bifall till delen i kommunstyrelsens förslag om att nämnder och styrelse ska få i uppdrag att på prov, från och med den 4 maj 2026 till och med den 31 augusti 2027, bjuda in förslagslämnare till det sammanträde där e-förslaget beslutas. Vid det aktuella sammanträdet ska förslagslämnare ha yttranderätt och möjlighet att delta i diskussion i det aktuella e-förslaget. Samt att administrativa avdelningen får i uppdrag att utvärdera och återsrapportera till kommunstyrelsen senast juni 2027, för nytt ställningstagande.

Annsophie Thuresson (M) yrkar med instämmande av Peter Ljuslund (SD) samt Johan Dougles (M) bifall till kommunstyrelsens förslag.

Jesper Andersson (LB) yrkar bifall till Johanna Laurells (C) yrkande.

Ingvar Willexberg (S) yrkar bifall till motionen.

Beslutsgång

Ordförande ställer kommunstyrelsens förslag och yrkanden under beslutsgång och finner att kommunfullmäktige har beslutat enligt kommunstyrelsens förslag varvid omröstning begärs och godkänns.

Omröstning

Följande omröstningsordning godkänns:

JA-röst för föreliggande förslag

NEJ-röst för Johanna Laurells (C) m.fl. yrkande

Omröstningsresultat

Omröstningen utfaller med 28 röster för JA och 20 röster NEJ samt 1 röst AVSTÅR enligt omröstningsbilaga Kf § 29/2026.

Kommunfullmäktige har därmed beslutat enligt kommunstyrelsens förslag.

Beslutet skickas till

För kännedom

Arbetsliv- och fritidsnämnden
Bygg- och miljönämnden
Kommunstyrelsen
Omsorgsnämnden
Utbildningsnämnden

För verkställighet

Marie Göransson, kommunsekreterare

Omröstningsbilaga § 29/2025

Namn	Ja	Nej	Avstår
Annsöfie Thuresson (M)	1		
Ingvar Willexberg (S)		1	
Henrik Ekberg (SD)	1		
Sofia Lindblom (M)	1		
Kerstin Nilsson (S)		1	
Johan Dougles (M)	1		
Lars Andersson (SD)	1		
Johanna Laurell (C)		1	
Göran Larsson (L)	1		
Magnus Thuresson (M)	1		
Rune Sandström (S)		1	
Jesper Andersson (LB)		1	
Thomas Salomon (SD)	1		
Catharina Thott (M)	1		
Gunilla Tornqvist (S)		1	
Anders Sjöholm (MP)		1	
Mathias Hörstedt (M)	1		
Thomas Holmberg (SD)	1		
Susanne Lund (S)		1	
Lucretia Wiederhielm (KD)	1		
Pia Almström (M)	1		
Joy Nilsson		1	
Pia-Maria Bondesson (C)		1	
Thomas Borg (SD)	1		
Lars Johansson (S)		1	
Tom Leonardsson (V)			1
Christian Lindblom (M)	1		
Anette Bååth (L)	1		
Jimmy Runesson (S)		1	
Emeli Magnusson (LB)		1	
Jens Larsson (SD)	1		
Patrik Bengtsson (M)	1		
Mikael Elmvik (M)	1		
Sebastian Forsberg (S)		1	
Lennart Ekström (SD)	1		
Ulla Nordström (M)	1		
Markus Nordqvist (S)		1	

2 (2)

Ulf Nordström (M)	1		
Martin Båfält (C)		1	
Jonas Pettersson (SD)	1		
Olof Cerne (MP)		1	
Anna Landin (S)		1	
Anders Lindvall (M)	1		
Peter Ljuslund (SD)	1		
Lars Dahlvid (L)	1		
Johan Westin (M)	1		
Fredrik Jönsson (S)		1	
Joakim Persson (LB)		1	
Anna Elmvik (M)	1		
Resultat	28	20	1

§30

Dnr: KS 2026/137

Interpellation till arbetsliv och fritidsnämnden angående Klockaregården

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Interpellation, enligt beslutsunderlag, får ställas.

Interpellationen besvaras vid kommunfullmäktiges sammanträde måndagen den 25 maj 2026.

Ärendebeskrivning

Johanna Laurell (C), Stina Larsson (C) och Martin Båfält (C) har lämnat in interpellation till arbetsliv och fritidsnämnden angående Klockaregården.

Beslutsunderlag

- Interpellation till arbetsliv och fritidsnämnden angående Klockaregården, tjänsteskrivelse
- Interpellation till arbetsliv och fritidsnämnden angående Klockaregården i Kävlinge

§31

Dnr: KS 2026/39

Redovisning av skrivelser

Beslut

Kommunfullmäktiges beslut

Redovisning av skrivelser, enligt nedan, godkänns.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsens beslut § 29/2026, Yttrande över kommunrevisionens granskningsrapport – Granskning av investeringsprocessen

Burlövs kommun, Kommunfullmäktiges beslut § 21/2026, Ställningstagande angående Svedala kommuns inträde i Räddningstjänsten Syd

Svedala kommun, Kommunfullmäktiges beslut § 11/2026, Inträde i kommunalförbundet Räddningstjänsten Syd

Motion från Löddebygden om att en särskild trafikanalys som tar ett helhetsgrepp om trafiksituationen i Löddeköpinge tas fram.

Länsstyrelsen i Skåne län, Beslut om ny ledamot i kommunfullmäktige

Svea Hovrätt, Mark- och miljödomstolen, Protokoll 2026-02-18, Detaljplan för gång- och cykelväg Hofterup - Dösjebro i Kävlinge kommun; nu fråga om inhibition.

Beslutsunderlag

- Redovisning av skrivelser, tjänsteskrivelse

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: LARS ANDERSSON

Date: 2026-04-20 08:09:11

BankID refno: 019da981-b516-7f16-a5ab-7a2d535148eb



ordförande: Lars Andersson

Signed by: Lars Ingvar Dahlvid

Date: 2026-04-16 15:37:56

BankID refno: 019d9682-e531-798b-87dd-0cfab7efaeef4



ledamot: Lars Dahlvid

Signed by: TOM JENS KJELL LEONARDSSON

Date: 2026-04-17 14:06:55

BankID refno: 019d9b56-29b5-7065-9237-1a71547752d4



ledamot: Tom Leonardsson