

Tid och plats tisdagen den 13 oktober 2026 i Kommunstyrelsens sessionssal,
Kommunstyrelsens hus, klockan 08:30 - 11:45

Sammanträdet ajournerades 10:00 – 10:25

Beslutande Tony Ring (M), Ordförande
Ann-Catrin Örtkvist (KD), 1:e vice ordförande
Jonas Sandström (S), 2:e vice ordförande
Ronnie Erhard (M)
Anna Wiberg (M)
Lars Hultkrantz (L)
Lena Hagström (S)
Matz Eriksson (S)
Maria Nyberg (V)
Daniel Ekelund (MP)
Patrik Nyström (SD)

Tjänstgörande ersättare Torbjörn Pettersson (C)
Jan-Peter Bäckström (S)

Ej tjänstgörande ersättare Anna Ragén (M)
Anneli Bramvehl (M)
Maria Söderberg (KD)
Anneli Lyckeborn (L)
Richard Sandström (SD)

Utses att justera Jonas Sandström (S) Ersättare Anna Wiberg (M)

Justeringens plats och tid Digital justering, torsdagen den 15 oktober 2026

Sekreterare Sandra Karlsson Paragrafer § 156-171

Datum då protokollet anslås 2026-10-16 Datum då anslaget tas ned 2026-11-09

Förvaringsplats för protokollet Kommunledningskontoret

Kommunstyrelsen

Övriga deltagare

Ulrika Lundgren, t.f. kommundirektör
Christian Vestas, ekonomichef
Susanne Fridberg, kommunikationschef
Ella Jonsson, praktikant
Sebastian Cabander, Karlskoga Energi och Miljö AB, § 168
Stefan Karlsson, Karlskoga Energi och Miljö AB, § 168
Anna-Carin Boman Magnusson, förvaltningschef samhällsbyggnad- och serviceförvaltningen, § 163
Anders Hedåberg, t.f. förvaltningschef socialförvaltningen, § 163
Ismar Karahmet, t.f. förvaltningschef tillväxt- och tillsynsförvaltningen, § 163
Inger Multanen, säkerhetschef, § 165
Per Green, utvecklingschef, § 157
Andreas Heydeck, digitaliseringschef, § 166
Helen Ekman, kvalitetsledare, § 169
Marina Wesström, ekonom, § 164
Maria Evensen, verksamhetscontroller, §§ 164, 167

Ärendelista

§ 156 Dnr KS-2026-00162	Beslut om deltagande vid kommunstyrelsens sammanträde 2026	4
§ 157 Dnr KS-2025-00144	Information till kommunstyrelsen "Den växande staden"	5
§ 158 Dnr KS-2026-00017	Kommunledningen informerar 2026	6
§ 159 Dnr KS-2026-00018	Rapport från utbildningar och seminarier 2026 KS	7
§ 160 Dnr KS-2026-00105	Finansiell rapport 2026	8
§ 161 Dnr KS-2026-00510	Verksamhets- och ekonomirapport KS 2026-10-13.....	9
§ 162 Dnr KS-2026-00525	Val av firmatecknare 2026.....	10
§ 163 Dnr KS-2026-00536	Uppdrag budget i balans.....	11
§ 164 Dnr KS-2026-00482	Delårsredovisning januari-augusti 2026 kommunstyrelsen	12
§ 165 Dnr KS-2026-00483	Uppdrag från Mål och budget 2025-2027 - Rapportering av uppdraget att se över hur man kan stärka och utveckla trygghets- och säkerhetsarbetet ..	13
§ 166 Dnr KS-2026-00516	Uppdrag från Mål och budget 2026-2028 - Kommunstyrelsens prioriterade behov för kvalitet, effektivitet och digitalisering	14
§ 167 Dnr KS-2026-00104	Delårsredovisning januari-augusti 2026 Karlskoga kommun.....	15
§ 168 Dnr KS-2026-00487	VA-taxa 2027	16
§ 169 Dnr KS-2026-00289	Revidering av Karlskoga kommuns styrmodell	17
§ 170 Dnr KS-2026-00019	Delegationsbeslut KS 2026	19
§ 171 Dnr KS-2026-00503	Inkomna handlingar KS 2026-10-13	20

§ 156 Dnr KS-2026-00162**Beslut om deltagande vid kommunstyrelsens sammanträde 2026****Sammanfattning av ärendet**

Ella Jonsson praktiserar på kanslienheten under höstterminen 2026. Som en del i praktiken ingår deltagande vid kommunstyrelsens sammanträden. Då kommunstyrelsens sammanträden inte är öppna, behöver beslut fattas om deltagandet.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att praktikant Ella Jonsson medges att delta vid kommunstyrelsens sammanträde den 13 oktober 2026.

§ 157 Dnr KS-2025-00144

Information till kommunstyrelsen "Den växande staden"

Sammanfattning av ärendet

Per Green, utvecklingschef, informerade om insatser kopplade till projektet "Den växande staden".

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 158 Dnr KS-2026-00017

Kommunledningen informerar 2026

Sammanfattning av ärendet

Ulrika Lundgren, tillförordnad kommundirektör, presenterade sig, samt sitt uppdrag.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna

§ 159 Dnr KS-2026-00018

Rapport från utbildningar och seminarier 2026 KS

Sammanfattning av ärendet

De förtroendevalda gavs möjlighet att rapportera från utbildningar och seminarier.

Anna Wiberg (M) rapporterade från "Utopize".

Ann-Catrin Örtkvist (KD) rapporterade från gratulation av 100-åring.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 160 Dnr KS-2026-00105

Finansiell rapport 2026

Sammanfattning av ärendet

Information om Karlskoga kommuns finansiella rapport per den 31 augusti 2026 avseende likviditet, utnyttjade lånelimiter, placeringsportföljens sammansättning och sammanställning derivat.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 2 september 2026.
Marknadsvärde swappar den 31 augusti 2026.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna finansiell rapport per den 31 augusti 2026.

§ 161 Dnr KS-2026-00510

Verksamhets- och ekonomirapport KS 2026-10-13

Sammanfattning av ärendet

Månadsuppföljning för september månad 2026 avseende verksamhet för kommunledningskontoret.

Beslutsunderlag

Verksamhets- och ekonomirapport september månad 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.

§ 162 Dnr KS-2026-00525**Val av firmatecknare 2026****Sammanfattning av ärendet**

Förändringar har skett av tjänstepersoner vilket föranleder att firmatecknare i Karlskoga kommun måste ändras. Susanne Afzelius har på egen begäran avslutat sin tjänst som kommundirektör den 30 september 2026. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 5 oktober 2026 att utse Ulrika Lundgren som tillförordnad kommundirektör från och med 7 oktober 2026 tills att ny kommundirektör tillträder.

Inga förändringar finns dock vad beträffar förtroendevalda i kommunstyrelsens presidium som firmatecknare.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 5 oktober 2026

Kommunstyrelsens beslut

1. Karlskoga kommun tecknas av kommunstyrelsens ordförande Tony Ring (M) och tillförordnad kommundirektör Ulrika Lundgren två i förening. Vid förfall för kommunstyrelsens ordförande Tony Ring (M) ersätts han av kommunstyrelsens förste vice ordförande Ann-Catrin Örtkvist (KD) eller kommunstyrelsens andre vice ordförande Jonas Sandström (S). Vid förfall för kommundirektör ersätts hon av ekonomichef Christian Vestas eller biträdande ekonomichef Maria Näslund.

2. Beslutet gäller från 7 oktober 2026 och tills vidare.

Expedieras till

Samtliga nämnder och helägda kommunala bolag

Berörda firmatecknare

§ 163 Dnr KS-2026-00536**Uppdrag budget i balans****Sammanfattning av ärendet**

Kommunstyrelsen beslutade den 2 juni 2026 § 112 att uppdra till Socialnämnden, Samhällsbyggnad- och servicenämnden, Tillväxt- och tillsynsnämnden och Kultur- och fritidsnämnden att inkomma med förslag på hur en budget i balans kan uppnås samt hur dessa förslag skulle påverka verksamheten utifrån måluppfyllelse och lagstadgad verksamhet. Vidare beslutade kommunstyrelsen att nämnderna skulle rapportera uppdraget till kommunstyrelsen den 13 oktober 2026.

Vid dagens sammanträde presenterade förvaltningschefer för socialförvaltningen, samhällsbyggnad- och serviceförvaltningen och tillväxt- och tillsynsförvaltningen svar på kommunstyrelsens uppdrag.

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag Kommunstyrelsen den 2 juni 2026 § 112

Protokollsutdrag Tillväxt- och tillsynsnämnden den 24 september 2026 § 47

Tillväxt- och tillsynsförvaltningens tjänsteskrivelse den 17 september 2026

Protokollsutdrag Socialnämnden den 22 september 2026 § 73

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse den 19 augusti 2026

Protokollsutdrag Samhällsbyggnad- och servicenämnden den 23 september § 96

Samhällsbyggnad- och serviceförvaltningens tjänsteskrivelse den 8 september 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna nämndernas redovisning av uppdraget "Budget i balans".

Expedieras till
Samtliga nämnder

§ 164 Dnr KS-2026-00482

**Delårsredovisning januari-augusti 2026
kommunstyrelsen**

Sammanfattning av ärendet

Kommunledningskontoret har upprättat en delårsredovisning för perioden januari – augusti 2026. Delårsredovisningen avser uppföljning av verksamhet och ekonomi utifrån beslutad Mål- och budget 2026-2028.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 15 september 2026
Delårsredovisning Kommunstyrelsen januari-augusti 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna kommunstyrelsens delårsredovisning för januari-augusti 2026.

Expedieras till
Kommunledningskontorets ledningsgrupp

§ 165 Dnr KS-2026-00483**Uppdrag från Mål och budget 2025-2027 - Rapportering av uppdraget att se över hur man kan stärka och utveckla trygghets- och säkerhetsarbetet****Sammanfattning av ärendet**

I mål och budget 2025-2027 (KF 2024-06-17 § 71) finns ett antal uppdrag. Denna skrivelse rapporterar uppdraget som kommunledningskontoret fick samordna för att se över hur man kan stärka och utveckla trygghets- och säkerhetsarbetet.

För att stärka kommunens trygghets- och säkerhetsarbete krävs ett kunskapsbaserat och samordnat arbetssätt i samverkan med bl.a. polisen och civilsamhället. Uppdraget omfattar brottsförebyggande åtgärder, säkerhetsskydd samt förberedande krisberedskap. Genom att utveckla organisationen, stötta föreningslivet och skapa trygga mötesplatser formas de fysiska och sociala förutsättningar som förmedlar säkerhet och trygghet för både invånare och anställda.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 24 september 2026. Rapportering över hur kommunens trygghets- och säkerhetsarbete kan stärkas och utvecklas.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna rapporteringen av uppdraget att se över hur man kan stärka och utveckla trygghets- och säkerhetsarbetet.

§ 166 Dnr KS-2026-00516**Uppdrag från Mål och budget 2026-2028 -
Kommunstyrelsens prioriterade behov för kvalitet,
effektivitet och digitalisering****Sammanfattning av ärendet**

Som en del i arbetet med fyra kommunövergripande uppdrag i kommunfullmäktiges mål och budget 2026–2028 har Kommunledningskontoret genomfört en enkät till kommunens chefer. Syftet är att identifiera prioriterade utvecklingsbehov inom respektive nämnds verksamheter.

Enkätresultatet har sammanställts per förvaltning för att respektive nämnd ska kunna ta ställning till vilka utvecklingsbehov som ska tas vidare i det fortsatta digitaliserings- och utvecklingsarbetet.

Den sammantagna bedömningen av behovet ligger också till grund för återrapporteringen av uppdragen: Digitalisering för effektivitet och utveckling, Förenkla för invånare och företag, Stärk organisationens effektivitet, kvalitet och digitaliseringsarbete samt Omvärldsspaning – lärdomar från de bästa kommunerna.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 11 september 2026

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att godkänna redovisningen av enkätresultatet för kommunstyrelsens verksamheter.
2. Kommunstyrelsen beslutade att ställa sig bakom den bild som framkommer i enkätresultatet samt kommunledningskontorets bedömning av prioriterade utvecklingsbehov och överlämna underlaget till det fortsatta arbetet med de fyra kommunövergripande uppdragen.

§ 167 Dnr KS-2026-00104**Delårsredovisning januari-augusti 2026 Karlskoga kommun****Sammanfattning av ärendet**

Kommunledningskontoret har upprättat en delårsredovisning för perioden januari-augusti 2026 för Karlskoga kommun. Redovisningen är i allt väsentligt upprättad enligt god redovisningssed och intentionerna i lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 16 september 2026
Karlskoga kommuns delårsredovisning januari-augusti 2026
Bilaga till delårsrapport 2026, nämndernas verksamhetsberättelser

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige godkänna Karlskoga kommuns delårsredovisning för januari-augusti 2026.

Expedieras till
Ekonomichef
Kvalitetsutvecklare
Samtliga nämnder
Samtliga helägda kommunala bolag

§ 168 Dnr KS-2026-00487**VA-taxa 2027****Sammanfattning av ärendet**

VA-verksamheten finansieras genom avgifter från VA-kollektivet och ska bedrivas enligt självkostnadsprincipen. Inför 2027 bedöms verksamhetens kostnader öka, bland annat till följd av ökade kapital- och driftkostnader samt fortsatta investeringar i ledningsnät och anläggningar. För att möta kostnadsutvecklingen föreslås avgifterna i VA-taxan höjas med cirka 2,5% från och med den 1 januari 2027.

Beslutsunderlag

VA-bolaget i Karlskoga AB, styrelseprotokoll den 24 september 2026
Karlskoga energi och miljö AB:s tjänsteskrivelse den 25 september 2026
Bilaga 1 - VA-taxa för VA-bolaget i Karlskoga AB:s allmänna vatten- och avloppsanläggning

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att anta föreslagen VA-taxa.
2. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att taxan börjar gälla från och med den 1 januari 2027.

Expedieras till
Karlskoga energi och miljö AB

§ 169 Dnr KS-2026-00289**Revidering av Karlskoga kommuns styrmodell****Sammanfattning av ärendet**

Kommunstyrelsen har under 2026 haft ett internkontrollområde som handlat om att kontrollera styrmodellen för att säkerställa tydlig styrning. Kontrollen genomfördes under våren 2026 och utifrån de brister som identifierades vid kontrollen har ett förslag till en ny version av styrmodellen tagits fram.

Vid kommunstyrelsens sammanträde den 5 maj 2026 beslutades att förslag på den nya styrmodellen skulle skickas på remiss till samtliga nämnder. Yttrandena ska inkomna till kommunstyrelsen senast den 30 september 2026.

Samtliga nämnder är i grunden positiva till förslaget gällande ny styrmodell. Två nämnder har inkommit med några förslag på förtydliganden och ändringar, kommunledningskontorets bedömning är att ett av dessa förslag är möjligt att genomföra.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fastställa ny styrmodell för Karlskoga kommun. Den nya styrmodellen börjar gälla från och med 2027.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 24 september 2026

Karlskoga kommuns styrmodell – Reviderad 2026-09-24

Protokollsutdrag Samhällsbyggnads- och servicenämnden den 23 september 2026 § 99

Samhällsbyggnads- och serviceförvaltningens tjänsteskrivelse den 27 augusti 2026

Protokollsutdrag Kultur- och fritidsnämnden den 23 september 2026 § 36

Kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteskrivelse den 6 september 2026

Protokollsutdrag Socialnämnden den 22 september 2026 § 70

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse den 6 augusti 2026

Protokollsutdrag Tillväxt- och tillsynsnämnden den 24 september 2026 § 49

Tillväxt- och tillsynsförvaltningens tjänsteskrivelse den 4 september 2026

Protokollsutdrag Barn- och utbildningsnämnden den 8 juni 2026 § 61

Barn- och utbildningsnämndens yttrande 8 juni 2026

Kommunledningskontorets förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fastställa ny styrmodell för Karlskoga kommun.

2. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att den nya styrmodellen börjar gälla från och med den 1 januari 2027.

Yrkanden

Ronnie Erhard (M) yrkade som ett tillägg att en uppföljning och utvärdering av den nya styrmodellen ska genomföras och återrapporteras till kommunstyrelsen senast den 31 december 2027.

Propositionsordning

Först ställde ordförande kommunledningskontorets förslag till beslut under proposition och fann att kommunstyrelsen biföll kommunledningskontorets förslag. Därefter ställde ordförande Ronnie Erhard (M) tilläggsyrkande under proposition och fann att kommunstyrelsen biföll Ronnie Erhards (M) tilläggsyrkande.

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att fastställa ny styrmodell för Karlskoga kommun.
2. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att den nya styrmodellen börjar gälla från och med den 1 januari 2027.
3. Kommunstyrelsen beslutade att föreslå kommunfullmäktige att en uppföljning och utvärdering av den nya styrmodellen ska genomföras och återrapporteras till kommunstyrelsen senast den 31 december 2027.

Patrik Nyström (SD) deltog inte i beslutet

Expedieras till
Samtliga nämnder

§ 170 Dnr KS-2026-00019**Delegationsbeslut KS 2026****Sammanfattning av ärendet**

Delegationsbeslut har fattats enligt lista för kommunstyrelsen den 13 oktober 2026.

Beslutsunderlag

Anmälan delegationsbeslut KS 2026-10-13

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att godkänna redovisningen av följande anmälda delegationsbeslut:

A3 2022-044 Bygg ramavtal

C1 2026-00093 Omförhandlat, ersätter tidigare avtal tecknat 2018-09-10.
Lokalt kollektivavtal om anställningsvillkor vid tillfälligt utflyttad verksamhet, funktionshinderområdet, Socialförvaltningen. Tecknat med Kommunal

C2 2026-00438 Lokal tvisteförhandling ang. uppsägning

C2 2026-00423 Lokal tvisteförhandling ang. uppsägning

D4 2026-00160 Köpebrev Högåsen 2:263

D4 2026-00521 Köpebrev Spoven 2

D4 2026-00325 Köpebrev Högåsen 2:280

D6 2026-00516 Köpekontrakt Högåsen 2:270

D6 2026-00514 Köpekontrakt Högåsen 2:269

D6 2026-00507 Köpekontrakt Valåsen 2:5

D6 2026-00301 Köpekontrakt Högåsen 2:261

D6 2026-00517 Köpekontrakt Skogsbo 1

D7 2026-00403 Nyttjanderättsavtal Skanova AB

D7 2026-00512 Nyttjanderättsavtal Brickegården 6: och 6:26

D7 2026-00519 Överlåtelse arrendeavtal Bofors 1:57, Valåsen 2:5

§ 171 Dnr KS-2026-00503**Inkomna handlingar KS 2026-10-13****Sammanfattning av ärendet**

1. Cirkulär från Sveriges kommuner och regioner 26:29 Utökade registerkontroller i skolväsendet
2. Protokollsutdrag Socialnämnden den 22 september 2026 § 72 Ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) 2-2026
3. Protokollsutdrag Socialnämnden den 22 september 2026 § 71Ej verkställda beslut enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) 2-2026
4. Protokollsutdrag Kommunstyrelsens arbetsutskott den 14 september 2026 § 36 Återrapport av internkontroll 2026 avseende Åtgärdsförslag för att möta framtidens kommunalekonomiska utmaningar
5. Protokollsutdrag Administrativa nämnden den 15 september 2026 § 13 Rapport internkontroll Lönecentrum januari till augusti 2026
6. Protokollsutdrag Administrativa nämnden den 15 september 2026 § 11 Enkätresultat Lönecentrum 2026
7. Protokollsutdrag Administrativa nämnden den 15 september 2026 § 12 Revidering av kontinuitetsplan/handlingsplan Lönecentrum Östra Värmland 2026
8. Protokoll från Administrativa nämnden den 15 september 2026
9. Protokollsutdrag från administrativa nämnden den 15 september 2026 § 10 Administrativa nämndens delårsrapport januari till augusti 2026

Beslutsunderlag

Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse den 6 oktober 2026

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutade att lägga informationen till handlingarna.