

Ärendeförteckning vid AB Karlskrona Moderbolags sammanträde
den 10 september 2026

1. Mötets öppnande
2. Upprop
3. Val av justeringsledamot
4. Godkännande av dagordning
5. Föregående protokoll

Föredragningar

6. Preliminär budget 2027-2029 AB Karlskrona Moderbolag
7. Bolagskoncerns investeringsramar, upplåningsramar samt avstämning mot ägardirektiv inför beslut om budget 2027

-
8. Övrigt

Sign

Sign

Sign

Plats och tid

Ellida, Kommunhuset

Torsdag 10 september 2026 kl 13.30-14.10

Beslutande

Ordförande
V ordförande

Ronnie Nilsson (SD)
Roland Andreasson (S)

Ledamöter

Jan-Anders Lindfors (S)
Lars Fischer (L)

Tjänstgörande ersättare

Stefan Garsten (KD)
Jan Algö (SD)
Anna Strömqvist Vollan (S)

Ersättare

Thomas Lindman (V)

Tjänstepersoner

Håkan Petersson, VD
Helen Wolf, Vvd
Lena Olsson, sekreterare

Utses att justera

Lars Fischer (L)

Justerade paragrafer

§§ 59-66

Protokollet har justerats digitalt.

Ordförande

Ronnie Nilsson (SD)

Justeringsledamot

Lars Fischer (L)

Sekreterare

Lena Olsson

Sign

Sign

Sign

§ 59
Mötets öppnande

Ordförande Ronnie Nilsson (SD) hälsade alla välkomna och öppnade mötet

§ 60
Upprop

Sekreterare Lena Olsson bockade av närvaron

§ 61
Val av justeringsledamot

Dagens protokoll justeras av ordförande Ronnie Nilsson (SD) och styrelseledamot Lars Fischer (L)

§ 62
Godkännande av dagordning

Dagordningen godkändes.

§ 63
Föregående protokoll

Protokollet från föregående möte förelåg i justerat skick.

Redovisningschef Karlskrona kommun
Kommunstyrelsen
Karlskronahem AB
Kruthusen Företagsfastigheter AB
Affärsverken AB
Destination Karlskrona
Handläggare

ABKM 2026/4619

§ 64

Preliminär budget 2027 AB Karlskrona Moderbolag

Styrelsen för AB Karlskrona Moderbolag beslutar

1. **att** godkänna preliminär budget 2027 för AB Karlskrona Moderbolag,
2. **att** fastställa principen att moderbolagets egna kapital långsiktigt ska värdesäkras,
3. **att** fastställa principen att moderbolagets skuldsättning successivt ska minska när koncernens ekonomiska förutsättningar medger detta,
4. **att** uppdra åt verkställande direktören att årligen föreslå nivå på koncernbidrag och amortering inom ramen för koncernens samlade finansiering.

Sammanfattning

Kommunfullmäktiges beslut, 26-05-28 § 107 att frånga beslutad budgetprocess och därmed inte fatta beslut om preliminära ramar avseende drift-och investeringar innebär att moderbolaget i sitt förslag till preliminär budget för 2027 utgår från att nuvarande krav på utdelning om 27 313 tkr ligger fast även för år 2027.

AB Karlskrona Moderbolags nuvarande kapitalstruktur innebär ett långsiktigt beroende av koncernbidrag för att finansiera räntekostnader och bibehålla det egna kapitalet.

Om koncernbidraget enbart används för att kompensera för räntekostnader kvarstår skuldsättningen över tid, vilket ökar bolagets känslighet för förändrade marknadsräntor. Ett ränteläge omkring 4 procent bör därför hanteras som ett mer uthålligt planeringsantagande än de historiskt låga räntenivåerna. Mot denna bakgrund bör styrelsen fastställa principer för värdesäkring av eget kapital och successiv minskning av skuldsättningen när koncernens ekonomiska förutsättningar medger detta.

Sign

Sign

Sign

Inriktningen är att minska den finansiella risken och stärka moderbolagets långsiktiga motståndskraft utan att begränsa dotterbolagens investerings- och utvecklingsförmåga.

I förslaget till preliminär budget har amortering inte beaktats, eftersom kommunfullmäktige ännu inte har fastställt kommande års krav på utdelning till ägaren. Eftersom utdelningskravet för innevarande år är känt bör möjligheten till ett utökat koncernbidrag för 2026 prövas inom ramen för koncernens samlade finansiering och hanteras vid styrelsens sammanträde i november. Ett sådant ställningstagande kan skapa förutsättningar för lägre skuldsättning i moderbolaget redan under 2027.

AB KARLSKRONA MODERBOLAG

Sammanträdesprotokoll

Budgetchef Karlskrona kommun
Kommunstyrelsen
AB Karlskronahem
Affärsverken AB
Kruthusen Företagsfastigheter AB

ABKM/2026/4619

§ 65

Bolagskoncernens investerings- och upplåningsramar inför beslut om budget 2027

Styrelsen för AB Karlskrona Moderbolag beslutar

att godkänna AB Karlskrona Moderbolags förslag till investerings- och upplåningsramar för bolagskoncernen samt överlämna förslaget som underlag till kommunstyrelsens fortsatta beredning inför Budget 2027 och Strategisk plan 2028–2029.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige gav vid sitt sammanträde 2026-05-28 § 107 moderbolaget i uppdrag att från kommunens helägda bolag inhämta erforderlig information till höstens budgetberedning. Ärendet syftar till att ge kommunstyrelsen ett samlat och kvalitetssäkrat underlag för fortsatt beredning av bolagskoncernens investerings- och upplåningsramar inför Budget 2027 och Strategisk plan 2028–2029.

Förslaget innebär att styrelsen tar ställning till de ramar som ska ligga till grund för den fortsatta budgetprocessen och tydliggör därmed bolagskoncernens samlade behov av investeringsutrymme, upplåning och finansiering inför kommande planperiod.

Ramarna påverkar bolagskoncernens framtida upplåningsbehov, investeringsförmåga och finansiella riskexponering. Beslutet är därför ett viktigt steg för att säkerställa en samordnad och långsiktigt hållbar hantering av kommunens helägda bolags ekonomiska förutsättningar.

Styrelsen bör särskilt beakta om föreslagna ramar är förenliga med koncernens ekonomiska bärkraft, kommunens övergripande finansiella mål och behovet av handlingsutrymme vid förändrade räntenivåer, investeringsförskjutningar eller andra omvärldsförändringar.

De underlag som inkommit från dotterbolagen visar att bolagskoncernen står inför en historiskt hög investeringsnivå under kommande femårsperiod. Sammantaget planeras investeringar om drygt 2,5 mdkr, varav investeringar i nya bostäder utgör drygt 1 mdkr. För att finansiera investeringarna krävs extern

Sign

Sign

Sign

AB KARLSKRONA MODERBOLAG

Sammanträdesprotokoll

finansiering om cirka 1,2 mdkr, där Karlskronahems andel uppgår till cirka 0,9 mdkr, motsvarande 75 procent av det totala finansieringsbehovet. Förslaget innebär att bolagskoncernens samlade låneram ökar från 4 010 mnkr till 4 660 mnkr, vilket motsvarar en ökning med 650 mnkr.

Investeringarna i nya bostäder behöver bedömas i relation till Karlskrona kommuns bostadsförsörjningsansvar och den utveckling som beskrivs i kommunens handlingsplan för bostadsförsörjningen. Där lyfts goda bostäder, hållbar befolkningsutveckling och attraktiva boendemiljöer fram som strategiska utgångspunkter. Behovet av hyresbostäder påverkas inte enbart av den totala befolkningstillväxten, utan även av hushållens sammansättning, arbetskraftsinflyttning, unga vuxnas etablering på bostadsmarknaden och ett växande behov hos äldre grupper.

Mot denna bakgrund bör bostadsinvesteringarnas genomförandetakt prövas löpande mot faktisk efterfrågan, uthyrningsrisk, ränteläge och koncernens långsiktiga finansiella bärkraft. En sådan prövning stärker möjligheten att förena kommunens behov av fler hyresbostäder med en ansvarsfull hantering av upplåning, skuldsättning och ekonomiskt handlingsutrymme.

Bolagskoncernens ökade upplåningsbehov innebär samtidigt en högre räntekänslighet. Riksbankens publicerade räntebana är en bedömning som kan ändras när ny information tillkommer, och flera aktuella prognoser pekar på att räntenivåerna kan bli högre under planperioden än dagens nivå. Mot denna bakgrund bör investerings- och upplåningsramarna prövas mot alternativa räntescenarier, så att koncernen har tillräckliga marginaler för ökade finansiella kostnader och inte bygger sin långsiktiga betalningsförmåga på ett alltför lågt ränteantagande.

Moderbolagets framtida förmåga att lämna utdelning till kommunen behöver bedömas i relation till nyinvesteringarnas omfattning och den ökade upplåningen i bolagskoncernen. En högre skuldsättning medför ökade räntekostnader och kan minska utrymmet för utdelning, särskilt om investeringarna inte genererar tillräckliga kassaflöden eller om ränteläget utvecklas mer ogynnsamt än förväntat. Utdelningsförmågan bör därför inte bedömas isolerat, utan prövas mot koncernens samlade finansieringsbehov, soliditet, likviditet och långsiktiga ekonomiska bärkraft.

Tabell 1. Nuvarande och föreslagen låneram per bolag, mnkr

Bolag	Beviljad låneram mnkr	Förslag till ny låneram mnkr
Karlskronahem AB	1 830	2 300
Affärsverken AB	1 700	1 700
Kruthusen Företagsfastigheter AB	480	660
Summa	4 010	4 660

Sign

Sign

Sign

AB KARLSKRONA MODERBOLAG	Sammanträdesprotokoll
--------------------------	-----------------------

ABKM 2025/9544

§ 66
Övriga frågor

Inga övriga frågor på dagens möte.

Sign	Sign	Sign	
------	------	------	--

NAME OF SIGNER	IDENTIFIER	TIME	ELECTRONIC ID
Glen Arne Ronnie Nilsson	ca25ddb3d8cf879503ae 021ae633cb088092b62c	18.09.2026 07:23:18 CET	Mobilt BankID SE

NAME OF SIGNER	IDENTIFIER	TIME	ELECTRONIC ID
Lars Ivan Fischer	9bc6189b382047f2c8482 275f793120937cfbb3f	16.09.2026 16:45:19 CET	Mobilt BankID SE

NAME OF SIGNER	IDENTIFIER	TIME	ELECTRONIC ID
LENA OLSSON	dd3bd8ed2bd1b3911ab17 febb22fab495b8d2df1	16.09.2026 19:35:32 CET	Mobilt BankID SE

Additional information

NAME OF SIGNER	SIGNER ROLE
Glen Arne Ronnie Nilsson	Chairman of the board

NAME OF SIGNER	SIGNER ROLE
Lars Ivan Fischer	member

NAME OF SIGNER	SIGNER ROLE
LENA OLSSON	secretary

- This is a PDF document digitally signed by IN Groupe's E-Signing service.
- The document's integrity is protected by signing and sealing the contents with a certificate issued to IN Groupe by a third party. Validating the signature confirms that the contents have not been modified since the time of signing.
- For more information about document formats, see <https://doc.ingroupe.com/developer>