



Plats och tid	Östra Piren, Rio Grande 15:00-18:28, ajournering 17:19-17:50
Beslutande	Björn Nurhadi (SD) ordförande Magnus Arvidsson (M) 1:e vice ordförande Magnus Sandgren (M) ledamot Henrik Melander (M) ledamot Andreas Green (M) ledamot Stefan Nilsson (M) ledamot Irene Ahlstrand-Märlind (M) ledamot Anna Arlid (M) ledamot Jimmie Andersson (M) ledamot §§ 99-104 Daniel Melin (M) ledamot Lars-Olof Larsson (KD) ledamot ej § 115 Britt Jämstorp (KD) ledamot Sofie Ekenberg (C) ledamot Gertrud Ivarsson (C) ledamot Ida Lapell (S) ledamot Katrin Johansson (S) ledamot Leif Håkansson (S) ledamot Ulla Sandgren (S) ledamot Jan Bremberg (S) ledamot Annika Westerlund (S) ledamot Lena Sandgren (S) ledamot Charlott Lorentzen (MP) ledamot Anders Karlsson (S) ledamot Tommy Larsson (V) ledamot Olle Gillberg (V) ledamot Veronika Hertelendy (V) ledamot §§ 105-115, 117-124 Tor Billing (SD) ledamot Görgen Lennarthsson (SD) ledamot Tommy Mikkelsen (SD) ledamot Tommy Strannemalm (SD) ledamot Margaretha Lennarthsson (SD) ledamot Mona Wettergren (SD) ledamot, ej § 115 Bodil Frigren Ericsson (L) ledamot Stefan Sörensson (L) ledamot Nicklas Martinsson (MED) ledamot Thomas Lilja (MED) ledamot
Tjänstgörande ersättare	Britt Kilsäter (M) ersätter Ulf Olsson (M) Ziss Stålhandske (M) ersätter Ida Lindgren (M) Rickard Sunesson (M) ersätter Lars Hasselgren (M) Ulf Gustavsson (S) ersätter Per-Ola Mattsson (S) Magnus Dagmyr (S) ersätter Marie Sällström (S) Kerstin Gustavson (S) ersätter Maria Hjelm Nilsson (S) Bengt-Olof Björck (S) ersätter David Alfredsson (S) Ted Olander (MP) ersätter Hazem Alheeb (MP) Britt-Marie Larsson (C) ersätter Mats Dahlbom (M), invald för C Iman Omairat (C) ersätter Per-Ivar Johansson (C) Karin Johansson (V) ersätter Veronika Hertelendy (V) §§ 99-104 Håkan Abramsson (SD) ersätter Emma Eriksson (SD) Bo Eloff (SD) ersätter Ulrika Berggren (SD)



	Chutima Suanse (SD) ersätter Lars Olsson (SD)	
Närvarande ersättare	Dan Munther (KD), Anna Atmander (MP) och Johnny Persson (S).	
Övriga	Daniel Wäppling, kommundirektör Annabel Cifuentes, kommunjurist Herman Persson, nämndsekreterare	
Paragrafer	§§ 99-124	
Utses att justera	Bo Eloff (SD)	Leif Håkansson (S)
Justeringsdatum	2026-06-24	
Sekreterare	Herman Persson	
Ordförande	<i>Digitalt signerad</i> Björn Nurhadi (SD)	
Justerande	<i>Digitalt signerad</i> Bo Eloff (SD)	<i>Digitalt signerad</i> Leif Håkansson (S)



Tillkännagivande av justerat protokoll

Beslutsinstans	Kommunfullmäktige
Beslutsdatum	2026-06-22
Tillkännages fr.o.m	2026-06-24
Tillkännages t.o.m	2026-07-15
Protokollet förvaras	Förvaras



Innehållsförteckning

§	Ärende	Dnr	Sid nr
§ 99	Parentation		5
§ 100	Val av justerare		6
§ 101	Fastställande av dagordning		7
§ 102	Besked om ny ersättare i kommunfullmäktige - Lars Beckman (M)	2023/454	8
§ 103	Avyttring av vindkraftverk på Sölve - Karlshamn Energi Elförsäljning AB	2026/818	9 - 13
§ 104	Mål, budget och plan 2027-2029	2026/572	14 - 81
§ 105	Utökning av Karlshamn Energi Vatten AB:s investeringsram för VA-utbyggnad i Köpegårda och Nötabråne	2026/607	82 - 83
§ 106	Resultatrapporter januari-april 2026	2026/290	84 - 91
§ 107	Nämndinitiativ från Karlshamnslaget (SD, M och KD) - Samverkansprojekt mellan Karlshamns kommun och Karlshamns ridklubb med syfte att minska problematisk skolfrånvaro	2026/770	92 - 96
§ 108	Borgensavgift Karlshamn Energi Vatten AB	2026/709	97 - 98
§ 109	Exploatering av Guöplatån	2025/512	99 - 102
§ 110	Äskande från Tectank om uppräknig av verksamhetsbidrag inför budgetberedning 2027	2026/630	103 - 104
§ 111	Handlingsplan för bostadsförsörjningen i Karlshamns kommun - beslut om antagande	2024/1507	105 - 154
§ 112	Policy för strategisk lokalförsörjning	2026/260	155 - 159
§ 113	Policy för demokratiarbete	2026/229	160 - 163
§ 114	Byte av revisor i förvaldade stiftelser	2026/768	164 - 165
§ 115	Ansvarsfrihet för direktionen vid Samordningsförbundet/FINSAM för år 2025	2026/712	166 - 167
§ 116	Ansvarsfrihet för styrelsen i Stiftelsen för Skottsbergiska gårdens i Karlshamns bevarande år 2025	2026/767	168
§ 117	Rapport över ej verkställda gynnande beslut inom omsorgs- och arbetsmarknadsnämndens verksamhetsområde, kvartal 1 2026	2022/167	169 - 170
§ 118	Avsägelse från uppdraget som ledamot i revisionen - Pierre Andrén (SD)	2022/239	171
§ 119	Fyllnadsval av ersättare i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden efter Tommy Henricsson (SD) - Tommy Mikkelsen (SD)	2022/242	172
§ 120	Avsägelse från uppdraget som vice ordförande och ledamot i överförmyndarnämnden - Jimmie Andersson (M)	2022/246	173
§ 121	Avsägelse från uppdraget som styrelseledamot i Kreativum i Blekinge AB - Åse Lindhe	2022/261	174
§ 122	Fyllnadsval av ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna - Håkan Abramsson (SD)	2022/275	175
§ 123	Fyllnadsval av ordförande och ledamot i Kreativum efter Niklas Nilsson (SD) - Håkan Abramsson (SD)	2022/261	176
§ 124	Fyllnadsval av ledamot i styrelsen för Karlshamnsbostäder	2022/260	177



AB efter Martin Strandberg (M) - Thomas Lilja (MED)



§ 99 Parentation

Kommunfullmäktiges beslut

att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige inleds med en tyst minut för de bortgångna förtroendevalda Bernhard Mollerup och Lars-Inge Kjellberg.



§ 100 Val av justerare

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Leif Håkansson (S) och Bo Eloff (SD) till justerare.



§ 101 Fastställande av dagordning

Kommunfullmäktiges beslut

att fastställa dagordningen.



§ 102 Besked om ny ersättare i kommunfullmäktige - Lars Beckman (M)

KS 2023/454

Kommunfullmäktiges beslut

att lägga beskedet till handlingarna.

Sammanfattning

Länsstyrelsen beslutar att utse Lars Beckman (M) till ny ersättare i kommunfullmäktige efter Bernhard Mollerup (M) från och med den 3 juni 2026 till och med den 14 oktober 2026.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-03
Beslut om efterträdarval

Beslutet skickas till

Administratör Aili Martinsson



§ 103 Avyttring av vindkraftverk på Sölve - Karlshamn Energi Elförsäljning AB

KS 2026/818

Kommunfullmäktiges beslut

att överläggningen i ärendet ska hållas inom stängda dörrar

att återremittera ärendet för att det ska kompletteras med en analys av hur en försäljning påverkar kommunens långsiktiga rådighet över energiproduktion, samt hur beslutet förhåller sig till Karlshamns kommuns energiplan och långsiktiga mål för energiförsörjning och hållbar utveckling.

Sammanfattning

Stadsvapnet i Karlshamn AB (Stadsvapnet) beslutade vid styrelsemöte 2026-06-01, § 35, att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att godkänna att Karlshamn Energi AB (KEAB) beslutar i ärende om avyttring av vindkraftverk. Frågan har bedömts vara av principiell betydelse och ska därför hanteras av kommunfullmäktige.

Stadsvapnet har utifrån KEAB:s underlag bedömt att en försäljning av återstående vindkraftverk innebär en relativt liten påverkan på KEAB-koncernens resultat och verksamhet vilket framgår av protokollet som utgör underlag för detta ärende.

Kommunstyrelsens bedömning föreslås ligga i linje med Stadsvapnets förslag.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-04
Beslut SVAB 2026-06-01 § 35 Avyttring av vindkraftverk på Sölve - Karlshamn Energi
Elförsäljning AB
Tjänsteskrivelse - Avyttring av vindkraftverk på Sölve
Tjänsteskrivelse KEAB:s Vindkraft - kompletterad april 2026

Yrkanden

Ida Lapell (S) yrkar på att återremittera ärendet för att det ska kompletteras med en analys av hur en försäljning påverkar kommunens långsiktiga rådighet över energiproduktion, samt hur beslutet förhåller sig till Karlshamns kommuns energiplan och långsiktiga mål för energiförsörjning och hållbar utveckling.

Tommy Strannemalm (SD), Magnus Gärdebring (M) och Nicklas Martinsson (MED) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.



Ted Olander (MP), Sofie Ekenberg (C), Tommy Larsson (V) och Leif Håkansson (S) yrkar bifall till Ida Lapells (S) yrkande om återremiss.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på Ida Lapells (S) yrkande om återremiss och finner att kommunfullmäktige beslutar att frågan ska avgöras idag.

Omröstning begärs och följande propositionsordning fastställs:

Den som vill att frågan avgörs idag röstar JA

Den som vill att ärendet återremitteras röstar NEJ

Omröstningen utfaller i 27 röster för JA och 23 röster för NEJ varpå ordföranden förkunnar att kommunfullmäktige beslutat att återremittera ärendet med minoritet.

Omröstning

Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (27)	Nej (23)	Avstår (0)
1	Henrik Melander	M			Ja		
2	Magnus Gärdebring	M			Ja		
3	Magnus Sandgren	M			Ja		
4	Stefan Nilsson	M			Ja		
5	Magnus Arvidsson	M			Ja		
6	Irène Ahlstrand-Mårlind	M			Ja		
7	Ulf Ohlsson	M	Frånv.	Britt Kilsäter	Ja		
8	Ida Lindgren	M	Frånv.	Ziss Stålhandske	Ja		
9	Andreas Green	M			Ja		
10	Daniel Melin	M			Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (27)	Nej (23)	Avstår (0)
11	Jimmie Andersson	M			Ja		
12	Lars Hasselgren	M	Frånv.	Rickard Sunesson	Ja		
13	Anna Arlid	M			Ja		
14	Sofie Ekenberg	C				Nej	
15	Per-Ivar Johansson	C	Frånv.	Britt-Marie Larsson		Nej	
16	Mats Dahlbom	C	Frånv.	Iman Omairat		Nej	
17	Gertrud Ivarsson	C				Nej	
18	Bodil Frigren-Ericsson	L				Nej	
19	Stefan Sörensson	L				Nej	
20	Britt Jämstorp	KD			Ja		
21	Lars-Olof Larsson	KD			Ja		
22	Ida Lapell	S				Nej	
23	Per-Ola Mattsson	S	Frånv.	Ulf Gustavsson		Nej	
24	Leif Håkansson	S				Nej	
25	Annika Westerlund	S				Nej	
26	Jan Bremberg	S				Nej	
27	Marie Sällström	S	Frånv.	Magnus Dagmyr		Nej	
28	Maria Hjelm Nilsson	S	Frånv.	Kerstin Gustafson		Nej	



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (27)	Nej (23)	Avstår (0)
29	Ulla Sandgren	S				Nej	
30	David Alfredsson	S	Frånv.	Bengt Olof Björck		Nej	
31	Lena Sandgren	S				Nej	
32	Anders Karlsson	S				Nej	
33	Katrin Johansson	S				Nej	
34	Tommy Larsson	V				Nej	
35	Veronika Hertelendy	V	Frånv.	Karin Johansson		Nej	
36	Olle Gillberg	V				Nej	
37	Hazem Alheeb	MP	Frånv.	Ted Olander		Nej	
38	Charlott Lorentzen	MP				Nej	
39	Tor Billing	SD			Ja		
40	Björn Tenland Nurhadi	SD			Ja		
41	Görge Lennarthsson	SD			Ja		
42	Emma Eriksson	SD	Frånv.	Håkan Abramsson	Ja		
43	Tommy Mikkelsen	SD			Ja		
44	Ulrika Berggren	SD	Frånv.	Bo Eloff	Ja		
45	Margaretha Lennarthsson	SD			Ja		
46	Lars Olsson	SD	Frånv.	Chutima Suanse	Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (27)	Nej (23)	Avstår (0)
47	Mona Wettergren	SD			Ja		
48	Tommy Strannemalm	SD			Ja		
49	Emma Andersson	SD	Ej röstat. Frånv.				
50	Nicklas Martinsson	MED			Ja		
51	Thomas Lilja	MED			Ja		

Beslutet skickas till

Karlshamn Energi AB
Stadsvapnet
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren
Koncerncontroller Marie Nilsson



§ 104 Mål, budget och plan 2027-2029

KS 2026/572

Kommunfullmäktiges beslut

att fastställa mål, budget och plan för 2027-2029, innefattande inriktningsmål, finansiella mål samt drift- investerings-, finansierings-, resultat- och balans- och kassflödesbudget för Karlshamns kommunala verksamhet och kommunkoncern.

Fastställd resultatnivå är för år:

År	Belopp (mnkr)
2027	52
2028	108
2029	111

Fastställda nettoinvesteringar är för år:

År	Belopp (mnkr)
2027	200
2028	157
2029	170

att kommunstyrelsen inte behandlar driftbudget för kommunrevision då den bereds av kommunfullmäktiges presidium

att skattesats för 2027 i Karlshamns kommun sänks med 17 öre från 21,76 % till 21,59 %.

att fastställa föreslagen definition av God ekonomisk hushållning

att föreslagna mål och budgetförslag utgår från kommunprogram för 2023-2026

att fastslå uppdaterat kommunprogram för 2023-2026 enligt förslag i Mål, budget och plan 2027-2029

att kommunstyrelsen ansvarar för samtliga investeringsprojekt i kommunala verksamheten.

att fastställa en överskottsgrad på minst 2,0 % för den kommunala verksamheten

att fastställa en överskottsgrad på minst 4,0 % 2028 och framåt för den kommunala verksamheten.

att fastställa målnivån för soliditeten i kommunen på minst 40 procent för den kommunala verksamheten

att fastställa målnivån för soliditeten för kommunkoncernen på minst 25 procent

att fastställa den övre gränsen för kommunens nyupplåning (långfristig) under 2027 till 200 mnkr, exklusive löpande kredit inom ramen för kommunens koncernkonto och



kommunstyrelsens rätt att i enlighet med finanspolicyn uppta kortfristiga lån upp till 50 mnkr.

att kommunstyrelsen har rätt att omsätta lån, dvs låna upp belopp motsvarande belopp på de lån som förfaller till betalning under år 2027.

att ge styrelsen, nämnder, utskott och bolag i uppdrag att förverkliga innehållet i detta dokument, Mål, budget och plan 2027-2029.

att ge Ekonomichefen i uppdrag att verkställa de tekniska justeringar som är en direkt följd av eventuella organisationsförändringar, förändrade kapitalkostnader och omfördelning av löneökningspåslag.

Sammanfattning

Karlshamnslaget har arbetat fram förslag till mål och budget för 2027-2029 som överlämnas för behandling av KS 2026-06-09 och för beslut i KF 2026-06-22.

Tidigare har beslut om investeringsbudget och borgensram fattats i separat beslut för Stadsvapnets bolagskoncern vid senare tillfälle. Beslutsprocessen har förändrats och beslut om investeringsbudget fattas härmed för hela kommunkoncernen i detta ärende. Borgensramar för 2027, som baseras på beslutad investeringsbudget för kommunkoncernen, kommer att beslutas i separat ärende under hösten. Se tabell i mål och budgetdokumentet. Fördelning mellan bolag framgår av tabell i dokumentet.

Kommunfullmäktige beslutade 2026-05-18, § 54, bevilja kommunrevisionen en budget på 2 mnkr för år 2027.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet påverkar barn och unga indirekt genom fördelning av medel

Facklig samverkan

Facklig samverkan sker den 8 juni 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Mål, budget och plan daterad 2026-05-27
Kommunledningsgruppens förslag till Mål, Budget och Plan 2027-2029
Karlshamnslagets förslag till budget 2027-2029
Socialdemokraternas förslag till budget 2027
Medborgerlig Samlings förslag till budget 2027-2029
Beslut KF 2026-05-18 § 54 Revisorernas budget 2027
Protokoll CSG

Yrkanden

Magnus Gärdebring (M), Britt Jämstorp (KD) och Magnus Sandgren (M) yrkar bifall till Karlshamnslagets budgetförslag.



Ida Lapell (S), Ulla Sandgren (S), Magnus Dagmyr (S) och Ulf Gustavsson (S) yrkar bifall till Socialdemokraternas budgetförslag.

Sofie Ekenberg (C), Gertrud Ivarsson (C), Iman Omairat (C) och Britt-Marie Larsson (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

Tommy Larsson (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Charlott Lorentzen (MP) yrkar bifall till Miljöpartiets budgetförslag.

Nicklas Martinsson (MED) yrkar bifall till Medborgerlig Samlings budgetförslag.

Bodil Frigren Ericsson (L) yrkar bifall till Liberalernas budgetförslag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på föreliggande yrkanden och finner att kommunfullmäktige bifaller Karlshamnslagets budgetförslag.

Reservationer

Centerpartiets, Socialdemokraternas, Vänsterpartiets, Liberalernas, Medborgerlig Samlings och Miljöpartiets partigrupper reserverar sig mot beslutet till förmån för egna förslag.

Bilagor

Bilaga 1: Karlshamnslagets Mål, budget och plan 2027-2029

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder
Samtliga förvaltningschefer
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren
Budgetcontroller Susanne Andersen
Koncerncontroller Marie H Nilsson
Verksamhetscontroller Ida Holmqvist



Mål, budget och plan 2027–2029

Beslutad av: Kommunfullmäktige
Dokumenttyp: Mål, budget och plan
Diarienummer: xx
Antagen: KF § xx, 2026-06-22
Gäller från: 2027-01-01 - 2029-12-31
Reviderad: [Datum]
Gäller för: Karlshamns kommun och kommunkoncern

Mål, budget och plan 2027–2029

Förslag från Karlshamnsrådet



Innehållsförteckning

Inledning	4
Kommunprogram 2023–2026 beslutat av Kommunfullmäktige	6
Sju inriktningsmål	7
Övergripande inriktning miljö	11
Styrning av Karlshamns kommun	12
Utvecklingsstrategi för Karlshamn	12
Karlshamns kommuns fokusområden	14
God ekonomisk hushållning	15
Hållbar utveckling	16
Planeringsförutsättningar	18
Befolkningsutveckling 2025 och framåt	20
Modern personalpolitik	21
Uppdraget i den kommunala verksamheten	26
Risker, möjligheter och utmaningar för kommunkoncernen	27
Ekonomiska förutsättningar	29
Ekonomiska förutsättningar och känslighetsanalys	30
Finanspolitisk inriktning	31
Nyckeltal (soliditet, självfinansiering, överskottsmål)	31
Driftbudget	37
Investeringsbudget	42
Kommunkoncernen	43
Driftbudget kommunkoncernen	43
Driftbudget Stadsvapnet-koncernen	43
Investeringsnivåer kommunkoncernen	47
Kommunkoncernens kassaflödesanalys	50
Investeringsnivåer för bolagen i Stadsvapnet koncernen	51
Kassaflödesbudget utifrån investeringsnivåer för bolagen i Stadsvapnet koncernen	52
Inlämnade investeringsbehov från bolagen i Stadsvapnet koncernen	54
Kassaflödesbudget baserad på inlämnade investeringsbehov i Stadsvapnet-koncernen	56
Bedömning	57



Mål, budget och plan 2027–2029

Bilagor	59
Bilaga 1: SKR:s skatteprognos 2026-06-26	59
Bilaga 2: Investeringar över 7 mnkr	60
Bilaga 3: Inriktningsmål och indikatorer	61



Inledning

Karlshamns kommun går in i budgetperioden 2027–2029 med en stabil grund och ordning och reda i ekonomin. Men också med ett tydligt ansvar att möta de utmaningar och möjligheter som väntar framöver. Denna budget presenteras i en osäker samtid där omvärlden fortsatt präglas av osäkerhet kopplat till det säkerhetspolitiska läget i Europa och förändrade ekonomiska förutsättningar. Vi har verkat i ett läge där ekonomisk återhållsamhet, demografiska förändringar och ökade krav på beredskap ställt höga krav på styrning, prioriteringar och samordning. Kommuner med stabil men svagt vikande befolkning står inför särskilt komplexa avvägningar, där omfattande reinvesteringsbehov ska hanteras parallellt med begränsat intäktsutrymme och ökade finansiella risker.

För Karlshamns del aktualiseras detta tydligt genom stora kapitalkrävande investeringar så som vattenförsörjning, VA infrastruktur, kajer, brandstation samt Sydostlänken. SKR konstaterar att investeringar i VA-system till stor del drivs av åldrande anläggningar, skärpta miljö- och kvalitetskrav samt ökade krav på kris- och dricksvattensäkerhet. Dessa investeringar är i huvudsak oundvikliga och tidsbundna, och kan därmed inte skjutas upp utan risk för både ökade framtida kostnader och försämrade samhällsservice. För Karlshamn innebär detta att investeringsnivån inom teknisk försörjning under lång tid framöver kommer att vara hög, oavsett befolkningsutveckling.

SKR pekar på att kommuner med minskande eller stagnerande befolkning ofta möter svårigheter att fullt ut finansiera ökade kapitalkostnader via skatteunderlaget. Detta förstärker behovet av att investeringar i så stor utsträckning som möjligt självfinansieras, att avskrivnings- och amorteringsnivåer hålls på en långsiktigt hållbar nivå samt att resultatet i både kommun och bolag successivt stärks. Karlshamns nuvarande höga resultatnivå för 2025 är historiskt mycket positiv, men fortfarande inte tillräcklig för att långsiktigt möta de investeringsåtaganden som kommunen står inför.

Trots stora utmaningar fortsätter Karlshamn leverera välfärd med kvalitet och stabilitet. Trygghetsmätningen visar att tryggheten i kommunen fortsatt ökar, och sjukfrånvaron fortsätter neråt för flera grupper. Kommunens fokus på förebyggande arbete, digitalisering, kompetensförsörjning och ekonomisk styrning har lagt en viktig grund för kommande år. Denna budget för perioden 2027–2029 läggs under ett valår. Därav följer att budgeten eventuellt kan revideras i höst beroende av valresultat. Vi lägger därför en stram och ansvarsfull budget utan några större reformer eller satsningar. Vi vill vara noga att inte göra några vidlyftiga utfästelser som riskerar den stabila grund vi står på.



När det gäller demografin visar SKR:s analys att investeringar alltmer behöver frikopplas från antaganden om befolkningstillväxt. Vi har bland annat gjort detta genom att ersätta den gamla visionen "Karlshamn 50.000" med en ny mer jordnära vision som inte enbart fokuserar på befolkningstillväxt. Även om befolkningen minskar behöver vi investera för att bibehålla funktionalitet, säkerhet och laguppfyllelse i befintliga system. För Karlshamn förstärks detta av en tydlig minskning i yngre åldersgrupper, vilket på sikt påverkar behovet av och kostnadsstrukturen för förskola och skola. Detta accentuerar vikten av att investeringar i verksamhetsfastigheter sker selektivt och i nära samspel med långsiktiga lokal- och verksamhetsstrategier.

Arbetet med civilt försvar och krisberedskap kommer under de kommande åren kommer att kräva ökade resurser inom flera områden som direkt berör Karlshamns kommun, såsom robust vattenförsörjning, hamn- och transportinfrastruktur, fastigheter samt digital och organisatorisk beredskap. Ansvar och finansiering inom detta område ännu inte är fullt ut tydliggjorda mellan stat och kommunsektor. För Karlshamns del innebär detta att budgeteringen behöver ta höjd för att kommunen under en övergångsperiod kan behöva finansiera delar av dessa satsningar i avvaktan på eventuella statliga beslut.

Vi ser trots utmaningarna att den underliggande ekonomiska utvecklingen är god vilket möjliggör en sänkning av skattesatsen med 17 öre 2027. Vi ser det som en rättvis prioritering mot bakgrund av att våra hårt arbetande medborgare förtjänar ett större ekonomiskt utrymme i kärva tider. Dessutom är det en viktig signal i det fortsatta arbetet med att förbättra Karlshamns attraktivitet genom att både upprätthålla en bra kommunal service samtidigt som vi genom en effektiv verksamhet och genom förbättrad kostnadskontroll kan fortsätta sänka skatten.

Från Karlshamnslagets sida vill vi rikta ett stort tack till alla medarbetare, chefer, förtroendevalda och samarbetspartners som verkligen bidrar till att vi kan lägga en hållbar och stabil budget. Genom ett fortsatt målmedvetet arbete står Karlshamn väl rustat att möta både omvärldens krav och invånarnas förväntningar, med god kvalitet, god hushållning och ett långsiktigt ansvarstagande som ledstjärna.

Magnus Gärdebring (M)

Tommy Strannemalm (SD)

Lars-Olof Larsson (KD)



Kommunprogram 2023–2026 beslutat av Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige har beslutat att styra Karlshamn utifrån nedan politiska kommunprogram. Kommunprogrammet har uppdaterats i samband med mål, budget och plan 2025–2027.

Lagbygge för framtidens Karlshamn

Karlshamn har enorma möjligheter. Vi har Sveriges sydligaste skärgård, en fantastisk och inbjudande landsbygd och en vacker och charmig stad. Oavsett var man befinner sig i kommunen ska alla kunna känna delaktighet i utvecklingen av Karlshamns kommun. Vi vill tillsammans med alla Karlshamnsbor skapa ett nytt lagbygge för att ta Karlshamn in i framtiden. Frihet, jämlikhet, gemenskap och trygghet är bärande delar i lagbygget. Oavsett om det till exempel åsyftar utbildning, arbete, omsorg eller kultur ska dessa fyra perspektiv vara bärande delar i all verksamhet. Vi vill skapa ett tryggt samhälle med en god välfärd och ett företagsvänligt näringslivsklimat.

Karlshamnslaget med Moderaterna, Sverigedemokraterna och Kristdemokraterna har som mål att skapa och forma en kommun, där Karlshamnsborna upplever en större frihet i allt från utbildning till äldreomsorg, där individen i största möjliga mån själv ska kunna påverka sin väg i livet samtidigt som samhället finns där och stöttar när det behövs. I de politiska förslag som genomförs ska landsbygdsperspektivet alltid synliggöras för att vara ett alternativ till urbanisering. Karlshamnslaget sätter kommuninvånarna först, oavsett var i kommunen man bor, och använder alla till buds stående medel för att värna medborgarnas intressen gentemot externa myndigheter och aktörer. Karlshamnslaget tvekar inte heller att värna det kommunala självstyret, använda vetorätten eller att driva frågor juridiskt.



Sju inriktningsmål

Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel.

Vi ska stärka grundläggande samhälls- och välfärdsfunktioner i Karlshamn. Då krävs tydliga prioriteringar. Stabila finanser möjliggör hög sysselsättning och god tillväxt som ska komma alla Karlshamnsbor till del.

Skattemedel ska hanteras med stor varsamhet och alla insatser ska mätas mot nyttan för medborgarna. Kommunens ekonomi ska präglas av ordning och långsiktighet och vara i balans. Hela kommunkoncernen ska bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi.

Digitaliseringens möjligheter ska utnyttjas i alla verksamheter. Administrationen ska minska, externa samarbeten och internationell samverkan ska omprövas och avtal ska omförhandlas. Samverkan som på lång sikt stärker oss ska utvecklas.

Karlshamn ska ge förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Karlshamn ska vara en attraktiv kommun att etablera sig i och driva företag i. Karlshamns näringsliv ska ta rollen som Blekinges motor. Företag genererar tillväxt, som i sin tur skapar förutsättningar att bygga en attraktiv kommun där människor vill leva och bo.

Näringslivsfrågorna ska genomsyra hela den kommunala organisationen. Ett välmående näringsliv är en avgörande faktor för kommunens utveckling. Vi ska arbeta hårt med att fler nya företag flyttar till kommunen och vår region samtidigt som vi, med en hög servicenivå, måste vårda de företag som finns här idag.

Kommunen arbetar intensivt med kompetensförsörjningsfrågor och en snabb och lösningsorienterad service till företagen. Företagen i Karlshamn ska veta att ny kompetens alltid ska finnas nära genom anpassningsbara kommunala utbildningar. Dessa ska vara formade efter företagens kompetensbehov och samverkan mellan skolan och företag är grunden för en långsiktig kompetensförsörjning. Arbetsmarknaden i Karlshamn ska vara nytänkande, flexibel och möjliggörande. Näringslivet ska kunna lita på att kommunen inte bedriver verksamhet som konkurrerar med näringslivet.



Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare

Ett tryggt liv för Karlshamns medborgare är en förutsättning för frihet, jämlikhet och gemenskap. Samhällskontrakt som finns mellan medborgare och kommunen ska vara förutsägbart, transparent och rättssäkert och kommunen upprätthåller sin del. Gator och torg ska vara säkra att gå på och upplevt otrygga områden ska lokaliseras och bearbetas på ett sätt som passar omgivningen.

Arbetet för tryggheten sker på många plan och alla delar av kommunen ska inkluderas. Kommunen agerar snabbt mot upplevd och faktisk otrygghet. Trygghetsfrågorna berör alla verksamheter i kommunen. Strategier för att möta trygghetsfrågorna ska tas fram och förändras i takt med att behoven förändras.

Karlshamns kommun ska arbeta med både tekniska som mjuka lösningar. Karlshamn ska driva trygghetsarbetet med kreativitet och nytänkande. Det mjuka och inkluderande förebyggande arbetet prioriteras där det är möjligt genom inkluderande kultur och integrerat civilsamhälle och föreningsliv. Arbetet mot droger och missbruk ska stärkas. Kommunen ska inrikta sig på brottsförebyggande arbete genom samverkan med polisen, lokala näringslivet, ideella föreningar och skolan.

Utbilda för ett livslångt lärande

Alla barn som är bosatta i kommunen har rätt till en trygg, säker och likvärdig förskola och skola. Arbetet mot mobbning och trakasserier ska intensifieras och det ska arbetas förebyggande med såväl sociala som tekniska lösningar. Skolan har höga förväntningar på eleven och utgår från att den enskilda individen kan nå skolans utbildningsmål. Detta förutsätter att varje elev blir sedd, får uppmuntran och stöd i sina studier. Det gäller både elever som presterar under förväntad nivå såväl som elever som presterar på god eller mycket god nivå. Genom att skapa en nyfikenhet för lärande, läsning och skrift i alla åldrar vill vi skapa förutsättningar för ett livslångt lärande långt utanför skolans gränser.

Såväl lärare som elever befinner sig i en föränderlig värld med nya utmaningar varje dag. Därför är det viktigt med kompetensutveckling för lärarna. I Karlshamn ska det fokuseras på att lyfta kunskapsresultaten för såväl de elever som kräver extra stöd som för dem som ligger före, eller för dem som behöver en annan typ av undervisning. Genom att stärka arbetsron och tryggheten i skolan samt höja lärarnas yrkesstatus, ska bättre förutsättningar för ett nytt kunskapslyft skapas. Förskolan ska



lägga grunden för den första delen av det livslånga lärandet. Förskolan ska vara trygg, rolig och utvecklande för alla barn. Där efterfrågan finns kan det öppnas upp för att anställa dagbarnvårdare igen.

Att ha ett arbete är centralt för delaktighet i samhället.

Ett arbete innebär egen försörjning, trygghet och möjlighet att påverka ens egna liv. Verklig frihet och självständighet börjar med en egen inkomst. I Karlshamn ska hårt arbete, flit och ansträngning belönas. Vårt mål är att det alltid ska löna sig att gå från bidrag till arbete i Karlshamn. För att välfärdens sociala skyddsnät ska vara till för dem som verkligen behöver det krävs en kravbaserad integrations- och arbetsmarknadspolitik. Arbetsmarknadspolitiken ska grunda sig i tre principer: arbetslinje för alla, arbetsmarknad för alla och arbetskraft för alla.

Alla Karlshamnsbor ska ta ansvar för sin delaktighet i samhället. All kommunal verksamhet ska bidra med och arbeta för en ökad integration av individer och grupper som i samhället tenderar till eller redan har hamnat utanför. Egenansvaret för individen står i fokus med en kravbaserad bidragsnorm, men där företag, kommun och myndigheter stöttar den enskilde in i arbetslivet eller tillbaka in i arbete.

Omsorg om alla i livets olika skeden

Karlshamn ska sträva efter att skapa bättre långsiktiga förutsättningar för en god hälsa hos hela befolkningen, oavsett vilken bakgrund man har eller var i kommunen man bor. Förebyggande hälsofrämjande åtgärder och långsiktiga och systematiska insatser behövs för den som mår dåligt. Elevhälsan ska utvecklas för att möta de ökande behoven av att möta psykisk ohälsa hos barn och unga. Vid personalanpassningar skall inte elevhälsan påverkas negativt. Samverkan mellan BUP och kommunens verksamheter är nödvändig för att nå framgång.

Karlshamnsborna blir allt äldre och förväntningarna på välfärden växer. För att ställa om till en god och nära vård samt omsorg i Karlshamn krävs ett ökat arbete med hälsofrämjande och förebyggande insatser där fokus måste flyttas från organisation till person och relation. I Karlshamn ska invånarna ses som aktiva medskapare och samordningen inom vård och omsorg ska utgå från individen och säkerställa rätt stödnivå till varje behov. Individen ska vara en del i teamet och genom ett personcentrerat förhållningssätt är det dennes mål som finns i centrum. I Karlshamn ska omsorgstagare och anhörigas egna resurser och möjligheter tas tillvara i högre grad genom att göra dem till aktiva medskapare samt ge förutsättningar för ökad livskvalitet, självständighet och jämlik hälsa. För att stärka omsorgen i Karlshamn ska det förebyggande arbetet byggas på ett proaktivt arbetssätt för att risker tidigt uppmärksammas och att rätt



insatser sätts in i tid. Möjlighet till aktivering och social stimulans är helt avgörande för arbetet för Karlshamnsbornas fysiska, psykiska och sociala hälsa. Vårt mål är att bästa kunskap ska finnas tillgänglig och användas i varje möte med brukarna. Personalkontinuitet är en önskvärd kvalitetsfaktor. Det är även viktigt med kontinuitet ur ett arbetsmiljö- och brukarperspektiv. Kontinuiteten ska utvecklas och förbättras i alla verksamheter. Vårdpersonal behöver ha möjlighet att vidareutbilda sig genom sin karriär till exempel inom demenssjukdomar. Kommunen behöver fler boenden där aktiva äldre kan trivas och ha gemenskap med andra äldre.

Karlshamn ska vara en dynamisk, växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och föreningsliv

All stadsplanering ska främja tillväxt så att vi kan bli fler kommuninvånare. I Karlshamns kommun ska ett varierat bostadsbyggande underlättas och uppmuntras och vi erbjuder attraktiva livsmiljöer där trygghet kan kombineras med ett bra boende. I stadsplaneringen ska stor social hänsyn tas och alla generationers behov beaktas.

Vi vill utveckla kollektivtrafiken för att förbättra möjligheterna att bo i hela kommunen. Utvecklingen ska följa samhällsutvecklingen och vara ett redskap i en modern samhällsbyggnad. Cykeln blir allt viktigare för såväl persontransporter som för besöksnäringen. Kommunen ska systematiskt arbeta för en förbättrad infrastruktur för cyklister. Den kommunala servicen ska vara närvarande i alla kommundelar. Vår kommun byggs av flera olika delar. Civilsamhället och föreningslivet är avgörande, inte minst i arbetet för att bryta utanförskap och förbättra integrationen. Inom besöksnäringen skapas många nya arbeten, och här får inte minst många unga människor sitt allra första jobb. Upplevelser inom kultur, friluft- och idrottsrörelsen är motorer i denna växande näring och kommunens medfinansiering av föreningars investeringar ska vara rättvis och förutsägbar. Föreningslivet i kommunen har varit aktivt och kommer att fortsätta att vara så. Föreningar som bidrar till samhörighet, kulturarv och folkhälsa ska stödjas och få möjlighet att växa. Kultur och föreningsliv bidrar till arbetet med psykisk och fysisk ohälsa, vilket är en viktig för att höja vår gemensamma välfärd i Karlshamn. En annan viktig del som Karlshamnslaget vill arbeta med är den ofrivilliga ensamheten som finns hos framför allt äldre, där vi ser att rätt riktade resurser till föreningslivet skulle kunna göra situationen bättre.



Kulturen i Karlshamn ska kunna jämföras med luften vi andas. Den ska genomsyra alla områden från böckerna vi läser, musiken vi hör, maten vi äter eller rörelserna vi skapar. Musikskolan har en nyckelroll i att utveckla Karlshamn som musikstad. Kulturen i Karlshamns kommun är en kultur som främst står på egna ben, som omfamnar hela civilsamhället och som skapar interaktion, gemenskap, förundran, nyfikenhet och lekfullhet. Karlshamn skall återupprätta sin status som nöjesstad. Kulturen i Karlshamn ska ha en helande kraft och en integrerande del, då den är nära kopplad till såväl hälsa som demokrati samt majoritetssamhället. Från kommunens sida betalas stöd ut varsamt, med eftertanke och främst med inriktning på barn och äldre. Viktigt är att detta sker ur ett jämställdhetsperspektiv mellan stad och landsbygd och med minst en armlängds avstånd till politiken. Från kommunens sida ska det kulturhistoriska särskilt lyftas och det lokalhistoriska bevaras.

Övergripande inriktning miljö

Karlshamns kommun ska vara en ansvarsfull och engagerad kommun i sitt arbete med miljöfrågor vilket också ökar kommunens attraktivitet, trygghet och medvetenhet för dess invånare och turism.

Karlshamns kommun ska ligga i framkant i sitt arbete med miljöfrågor.

Miljön är en viktig del av Karlshamns förutsättningar såväl i dagsläget som i framtiden och är därför en viktig del i hela Kommunens organisation.

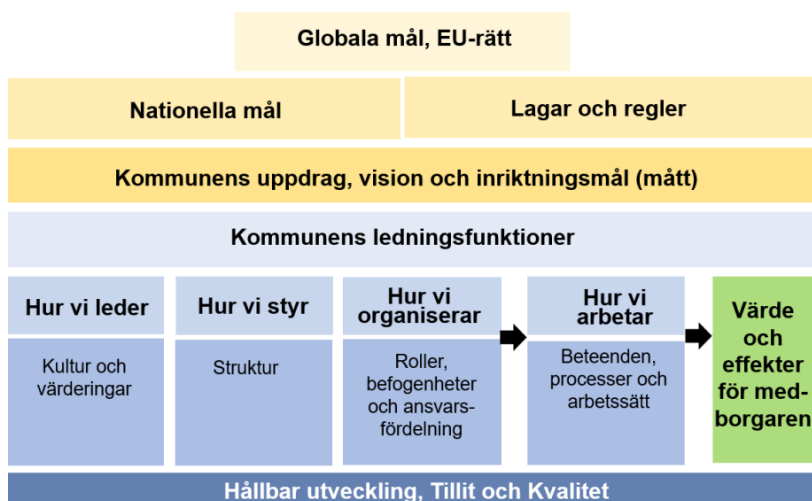
Karlshamns ska arbeta för innovativa och multifunktionella miljösatser där varje skattekrone ska ge så bra effekt som möjligt. Vi ska arbeta för att Karlshamns kommun ska vara ett föredöme när det kommer till miljöarbete och ta ansvar för det samhälle vi lämnar efter oss till kommande generationer. Det representerar för oss ett gott förvalterskap. Arbetet med miljön är viktigt och är avgörande för att bevara vår biologiska mångfald.



Styrning av Karlshamns kommun

Styrmodellen för Karlshamnskoncernen antogs av kommunfullmäktige under 2023. Syftet med modellen är att säkerställa att den politiska viljeinriktningen får genomslag i verksamheterna, att skattemedel hanteras på ett effektivt sätt, att politiska mål uppnås och att en god ekonomisk hushållning säkras. Tydliga mål och prioriteringar samt ett långsiktigt, tillitsfullt och hållbart kvalitetsarbete hjälper organisationen att nå önskvärda resultat för dem som vi är till för.

Utgångspunkten för Karlshamns styrmodell är globala mål, nationella mål, det nationella uppdraget från lagar och förordningar samt lokala politiska beslut om styrdokument, vision och inriktningsmål. I samband med KF beslut om mål och budget för 2025-2027 togs beslut om 5 fokusområden, 7 inriktningsmål, övergripande inriktning miljö samt mått för Karlshamns



kommun. Fokusområden och inriktningsmål fastställs för varje mandatperiod i kommunprogrammet. Utöver detta fastställer kommunfullmäktige mål för den finansiella inriktningen.

För att genomföra kommunens uppdrag, vision och inriktningsmål och leverera värde och effekter till medborgaren bedriver vi en

verksamhet med tillit, kvalitet och hållbar utveckling som grund. Hur vi leder, hur vi styr och hur vi organiserar oss påverkar hur vi arbetar. Arbetet med kultur, värderingar, struktur samt roller/ansvar är viktiga byggstenar för att hur vi genomför vårt uppdrag. Detta i sin tur skapar värde för medborgare i Karlshamns kommun.

Utvecklingsstrategi för Karlshamn

Karlshamn utvecklas i en tid präglad av ökad osäkerhet, snabb teknikutveckling, demografiska förändringar och ett växande behov av klimatanpassning och robusthet. Mot denna bakgrund samlas kommunkoncernen kring visionen **"Karlshamn – en plats för liv och lust"**, där småstadens närhet kombineras med öppenhet mot omvärlden, och där människor och företag ges förutsättningar att växa i en trygg och hållbar miljö.



De kommande åren innebär ett tydligt omställningstryck. En ökande andel äldre, minskad andel i arbetsför ålder och höga förväntningar på välfärdens kvalitet sammanfaller med nya regelverk, bland annat en ny socialtjänstlag med stärkt fokus på förebyggande arbete och medborgarens behov. Samtidigt förstärks kraven inom beredskap, säkerhet och cybersäkerhet. Sammantaget begränsar detta handlingsutrymme och ställer krav på prioritering, struktur och ökad genomförandeförmåga.

Proaktivt systemledarskap

För att möta denna utveckling behöver Karlshamn förflytta sig från ett reaktivt till ett mer proaktivt arbetssätt. Ett ökat fokus på tidiga insatser, förebyggande arbete och långsiktiga effekter är avgörande för att stärka folkhälsa, trygghet och resurseffektivitet. Detta är en central del i att bygga ett robust samhälle som kan hantera både kriser och långsiktiga förändringar.

Styrningen behöver samtidigt utvecklas från optimering av enskilda verksamheter till ett tydligare systemledarskap. Det innebär att leda och utveckla kommunkoncernen som en helhet, med fokus på gemensamma effekter, tvärgående prioriteringar och samlad kapacitet. Planering och uppföljning ska i högre grad utgå från nuläge, önskad förflyttning och faktisk effekt, där kvalitet, genomförandekraft och invånarnas upplevelse vägs samman med ekonomiska resultat. En sådan balans är nödvändig för att säkerställa att resurser används där de gör störst nytta.

Stärka näringslivets förutsättningar

Näringslivets utveckling är en central del av Karlshamns långsiktiga konkurrenskraft. Kommunen ska aktivt verka för etableringar och investeringar och ta en tydlig roll i Sveriges återindustrialisering. Genom strategisk planering, inklusive översikts- och detaljplanering, skapas förutsättningar för attraktiva livsmiljöer och ett växande näringsliv i framkant.

Digital transformation

Digitalisering är en avgörande möjliggörare i omställningen. Den demografiska utvecklingen innebär ett minskat arbetskraftsutbud, vilket ställer krav på nya arbetssätt och ökad användning av digitala lösningar och automatisering. Gemensamma initiativ, såsom samverkan inom SKR, är viktiga för att accelerera utvecklingen.

Samverkan för att möta komplexa frågor

Samverkan är en strategisk förutsättning för att möta komplexa samhällsutmaningar. Genom samarbete med andra kommuner, näringsliv, civilsamhälle och statliga aktörer kan Karlshamn



stärka sin kompetensförsörjning, öka resurseffektiviteten och utveckla kvaliteten i verksamheterna.

Sammanfattningsvis behöver Karlshamn kombinera en tydlig långsiktig riktning med hög anpassningsförmåga. Genom stärkt systemledarskap, ökad proaktivitet och ett konsekvent fokus på effekt och värdeskapande skapas förutsättningar att realisera visionen om Karlshamn som en plats för liv och lust, inom ramen för en långsiktigt hållbar ekonomi och organisation.

Blekinges regionala utvecklingsstrategi

Blekinges regionala utvecklingsstrategi, växtplats Blekinge, ska bidra till långsiktigt hållbar utveckling, tillväxt och ökad livskvalitet med visionen att fler ska leva, arbeta och utvecklas i Blekinge. Växtplats Blekinge består av två strategiska områden och fyra utvecklingsområden; hållbar samhällsplanering, hög livskvalitet, god kompetensförsörjning samt växande näringsliv. Denna går hand i hand med Karlshamns kommuns vision.

<https://regionblekinge.se/regional-utveckling/om-regional-utveckling/vaxtplats-blekinge---blekinges-regionala-utvecklingsstrategi.html>

Karlshamns kommuns fokusområden

Följande fokusområden gäller under mandatperioden:

- Boendemiljö
- Kompetensförsörjning
- Attraktionskraft
- Näringsliv
- Trygghet



God ekonomisk hushållning

Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen. För verksamheten ska anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin ska anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

Kommunfullmäktige har beslutat om följande definition:

God ekonomisk hushållning definieras av tydliga hållbara mål, som leder till tidiga insatser och ansvarsfulla utvärderade prioriteringar, som är resurseffektiva och har en god kvalitet.

Åtgärder för en ekonomi i balans

Åtgärder för att nå en ekonomi i balans kan göras med kortsiktigt fokus eller med ett långsiktigt fokus. Att kortsiktigt dra i "handbromsen" för att uppnå ekonomiska effekter, leder ofta till negativa ekonomiska och kvalitetsmässiga konsekvenser på längre sikt. God ekonomisk hushållning i Karlshamns kommun utgår från tidiga insatser och utvärderade prioriteringar, vilket borgar för ett långsiktigt fokus i stället för kortsiktiga.

Långsiktigt övergripande arbete där kommunen systematiskt förändrar arbetssätt mot tidiga insatser, är grundläggande utgångspunkt i kommunens verksamheter. Förändringar för nya arbetssätt har pågått sedan ett antal år tillbaka och det har gett tydliga indikationer på ekonomiska effekter, då verksamhetens kostnader kan inrymmas inom skatter och bidrag. Övrigt pågående utvecklingsarbete med fokus på långsiktighet, systematik och tidiga insatser är införandet av en central inköpsfunktion, riktade insatser för lägre sjuktal, logistikprojektet, framtida kompetensförsörjning samt förbyggande arbete mot välfärdsbrottslighet.

Det finns inga enkla lösningar eller enstaka åtgärder som ensamt löser kommunens ekonomiska utmaningar. Effektiviseringar, återhållsamhet och samarbete över gränserna är ledstjärnor för hela kommunkoncernen. Effektivare användning av resurser behöver leda till bättre service för kommuninvånarna.

Effektfulla arbetssätt

Karlshamns kommuns definition av god ekonomisk hushållning innebär att varje skattekrona ska användas på ett sätt som skapar största möjliga värde för medborgarna – både idag och på lång sikt. I detta ingår även effektiviseringar, men effektivisering betyder mer än att bara spara pengar.



Det är viktigt att skilja mellan produktivitet och effektivitet. Produktivitet handlar enbart om resursåtgång i relation till volymer och tar inte hänsyn till kvalitet. Effektivitet däremot inkluderar både resurser, volymer och kvalitet. En åtgärd som försämrar verksamhetens kvalitet är därför ingen effektivisering, det är bara en besparing.

Effektivitet handlar alltid om relationen mellan de resurser vi använder och det värde vi skapar för invånare, brukare och samhälle. Effektiviteten ökar exempelvis när en verksamhet kan hantera större volymer utan att kvalitet eller resursförbrukning förändras, eller när samma kvalitet kan levereras med lägre resursåtgång. Det är detta som sammanfattas i uttrycket "**mer pang för pengarna**".

För att nå dit krävs effektfulla **arbetssätt** som bygger på:

- ett systematiskt arbete med ständiga förbättringar
- innovationsförmåga i vardagen
- långsiktigt hållbara mål
- ett tydligt fokus på kvalitet och nytta för medborgarna
- samverkan mellan kommun, region, lokalt näringsliv och civilsamhälle

Ledningen har ett centralt ansvar att skapa förutsättningar för detta, både genom styrning, kultur och arbetssätt. Den demografiska utvecklingen innebär att det blir allt viktigare att kontinuerligt utveckla processer, digitala lösningar och organisering för att frigöra tid, höja kvalitet och använda resurser smartare.

Att arbeta effektivt är en långsiktig process som kräver planering, genomförande, uppföljning och åtgärder. Genom att kvalitetssäkra förändringar och ha fullmäktiges mål som kompass kan kommunen säkerställa en verksamhet som är både hållbar och värdeskapande över tid.

Hållbar utveckling

Hållbarhet

Ett hållbart samhälle är en vision där ekonomisk tillväxt, social välfärd, kultur och miljöansvar balanseras för att säkerställa att dagens behov tillgodoses utan att äventyra framtida generationers möjligheter. Detta är något som kommunen kan sträva mot genom politiska beslut och staka ut en färdriktning.



Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet handlar om att effektivt använda resurser och att varje skattekrona används på ett så resurseffektivt sätt som möjligt. Det innebär också ett långsiktigt ansvarstagande med våra skattemedel och att bygga en ekonomi som inte tar för mycket av jordens resurser samtidigt som den främjar välbefinnande och innovation. Detta kräver att kommunen gör väl avvägda investeringar ur ett långsiktigt perspektiv, där vi nu utökar planeringen till 10 år.

Social hållbarhet

Individens förutsättningar och livsval ska inte påverka möjligheter till ett gott liv i Karlshamns kommun. Genom omsorg i livets alla skeden och ett samhälle där vi utgår från att varje människa är unik och värnar individens självbestämmande når vi en social hållbarhet. I ett hållbart samhälle får alla individer möjlighet att leva ett värdigt liv, med tillgång till utbildning, sjukvård i en trygg miljö. Sociala skyddsnät, demokratiskt deltagande och inkluderande samhällen är nyckeln till att skapa en gemenskap där alla kan bidra och dra nytta av samhällets framsteg.

Kulturell hållbarhet

Kulturell hållbarhet innebär att kultur integreras i samhällets utveckling. Kultur är inte bara en passiv del av samhället, utan kan aktivt bidra till social och ekonomisk utveckling. Kultur kan till exempel främja turism, skapa jobb och stärka lokala samhällen. Samtidigt måste utveckling ske på ett sätt som respekterar och bevarar kulturella värden.

Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet är en central del för att nå ett hållbart samhälle och handlar om att bevara naturresurser och ekosystem. Detta innebär att bevara biologisk mångfald och bland annat övergå till energikällor som har minst möjliga miljöpåverkan. För att nå ekologisk hållbarhet behöver vi även bli bättre på att dra nytta av de ekosystemtjänster naturen kan ge människan. Genom att minska avfall och maximera resursanvändningen kan vi även minimera vårt ekologiska fotavtryck.



Planeringsförutsättningar

Men de senaste årens globala skeenden har gett avtryck som får konsekvenser för både invånare och samhälle. Det påverkar också Karlshamns kommuns planering och planeringshorisont. Nedan presenteras de verksamhetsmässiga och ekonomiska förutsättningarna för planperioden.

Verksamhetsmässiga förutsättningar

Den demografiska utvecklingen innebär ett förstärkt omställningstryck. Andelen äldre ökar samtidigt som andelen i arbetsför ålder minskar, vilket leder till en växande försörjningsbörda. För Karlshamn är försörjningskvoten redan högre än rikets och väntas öka ytterligare under planperioden. Detta medför ökade behov inom vård och omsorg samtidigt som minskande barnkullar påverkar dimensioneringen av förskola och skola. Utvecklingen kräver en aktiv anpassning samt en tydlig prioritering mellan verksamheter.

Arbetslösheten är fortsatt högre än rikets nivå. Matchningsproblematik mellan arbetsgivarnas behov och arbetssökandes kompetens innebär risk för kvarstående arbetslöshet och svagare skattebas. Parallellt ökar konkurrensen om arbetskraften till följd av den demografiska utvecklingen. Kommunkoncernens långsiktiga leveransförmåga är därför beroende av att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens samt att effektivisera arbetssätt och fullt ut nyttja digitaliseringens möjligheter.

Utvecklingen inom utbildningsområdet är tudelad. Av ungdomarna som är folkbokförda i kommunen når färre gymnasiebehörighet samtidigt som fler fullföljer gymnasiet. Detta kan innebära både risker och möjligheter för framtida kompetensförsörjning och etablering på arbetsmarknaden.

Den psykiska ohälsan ökar nationellt och skillnader i hälsa mellan olika grupper består. Ojämliga livsvillkor påverkar långsiktigt kommunens kostnader, sysselsättning och sociala sammanhållning. Ett kunskapsbaserat och förebyggande arbetssätt är avgörande för att minska framtida belastning på välfärdssystemen.

Invånarnas förväntningar på tillgänglighet, service och kvalitet fortsätter att öka i takt med samhälls- och teknikutvecklingen. Detta förstärker behovet av effektivisering, digital utveckling och tydliga prioriteringar för att säkerställa långsiktig ekonomisk hållbarhet utan att kvaliteten urholkas.



Klimatförändringar, ett försämrat säkerhetspolitiskt läge och ökade krav på civilt försvar innebär att kommunen behöver stärka sin robusthet och beredskap. Investeringar i klimatanpassning, krisberedskap och informationssäkerhet är nödvändiga för att säkerställa samhällsviktig verksamhet.

Planperioden präglas dessutom av flera betydande lag- och regeländringar, bland annat ny socialtjänstlag, skärpta aktivitetskrav inom ekonomiskt bistånd, utökade krav inom krisberedskap och cybersäkerhet samt förändrade regler för informationsdelning. Detta sammantaget ställer höga krav på omställningsförmåga och systematisk uppföljning.



Befolkningsutveckling 2025 och framåt

Under 2025 minskade folkmängden i Karlshamns kommun med 109 personer, från 31 751 till 31 642 invånare. Orsaken till den minskade befolkningen var ett flyttnetto på -11 personer och ett födelsenetto på -105 personer. Under året flyttade 1 240 personer till Karlshamn, vilket var fler än 2024. Antalet personer som flyttade från kommunen minskade med 48 personer jämfört med året innan, från 1 299 till 1 251. Flyttnettot (antalet inflyttade minus utflyttade) under 2025 var således -11 personer.

Det föddes 245 barn under 2025, 6 fler än 2024. Antalet personer som avled var 350 vilket är 65 färre än året innan. Sammantaget ger detta ett födelsenetto (antalet födda minus döda) under året på -105 personer.

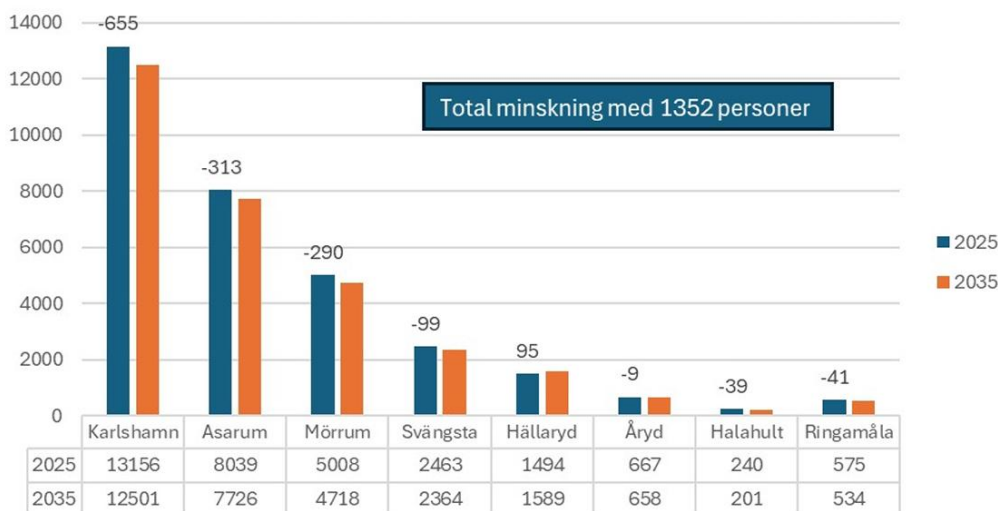
Befolkningens förväntade utveckling 2026–2035

Under prognosperioden 2026–2035 kommer folkmängden i Karlshamns kommun att minska med 1 352 invånare, från 31 642 till 30 290 personer. Befolkningen kommer framför allt minska i delområdena Karlshamn, Asarum och Mörrum. Flyttnettot förväntas bli i genomsnitt 38 personer per år och födelsenettot -172 personer per år. Totalt ger detta en förändring med 134 personer per år. Antalet inflyttade beräknas bli i genomsnitt 1 258 personer per år medan antalet utflyttade skattas till 1 220 personer. Detta ger ett årligt flyttnetto på 38 personer för varje år under prognosperioden.

Antalet barn som föds förväntas vara 237 per år i genomsnitt under prognosperioden medan antalet avlidna skattas till 409 personer. Detta medför en befolkningsförändring med -172 personer per år.



Befolkningsutveckling i delområden 2025 och prognos 2035



Modern personalpolitik

En modern, hållbar personalpolitik är en förutsättning för välfungerande verksamheter och hälsosamma arbetsplatser. Sambandet mellan ekonomi, verksamhet och personal är starkt, och som arbetsgivare är det avgörande att värna en god personalpolitik som skapar förutsättningar för alla tre benen. I policy för hållbar personalpolitik, antagen av KF 2022-05-23, anges kommunkoncernens viljeinriktning inom det personalpolitiska området. Policyn är grunden för ett gemensamt synsätt och en likartad personalpolitik.

För att klara kompetensförsörjningen framöver behöver kommun och koncern rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens. Att behålla kompetenta medarbetare och chefer är centralt både för att skapa kontinuitet och kvalitet och för att undvika merkostnader som uppstår i samband med personalomsättning. SKR:s nio strategier för att säkra välfärdens kompetensförsörjning kan ses som ett paraply för de personalpolitiska insatser som behöver vara i fokus de kommande åren. Samtliga insatser kräver kontinuitet och systematik för att skapa varaktig effekt. Satsningen Action plan sätter särskilt fokus på de tre strategierna *friskfaktorer*, *omställning* och *arbeta mer och längre*.



Synliggör lön, villkor och förmåner

För att locka och behålla kompetenta medarbetare är det av yttersta vikt att erbjuda goda anställningsvillkor, en positiv arbetsmiljö samt möjligheter till attraktiva uppdrag och personlig utveckling. Flexibilitet, såsom möjligheten att arbeta hemifrån, fortsätter också att vara en lockande möjlighet för vissa medarbetargrupper.

I broschyren *Säg hej till ditt kollektivavtal!* finns de viktigaste förmånerna för att medarbetarna ska ha ett bra och förmånligt arbetsliv samlade. Det nya pensionsavtalet stärker villkoren för välfärdens medarbetare vilket ökar arbetsgivarens attraktivitet. Med hjälp av intern kommunikation kan kommunen synliggöra och marknadsföra förmånerna för att skapa medvetenhet och sprida kunskap.

Stärk chefers förutsättningar att leda

Att kontinuerligt och systematiskt stärka chefers förutsättningar och möjligheter att framgångsrikt utföra sina uppdrag är en avgörande framgångsfaktor för hela organisationen. Arbetet med *Fokus Chefer*, där chefernas förutsättningar har undersökts utifrån forskningen om chef i offentlig sektor, har resulterat i ett antal insatser, bland annat ledarutveckling för erfarna chefer och chef som leder chef. När det gäller omsättningen på chefer kan konstateras att trenden går i rätt riktning, med minskad omsättning och ökad kontinuitet. Fortsatt arbete krävs för att ytterligare förbättra förutsättningarna. Här är introduktion, stödfunktioner, interna



utbildningar, länsgemensamt ledarprogram och framtida chefer, mentorskap, ledarstöd och möjlighet till erfarenhetsutbyte viktiga delar att fortsätta arbeta med.

Använd kompetensen rätt

I takt med att kompetensförsörjningsutmaningen ökar krävs ett intensifierat arbete med att använda den kompetens vi har att tillgå rätt. Det handlar både om att få personalen att räckta till och om att göra uppdragen attraktiva så att varje medarbetare får arbeta med det den har kvalifikationer för. Att hitta modeller för att administrativt och praktiskt avlasta professionen är därmed ett viktigt fokusområde.

Utnyttja teknikens möjligheter

Vårt förhållningssätt behöver vara att alltid undersöka digitala lösningar först, så att tekniken kan avlasta och underlätta. Det finns flera utmaningar i detta, såsom rådande lagstiftning och säkerhetsaspekten. Som arbetsgivare är det nödvändigt att synliggöra detta och att arbeta för att hitta kreativa lösningar, vilket ligger väl i linje med SKR:s digitaliseringssatsning handslaget. På webbsidan *My AI för kommuner* samlas goda exempel på AI-initiativ från kommuner i hela landet, i syfte att skapa en gemensam lärandeplattform och ge skjuts i arbetet.

Rekrytera och attrahera bredare

För att öka förutsättningarna för framgångsrika rekryteringar har rekryteringsprocessen utvecklats utifrån modellen kompetensbaserad rekrytering. I detta arbete ligger också en rekryteringsutbildning för alla chefer.

Till en lyckad rekrytering hör en välstrukturerad och innehållsrik introduktion som möter behoven av samhörighet och tydlighet i roller. På övergripande nivå har introduktionen digitaliserats för att göras mer lättillgänglig, likvärdig och för att avlasta chefer. Arbeta pågår nu för att ytterligare förbättra och paketera chefsintroduktionen.

Att aktivt arbeta med elever och unga vuxna i form av PRAO, praktik, arbetsmarknadsaktiviteter etcetera är en nyckelfaktor för framtida kompetensförsörjning. Detta arbete har därför fått ökat fokus, bland annat genom en yrkesinformatör, vilket behöver fortsätta.



Främja medarbetarnas utveckling och möjlighet till omställning

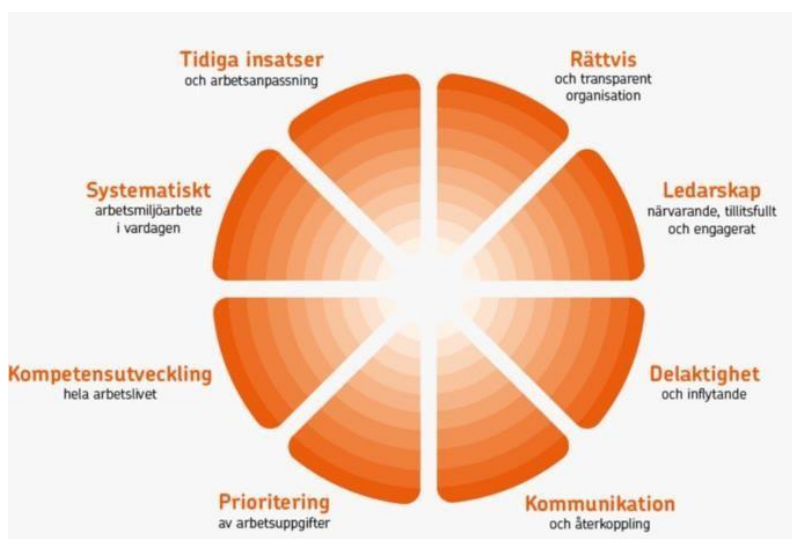
Medarbetarna är våra viktigaste ambassadörer för att stärka arbetsgivarvarumärket. Att arbeta för att få medarbetare att trivas och utvecklas är därför avgörande, både för att behålla och rekrytera.

Fortsatt arbete krävs för att skapa förutsättningar för en lärande organisation med utrymme för det professionella omdömet, där fokus inte ligger på vem som gjorde fel, utan på vad vi kan lära och hur vi kan förebygga att det händer igen. Fortsatt fokus krävs också på att skapa balans mellan upplevda krav och upplevd kontroll, så att arbetet innehåller påverkansmöjligheter och innebär en rimlig arbetsbelastning. Då skapas också förutsättningar för kompetensutveckling som främjar såväl den professionella utvecklingen som den personliga. Omställningsavtalet och möjlighet till intern omställning genom utbildningskontrakt, utbildningssatsningar inom ramen för riktade statsbidrag och fritidsstudier är viktiga möjliggörare.

Arbetet med omställning behöver intensifieras de närmaste åren, då behoven inom förskola/skola minskar samtidigt som behoven inom omsorg ökar.

Arbeta med friskfaktorer

Flera forskningsstudier har konstaterat att ett antal identifierade friskfaktorer skapar välmående och högpresterande arbetsplatser. Att aktivt, systematiskt och långsiktigt arbeta med friskfaktorerna leder till en bättre arbetsmiljö, lägre sjukfrånvaro och bättre verksamhet.





Genom att utbilda chefer och skyddsombud i friskfaktorer i arbetsmiljöutbildningen samt att i olika processer aktivt använda dem, tillsammans med annat främjande material från den partsgemensamma organisationen Sunt Arbetsliv, tar vi oss framåt i detta arbete. Ytterligare insatser krävs och är på gång för att än mer systematiskt arbeta med friskfaktorerna som en naturlig del av verksamheten. I figuren nedan visas ett antal friskfaktorer: Sjukskrivningar i allmänhet och korttidssjukfrånvaro i synnerhet är kostsam och minskar verksamhetens effektivitet. Utvecklingsarbetet för att minska sjukfrånvaron, med särskilt fokus på den korta sjukfrånvaron, fortsätter därför med systematiserade, standardiserade och synkroniserade insatser på organisations, grupp- och individnivå. Arbetet har gett resultat och trenden pekar i rätt riktning med en minskad sjukfrånvaro både avseende lång och kort.

Under EU:s arbetsmiljövecka i höst planeras partsgemensamt för aktiviteter för i första hand målgrupperna chefer, skyddsombud och hälsoinspiratörer. Syftet är att sätta fokus på arbetsmiljöfrågorna, ge inspiration och att få fler att engagera sig som skyddsombud.

Underlätta för fler att arbeta mer och längre

I ett hållbart arbetsliv med hållbara arbetsdagar är arbetet organiserat utifrån en ändamålsenlig bemanning och det finns det utrymme för pauser i form av återhämtning, rörelse och reflektion. Schema och bemanning behöver byggas utifrån att nyttja varje medarbetares kompetens på bästa sätt samt utifrån kontinuitet och stabilitet med verksamhetens behov i centrum.

Om fler arbetade på en högre sysselsättningsgrad än idag, skulle behovet av ytterligare personal minska. Samma sak gäller om fler förlängde sitt arbetsliv. Här behöver vi som arbetsgivare säkerställa en god arbetsmiljö hela yrkeslivet, samt vara öppna för flexibilitet avseende arbetsupplägg och anställningsform.

Värna arbetstiden

Att värna arbetstiden hänger ihop med strategin om att underlätta för fler att arbeta mer och längre, samt med övriga strategier utifrån målsättningen att varje skattekrona ska användas så värdeskapande som möjligt. Medarbetare som känner trygghet och att tillvaron är meningsfull, begriplig och hanterbar presterar bättre och bidrar mer. Att som arbetsgivare värna att arbetstiden används ändamålsenligt är därför en lönsam investering, för varje enskild medbetare, för arbetsgruppen och för dem vi är till för.



Uppdraget i den kommunala verksamheten

Karlshamns kommuns budget behöver utformas utifrån ett förändrat uppdrag där både lagstiftning, demografiska förutsättningar och omvärldsläge ställer nya krav på prioritering, styrning och resursanvändning. Kommunens grundläggande uppdrag regleras av kommunallagen och omfattande speciallagstiftning, vilka i första hand ansvar för utbildning, socialtjänst och omsorg, samhällsbyggnad, miljö, säkerhet samt myndighetsutövning och demokrati. Dessa lagstadgade åtaganden bör alltid ges företräde i budgetprocessen. Därutöver bedriver kommunen frivillig verksamhet inom bland annat kultur, fritid och näringslivsutveckling, vilka behöver rymmas inom kommunens ekonomiska bärkraft.

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft den 1 juli 2025, innebär en tydlig förskjutning av kommunens sociala uppdrag. Socialtjänstens arbete ska i högre grad vara förebyggande, tidigt och lätt tillgängligt, med fokus på samverkan, kunskapsbaserade insatser och ökad helhetssyn. Kommunen har dessutom fått ett utökat ansvar för planering av socialtjänstens verksamhet samt möjlighet att erbjuda vissa insatser utan individuell behovsprövning. Detta innebär att budgeten behöver stödja en omställning från reaktiva och resurskrävande insatser till förebyggande arbete som på sikt kan dämpa kostnadsutvecklingen. Samtidigt medför omställningen ett behov av utvecklingsmedel, kompetensförstärkning och förbättrad uppföljning, vilket kan innebära ökade kostnader på kort sikt.

Parallellt med dessa lagförändringar präglas Karlshamns kommun av en demografisk utveckling med minskande befolkning, negativt födelseöverskott och en ökande andel äldre invånare. Antalet invånare i yrkesverksam ålder minskar, vilket innebär ett successivt svagare skatteunderlag samtidigt som behovet av äldreomsorg, vård- och omsorgsnära insatser samt förebyggande hälsoarbete ökar. Samtidigt minskar underlaget för delar av utbildningsverksamheten. Dessa strukturella förändringar är långsiktiga och kan inte mötas med tillfälliga effektiviseringar, utan kräver anpassning av verksamhetens omfattning, organisation och lokalförsörjning.

Därutöver påverkas kommunens uppdrag i ökande grad av ett förändrat omvärldsläge med ökad geopolitisk osäkerhet, klimatrelaterade risker och högre krav på samhällsrobusthet. Kommunernas ansvar för krisberedskap och civilt försvar har stärkts och förväntningarna på den kommunala förmågan att planera, samordna och upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid kris eller höjd beredskap har ökat. Detta innebär att budgeten behöver säkerställa tillräckliga resurser för beredskapsplanering, kontinuitetshantering, säkerhet, samverkan och



utbildning, samt för att upprätthålla motståndskraft inom välfärdsverksamheterna även under påfrestade förhållanden.

Risker, möjligheter och utmaningar för kommunkoncernen

Riskerna har förändrats över tid. För bara ett par år sedan var det otänkbart med krig i närområdet, att räntan skulle gå över 3 % och att barnafödandet skulle bli obefintligt. Nedan följer nu kända risker:

- Framtida kompetensförsörjning när konkurrensen om arbetskraften ökar
- Statsbidragen uteblir som finansierar grunduppdrag i kommunen
- Finansiella utrymmet är begränsat och det saknas finansiering till stora och/eller akuta investeringar.
- Robusthet – nya hot i omvärlden och i framtiden
- Välfärdsbrottslighet
- Styrning av kommunkoncern där helhetssyn och styrning behöver utvecklas vidare
- Aktieägartillskott där den grundläggande verksamheten trängs undan.
- Kajerna

Möjligheter för kommunen

- Social hållbarhet - hälsofrämjande miljöer och levnadsvanor
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Fokus chefer
- Omställningsarbete
- Samverkan med civilsamhället
- Rätt använd kompetens – hög kompetens finns i kommunens verksamheter
- Campus Carlshamn
- Helhetssyn och långsiktighet
- Omvärldsbevakning
- Modet att fatta ”obekväma beslut”
- Lärdomar av arbetet i pandemin
- Automation och digitalisering (API) och AI
- Utvecklade verksamhetssystem och beslutsstödsystem
- Våga ersätta personal med teknik
- Aktuell forskning / beprövad erfarenhet och nya arbetsmetoder
- Utvecklat analysarbete så att resurser används på ett optimalt sätt och att verksamheterna ständigt förbättras
- Ökad andel externa utförare i våra verksamheter
- Skapa långsiktiga strukturer för medskapande med medborgaren

Möjligheter för bolagen

- Sydostlänken



- Nya ägardirektiv med helhet, tydlighet och förutsägbarhet
- Hög kundnöjdhet i flera bolag
- Höga medarbetarindex i flera bolag
- Pågående arbete för framtidens vattenförsörjning
- Högre självfinansieringsgrad gällande investeringar för planperioden
- Nuvärdesmodell framtagna för implementering
- Amortering av låneskuld inarbetad hos flera bolag – låneskulden sjönk 2024.
- Lån för Social hållbarhet - mångfald, inkludering och ökad integration
- Samordning i kommunkoncernen och goda samarbeten som gynnar medborgarna.
- Utökad samverkan
- Innovationer i spåren av kris, katastrof och klimatförändringar
- Nationell nod för Energimyndigheten
- Samarbete inom kommunkoncernen gällande kompetens
- Utvecklad dialog

Utmaningar för kommunen

- Befolkningsutveckling, demografi, volymförändringar och lokalförsörjning vilket kräver omprioriteringar
- Statliga satsningar, riktade statsbidrag och förändringar i förordningar
- Psykisk hälsa samt ANDT (alkohol, narkotika, doping och tobak)
- Hög belåning
- Lagar och föreskrifter - att efterleva t ex GDPR, Miljöförbund, brandskydd, upphandling/avtal
- Ny socialtjänstlag, god och nära vård och de omställningar som följer
- Aktuella lokala, regionala, nationella, globala företeelser – ex. sortera bland information och "desinformation"
- Sjukfrånvaron
- Att lämna goda förutsättningar till kommande generationer
- Förväntningar från invånare, näringsliv m.fl.
- Ökad andel externa utförare i våra verksamheter
- Misstron mot experter och myndigheter är en växande tendens

Utmaningar för bolagen

- Säkerhetsläget i omvärlden med infrastruktur, totalförsvar, handelskrig osv.
- Stora kapitalintensiva investeringar
- Låg lönsamhet i flera bolag
- Konjunktorkänsliga verksamheter
- Inflation och ökande räntekostnader
- Begränsat låneutrymme för att lämna kommunal borgen till koncernbolag
- Ständiga prioriteringar för att göra rätt investeringar
- Dotterbolag med budgeterade obalanser för planperioden
- Skapa långsiktiga förutsättningar med en tydlig målbild
- Eftersatt underhåll i flera bolag
- Förändrad lagstiftning och nya regelverk kräver tid och resurser



Ekonomiska förutsättningar

De ekonomiska förutsättningarna är sedan länge tämligen ansträngda men vi ser med 2025 års hiskligt goda resultat att vi är på rätt väg! Stora investeringsbehov, bolag som budgeterar negativa resultat, högre räntekostnader, ny inflationspåverkan och svagt skatteunderlag. Kommunkoncernen står inför två större investeringar, gällande vattenförsörjning och utbyggnad av Sydostlänken, som måste finansieras utan att framtida generationer får en "ryggsäck" att hantera. Utöver de här finns stora investeringsbehov i hamnen och i kommunens anläggningar.

Kostnadsnivån bedöms vara fortsatt hanterbar i den kommunala verksamheten. Det behövs ständiga ansträngningar för att säkerställa en budget i balans under 2027 och inför 2028–2029. I de kommunala bolagen varierar de ekonomiska förutsättningarna för framtiden. Det kan dock konstateras att avkastningen för flertalet bolag är för låg och det finns en belåning som måste hanteras inom snar framtid, för att undvika hotet att inte kunna genomföra nödvändiga framtida investeringar. För en långsiktigt hållbar ekonomi i kommunkoncernen krävs en ansträngning för att generera högre resultat som kan återställa soliditeten att nå de finansiella målen. I den kommunala verksamheten skulle det innebära ett långsiktigt resultat på minst + 4% de kommande åren för att arbeta bort ryggsäcken (skuldnivån) och i bolagskoncernen motsvarande branschindex för de olika bolagens verksamhetsområden.

Ingen kompensation föreslås för prisökningar, vilket innebär att det ställs krav på förvaltningarna att hantera den eventuellt överskjutande del inom befintliga ramar.

Det har varit känt att den demografiska utvecklingen i samhället kommer att innebära att försörjningskvoten succesivt ökar och att kompetensförsörjning är hotad. Det senare kopplat till ökade behov inom bl.a. vård och omsorg, serviceyrken med flera, där det kommer att saknas arbetskraft. Den nya negativa befolkningsutvecklingen förstärker utmaningarna ytterligare en nivå och påverkar på sikt ekonomin. Dels lägre skatteintäkter och dels kostnader per elev/brukare/medborgare som ökar om ingen omställning genomförs. Kraven på att utveckla arbetssätt och skapa en effektiv verksamhet är mer angeläget än tidigare!

Vidare är statsbidragen i den kommunala verksamheten nyckfulla vad gäller inriktning, storlek och utifrån en planeringshorisont. Statsbidrag medför en möjlig kvalitetsökning och satsningar men medför i ett inledande skede ett utökat arbete för olika kommunala verksamheter.



Verksamheterna måste snabbt förstå villkoren för nya statsbidrag för att kunna använda dem optimalt i verksamheten. Flera statsbidrag är tänkta att löpa under flera år vilket kommer påverka utfall och budget framåt. Karlshamn ska inte använda statsbidragen för att bygga upp organisationer som varaktigt skapar kostnadshöjande åtgärder.

Förutsättningar/ Utgångsläge

KS bidrag förbund	Räddningstjänsten 2027: 2,8% , 2028: 2,8%, 2029: 2,8 % Miljöförbundet 2027: 4,6%, 2028: 4,6%, 2029: 4,6 %
Övriga nämnder	Samma budget som 2026 plus komp. löneökn, arb.givaravg och kap.kostn
Löner	Löneläge 2025 i nämnderna
PO-pålägg	PO-pålägg 2026 40,51%, prel 2027 SKR 260429, def besked december
Inflation	Ingen kompensation för prisökningar nämnder 2027-2029 (PKV övrig förbrukning 2027: 2,5%, 2028: 2,6%, 2029 2,6% SKR 260226)
Pensioner	KPA prognos dec 2025
Kapitalkostnader	Beräknade enligt budget 2026-2027 och plan 2028-2029
KS anslag till ff	2027-2029: 2 mnkr per år
KS anslag löner	2027: 3,0% (SKR 3,5%), 2028: 3,0% (SKR 3,5%), 2029: 3,0% (SKR 3,5%) 260226
KS anslag drift större investeringsprojekt	2027-2029: 5 mnkr per år
KS anslag drift mindre investeringsprojekt	2027-2029: 1 mnkr per år
Skatter och bidrag	SKR skatteprognos 260226 inkl skattesänkning 17 öre 2027 Ny prognos LSS-utjämningsbidrag SCB 260618
Befolkningsprognos	Årlig minskning per 31/12; 2026: -171, 2027: -160, 2028: -153, 2029: -144 invånare
Internränta	2027-2029: 2,75%, SKR internränta för år 2027 260212
Ränta nyupplåning	2027: 3,3%, 2028: 3,4%, 2029: 3,5%
RUR	Möjlig att använda 2027, SKR skatteprognos 260226
Budgeterat resultat	2,0% av skatter och bidrag 2027, 4,0% 2028, 4,0% 2029

Ekonomiska förutsättningar och känslighetsanalys

De ekonomiska förutsättningarna presenteras i tabellen nedan. En känslighetsanalys för den kommunala verksamheten visar att en löneökning med 1% motsvarar ca 19 mnkr, ränteförändring på 1% motsvarar ca 8 mnkr (på befintliga lån), skatteförändring 1 kr motsvarar ca 87 mnkr/år och 1 ny invånare genererar ca 60 tkr/år.



Finanspolitisk inriktning

Att stärka den kommunala ekonomin och skapa hållbara förutsättningar för framtiden är viktigt.

Förslag till finansiella mål för Mål och budget 2027–2029

- En överskottsgrad på minst 2% för den kommunala verksamheten
- En överskottsgrad som går mot 4% från år 2028 och framåt för den kommunala verksamheten
- Soliditet i kommunen på minst 40 procent för den kommunala verksamheten
- Soliditet i kommunen på minst 43 procent från år 2029 för att nå soliditeten 48 procent inom fem år för den kommunala verksamheten (exklusive belåning för Sydostlänken)
- Soliditet för kommunkoncernen på minst 25 procent
- Soliditet för kommunkoncernen på minst 29 procent från år 2028 för att nå 30 procent inom fem år exkl. Framtidavattenförsörjning

För att uppnå en genomsnittlig överskottsgrad på minst 4 procent från och med 2028 krävs omfattande anpassningar i verksamheterna. Att kortsiktigt dra i "handbromsen" för att uppnå ekonomiska effekter, leder ofta till negativa ekonomiska och kvalitetsmässiga konsekvenser på längre sikt. Av den här anledningen föreslås därför anpassningar som ökar successivt under den kommande treårsperioden och ger förutsättningar för en hållbar ekonomi med överskottsmål på 4,0 procent. Soliditeten, som är beroende av överskottsmålet, kan då bibehållas och stärkas på långsikt.

Nyckeltal (soliditet, självfinansiering, överskottsmål)

Karlshamns kommuns ekonomiska utmaning består i att stärka soliditeten samtidigt som stora investeringar pressar skuldsättningen.

Soliditet visar hur stark ekonomin är i ett företag eller en kommun. Den beskriver hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. En hög soliditet betyder att ekonomin är stabil. Karlshamns kommun hade en stabil soliditet fram till omkring 2016–2017. Efter det har resultaten försämrats, vilket har gjort att soliditeten har sjunkit.

Mot denna bakgrund justerades de finansiella målen inför 2026 för att bättre spegla kommunens faktiska förutsättningar. Samtidigt sattes ett tydligt långsiktigt mål: att stegvis stärka soliditeten över tid.

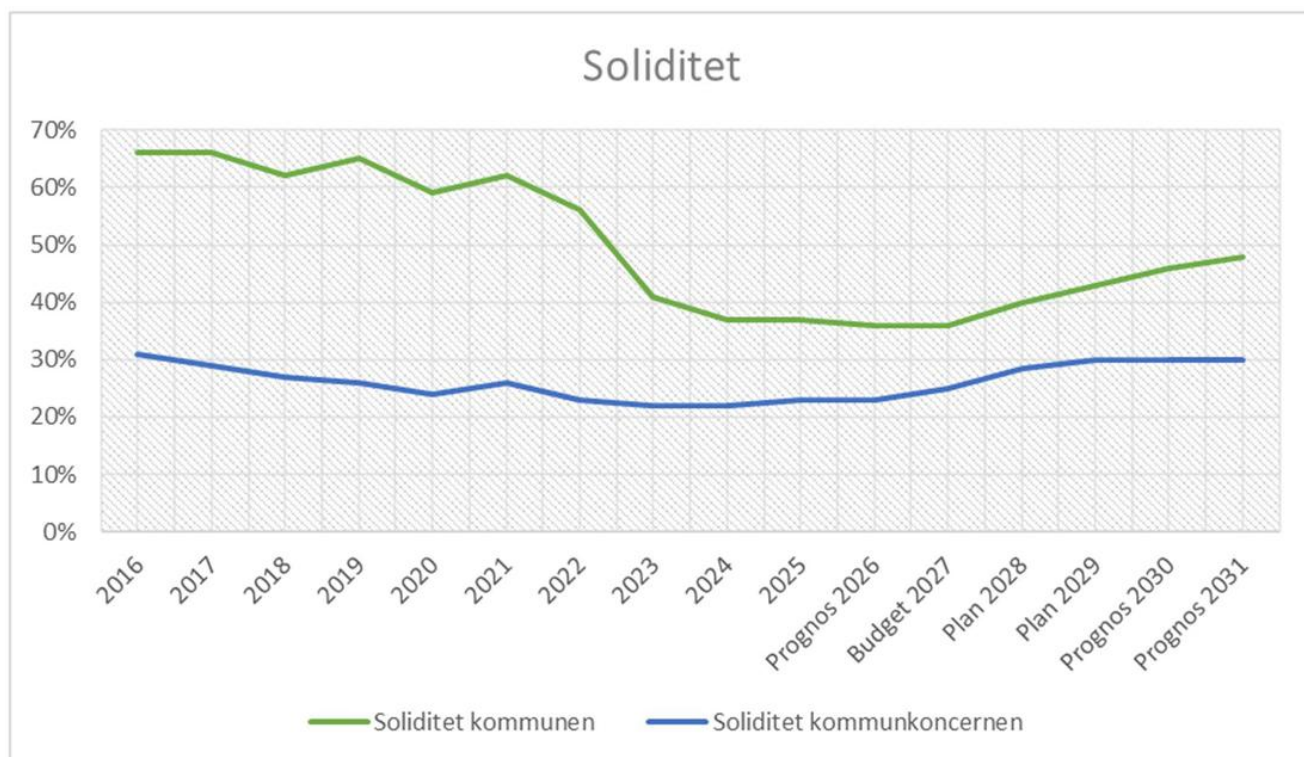
Beslutade finansiella mål i "Mål och budget 2026–2028" gällande soliditeten:



- Soliditet i kommunen på minst 45 procent i genomsnitt över en treårsperiod för den kommunala verksamheten
- Soliditet i kommunen på minst 48 procent från år 2028 för att nå soliditeten 50 procent inom fem år för den kommunala verksamheten
- Soliditet för kommunkoncernen på minst 25 procent i genomsnitt över en treårsperiod
- Soliditet för kommunkoncernen på minst 28 procent från år 2028 för att nå 30 procent inom fem år

I relation till dessa mål kan konstateras att soliditeten per den 31 december 2025 uppgår till 23 procent i kommunkoncernen, vilket är en ökning från 22 procent året innan. För kommunen uppgick soliditeten till 37 procent, vilket är oförändrat jämfört med föregående år.

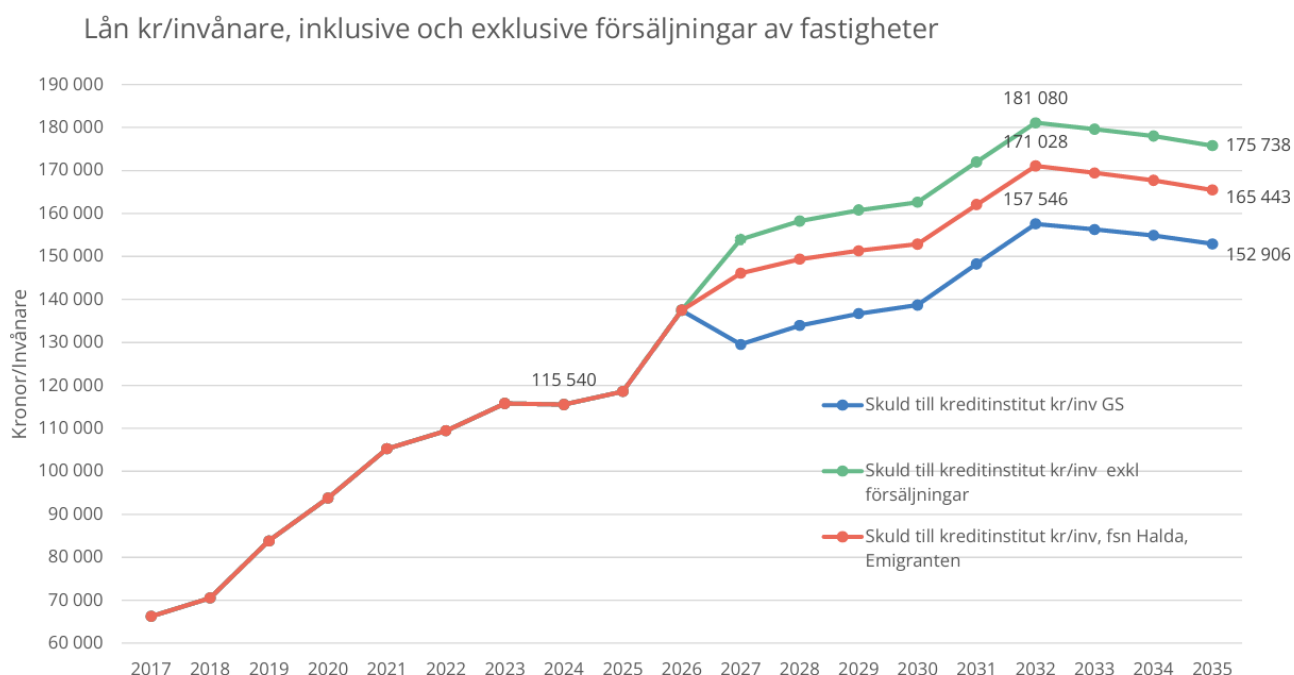
Utöver resultatnivån har soliditeten under 2025 även påverkats av införandet av nya redovisningsregler för finansiell leasing. Det innebär att vissa hyresavtal och leasade tillgångar nu räknas som investeringar tillsammans med en skuld. Detta gör att kommunens balansräkning blir större och den redovisade skulden ökar. Kostnader som tidigare redovisades som hyra räknas nu i stället som avskrivningar och ränta.





Sammantaget leder implementeringen av regelverket gällande finansiell leasing till en lägre soliditet och på grund av de nya reglerna behöver kommunens finansiella mål ses över igen och anpassas till en ny nivå som inkluderar detta.

Parallellt med utvecklingen av soliditeten har kommunens skuldsättning ökat över tid och bedöms fortsätta att öka framåt. Detta är i huvudsak kopplat till stora investeringar. Skulden till kreditinstitut per invånare uppgick till 66 tkr/invånare 2017 och 8 år senare 2025 till 117 tkr/invånare. Den totala skulden till kreditinstitut uppgår till 3 697 mnkr 2025-12-31. Karlshamn har investerat tidigare i större projekt såsom Mörrums skola, Jössarinken, RoRo terminalen, Emigranten och fiberutbyggnaden. Därtill planeras fortsatt stora investeringar inom VA, hamnverksamhet, Sydostlänk med mera kommer att öka på skulden ytterligare och beräkningar visar att skulden per invånare kommer att uppgå till 153 tkr/invånare 2035, baserat på de beslut Kommunfullmäktige beslutat fram till utgången av år 2025, med byggnation av Framtidens vattenförsörjning och Sydostlänken samt bostäder och fastigheter avyttras. År 2032 prognostiseras en topp där skuldsättningen per invånare når 158 tkr/invånare.



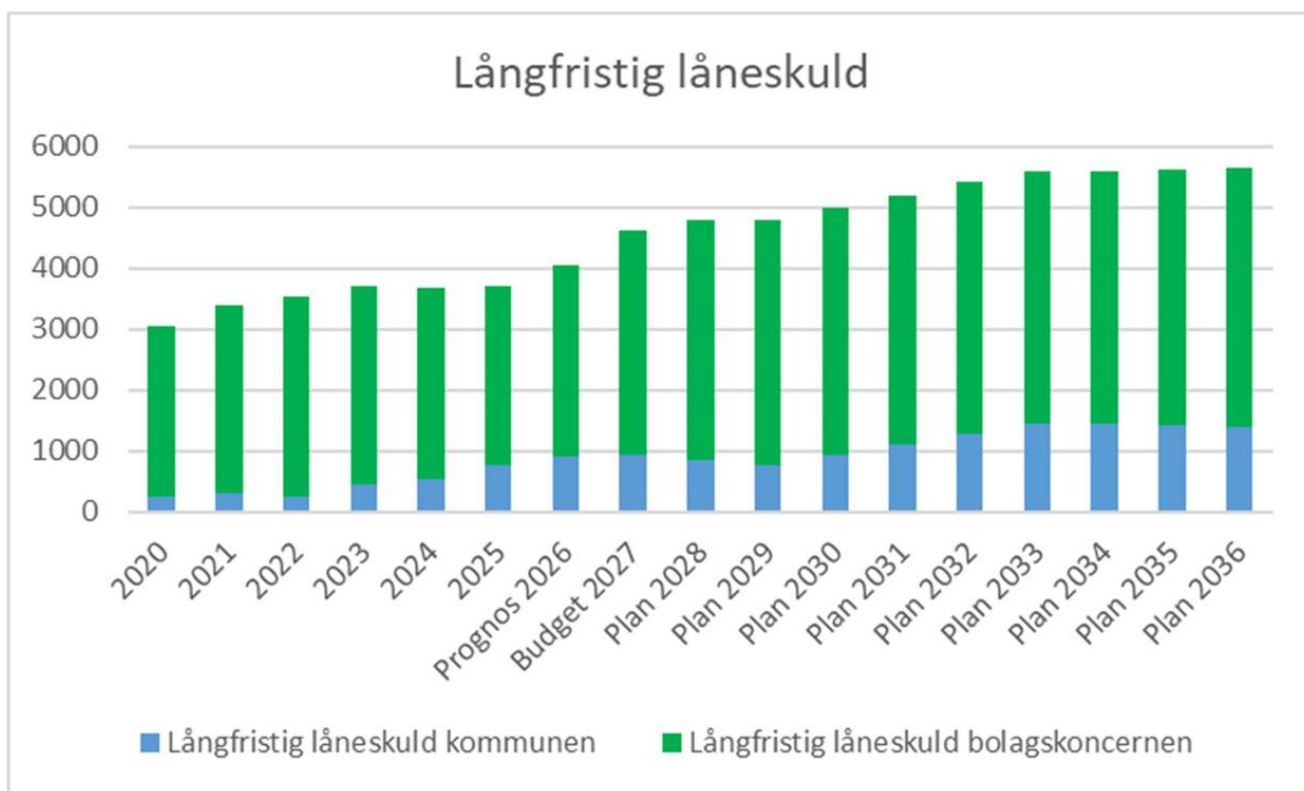
Tabell: Scenario om ingen avyttring sker av fastigheter (grön) samt om enbart Halda/Emigranten avyttras (röd).

Även om ökande skuldsättning inte är unik för Karlshamn, ligger kommunen i den övre delen av spannet jämfört med liknande kommuner samt kommuner med hamnverksamhet. Detta



framgår i jämförelser för 2024 där skuld per invånare ställs mot kommuner med liknande demografi, befolkningsstorlek och strukturella förutsättningar.

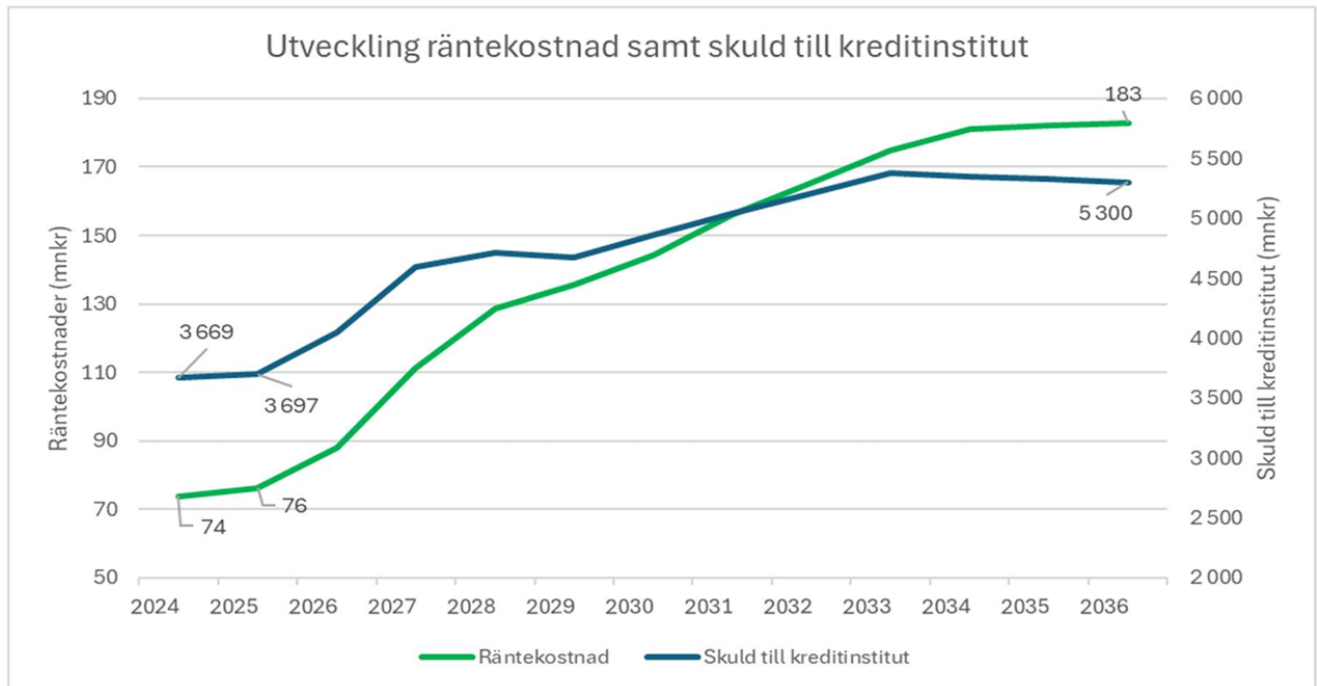
Den finansiella analysen visar att koncernen har en god återbetalningsförmåga på kort sikt, men att kommunen står inför betydande strukturella risker kopplade till demografi, investeringsvolym och räntekänslighet. En central utmaning är att soliditeten behöver stärkas och att resultatnivån måste förbättras för att långsiktigt hantera skuldsättningen. Prognosen för skuldsättningen framåt pekar också på hur räntekostnaderna stiger successivt, även utan ytterligare upplåning efter 2025, på grund av refinansiering till högre räntor.



Sammantaget visar den finansiella analysen att kommunkoncernen har en god återbetalningsförmåga på kort sikt. Samtidigt står kommunen inför betydande strukturella risker kopplade till demografisk utveckling, hög investeringsvolym och räntekänslighet. En central utmaning är att soliditeten behöver stärkas och att resultatnivån måste förbättras för att långsiktigt kunna hantera den ökande skuldsättningen. Prognosen framåt visar även att



räntekostnaderna stiger successivt, även utan ytterligare upplåning efter 2025, till följd av refinansiering till högre räntor.



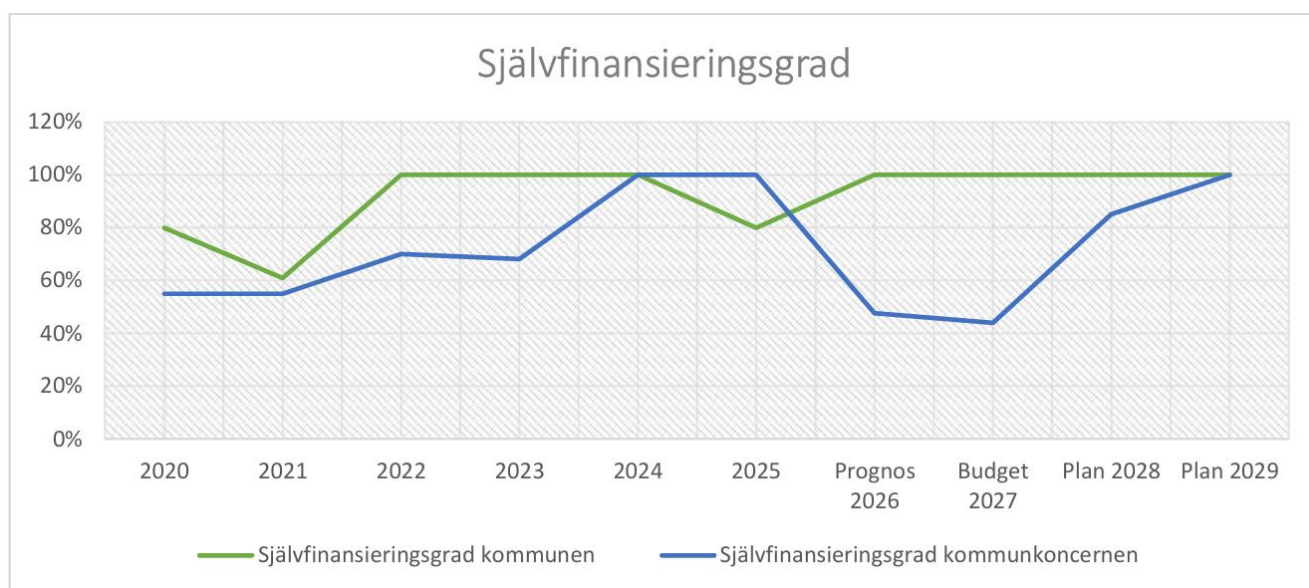
Diagrammet visar att räntekostnaderna ökar över tid som en följd av både redan beslutade och föreslagna investeringar samt tillhörande upplåning. Den ökande skuldsättningen binder successivt upp en större andel av kommunens ekonomiska resurser i form av ränteutgifter, vilket minskar handlingsutrymmet för den löpande verksamheten och begränsar möjligheterna till framtida prioriteringar. Detta skapar en tydlig undanträngningseffekt där ökade kapitalkostnader tränger ut andra angelägna behov.

Mot denna bakgrund finns skäl till återhållsamhet i investeringstakten. Även om investeringar inom de kommunala bolagen i vissa fall kan bidra till ökad lönsamhet, består de planerade investeringarna i bolagskoncernen till övervägande del av refinansiering och underhåll. Dessa åtgärder är nödvändiga för att upprätthålla befintlig verksamhet, men bedöms ha begränsad effekt på koncernens samlade intäktsgenerering och därmed begränsad förmåga att motverka ökade räntekostnader.

En samlad bedömning talar därför för att nya investeringar prövas restriktivt och prioriteras utifrån kommunens långsiktiga ekonomiska bärkraft och behovet av att värna ett tillräckligt handlingsutrymme framöver.



Kommunens investeringsplaner prioriterats hårt och målsättningen är investeringarna inte är större än självfinansiering. Självfinansieringsgraden är ett mått på hur stor andel av årets anskaffning av anläggnings- och omsättningstillgångar som kunnat finansieras med under året internt tillförda medel. Kommunkoncernens målsättning om 100 % självfinansierade investeringar kunde inte nå 2025 eftersom brandstationen tillkommit till investeringsplanen.



Självfinansieringen hänger i sin tur nära samman med överskottsmålet och möjligheten att nå detta. Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) behöver mindre tätorter, som Karlshamns kommun, ett överskottsmål på ca 4 procent för att klara framtida investeringar och de demografiska utmaningar som kommer.

Under flera år har investeringstakten varit hög samtidigt som resultaten varit låga, vilket har bidragit till att både skuldsättningen per invånare och skulden till kreditinstitut ökat. Mot denna bakgrund pekar de finansiella målen tydligt på att framtida investeringar ska vara självfinansierade under planperioden för kommunkoncernen.

Budgeten utgår därför från att kommunen endast genomför de absolut nödvändigaste investeringarna i de grundläggande verksamheterna. Ett högre överskottsmål är önskvärt och krävs för ett återställande av soliditeten, men skulle kräva anpassningar i verksamheterna. Prioriteringar görs årligen i 10-årsplanen för större investeringar.



Sammanfattningsvis visar analysen att långsiktig ekonomisk hållbarhet kräver högre överskott, strikt investeringsprioritering och ett tydligt fokus på att stärka soliditeten.

Driftbudget

Följande punkter avser förändringar:

- att nämnderna tillförs indexuppräkning för löneökningar och medlemsbidrag till förbund samt kompenseras för PO-förändringar och kapitalkostnader
- att inte kompensera för övriga prisökningar
- att kompensera för tilläggsbudgetar från 2026 som avser permanent verksamhet samt driftpåverkan för pågående och avslutade investeringar
- att justera ner intäkterna gällande försäljningen av anläggningstillgångar
- att tillkommande statsbidrag kopplat till särskild lag eller reform tillförs ansvarig nämnd
- att tillföra kommunstyrelsen kompensation för obalans kommungemensamma system
- att tillföra Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden tillkommande medel avseende LSS utjämningsbidraget
- att hantera den demografiska utvecklingen med omfördelning av budget mellan nämnder
- att nämnderna påförs anpassningar för att uppnå ett överskottsmål på 2 procent 2027 och 4 procent 2028–2029.
- att taxor och avgifter speglar självkostnad
- att skattesatsen sänks med 17 öre för 2027

Andra behov och kostnadsökningar i verksamheterna kommer inte att kompenseras. Utökningar ska hanteras inom befintlig ram.

Förändringar per nämnd, mnkr	KS	TDJN	UN	OAN	2027
Tillfälliga anslag 2026	-12,9	-1,2			-14,0
Obalanser och verksamhetsförändringar	-4,4		-3,8	-1,6	-9,8
Driftpåverkan pågående och avslutade investeringar	-2,9	-0,1	-1,1		-4,0
Totalt	-20,2	-1,2	-4,9	-1,6	-27,9



Mål, budget och plan 2027–2029

Förändringar, mnkr	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Mål, budget och plan 2026-2028, KF § 101 2025	32	93	
<i>Överskottsgrad</i>	<i>1,25%</i>	<i>3,5%</i>	
Pensioner	1	0	-2
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	8	10	82
Skattesänkning 17 öre	-15	-15	-1
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader exkl leasing	7	7	0
Räntekostnader finansiell leasing	-24	-23	1
Avskrivningar och reducering lokalhyra finansiell leasing	18	18	0
Avskrivningar anläggningstillgångar	1	-4	-6
Upplösning av bidrag till infrastruktur	0	0	0
Försäljningar anläggningstillgångar	18	23	-7
Försäljningar exploateringsfastigheter	-28	-16	7
Anpassningsuppdrag	57	41	4
Anslag till förfogande löneökningar	1	2	-72
Anslag till förfogande PO-förändring	-1	-3	0
Anslag till förfogande reserv - Intäkter Stadsbyggnad	-1	-1	0
Tillfälliga anslag 2026 - Folkomröstning kärnkraft	0	0	0
Allmänna val - EU-val 2029	0	0	-1
Åtgärder civil beredskap	-10	-10	0
Tillfälliga anslag 2026-2027 - Digitalisering detaljplaner	-1	0	0
Uppräkning bidrag Räddningstjänsten och Miljöförbundet	0	0	-2
Bidrag Räddningstjänsten (lokalhyra ny brandstation)	-8	-10	0
Tillfälliga anslag 2026 - Förvaltning tomställda lokaler Mörrum	-1	0	0
Tillfälliga anslag 2026 - Driftbidrag till ABU-muséet i Svängsta	0	0	0
Tillfälliga anslag 2026 - Fastighets- och vägunderhåll	-2	-2	0
Kompensation obalanser - Kommungemensamma system	-2	-2	0
Kompensation obalanser - Microsoftlicenser	-2	-2	0
Verksamhetsförändring - Reglering av lärarnas arbetstider	-4	-8	0
Verksamhetsförändring - Volymökning LSS	-2	-2	-1
Intäkter avslutad investering - Ny brandstation	14	17	0
Driftkostnader avslutad investering - Ny brandstation	-2	-3	0
Avgående kostnader investeringar - Tubbarydsanläggningar	0	0	0
Driftkostnader avslutad investering - Centrumnära parkeringar	0	0	0
Budgeterat resultat 2,0% 2027, 4,0% 2028, 4,0% 2029	-20	-15	-3
Nettokostnader	0	0	0
Mål, budget och plan 2027-2029	52	108	111
<i>Överskottsgrad</i>	<i>2,0%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>
varav centralt budgeterat anpassningsuppdrag	60	87	89



Driftsbudget nämnder, finans och kommuncentralt föreslås enligt nedan:

	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Nettokostnader (mnkr)					
Kommunfullmäktige	-2	-3	-3	-3	-3
Valnämnd	0	-3	0	0	-1
Kommunrevision	-2	-2	-2	-2	-2
Kommunstyrelse	-780	-719	-743	-750	-759
Utbildningsnämnd	-732	-744	-749	-749	-749
Teknik-, digitaliserings- och jävsnämnd	-73	-68	-70	-70	-71
Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnd	-815	-922	-923	-923	-922
Summa nämnder	-2 404	-2 461	-2 489	-2 497	-2 506
Pensioner och löner	-52	-50	-47	-48	-50
Internränta investeringar	36	40	45	49	49
Skatteintäkter	1 795	1 830	1 879	1 945	2 021
Generella statsbidrag	685	688	720	735	741
Finansiella intäkter	24	21	20	20	19
Finansiella kostnader	-46	-33	-54	-54	-54
Avskrivningar	-14	-6	-14	-13	-13
Kommuncentrala poster	36	47	48	70	71
Anslag till förfogande löneökningar	0	-43	-108	-177	-249
Anslag till förfogande reserv	0	0	-1	-1	-1
Anslag till förfogande PO-förändring	0	4	0	0	0
Anpassningsuppdrag	0	4	60	87	89
Anslag till förfogande drift större investeringar	0	-2	-5	-5	-5
Anslag till förfogande drift mindre investeringar	0	-1	-1	-1	-1
Summa finans och kommuncentrala poster	2 465	2 498	2 541	2 605	2 617
Totalt	61	37	52	108	111



Resultatbudget som följer:

(mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	455	449	449	391	414	415
Verksamhetens kostnader	-2 736	-2 808	-2 777	-2 768	-2 810	-2 884
Avskrivningar	-116	-110	-124	-135	-141	-147
Verksamhetens nettokostnad	-2 397	-2 469	-2 451	-2 512	-2 537	-2 616
Skatteintäkter	1 795	1 830	1 830	1 879	1 945	2 021
Generella statsbidrag och utjämning	685	688	688	720	735	741
Finansiella poster	-22	-12	-36	-35	-35	-34
Årets resultat	61	37	30	52	108	111

Balansbudget som följer:

(mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Immateriella anläggningstillgångar	0	2	1	2	2	3
Materiella anläggningstillgångar	1 916	1 775	2 063	2 107	2 108	2 118
Finansiella anläggningstillgångar	418	475	474	523	523	523
Bidrag till statlig infrastruktur	113	113	107	120	126	129
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	44	8	44	44	43	43
Kortfristiga fordringar	238	225	243	243	243	243
Likvida medel	81	20	31	30	50	50
Summa tillgångar	2 810	2 616	2 962	3 068	3 096	3 109
Eget kapital	1 030	1 103	1 060	1 112	1 220	1 331
Avsättningar	135	138	138	141	145	148
Långfristiga skulder	1 095	834	1 214	1 245	1 152	1 054
Kortfristiga skulder	550	542	550	570	578	576
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	2 810	2 616	2 962	3 068	3 096	3 109



Kassaflödesbudget som följer:

(mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	61	36,5	30,4	52	108	111
Justering för ej likviditetspåverkande poster	112	120	123	134	139	146
Övriga likviditetspåverkande poster	-1	-	-1	-	-	-
Poster som redovisas i annan sektion	-1	-23	-13	-3	-7	-
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	171	133	139	183	240	257
Ökning/minskning förråd mm	-2	35	-	-	0,6	-
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-1	6	-5	0	0	0
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-35	-	0	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	133	174	135	183	241	257
Investeringsverksamheten						
Investering i materiella anläggningstillgångar	-186	-199	-271	-180	-144	-159
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	2	25	13	3	9	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-1	-1	-1	-1	-1
Investeringar i koncernföretag	-109	0	-	-	-	-
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-	-	-	-	-
Avyttring av finansiella tillgångar	11	-	-	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-282	-175	-259	-177	-136	-160
Finansieringsverksamheten						
Nyupptagna lån Kommun	200	92	92	32	-	-
Nyupptagna lån, inlösen lån Stadsvapnet	60	56	56	49	-	-
Inlösen lån Stadsvapnet	-60	-56	-56	-49	-	-
Amortering av skulder Kommun	-14	-12	-21	-21	-21	-21
Inlösen lån Kommun	-	-92	-	-	-55	-69
Erhållen utdelning koncernbolag	3	3	3	3	3	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	189	-9	74	14	-73	-87
Bidrag till infrastruktur						
Utbetalning av bidrag till infrastruktur	-	-	-	-20	-12	-10
Årets kassaflöde	40	-10	-50	0	20	0
Likvida medel vid årets början	41	30	81	31	30	50
Likvida medel vid periodens slut	81	20	31	30	50	50



Investeringsbudget

Investeringsbehovet är stort i den kommunala verksamheten. Överskottsmålet har varit fastställt till minst 2 procent exklusive jämförelsestörande poster och soliditeten till minst 60 procent (genomsnitt för de senaste 5 åren), vilket påverkar och begränsar investeringsutrymmet. Med hänsyn till den demografiska utvecklingen, att fastigheter/inventarier har en begränsad livslängd och att kommunen ska växa, är det därför viktigt att planera för hur större investeringar ska finansieras och när i tid det är realistiskt att investera.

Investeringarna för de kommande 10 åren uppgår till totalt 2 301 mnkr och 1 521 mnkr exklusive medfinansiering till Trafikverket för Sydostlänken. Förslaget som lämnas för större projekt över 7 mnkr redovisas i bilaga 2. Utrymmet för mindre projekt är i genomsnitt 14 mnkr per år och exkluderar maskinparken som har flyttats till större projekt från och med 2027.

(mnkr)	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt 2027-2036
Investeringar över 7 mnkr	-239	-188	-142	-155	-315	-331	-281	-316	-152	-157	-127	-2 160
Exploateringar	-8	-10	-12	-32	-20	-20	-20	-35	-35	-35	-35	-254
Infrastruktur	-31	-78	-72	-72	-249	-249	-199	-215	-30	-30	-30	-1 222
Pedagogisk verksamhet	-27	-33	-1	-6	-1	-11	-11	-11	-11	-11	-11	-107
Vård och omsorg	-10	0	0	0	0	-6	-6	-5	-5	-5	-5	-31
Kultur och fritid	-5	-14	-13	0	0	0	0	-5	-25	-30	0	-86
Övrig verksamhet	-158	-54	-44	-45	-45	-46	-46	-46	-46	-46	-46	-460
Investeringar under 7 mnkr	-33	-12	-15	-15	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-141
Exploateringar	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Infrastruktur	-5	-4	-5	-5	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-56
Pedagogisk verksamhet	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-26
Vård och omsorg	-3	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-10
Kultur och fritid	-7	-1	-2	-2	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-14
Digitalisering	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-11
Övrig verksamhet	-13	-2	-4	-4	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-24
Summa	-272	-200	-157	-170	-328	-344	-294	-330	-166	-171	-141	-2 301
varav Sydostlänken persontrafik		-6	-3	-2	-30	-30	-30	-30				-130
varav Sydostlänken godstrafik		-14	-10	-8	-155	-155	-155	-155				-650
Summa exkl Sydostlänken	-272	-181	-145	-160	-144	-160	-110	-146	-166	-171	-141	-1 521



Kommunkoncernen

Kommunkoncernens budgeterade resultat är fortsatt lågt för 2027 och framåt. Överskottsgraden i kommunen och lönsamheten i bolagen måste öka.

Driftbudget kommunkoncernen

I nedan tabell finns en uppdelning på kommunal verksamhet, Stadsvapnet koncernen och Västblekinge Miljö AB (VMAB).

Kommunkoncernen resultatbudget (mnkr)	<i>Utfall 2025</i>	<i>Budget 2026</i>	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Karlshamns Kommun	61	37	52	108	111
Stadsvapnet i Karlshamn AB*	61	40	49	48	49
Västblekinge Miljö AB (50%)*	2	1	0	0	0
Summa resultat	124	77	102	157	160
Koncernjusteringar	5	-2	4	4	3
Uppskjuten skatt/aktuell skatt i bolagskoncernen	-15	-6	-12	-11	-11
Resultat kommunkoncernen	114	75	94	150	152

Kommunkoncernens budgeterade resultat för kommande år varierar mellan + 41 mnkr till +135 mnkr. Stadsvapnet koncernen budgeterar med relativt låga resultat, till följd av att det finns bolag med underskott. Framförallt Karlshamnsfastigheter som budgeterar underskott från 16–18 mnkr under samtliga år i perioden. Hamnen har budgeterat blygsamt budget i balans för åren 2027–2029 pga lågkonjunktur i branschen. VMAB budgeterar budget i balans för perioden 2027–2029. Bolaget förväntas arbeta utifrån den utredning som gjorts under våren 2023.

I följande avsnitt redogörs för Stadsvapnet-koncernen.

Driftbudget Stadsvapnet-koncernen

Sammanfattningsvis förväntas bolagskoncernen på totalnivå lämna positivt resultat för planperioden 2027–2029. Det finns enskilda bolag som har utmaningar med budgeterade underskott som måste balanseras med överskott från övriga bolag



(genom koncernbidrag eller utdelning). Budgeterade underskott i Karlshamnsfastigheter AB avseende Emigranten är betydande.

Resultat efter finansiella poster per bolag (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Stadsvapnet	-3,4	-2,9	-1,5	-0,6	-0,7
Karlshamn Energi AB (koncern)	34,3	25,5	31,0	30,0	30,0
- varav KEVAB innan balansering resultat	6,6	-3,7	-4,0	-2,9	-2,3
Karlshamnsbostäder AB	33,0	34,5	38,0	37,0	36,0
Karlshamns Hamn AB	16,8	0,0	0,3	0,0	0,0
Karlshamnsfastigheter AB	-15,3	-15,1	-17,6	-17,8	-16,8
Kreativum i Blekinge AB	-4,0	-2,1	-0,9	-0,4	0,0
NetPort Science Park AB	0,0	0,2	0,1	0,1	0,1
Resultat efter finansiella poster	61,5	40,1	49,5	48,3	48,6

Det budgeterade resultatet förbättras efterhand för Stadsvapnet (mb) eftersom inlösen sker successivt av skulderna till kreditinstitut och de finansiella kostnaderna minskar successivt. Karlshamn Energi AB budgeterar ett resultat kring 30–31 mnkr under budgetperioden. Karlshamnsbostäders budgeterade resultat ligger i nivå 36–38 mnkr under budgetperioden och bolaget har inte tagit hänsyn till eventuell försäljning eller nyproduktion i budgeten. Karlshamns Hamn är konjunkturkänsligt och beroende av omvärldsläget och det är svårt att budgetera intäkterna med tillförlitlighet då det är stora svängningar mellan åren. Det är ett mindre överskott budgeterat 2027 och sedan är det budgeterat ett nollresultat resten av budgetperioden. I Karlshamnsfastigheter fortsätter att budgetera ett negativt resultat på mellan 17–18 mnkr under budgetperioden. Kreativums budgeterade underskott 2027 uppgår till -1 mnkr vilket minskar något under budgetperioden och bygger på antagande om antal besökare. NetPort visar ett positivt budgeterat resultat under budgetperioden.

Budgeten innebär en fortsatt utmaning då tre av bolagen i koncernen budgeterar med underskott. Summeras underskotten i bolagen med negativa resultatbudgetar uppgår underskottet till - 20 mnkr för 2027 och minskar något under resterande budgetperioden.



Summering av negativa resultat-budgetar (mnkr)	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Stadsvapnet i Karlshamn AB (mb)	-2,9	-1,5	-0,6	-0,7
Karlshamnsfastigheter AB	-15,1	-17,6	-17,8	-16,8
Kreativum i Blekinge AB	-2,1	-0,9	-0,4	0,0
Summa tillskott exklusive skatt	-20,1	-20,0	-18,8	-17,5

För att täcka upp de budgeterade negativa resultaten i Stadsvapnet, Karlshamnsfastigheter och Kreativum krävs tillskott till dessa bolag under budgetperioden, enligt tabell ovan, som då behöver täckas av de vinstgenererande bolagen i koncernen. Resultaten ovan är på nivå "resultat efter finansiella poster" och ev skatteeffekt är inte inkluderad och kan tillkomma. Att notera är att Karlshamnsfastigheter ABs budgetunderskott ökar under perioden 2027-2029 jämfört med budget 2026 vilket till stor del beror på att fastigheten "Halda" säljs under 2026 vilket medför att gemensamma kostnader fördelas på färre fastigheter. Eventuell försäljning av ytterligare fastigheter är inte inkluderat under budgetperioden.

Det finns en begränsning för Karlshamnsbostäder AB att lämna utdelning/koncernbidrag till koncernen, pga. styrande lagstiftning, till statslåneräntan + 1 % på insatt kapital samt 50 % av reavinsten vid en eventuell försäljning av fastighet. Detta innebär ca 0,5 mnkr årligen så länge ingen fastighet säljs med reavinst. Då Hamnen i princip budgeterar ett nollresultat återstår då endast Karlshamn Energi AB som har överskott och kan lämna utdelning/koncernbidrag för att täcka resterande underskott i koncernen. Karlshamn Energi AB har ett budgeterat överskott på 31 mnkr som kan användas för att balansera del av underskotten. Skulle värdeöverföringarna bli högre än budgeterat dvs. att större del av överskott användas för att täcka förluster i andra bolag, minskar självfinansieringsgraden för investeringar i Karlshamn Energi och påverkar därmed borgensramarna för bolaget. Det påverkar då negativt budgeterat resultat kommande år där bolaget får bära kostnader för finansiella kostnader vid ökad upplåning. Budgeterat koncernbidrag för år 2025 för Karlshamn Energi AB uppgår till 12,2 mnkr vilket motsvarar 6 % på insatt kapital.

Det krävs att Hamnen uppnår ett resultat som kraftigt överstiger budget för att kunna lämna utdelning/koncernbidrag eller att tillskott i stället lämnas från ägaren



om inte utdelningskravet ska höjas från Karlshamn Energi AB från de budgeterade 12,2 mnkr.

Eftersom Stadsvapnet och Karlshamnsfastigheter inte får avdrag för sina räntor fullt ut, enligt gällande lagstiftning, tillkommer även en skattekostnad i dessa bolag som det också behöver lämnas tillskott för att täcka. Det finns ett nytt lagförslag som kan ge vissa lättnader men det är oklart om och när det i så fall kommer att träda i kraft.

Karlshamnsfastigheter AB står för det största underskottet och deras budget uppdelad på dels Emigranten samt övriga byggnader visas nedan;

Karlshamnsfastigheter AB (mnkr)	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Resultat efter finansiella poster	-15,1	-17,6	-17,8	-16,8
varav resultat från Emigranten	-10,6	-13,6	-14,0	-13,3
Resultat befintliga byggnader exkl Emigranten	-4,5	-4,0	-3,8	-3,5



Investeringsnivåer kommunkoncernen

Kommuninvest konstade följande vid senaste limitprovningen:

”Karlshamns kommun har en robust organisation och hanterar utmaningar väl, men står inför betydande strukturella och finansiella risker. Återbetalningsförmågan är god på kort sikt men kräver fortsatt strikt ekonomisk styrning och prioritering av investeringar. För att nå målen om god ekonomisk hushållning måste soliditeten stärkas och överskottsgraden förbättras.”

För att kunna bibehålla ett lågt riskvärde och skapa förutsättningar för en hållbar ekonomi måste kommunen vara fortsatt återhållsam med investeringar till dess att lönsamheten är högre i bolagen, att tillgångar är avyttrade, att amorteringarna motsvarar värdeminskningen på tillgångarna och finansiellt utrymme skapas i kommunkoncernen.

För att en hållbar ekonomi ska kunna uppnås föreslås därför nedan 10-åriga investeringsplan. Kommunkoncernens investeringbehov, nyupplåningsbehov, amorteringar samt skulder till kreditinstitut för perioden 2027–2036 föreslås enligt nedan tabell.

Kommunkoncern, budget och plan investeringar/finansiering (mnkr)	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt 2027-2036
Budget och plan investeringar											
Karlshamns Kommun*	-200	-157	-170	-328	-344	-295	-330	-166	-171	-141	-2 301
- varav Sydostlänken, 2 avtal	-20	-12	-10	-185	-185	-185	-185				-780
Stadsvapnet i Karlshamn AB	-789	-438	-264	-207	-191	-294	-184	-184	-184	-184	-2 920
- varav framtida vattenförsörjning, KEVAB	-537	-220	-61	-15							-834
Västblekinge Miljö AB (50%)	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-60
Totalt budget/plan investeringar	-995	-601	-440	-541	-542	-594	-521	-356	-361	-331	-5 282
Budgetet o plan - upplåning											
Karlshamns Kommun*	32	0	0	185	185	185	185	0	0	0	770
- varav Sydostlänken, 2 avtal				185	185	185	185				738
Karlshamns Kommun, övertagande lån Stadsv.	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49
Stadsvapnet i Karlshamn AB	607	250	104	71	56	56	56	56	56	56	1 369
- varav framtida vattenförsörjning, KEVAB	523	182	48	15							769
Västblekinge Miljö AB (50%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt budget/plan nyupplåning	688	250	104	256	241	241	241	56	56	56	2 188
Budget och plan - amorteringar/inlösen lån											
Karlshamns Kommun, amorteringar	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-210
Karlshamns Kommun, inlösen lån	0	-55	-69								-124
Stadsvapnet i Karlshamn AB	-51	-52	-48	-58	-51	-63	-64	-65	-51	-67	-569
Stadsvapnet (inlösen lån mb)	-49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-49
Västblekinge Miljö AB (50%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1
Totalt budget/plan amorteringar/inlösen lån	-121	-129	-138	-79	-72	-84	-85	-86	-72	-88	-953
Budget och plan - skuld till kreditinstitut											
Karlshamns Kommun	952	876	786	949	1 113	1 276	1 440	1 419	1 398	1 377	1 377
Stadsvapnet i Karlshamn AB	3 630	3 828	3 884	3 898	3 903	3 896	3 888	3 880	3 885	3 874	3 874
Västblekinge Miljö AB (50%)	35	35	35	35	35	35	35	34	34	34	34
Skulder till kreditinstitut - utgående skuld	4 617	4 739	4 705	4 882	5 050	5 207	5 363	5 333	5 317	5 285	5 285



* Sydostlänken är inkluderad på kommunens investeringar med 780 mnkr och nyupplåning Sydostlänken är inkluderad med 780 mnkr.

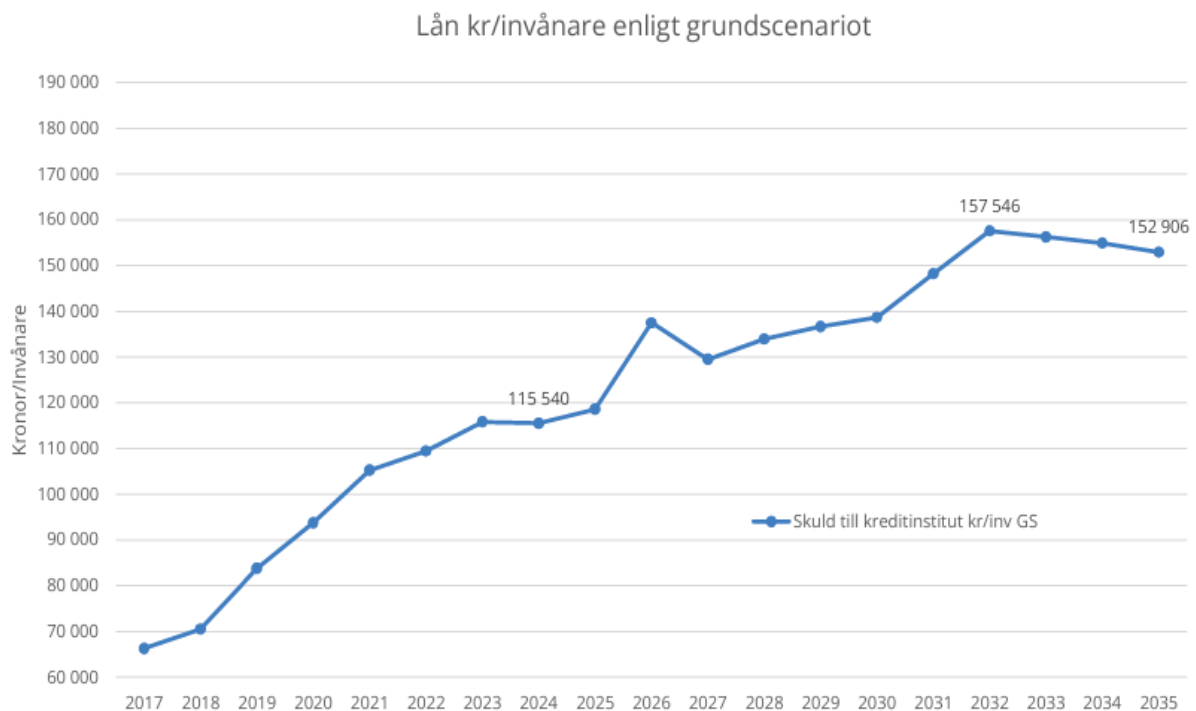
I tabellen ovan redovisas förslag till 10-årig investeringsplan för hela kommunkoncernen. Den kommunala verksamheten föreslås självfinansiering av de grundläggande löpande investeringarna och lånefinansiering av Sydostlänken samt pågående projektet gällande brandstationen. Bolagskoncernen föreslås en investeringsplan där pågående investeringar i bolagskoncernen genomförs att Ny Vattenförsörjning påbörjas år 2027 och resterande investeringar hanteras med ovan föreslagna belopp som utgår från bolagens resultat och avskrivningsutrymme.

Nettokoncernskuld	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
kommunkoncernen (mnkr)	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Skulder till kreditinstitut	4 596	4 711	4 678	4 865	5 044	5 212	5 378	5 348	5 332	5 300
Övriga skulder och avsättningar	1 058	1 059	1 063	1 035	1 004	972	941	941	941	941
Ansvarsförbindelse pensioner	471	450	430	407	387	367	347	327	307	287
Avgår likvida medel	-231	-243	-302	-186	-186	-186	-186	-186	-186	-186
Koncernnettoskuld	5 894	5 976	5 868	6 121	6 249	6 365	6 480	6 430	6 394	6 342
Antal invånare	31 311	31 158	31 014	30 877	30 747	30 624	30 509	30 397	30 290	30 290
Koncernnettoskuld per invånare (tkr)	188	192	189	198	203	208	212	212	211	209

Koncernnettoskulden per invånare uppgår till 188 tkr/invånare 2027 och skulle prioriterad investeringar för kommande 10 år beslutas, kommer koncernnettoskulden att uppgå till 209 tkr/invånare. Vilket motsvarar 6 342 tkr i skuld. Koncernnettoskulden uppgick till 172 tkr/invånare vid årets slut 2025. Skulden kommer att öka med 21,5 % över planperioden om föreslagen investeringsplan beslutas.

Kommuninvest genomför minst en gång per år en limitprövning för varje medlemskommun. Syftet är att fastställa ett limitbelopp dvs. den maximala exponeringen Kommuninvest kan ha mot kommunkoncernen.

Kommuninvest använder ett stort antal nyckeltal från flera källor såsom resultat- och kassaflödesutveckling, balansräkning, demografi, investeringstryck, ESG-faktorer (miljö, sociala och styrningsrisker), data från SCB, MSB, vattenmyndigheter m.fl. Dessutom hämtas detaljerad information från kommunens egna investeringsplaner, upplåningsbehov och resultatprognoser. Fokus ligger på om kommunen klarar att bära sin skuldsättning långsiktigt.



Låneskulden i Karlshamns kommunkoncern är hög i förhållande till jämförbara kommuner. Behovet av fortsatt belåning för att finansiera kommande investeringar är stort. Prioriteringar mellan olika investeringsprojekt kommer att krävas för att undvika att framtida generationer belastas med tidigare generationers skulder. Bolagens riskbedömningar bör utgöra grunden för prioriteringarna.

Karlshamn Energi Vatten AB begränsas av VA-lagstiftningen gällande möjligheterna att fondera finansiellt utrymme för framtida investeringar och har därför låg självfinansieringsgrad. Likvidmässigt påverkas belåningen när investeringen genomförs.



Kommunkoncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesbudgeten beskriver vilket kassaflöde som genereras från rörelsen, vilka budgeterade investeringar som finns samt hur dessa kan finansieras. Det fria kassaflödet visar vilket finansiellt utrymme som kvarstår från rörelsen efter att investeringarna är genomförda. Det fria kassaflödet är negativt för samtliga budgetår och finansiering måste ske genom upplåning.

Kommunkoncern	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
<u>Kassaflöde från löpande verksamhet</u>				
Karlshamns Kommun	174	183	241	257
Stadsvapnet i Karlshamn AB	234	241	256	264
Västblekinge Miljö AB (50%)	5	3	1	7
Totalt kassaflöde från löpande verksamhet	413	427	499	528
<u>Kassaflöde investeringsverksamhet/ infrastruktur</u>				
Karlshamns Kommun	-175	-200	-157	-170
Stadsvapnet i Karlshamn AB	-686	-789	-438	-264
-varav framtida vattenförsörjning	-409	-537	-220	-61
Västblekinge Miljö AB (50%)	-6	-6	-6	-6
Kassaflöde investeringsverksamhet/ infrastruktur	-867	-995	-601	-440
FRITT KASSAFLÖDE	-454	-568	-102	88
<u>Finansiering av det fria kassaflödet</u>				
Nyupplåning	594	639	250	104
Amorteringar	-46	-72	-74	-69
Inlösen lån	-92	0	-55	-69
Förändr likvida medel (bank)	-2	1	-19	-54
Summa finansiering	454	568	102	-88



Investeringsnivåer för bolagen i Stadsvapnet koncernen

Nedan investeringsnivåer föreslås för de enskilda bolagen i Stadsvapnet koncernen. Förslaget utgår från Kommunfullmäktiges beslut Mål, budget och plan 2026–2028, kommunkoncernens finansiella möjligheter, budgeterade resultat osv.

Budgeterade investeringar (tkr)	2026 budget	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt
Karlshamn Energi AB	71,6	62,8	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	512,8
Karlshamn Energi Vatten AB	70,0	43,0	38,8	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	641,8
KEVAB, Vattenförsörjning	408,9	537,2	219,7	61,5	15,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	833,6
KEVAB, paragraf 6 områden	0,0	27,0	31,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	58,2
Karlshamnsbostäder AB	61,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	450,0
Karlshamns Hamn AB	85,0	70,0	50,0	35,0	24,5	24,5	127,0	17,5	17,0	17,0	17,5	400,0
Karlshamnsfastigheter AB	9,5	3,5	3,5	2,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	20,0
Kreativum i Blekinge AB	0,4	0,4	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	3,8
Totalt budgeterade invest	706,4	788,8	438,5	264,4	206,6	191,4	293,9	184,4	183,9	183,9	184,4	2 920,2

Vidare föreslås att de enskilda bolagsstyrelserna inom Stadsvapnet koncernen själva beslutar om underhåll av, reinvesteringar och nyinvesteringar inom ovan angiven investeringsram. Nyinvesteringar och investeringar av principiell beskaffenhet ska beslutas av Kommunfullmäktige i enlighet med ägardirektiv. Vid särskilda investeringssatsningar beslutade av fullmäktige ska alla delar av investeringen inrymmas inom tilldelad ram. Styrelsen kan fatta beslut om affärsmässiga investeringar med en pay-off tid på maximalt 3 år, investeringar för påkallade för att säkerställa säkerhet (liv och hälsa), för att grundläggande verksamhet enligt bolagsordning ska kunna bedrivas samt underhåll i samband med avyttring.

Budgeterad upplåning (tkr)	2026 budget	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt	Självfinansieringsgrad
Karlshamn Energi AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100%
Karlshamn Energi Vatten AB	56,0	34,4	31,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	513,4	20%
KEVAB, Vattenförsörjning	396,0	523,4	182,2	48,2	15,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	769,0	8%
KEVAB, paragraf 6 områden	0,0	21,6	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,6	20%
Karlshamnsbostäder AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100%
Karlshamns Hamn AB	45,0	28,0	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	90%
Karlshamnsfastigheter AB	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100%
Kreativum i Blekinge AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Summa upplåning	505,0	607,4	250,2	104,2	71,2	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	1 369,0	53,1%
Budgeterade amorteringar	-33,8	-41,7	-43,2	-37,6	-57,7	-50,7	-62,7	-63,7	-64,8	-50,7	-66,9	-539,7	
Budgeterad inlösen lån	0,0	-9,3	-9,3	-10,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-28,9	
Budgeterad inlösen lån mb	-55,8	-49,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-49,0	
Budgeterad borgensram		3 725,2	3 874,9	3 927,0	3 930,3	3 925,6	3 930,9	3 924,2	3 916,5	3 907,7	3 913,0	3 913,0	
Beslutad borgensram	3 504,2												



Kvarstår ytterligare likviditet i bolagen bör denna användas till ökning av amorteringar/inlösen av befintliga lån. **Belåningen i kommunkoncernen får inte överstiga det kvarstående restvärdet för underliggande tillgångar.** Amorteringarna i kommunkoncernen bör minst motsvara avskrivningarna på underliggande tillgångar

Kassaflödesbudget utifrån investeringsnivåer för bolagen i Stadsvapnet koncernen

Kassaflödesbudgeten beskriver vilket kassaflöde som genereras från rörelsen, vilka budgeterade investeringar som finns samt hur dessa kan finansieras. Det fria kassaflödet visar vilket finansiellt utrymme som kvarstår från rörelsen efter att investeringarna är genomförda. Det fria kassaflödet blir negativt för planperioden då investeringstakten generellt är hög i förhållande till rörelsens resultat och dessutom inkluderas. Ny Vattenförsörjning som ska lånefinansieras i huvudsak.



Mål, budget och plan 2027–2029

KASSAFLÖDESBUDGET (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026
KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN		
Resultat efter finansiella poster	61,5	36,9
Återläggning ej likviditetspåverkande poster mm;		
- Avskrivningar och nedskrivningar	172,0	184,6
- Förändringar avsättningar	0,7	0,0
- utrangeringar, reavinster	5,1	0,6
- VA, Inv.fond/balansering resultat/ansl.avg	15,4	12,4
- Förändring rörelsetillgångar	5,8	0,0
Summa kassaflöde från rörelsen	260,5	234,5
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Årets investeringar	-209,8	-686,4
Likvider vid fsn anläggningstillgångar	0,2	0,0
Investeringar finansiella anl tillgångar	0,0	0,0
Avyttring av finansiella anl tillgångar	0,0	0,0
Summa kassaflöde från investeringar	-209,6	-686,4
FRITT KASSAFLÖDE	50,8	-452,0

Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
49,5	48,3	48,6
186,2	201,0	206,8
0,0	0,0	0,0
1,0	1,0	1,0
8,0	10,2	12,0
-4,0	-4,0	-4,0
240,7	256,5	264,4
-788,8	-438,5	-264,4
0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0
-788,8	-438,5	-264,4
-548,1	-182,0	0,0

FINANSIERING AV DET "FRIA KASSAFLÖDET"	Utfall 2025	Budget 2026
Upplåning	45,0	501,5
Amorteringar av lån	-36,5	-34,3
Inlösen lån	-159,3	-55,8
Inlösen lån, direkt ägardirektiv	-65,0	0,0
Erhållna aktieägartillskott inlösen lån mb	60,0	55,8
Erhållna aktieägartillskott Emigranten	105,5	0,0
Lämnad utdelning till Karlshamns Kommun	-3,0	0,0
Förändring av kassa och bank	2,5	-15,2
Summa finansiering	-50,8	452,0

Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
607,4	250,2	104,2
-41,7	-43,2	-37,6
-58,3	-9,3	-10,3
0,0	0,0	0,0
49,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0
-3,0	-3,0	-3,0
-5,3	-12,7	-53,3
548,1	182,0	0,0



Inlämnade investeringsbehov från bolagen i Stadsvapnet koncernen

Dotterbolagens styrelser i koncernen för Stadsvapnet i Karlshamn AB har inkommit med flerårsplan för investeringsbudgetar 2027-2036. Flertalet av dotterbolagen har anpassat sina investeringsbudgetar till mål, budget och plan för 2026-2035 som beslutats av Kommunfullmäktige. Endast Karlshamns Energi AB (inklusive KEVAB) har inkommit med investeringsbehov som väsentligt överstiger Kommunfullmäktiges beslutade nivåer. Karlshamns Hamn AB har investeringsbehov som är väsentligen större än inlämnad investeringsplan och nuvarande investeringsnivå är inte långsiktigt hållbar för bolaget.

Budgeterade investeringar (mnkr)	2026 budget	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt
Karlshamn Energi AB	71,6	69,4	54,1	55,9	60,7	84,8	59,7	59,6	58,1	83,0	63,9	649,2
Karlshamn Energi Vatten AB	70,0	86,5	87,7	90,0	99,8	105,3	105,6	117,5	124,2	131,3	138,9	1 086,9
KEVAB, Vattenförsörjning	408,9	537,2	219,7	61,5	15,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	833,6
KEVAB, paragraf 6 områden	0,0	27,0	31,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	58,2
Karlshamnsbostäder AB	61,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	450,0
Karlshamns Hamn AB	85,0	70,0	50,0	35,0	24,5	24,5	127,0	17,5	17,0	17,0	17,5	400,0
Karlshamnsfastigheter AB	9,5	3,5	3,5	2,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	20,0
Kreativum i Blekinge AB	0,4	0,4	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	4,4
Totalt budgeterade investeri	706,4	838,9	491,5	290,3	247,1	261,7	339,3	241,6	246,3	278,4	267,3	3 502,4

Stadsvapnet i Karlshamn AB har sammanställt samtliga dotterbolags investeringsbehov, resultatbudgetar och kassaflödesbudgetar. Bolagen har inkommit investeringsplaner som uppgår till 3 502 mnkr för kommande 10-årsperiod. Behovet av budgeterad upplåning utifrån inlämnade investeringsplaner uppgår till 1 711 mnkr. Den budgeterade upplåningen är lägre än föregående års inlämnade budgetar och flertalet bolag har anpassat investeringsplanerna till Kommunfullmäktiges beslutade nivåer i Mål, budget och plan 2027–2036.



Mål, budget och plan 2027–2029

Budgeterad upplåning (mnkr)	2026 budget	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt	Självfinansieringsgrad
Karlshamn Energi AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0%
Karlshamn Energi Vatten AB	56,0	54,9	87,9	86,8	69,8	75,3	73,6	83,5	88,2	93,3	98,9	812,3	25,3%
KEVAB, Vattenförsörjning	396,0	523,4	182,2	48,2	15,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	769,0	7,7%
KEVAB, paragraf 6 områden		21,6	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,6	20,0%
Karlshamnsbostäder AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0%
Karlshamns Hamn AB	45,0	28,0	12,0	0,0	0,0	0,0	42,6	0,0	0,0	0,0	0,0	82,6	79,3%
Karlshamnsfastigheter AB	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0%
Kreativum i Blekinge AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0%
Summa upplåning	505,0	628,0	307,0	135,0	85,0	75,3	116,2	83,5	88,2	93,3	98,9	1 710,6	51,2%
Budgeterade amorteringar	-33,8	-41,7	-43,2	-37,6	-57,7	-50,7	-62,7	-63,7	-64,8	-50,7	-66,9	-539,7	
Budgeterad inlösen lån	0,0	-9,3	-9,3	-10,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-28,9	
Budgeterad inlösen lån mb	-55,8	-49,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-49,0	
Budgeterad borgensram		3 745,7	3 952,3	4 035,2	4 052,3	4 066,9	4 131,6	4 153,3	4 177,8	4 206,3	4 254,5	4 254,5	
Beslutad borgensram	3 504,2												

Det största investeringsprojektet avser framtida vattenförsörjning och drivs av Karlshamn Energi Vatten AB. Vidare har Karlshamn Energi Vatten AB ett stort behov av att reinvestera i ledningsnät och pumpstationer samt i paragraf 6-områden. Karlshamns Hamn AB har behov av att investera i underhåll av kajer, bygga en energikaj, bogserbåt, lyftkran m.m.

Självfinansieringsgraden varierar mellan 7,7 procent och 100 procent i de olika bolagen. Amorteringar för perioden är budgeterade till 539,7 mnkr. (Budgeterad inlösen av lån i moderbolaget uppgår till 28,9 mnkr.)

Amorteringar per bolag (mnkr)	2026 budget	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036	Totalt 2027-2036
Stadsvapnet i Karlshamn AB	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Karlshamn Energi AB	-3,0	-7,5	-8,5	-9,5	-10,0	0,0	-12,0	-13,0	-14,0	0,0	-16,5	-91,0
Karlshamn Energi Vatten AB	-2,0	-4,0	-4,5	-5,0	-25,0	-28,0	-28,0	-28,0	-28,0	-28,0	-28,0	-206,5
Karlshamnsbostäder AB	-26,6	-27,0	-27,0	-19,9	-19,5	-19,5	-19,5	-19,5	-19,5	-19,5	-19,4	-210,2
Karlshamns Hamn AB	-0,5	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-9,0
Karlshamnsfastigheter AB	-1,8	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-2,0	-2,1	-2,1	-19,5
Kreativum i Blekinge AB	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,3	0,0	-3,5
Summa amorteringar	-34,3	-41,7	-43,2	-37,6	-57,7	-50,7	-62,7	-63,7	-64,8	-50,8	-66,9	-539,7

Större utmärkande investeringar är vattenförsörjningen, ledningsnät och pumpstationer VA, VA utbyggnad olika områden enligt VA-plan, energikaj, bogserbåt m.m. Samtliga bolag har behov av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar, vilka bör vara självfinansierade vid sunda ekonomiska förhållanden. Omfattningen bör utgå från de löpande avskrivningar som görs.



Flerårsplanerna bygger på prioriterade investeringar utifrån en riskanalys med perspektiven utförandemässigt (för att kunna genomföra grunduppdrag), ekonomi, säkerhet och övrigt. Se samtliga bolags inlämnade behov.

Kassaflödesbudget baserad på inlämnade investeringsbehov i Stadsvapnet-koncernen

Dotterbolagens styrelser i koncernen för Stadsvapnet i Karlshamn AB har inkommit med flerårsplan för investeringar 2027–2036 och utifrån bolagens inlämnade resultat och investeringsbehov får bolagskoncernen nedan kassaflödesbudget. (Nedan siffror utgår inte från ledningsgruppens förslag utan finns med i jämförelseperspektiv.)

Kassaflödesbudgeten beskriver vilket kassaflöde som genereras från rörelsen, vilka budgeterade investeringar som finns samt hur dessa kan finansieras. Det fria kassaflödet visar vilket finansiellt utrymme som kvarstår från rörelsen efter att investeringarna är genomförda. Det fria kassaflödet är negativt för samtliga budgetår och finansiering måste ske genom upplåning i kombination med aktieägartillskott.

I samband med de bolagsutbildningar som genomförts i närtid, har det blivit alltmer tydligt att flera av bolagen saknar modell för att förstå relationen mellan affärsbeslut och det ekonomiska värdet. En nuvärdesmodell har inhämtats från extern konsult för framtida investeringar. Modellen tar hänsyn till nettonuvärde, internränta, återbetalningstid samt känslighetsanalys.



KASSAFLÖDESBUDGET (mnkr)	Utfall 2025	Budget 2026
KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN		
Resultat efter finansiella poster	61,5	36,9
Återläggning ej likviditetspåverkande poster mm;		
- Avskrivningar och nedskrivningar	172,0	184,6
- Förändringar avsättningar	0,7	0,0
- utrangeringar, reavinster	5,1	0,6
- VA, Inv.fond/balansering resultat/ansl.avg	15,4	12,4
- Förändring rörelsetillgångar	5,8	0,0
Summa kassaflöde från rörelsen	260,5	234,5
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Årets investeringar	-209,8	-686,4
Likvider vid fsn anläggningstillgångar	0,2	0,0
Investeringar finansiella anl tillgångar	0,0	0,0
Avyttring av finansiella anl tillgångar	0,0	0,0
Summa kassaflöde från investeringar	-209,6	-686,4
FRITT KASSAFLÖDE	50,8	-452,0

Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
49,5	48,3	48,6
186,2	201,0	206,8
0,0	0,0	0,0
1,0	1,0	1,0
8,0	10,2	12,0
-4,0	-4,0	-4,0
240,7	256,5	264,4
-838,9	-491,5	-290,3
0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0
-838,9	-491,5	-290,3
-598,2	-235,0	-25,9

FINANSIERING AV DET "FRIA KASSAFLÖDET"	Utfall 2025	Budget 2026
Upplåning	45,0	501,5
Amorteringar av lån	-36,5	-34,3
Inlösen lån	-159,3	-55,8
Inlösen lån, direkt ägardirektiv	-65,0	0,0
Erhållna aktieägartillskott inlösen lån mb	60,0	55,8
Erhållna aktieägartillskott Emigranten	105,5	0,0
Lämnad utdelning till Karlshamns Kommun	-3,0	0,0
Förändring av kassa och bank	2,5	-15,2
Summa finansiering	-50,8	452,0

Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
628,0	307,0	135,0
-41,7	-43,2	-37,6
-58,3	-9,3	-10,3
0,0	0,0	0,0
49,0	0,0	0,0
0,0	0,0	0,0
-3,0	-3,0	-3,0
24,2	-16,5	-58,2
598,2	235,0	25,9

Bedömning

Långsiktigt hållbar ekonomi är möjligt för hela kommunkoncernen. Det kommer att krävas vägval och svåra politiska beslut, som kan uppfattas negativa av medborgare och medarbetare på kort sikt. Men de kommer att ge resultat för framtiden som inte övervältrar kostnader på framtida generationer.



Karlshamns kommunkoncern har en ryggsäck (låneskuld) som måste hanteras, det finns stora investeringsbehov de kommande åren och förutsättningar för framtiden skapas här och nu. En komplexitet som är svår att hantera. Kommunens verksamhet har sedan 2019 rymts inom skatteintäkter och bidrag. För kommande planperiod är skatteunderlaget vikande och bedömning görs att anpassningar är nödvändiga. Genomförs anpassningarna kan resultatnivån innebära att soliditeten bibehålls och återställning av soliditeten kan påbörjas mot slutet av planperioden. I bolagskoncernen är resultaten låga och det finns flera bolag med negativa resultat för perioden. Bedömningen är att lönsamheten måste öka och icke lönsamma verksamheter måste hanteras, för att kunna bibehålla och återställa soliditeten i bolagskoncernen.

Vidare kommer två stora investeringsprojekt som Sydostlänken och framtida vattenförsörjning, vilka kräver likviditet och påverkar låneutrymmet. Överskottet måste budgeteras till minst 2,0 procent för 2027 och under 2028–2029 måste överskottet nå 4 procent i den kommunala verksamheten. I bolagskoncernen bör avkastningskraven uppgå till branschindex för de olika bolagen och dess olika verksamhetsområden, för att kunna hantera beslutade investeringar och framtida behov av investeringar.

De finansiella förutsättningarna påverkas även av andra faktorer såsom organisationens kapacitet, förmåga att utvecklas mot effektfulla arbetssätt, omvärldsläget, kompetensförsörjning, friskare arbetsplatser m.m. Förutsättningar som är viktiga att fortsätta jobba aktivt med. För att klara budget 2027 antas att statsbidragen håller samma nivå som tidigare, att skatteunderlaget inte viker ytterligare, att tidigare kostnadsökningar kan hanteras inom befintliga budgetramar och att samverkan inom organisationen fortsätter. Förutsättningarna i bolagskoncernen påverkas också av flera ovan nämnda faktorer.

Investeringarna i den kommunala verksamheten har prioriterats hårt och endast grundläggande investeringar finns med i förslaget. Beslutet att lånefinansiera Sydostlänken kommer utöver detta. Fortsatt låg investeringsbudget föreslås för den kommunala verksamheten, dels för att kunna stabilisera och på sikt balansera upp soliditeten, men också för att kunna lämna över goda finansiella förutsättningar till framtida generationer.

Investeringsbehovet i bolagskoncernen överstiger låneutrymmet vida. Bedömningen är att det krävs återhållsamhet i bolagskoncernen till dess att lönsamheten ökat och först då kan nyinvesteringar vara aktuella.



Bilagor

Bilaga 1: SKR:s skatteprognos 2026-06-26

2026	Budget 2026 inkl skatte- sänkning 30 öre KF § 223 251208	Prognos SKR inkl skatte- sänkning 30 öre cirk 26:12 260226	Prognos avvikelse 2026	Prognos avvikelse 251230
Skatteintäkter	1 837 580	1 840 060	2 480	2 480
Inkomstutjämnning	424 494	425 996	1 502	1 439
Kostnadsutjämnning	-4 712	-4 716	-4	-4
Regleringsbidrag	88 573	88 573	0	0
LSS-utjämningsbidrag	89 028	90 623	1 595	1 595
Fastighetsavgift	90 675	90 773	98	98
Slutavräkning 2025 korrigering	0	1 240	1 240	0
Slutavräkning 2026	-7 368	-5 159	2 209	-3 266
	2 518 270	2 527 391	9 121	2 342
2027	Plan 2027 KF § 223 251208	Prognos SKR ny bef.prognos cirk 26:12 260226	Prognos avvikelse 2027	Prognos avvikelse 251230
Skatteintäkter	1 893 904	1 893 585	-319	-3 268
Skattesänkning 17 öre	0	-14 794	-14 794	-14 771
Inkomstutjämnning	449 929	451 143	1 213	135
Kostnadsutjämnning	2 491	4 335	1 844	8
Regleringsbidrag	80 511	80 723	212	650
LSS-utjämningsbidrag	88 533	90 134	1 601	1 587
Fastighetsavgift	90 675	93 646	2 971	2 971
	2 606 043	2 598 771	-7 272	-12 690
2028	Plan 2028 KF § 223 251208	Prognos SKR ny bef.prognos cirk 26:12 260226	Prognos avvikelse 2028	Prognos avvikelse 251230
Skatteintäkter	1 955 449	1 980 156	4 707	1 234
Skattesänkning 17 öre	0	-15 314	-15 314	-15 287
Inkomstutjämnning	467 900	468 392	492	-942
Kostnadsutjämnning	9 856	9 904	48	22
Regleringsbidrag	73 873	73 611	-262	253
LSS-utjämningsbidrag	88 074	89 675	1 602	1 579
Fastighetsavgift	90 675	93 646	2 971	2 971
	2 685 827	2 680 071	-5 756	-10 171
2029 (utgångsläge 2028)	Plan 2028 inkl KF § 223 251208	Prognos SKR ny bef.prognos cirk 26:12 260226	Prognos avvikelse 2029	Prognos avvikelse 251230
Skatteintäkter	1 955 449	2 036 633	81 184	78 360
Skattesänkning 17 öre	0	-15 911	-15 911	-15 889
Inkomstutjämnning	467 900	479 661	11 761	11 309
Kostnadsutjämnning	9 856	18 191	8 335	4 780
Regleringsbidrag	73 873	60 425	-13 448	-13 067
LSS-utjämningsbidrag	88 074	89 237	1 164	1 161
Fastighetsavgift	90 675	93 646	2 971	2 971
	2 685 827	2 761 882	76 055	69 624
Prognos antal invånare	2026	2027	2028	2029
Egna antaganden	31 649	31 473	31 310	31 164



Bilaga 2: Investeringar över 7 mnkr

Investeringar över 7 mnkr (mnkr)	Totalt	Ack utfall	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032	Plan 2033	Plan 2034	Plan 2035	Plan 2036
Exploateringar	-308	-6	-8	-10	-12	-32	-20	-20	-20	-35	-35	-35	-35
Östra Piren	-6	-6											
Janneberg	-200					-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20
Guöplatån Fas 1	0		0										
KS förfogande expl markförvärv	-8		-2	-2	-2	-2							
KS förfogande expl gator, belysning, parker	-93		-5	-8	-10	-10				-15	-15	-15	-15
Infrastruktur	-1 253	0	-31	-78	-72	-72	-249	-249	-199	-215	-30	-30	-30
Beläggingsåtgärder	-136		-8	-8	-10	-12	-14	-14	-14	-14	-14	-14	-14
Centrumsnära parkeringar	-13		-13										
Infrastruktur inkl kajer och gröna ytor	-260		-10	-50	-50	-50	-50	-50					
Sydostlänken persontrafik	-130			-6	-3	-2	-30	-30	-30	-30			
Sydostlänken godstrafik	-650			-14	-10	-8	-155	-155	-155	-155			
Pedagogisk verksamhet	-177	-43	-27	-33	-1	-6	-1	-11	-11	-11	-11	-11	-11
Åtgärder grund- och gymnasielokaler	-11		-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Hållaryds skola/förskola	-81	-43	-15	-24									
Österslätsskolan/Bodestorpsskolan	-20		-12	-9									
Förskolor	-30							-5	-5	-5	-5	-5	-5
Grund- och gymnasieskolor	-35					-5		-5	-5	-5	-5	-5	-5
Vård och omsorg	-63	-22	-10	0	0	0	0	-6	-6	-5	-5	-5	-5
LSS-boenden Asarumsdalen	-22	-22	0										
Produktionskök kyld mat ordinärt boende	-10		-10										
Kultur och fritid	-91	0	-5	-14	-13	0	0	0	0	-5	-25	-30	0
Väggabadet	-31	0	-5	-14	-13								
Mörrums Folkets Hus	0		0										
Idrottsanläggningar	-60		0							-5	-25	-30	
Övrig verksamhet	-741	-123	-158	-54	-44	-45	-45	-46	-46	-46	-46	-46	-46
Maskinpark	-90			-9	-9	-9	-9	-9	-9	-9	-9	-9	-9
Tubbarydsanläggningen	-18	-1	-17										
Byggnadsåtgärder	-143	-3	-10	-12	-12	-13	-13	-14	-14	-14	-14	-14	-14
Utbyte belysningsarmaturer till LED	-40	-20	-10	-10									
Kommunens bilpark	-195		-15	-18	-18	-18	-18	-18	-18	-18	-18	-18	-18
Brandstationen fas 1 och fas 2	-195	-99	-96										
Civil beredskap	-60		-10	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
Summa	-2 633	-193	-239	-188	-142	-155	-315	-331	-281	-316	-152	-157	-127



Bilaga 3: Inriktningsmål och indikatorer

Indikatorerna för mandatperioden 2023–2026 är kopplade till de 7 inriktningsmålen i kommunprogrammet. Ytterligare hänsyn har tagits till Växtplats Blekinge, den regionala utvecklingsstrategin, som rimmar väl med de sju inriktningsmålen. Majoriteten av data kommer från KKiK (Kommunens Kvalitet i Korthet), och redovisas i Kolada. Eftersom data för olika indikatorer publiceras vid olika tidpunkter använder vi alltid den senaste tillgängliga informationen – oavsett vilket år den är från. Indikatorerna fungerar som vägvisare och visar om utvecklingen går i rätt riktning i förhållande till målen. De ger underlag för att djupare analysera vad som ligger bakom både goda resultat och områden med utmaningar. På så sätt blir det möjligt att hantera det som går att påverka och att dra lärdomar av det som fungerar väl.

Inriktningsmål: Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel

Finansiella mål	Publicering	Resultat att nå
En överskottsgrad på i genomsnitt minst 2,5 procent över den kommande treårsperioden för den kommunala verksamheten	Årsredovisningen	2,5
En överskottsgrad på minst 4,0 procent från år 2028 och framåt för den kommunala verksamheten	Årsredovisningen	4,0
Soliditet i kommunen på minst 40 procent i genomsnitt över en treårsperiod för den kommunala verksamheten	Årsredovisningen	40
Soliditet i kommunen på minst 43 procent från år 2029 för att nå soliditeten 48 procent inom fem år för den kommunala verksamheten (exklusive belåning för Sydostlänken)	Årsredovisningen	48
Soliditet för kommunkoncernen på minst 25 procent i genomsnitt över en treårsperiod	Årsredovisningen	25
Soliditet för kommunkoncernen på minst 29 procent från år 2028 för att nå 30 procent inom fem år exkl. Framtidavattenförsörjning	Årsredovisningen	30

Mått	Publicering	Resultat att nå
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	100%
Självfinansieringsgrad för den kommunala koncernens investeringar, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	100%



Nettokostnadsavvikelse % totalt för kommunen exkl LSS, (Kolada)	V 37, 2026	Bibehåll eller minska mot föregående år
Nettokostnads-avvikelse % LSS, (Kolada)	V 37, 2026	Bibehåll eller minska mot föregående år
Sjukfrånvaro kommunen totalt, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	Bibehåll eller minska mot föregående år
Andel timmar som görs av timavlönade i förhållande till arbetade timmar, kommunen totalt, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	Bibehåll eller minska mot föregående år
Andel tillsvidare-anställda av totalt antal månads-anställda, kommunen totalt, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	Bibehålla eller öka från föregående år
Andel heltidsanställda av totalt antal tillsvidareanställda, kommunen totalt, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	Bibehålla eller öka från föregående år
Andel chefer som stannat mer än 4 år i organisationen, % (Egen mätning)	Årsredovisningen	Bibehålla eller öka från föregående år
Nya tillsvidareanställda månadsavlönade, % (Kolada)	V 14 2026	Informationsmätt
Avgångna tillsvidareanställda under året, % (Kolada)	V 14 2026	Informationsmätt
Summa energianvändning i kommunala verksamhetslokaler, kWh/kvm (egen mätning)	KS resultatrapport	Bibehålla eller minska från föregående år



Inriktningsmål: Karlshamn ska ge förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Mått	Publicering	Resultat att nå
Företagsklimat enl. ÖJ(Insikt) - Totalt, NKI (KKiK)	v 17, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar (KKiK)	Hösten 2026	Bibehåll eller minska mot föregående år
Näringslivsranking (Svenskt näringsliv)	Egen undersökning	Öka från föregående år
Sysselsatta i kommun/ regionsektor efter arbetsställets belägenhet, andel % (Kolada fri sökning)	November 2026	Bibehålla eller minska från föregående år

Inriktningsmål: Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare

Mått	Publicering	Resultat att nå
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel %, totalt (Kolada)	v 46, 2026	Bibehåll eller minska från föregående år
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel %, Kvinnor (Kolada)	v 46, 2026	Bibehåll eller minska från föregående år
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel %, Kvinnor (Kolada)	v 46, 2026	Bibehåll eller minska från föregående år
Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel % (Kolada, jämföraren, Agenda 2030)	v 46 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Servicemätning – Enkelt att få hjälp med sin fråga via e-post, index	v 24 2026	2023 första året för mätning
Servicemätning – Enkelt att få hjälp med sin fråga via telefoni, index	v 24 2026	2023 första året för mätning
Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel % (Kolada, Jämföraren, Om kommunen)	v 51 2026	Bibehålla eller öka från föregående år



Inriktningsmål: Utbilda för ett livslångt lärande

Mått	Publicering	Resultat att nå
Föräldrars nöjdhet med kommunens förskola, index 0-10 (Egen undersökning)	UN Resultat-rapport	Bibehålla eller öka från föregående år
Elever i åk 3 som klarat alla delprov för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%) (KKiK)	v 48, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Elever i åk 6 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen (som eleven läser), kommunala skolor, andel (%)	v 43, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%) (KKiK)	v 39, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) (KKiK)	v 39, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Meritvärde åk 9 (egen undersökning)	UN Resultat-rapport	Bibehålla eller öka från föregående år
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%) (Kolada)	v 48, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%) (KKiK)	v 48, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år

Inriktningsmål: Att ha ett arbete är centralt för delaktighet i samhället

Mått	Publicering	Resultat att nå
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%) (KKiK)	v 21, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%) (Kolada)	v 26, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Sysselsättningsgrad 20-64 år, andel % (Kolada, jämföraren, Arbete/näringsliv)	V 28 2026	Bibehålla eller öka från föregående år



Inriktningsmål: Omsorg om alla i livets olika skeden

Mått	Publicering	Resultat att nå
Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren känner sig trygg med alla i personalen, lägeskommun, andel (%)	v 49, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Verksamheten är viktig för brukaren, lägeskommun, andel (%)	v 49, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg -helhets-syn, andel (%) (KKiK)	v 40, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (KKiK)	v 40, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av biståndsmottagare 18+ år	Egen undersökning	Bibehålla eller öka från föregående år
Biståndsmottagare, ekonomiskt bistånd, 18+ år, andel % av befolkningen	V 24, 2026	Bibehålla eller minska från föregående år

Inriktningsmål: Karlshamn ska vara en dynamisk, växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och föreningsliv

Mått	Publicering	Resultat att nå
Färdigställda bostäder, nybyggnad, antal/1000 inv (Kolada fri sökning)	V 20 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år (KKiK)	v 21, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%) (KKiK)	v 46, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (Kolada, KKiK)	V 49, 2026	Bibehålla eller öka från föregående år
Genomsnittlig öppettid per bibliotek och vecka (Kolada, Jämföraren, Kultur/fritid)	V 21 2026	Bibehålla eller öka från föregående år



§ 105 Utökning av Karlshamn Energi Vatten AB:s investeringsram för VA-utbyggnad i Köpegårda och Nötabråne

KS 2026/607

Kommunfullmäktiges beslut

att godkänna att Karlshamn Energi Vatten AB inleder utbyggnad av VA inom § 6-områdena Köpegårda och Nötabråne i enlighet med vattentjänstplanen

att godkänna att Karlshamn Energi Vatten AB:s investeringsram utökas med 25 mnkr 2027 och 30 mnkr 2028 för projekten

att eventuella behov av utökad borgensram hanteras inom ordinarie beslutprocess hösten 2026 och hösten 2027.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade 2026-03-30, § 29, om vattentjänstplan för Karlshamns kommun. En del i denna plan är fastställande av så kallade § 6 områden vilka är prioriterade för VA-utbyggnad och när det är möjligt rangordna samt ungefärligt tidsätta dessa.

Karlshamn Energi Vatten AB har tidigare inlett förprojektering av ett par projekt (Köpegårda och Nötabråne) som pekats ut i den VA-plan som legat till grund för vattentjänstplanen och även kostnadssatt dessa till ca 50 mnkr totalt.

Kostnaderna för utbyggnaden ska helt finansieras av det så kallade VA-kollektivet men gällande lagstiftning sätter gränser för avsättning inför utbyggnadsprojekt. Gällande VA-taxa innebär även att endast en del av kostnaden kan tas ut inom ramen för anslutningsavgiften vilket sammantaget gör att intäkterna kommer att falla ut löpande över tid men i huvudsak efter att utbyggnaden är färdigställd.

Karlshamn Energi Vatten AB har med anledning av detta tidigare tillskrivit Stadsvapnet i Karlshamn AB om att projektet kommer att påverka bolagets investeringsbudget för de år då projekten genomförs. Då framtagandet av vattentjänstplanen har försenats har Stadsvapnet i Karlshamn AB i dialog med Karlshamn Energi AB och Karlshamns kommun inväntat att denna beslutats.

Från och med 2026 har Stadsvapnet i Karlshamn AB:s roll förändrats mot ett mer renodlat holdingbolag och kommunstyrelsens reglemente tillförts uppgifter om ägarstyrning av koncernens och kommunens helägda samt delägda bolag. Denna förändring gör att frågan om Karlshamn Energi Vatten AB:s investeringsbudget hanteras av kommunstyrelsen och därmed bereds av kommunstyrelsens arbetsutskott. Ärendet har därför flyttas från Stadsvapnet i Karlshamn AB till kommunstyrelsen.

Då den beslutade vattentjänstplanen innebär en fastställd prioritering och Köpegårda och Nötabråne är högst prioriterade i den beslutade vattentjänstplanen så är de aktuella för detaljprojektering, tillståndspröcesser och genomförande.

Karlshamn Energi Vatten AB har reviderat kostnadskalkylen och meddelat Karlshamns kommun att utbyggnaden innebär behov av en utökning av den beslutade



investeringsramen för 2027 och 2028 med totalt drygt 55 mnkr samt att man i dagsläget bedömer behöva lånefinansiera en stor del av utbyggnaden då intäkterna till största delen faller ut efter slutförandet av projekten.

Lagstiftningen är, när det gäller § 6 områden, delvis tvingande det vill säga fastighetsägare i berörda områden har möjlighet att hos Länsstyrelsen begära VA-huvudmännen föreläggs genomföra utbyggnaden inom en viss tid. Detta har varit ett av underlagen till vattentjänstplanen och innebär nu att detta åtagande kommer att behöva genomföras.

Utifrån ovanstående föreslås att Karlshamn Energi Vatten AB beviljas utökad investeringsram för de utpekade projekten samt att frågan om borgensram hanteras inom ordinarie process.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-30
Protokollsutdrag KEVAB styrelsemöte 20240515 - Köpegårda och Nötabråne
KEVAB Tjänsteskrivelse Investeringsprojekt Köpegårda
KEVAB Tjänsteskrivelse Investeringsprojekt Nötabråne
Investeringsbudget KEVAB VA-utbyggnad Köpegårda och Nötabråne

Beslutet skickas till

Karlshamn Energi Vatten AB
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren



§ 106 Resultatrapporter januari-april 2026

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att fastställa resultatrapporter för perioden januari-april 2026.

Sammanfattning

Kommunkoncernen prognostiserar ett positivt resultat som uppgår till 71 mnkr. Den kommunala verksamheten visar ett överskott på 45 mnkr. Stadsvapnet i Karlshamn AB prognostiserar ett överskott på 28,1 mnkr. Västblekinge Miljö AB visar underskott på 1,7 mnkr (Karlshamns kommun äger 50% av bolaget).

Prognos helårsresultat kommunkoncern 2026

Resultatuppföljning kommunkoncernen, mnkr	Utfall Apr 2026	Utfall Apr 2025	Avvikelse jmf med föreg år	Budget helår 2026	Helårs- prognos 2026	Prognos avvikelse 2026
Karlshamns Kommun	26	3	22	37	45	8
Stadsvapnet i Karlshamn AB	23	41	-18	40	28	-12
Västblekinge Miljö AB (50%)	1	-1	1	-2	-2	0
Periodens resultat kommunkoncernen	49	44	5	75	71	-4

Prognos budgetavvikelse nämnder, finans och kommuncentrala poster 2026

Överskottet i kommunen prognostiseras avvika +8 mnkr från budget. Nämndernas prognostiserade avvikelse på helår är -1 mnkr, finans och kommuncentrala posters avvikelse uppgår till +9 mnkr. Att göra en prognos över framtiden är svårare än någonsin eftersom det finns omvärldsfaktorer som är mycket osäkra och kan komma att förändra prognosen under året. Även valet kommer att påverka. Värt att notera är att sjuklönekostnaderna är på samma nivå för perioden januari-april 2026 som föregående år.

Driftredovisning nämnder och finansförvaltning, mnkr	Budget Apr 2026	Utfall Apr 2026	Avvikelse Apr 2026	Budget helår 2026	Helårs- prognos 2026	Prognos avvikelse 2026	Utfall Apr 2025
Nämnder							
Kommunfullmäktige	-1	-1	0	-3	-3	0	-1
Valnämnd	0	0	0	-3	-3	0	0
Kommunrevision	-1	0	0	-2	-2	0	0
Kommunstyrelse	-252	-252	0	-731	-740	-10	-264
Utbildningsnämnd	-272	-266	6	-760	-758	2	-262
Teknik-, digitaliserings- och jävsnämnd	-24	-25	-2	-69	-74	-5	-20
Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnd	-319	-310	9	-936	-924	12	-274
Summa nämnder	-869	-855	14	-2 503	-2 504	-1	-822
Summa finans och kommuncentralt	847	880	33	2 539	2 548	9	825
Resultat	-22	26	48	37	45	8	3

Glädjande kan det konstateras att utbildningsnämnden och omsorgsnämnden prognostiserar överskott 2026. Även de mindre nämnderna så som valnämnd, kommunrevision och kommunfullmäktige balanserar mot budget.



Kommunstyrelsen är i balans med periodens budget jan-apr 2026, men det beräknade underskottet uppgår till 9,2 mnkr för helåret främst drivet av ökade kostnader för kommungemensamma IT-system, licenser, webb samt juriststöd i Tärnöprocessen. Flera verksamheter bedöms ligga i balans, men stödfunktioner och serviceverksamheter för medborgare och företag bidrar mest till underskottet, bland annat på grund av systemkostnader, personalförändringar och exploateringskostnader.

Teknik, digitaliserings- och jävsnämnden visar på ett underskott för perioden jan-apr 2026 på 2 mnkr och prognostiserar ett underskott som uppgår till 5 mnkr på helår. Den förväntade avvikelsen bygger främst på stora kostnader under årets första månader avseende snö och halkbekämpning samt tillkommande beredskapsersättning under hösten. Andra faktorer som påverkar är bland annat hyrkostnader för lastbil samt höga personalkostnader. Prognosen bygger på att det under hösten endast har varit fasta kostnader avseende snö och halkbekämpning, tar man höjd för vinterväglag i förhållande till utfall tre år bakåt i tiden tillkommer ytterligare kostnad med ca 2 mnkr.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämndens har ett överskott på 9 mnkr för perioden jan-apr 2026 och prognostiserar ett överskott som uppgår till 12 mnkr på helår. Resultatet för perioden drivs främst av högre intäkter och lägre personalkostnader till följd av vakanser och minskad bemanning. Samtidigt tynger ökade kostnader för ekonomiskt bistånd och konsulter resultatet. Flera verksamheter visar överskott, särskilt stöd i ordinärt boende, LSS, Myndighet och resurs samt IFO/AME, medan stöd i särskilt boende har ett underskott kopplat till sjuklöner, semester och ökad bemanning. Årets inledande månader visar på fortsatt stabil nivå kopplat till den demografiska utvecklingen, volym i hemtjänst motsvarar inledningen på året. Vid uppföljning av beläggning särskilt boende, har årets inledande månader inneburit minskad kö, beslut om särskilt boende är i samma nivå som antalet tillgängliga lägenheter.

Utbildningsnämnden har ett överskott på 6 mnkr för perioden jan-apr 2026 och prognostiserar ett överskott som uppgår till 2 mnkr på helår. Osäkerhet kvarstår kring bland annat statsbidrag, interkommunala ersättningar och kommande elevval och reformer.

Finans och kommuncentrala poster har ett överskott på 33 mnkr för perioden januari-april 2026 och prognostiserar ett överskott på 9,1 mnkr 2026. Anledningen till större positiv periodavvikelse är inbetalning av intrångsersättning från Naturvårdsverket för Långasjönäs naturreservat.

Budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag har negativ helårsavvikelse på 11,4 mnkr (skatteintäkter -14,6 och generella statsbidrag +3,2 mnkr) enligt prognosen från SKR i april 2026 och det är en minskning med 20,5 mnkr i jämförelse med prognosen från SKR i februari. Dessutom tillkommer statsbidrag för vindkraftsstöd och lagerhållning av sjukvårdsprodukter vilka är klassificerade som generella, med prognostiserad helårsavvikelse på plus 0,3 mnkr.

Prognosen för pensionskostnader är i balans med årets budget. Finansiella intäkter har något lägre prognos för borgensavgifter än budgeterat. Finansiella kostnader har minus 24,1 mnkr på ränta för finansiell leasing som inte är hanterad i budget 2026. Plus 2,8 mnkr i räntekostnader för upplånat kapital.



Plus 5 mnkr på avskrivningar på grund av lägre investeringstakt 2025 än budgeterat. Prognosen på försäljning visar större underskott 2026. Försäljningar av fordon +0,7 mnkr, strötomter -2,7 mnkr, byggnader/anläggningar -7 mnkr och exploateringsfastigheter -18,8 mnkr.

Sjukfrånvaron och sjuklönekostnaderna är på samma nivå för perioden jan-apr 2026 som föregående år. Utbildningsnämnden har lägre utfall med 0,2 mnkr (exklusive PO) och kommunstyrelsen har lägre utfall med 0,1 mnkr (exklusive PO) jämfört med samma period föregående år. Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden har högre utfall för sjuklönekostnader med -0,3 mnkr (exklusive PO).

Investeringsredovisning verksamheter, mnkr	Budget helår 2026	Utfall Apr 2026	Helårs- prognos 2026	Prognos avvikelse 2026
Verksamhet				
Exploateringar	-8	0	-8	0
Infrastruktur	-36	-2	-28	8
Pedagogisk verksamhet	-30	-10	-31	-1
Vård och omsorg	-14	0	-14	0
Kultur och fritid	-12	-1	-12	0
Digitalisering	-1	0	-1	0
Övrig verksamhet	-170	-44	-168	1
KS förfogande investeringar < 7 mnkr	-2	0	-2	0
Summa	-272	-57	-263	9

Årets utfall för investeringar beräknas uppgå till 263 mnkr, vilket är 9 mnkr lägre än den budgeterade nivån på 272 mnkr och motsvarar en genomförandegrad på 96,7 %.

Prognos budgetavvikelse bolag 2026

Driftredovisning bolag, mnkr	Utfall Apr 2026	Utfall Apr 2025	Avvikelse jmf med föreg år	Budget helår 2026	Helårs- prognos 2026	Prognos avvikelse 2026
Stadsvapnet i Karlshamn AB						
Stadsvapnet i Karlshamn AB	-1	-1	0	-3	-3	0
Karlshamn Energi AB	19	22	-3	26	24	-1
Karlshamnsbostäder AB	13	17	-4	35	35	0
Karlshamns Hamn AB	3	12	-9	0	-8	-8
Karlshamnsfastigheter AB	-9	-7	-2	-15	-18	-3
Kreativum i Blekinge AB	-2	-2	0	-2	-2	0
NetPort Science Park AB	0	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	23	41	-18	40	28	-12
Västblekinge Miljö AB	1	-1	1	-2	-2	0

Resultat för koncernen efter finansiella poster för perioden januari-april 2026 uppgår till +23,3 mnkr jämfört med +41,4 mnkr samma period föregående räkenskapsår vilket är en minskning med -18,1 mnkr. De största minskningarna jämfört med föregående år avser



Karlshamns Hamn (-9,6 mnkr), Karlshamn Energi AB (-2,8 mnkr), Karlshamnsbostäder (- 4,2 mnkr) samt Karlshamnsfastigheter AB (-1,7 mnkr).

Helårsprognosen för år 2026 uppgår till 28,0 mnkr jämfört med budgeten på 40,1 mnkr vilket ger en negativ avvikelse på 12,1 mnkr. Det är främst Karlshamns Hamn AB (-7,6 mnkr), Karlshamn Energi AB (- 1,3 mnkr) Karlshamnsfastigheter AB (-3,0 mnkr) samt NetPort Science Park (-0,4 mnkr) som har reviderat ned sina prognoser jämfört med budget.

I Karlshamn Energi AB beror minskningen främst på ett planerat underhållsstopp på Södra Cell Mörrum vilket sker vartannat år vilket påverkar produktionskostnaderna för fjärrvärme negativt. Det planerade underhållsstoppet prognostiseras bli längre än budgeterat vilket justerats i årsprognosen med en negativ avvikelse mot budget. Det balanseras upp med högre resultat inom både elnät och elhandel än föregående år samt ökad prognos inom elhandel i förhållande till budget.

Karlshamns Hamns resultat påverkas av lägre intäkter i linje med sjöfarten som helhet på den volatila marknad som råder och maskinparken påverkas av ökade drivmedelskostnader. Starten på 2025 var också ovanligt bra vilket påverkar jämförelsen mot föregående år. Budgeten är utgångspunkt för prognosen med justering för avskrivningar och räntekostnader som påverkar prognosen negativt med -7,6 mnkr jämfört med budget.

Karlshamnsfastigheters resultat påverkas av försäljningen av Halda 2026-03-31 samt engångskostnader kopplade till försäljningen av Halda och pågående avyttringsarbete.

Med anledning av de underskott som prognostiseras på helåret 2026 för Karlshamns Hamn AB, Karlshamsfastigheter AB, Kreativum i Blekinge AB samt NetPort Science Park AB finns det en påtaglig risk att koncernen inte kommer att kunna bära underskotten 2026. Utöver nämnda bolag ska även underskottet i moderbolaget täckas vilket prognostiseras till ca -2,9 mnkr. Det finns enbart två bolag inom koncernen Karlshamnsbostäder AB samt Karlshamn Energi AB som kan bidra med tillskott för att täcka underskotten. Budgeterade koncernbidrag/utdelningar från Karlshamnsbostäder och Karlshamn Energi AB för år 2026 uppgår till ca 12,6 mnkr. Utdelningar från Karlshamnsbostäder AB begränsas enligt lagstiftning (lagen om allmännyttiga bostadsbolag) och en högre värdeöverföring från Karlshamn Energi AB än budgeterat begränsar bolaget möjlighet till självfinansiering av investeringar samt överstiger även prognostiserat behov, enligt tabell nedan, prognostiserat resultat i Karlshamn Energi AB (24,2 mnkr).

Västblekinge Miljö AB redovisar ett positivt resultat på 1,0 mnkr för jan-april 2026 och helårsprognosen förväntas balanseras mot budget.



Investeringsredovisning bolag, mnkr	Budget helår 2026	Utfall Apr 2026	Helårs- prognos 2026	Prognos avvikelse 2026
Bolag				
Karlshamn Energi AB	72	17	73	-2
Karlshamn Energi Vatten AB	479	40	293	186
Karlshamns Hamn AB	97	5	106	-9
Karlshamnsbostäder AB	61	13	64	-3
Karlshamnsfastigheter AB	10	3	9	0
Kreativum i Blekinge AB	0	0	1	0
Västblekinge Miljö AB	21	3	19	1
Summa	739	81	565	174

Investeringar under perioden januari – april 2026 uppgår till 81 mnkr. Investeringsbudget för hel och delägda bolagen uppgår till 739 mnkr för år 2026.

Helårsprognosen för år 2026 uppgår till 565 mnkr för hela koncernen vilket understiger budgeten med 174 mnkr. Den positiva avvikelsen avser främst projektet framtida vattenförsörjning med en total avvikelse på + 189,3 mnkr som förskjuts till kommande budgetperiod. Karlshamns Hamn AB har en negativ prognosavvikelse på -9,3 mnkr och i denna avvikelse ingår förskjutningar i investeringsprojekt till kommande år (2027–2028) på projektet Energikajen Oxhaga på 20 mnkr vilket innebär att den faktiska prognosavvikelsen mot budget på övriga projekt uppgår till -29,3 mnkr.

Under perioden har lån tagits upp med 20 mnkr till investeringar i Karlshamn Energi Vatten AB. Resterande av investeringarna är självfinansierade.

Västblekinge Miljö AB redovisar en prognos som avviker negativt från budget med 1 mnkr. Flera mindre investeringar såsom lastväxlarflak, skruv biogas och byggåterbruk som avviker från budget.



Kassaflödesanalys 2026-04-30

	Utfall 2026-01-01 2026-04-30	Utfall 2025-01-01 2025-04-30	BUDGET 2026	PROGNOS 2026 (april)	Utfall 2025-01-01 2025-12-31
Kommunkoncern					
<u>Kassaflöde från löpande verksamhet</u>					
Karlshamns Kommun	77	99	174	183	133
Stadsvapnet i Karlshamn AB	65	99	234	216	262
Västblekinge Miljö AB (50%)	11	12	3	3	6
Totalt kassaflöde från löpande verksamhet	153	209	411	402	401
<u>Kassaflöde investeringsverksamhet</u>					
Karlshamns Kommun	-54	-54	-247	-249	-282
<i>Justering koncerninterna poster AÅT reglering</i>	0	4	0	0	109
Stadsvapnet i Karlshamn AB	-69	-42	-718	-537	-211
<i>-varav framtida vattenförsörjning</i>	<i>-24</i>	<i>-9</i>	<i>-409</i>	<i>-220</i>	<i>-25</i>
Västblekinge Miljö AB (50%)	-1	-1	-10	-10	-4
Kassaflöde investeringsverksamhet	-124	-93	-975	-795	-388
FRITT KASSAFLÖDE	28	115	-564	-393	13
<u>Finansiering av det fria kassaflödet</u>					
Nyupplåning	20	0	648	340	245
Amorteringar lån	-16	-12	-46	-62	-50
Inlösen lån	0	-6	0	-34	-167
Förändr likvida medel (bank)	-32	-98	-38	149	-41
Summa finansiering	-28	-115	564	393	-13

Kassaflödesbudgeten beskriver vilket kassaflöde som genereras från rörelsen, vilka budgeterade investeringar som finns samt hur dessa kan finansieras. Det fria kassaflödet visar vilket finansiellt utrymme som kvarstår från rörelsen efter att investeringarna är genomförda. Det fria kassaflödet är positivt för perioden januari-april men negativt i budget samt helårsprognosen för kommunkoncernen. I helårsprognosen är det fria kassaflödet negativt med -393 mnkr varav investeringarna för Framtida Vattenförsörjning i Karlshamn Energi Vatten AB uppgår till -220 mnkr. Det negativa fria kassaflödet i prognosen finansieras till stor del genom nyupplåning samt användande av befristad likvida medel på bankkontona.



KASSAFLÖDE Kommunen	Utfall 2026-01-01 2026-04-30	Utfall 2025-01-01 2025-04-30	BUDGET 2026	PROGNOS 2026 (april)	Utfall 2025-01-01 2025-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN					
Resultat efter finansiella poster	26	3	37	38	61
Återläggning ej likviditetspåverkande poster	43	38	97	128	110
Förändring rörelsetillgångar/rörelseskulder	9	57	40	16	-38
Summa kassaflöde från rörelsen	77	99	174	183	133
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR					
Årets investeringar	-57	-51	-272	-263	-186
Likvider vid fsn anläggningstillgångar	2	1	25	14	2
Investeringar i kommunkoncernen	0	-4	0	0	-109
Investeringar finansiella anl tillgångar	0	0	0	0	0
Avyttringar av finansiella anl tillgångar	1	0	0	1	12
Summa kassaflöde från investeringar	-54	-54	-247	-249	-282
FRITT KASSAFLÖDE	23	45	-73	-66	-149

FINANSIERING AV DET "FRIA KASSAFLÖDET"	2026-01-01 2026-04-30	2025-01-01 2025-04-30	Budget 2026	Prognos 2026	2025-01-01 2025-12-31
Upptagna lån	0	0	92	80	200
Upptagna lån inlösen lån Stadsvapnet	0	0	56	56	60
AÅT till Stadsvapnet för inlösen lån	0	0	-56	-56	-60
Amorteringar av lån	-6	-3	-12	-21	-14
Inlösen lån	0	0	-10	-26	0
Erhållen utdelning	0	0	3	3	3
Förändring av kassa och bank	-17	-42	0	30	-40
Summa finansiering	-23	-45	73	66	149

För kommunen så är det ett positivt fritt kassaflöde för perioden januari-april men negativt i budgeten samt helårsprognosen. Det negativa fria kassaflödet i helårsprognosen -66 mnkr finansieras till stor del genom nyupplåning samt utnyttjande av bankmedel.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse resultatrapporter januari-april 2026
Låneportfölj 2026-04-30
Kommunfullmäktige Resultatrapport Januari-april 2026
Kommunstyrelsen Resultatrapport Januari-april 2026
Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnd resultatrapport Januari-april 2026



Revision resultatrapport Januari-april 2026
Teknik- digitaliserings- och jävsnämndens resultatrapport Januari-april 2026
Utbildningsnämnden resultatrapport Januari-april 2026
Valnämnden Resultatrapport Januari-april 2026
Västblekinge Miljö AB Resultatrapport Januari-april 2026
Karlshamn Energi AB resultatrapport Januari-april 2026
Karlshamns fastigheter AB resultatrapport Januari-april 2026
Karlshamns Hamn AB resultatrapport Januari-april 2026
Kreativum i Blekinge AB resultatrapport Januari-april 2026
NetPort Science Park AB resultatrapport Januari-april 2026
Beslut SVAB 2026-06-01 § 34 Resultatrapport T1

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder
Samtliga förvaltningschefer
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren
Controller Susanne Andersen
Koncerncontroller Marie Nilsson



§ 107 Nämndinitiativ från Karlshamnslaget (SD, M och KD) - Samverkansprojekt mellan Karlshamns kommun och Karlshamns ridklubb med syfte att minska problematisk skolfrånvaro

KS 2026/770

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja tilläggsanslag om högst 100 tkr att finansieras ur kommunens resultat.

Sammanfattning

Karlshamnslaget - Louise Håkansson (SD), Farhad Towfighian (M) och Estelle Nerö (KD) har 2026-05-26 inkommit med nämndinitiativ till utbildningsnämnden gällande samverkansprojekt mellan Karlshamns kommun och Karlshamns ridklubb med syfte att minska problematisk skolfrånvaro.

Utbildningsnämnden beslutade 2026-05-26, § 51, att uppdra åt förvaltningschefen att forma ett samverkansprojekt gällande hemmasittare som startar höstterminen 2026 mellan Karlshamns kommun och Karlshamns ridklubb samt att hos kommunstyrelsen äska tilläggsanslag om högst 100 000 kronor per år för genomförande av samverkansprojekt med Karlshamns ridklubb.

Då beslutet hanterar ett område och en grupp som enligt gällande reglemente ligger inom utbildningsnämndens ansvarsområde ska även frågan om finansiering hanteras av nämnden. Kommunfullmäktige har genom sitt budgetbeslut gett utbildningsnämnden mandat att prioritera och fördela medel inom tilldelad ram varför nämnden har möjlighet att hantera finansieringsfrågan. Ärendet inte innehåller någon analys som visar att kostnaden inte kan hanteras av nämnden.

En utökning av utbildningsnämndens ram kräver beslut i kommunfullmäktige.

Utifrån ovanstående föreslås att utbildningsnämnden hanterar frågan om finansiering.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i detta skede.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-27

Beslut UN 2026-05-26 § 51 Nämndinitiativ från Karlshamnslaget (SD, M och KD) - Samverkansprojekt mellan Karlshamns kommun och Karlshamns ridklubb med syfte att minska problematisk skolfrånvaro

Nämndinitiativ från Karlshamnslaget (SD, M och KD) - Samverkansprojekt mellan Karlshamns kommun och Karlshamns ridklubb med syfte att minska problematisk skolfrånvaro



Yrkanden

Sofie Ekenberg (C) yrkar återremiss för att förvaltningen ska kunna lämna mer underlag i ärendet.

Lars-Olof Larsson (KD) och Bodil Frigren-Ericsson (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Thomas Lilja (MED) och Charlott Lorentzen (MP) yrkar bifall till Sofie Ekenbergs (C) yrkande om återremiss.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på Sofie Ekenbergs (C) yrkande om återremiss och finner att kommunfullmäktige beslutar att frågan ska avgöras idag.

Omröstning begärs och följande propositionsordning fastställs:

Den som vill att ärendet ska avgöras idag röstar JA

Den som vill att ärendet ska återremitteras röstar NEJ

Omröstningen utfaller i 41 röster för JA och 8 röster för NEJ varpå ordföranden förkunnar att kommunfullmäktige beslutat att ärendet ska avgöras idag.

Ordföranden ställer sedan proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Omröstning

Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (41)	Nej (8)	Avstår (0)
1	Henrik Melander	M			Ja		
2	Magnus Gärdebring	M			Ja		
3	Magnus Sandgren	M			Ja		
4	Stefan Nilsson	M			Ja		
5	Magnus Arvidsson	M			Ja		
6	Irène Ahlstrand-Mårlind	M			Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (41)	Nej (8)	Avstår (0)
7	Ulf Ohlsson	M	Frånv.	Britt Kilsäter	Ja		
8	Ida Lindgren	M	Frånv.	Ziss Stålhandske	Ja		
9	Andreas Green	M			Ja		
10	Daniel Melin	M			Ja		
11	Jimmie Andersson	M	Ej röstat. Frånv.				
12	Lars Hasselgren	M	Frånv.	Rickard Sunesson	Ja		
13	Anna Arlid	M			Ja		
14	Sofie Ekenberg	C				Nej	
15	Per-Ivar Johansson	C	Frånv.	Britt-Marie Larsson		Nej	
16	Mats Dahlbom	C	Frånv.	Iman Omairat		Nej	
17	Gertrud Ivarsson	C				Nej	
18	Bodil Frigren-Ericsson	L			Ja		
19	Stefan Sörensson	L			Ja		
20	Britt Jämstorp	KD			Ja		
21	Lars-Olof Larsson	KD			Ja		
22	Ida Lapell	S			Ja		
23	Per-Ola Mattsson	S	Frånv.	Ulf Gustavsson	Ja		
24	Leif Håkansson	S			Ja		
25	Annika Westerlund	S			Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (41)	Nej (8)	Avstår (0)
26	Jan Bremberg	S			Ja		
27	Marie Sällström	S	Frånv.	Magnus Dagmyr	Ja		
28	Maria Hjelm Nilsson	S	Frånv.	Kerstin Gustafson	Ja		
29	Ulla Sandgren	S			Ja		
30	David Alfredsson	S	Frånv.	Bengt Olof Björck	Ja		
31	Lena Sandgren	S			Ja		
32	Anders Karlsson	S			Ja		
33	Katrin Johansson	S			Ja		
34	Tommy Larsson	V			Ja		
35	Veronika Hertelendy	V			Ja		
36	Olle Gillberg	V			Ja		
37	Hazem Alheeb	MP	Frånv.	Ted Olander		Nej	
38	Charlott Lorentzen	MP				Nej	
39	Tor Billing	SD			Ja		
40	Björn Tenland Nurhadi	SD			Ja		
41	Görgen Lennarthsson	SD			Ja		
42	Emma Eriksson	SD	Frånv.	Håkan Abramsson	Ja		
43	Tommy Mikkelsen	SD			Ja		
44	Ulrika Berggren	SD	Frånv.	Bo Eloff	Ja		
45	Margaretha Lennarthsson	SD			Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (41)	Nej (8)	Avstår (0)
46	Lars Olsson	SD	Frånv.	Chutima Suanse	Ja		
47	Mona Wettergren	SD			Ja		
48	Tommy Strannemalm	SD			Ja		
49	Emma Andersson	SD	Ej röstat. Frånv.				
50	Nicklas Martinsson	MED				Nej	
51	Thomas Lilja	MED				Nej	

Reservationer

Medborgerlig Samlings och Centerpartiets partigrupper reserverar sig mot beslutet till förmån för egna förslag.

Beslutet skickas till

Utbildningsnämnden
Förvaltningschef Tomas Ringberg
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren



§ 108 Borgensavgift Karlshamn Energi Vatten AB

KS 2026/709

Kommunfullmäktiges beslut

att borgensavgift uppgår till 0,19 % för Karlshamn Energi Vatten AB

att borgensavgift tas ut från år 2027

att debiteringen av borgensavgifterna sker på beslutad borgensram.

Sammanfattning

Karlshamn Energi Vatten AB omfattas av VA-lagen och bedriver verksamhet enligt självkostnadsprincipen. Bolaget har tidigare inte belastats med borgensavgift, men föreslås nu göra det, då kommunen går i borgen för bolagets lån och därmed tar på sig en finansiell risk.

Borgensavgiften föreslås uppgå till 0,19 % från och med 2027. Avgiften grundas på den lägsta risknivån i Söderberg & Partners beräkningsmodell, motsvarande kreditrating AA. Med hänsyn till att verksamheten finansieras via VA-kollektivet bedöms Karlshamn Energi Vatten AB ha en låg riskprofil.

Beräkningen baseras inte på bolagets faktiska nyckeltal, utan utgår från antagna nyckeltal som ger högsta möjliga poäng i modellen. Detta motiveras av att VA-bolag, till följd av lagstiftning (självkostnadsprincipen och krav på avgiftsfinansiering), ofta uppvisar relativt svaga finansiella nyckeltal, vilket inte nödvändigtvis speglar den underliggande kreditrisken. (Kommunala bolag återfinns normalt inom intervallet AA–BBB.)

Kapitalbindningstiden utgår från koncernens genomsnittliga kapitalbindningstid, som uppgår till 2,01 år.

Det föreslås vidare att borgensavgiften debiteras baserat på beslutad borgensram. Avläsning och debitering sker i slutet av varje tertial.

Införandet av borgensavgift innebär en kostnad för Karlshamn Energi Vatten AB, samtidigt som kommunen kompenseras för den risk som borgensåtagandet medför.

Bakgrund

Enligt kommunfullmäktiges beslut (§ 6, 2020-02-17) ändrades beräkningsmodellen för borgensavgifter, så att den baseras på marknadsmässiga grunder. Modellen, framtagen av Söderberg & Partners och använd av ett stort antal kommuner i Sverige, utgår från publikt tillgängliga marknadsdata som därefter justeras utifrån respektive bolags finansiella förutsättningar.

Modellen uppdateras årligen, och en ny beräkning av borgensavgiften genomförs av Söderberg & Partners.



Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Ekonomichef Åsa Nygrens tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-18
Rapport borgensavgifter Karlshamn Energi Vatten AB 2026-05-18

Beslutet skickas till

Ekonomichef Åsa Nygren
Koncerncontroller Marie Nilsson
Karlshamn Energi Vatten AB



§ 109 Exploatering av Guöplatån

KS 2025/512

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja utökad investeringsram, om 2 miljoner under 2026, för Karlshamn Energi Vatten AB

att bevilja utökad investeringsram, om 9 miljoner under 2027, för Karlshamn Energi Vatten AB

att bevilja utökad borgensram för 2027, för Karlshamn Energi Vatten AB.

Sammanfattning

Pågående fas 1 för exploatering av Guöplatån är i slutfasen och beslut om att gå vidare, eller inte, med fas 2 för projektet behöver nu fattas. Ledningsrätt för att kunna bygga VA-anläggningen som behövs för exploateringsområdet finns och enligt denna måste anläggningen vara färdigställd senast 2027-12-27, vilket i sin tur innebär att entreprenaden för VA utbyggnad behöver startas i slutet av 2026. I dagsläget finns inte de lagakraftvunna marklov som kommunen behöver för att kunna bygga ut väg samt för att grovplanera tomtmark inom detaljplanen. Olika scenarion för genomförande har tagits fram baserat på att beslut om att starta fas 2 för projektet fattas. Ett scenario för om man i stället väljer att inte gå vidare med fas 2 för projektet redovisas också.

Bakgrund och överväganden

I Guö finns en gällande detaljplan för del av Guö 3:1 m.fl, Guöplatån. Detaljplanen vann laga kraft 2011 och kommunen har sedan dess, på olika sätt, arbetat med att genomföra denna. En förutsättning för att kunna exploatera området är att möjliggöra anslutning till kommunalt vatten- och avloppsnät. Kommunen har därför ansökt om ledningsrätt för att lägga ner ledningar från en anslutningspunkt vid före detta Guö Vårdshus och vidare längs med Guövägen upp till exploateringsområdet på platån. En förutsättning för att Lantmäteriet skulle kunna ge ledningsrätt var att verksamhetsområde bildades. Kommunfullmäktige beslutade 2023-10-02 att ta in Guöplatån samt några kringliggande fastigheter i verksamhetsområde för vatten, spillvatten och dagvatten. Ledningsrätten vann sedan laga kraft 2024-12-27, arbetet med ledningsförläggning måste vara utfört inom tre år från detta datum.

Under 2025 startades en fas 1, projekterings- och utredningsfas inom ramen för befintligt partneringsavtal, för exploatering av Guöplatån. Under fas 1 har uppdatering av de tidigare projekterade handlingarna genomförts och kompletterats med gestaltnings-skisser samt förslag på fastighetsindelning. Marklov för att anlägga lokalgatan inom detaljplanen har sökts, detta har överklagats och för närvarande inväntas avgörande om prövningstillstånd i mark- och miljööverdomstolen. Marklov för grovplanering av tomtmark kommer också, inom kort, att sökas av kommunen. För att kunna konstatera vilka åtgärder som behöver göras inför och under sprängningsarbeten i samband med exploateringen så har ett berg- och sprängtekniskt PM tagits fram och den, sedan tidigare, framtagna riskbedömningen kopplat till sprängningsarbetena har uppdaterats.



I gällande detaljplan kan man i planbeskrivningen läsa "En översyn av Guövägen kommer att ske i samband med byggnation enligt detaljplanen. Siktröjning ska då göras samtidigt som nya mötesplatser anläggs och ny beläggning läggs." Denna översyn kommer göras inom ramen för fas 1, underlag för uppdraget är under framtagande i samråd med representanter för vägsamfällighetens styrelse. Då översynen i nuläget inte är genomförd har en post lagts in i risk- och möjlighetslistan för projektet för att säkerställa att det finns medel för att genomföra de åtgärder som kommer behövas, längs med Guövägen fram till exploateringsområdet, i samband med en exploatering av Guöplatån.

Alternativa vägar framåt

Det planerade genomförandet av exploateringen har sedan länge varit att bygga ut kommunens delar samordnat med övrig infrastruktur för el, fiber och VA. En samordnad utbyggnad ger ekonomiska fördelar och koncentrerar också störningar för omgivningen till en kortare period. I detta projekt har kommunen även tänkt genomföra en grovplanering av den tomtmark som ska säljas, detta för att kunna samordna sprängningsarbeten så att påverkan för närboende kan minimeras. Den ledningsrätt som gör att området kan anslutas till det kommunala ledningsnätet för vatten, spill-, och dagvatten gäller under förutsättning att anläggningen är utbyggd senast 2027-12-27. Detta gör att beslut om exploatering nu behöver fattas för att det ska finnas tid att bygga ut anläggningen. Beroende på när, eller om, beslut gällande marklov för byggnation av väg resp. grovplanering av tomtmark vinner laga kraft finns olika scenarion för utbyggnad. Nedan beskrivs dessa samt även ett scenario för om beslut om att inte starta fas 2 fattas.

Scenario 1 – beslut om att starta fas 2 fattas

Utbyggnaden sker samordnat för all infrastruktur som behövs till exploateringsområdet. Ledningar för vatten, spill- och dagvatten byggs ut och ansluts till den kommunala anläggningen. Detta samordnas med arbeten för att ansluta området till el- och fibernät samt anläggning av vägen inom detaljplan och grovplanering av tomtmark. Detta scenario blir möjligt om marklov för vägen samt för tomtmarken vinner laga kraft när det fortfarande finns tid att hinna samordna med anläggning av ledningsnätet som måste vara färdigställt 2027-12-27.



Scenario 2 – beslut om att starta fas 2 fattas

Ledningar för vatten, spill- och dagvatten byggs ut och ansluts till den kommunala anläggningen, detta samordnas med arbeten för att ansluta området till el- och fibernät samt anläggning av vägen inom detaljplan. En förutsättning för detta alternativ är att marklovet för byggnation av väg vinner laga kraft när det fortfarande finns tid att hinna samordna med anläggning av ledningsnätet. I detta scenario förutsätts också att beslut gällande marklov för tomtmarken inte hinner vinna laga kraft i tid. Grovplanering av tomtmarken behöver då utföras i ett senare skede.

Scenario 3 – beslut om att starta fas 2 fattas

Ur ett ekonomiskt perspektiv är detta det minst fördelaktiga scenariot. Det bygger på att varken marklov för vägen eller för tomtmarken hinner vinna laga kraft så att samplanering med anläggning av ledningsnätet inte är möjligt. Ledningar för vatten, spill- och dagvatten byggs ut och ansluts till den kommunala anläggningen, detta samordnas med arbeten för att ansluta området till el- och fibernät. I ett senare skede, när marklov vunnit laga kraft, byggs vägen inom detaljplan och kan då samordnas med en grovplanering av tomtmarken.

Scenario 4 – beslut om att starta fas 2 under förutsättning att marklov vinner laga kraft

I detta scenario villkoras beslut om att gå vidare i fas 2 med att marklov för väg och även eventuellt marklov för tomtmark vinner laga kraft. På detta sätt säkerställs att en exploatering är möjlig innan byggnation av ledningsnätet påbörjas, arbetena kommer då också kunna samordnas likt beskrivning för scenario 1. Risken med att villkora beslut om att starta fas 2 är att ledningarna inte kommer hinna byggas klart innan 2027-12-27, detta innebär i sin tur att ledningsrätten förfaller. För att kunna exploatera Guöplatån i framtiden behöver i så fall en ny ledningsrätt samt nya marklov sökas vilket troligtvis kommer att vara en lång process.

Scenario 5 – beslut om att inte gå vidare i fas 2

Om beslut fattas att inte gå vidare med projektet i fas 2 kommer detta få ett antal konsekvenser. För KEVAB:s del finns ett åtagande i och med att verksamhetsområde är bildat. Det innebär att även om kommunen inte går vidare med exploatering för bostäder på Guöplatån har KEVAB en skyldighet att förse de befintliga fastigheterna inom verksamhetsområdet med anslutning till vatten och spillvatten. För att lösa detta behöver del av den projekterade anläggningen för Guöplatån byggas ut vilket också kommer att kräva ledningsrätt eller överenskommelse.

Ekonomi

I bilaga "Exploateringskalkyl för kommunens delar, scenario 1 till 5" redovisas kommunens kostnader och intäkter för projektet i de olika scenarion som tidigare beskrivits. Begärda medel för att gå vidare med en fas 2 för projektet, både för kommunen och KEVAB:s del, bygger på ett genomförande enligt scenario 3. Projektet kommer dock att arbeta mot ett genomförande enligt scenario 1 eller 2, vilket skulle medföra en lägre kostnad för projektet totalt sett.

Om beslut om att gå vidare med Fas 2 i projektet fattas behöver också beslut om en utökning av KEVAB:s investeringsram för 2026 och 2027 fattas. Även beslut om en utökad borgensram för 2027 behöver fattas.



Bolaget KEVAB:s investeringsbudget exkluderar behov av investeringsmedel för exploateringsområden och nyinvesteringar utanför befintlig VA-anläggning (bolagets tolkning av nuvarande rutiner utifrån skrivning i beslutad budget, KF juni 2025 sid 58). Om beslut ändå fattas om att inte utöka KEVAB:s investeringsram och beviljad borgensram för sådana nyinvesteringar, får detta konsekvenser i verksamheten utifrån kortsiktigt högre verksamhetsrisker och omprioriteringar. Långsiktigt påverkas VA-anläggningens förnyelsetakt, vilken redan är för låg enligt nationella planeringsriktningar och bolagets bedömning.

Fråga har ställts till bolaget om det finns utrymme inom ordinarie reinvesteringsbudget år 2026 och år 2027 för detta projekt, men beviljade medel är redan allokerade och planerade för ordinarie verksamhet.

Med anledning av förskjutningar i andra projekt finns tillfälligt utrymme i borgensramen under år 2026-2027, men i takt med att tidigare beslutade projekt genomförs absorberas detta utrymme. Därav är det viktigt att ställningstagande tas utifrån ett tillägg.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Projektledare Frida Stålebjers tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-13
Översiktskarta exploatering av Guöplatån
Exploateringskalkyl för kommunens delar, scenario 1 till 5
Investeringskalkyler KEVAB vid exploatering av Guöplatån, scenario 1 till 3
Berg- och sprängtekniskt PM Guöplatån
Riskanalys avseende sprängningsarbeten vid exploatering av Guöplatån

Beslutet skickas till

Kommundirektör Daniel Wäppling
Biträdande kommundirektör Christina Svensson
Enhetschef Tekniska Johan Eriksson
Infrastrukturstrateg/projektledare Frida Stålebjers
Mark- och exploateringsingenjör Liselott Skough
Redovisningsekonom Jonathan Ståhl
Controller Susanne Andersen
Ekonomichef Åsa Nygren
Karlshamn Energi Vatten AB



§ 110 Äskande från Tectank om uppräknig av verksamhetsbidrag inför budgetberedning 2027

KS 2026/630

Kommunfullmäktiges beslut

att godkänna äskande om utökat verksamhetsbidrag till Tectank AB för år 2027

att beslutet gäller under förutsättning att samtliga ägare fattar likalydande beslut.

Sammanfattning

Tectank AB äskar i enlighet med aktieägaravtal om uppräknig av verksamhetsbidrag om 13 tkr inför budgetberedning för 2027.

Enligt gällande aktieägaravtal avseende Tectank AB framgår att ägarna åtar sig att tillskjuta driftbidrag för bolagets löpande finansiering. Årligt driftbidrag av grunduppdrag ska efter Tectank AB styrelses äskande genom ägardialog delges respektive ägare för hantering i budgetberedning senast i maj månad året före nästkommande verksamhetsår.

Tectank AB har behandlat frågan om verksamhetsbidrag under våren vilket hanterats av styrelsen samt i ägardialog. Äskandet har efter detta översänts till ägarna, se bilaga.

Bedömning

Underlag för äskat verksamhetsbidrag har kommunicerats mellan ägarna som ställer sig bakom förslaget under förutsättning att respektive ägare fattar likalydande beslut. Utökat verksamhetsbidrag för Tectank AB för 2027 bedöms rymmas i kommunstyrelsens driftbudget för 2027.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Facklig samverkan

Ärendet är inte samverkat.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-26

Äskande från Tectank om uppräknig av verksamhetsbidrag inför budgetberedning 2027



Beslutet skickas till

Techtank AB
Region Blekinge
Sölvesborgs kommun
Ronneby kommun
Olofströms kommun
Karlskrona kommun
Ekonomichef Åsa Nygren
Kommundirektör Daniel Wäppling



§ 111 Handlingsplan för bostadsförsörjningen i Karlshamns kommun - beslut om antagande

KS 2024/1507

Kommunfullmäktiges beslut

att anta handlingsplan för bostadsförsörjningen daterad 2026-04-28, med tillhörande bilaga daterad 2024-10-29, enligt § 2 i lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar (2000:1383).

Sammanfattning

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar (BFL) ska kommunen planera för sin bostadsförsörjning i en handlingsplan som ska antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod. Därför har stadsbyggnadsenheten, i samverkan med flera andra enheter, tagit fram en ny handlingsplan för bostadsförsörjningen som syftar till att skapa långsiktiga förutsättningar för en hållbar bostadsutveckling. Handlingsplanen ska vara vägledande för kommunens planering och bygger på de nya lagstadgade krav som finns.

Arbetet med att ta fram handlingsplanen inleddes i samband med uppstart av arbetet med kommunens nya översiktsplan, Karlshamn 2045. Tidigare hade kommunen ett bostadsförsörjningsprogram som sträckte sig från 2020 – 2024 men på grund av lagändringar, samt att förutsättningarna förändrats sedan det programmet togs fram, krävs nu att en ny handlingsplan tas fram.

I handlingsplanen presenteras bland annat vilket bostadsbehov som finns i kommunen, vilken efterfråga som finns samt uppsatta mål och strategier. I en åtgärdsplan har målen och strategierna preciserats till olika åtgärder med bland annat ansvarsfördelning och uppföljning.

Som ett underlag till den nya handlingsplanen har en bostadsmarknads- och behovsanalys tagits fram. Denna finns med som bilaga i ärendet. Med utgångspunkt från bostadsmarknads- och behovsanalysen, tidigare bostadsförsörjningsprogram samt gällande översiktsplan, Karlshamn 2030 har nu fyra nya mål med tillhörande strategier tagits fram.

De fyra föreslagna målen är:

- 1. I Karlshamns kommun ska det finnas ett varierat bostadsutbud som möter efterfrågan.**
- 2. Karlshamns kommun ska verka för en hållbar och långsiktig bostadsutveckling.**
- 3. Karlshamns kommun ska ha attraktiva och trygga boendemiljöer.**
- 4. Karlshamns kommun ska möjliggöra och förvalta bra bostäder för alla.**

De fyra målen är en utveckling av de tre mål som fanns med i det tidigare bostadsförsörjningsprogrammet.

Tidigare samråd



Enligt bostadsförsörjningslagen, BFL, ska kommunen samråda handlingsplanen med berörda kommuner och förankra dessa internt och externt. Samrådet ägde rum under perioden 12 november 2025 till och med 27 februari 2026. Då fick Länsstyrelsen, Region Blekinge och andra regionala organ möjlighet att yttra sig. Även grannkommuner och andra externa aktörer, så som privata fastighetsägare eller andra byggaktörer, fick underlaget på remiss.

Under remissperioden inkom 15 yttranden vilka tillsammans har varit underlag för revidering av handlingsplanen inför antagande. Hur kommunen har bemött synpunkterna finns presenterat i beslutsunderlaget "Sammanställning av inkomna synpunkter". De som lämnat synpunkter kommer få sammanställningen skickad till sig i samband med beslut om antagande, för kännedom. Annars kommer sammanställningen inte publiceras på hemsidan utan bara finnas tillgänglig för den som efterfrågar, samt som beslutsunderlag till antagandebeslutet.

Förändringar efter samrådet

Handlingsplanen har bearbetats sedan samrådet i enlighet med många av de synpunkter som kommit in under remissperioden. Många av synpunkterna handlade om att olika delar i handlingsplanen behövde förtydligas, exempelvis varför statistik från 2023 har använts och inte nyare statistik, definitionen av hemlöshet samt hur kommunen tänker kring strategiska markköp. Antagandeverionen har även mer fokus på befintligt bestånd och lyfter vikten av flyttkedjor på ett tydligare sätt. Några av målformuleringarna har förtydligats för att syftet med målen ska bli tydligare, likaså har några av åtgärderna förtydligats och justerats. Inför antagandebeslutet är alla förändringar i handlingsplanen markerade med röd text. Detta kommer justeras innan publicering.

Utöver justeringar i själva texten har även strukturen ändrats där underlagen har flyttats till slutet av dokumentet. Det som tidigare var slutsats har i stället skrivits in i avsnittet "3.6 Rekommendationer i det fortsatta arbetet". Själva tabellerna för åtgärderna har också gjorts om på grund av tekniskt fel i den tidigare word-filen.

Själva titeln för handlingsplanen har också justerats. Handlingsplanen har inte längre en specifik aktualitetsperiod utan den gäller tills den blivit ersatt av en ny version, vilket ska ske varje mandatperiod. Detta gör det enklare att uppdatera handlingsplanen och påverkar inte någonting i dess legitimitet. Flera av åtgärderna är ändå kopplade till en viss tidshorisont för att förenkla uppföljningen och för att förtydliga vilken tidsram man ser att åtgärden ska genomföras.

Vad händer sen?

Efter det att handlingsplanen antagits är det viktigt att arbeta vidare med frågan om bostadsförsörjning genom att arbeta med åtgärderna som presenteras i handlingsplanen. Inför nästa handlingsplan (som kommer behöva tas fram under nästa mandatperiod) ska åtgärderna följas upp och då kommer det även kartläggas hur arbetet med handlingsplanen har fungerat.



Beaktan av barnperspektivet

Beslutet i rubricerat ärende anses påverka barn i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter. Barns bästa har genomsyrat handlingsplanen och varit en utgångspunkt vid framtagande av mål och strategier. Genom att beakta barns behov av trygghet, tillgänglighet och goda uppväxtmiljöer verkar handlingsplanen för att skapa bra livsvillkor även för kommande generationer. Mer information om barnperspektivet finns beskrivet i handlingsplanen och den samlade bedömningen är att en fördjupad barnkonsekvensanalys inte behöver göras.

Beslutsunderlag

Planarkitekt Anna Lyggemarks tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Handlingsplan för bostadsförsörjningen, daterad 2026-04-28
Bilaga, Bostadsmarknads- och behovsanalys, daterad 2024-10-29

Bilagor

Bilaga 2: Handlingsplan för bostadsförsörjningen

Beslutet skickas till

Kommundirektör Daniel Wäppling
Stadsbyggnadschef/Stadsarkitekt Emina Kovacic
Planarkitekt Anna Lyggemark
Författningssamlingen

Handlingsplan för bostadsförsörjningen i Karlshamns kommun

Antagandehandling daterad 2026-04-28
Diarienummer KS 2024/1507
Antagandedatum 2026-06-22



Karlshamns
kommun

Innehåll

1.	Inledning	3
1.1	Syfte	4
1.2	Lagkrav	4
1.3	Arbetsprocess	5
1.4	Ansvar	6
1.5	Uppföljning	6
2.	Kommunens mål och strategier för bostadsförsörjning	7
2.1	Mål 1: I Karlshamns kommun ska det finnas ett varierat bostadsutbud som möter efterfrågan	7
2.2	Mål 2: Karlshamns kommun ska verka för en hållbar och långsiktig bostadsutveckling	8
2.3	Mål 3: Karlshamns kommun ska ha attraktiva och trygga boendemiljöer	9
2.4	Mål 4: Karlshamns kommun ska möjliggöra och förvalta bra bostäder för alla	10
3.	Befolkningsutveckling, behov och efterfrågan	11
3.1	Befolkning och bostadsbestånd	11
3.2	Prognosticerade befolkningsförändringar	12
3.3	Bostadsbehov	13
3.4	Efterfrågan på nyproduktion (marknadsdjup)	14
3.5	Grupper utanför den ordinarie bostadsmarknaden	15
3.6	Rekommendationer i det fortsatta arbetet	18
4.	Behov och utveckling i respektive ort	19
4.1	Karlshamn med omnejd	20
4.2	Asarum med omnejd	21
4.3	Mörrum och Björkenäs/Pukavik med omnejd	22
4.4	Svängsta med omnejd	23
4.5	Hällaryd, Vettekulla, Matvik med omnejd	24
4.6	Åryd och Guö med omnejd	25
5.	Åtgärdsplan	26
5.1	Åtgärder och ansvar - Mål 1	26
5.2	Åtgärder och ansvar - Mål 2	31
5.3	Åtgärder och ansvar - Mål 3	33
5.4	Åtgärder och ansvar - Mål 4	35
6.	Underlag och verktyg	38
6.1	Nationella mål och strategier	38
6.2	Regionala mål och strategier	43
6.3	Kommunala verktyg och underlag	44
6.4	Samordning mellan kommuner, myndigheter och föreningar	45
7.	Bilagor	46

1. Inledning

Karlshamns kommun står inför flera bostadsutmaningar som speglar den demografiska utvecklingen och förändringar på den lokala och regionala bostadsmarknaden. Som en del av kommunens roll som tillväxtmotor i västra Blekinge behöver Karlshamns kommun skapa förutsättningar för ett bostadsutbud som främjar inflyttning, trygghet och hållbar utveckling. Kommunens arbete med bostadsförsörjningen ska bidra till att stärka kommunen som en attraktiv boendekommun för både nuvarande och nya invånare.

Karlshamns kommun har sedan tidigare ett bostadsförsörjningsprogram för perioden 2020 – 2024, vilket nu behöver uppdateras utifrån aktuella förutsättningar och lagkrav. Då nya begrepp har fastställts efter en lagändring benämns numera bostadsförsörjningsprogrammet som "Handlingsplan för bostadsförsörjningen". **Handlingsplanen har inte längre en specifik aktualitetsperiod utan den gäller tills den blivit ersatt av en ny version, vilket ska ske varje mandatperiod.**

Arbetet med att ta fram den nya handlingsplanen inleddes i samband med uppstart av arbetet med kommunens nya översiktsplan, Karlshamn 2045. Den 12 mars 2024 avsattes medel för uppdatering av bostadsförsörjningsprogrammet som en del av översiktsplanens finansiering.

Ett av åtgärdsförslagen i det tidigare bostadsförsörjningsprogrammet var att ta fram en analys som specificerar vilket bostadsbehov och vilken efterfrågan som finns i kommunen. Under 2024 togs en sådan analys fram där statistik, rekommendationer och slutsatser presenteras. **Analysen utgår från statistik fram till 2023 och handlingsplanen har inte justerats med nyare statistik. Detta då skillnaderna mellan statistikåren bedöms vara så pass liten att det inte påverkar åtgärdsförslagen och handlingsplanen som stort. Vid en fortsatt uppföljning av dokumentet kommer dock statistiken uppdateras och då kommer eventuellt målsättningarna och åtgärdsförslagen justeras vid behov.**

Med utgångspunkt från bostadsmarknads- och behovsanalysen, tidigare bostadsförsörjningsprogram samt gällande översiktsplan, Karlshamn 2030 har nu fyra nya mål med tillhörande strategier tagits fram.

De fyra målen är:

- 1. I Karlshamns kommun ska det finnas ett varierat bostadsutbud som möter efterfrågan.**
- 2. Karlshamns kommun ska verka för en hållbar och långsiktig bostadsutveckling.**
- 3. Karlshamns kommun ska ha attraktiva och trygga boendemiljöer.**
- 4. Karlshamns kommun ska möjliggöra och förvalta bra bostäder för alla.**

Dessa fyra mål är en utveckling av de tre mål som fanns med i det tidigare bostadsförsörjningsprogrammet. I handlingsplanen har målen mynnat ut i olika strategier vilka i sin tur har konkretiserats i en åtgärdsplan bland annat ansvarsfördelning, tidshorisont och uppföljning presenteras för respektive mål.

Handlingsplanen bygger på nationella, regionala och kommunala strategier där Agenda 2030, barnkonventionen och folkhälsomålet utgör viktiga ramverk. Handlingsplanen utgår både från statistik från Boverket samt den bostadsmarknads- och behovsanalys som tagits fram. Analysen visar att det, trots den prognostiserade befolkningsminskningen, ändå finns en fortsatt efterfrågan på nyproducerade bostäder, särskilt småhus och marklägenheter.

1.1 Syfte

Handlingsplanen syftar till att skapa långsiktiga förutsättningar för en hållbar bostadsutveckling och dokumentet ska vara vägledande för kommunens planering samt vid samverkan med olika aktörer. Den bygger på de lagstadgade krav som finns och innehåller bland annat en åtgärdsplan med mål, strategier, åtgärder, ansvarsfördelning med mera.

Sammanfattningsvis syftar handlingsplanen till att:

- Säkerställa att bostadsutbudet möter kommunens nuvarande och framtida behov utifrån demografiska förändringar och samhällsutveckling.
- Bidra till att det i Karlshamns kommun kan erbjudas goda och varierade boendemöjligheter som svarar mot behoven hos kommunens olika hushållsgrupper, såsom exempelvis unga vuxna, barnfamiljer, äldre och resurssvaga hushåll.
- Underlätta kommunens strategiska arbete med att attrahera nya invånare, främja inflyttning och stödja näringslivets behov av arbetskraft.
- Vara ett vägledande dokument i kommunens markpolitik, fysisk planering och samverkan med bostadsaktörer och andra samhällsaktörer.
- Fungera som ett underlag för översiktsplanering och som stöd för kommunens arbete med att förbättra livskvaliteten och bostadssituationen för alla Karlshamnsbor.

1.2 Lagkrav

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar (BFL) ska kommunen planera för sin bostadsförsörjning i en handlingsplan som ska antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod. Om förutsättningarna för den antagna planen ändras under mandatperioden, ska kommunfullmäktige anta en ny uppdaterad handlingsplan.

Handlingsplanen ska minst innehålla följande uppgifter:

- Behov av tillskott av bostäder i kommunen.
- Kommunens mål för bostadsbyggande och utveckling av bostadsbeståndet.
- Kommunens planerade åtgärder för att nå uppsatta mål.
- Hur kommunen har tagit hänsyn till relevanta nationella och regionala mål, planer och program som är av betydelse för bostadsförsörjningen.

Som grund för de här uppgifterna ska det finnas en analys av:

- Den demografiska utvecklingen
- Marknadsförutsättningarna
- De bostadsbehov som inte tillgodoses på den lokala bostadsmarknaden.

I 2 kap. 3 § tredje stycket plan- och bygglagen (2010:900) finns en bestämmelse om att kommunens handlingsplan för bostadsförsörjningen ska vara vägledande för kommunens planläggning i fråga om bostadsbyggande och utveckling av bostadsbeståndet.

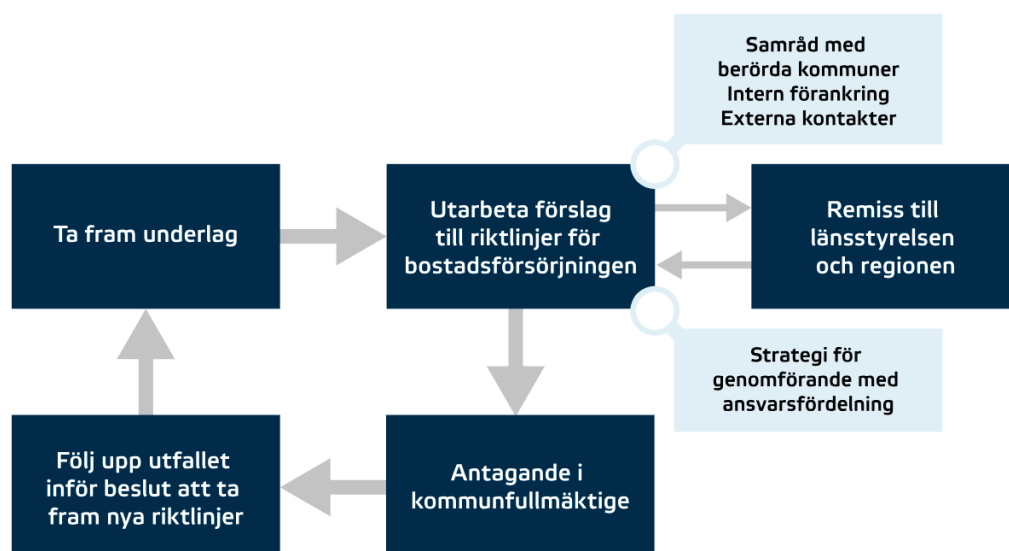
1.3 Arbetsprocess

Arbetet med en handlingsplan för bostadsförsörjningen kan ses som en kontinuerlig process i flera steg. Kommunen har följt Boverkets handbok för planering av bostadsförsörjning, vilken också varit en utgångspunkt vid framtagande av underlag och analyser.

En viktig del i arbetet med handlingsplanen är att ta fram aktuellt och relevant underlag som enligt Boverkets handbok ska omfatta analyser av demografi, marknadsförutsättningar och identifierade bostadsbehov som inte tillgodoses på den lokala marknaden. Som underlag till handlingsplanen togs därför en bostadsmarknads- och behovsanalys fram av Juni Strategi daterad 2024-10-29. Den fördjupade analysen ger ett strategiskt bra stöd för hur kommunen på bästa sätt kan arbeta med sin bostadsförsörjning.

Som en del av arbetet har en arbetsgrupp skapats med kompetens i både fysisk planering, mark- och exploatering, arbete och välfärd, näringsliv, kommunala bostadsbolaget med mera. Under sommaren och hösten 2025 har arbetsgruppen träffats och diskuterat mål, strategier, åtgärdsförslag, ansvarsfördelning med mera. Arbetsgruppen kommer ha fortsatta avstämmningar under arbetets gång.

Enligt BFL ska kommunen samråda handlingsplanen med berörda kommuner och förankra dessa internt och externt. Länsstyrelsen, regionen och andra regionala organ ska ges möjlighet att yttra sig. Kommuninvånares synpunkter hanteras oftast i översiktsplanen. Handlingsplanen antas av kommunfullmäktige minst en gång per mandatperiod. Om förutsättningarna ändras under mandatperioden ska kommunfullmäktige anta en uppdaterad handlingsplan.



Figur 1 Process för arbetet med handlingsplan för bostadsförsörjningen. Illustration: Boverket

1.4 Ansvar

Handlingsplanen har tagits fram av stadsbyggnadsenheten under kommunstyrelseförvaltningen. Länsstyrelsen och Region Blekinge ansvarar för att stödja kommunen i arbetet med bostadsförsörjningen. Kommunfullmäktige ansvarar för att anta dokumentet.

För att handlingsplanen ska genomföras och bli en del av kommunens strategiska arbete är det viktigt att de verksamheter som på något sätt berörs av frågan om bostadsförsörjning själva ansvarar att handlingsplanen faktiskt används. Innehållet i handlingsplanen behöver då synkroniseras med verksamheternas egna verksamhetsplaner eller liknande dokument.

1.5 Uppföljning

För att handlingsplanen alltid ska vara aktuell och relevant behöver den följas upp regelbundet. Ansvarig enhet för den kontinuerliga uppföljningen är stadsbyggnadsenheten under kommunstyrelseförvaltningen.

Utöver uppföljningen av åtgärderna som listas i handlingsplanen kommer en översyn göras om det finns behov att uppdatera mål, strategier eller åtgärder utifrån rådande statistik och förutsättningar. Bland annat kommer den bostadsmarknads- och behovsanalys som tagits fram behöva ses över och, om det finns behov för det, kommer en ny analys tas fram i samband med revidering av dokumentet.

Resultatet av uppföljningen samt vilka eventuella ändringar som gjorts kommer sammanställas i nästa version av handlingsplanen.

2. Kommunens mål och strategier för bostadsförsörjning

Fyra övergripande målsättningar har tagits fram för bostadsförsörjningen. Målen ska verka för en välfungerande bostadsmarknad och möjlighet till bra bostäder för alla. Målsättningarna följs av strategier, vilka i sin tur preciseras i olika åtgärdsförslag. Åtgärdsförslag, ansvarsfördelning, tidshorisont och uppföljning presenteras i åtgärdsplanen i avsnitt 5.

2.1 Mål 1: I Karlshamns kommun ska det finnas ett varierat bostadsutbud som möter efterfrågan

Kommunen har som mål att fortsätta verka för att möjliggöra bostäder utifrån den efterfråga som finns, både vad gäller nyproduktion och boendetyper. Viktigt att beakta är dock att kommunen har en negativ befolkningsprognos, så även om det finns en efterfrågan på nyproduktion är det viktigt att även se till andra lösningar för att inte riskera höga vakanser och ekonomiska förluster hos fastighetsägarna. Att arbeta med kommunens befintliga bestånd och lokalomvandlingar blir därför minst lika viktigt som att producera nya bostäder.

Syftet med målet är således att säkerställa att det finns möjlighet till nybyggnation som möter efterfrågan genom att aktivt arbeta exempelvis planberedskap och strategiska markköp. Redan idag finns flera outnyttjade byggrätter i gällande detaljplaner runt om i kommunen. Målet om planberedskap uppfylls därför till viss del redan, men då det kan finnas olika anledningar varför byggrätterna inte nyttjats är det viktigt att se över gällande planer och fortsätta planera för ny bebyggelse i lägen som faktiskt bidrar till flyttkedjor. Målet handlar även om att skapa en variation bland kommunens boendeformer, för att på så sätt främja social hållbarhet.

Strategier

- Se över gällande detaljplaner och analysera varför de inte byggts ut. Skapa en planberedskap som möjliggör minst **100** nya bostäder årligen, eller minst **500** bostäder fram till 2030.
- Arbeta aktivt för att främja bostadsbyggandet och styr nyproduktionen till lägen där den stärker rörlighet och bidrar till fungerande flyttkedjor.
- Verka för att områden med likartade bostadstyper och upplåtelseformer kompletteras med bostäder **av annan typ** för att skapa ett mer varierat utbud.
- Främja arbetet med lokalomvandling som ett alternativ till nyproduktion.

2.2 Mål 2: Karlshamns kommun ska verka för en hållbar och långsiktig bostadsutveckling

För att främja en hållbar utveckling av Karlshamns kommun är det viktigt att ny bebyggelse planeras strategiskt. Nya bostadsområden ska i så stor utsträckning som möjligt planeras i strategiska lägen med möjlighet till gång, cykel och kollektivtrafik men också där det redan finns utbyggd infrastruktur. **Det är därmed viktigt att säkerställa att det finns bra och säkra kopplingar mellan gång- och cykelvägnätet, kollektivtrafik och nya bebyggelseområden.**

Förtätning och komplettering i befintliga tätorter ger förutsättningar för att lokalisera bebyggelse till mark som är lämpad för ändamålet, med hänsyn till möjligheterna att ordna hållbara kommunikationer, infrastruktur och en god samhällsservice i övrigt.

Det är även viktigt att verka för att det finns en god tillgång till grönytor i form av parker eller naturområden. Grönytor bidrar till bättre dagvattenhantering, renare luft, minskat buller och främjar biologisk mångfald.

Strategier

- Planera nya bostadsområden i strategiska lägen.
- Främja förtätning inom, eller i nära anslutning till, kommunens tätorter, **i första hand på redan hårdgjorda ytor, i andra hand på grönytor men med så liten påverkan som möjligt på den biologiska mångfalden, rekreation och friluftsliv.**

2.3 Mål 3: Karlshamns kommun ska ha attraktiva och trygga boendemiljöer

Karlshamns kommun ska arbeta för att skapa attraktiva boendemiljöer genom att utveckla trygga och levande bostadsområden som främjar gemenskap och välbefinnande. I arbetet med detaljplaner finns tillfälle att skapa diskussion kring brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete i det enskilda området och på så sätt skapa förståelse hos invånare och övriga samhällsbyggnadsaktörer för vad som går att påverka med fysisk planering.

Det är viktigt att kommunen strävar efter en kulturell blandning i alla våra bostadsområden för att främja en god integration. Därför ska kommunen verka för att skapa trygga offentliga miljöer och målpunkter som uppmuntrar möten mellan individer. Kulturvärden av olika former ska integreras med mötesplatserna för att stärka kommunens viktiga kulturliv.

Strategier

- Skapa attraktiva bostadsområden genom att säkra tillgången till gröna ytor/lektytor vid planering av ny, eller förändrad, bebyggelse.
- Främja arbetet med att skapa trygga miljöer både i nya och befintliga bostadsområden och verka för en social hållbarhet i kommunen.

2.4 Mål 4: Karlshamns kommun ska möjliggöra och förvalta bra bostäder för alla

Karlshamns kommun har som målsättning att alla i kommunen ska ha möjlighet till ett boende som ger trygghet, trivsel och möjlighet att leva ett gott liv, oavsett ålder, social bakgrund eller ekonomisk situation. Detta för att skapa en mer inkluderande och rättvis boendesituation för alla invånare. För att förverkliga detta måste det finnas ett bra samarbete mellan kommunens olika förvaltningar, det kommunala bostadsbolaget och andra aktörer. Det handlar då om lösningar både vad gäller möjligheten att finna en bostad, men även att behålla bostaden över tid.

Då det idag råder balans på bostäder för äldre, och då inget större behov kommer finnas den närmsta tiden, är målsättningen att tänka flexibelt gällande nybyggnation av särskilda boenden och trygghetsbostäder. De äldre blir allt friskare och i framtiden kommer de kanske inte ha samma behov som den äldre befolkningen har idag. Genom att prioritera tillgänglighetsanpassade bostäder eller omvandling lokaler kan flyttkedjor skapas som i sin tur frigör bostäder för andra målgrupper.

Strategier

- Skapa och förbättra samarbeten mellan olika aktörer för att alla kommuninvånare ska ha tillgång till bra boenden och en långsiktig boendestabilitet.
- Se det befintliga bostadsbeståndet som en strategisk tillgång.
- Frigöra småhus/villor genom att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder som äldre vill, och kan, flytta till.

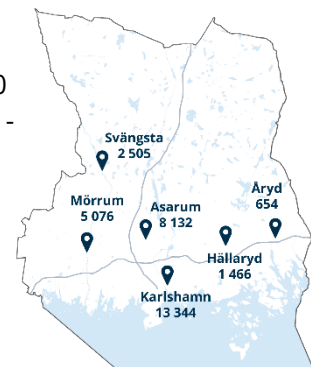
3. Befolkningsutveckling, behov och efterfrågan

3.1 Befolkning och bostadsbestånd

Informationen i detta avsnitt utgår från den bostadsmarknads- och behovsanalys som togs fram inför arbetet med den nya handlingsplanen. Analysen togs fram under 2024 och utgår från statistik fram till 2023. Den innehåller statistik, slutsatser och rekommendationer för kommunens bostadsförsörjning. Den belyser bostadsutbud, demografisk utveckling, efterfrågan, behov hos särskilda grupper samt marknadsförutsättningar. Den inkluderar även beräkningar av bostadsbehov, marknadsdjup och scenarier samt djupintervjuer som bland annat handlar om hur kommunen arbetar med utsatta grupper. Analysen finns med som bilaga till dokumentet och presenteras här endast kortfattat.

3.1.1 Befolkningsutveckling

År 2023 bodde det totalt **31 996 personer** i Karlshamns kommun. Majoriteten av befolkningen bor i orten Karlshamn, se kartbild till höger. Sett till andelar så bor det en något högre andel barn och unga (0 - 19 år) i Asarum, Mörrum och Svängsta medan andelen unga vuxna (20 - 29 år) är högre i Karlshamn tätort. Det bor däremot något fler pensionärer (65 - 79 år) i orterna Hällaryd och Åryd.



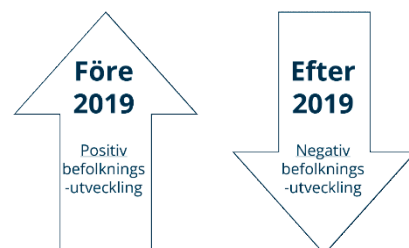
Figur 2. Invånarantal i kommunens större orter 2023

Under åren 2012 - 2019 hade Karlshamns kommun en positiv befolkningsutveckling, till stor del enbart på grund av ett utrikes flyttöverskott. Under enstaka år har det inrikes flyttnettot varit positivt och bidragit till en befolkningstillväxt.

I takt med att det utrikes flyttöverskottet minskat markant har även befolkningstillväxten visat på en negativ utveckling i kommunen.

Att det övervägande är ett negativt födelseöverskott drivs främst av en hög andel äldre kommuninvånare, och en generell negativ trend i antal födda barn.

Totalt har befolkningen ökat med ungefär **+ 860 invånare** mellan 2012 och 2023.



3.1.2 In- och utflyttningar till Karlshamn

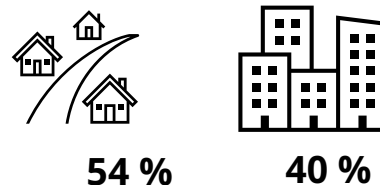
År 2022 gjordes de flesta inflyttningarna till Karlshamn från Olofströms kommun. Totalt sett skedde **1 213 inflyttningar** från kommuner runt om i Sverige till Karlshamns kommun (källa SCB). Flyttarna gjordes främst av personer i åldrarna 20-29 år, men även 30-39 år (29 % respektive 21 % av alla inflyttningar).

År 2022 gjordes de flesta utflyttningarna från Karlshamn till Sölvesborgs kommun, därefter Olofströms kommun. Totalt sett skedde **1 136 utflyttningar** till kommuner runt om i Sverige från Karlshamns kommun (källa SCB). Flyttarna gjordes främst av personer i åldrarna 20-29 år (44 % av alla flyttar).

3.1.3 Kommunens bostadsbestånd

År 2023 fanns det totalt **16 683** bostäder i hela kommunen. Den dominerande boendeformen är småhus med äganderätt.

Ser man till fördelningen av beståndet per hustyp är 54 % småhus och 40 % flerbostadshus. Av de flerbostadshus som finns i kommunen är ungefär 70% hyresrätter. Andelen boende i småhus är störst bland barnfamiljer och i åldrarna 50 - 79 år.



3.1.3.1 Nybyggnation i kommunen

Mellan år 2013 - 2023 har antalet färdigställda bostäder i Karlshamns kommun i snitt legat på **57 enheter per år**, byggtakten har pendlat mellan 10 – 120 bostäder per år.

3.1.3.2 Hushållsstruktur i kommunen

Av samtliga hushåll i Karlshamns kommun utgörs 43 % av ensamstående utan barn, bland dessa återfinns både äldre och yngre hushåll. Totalt sett summerar andelen som är barnfamiljer till ungefär 25 % av kommunens hushåll.

3.2 Prognosticerade befolkningsförändringar

3.2.1 Befolkningsprognos 2023 - 2033

Kommunens befolkning beräknas minska med **525** personer mellan 2023 och 2028 och med **349** personer mellan 2028 och 2033. Detta innebär en total minskning på **864** personer fram till 2033.

I Karlshamn och Mörrum är den förväntade befolkningsminskningen som högst medan det i Hällaryd och Åryd finns en förväntan om befolkningsökning. I Asarum och Svängsta prognosticeras det att vara någorlunda oförändrat, se tabell nedan.

Tabell som visar prognosticerade befolkningsförändringar på kort och lång sikt i kommunens tätorter

	Karlshamn	Asarum	Mörrum	Svängsta	Hällaryd	Åryd	Kommunen
Befolkningsmängd 2023	13 344	8 132	5 076	2 505	1 466	654	31 996
Befolkningsförändring 2023-2028 (antal)	-417	38	-165	-27	61	18	-525
Befolkningsförändring 2023-2028 (%)	-3%	0%	-3%	-1%	4%	3%	-2%
Befolkningsförändring 2028-2033 (antal)	-250	-10	-98	-3	33	11	-349
Befolkningsförändring 2028-2033 (%)	-2%	0%	-2%	0%	2%	2%	-1%

Figur 3. Tabell som visar prognosticerade befolkningsförändringar på kort och lång sikt i kommunens tätorter.

Källa: Karlshamns kommun & Juni Strategi. Framtagen av: Juni Strategi.

3.3 Bostadsbehov

3.3.1 Demografiskt drivet bostadsbehov

Demografiskt drivet bostadsbehov utgår från befolkningens boende idag utifrån olika åldersgrupper vilket sedan kopplas det till den specifika åldersgruppens prognosticerade förändring. Genom att undersöka olika åldersgruppers befolkningsförändringar i förhållande till hur de bor idag ges en bild av det framtida behovet för olika bostadstyper. I de fall kommunen historiskt och prognostiserat har ett minskande befolkningsantal resulterar det i ett negativt bostadsbehov.

I beräkningen har kommunens egna befolkningsprognoser för perioden 2024 – 2033 använts. Som referens har även SCB:s befolkningsframskrivning på kommunen som helhet för perioden 2024 - 2033 samt 2024 – 2044 använts. Utifrån beräkningarna gjorda i bostadsanalysen finns det totalt ett **negativt demografiskt drivet bostadsbehov** i Karlshamns kommun. Beräkningen tar dock inte hänsyn till ekonomiska faktorer, boendepreferenser, rörligheten inom kommunen eller infrastruktursatsningar. Det kan således finnas såväl en större som mindre efterfrågan på bostäder än vad behovsberäkningen visar.

Tabellen nedan visar det beräknade bostadsbehovet för Karlshamns kommun per år och bostadstyp enligt kommunens egen prognos samt det beräknade bostadsbehovet utifrån SCB:s prognos. I Karlshamns kommun beräknas ett minskande bostadsbehov för kommande 10-årsperiod vara i genomsnitt **- 40 bostäder per år**. Enligt statistik från SCB beräknas bostadsbehovet vara i genomsnitt **- 68 bostäder per år** fram till 2044.

Bostadstyp	Totalt bostadsbehov kommunprognos (2024-2033)	Snitt per år	Totalt bostadsbehov SCBs prognos (2024-2033)	Snitt per år	Totalt bostadsbehov v SCBs prognos (2024-2044)	Snitt per år
Flerbostadshus (hr)	-297	-30	-357	-36	-508	-51
Flerbostadshus (br)	-98	-10	-81	-8	-169	-17
Småhus	-5	0	4	0	-5	0
Ospecificerat	4	0	8	1	5	1
Summa	-395	-40	-426	-43	-677	-68

Figur 4. Tabell som visar resultat av demografiskt drivet bostadsbehov. Källa: Karlshamns kommun, SCB & Juni Strategi. Framtagen av: Juni Strategi.

För respektive tätort prognosticeras Asarum, Hällaryd och Åryd ha ett positivt demografiskt bostadsbehov vilket beror på en förväntad positiv befolkningsutveckling enligt kommunens prognos, medan Karlshamn, Mörrum och Svängsta visar på ett negativt behov (se tabell på nästa sida). Detta för att det finns en prognosticerad negativ befolkningsutveckling i de tre sistnämnda orterna.

Viktigt att notera är att det negativa bostadsbehovet inte innebär att bostäder ska rivas. Detta då modellen ej tar hänsyn till behovet och efterfrågan hos befintliga kommuninvånare. Modellen tar dessutom endast hänsyn till historisk statistik, inte till möjligheter framöver.

Tabell som visar resultat demografiskt drivet bostadsbehov

Demografiskt drivet bostadsbehov i tätorter enligt kommunprognosen 2024-2033						
Geografi	Småhus	Flerbostadshus (hyresrätt)	Flerbostadshus (bostadsrätt)	Ospecifierat boende	Totalt	Totalt snitt per år
Karlshamn	-203	-78	-24	-11	-316	-32
Asarum	-13	3	23	15	28	3
Mörum	-83	-28	-7	-5	-123	-12
Svängsta	-11	-5	3	1	-12	-1
Hällaryd	26	13	3	4	46	5
Åryd	7	4	2	2	15	2
Summa tätorter	-277	-92	1	5	-362	-36
Summa kommunen	-297	-98	-5	4	-395	-40

Figur 5. Tabell som visar resultat demografiskt drivet bostadsbehov i de olika tätorterna. Källa: Karlshamns kommun & Juni Strategi. Framtagen av: Juni Strategi.

3.4 Efterfrågan på nyproduktion (marknadsdjup)

För att genomföra beräkningen av möjlig bostadsefterfrågan för nyproduktion inom kommunen utgår analysen från antal invånare och hushåll i Karlshamns kommun som är 20+ år. Beräkningsmodellen för marknadsdjupet baseras på kommunens befolkningsantal, flyttfrekvens, preferenstal och inkomstfördelning. Beräkningen resulterar i att det finns ett bostadsbehov på **+ 137 bostäder årligen** i Karlshamns kommun. Observera att denna beräkning ger en volymuppskattning utifrån ett efterfrågeperspektiv snarare än till ett reellt bostadsbehov (till skillnad från demografiskt drivet bostadsbehov).

Marknadsdjupet är som störst för småhus, mycket beroende på att preferensen är som högst för den boendeformen. Familjebildare utgör störst del av den beräknade efterfrågan.

Tabell som visar resultat av potentiell beräknad efterfrågan av nyproduktion

	Lägenhet (hr)		Lägenhet (br)		Småhus (är)		Totalt
	Ensamboende	Sammanboende	Ensamboende	Sammanboende	Ensamboende	Sammanboende	
Livsfas							
Unga vuxna 20-29 år	8	7	6	7	2	10	41
Familjebildare 30-44 år	4	5	2	4	6	30	51
Mitt i livet 45-59 år	1	1	3	5	4	16	30
Pensionärer 60-79 år	2	3	1	2	1	3	13
Seniorer 80+ år	1	1	0	0	0	0	2
Totalt	15	17	13	17	14	60	137

Figur 6. Tabell som visar resultat av potentiell beräknad efterfrågan av nyproduktion. Källa: Karlshamns kommun, SCB & Juni Strategi. Framtagen av: Juni Strategi.

3.4.1 Sammanfattning bostadsbehov och efterfrågan

Efterfrågan är störst för **småhus** och bland åldersgrupperna 20 - 29 år och 30 - 49 år. Det finns även en relativt hög efterfrågan för **bostadsrättslägenheter** vilket bidrar till goda möjligheter för kommunen att bredda sitt bostadsbestånd. Bostäderna behöver vara väl anpassade för att locka flera målgrupper, vara till rätt marknadspris och byggas i attraktiva lägen.

I kommunens tätorter finns ett positivt demografiskt drivet behov i tätorterna Asarum, Hällaryd och Åryd med cirka 2-5 bostäder per tätort och år. Men sett till lagkravet om att bedöma vilka bostadsbehov som eventuellt inte tillgodoses till följd av den demografiska utvecklingen visar analysen att **Karlshamns kommun inte har något uppdämt eller prognostiserat bostadsbehov, varken idag eller kommande 10-årsperiod.** Detta på grund av en förväntad negativ befolkningsutveckling framöver enligt kommunens befolkningsprognos.

3.5 Grupper utanför den ordinarie bostadsmarknaden

Informationen nedan utgår från den bostadsmarknads- och behovsanalys som genomförts, men för den del av grupperna där det finns bristande statistik har fem djupintervjuer genomförts med företrädare för olika förvaltningar på Karlshamns kommun, samt det kommunala bostadsbolaget Karlshamnsbostäder. De olika företrädarna arbetar på ett eller annat sätt strategiskt med grupperna, och i flera fall träffar de dem genom sitt arbete.

Generellt finns ett bra samarbete mellan kommunens förvaltningar och det kommunala bostadsbolaget gällande grupper som står utanför den ordinarie bostadsmarknaden. I nuläget bedöms inte bostadsbrist som den primära utmaningen för utsatta grupper, utan snarare utmaningar som kommer med frågan om hur de ska kunna behålla bostäderna över tid. Vissa utmaningar är mer eller mindre oförändrade över tid. Det handlar främst om hanteringen av och lösningarna för ofrivilligt hemmaboende unga samt tillfälliga lösningar för individer i särskilt utsatta positioner eller utan tillräcklig förmåga att hantera sin boendesituation. Det finns fall av trångboddhet där det saknas förmåga att flytta till större bostad på grund av ekonomiska skäl.

3.5.1 Studenter och ofrivilligt hemmaboende

I Karlshamns kommun finns drygt 400 hushåll med unga vuxna (+ 24 år) som är kvarboende hos sina föräldrar, frivillighet framgår dock ej i statistiken. Detta kan vara på grund av psykisk ohälsa eller missbruksproblematik men kan även bero på ett underskott i bostadsmarknaden för ungdomar. I intervjuer uppmärksammas att ekonomiska och psykiska svårigheter kan ligga till grund för det ökade antalet av ofrivilligt hemmaboende unga vuxna.

Det finns en möjlighet att använda vakanserna som finns bland studentbostäder som enkla och tillfälliga boendelösningar för individer som befinner sig i en mer utsatt boendesituation.

3.5.2 Personer med funktionsvariation

I Karlshamns kommun råder det i dagsläget balans inom ramen för LSS och även på sikt kommer behovet mötas. För personer med olika diagnoser är det enklare att planera över tid för ett kommande bostadsbehov, då de ofta har identifierade utmaningar tidigt i livet.

År 2023 var det totalt 375 individer som har någon typ av insats i Karlshamn, de flesta genom kontaktperson och daglig verksamhet.

3.5.3 Äldre

Idag bor ungefär 290 individer i åldrarna 65 + år i särskilda boenden i kommunen. Av dessa är cirka 80 % över 80 år. Kommunen har idag cirka 330 platser i särskilda boenden, vilket innebär att det idag råder balans.

I kommunens befolkningsprognos beräknas antalet personer som är 80+ år öka med 80 personer mellan 2024 och 2028. Efter det avtar ökningen men då börjar i stället åldersgruppen 65 - 79 år att öka. Enligt den beräkningen skulle det finnas behov för **cirka 90 nya platser** mellan 2024 och 2033.

SKR har också ett prognosverktyg där behovet i stället räknas ut via tre möjliga scenarier för hur antalet personer inom hemtjänst och särskilt boende för äldre kan utvecklas mellan 2023 och 2033.

Två av scenarierna tar hänsyn till att människor lever längre, vården förbättras och att allmänhälsan blir bättre. Det gör att behovet av äldreomsorg inte ökar lika mycket som antalet äldre.

- Scenario A – utgår från att nyttjandet av äldreomsorg i olika åldersgrupper fortsätter som i dag.
- Scenario B – utgår från att äldreomsorgsbehoven skjuts fram i takt med att medellivslängden ökar.
- Scenario C – tar även hänsyn till att behoven har hållits tillbaka mer än vad ökningen av medellivslängden förklarar, och att detta fortsätter framöver, i samma takt som under de senaste åren.

Utifrån ovanstående och med användning av detta enkla verktyg så har kommunen som mest behov (scenario A) av **349 platser år 2033**, det vill säga **16 nya platser**.

Kommunen kommer i framtiden arbeta med en strategisk boendeplan, vilken kommer kunna inarbetas in i kommande handlingsplaner för bostadsförsörjningen.

Oavsett vilken metod som används för att beräkna antal platser som behövs i framtiden finns det generellt en ökad vilja hos äldre att bo kvar i sina hem i stället för att flytta till annat boende, vilket påverkar antal platser som behövs på särskilda boenden. För att bemöta detta krävs anpassade boenden, framför allt lättskötta lägenheter, som äldre kan flytta till som är anpassade med exempelvis hissar.

Den åldrande befolkningen blir även friskare och kommer troligtvis inte behöva hjälp i hemmet i samma utsträckning i framtiden som idag, men kommunen behöver ändå säkerställa en aktivering av de äldre där de är i ett socialt sammanhang.

3.5.4 Hemlösa

Socialstyrelsen definierar hemlöshet inte bara som att "sakna tak över huvudet", utan som flera olika typer av osäkra eller tillfälliga boendesituationer. Definitionen används i myndighetens nationella kartläggningar.

Gemensamt för alla som räknas som hemlösa är att de:

- saknar en egen, stadigvarande bostad
- lever under osäkra boendeförhållanden

Socialstyrelsen delar in hemlöshet i fyra kategorier:

1. Akut hemlöshet som omfattar personer som sover utomhus, i offentliga miljöer eller på härbärgen/akutboenden.
2. Institutionsvistelse eller stödboende som omfattar personer som är på institution (t.ex. anstalt eller behandlingshem) och saknar bostad att flytta till efter utskrivning.
3. Långsiktiga boendelösningar utan eget kontrakt som omfattar personer som bor i boenden ordnade av socialtjänsten, till exempel träningslägenheter eller sociala kontrakt.
4. Eget ordnat kortsiktigt boende omfattar personer som tillfälligt bor hos vänner, familj eller i osäkra andrahandslösningar utan trygghet.

Definitionen är alltså bred och omfattar både synlig hemlöshet (att sova ute) och mer "dold" hemlöshet (tillfälliga lösningar). Fokus ligger på brist på stabilt boende, inte bara extrem utsatthet.

Utifrån beskrivningen ovan så är det i Karlshamn inte ovanligt att individer som släpps från anstalt inte har ett eget boende. Men den extrema hemlösheten är ovanlig här. Kommunen har ingen kännedom om att det finns någon som omfattas av akut hemlöshet, så som beskrivs i punkt 1.

Inom ramen för definitionen i punkt 2 har kommunen några individer som är på behandlingshem samt skyddat boende. Dessa stödjer kommunen dock vidare till att etablera sig på ny ort.

Gällande punkt 3 så har kommunen endast en individ som har ett socialt kontrakt i nuläget, resterande som har haft det de senaste åren har fått ett eget förstahandskontrakt med kommunens stöd.

Hemlöshet är i enlighet med ovan inte ett utbrett problem i kommunen. Det råder stor samordning mellan olika instanser för att förebygga hemlöshet. Samtidigt är det viktigt att fortsätta bedriva proaktivt arbete med att sprida information om den hjälp olika utsatta grupper kan få tillgång till och arbeta med ett helhetstänk. Den nya socialtjänstlagen kommer innebära ett utökat proaktivt ansvar för kommunen.

För en socialt hållbar bostadsförsörjning kan det behövas särskilda åtgärder riktade mot de mest utsatta i samhället. Oavsett vilka lösningar som tillämpas behöver man i planeringen för bostadsförsörjningen ta höjd för att kunna tillgodose behovet av bostäder för hushåll som har svårt att hävda sig på den ordinarie bostadsmarknaden.

3.5.5 Nyanlända

Behovet var extra stort i samband med krigsutbrottet i Ukraina och massflyktsdirektivet. Nu bedöms behovet och utbudet vara i balans. Karlshamns kommun arbetar proaktivt för att få till långsiktiga lösningar med egna kontrakt för gruppen. Inom kommunen finns ett 20-tal bostäder avsedda för denna grupp.

3.5.6 Resurssvaga hushåll och trångboddhet

Data utgår från Boverkets underlag och statistik vilken finns tillgänglig fram till 2021. Under 2021 var 2,7 % av Karlshamns kommuns hushåll ekonomiskt ansträngda och trångbodda.

Över tid har andelen hushåll med ansträngd ekonomi minskat. Den största andelen trångbodda med en ansträngd boendekonomi finns inom hushållstypen ensamstående med barn.

I Karlshamns kommun är det Enheten för försörjning och vägledning som handlägger ärenden om försörjningsstöd. Det finns inget kommunalt bostadsbidrag utan den som vill ansöka om bostadsbidrag behöver göra det hos Försäkringskassan.

3.5.7 Personer i behov av skyddat boende

Det finns ingen samlad offentlig statistik över antalet personer som är i behov av skyddat boende av olika orsaker i Sverige. En vanlig anledning är dock våld i nära relationer i hemmet, framförallt med kvinnliga offer. Sedan 2019 har anmälda våldtäkts- och misshandelsbrott mot kvinnor ökat i Karlshamns kommun och i intervjuerna uppges att det finns olika skydd för kvinnor i utsatthet i Karlshamn.

3.6 Rekommendationer i det fortsatta arbetet

Karlshamns kommun står inför utmaningen att planera bostadsförsörjningen i en tid med förändrad demografi och prognosticerad befolkningsminskning. Kommunens utmaning handlar därför inte främst om att bygga fler bostäder, utan om att utveckla rätt bostäder på rätt plats och för rätt målgrupper. För att skapa en långsiktigt hållbar bostadsutveckling behöver kommunen arbeta strategiskt med både nyproduktion och det befintliga bostadsbeståndet. Ny bebyggelse bör i första hand lokaliseras till lägen som stärker flyttkedjor, underlag för service och hållbara transporter. Samtidigt behöver befintliga byggrätter, lokalomvandlingar och förtätningsmöjligheter tas till vara i större utsträckning.

En viktig del i det fortsatta arbetet är att skapa bostäder som äldre vill och kan flytta till. Det kan bidra till ökad rörlighet på bostadsmarknaden och frigöra småhus för barnfamiljer och nya invånare. På så sätt kan bostadsförsörjningen bli ett verktyg för att stärka kommunens attraktivitet och långsiktiga utveckling.

Marklägenheter/enplanshus med lättskötta trädgårdar som ligger i anslutning till en innergård är ett exempel på bostadstyper som kan attrahera både barnfamiljer, hushåll eller personer som är mitt i livet samt äldre. Moderna och småskaliga flerbostadshus som inger en småhuskänsla (gärna med havsutsikt) är ett annat exempel, se sammanställning nedan.

Tabell som visar hur olika målgrupper prognosticeras att förändras över tid och vad det innebär

	Unga vuxna, 20-29 år	Familjebildare, 30-44 år	Mitt i livet, 45-59 år	Pensionärer, 60-79 år	Seniorer, 80+ år
Befolkningsförändring enligt kommunens prognos 2024-2033 (hela kommunen)	Minskar på sikt	Minskar på sikt	Minskar på sikt	Ökar på grund av åldersförskjutningar när målgruppen blir äldre	Ökar på grund av åldersförskjutningar när målgruppen blir äldre
Potentiell efterfrågan av nyproducerade bostäder	Relativt stor, mycket tack vare en hög flyttfrekvens.	Stor efterfrågan, framför allt småhus	Relativt stort efterfrågan, framför allt småhus	Begränsad efterfrågan, främst på grund av en mycket låg flyttfrekvens	Mycket begränsad, främst på grund av en mycket låg flyttfrekvens
Rekommendation för prioritering	Sekundär målgrupp för nyproduktion	Prioriterad målgrupp	Prioriterad målgrupp	Högt prioriterad målgrupp - för ökad rörlighet och flyttkedjor	Högt prioriterad målgrupp - för ökad rörlighet och flyttkedjor
Rekommendation för målgruppen, rörlighet och flyttkedjor	Viktigt att möjliggöra för målgruppen att kunna bo kvar i kommunen när man flyttar hemifrån.	Viktigt att kunna erbjuda attraktiva boenden för målgruppen, främst i småhus. Både nyproduktion men även småhus i det befintliga beståndet är intressant, framför allt ur ett kostnadsperspektiv	Målgrupp som börjar fundera på nästa boende i takt med att barnen flyttar hemifrån. En "kräsen" målgrupp som väntar på det perfekta boendet, gärna med det lilla extra.	Målgrupp som efterfrågar ett enklare boende, men som också generellt sett har svårt att ta steget. För att målgruppen ska lämna småhuset för ett nyare och enklare boende behöver många pusselbitar falla på plats. Viktig målgrupp för att uppnå ökad rörlighet och flyttkedjor!	En målgrupp som kräver att det finns anpassade boenden samtidigt som målgruppen blir allt friskare och bor kvar längre i sina nuvarande boenden. Bör prioriteras för att öka rörligheten i det befintliga småhusbeståndet, men likt pensionärerna är det mycket som ska falla på plats för att ta steget och göra flytten.

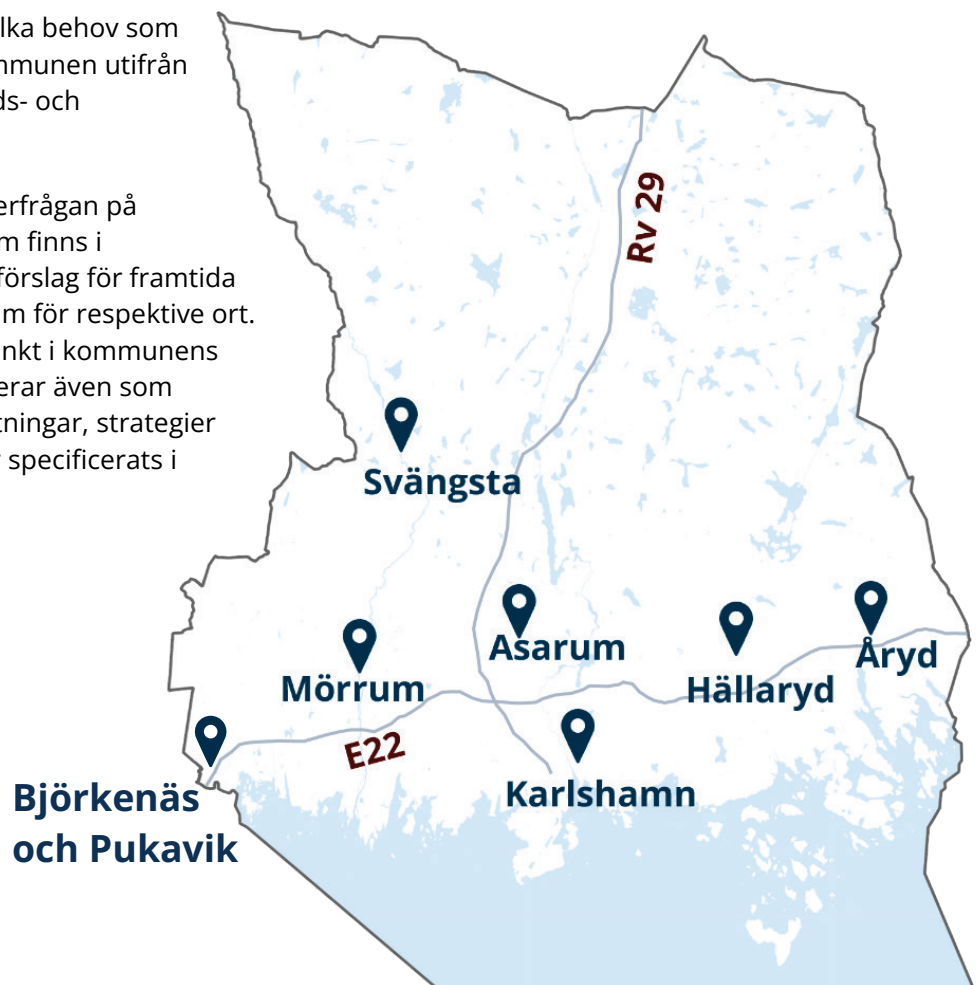
Figur 7. Sammanfattning av olika åldersgrupper. Framtagen av: Juni strategi

För att lyckas krävs ett fortsatt nära samarbete mellan kommunen, det kommunala bostadsbolaget, privata aktörer och andra samhällsaktörer. Genom långsiktig planering, aktiv markpolitik och strategiska prioriteringar kan Karlshamns kommun skapa förutsättningar för attraktiva, trygga och hållbara boendemiljöer i hela kommunen.

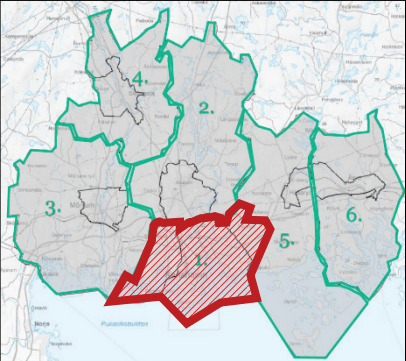
4. Behov och utveckling i respektive ort

I detta avsnitt specificeras vilka behov som finns för respektive ort i kommunen utifrån genomförd bostadsmarknads- och behovsanalys.

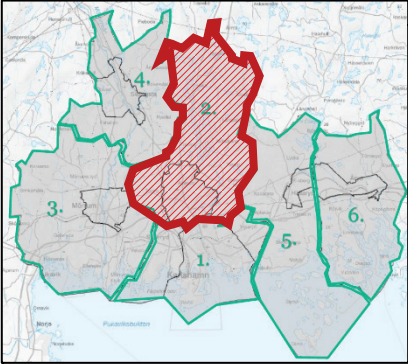
Utifrån behovet och den efterfrågan på nyproducerade bostäder som finns i kommunen, har utvecklingsförslag för framtida bostadsförsörjning tagits fram för respektive ort. Förslagen har sin utgångspunkt i kommunens översiktsplanering och fungerar även som utgångspunkt för de målsättningar, strategier och åtgärder som sedan har specificerats i åtgärdsplanen.



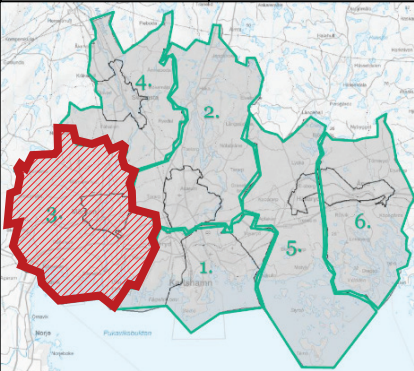
4.1 Karlshamn med omnejd

Bostadstyp	Bostadsbehov antal (totalt -316)	Förutsättningar och utvecklingsförslag
Småhus	- 203	Det finns ett negativt demografiskt bostadsbehov i området (- 316 bostäder), men i kommunens centralort finns det en stor efterfrågan på nyproduktion. Det är därför viktigt att fortsätta planera för nya bostäder i Karlshamn, även i framtiden. Orten ligger strategiskt bra till och det finns attraktiva lägen att utveckla med närhet till både hållbara kommunikationer, service, skärgård och natur.
Flerbostadshus hyresrätt	- 78	
Flerbostadshus bostadsrätt	- 24	
Ospecificerat boende	- 11	I Karlshamn föreslås efterfrågan på nyproduktion främst tillgodoses genom förtätning och komplettering inom, eller i nära anslutning till, tätorten. Utvecklingen förslås ske genom nyttjande av de byggrätter som redan finns, men även genom utveckling av nya områden. I området är cirka 27 % av befolkningen över 65 år och det finns därför ett behov av att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder dit äldre vill och kan flytta för att skapa flyttkedjor inom orten.
 Geografisk indelning enligt bostadsmarknads- och behovsanalysen.		Planberedskap Det finns detaljplaner i Karlshamn som idag möjliggör cirka 500 nya bostäder, både småhus och flerbostadshus. Dessa är belägna i bland annat Karlshamn centrum, Högalen, Dalgången och Prästslätten. Då det kan finnas anledningar till att byggrätterna inte nyttjats behöver planerna ses över och nya detaljplaner kan eventuellt behöva tas fram utifrån dagens förutsättningar och behov. Utöver gällande planer så pågår detaljplanearbeten i Karlshamn centrum, bland annat en detaljplan för nya bostäder längs Mieån och en detaljplan för både nya bostäder och arbetsplatser vid Karlshamns resecentrum. Det pågår även ett detaljplanearbete i Stockholmsledet, öster om Karlshamn centrum, där kommunen sedan många år tillbaka pekat ut mark för nya bostäder i ett strategiskt bra läge. Kommunalt markinnehav och strategiska markköp Kommunens markinnehav i Karlshamns centrum består främst av allmän platsmark så som gator och parkområden, men även skol- och verksamhetsområden. Det allmänna bostadsbolaget Karlshamnsbostäder äger en del mark i centrum, bland annat Möllebacken, kvarteret Norrköping och delar av Nya stan. De äger även mark utanför centrum, såsom Fridhem och bostadsområdet vid Myntvägen. Utanför Karlshamns centrum består stor del av den kommunala marken av skogs- och naturmark med höga natur- och friluftsvärden och med förekomst av skyddade arter, vilket försvårar exploateringsmöjligheterna där. Cirka 40 % av de outnyttjade byggrätterna som finns i Karlshamn ligger på kommunal mark. Stor del av dessa finns i Möllebacken och i kvarteret Norrköping där marken ägs av Karlshamnsbostäder. Utanför innerstaden finns några byggrätter på kommunal mark, men antalet är relativt begränsat. Det kan därför vara nödvändigt att genomföra strategiska markköp i Karlshamn i framtiden för att kunna planera för fler bostäder i attraktiva lägen både i centrum och i närliggande områden i enlighet med kommunens strategiska planering för Karlshamns utveckling.

4.2 Asarum med omnejd

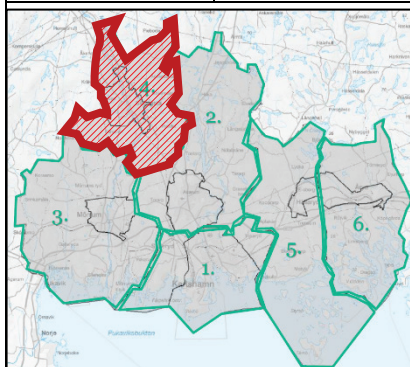
Bostadstyp	Bostadsbehov antal (totalt 28)	Förutsättningar och utvecklingsförslag
Småhus	-13	Totalt finns det ett positivt demografiskt bostadsbehov i området (+ 28 bostäder). Det finns dessutom generellt en efterfrågan på nyproduktion i kommunen. Därför är det viktigt att fortsätta planera för en framtida bostadsutveckling i Asarum. Orten ligger strategiskt bra till och det finns attraktiva lägen att utveckla med närhet till både hållbara kommunikationer, service, friluftsliv och natur. Generellt finns en efterfrågan på flerbostadshus i Asarum och vid en framtida utveckling är det därför viktigt att planera för olika bostadstyper för att skapa en variation av bostadsbeståndet i orten. I området är cirka 23 % av befolkningen över 65 år och det finns därför ett behov av att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder dit äldre vill och kan flytta för att skapa flyttkedjor inom orten. Planberedskap I gällande detaljplaner finns outnyttjade byggrätter som möjliggör cirka 350 nya bostäder. Dessa är utspridda både i de centrala delarna av Asarum och i utkanten av orten i exempelvis Korpadalen, Notavalla, Ekebergslund och Tostarp. Planerna möjliggör främst småhus med undantag av ett par byggrätter för flerbostadshus i centrum som möjliggör cirka 45 lägenheter. Då det kan finnas anledningar till att byggrätterna inte nyttjats behöver planerna ses över och nya detaljplaner kan eventuellt behöva tas fram utifrån dagens förutsättningar och behov. Kommunalt markinnehav och strategiska markköp Kommunens markinnehav i Asarum består främst av allmän platsmark så som gator, parkområden och naturmark, men även större naturområden, skol- och verksamhetsområden och obebyggd mark som är planlagd för bostäder. Cirka 45 % av de outnyttjade byggrätterna som finns i Asarum ligger på kommunal mark. Kommunen har dessutom gjort ett stort markköp av Jannebergsområdet för att i framtiden kunna utveckla nya bostäder, verksamheter och andra funktioner där. Karlshamnsbostäder äger en del fastigheter i Asarum, exempelvis det särskilda boendet <i>Östralycke</i> samt bostäder av olika slag runt om i Asarum, såsom vid Iglavägen, Lupinvägen, Dyks väg, Frälsegårdsvägen och Båtsmansvägen. I centrala Asarum är möjligheterna att uppföra bostäder på kommunal mark relativt begränsade. Däremot finns bättre förutsättningar utanför centrumområdet där det finns möjlighet att förtäta på kommunal mark. Exempelvis finns det här möjlighet att nyttja byggrätter i detaljplanerna vid Lagmansvägen och vid Vallmovägen. Det finns även möjlighet för kommunen att ta fram nya detaljplaner på kommunal mark inom befintliga strukturer och på så sätt arbeta med förtätning i Asarum, alternativt planera för helt nya områden, så som i Janneberg-Duveryd. Norrut, mellan Korpadalen och Granefors, har det sedan länge i kommunens översiktliga planering pekats ut mark för ny bebyggelse i Asarum. Stor del av det området ägs inte av kommunen vilket skulle innebära behov av strategiskt markköp om kommunen ska kunna råda över den utvecklingen. Likaså gäller för eventuell utveckling av bostäder på befintlig jordbruksmark vid Odalvägen, nordväst om Ringvägen. Här har kommunen också pekat ut mark för ny bebyggelse i gällande översiktsplan, men kommunen äger endast en liten del av den marken, vilket innebär att det även här skulle kräva ett strategiskt markköp. Möjligheterna att uppföra nya bostäder på kommunal mark i Asarum är relativt goda, framför allt i de södra delarna. I de norra delarna är möjligheterna mer begränsade och där kan strategiska markköp vara nödvändigt för att kunna planera för fler bostäder i enlighet med kommunens strategiska planering för Asarums utveckling.
Flerbostadshus hyresrätt	3	
Flerbostadshus bostadsrätt	23	
Ospecificerat boende	15	
 Geografisk indelning enligt bostadsmarknads- och behovsanalysen.		

4.3 Mörrum och Björkenäs/Pukavik med omnejd

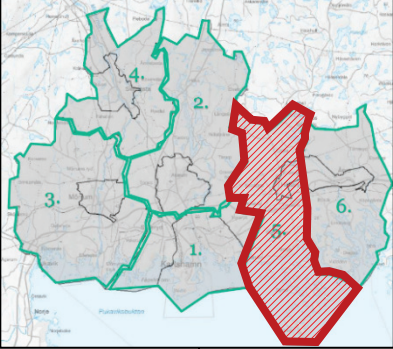
Bostadstyp	Bostadsbehov antal (totalt -123)	Förutsättningar och utvecklingsförslag
Småhus	-83	Det finns ett negativt demografiskt bostadsbehov i området (-123 bostäder) men det finns generellt en efterfrågan på nyproduktion i kommunen. I Mörrum kan det finnas en efterfrågan på nybyggnation tack vare ortens strategiska läge, sina naturmiljöer, föreningsliv, närhet till olika service med mera. I Mörrum finns även ett tågstopp vilket är mycket positivt för orten. Även för områdena utanför Mörrum, såsom Björkenäs och del av Pukavik kan det finnas efterfrågan tack vare närhet till hav och relativt låga tomtpriser. Generellt finns en efterfrågan på flerbostadshus så som marklägenheter i kommunen och vid en framtida utveckling är det därför viktigt att planera för olika bostadstyper för att skapa en variation av bostadsbeståndet i orten. I området är cirka 25 % av befolkningen över 65 år och det finns därför ett behov av att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder dit äldre vill och kan flytta för att skapa flyttkedjor inom orten.
Flerbostadshus hyresrätt	-28	
Flerbostadshus bostadsrätt	-7	
Ospecificerat boende	-5	
		Planberedskap I Mörrum finns idag outnyttjade byggrätter i gällande detaljplaner som möjliggör cirka 170 nya bostäder varav ett fåtal ligger i Björkenäs/Pukavik. Dessa är utspridda både i de centrala delarna av Mörrum och i utkanten av orten, bland annat i Kungsparken och längs Perstorpsvägen. Utöver de gällande detaljplanerna pågår även detaljplanearbete i Mörrums centrala delar där bland annat nya bostäder möjliggörs efter genom lokalomvandlingar vid Bolsgården och gamla Hästaryds skola. Det är både småhus och flerbostadshus som möjliggörs i gällande och pågående detaljplaner. Då det kan finnas anledningar till att byggrätterna inte nyttjats behöver planerna ses över och nya detaljplaner kan eventuellt behöva tas fram utifrån dagens förutsättningar och behov.
		Kommunalt markinnehav och strategiska markköp Kommunens markinnehav i Mörrums centrala delar består främst av allmän platsmark så som gator, parkområden och naturmark, men även skol- och verksamhetsområden. Exempelvis ägs Kungsparken av kommunen, och där finns outnyttjade byggrätter för bostäder, vilket möjliggör en viss förtätningsmöjlighet även i centrum på kommunal mark. Karlshamnsbostäder äger en del fastigheter i Mörrum, bland annat Ekegården, Fruktgården samt bostadsområden vid exempelvis Forsbackavägen, Jeppahalla, Persgårdsvägen och Skolvägen. Utanför Mörrums bostadsområden äger kommunen relativt stora markarealer, främst bestående av obebyggd skogs- och naturmark, bland annat vid Jössaslätt och öster om Hästarydsgården. I Björkenäs/Pukavik äger kommunen ingen tomtmark. Cirka 70 % av de outnyttjade byggrätterna som finns i Mörrum ligger på kommunal mark. Stor del av dessa finns vid Perstorpsvägen där kommunen, tillsammans med Karlshamnsbostäder, köpt och planlagt mark för att möjliggöra nya bostäder och förskola där. Det finns även flertalet byggrätter öster om Dressinvägen på kommunal mark och det pågår dessutom detaljplanearbete för Bolsgården och gamla Hästaryds skola vilka båda ligger på kommunal mark. Förutsättningar för kommunen att utveckla fler bostäder i Mörrum är därmed goda utan att strategiska markköp är nödvändigt. Det kan dock finnas behov av strategiska markköp i framtiden för att kunna utveckla fler bostäder i Mörrum på längre sikt. Exempelvis finns ett större område norr om Karlshamnsvägen och öster om Gungvalavägen som kommunen sedan länge pekat ut i översiktsplanen som lämpligt område för ny bostadsbebyggelse i Mörrum. Där äger Karlshamns kommun en stor del av den utpekade marken, men det kan krävas markköp för att råda över hela det utpekade området. Likaså gäller för Pukavik och Björkenäs, där kommunen äger endast en liten andel mark. Sammanfattningsvis är möjligheterna att uppföra nya bostäder på kommunal mark i Mörrum goda, men det kan finnas behov av strategiska markköp i framtiden för att kunna planera för fler bostäder i Mörrum, i enlighet med kommunens strategiska planering för Mörrums utveckling.

4.4 Svängsta med omnejd

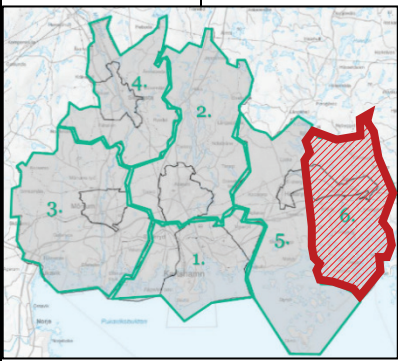
Bostadstyp	Bostadsbehov antal (totalt - 12)	Förutsättningar och utvecklingsförslag
Småhus	-11	Det finns ett negativt demografiskt bostadsbehov i området på (-12 bostäder), men det finns generellt en efterfrågan på nyproduktion i kommunen. I Svängsta kan det finnas en attraktivitet för nybyggnation tack vare ortens strategiska läge, sina naturmiljöer och sin närhet till olika typer av aktiviteter och service. I Svängsta finns även goda bussförbindelser mot Karlshamn, vilket är mycket positivt för orten. Även tomtpriserna är låga i Svängsta vilket kan öka attraktionen för nybyggnation. I området är cirka 25 % av befolkningen över 65 år och det finns därför ett behov av att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder dit äldre vill och kan flytta för att skapa flyttkedjor inom orten.
Flerbostadshus hyresrätt	-5	
Flerbostadshus bostadsrätt	3	
Ospecificerat boende	1	Planberedskap I Svängsta finns idag outnyttjade byggrätter som möjliggör cirka 250 nya bostäder. Dessa är utspridda i Svängsta, bland annat finns outnyttjade byggrätter för både småhus och flerbostadshus i befintligt skogsområde nordost om Møllegårdens skola, vid Mariegården och norr om Abborresjön. Det finns även lucktomter som inte bebyggs runt om i hela Svängsta där möjlighet finns till ny enstaka bebyggelse. Då det kan finnas anledningar till att byggrätterna inte nyttjats behöver planerna ses över och nya detaljplaner kan eventuellt behöva tas fram utifrån dagens förutsättningar och behov. Kommunalt markinnehav och strategiska markköp Kommunen äger relativt mycket mark i, och runt om, Svängsta. Inom bebyggelseområdena rör det sig främst om allmän platsmark så som gator, parkområden och naturmark, men även skol- och verksamhetsområden och en del obebyggda tomter. Centrumbyggnaderna och flerbostadshusen vid Mariegården ägs av Karlshamnsbostäder. Utanför Svängsta äger Karlshamns kommun mycket skogsmark, både öster och väster om orten. Av de outnyttjade byggrätterna som finns i Svängsta ligger cirka 90 % på kommunal mark. Kommunens markinnehav innebär att det finns goda förutsättningar för kommunen att bygga nya bostäder i Svängsta utan att behöva genomföra några stora strategiska markköp. Utvecklingen kan då ske både genom att nyttja byggrätter i gällande planer, men även genom att planera nya bebyggelseområden på kommunal mark som pekas ut i översiktsplanen, exempelvis söder om Abborresjön och norr om Mariegården. Viktigt att beakta är att behovet och efterfrågan på nyproduktion är relativt låg i Svängsta, och det finns därför inget akut behov av nyproduktion för att lösa bostadsförsörjningen där. Däremot är det viktigt att, ur ett strategiskt perspektiv, planera och bygga nya bostäder i orter som Svängsta då det kan locka fler invånare dit, vilket i sin tur skapar ett större underlag för service, kollektivtrafik med mera.



4.5 Hällaryd, Vettekulla, Matvik med omnejd

Bostadstyp	Bostadsbehov antal (totalt 46)	Förutsättningar och utvecklingsförslag
Småhus	26	Totalt finns det ett positivt demografiskt bostadsbehov i området (+ 46 bostäder). Det finns även generellt en efterfrågan på nyproduktion i kommunen och i Hällaryd kan det finnas en efterfrågan för nybyggnation tack vare ortens lantliga läge, närhet till hav och natur, låga tomtpriiser med mera. I Matvik och Vettekulla är bebyggelsestrycket stort och efterfrågan på tomter och hus är stor. I området är cirka 29 % av befolkningen över 65 år och det finns därför ett behov av att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder dit äldre vill och kan flytta för att skapa flyttkedjor inom orten. Planberedskap I centrala Hällaryd finns idag outnyttjade byggrätter som möjliggör cirka 40 nya bostäder, både småhus och flerbostadshus utspridda i centrala Hällaryd. Längre söderut, i Matvik och Vettekulla, finns cirka 70 outnyttjade byggrätter för friliggande enbostadshus. Kommunalt markinnehav och strategiska markköp Kommunens markinnehav i centrala Hällaryd består främst av allmän platsmark så som gator, gräsytor och naturmark, men även området vid Hällaryd skola samt vid Klockarebackens fotbollsplan. Karlshamnsbostäder äger några flerbostadshus i centrala Hällaryd. Längre söderut, i Vettekulla och Matvik är majoriteten av marken privatägd. Av de byggrätter som ännu inte nyttjats i Hällaryd med omnejd är endast cirka 20 % på kommunal mark. Av dessa är majoriteten i centrala Hällaryd, vilket innebär att det där finns goda möjligheter att lösa bostadsförsörjningen utan strategiska markköp. I Vettekulla och Matvik är däremot det kommunala ägandet begränsat och en fortsatt utveckling där kan innebära att markköp krävs, likt utvecklingen på Vettekullahöjden där mark köptes in av kommunen för att sedan säljas igen efter detaljplanen fick laga kraft. Sammanfattningsvis är möjligheterna att uppföra nya bostäder på kommunal mark i denna del av kommunen är relativt begränsade, med några undantag enligt ovan. Det kan därför finnas behov av strategiska markköp i framtiden för att kunna råda över utvecklingen öster om Karlshamn, en utveckling som är viktig enligt kommunens strategiska planering.
Flerbostadshus hyresrätt	13	
Flerbostadshus bostadsrätt	3	
Ospecificerat boende	4	
		

4.6 Åryd och Guö med omnejd

Bostadstyp	Bostadsbehov antal (totalt 15)	Förutsättningar och utvecklingsförslag
Småhus	7	Totalt finns det ett positivt demografiskt bostadsbehov i området (+ 15 bostäder). Det finns även generellt en efterfrågan på nyproduktion i kommunen och i Åryd kan det finnas en efterfrågan för nybyggnation tack vare ortens lantliga läge, närhet till hav och natur, låga tomtpriiser med mera. I Guö är tomtpriiset högre tack vare närheten till havet, och där är även efterfrågan större. I området är cirka 28 % av befolkningen över 65 år och det finns därför ett behov av att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder dit äldre vill och kan flytta för att skapa flyttkedjor inom orten. Planberedskap I centrala Åryd finns idag outnyttjade byggrätter som möjliggör cirka 15 nya bostäder, främst friliggande småhus. Längre söderut, vid Guö, finns cirka 70 outnyttjade byggrätter för friliggande och sammanbyggda småhus. Vid gamla Guö vårdshus finns även möjlighet till lägenheter. Kommunalt markinnehav och strategiska markköp Kommunens markinnehav i centrala Åryd består främst av allmän platsmark så som gator, gräsytor och naturmark, men även området vid Åryd förkola och kyrka samt vid fotbollsplanen längs Årydsvägen. Av de byggrätter som ännu inte nyttjats i Åryd med omnejd är cirka 60 % på kommunal mark vilket ger goda möjligheter att bygga bostäder utan behov av strategiska markköp i Åryd. Längre söderut, i Guövik, äger kommunen också stora arealer mark, vilket även här ger goda möjligheter för kommunen att råda över den utvecklingen. Sammanfattningsvis är möjligheterna att uppföra nya bostäder på kommunal mark i denna del av kommunen goda, med några undantag (exempelvis byggrätterna vid Guö vårdshus, vilka är privatägda). Överlag bedöms det inte finnas några större behov av framtida markköp i Åryd med omnejd för att lösa bostadsförsörjningen, utan den beräknas kunna lösas inom redan befintliga detaljplaner på mark som kommunen redan idag äger.
Flerbostadshus hyresrätt	4	
Flerbostadshus bostadsrätt	2	
Ospecificerat boende	2	
		

5. Åtgärdsplan

I handlingsplanen ska kommunen redovisa de åtgärder som krävs för att kommunen ska kunna uppnå sina mål inom bostadsförsörjningen. Uppgifterna i handlingsplanen grundas på den bostadsmarknads- och behovsanalys som har tagits fram som ett underlag till detta arbete.

I handlingsplanen har olika åtgärder kopplade till respektive mål och strategier preciserats. Åtgärderna har i sin tur delats upp i ansvarsfördelning, tidplan och uppföljning vilket redovisas i tabellform på kommande sidor.

5.1 Åtgärder och ansvar - Mål 1

Åtgärder kopplat till målet *”I Karlshamns kommun ska det finnas ett varierat bostadsutbud som möter efterfrågan”* handlar främst om att kommunen ska ta arbete med att både främja nyproduktion men även arbeta med det bestånd som finns. Kommunen kan genom markanvisningar och strategiska markköp uppnå målet om ett varierat bostadsutbud som möter efterfrågan. Kommunen kan samarbeta med privata fastighetsbolag och entreprenörer för att skapa flyttkedjor i kommunen. Genom ägardirektivet kan kommunen även ställa krav på Karlshamnsbostäder. Här är det även viktigt med tidiga dialoger mellan kommunen, allmännyttan och byggherren/privata fastighetsägare gällande detaljeringsgrad i detaljplanerna, upplåtelseformer, bostadstyper med mera. Som utgångspunkt ska detaljplanerna inte reglera mer än nödvändigt för att inte riskera att genomförandeprocessen försvåras. I områden med särskilda krav eller förutsättningar kan dock fler planbestämmelser vara nödvändiga.



STRATEGI: Se över gällande detaljplaner och analysera varför de inte byggts ut. Skapa en planberedskap som möjliggör minst **100** nya bostäder årligen, eller minst **500** bostäder fram till 2030.

ÅTGÄRD: Identifiera och studera befintliga byggrätter och analysera varför de inte byggs ut.

Ansvariga aktörer:	Verktyg:	Tidshorisont:
Kommunstyrelseförvaltningen (stadsbyggnadsenheten och tekniska enheten)	Analys av gällande detaljplaner	2026 - 2028

Uppföljning:

Sammanställning av antalet bostäder som möjliggörs i gällande detaljplaner, före tidshorisonten. Sammanställ även varför de inte byggts ut.

ÅTGÄRD: Anta nya detaljplaner under tidshorisonten som möjliggör minst 500 nya bostäder.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
detaljplanering

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av antalet bostäder som möjliggörs i detaljplaner som antagits under tidshorisonten.

STRATEGI: Arbeta aktivt för att främja bostadsbyggandet och styr nyproduktionen till lägen där den stärker rörlighet och bidrar till fungerande flyttkedjor.

ÅTGÄRD: Gör en mer djupgående analys kring var i kommunen som efterfrågan på nyproduktion faktiskt finns.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten), privata
fastighetsbolag, Region
Blekinge

Verktyg:

Marknadsundersökningar,
samverkan med bygg-
aktörer, regionala analyser

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning och kartläggning var efterfrågan finns.

ÅTGÄRD: Förbered redan planlagda tomter för byggnation i **områden där det finns en efterfrågan** genom att bygga ut infrastruktur och markbereda tomterna.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(tekniska enheten)

Verktyg:

Investeringar i infrastruktur
och markberedning

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av hur kommunen arbetar med denna fråga samt hur många bostadstomter som har förberetts av kommunen under tidshorisonten.

ÅTGÄRD: Erbjud markanvisningar till byggaktörer för att uppmuntra nybyggnation.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(tekniska enheten)

Verktyg:

Strategisk markpolitik,
markanvisningsavtal

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av antal genomförda markanvisningar under tidshorisonten.

STRATEGI: Verka för att områden med likartade bostadstyper och upplåtelseformer kompletteras med bostäder av **annan typ** som ger ett mer varierat utbud.

ÅTGÄRD: Ta initiativ till projekt där mindre och mer prisvärda bostäder byggs genom exempelvis omvandling av befintliga lokaler och nybyggnation.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(tekniska enheten),
Karlshamnsbostäder, privata
fastighetsbolag

Verktyg:

Strategisk markpolitik,
markanvisningsavtal,
samverkan mellan
byggaktörer

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av hur kommunen har arbetat med dessa frågor under perioden.

ÅTGÄRD: Ta fram detaljplaner som skapar en variation bland bostadstyper.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
detaljplanering, strategisk
markpolitik

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av antal detaljplaner som antagits under tidshorisonten **med byggrätter som möjliggör variation av bostadstyp i ett område (exempelvis flerbostadshus i ett område med endast småhus och liknande).**

Vid framtida handlingsplaner kan krav på antal detaljplaner som möjliggör denna variation specificeras, utifrån denna uppföljning.

STRATEGI: Främja arbetet med lokalomvandling som ett alternativ till nyproduktion.

ÅTGÄRD: Ta fram en mer djupgående analys kring hur stor vakansgraden är i kommunen, både för kommunala och privata fastigheter, och sammanställ resultatet för vidare arbete.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten),
Karlshamnsbostäder, privata
fastighetsbolag

Verktyg:

Samverkan mellan
byggaktörer

Tidshorisont:

2026 - 2028

Uppföljning:

Kartläggning var tomma lägenheter/bostadshus finns. Resultatet kan användas för vidare analyser och metoder för hur lokalomvandlingar kan främjas.

5.2 Åtgärder och ansvar - Mål 2

Åtgärder kopplat till målet *"Karlshamns kommun ska verka för en hållbar och långsiktig bostadsutveckling"* handlar främst om att kommunen ska prioritera förtätning och utveckling av redan befintliga tätorter. Om nya bostadsområden planeras så bör de ligga i nära anslutning till orten. På så sätt kan befintlig infrastruktur nyttjas och det finns även möjlighet till hållbara kommunikationer så som buss eller cykel. **Förtätning som sker inom redan befintliga strukturer bör i första hand ske på redan hårdgjorda ytor för att undvika att grönytor tas i anspråk. Skulle enda alternativet vara att ta en grönyta i anspråk bör konsekvenserna för detta beskrivas i planeringsprocessen. Vid behov kan kompensationsåtgärder vara nödvändiga i genomförandeprocessen. För helt nya bebyggelseområden i utkanten av tätorterna är det ofta natur- eller skogsmark som behöver tas i anspråk. Viktigt är då att kommunen arbetar med att säkertställa att objekt med höga värden bevaras och att bebyggelsen anpassas på ett sätt som skapar så liten påverkan som möjligt på naturen. Även rekreationsmöjligheter är viktiga att bevara vid utveckling av nya området för att inte värdefulla miljöer byggs bort.**

Likt åtgärderna för Mål 1 så handlar det här om strategiska markköp och initierande av detaljplaner vilket går i linje med kommunens viljeinriktning att utvidgas på ett hållbart sätt. **För Mål 2 är det även viktigt med tidig dialog med Trafikverket eftersom de är huvudman för allmänna vägar i kommunen.**

STRATEGI: Planera nya bostadsområden i strategiska lägen.

ÅTGÄRD: I kommunens översiktsplan, placera nya bostadsområden servicenära, naturnära, nära befintlig infrastruktur och med god tillgång till hållbara kommunikationer.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
översiktsplanering

Tidshorisont:

Löpande

Uppföljning:

Kartläggning av vilka nya bostadsområden som planeras i översiktsplanen och följ upp hur deras placering motiverats. Detta kan följas upp i samband med uppföljningen av första åtgärden i första strategin för Mål 3.

STRATEGI: Främja förtätning inom, eller i nära anslutning till, kommunens tätorter **utan att påverka gröna länkar eller den grönbå strukturen negativt.**

ÅTGÄRD: I kommunens översiktsplan, koncentrera ny bebyggelse inom, eller i nära anslutning till, befintliga tätorter.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
översiktsplanering

Tidshorisont:

Löpande

Uppföljning:

Kartläggning av vilka nya bebyggelseområden som pekas ut inom, eller i nära anslutning, till befintliga tätorter i kommunens översiktsplan. Detta kan göras i samband med arbetet med den nya översiktsplanen. **Notera antal bostäder och hur de motiveras med koppling till förtätning och påverkan på naturen.**

ÅTGÄRD: Gör information om byggbara mark tillgänglig för allmänheten för att främja förtätning. Samverka med Region Blekinge för gemensam plattform.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och tekniska enheten), Region Blekinge

Verktyg:

Gemensam plattform med information om byggbar mark

Tidshorisont:

2026 - **2030**

Uppföljning:

Sammanställning av hur informationen har tillgängliggjorts för allmänheten, **och om det går, vilken effekt plattformen har för byggandet.**

5.3 Åtgärder och ansvar - Mål 3

Åtgärder kopplat till målet "Karlshamns kommun ska ha attraktiva och trygga boendemiljöer" handlar främst om att kommunen, genom samverkan inom organisationen, det kommunala bostadsbolaget och med privata fastighetsägare, säkerställer att nya och befintliga bostadsområden har trygga boendemiljöer. Det kan exempelvis handla om hur allmän platsmark utformas och regleras i detaljplaner eller vilka krav som ställs i kommunens markanvisningsavtal.

STRATEGI: Skapa attraktiva bostadsområden genom att säkra tillgången till gröna ytor/lektytor vid planering av ny, eller förändrad, bebyggelse.

ÅTGÄRD: I kommunens översiktsplan ska nya bostadsområden främst placeras inom en radie på 300 meter från närmsta grönområde eller park.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
översiktsplanering

Tidshorisont:

Löpande

Uppföljning:

Sammanställning av antalet nya bostäder som i kommunens översiktsplan har högst 300 meter till närmsta grönområde, lekplats, park eller liknande. Detta kan följas upp i samband med uppföljningen av första åtgärden i första strategin för Mål 2.

ÅTGÄRD: I detaljplaner som möjliggör bostadsändamål, reglera allmän plats för natur, lek eller park om det är möjligt i planen. Detta för att säkerställa att det finns gröna offentliga ytor inom planområdet.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
detaljplanering

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av antalet detaljplaner som antagits under tidshorisonten och som planlägger natur, park eller liknande som allmän plats.

STRATEGI: Främja arbetet med att skapa trygga miljöer både i nya och befintliga bostadsområden.

ÅTGÄRD: För en dialog under detaljplaneprocessen när nya bebyggelseområden planeras, eller förändring inom befintliga områden, angående trygghets- och säkerhetsfrågor. Dialogen kan vara mellan exempelvis planhandläggaren, exploatören, Räddningstjänsten och kommunens brottsförebyggande samordnare eller trygghetssamordnare.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(kommunledningskontoret,
stadsbyggnadsenheten),
Förvaltningen för omsorg och
arbetsmarknad,
Karlshamnsbostäder, privata
fastighetsbolag

Verktyg:

Samverkanforum/dialog

Tidshorisont:

Löpande

Uppföljning:

Sammanställning av hur frågor om trygghet har tagits upp i pågående detaljplanearbeten. Sammanfatta resultatet och utveckla eventuellt nya rutiner för framtiden vid behov.

ÅTGÄRD: För en dialog under genomförandeprocessen av nya bebyggelseområden, eller förändring inom befintliga områden, angående trygghets- och säkerhetsfrågor. Dialogen kan vara mellan exempelvis vara mellan projektledaren, exploatören, Räddningstjänsten och kommunens brottsförebyggande samordnare eller trygghetssamordnare.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(kommunledningskontoret,
stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten),
Förvaltningen för omsorg och
arbetsmarknad,
Karlshamnsbostäder, privata
fastighetsbolag

Verktyg:

Samverkanforum/dialog

Tidshorisont:

Löpande

Uppföljning:

Sammanställning av hur frågor om trygghet har tagits upp i pågående detaljplanearbeten. Sammanfatta resultatet och utveckla eventuellt nya rutiner i framtiden.

5.4 Åtgärder och ansvar - Mål 4

Åtgärder kopplat till målet *"Karlshamns kommun ska möjliggöra och förvalta bra bostäder för alla genom livets alla skeden."* handlar främst om att Karlshamns kommun och Karlshamnsbostäder aktivt arbetar med dessa frågor i sina organisationer, likt vad som redan sker idag. Åtgärderna går främst ut på att identifiera behov och brister, samt verka för att uppfylla de behoven.

STRATEGI: Skapa och förbättra samarbeten mellan olika aktörer för att alla kommuninvånare ska ha tillgång till bra boenden och en långsiktig boendestabilitet.

ÅTGÄRD: Identifiera och åtgärda hinder till boendestabilitet genom exempelvis vräkningsförebyggande åtgärder.

Ansvariga aktörer:

Förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad,
Karlshamnsbostäder

Verktyg:

Samverkanforum, avtal mellan kommunen och Karlshamnsbostäder

Tidshorisont:

2026 – 2030

Uppföljning:

Sammanställning av hur samarbetet fungerar mellan aktörerna samt vilka åtgärder som har gjorts under tidsperioden.

ÅTGÄRD: Arbeta aktivt med förebyggande stöd till hushåll med risk för hemlöshet exempelvis genom hyresskuldrådgivning och boendestöd.

Ansvariga aktörer:

Förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad,
Karlshamnsbostäder

Verktyg:

Vräkningsförebyggande arbete, boendestöd, budget- och skuldrådgivning

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av antal sociala kontrakt/andrahandskontrakt som går över till förstahandskontrakt under tidshorisonten.

ÅTGÄRD: Utreda förutsättningarna i att införa metoden "Bostad först" i kommunens verksamhet i syfte att minska hemlösheten och öka stabiliteten i boende.

Ansvariga aktörer:

Förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad,
Karlshamnsbostäder

Verktyg:

Ställningstagande från omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden, eventuell implementering av metoden

Tidshorisont:

2026 – 2027

Uppföljning:

Sammanställning av utredningens resultat. Har metoden implementerats? Om den har det, räkna då på om antal hemlösa personer minskat samt om personerna har behållit sina bostäder. Har antalet vräkningar ökat?

STRATEGI: Frigöra småhus/villor genom att skapa tillgänglighetsanpassade bostäder som äldre vill, och kan, flytta till.

ÅTGÄRD: Vid planering av nya bostadsområden ska bostäderna planeras på ett sådant sätt att det finns en flexibilitet i vilka som kan och vill bo där, allt från barnfamiljer till äldre.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen (stadsbyggnadsenheten och tekniska enheten)

Verktyg:

Kommunalt planmonopol, detaljplanering, markanvisningsavtal

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av hur flexibla detaljplanerna är har antagits under tidshorisonten samt hur kommunen arbetar med dessa frågor. Vilka krav har kommunen kunnat ställa i genomförandeskedet?

Detta kan följas upp i samband med uppföljningen av andra åtgärden i tredje strategin för Mål 1.

ÅTGÄRD: Skapa förutsättningar för att fler seniorbostäder ska kunna skapas. Dessa bostäder har inte samma krav som trygghetsbostäder och är därför enklare att utveckla.

Ansvariga aktörer:

Kommunstyrelseförvaltningen
(stadsbyggnadsenheten och
tekniska enheten),
Karlshamnsbostäder

Verktyg:

Kommunalt planmonopol,
detaljplanering,
markanvisning,
anpassningsstöd

Tidshorisont:

2026 - 2030

Uppföljning:

Sammanställning av hur många seniorbostäder som har tillförts under tidshorisonten och jämför med behovet som finns.

6. Underlag och verktyg

6.1 Nationella mål och strategier

Nedan beskrivs hur kommunen har tagit hänsyn till olika relevanta nationella mål och strategier i sitt arbete med bostadsförsörjningen.

6.1.1 Regeringens bostadspolitiska mål

Det övergripande nationella målet för samhällsplanering, bostadsmarknad, byggande och lantmäteriverksamhet är att ge alla människor i alla delar av landet en från social synpunkt god livsmiljö där en långsiktigt god hushållning med naturresurser och energi främjas samt där bostadsbyggande och ekonomisk utveckling underlättas.

För delområdet bostadsmarknad är målet även långsiktigt väl fungerande bostadsmarknader där konsumenternas efterfrågan möter ett utbud av bostäder som svarar mot behoven.

Kommunens hänsynstagande till målet

Kommunen har genom sin planering av bostadsförsörjningen tagit hänsyn till regeringens bostadspolitiska mål. Genom riktlinjer för bostadsförsörjningen, översiktsplanering och detaljplanering arbetar kommunen aktivt med att upprätthålla en fungerande bostadsmarknad som möter den efterfråga som finns.

6.1.2 Regeringens transportpolitiska mål

Transportpolitikens övergripande mål är att säkerställa en samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar transportförsörjning för medborgarna och näringslivet i hela landet.

Funktionsmålet innebär att transportsystemets utformning, funktion och användning ska medverka till att ge alla en grundläggande tillgänglighet med god kvalitet och användbarhet samt bidra till utvecklingskraft i hela landet. Transportsystemet ska vara jämställt, dvs. likvärdigt svara mot kvinnors respektive mäns transportbehov.

Kommunens hänsynstagande till målet

Kommunen arbetar utifrån de transportpolitiska målen genom att förespråka utveckling i strategiska lägen där det redan idag finns god tillgång till transportinfrastruktur, men även genom att förespråka förtätning. Detta framgår både i handlingsplanen för bostadsförsörjningen (framför allt i Mål 2) och i kommunens översiktsplan Karlshamn 2030.

6.1.3 Barnkonventionen

Barnkonventionen inkorporerades i svensk lag i januari 2020 och har sedan dess samma status som andra lagar i Sverige. Barnkonventionen innehåller bestämmelser om särskilda rättigheter för alla barn 0–18 år. Det spelar ingen roll om barnet är svensk medborgare eller inte, har tillfälligt uppehållstillstånd, är asylsökande eller vistas i Sverige utan tillstånd.

Barnkonventionen innehåller 54 artiklar som alla är lika viktiga och beroende av varandra. Däremot finns det fyra artiklar som utgör grundprinciper som alltid ska beaktas i alla frågor som rör barn, **Artikel 2: Barns lika värde, Artikel 3: Barnets bästa, Artikel 6: Rätt till liv och utveckling** och **Artikel 12: Rätt att uttrycka åsikter och få dem respekterade**

Kommunens hänsynstagande till Barnkonventionen

Att beakta barns bästa i bostadsplaneringen innebär att kommunen strävar efter att skapa boendemiljöer där barns behov och perspektiv är integrerade från början. Det handlar om att säkerställa trygghet och säkerhet, tillgång till grönområden och lekplatser, sociala mötesplatser, goda boendemiljöer och jämlika förutsättningar.

Genom att integrera barnperspektivet i bostadsförsörjningen stärks möjligheten för alla barn i kommunen att växa upp i en trygg miljö.

6.1.4 Agenda 2030

Vid FN:s toppmöte 2015 antogs 17 globala mål inom Agenda 2030 för hållbar utveckling. Mål 11 – Hållbara städer och samhällen – är särskilt relevant för bostadsförsörjningen. Det handlar om att skapa inkluderande, säkra och hållbara samhällen. Delmål 11.1 betonar vikten av att senast 2030 ge alla tillgång till trygga och prisvärda bostäder samt grundläggande service.

Handlingsplanen, i linje med kommunens översiktsplan och Agenda 2030, bidra till: **Mål 10: Ökad social hållbarhet och minskad segregation, Mål 11: Trygga och attraktiva bostäder för alla åldrar och hushåll** och **Mål 13: Minskad klimatpåverkan genom energieffektiva bostäder och hållbara transporter.**

Kommunens hänsynstagande till Agenda 2030

Kommunen arbetar med frågorna i Agenda 2030 på olika sätt. År 2018 beslutade kommunfullmäktige att anta *Hållbara Karlshamn 2030*, vilket innebär att kommunen ställer sig bakom de globala målen för hållbar utveckling och Agenda 2030. I den strategiska och översiktliga planeringen handlar det främst om strategiska vägval exempelvis att hushålla med mark och resurser och säkra god tillgång till service och infrastruktur. I detaljplanering kan det handla om utformningen av allmänna platser, varitation av bostadstyper etcetera.

Gällande arbetet med social hållbarhet har kommunen ett nära samarbete med det kommunala bostadsbolaget Karlshamnsbostäder. Karlshamnsbostäder har sedan flera år tillbaka en egen enhet i bolaget som arbetar enbart med bosociala frågor. Exempelvis arbetar de aktivt med att få in långtidsarbetslösa hyresgäster på arbetsmarknaden genom så kallad "självförvaltning" vilket innebär att hyresgäster erbjuds arbete i form av enklare fastighetsskötsel i det egna bostadsområdet. De arbetar även med vräkningsförebyggande åtgärder och insatser för att motverka psykisk ohälsa tillsammans med Karlshamns kommun. Utöver detta arbetar Karlshamnsbostäder även med att aktivera både äldre och unga genom olika aktiviteter och träffar.

Ett exempel på hur kommunen arbetar för att minska klimatpåverkan är införandet av en samordnad varudistribution i kommunen. Det innebär att varorna som ska till olika enheter som omsorgsboenden, skolor och kontor levereras till en distributionscentral. Därefter körs varorna ut med en lastbil till enheterna enligt ett samordnat schema. Genom att ta kontroll över delar av transportflödet och samlasta leveranser via en central genereras många positiva effekter:

Det finns även ett råd för strategiska frågor och hållbarhet (RSH) under kommunstyrelsen som syftar till att miljö-, klimat- och hållbarhetsfrågor tas tillvara i den övergripande strategiska planeringen.

6.1.5 Folkhälsomålet

Det nationella målet för folkhälsopolitiken är att skapa samhälleliga förutsättningar för en god och jämlik hälsa i hela befolkningen och sluta de påverkbara hälsoklyftorna inom en generation.

Boende och närmiljö är ett av åtta områden inom folkhälsopolitiken. Att ha tillgång till en god bostad i ett område som ger samhälleliga förutsättningar för social gemenskap bidrar till trygghet, tillit och en god och jämlik hälsa. Åtgärder för en mer jämlik hälsa bör inriktas på att bryta boendesegregationen men också på ett hållbart byggande, som motverkar exponering för skadliga miljöfaktorer.

Kommunens hänsynstagande till Folkhälsomålet

Folkhälsoarbetet i Karlshamns kommun ska bidra till att uppnå FN:s globala hållbarhetsmål i Agenda 2030 samt det övergripande nationella folkhälsopolitiska målet om en god och jämlik hälsa.

En god folkhälsa ger stora vinster för både individen och samhället. Flera saker kan vi själva påverka medan andra områden påverkas av politiska beslut och hur samhället är uppbyggt som demokrati, delaktighet, jämlikhet, jämställdhet och ett fungerande välfärdssystem. Kommunen och dess olika verksamheter är därför en viktig aktör i folkhälsoarbetet.

Karlshamns kommun har en folkhälsopolicy som fungerar som ett kommunövergripande styrdokument. Under 2024 – 2026 finns följande prioriteringar för folkhälsoarbetet:

- **Jämställdhet**
- **Psykisk hälsa och suicidprevention**
- **Hälsofrämjande miljöer och levnadsvanor**
- **ANDTS (alkohol, narkotika, doping, tobaks- och nikotinprodukter och spel om pengar)**

Folkhälsopolicyn, som antas av kommunfullmäktige, följs upp och revideras årligen.

6.1.6 Jämställdhetsmålet

Det övergripande nationella målet för jämställdhetspolitiken innebär att kvinnor och män är lika värda och har samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter att forma samhället och sina egna liv. För att underlätta jämställdhetsanalyser bör statistiska underlag i möjligaste mån redovisas med könsuppdelning.

Kommunens hänsynstagande till Jämställdhetsmålet

Karlshamns kommun arbetar aktivt med att skapa ett mer jämställt samhälle och jämställdhet är en del av kommunens prioriteringsområden i folkhälsopolicyn.

Blekinge som stort har inom flera områden ett hälsoutfall som är mindre jämställt och jämlikt än övriga landet. Insatser behövs på flera områden men det är centralt att börja med insatser tidigt i livet. Goda livsvillkor är viktigt för hälsan, att minska ojämlika levnadsförhållanden och ohälsosamma levnadsvanor för de yngre innebär en bättre hälsa genom livet.

Den analys som tagits fram som underlag till handlingsplanen har tagit hänsyn till könsuppdelade data, med anledning av att förutsättningar ser olika ut för kvinnor och män, framför allt gällande frågan om särskilt utsatta grupper.

6.1.7 Mål för funktionshinderpolitiken

Det nationella målet för funktionshinderpolitiken är att, med FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning som utgångspunkt, uppnå jämlikhet i levnadsvillkor och full delaktighet för personer med funktionsnedsättning i ett samhälle med mångfald som grund. Målet ska bidra till ökad jämställdhet och till att barnrättsperspektivet ska beaktas. Av de elva övergripande målen är det följande tre som har tydligast samband med bostadsförsörjningen:

- **Delaktighet och inflytande i samhället**
- **Ekonomiska och sociala förutsättningar**
- **Barn och ungas uppväxtvillkor**

Kommunens hänsynstagande till Mål för funktionshinderpolitiken

Karlshamns kommun arbetar proaktivt för att möta behovet av bostäder för personer med någon form av funktionsvariation. Det råder idag balans mellan utbud och efterfrågan och det beräknas vara så även i fortsättningen.

6.1.8 Mål för integrationspolitiken

Genom bosättningslagen ställs krav på kommunerna att inrikta sin planering på att även kunna klara mottagandet av nyanlända. Det integrationspolitiska målet ska beaktas i planeringen, liksom ansvaret på den regionala nivån för bosättning och integration av nyanlända och deras anhöriga. De behov som kan uppstå genom bosättningsansvaret behöver bedömas och beaktas jämsides med bedömningen av hur behov och efterfrågan kan förväntas utvecklas till följd av andra demografiska förändringar i kommunen.

Kommunens hänsynstagande till Mål för integrationspolitiken

Karlshamns kommun arbetar proaktivt för att få till långsiktiga lösningar med egna kontrakt för nyanlända. Inom kommunen finns idag ett 20-tal bostäder avsedda för denna grupp.

6.2 Regionala mål och strategier

6.2.1 Regional utvecklingsstrategi, Växtplats Blekinge

Den regionala utvecklingsstrategin Växtplats Blekinge är Blekinges gemensamma färdplan. Växtplats Blekinge består av fyra utvecklingsområden; Hållbar samhällsplanering, Hög livskvalitet, God kompetensförsörjning samt Växande näringsliv vilka tillsammans bidrar till att Blekinge kan utvecklas.

Som en del av arbetet med utvecklingsstrategin har strategiska noder pekats ut, vilka är platser som ur ett regionalt perspektiv är strategiskt viktiga. De har delats in i noder med fullskaligt utbud och noder utan fullskaligt utbud utifrån de befintliga egenskaper som platserna har. En strategisk nod med fullskaligt utbud besitter minst fyra av de strategiska egenskaperna; kommersiell- och annan grundläggande service, offentlig service, kultur och besöksanledning, kollektivtrafikutbud, antal arbetstillfällen, samt tillgång till bredband.

Kommunens hänsynstagande till Regional utvecklingsstrategi

Utvecklingsstrategin ger kommunen en tydlig riktning att väga in i den strategiska planeringen av mark och vatten. Karlshamns kommun arbetar aktivt för att bidra till de mål som finns formulerade i Växtplats Blekinge, exempelvis genom att stärka kompetensförsörjningen, arbeta för ett hållbart samhälle och skapa attraktiva livsmiljöer. De strategiska noderna har fungerat som viktigt underlag för bland annat regional vägledning för jordbruksmark och för pågående arbete med kommunens nya översiktsplan. Även i handlingsplanen har de strategiska noderna varit en utgångspunkt för föreslagen bostadsförsörjning.

6.2.2 Regional bostadsmarknads- och behovsanalys

Länsstyrelsen ska varje år ta fram en regional bostadsmarknads- och behovsanalys. I den ska också redovisas hur kommunerna i länet och länsstyrelsen själv lever upp till de krav som ställs i bostadsförsörjningslagen. Det ska även redovisas hur bostadsförsörjningsplaneringen samordnas inom kommunen, med andra kommuner och regionalt.

Kommunens hänsynstagande till Regional bostadsmarknads- och behovsanalys

Den regionala bostadsmarknads- och behovsanalysen har använts som underlag till den kommunala bostadsmarknads- och behovsanalys som tagits fram till det här arbetet. Den regionala analysen är därmed ett väldigt viktigt underlag för riktlinjerna och en utgångspunkt i de strategier och mål som tagits fram.

6.3 Kommunala verktyg och underlag

Nedan presenteras kommunala verktyg och underlag som har betydelse för kommunens bostadsförsörjning. Dessa är några av de verktyg som kan användas för att genomföra de åtgärder som presenteras i handlingsplanen.

6.3.1 Kommunalt planmonopol

Kommunens främsta verktyg för en hållbar bostadsförsörjning grundar sig i det kommunala planmonopolet, det vill säga kommunens ansvar för planering av mark- och vattenområden.

6.3.2 Karlshamns kommuns översiktsplan

Karlshamns kommuns gällande översiktsplan, Karlshamn 2030, antogs av kommunfullmäktige den 4 maj 2015. Kommunfullmäktige aktualitetsprövade översiktsplanen 2019 och just nu pågår ett arbete med att ta fram en ny översiktsplan, Karlshamn 2045. Den nya översiktsplanen planeras antas under 2026. Handlingsplanen för bostadsförsörjning är viktigt underlag till översiktsplanen och de mål och strategier som specificeras här är integrerade med översiktsplanens mål och strategier. I den gällande översiktsplanen från 2015 möjliggörs cirka 2000 nya bostäder fördelat på kommunens olika orter och landsbygden.

6.3.3 Detaljplaner, planprogram och områdesbestämmelser

I skrivande stund finns det cirka 585 planer som har fått laga kraft i Karlshamn kommun. Därtill finns beslut om cirka 25 nya planer av olika omfattning. Planarbetena är i olika skeden i planprocessen, alltifrån endast positivt planbesked till planer som är i princip klara för antagande.

I planer som fått laga kraft före 2015 finns kvarvarande byggrätter som möjliggör cirka 720 bostäder. Detaljplaner som fått laga kraft efter 2015 fram till 2025 möjliggör cirka 650 bostäder. Pågående planarbeten möjliggör på lång sikt cirka 2 500 nya bostäder (varav en stor del, cirka 1 900, planeras i området Janneberg-Duveryd i Asarum).

6.3.4 Allmännyttigt bostadsföretag

Karlshamnsbostäder är kommunens allmännyttiga bostadsbolag och den största hyresvärden i Karlshamns kommun. Bolaget förvaltar drygt 2 200 lägenheter, varav cirka 60 är avsedda för studenter. Karlshamnsbostäder har en central roll i kommunens bostadsförsörjning och arbetar aktivt med bostadsfrågor för att främja trivsel, trygghet och långsiktigt hållbara boendemiljöer.

Kötiden för en bostad varierar beroende på ort, läge och bostadstyp. För särskilt attraktiva lägenheter kan kötiden uppgå till flera år, medan andra bostäder kan erbjudas med omedelbar inflyttning.

6.3.5 Strategisk markpolitik

Ett strategiskt markinnehav är avgörande för att kunna bedriva en aktiv bostadspolitik. Genom strategiska markförvärv finns det sedan en beredskap för framtida markanvisningar för bostadsbyggande. Karlshamns kommun har de senaste åren gjort olika strategiska markförvärv.

Exempelvis köpte kommunen 2018 in ett större markområde (111 ha) direkt norr om E22 i mötet mellan Karlshamn och Asarum. Detta område köptes in för att i framtiden planläggas i enlighet med översiktsplanens vision om att låta Karlshamn och Asarum växa samman, dock med ett större inslag av bostäder och samhällsservice än vad gällande översiktsplan anger. **Generellt gäller att kommunens markinnehav utgår från översiktsplanens utvecklingsområden för bostäder/tätortsutveckling. Med det sagt innebär det inte att all mark som pekas ut i översiktsplanen för nya bostäder behöver ägas av kommunen eller det kommunala bostadsbolaget. strategiskt markköp menas om nya strategiska markköp ska genomföras så bör de sammanfalla med de områden som pekas ut i översiktsplanen för nya bostäder. I översiktsplanen har nämligen avvägningar gjorts mellan olika intressen och markens lämplighet har studerats på en översiktlig nivå.**

6.3.6 Konkurrensneutralitet

Även om det kommunala bostadsbolaget Karlshamnsbostäder har en central roll i kommunens bostadsförsörjning är det viktigt att konkurrensneutralitet säkerställs mellan allmännyttan och privata aktörer. Därför är det viktigt att markanvisningar, exploateringsavtal och planprocesser sker affärsmässigt, transparent och på lika villkor för alla aktörer. Det är även viktigt att det kommunala bostadsbolagets uppdrag inte påverkar konkurrensförutsättningarna eller tillgången till mark för privata hyresvärdar.

6.4 Samordning mellan kommuner, myndigheter och föreningar

Genom en tillkommande bestämmelse i 7 § regleras nu kommunens skyldighet att ta hänsyn till behovet av samordning med andra kommuner i frågan om bostadsförsörjning. Kommuners skyldighet att beakta behovet av samordning utvidgas med denna ändring. Frågor som kan behöva samrådas kan handla om gemensam bostadsförmedling, bostäder till personer med akuta behov av en bostad eller frågor om boendesegregation. Om det behövs för att främja bostadsförsörjningen, ska en kommun anordna bostadsförmedling. Om två eller

flera kommuner behöver gemensam bostadsförmedling, ska de kommunerna anordna sådan bostadsförmedling.

Karlshamns kommun samverkar löpande med övriga kommuner och myndigheter i Blekinge i frågor som rör bostadsmarknad, regional utveckling och fysisk planering. Regional samverkan sker bland annat genom regionala nätverk, dialoger med Region Blekinge samt genom samråd i samband med översiktsplanering och framttagande av strategiska underlag. Kommunen kommer även fortsättningsvis verka för att bostadsförsörjningsfrågor hanteras i ett regionalt perspektiv, exempelvis när det gäller bostäder för särskilda målgrupper, arbetsmarknadsrelaterad inflyttning eller hur samarbete kan ske mellan kommunerna orter som ligger i kommungränserna, såsom Pukavik. I dialogerna är, förutom kommunerna själva, myndigheter som Trafikverket, Region Blekinge och Länsstyrelsen viktiga aktörer. Även föreningar som Fastighetsägarna Syd och privata fastighetsägare är viktiga i det fortsatta arbetet.

7. Bilagor

- Bostadsmarknads-och behovsanalys, daterad 2024-10-29



Karlshamns
kommun



§ 112 Policy för strategisk lokalförsörjning

KS 2026/260

Kommunfullmäktiges beslut

att anta policy för strategisk lokalförsörjning.

Sammanfattning

Utifrån Karlshamnslagens fokusområden har kommunstyrelsen identifierat "strategisk lokalförsörjning" som ett prioriterat utvecklingsområde.

"Karlshamns kommun ska ha en långsiktig plan för lokalförsörjning. På ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt tar vi alla ansvar för att nå ekonomisk hållbart genom ansvarsfull förvaltning och optimalt nyttjande. Detta kommer även leda till samsyn och god arbetsmiljö."

Tekniska enheten, som ansvarar för förvaltning av kommunens egna fastigheter samt inhyrda lokaler är dem som driver frågan operativt och har påbörjat arbetet genom att ta fram en policy för lokalförsörjning. Policyn föreslås nu remitteras till rådet för strategiska frågor och hållbarhet för yttrande.

KSAU 2026-03-24 §84 beslutade att remittera förslaget till rådet för strategiska frågor och hållbarhet.

Rådet lämnade följande remissvar:

Rubriken "Hållbara byggnader" bör läggas till som punkt i policydokumentet med nedan text:

- Utifrån byggnadens energiprestanda och direktivet EPBD ska kommunen ta hänsyn till lokalens och fastighetens energiprestanda. Detta för att uppnå mest hållbara lösning, ekonomiskt, miljömässigt och socialt.

Rådet motiverar förslaget på tillägg:

- att få ner byggnaders energianvändning kopplad.

Efter förslag från rådet har policyförslaget kompletterats med en princip om hållbara byggnader.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.



Facklig samverkan

Förslaget har samverkats i central samverkansgrupp 2026-04-13.

Beslutsunderlag

Teknisk chef Johan Erikssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-16
Protokollsutdrag Rådet för strategiska frågor och hållbarhet
Policy för strategisk lokalförsörjning

Bilagor

Bilaga 3: Policy för strategisk lokalförsörjning

Beslutet skickas till

Teknisk chef Johan Eriksson
Kommundirektör Daniel Wäppling
Rådet för strategiska frågor och hållbarhet
Författningssamlingen



Beslutad av: Kommunfullmäktige

Dokumenttyp: Policy

Diarienummer: KS 2024/xxxx

Antagen: KF § xx, 2024-xx-xx

Gäller från: Lagakraftvunnet beslut

Reviderad: [Datum]

Gäller för: Kommunstyrelsen, samtliga nämnder och förvaltningar

Policy för strategisk lokalförsörjning 2026– 2030



Bakgrund

Att ha en strategisk lokalförsörjningsplan är viktigt eftersom den säkerställer att Karlshamns kommun har ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler som möter de olika kommunala verksamheternas behov på både kort och lång sikt.

Policyn för strategisk lokalförsörjning 2026–2030 ska styra kommunens övergripande förhållningssätt inom området.

Policyn konkretiseras genom riktlinjer och rutiner för strategisk lokalförsörjning samt en långsiktig lokalförsörjningsplan.

Syfte

Karlshamns kommun ska ha en långsiktig plan för lokalförsörjning. På ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt tar alla ansvar för att nå ekonomisk hållbarhet genom ansvarsfull förvaltning och optimalt nyttjande.

Detta leder till samsyn och god arbetsmiljö, funktionella, ändamålsenliga och verksamhetsanpassade lokaler i rätt tid till lägsta möjliga kostnad.

Principer

Kommunens arbete med strategisk lokalförsörjning ska utgå ifrån följande principer:

- **God ekonomisk hushållning**
Genom att utveckla en styrning med tydliga prioriteringar, effektiva arbetssätt och ett kontinuerligt förbättringsarbete värdesäkrar vi kommunens anläggningstillgångar. Karlshamns kommuns resurser används på bästa möjliga sätt
- **Kommunalt ägande**
Kommunen måste kontinuerligt ta ställning till om den ska äga eller hyra lokaler. Detta görs genom en långsiktig analys för att möta lokalbehoven på ett kostnadseffektivt sätt.
- **Långsiktig planering**
Planera för långsiktiga behov, med hänsyn till både miljömässig och ekonomisk hållbarhet, och för att undvika risken att sakna nödvändiga lokaler i framtiden. Tillhandahålla lokaler som är funktionella och anpassade efter verksamheternas specifika behov, både nu och i framtiden. Skapa lokalförsörjningsplan som utgör underlag för budgetprocessen och kommande investeringar.
- **Helhetssyn och koncerntänk**
Det är viktigt med en samlad bild av kommunens hela lokalförsörjning och samordna olika nämnder och bolag inom koncernen för att arbeta mot gemensamma mål.



- Hållbara byggnader
Utifrån byggnadens energiprestanda och direktivet EPBD ska kommunen ta hänsyn till lokalens och fastighetens energiprestanda. Detta för att uppnå mest hållbara lösning, ekonomiskt, miljömässigt och socialt.



§ 113 Policy för demokratiarbete

KS 2026/229

Kommunfullmäktiges beslut

att anta policy för demokratiarbete 2026 – 2029 att gälla från och med den 1 juli 2026.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige antog 2025-12-08, § 220, visionen *Karlshamn – en plats för liv och lust*. Visionen ska genomsyra all kommunal verksamhet. I visionen finns fyra hörnstenar som hjälper till att konkretisera visionen och förtydliga hur den bidrar till att skapa en hållbar utveckling i Karlshamns kommun.

En av hörnstenarna är *Demokrati och delaktighet*. Följande framgår av visionen:

*I Karlshamn är **demokrati och delaktighet** viktiga kärnvärden.*

*Tillsammans med medborgaren **skapas förutsättningar** för en stark demokrati där ett brett spektrum av **uppfattningar välkomnas**.*

***Tillit, trygghet och alla människors lika värde** är centrala i utvecklingen av Karlshamn.*

*Avgörande för utvecklingen är en **hög tillgänglighet och transparens**, där **jämlika möjligheter** till delaktighet och inflytande främjas.*

Policy för demokratiarbete syftar till att precisera kommunens arbete med demokrati genom fem vägledande principer.

- Legitimitet
- Delaktighet och inflytande
- Öppenhet och transparens
- Tillgänglighet och servicemedvetenhet
- Rättssäkerhet

Policyn kan konkretiseras genom riktlinjer.

Beaktan av barnperspektivet

En av principerna i policyn för demokratiarbete är *Rättssäkerhet*, vilket innefattar att beslut som fattas ska ha stöd i lag. Vid alla beslut som rör barn ska i första hand beaktas vad som bedöms vara barnets bästa enligt artikel 3 i barnkonventionen (som är svensk lag sedan den 1 januari 2020).

En annan princip i policyn för demokratiarbete är *Delaktighet och inflytande*. Kommunen ska verka för att formerna för delaktighet är inkluderande och utformade utifrån olika individers förutsättningar och behov. För att kommunen ska kunna möta barns behov krävs det att deras egna röster lyssnas in.



Att barn, oavsett ålder, ska få vara delaktiga, ha möjlighet att göra sina röster hörda och ha inflytande i alla frågor som rör dem är rättigheter som slås fast i bland annat artiklarna 2 och 12 i barnkonventionen.

Andra principer i policyn är *Öppenhet och transparens* och *Tillgänglighet och servicemedvetenhet*, vilka till exempel innefattar barns rätt till anpassad information enligt artikel 17 i barnkonventionen.

Barns åsikter har inte inhämtats. Någon samverkan med andra aktörer har inte heller skett.

Facklig samverkan

Ärendet är samverkat i centrala samverkansgruppen den 11 maj 2026.

Beslutsunderlag

Kanslichef Cecilia Bernhardssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-12
Policy för demokratiarbete
Protokollsutdrag CSG 2026-05-11 § 7 Policy för demokratiarbete

Bilagor

Bilaga 4: Policy för demokratiarbete

Beslutet skickas till

Författningssamlingen
Kommundirektör Daniel Wäppling
Biträdande kommundirektör Christina Svensson
Förvaltningschef Tomas Ringberg
Förvaltningschef Ulrika Johannesson Olsson
Kanslichef Cecilia Bernhardsson



Beslutad av: Kommunfullmäktige

Dokumenttyp: Policy

Diarienummer: KS 2026/229

Antagen: KF § xx, 2024-xx-xx

Gäller från: 2026-07-01

Reviderad: [Datum]

Gäller för: Kommunövergripande

Policy för demokratiarbete 2026 - 2029



Bakgrund

Genom våra lagar stärker vi demokratin genom att skapa förutsägbarhet, likhet inför lagen och genom att motverka godtycklighet i maktutövningen.¹ Det är kommunens ansvar att bidra till att upprätthålla demokratins principer och på så vis värna folkets fri- och rättigheter. Demokrati och delaktighet är en av fyra hörnstenar för en hållbar utveckling i kommunens vision.

Policyn för demokratiarbete ska styra de övergripande värdena för kommunens bidrag till att värna om demokratin.

Syfte

Demokratiarbetet syftar till att upprätthålla vår demokrati samt skapa förtroende för de kommunala myndigheterna och på så vis göra Karlshamns kommun till en attraktiv kommun att bo, besöka och att verka i.

Principer

Demokratiarbetet ska bygga på följande principer:

- Legitimitet – Kommunens makt utgår från invånarna. Beslut ska ha stöd i demokratiska processer.
- Delaktighet och inflytande – Invånarna ska ha möjlighet att göra sin röst hörd och påverka beslut även mellan valen. Kommunen ska verka för att formerna för delaktighet är inkluderande och utformade utifrån olika individers förutsättningar och behov.
- Öppenhet och transparens – Det ska vara enkelt att följa och ta reda på information om kommunens verksamheter. Beslut ska vara begripliga så att invånarna kan förstå hur och varför beslut fattas.
- Tillgänglighet och servicemedvetenhet – Det ska vara lätt att nå kommunen, att få svar på frågor och att få del av allmänna handlingar. Alla som kommer i kontakt med kommunen ska få en god service och ett gott bemötande.
- Rättssäkerhet – Beslut som fattas ska ha stöd i lag. Invånarna ska kunna lita på att kommunen agerar förutsägbart och rättvist.

¹ Sofia Näsström, *Demokrati*, 2021.



§ 114 Byte av revisor i förvaltade stiftelser

KS 2026/768

Kommunfullmäktiges beslut

att nedanstående stiftelser ska byta revisor till Anders Håkansson och samtidigt entlediga nuvarande revisionsbolag Ernst & Young AB:

- Stiftelsen Karlshamns kommuns sociala samfond (org.nr 836201-1812)
- Stiftelsen August Schmidts donation (org.nr 836201-1820)
- Stiftelsen Martin Svenssons donation (org.nr 802480-0669)
- Stiftelsen Karlshamns stads pensionskassafond (org.nr 836200-8560)
- Stiftelsen Wilhelm Fribergs Minnesfond (org.nr 836200-8149)
- Stiftelsen Johan Ingemanssons hjälpfond, Mörrum (org.nr 802480-0057)
- Stiftelsen Johan Ingemanssons hjälpfond, Elleholm (org.nr 836200-8586)
- Stiftelsen A F Rydströms donation del 1 (org.nr 836200-1672)
- Stiftelsen A F Rydströms donation del II (org.nr 836200-1664)
- Stiftelsen H Hammarlunds fond (org.nr 802480-0073)
- Stiftelsen Karlshamn-Vislanda-Bolmen järnvägsfond (org.nr 802480-0065)
- Stiftelsen Sörgårdens aktivitetsfond (org.nr 802482-1350)
- Stiftelsen Karlshamns kommuns grundskolors samfond (org.nr 836201-1838)
- Stiftelsen Karlshamns kommuns samf för gymnasiet (org.nr 802480-0685)
- Stiftelsen Ebba Svenssons fond (org.nr 802480-0834)
- Stiftelsen A Hellerströms fond (org.nr 802480-0107)
- Stiftelsen Gustafva Meyers donationsfond (org.nr 836200-8594)
- Stiftelsen Karlshamns musik- och teaterfond (org.nr 802480-0081)
- Stiftelsen Karin och Olow Borgudds fond (org.nr 802480-0099)
- Stiftelsen Sven Hellerströms fond (org.nr 836200-0518)
- Stiftelsen Oscar Lundgrens Vaggafonder (org.nr 836200-1276)
- Stiftelsen Oscar Lundgrens Hamnfond (org.nr 836200-1268)
- Stiftelsen John O Nilssons fond (org.nr 802480-0677)
- Stiftelsen Ola Olssons egnahemsfond (org.nr 836200-1607)

att till Länsstyrelsen Skåne anmäla byte av revisor.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen är förvaltare för stiftelserna:

Stiftelsen Karlshamns kommuns sociala samfond, Stiftelsen August Schmidts donation, Stiftelsen Martin Svenssons donation, Stiftelsen Karlshamns stads pensionskassafond, Stiftelsen Wilhelm Fribergs Minnesfond, Stiftelsen Johan Ingemanssons hjälpfond, Mörrum, Stiftelsen Johan Ingemanssons hjälpfond, Elleholm, Stiftelsen A F Rydströms donation del 1, Stiftelsen A F Rydströms donation del II, Stiftelsen H Hammarlunds fond, Stiftelsen Karlshamn-Vislanda-Bolmen järnvägsfond, Stiftelsen Sörgårdens aktivitetsfond, Stiftelsen Karlshamns kommuns grundskolors samfond, Stiftelsen Karlshamns kommuns samf för gymnasiet, Stiftelsen Ebba Svenssons fond, Stiftelsen A Hellerströms fond, Stiftelsen Gustafva Meyers donationsfond, Stiftelsen Karlshamns musik- och teaterfond, Stiftelsen Karin och Olow Borgudds fond, Stiftelsen Sven



Hellerströms fond, Stiftelsen Oscar Lundgrens Vägga-fonder, Stiftelsen Oscar Lundgrens Hamnfond, Stiftelsen John O Nilssons fond och Stiftelsen Ola Olssons egnahemsfond.

Stiftelsernas nuvarande valda revisionsbolag Ernst & Young AB, där föreslagen ny revisor Anders Håkansson idag utgör huvudansvarig revisor, har meddelat organisatoriska förändringar. Ernst & Young AB avser att inte fortsätta sitt engagemang som revisor i stiftelserna utan önskar istället överföra avtalet till Anders Håkanssons nya arbetsgivare. I samband med detta föreslår Ernst & Young AB att Anders Håkansson personligen väljs till revisor i stiftelserna vilket även Anders Håkansson förespråkar.

Utifrån ovanstående föreslås personval av Anders Håkansson i samtliga av Karlshamns kommun förvaltade stiftelser och samtidigt entlediga nuvarande revisionsbolag Ernst & Young AB.

Ekonomiavdelningen svarar för att skicka in ändringsanmälningar till Länsstyrelsen Skåne och tillser därmed att Länsstyrelsen har allt underlag av betydelse för att kunna fatta beslut i ärendet.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Facklig samverkan

Ärendet är inte samverkat.

Beslutsunderlag

Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-27
Uppdragsavtal EY

Beslutet skickas till

Ekonomichef Åsa Nygren
Koncerncontroller Hans Westerlund
Handläggare Gunilla Appelqvist
Kanslichef Cecilia Bernhardsson



§ 115 Ansvarsfrihet för direktionen vid Samordningsförbundet/FINSAM för år 2025

KS 2026/712

Kommunfullmäktiges beslut

att årsredovisning 2025, granskningsrapporten 2025 och revisionsberättelsen 2025 för Samordningsförbundet/FINSAM läggs till handlingarna

att bevilja direktionen i Samordningsförbundet/FINSAM och de enskilda förtroendevalda i direktionen ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Lars-Olof Larsson (KD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Årsredovisning, granskningsrapport och revisionsberättelse för Samordningsförbundet/FINSAM avseende år 2024 har inkommit till kommunfullmäktige 2026-05-19.

Granskningen har genomförts i enlighet med kommunallagen, god revisionssed för kommunal verksamhet och förbundsordningen.

Revisorerna bedömer sammantaget

-att styrelsen i Samordningsförbundet i Blekinge län har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

-att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

-att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

-att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-11
Årsredovisning
Granskningsrapport
Revisionsberättelse



Beslutet skickas till

Revisionen



§ 116 Ansvarsfrihet för styrelsen i Stiftelsen för Skottsbergiska gårdens i Karlshamns bevarande år 2025

KS 2026/767

Kommunfullmäktiges beslut

att årsredovisningen, granskningsrapporten och revisionsberättelsen för Stiftelsen för Skottsbergiska gårdens bevarande för år 2025 läggs till handlingarna

att bevilja styrelsen för Stiftelsen i Skottsbergiska gårdens bevarande och de enskilda förtroendevalda i styrelsen ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Mona Wettergren (SD) och Veronika Hertelendy (V) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Stiftelsen, som innehar äganderätten till fastigheten N:o 2 i kv. Triangeln (Skottsbergiska gården) i Karlshamn, har till ändamål att förvalta fastigheten med särskild hänsyn till bevarande av byggnaderna och inventarierna som kulturminne. Fastigheten ska under stiftelsens tillsyn hållas tillgänglig för allmänheten såsom museum.

Under år 2025 uppgick det totala antalet besökare till 2264 personer vilket är en nedgång från föregående år då antalet besökare var 2765.

Av revisionsberättelsen lämnad 2026-04-22 av auktoriserad revisor Anders Håkansson, Ernst & Young AB, är det revisorns uppfattning att årsredovisningen upprättats i enlighet med gällande lagstiftning.

Utifrån lämnad årsredovisning med tillhörande revisionsberättelse har styrelseledamöterna enligt revisorns uppfattning inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Herman Persson daterad 2026-05-27
Årsredovisning, granskningsrapport och revisionsberättelse avseende 2025

Beslutet skickas till

Revisionen
Kommunfullmäktige



§ 117 Rapport över ej verkställda gynnande beslut inom omsorgs- och arbetsmarknadsnämndens verksamhetsområde, kvartal 1 2026

KS 2022/167

Kommunfullmäktiges beslut

att ta redovisningen till protokollet

Sammanfattning

Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden är skyldig att, enligt 16 kap. 6 f-h § socialtjänstlagen (SoL), rapportera gynnande ej verkställda beslut enligt SoL 4 kap. 1 § till Inspektionen för vård och omsorg (IVO), kommunfullmäktige samt till den kommunala revisionen. Rapporteringen avser beslut som ej verkställts inom tre månader och beslut där insatsen avbrutits och inte verkställts på nytt inom tre månader.

Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden är också skyldig att rapportera ej verkställda beslut enligt 9 § lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) i enlighet med bestämmelserna i 28 f-i § LSS, vilka innebär att rapport ska tillställas revisionen, kommunfullmäktige samt IVO.

Individbaserade rapporter har tillställts IVO och statistik i enlighet med nedan tillställs socialnämnden, kommunfullmäktige och revisorerna.

För perioden rapporteras totalt 9 individrapporter som inte verkställts enligt följande:

Kontaktperson SoL

- svårighet med matchning av kontaktperson
- svårighet med matchning av kontaktperson, specifika önskemål

Särskilt boende SoL

- den enskilde har tackat nej

Korttidsvistelse LSS

- insats erbjuden, önskemål om ytterligare tider som verksamheten inte kan tillmötesgå
- tilltänkt stödfamilj har avböjt uppdraget av personliga skäl
- vårdnadshavare har inte accepterat erbjuden insats

Kontaktperson LSS

- den enskilde har valt att pausa insatsen

Bostad för vuxna LSS

- erbjudandet har inte bekräftats, har tillfälligt boende enligt SoL

Daglig verksamhet LSS

- den enskilde har uteblivit från verkställighetsmötet



Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-22
Beslut OAN 2026-05-21 § 70 Rapport över ej verkställda gynnande beslut inom omsorgs- och arbetsmarknadsnämndens verksamhetsområde, kvartal 1 2026

Beslutet skickas till

Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden



§ 118 Avsägelse från uppdraget som ledamot i revisionen - Pierre Andrén (SD)

KS 2022/239

Kommunfullmäktiges beslut

att bifalla Pierre Andrén (SD) avsägelse från uppdraget som ledamot i revisionen.

Sammanfattning

Pierre Andrén (SD) har i mail 2026-03-24 meddelat att han önskar avsäga sig från uppdraget som ledamot i revisionen inför höstens val.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-11
Mail från Pierre Andrén 2026-03-24

Beslutet skickas till

Pierre Andrén, Adress
Revisionen
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 119 Fyllnadsval av ersättare i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden efter Tommy Henricsson (SD) - Tommy Mikkelsen (SD)

KS 2022/242

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Tommy Henricssons (SD) begäran om avsägelse från uppdraget som ersättare i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden.

att utse Tommy Mikkelsen (SD) till ny ersättare i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden.

Sammanfattning

Tommy Henricsson (SD) har i mail 2026-05-19 avsagt sig från uppdraget som ersättare i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden.

Tommy Mikkelsen (SD) har i mail 2026-06-17 nominerat Tommy Mikkelsen (SD) till ny ersättare i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-20
Mail från Tommy Henricsson 2026-05-19

Beslutet skickas till

Nämndsekreterare Lena Mattsson
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 120 Avsägelse från uppdraget som vice ordförande och ledamot i överförmyndarnämnden - Jimmie Andersson (M)

KS 2022/246

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Jimmie Anderssons (M) avsägelse från uppdraget som vice ordförande och ledamot i överförmyndarnämnden.

Sammanfattning

Jimmie Andersson (M) har i mail 2026-06-01 avsagt sig från uppdraget som vice ordförande och ledamot i överförmyndarnämnden.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-01

Mail från Jimmie Andersson 2026-06-01

Beslutet skickas till

Jimmie Andersson (M)
Överförmyndarnämnden
Lönehandläggare Cecilia Thomasson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Administratör Aili Martinsson



§ 121 Avsägelse från uppdraget som styrelseledamot i Kreativum i Blekinge AB - Åse Lindhe

KS 2022/261

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Åse Lindhes avsägelse från uppdraget som styrelseledamot i Kreativum i Blekinge AB.

Sammanfattning

Åse Lindhe har i mail 2026-06-12 avsagt sig uppdraget som ledamot i Kreativum.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommunjurist Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-12
Mail från Åse Lindhe 2026-06-12

Beslutet skickas till

Åse Lindhe
Kreativum
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 122 Fyllnadsval av ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna - Håkan Abramsson (SD)

KS 2022/275

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Håkan Abramsson (SD) till ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna.

Sammanfattning

Niklas Nilsson (SD) har i mail 2026-06-17 nominerat Håkan Abramsson (SD) till ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-17
Mail från Niklas Nilsson 2026-06-17

Beslutet skickas till

Håkan Abramsson
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 123 Fyllnadsval av ordförande och ledamot i Kreativum efter Niklas Nilsson (SD) - Håkan Abramsson (SD)

KS 2022/261

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Niklas Nilssons (SD) avsägelse från uppdraget som ordförande och ledamot i Kreativum i Blekinge AB

att utse Håkan Abramsson (SD) till ny ordförande och ledamot i Kreativum i Blekinge AB.

Sammanfattning

Niklas Nilsson (SD) har 2026-06-17 avsagt sig uppdraget som ordförande och ledamot i Kreativum.

Niklas Nilsson (SD) har 2026-06-17 nominerat Håkan Abramsson (SD) till ny ordförande och ledamot i Kreativum

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-06-18
Mail från Niklas Nilsson 2026-06-17

Beslutet skickas till

Håkan Abramsson
Kreativum
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 124 Avsägelse från uppdraget som ledamot i styrelsen för Karlshamnsbostäder AB - Martin Strandberg (M)

KS 2022/260

Kommunfullmäktiges beslut

att ta Martin Strandbergs (M) avsägelse från uppdraget som ledamot i styrelsen för Karlshamnsbostäder AB till protokollet.

att utse Thomas Lilja (MED) till ny ledamot i styrelsen för Karlshamnsbostäder AB.

Sammanfattning

Martin Strandberg (M) har i mail 2026-05-27 avsagt sig från uppdraget som ledamot i Karlshamnsbostäder AB

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-27

Mail från Martin Strandberg 2026-05-28

Mail från Nicklas Martinsson 2026-06-22

Beslutet skickas till

Martin Strandberg

KABO

Thomas Lilja

Nämndsekreterare Emma Håkansson

Lönehandläggare Stefan Mandelberg

Lönehandläggare Cecilia Thomasson

Administratör Aili Martinsson

Det här dokumentet är elektroniskt undertecknat av nedan parter.

Signed by: LEIF EGON HÅKANSSON

Date: 2026-06-24 08:20:37

BankID refno: 019ef849-3fc4-760c-a172-a64b3fd3579e



Leif Håkansson

Signed by: BJÖRN OLOF ANDERS TENLAND NURHADI

Date: 2026-06-24 09:41:44

BankID refno: 019ef893-c1bb-7383-98c4-b1cbec9632ae



Björn Nurhadi

Signed by: Bo Axel Eloff

Date: 2026-06-24 07:59:02

BankID refno: 019ef835-87fd-78eb-aa81-6864f7053e98



Bo Eloff