



Plats och tid	Rådhusalen 17:00-19:44, ajournering 18:15-18:40
Beslutande	Björn Nurhadi (SD) ordförande, ej §§ 67, 74, 79, 81 Magnus Arvidsson (M) 1:e vice ordförande, ej § 69 Marie Sällström (S) 2:e vice ordförande Henrik Melander (M) ledamot, ej § 68 Magnus Gärdebring (M) ledamot, ej §§ 67, 70, 74 Magnus Sandgren (M) ledamot, ej §§ 67, 74, 83 Stefan Nilsson (M) ledamot, ej §§ 77, 79 Irène Ahlstrand-Mårlind (M) ledamot, ej §§ 69, 73 Ulf Ohlsson (M) ledamot, ej §§ 67, 81 Andreas Green (M) ledamot Daniel Melin (M) ledamot, ej §§ 49-55, 76 Jimmie Andersson (M) ledamot, ej §§ 69, 72 Lars Hasselgren (M) ledamot, ej §§ 70, 78 Anna Arlid (M) ledamot, ej §§ 75-76 Sofie Ekenberg (C) ledamot, ej §§ 67, 75, 77, 80 Per-Ivar Johansson (C) ledamot, ej §§ 76, 79 Mats Dahlbom (M) invald för C, ledamot, ej § 67 Gertrud Ivarsson (C) ledamot, ej § 67 Stefan Sörensson (L) ledamot, ej §§ 70-71 Britt Jämstorp (KD) ledamot, ej §§ 67, 79 Lars-Olof Larsson (KD) ledamot, ej §§ 67, 74, 77 Ida Lapell (S) ledamot, ej §§ 67, 74 Leif Håkansson (S) ledamot, ej §§ 67, 70, 73-74, 77 Jan Bremberg (S) ledamot, ej § 67, Ulla Sandgren (S) ledamot, ej §§ 67-69 David Alfredsson (S) ledamot, ej §§ 67, 70, 73-74, 77 Lena Sandgren (S) ledamot Anders Karlsson (S) ledamot, ej § 80 Katrín Johansson (S) ledamot, ej § 75 Tommy Larsson (S) ledamot, ej §§ 67-70, 78 Veronika Hertelendy (V) ledamot, ej §§ 67-70, 78 Olle Gillberg (V) ledamot, ej §§ 68, 71, 79, 81 Charlott Lorentzen (MP) ledamot, ej §§ 67, 82 Tor Billing (SD) ledamot, ej §§ 67, 75, 80, 83 Görgen Lennarthsson (SD) ledamot, ej §§ 67, 69, 71, 73, 80-81 Tommy Mikkelsen (SD) ledamot, ej §§ 67, 76, 80-81 Margaretha Lennarthsson (SD) ledamot, ej §§ 67, 69, 71, 73, 80-81 Mona Wettergren (SD) ledamot, ej §§ 69-70 Tommy Strannemalm (SD) ledamot, ej §§ 67, 78, 81 Nicklas Martinsson (MED) ledamot, ej § 77



Tjänstgörande ersättare	Britt Kilsäter (M) tjänstgör för Ida Lindgren (M) ej §§ 71, 75, 81, 95-98 Rickard Sunesson (M) tjänstgör för Daniel Melin (M) §§ 49-55 Ulf Gustavsson (S) tjänstgör för Per-Ola Mattsson (S) ej § 78 Magnus Dagmyr (S) tjänstgör för Annika Westerlund (S) ej § 68 Kerstin Gustafson (S) tjänstgör för Maria Hjelm Nilsson (S) Ted Olander (MP) tjänstgör för Hazem Alheeb (MP) ej §§ 67, 81 Håkan Abramsson (SD) tjänstgör för Emma Eriksson (SD) ej §§ 67, 77 Bo Eloff (SD) tjänstgör för Ulrika Berggren (SD) ej §§ 68-70, 77, 79 Chutima Suanse (SD) tjänstgör för Lars Olsson (SD) ej §§ 68-70, 79 Jörgen Stiman (SD) tjänstgör för Emma Andersson (SD) Kristian Lennartsson (MED) tjänstgör för Thomas Lilja (MED) ej § 70 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Tor Billing (SD) §§ 67, 75, 80, 83 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Bo Eloff (SD) § 68 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Görgen Lennarthsson (SD) §§ 69, 71, 73 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Mona Wettergren (SD) § 70 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Björn Nurhadi (SD) §§ 74, 79, 81 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Tommy Mikkelsen (SD) § 76 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Håkan Abramsson (SD) § 77 Matts Jonasson (SD) tjänstgör för Tommy Strannemalm (SD) § 78 Britt-Marie Larsson (C) tjänstgör för Sofie Ekenberg (C) §§ 67, 75, 77, 80 Britt-Marie Larsson (C) tjänstgör för Per-Ivar Johansson (C) §§ 76, 79 Iman Omairat (C) tjänstgör för Mats Dahlbom (M) § 67 Anne-Maj Öström (KD) tjänstgör för Lars-Olof Larsson (KD) §§ 74, 77 Anne-Maj Öström (KD) tjänstgör för Britt Jämstorp (KD) § 79 Dan Munther (KD) tjänstgör för Britt Jämstorp (KD) § 67	
Närvarande ersättare	Bengt-Olof Björck (S) §§ 49-53	
Övriga	Jonna Östlund, kommunjurist Daniel Wäppling, kommundirektör Linus Aldefors, EY § 53 Lars Starck, EY § 53 Herman Persson, nämndsekreterare	
Paragrafer	§§ 49-98	
Utses att justera	Anders Karlsson (S) ej § 80 Jan Bremberg (S) § 80	Henrik Melander (M) ej § 68 Jimmie Andersson (M) § 68
Justeringsdatum	2026-05-21	
Sekreterare	Herman Persson	
Ordförande	<i>Digitalt signerad</i> Björn Tenland Nurhadi (SD) ej §§ 67, 74, 79, 81	<i>Digitalt signerad</i> Magnus Arvidsson (M) §§ 67, 74, 79, 81
Justerande	<i>Digitalt signerad</i> Anders Karlsson (S) ej § 80 Jan Bremberg (S) § 80	<i>Digitalt signerad</i> Henrik Melander (M) ej § 68 Jimmie Andersson (M) § 68



Tillkännagivande av justerat protokoll

Beslutsinstans	Kommunfullmäktige
Beslutsdatum	2026-05-18
Tillkännages fr.o.m	2026-05-21
Tillkännages t.o.m	2026-06-11
Protokollet förvaras	Förvaras



Innehållsförteckning

§	Ärende	Dnr	Sid nr
§ 49	Val av justerare		6
§ 50	Fastställande av dagordning		7
§ 51	Kommunens årsredovisning för 2025	2025/304	8 - 92
§ 52	Allmänhetens frågestund 2026	2026/645	93
§ 53	Revisionsberättelse för år 2025	2026/290	94
§ 54	Revisorernas budget 2027	2026/496	95
§ 55	Policy för god ekonomisk hushållning	2026/251	96 - 103
§ 56	Ansökan från Karlshamnsbostäder AB om att få bilda dotterbolag vid behov	2026/454	104 - 105
§ 57	Verksamhetsområde för vatten och spillvatten för fastigheter i Torarp, Nötabråne och Vägga	2026/368	106 - 107
§ 58	Taxa för plan, bygglov, kart- och mättjänster	2026/336	108 - 110
§ 59	Revidering av taxa för nyttjande av kommunal mark	2023/1514	111
§ 60	Revidering av bestämmelser om ekonomiska ersättningar till förtroendevalda	2023/137	112 - 113
§ 61	Parkeringsnorm för Karlshamns kommun	2026/455	114 - 115
§ 62	Uppdragsbeskrivning för musikskolan	2024/1192	116 - 117
§ 63	Policy för integration	2025/827	118 - 123
§ 64	Revidering av samverkansavtal Blekinge Väst	2026/118	124
§ 65	Medlemskap och finansiering rörande Blekinge Science Park	2024/527	125 - 132
§ 66	Utbetalning av kommunalt partistöd 2026	2026/39	133 - 134
§ 67	Ansvarsfrihet för kommunstyrelsen för år 2025	2026/290	135
§ 68	Ansvarsfrihet för teknik- digitaliserings-, och jävsnämnden för år 2025	2026/290	136
§ 69	Ansvarsfrihet för omsorg- och arbetsmarknadsnämnden för år 2025	2026/290	137
§ 70	Ansvarsfrihet för utbildningsnämnden för år 2025	2026/290	138
§ 71	Ansvarsfrihet för valnämnden för år 2025	2026/290	139
§ 72	Ansvarsfrihet för överförmyndarnämnden för år 2025	2026/290	140
§ 73	Ansvarsfrihet för direktionen vid kommunsamverkan Cura individutveckling år 2025	2026/347	141 - 142
§ 74	Ansvarsfrihet för direktionen vid Räddningstjänsten Blekinge	2026/436	143 - 144
§ 75	Ansvarsfrihet för direktionen vid Räddningstjänsten Västra Blekinge för år 2025	2026/316	145
§ 76	Ansvarsfrihet för direktionen vid Miljöförbundet Blekinge Väst för år 2025	2026/385	146
§ 77	Instruktion till ombud vid årsstämma i Stadsvapnet i Karlshamn AB 2026	2026/389	147
§ 78	Instruktion till ombud vid årsstämma i Karlshamnsfastigheter AB 2026	2026/510	148



§ 79	Instruktion till ombud vid årsstämma i Karlshamnsbostäder AB 2026	2026/511	149
§ 80	Instruktion till ombud vid årsstämmor i Karlshamns Hamn AB, Karlshamn Kombiterminal AB och Karlshamn Tank Storage AB 2026	2026/512	150 - 151
§ 81	Instruktion till ombud vid årsstämmor i Karlshamn Energi AB, Karlshamn Energi Vatten AB, Karlshamn Elnät AB och Karlshamn Energi Elförsäljning AB 2026	2026/513	152 - 153
§ 82	Instruktion till ombud vid årsstämma i Kreativum i Blekinge AB 2026	2026/514	154
§ 83	Instruktion till ombud vid årsstämma i NetPort Science Park AB 2026	2026/515	155
§ 84	Fyllnadsval av ersättare i teknik- digitaliserings- och jävsnämnden efter Anton Lindholm (KD) - Sophia Forsström-Vatav (KD)	2022/243	156
§ 85	Fyllnadsval av vice ordförande i revisionen - Bert-Inge Storck (S)	2022/239	157
§ 86	Fyllnadsval av ledamot i NetPort Science Park AB - Jörgen Persson	2022/262	158
§ 87	Fyllnadsval av ledamot i Kreativum i Blekinge AB efter Håkan Ljungbeck - Gustav Malm	2022/261	159
§ 88	Val av styrelse i Blekinge Science Park 2026	2026/637	160
§ 89	Val av styrelse i Stadsvapnet i Karlshamn AB	2022/248	161
§ 90	Motion om justeringsperson - Ida Lapell (S), Tommy Larsson (V), Sofie Ekenberg (C), Charlott Lorentzen (MP), Nicklas Martinsson (MED), Bodil Frigren Ericsson (L)	2025/800	162 - 163
§ 91	Motion om kameraövervakning av bibliotekens lokaler vid Meröppet - Bodil Frigren Ericsson (L)	2025/246	164 - 165
§ 92	Motion om bakgrundskontroll och betalningsförmåga vid avtal - Niklas Martinsson (MED)	2025/1090	166 - 168
§ 93	Motion om kolonilotter - Gertrud Ivarsson (C)	2024/298	169 - 170
§ 94	Interpellation från Magnus Sandgren (M) ställd till Sofie Ekenberg (C) ang scbs årliga medborgarundersökning	2026/395	171 - 173
§ 95	Handlingar för kännedom Kommunfullmäktige 2026	2026/150	174
§ 96	Avsägelse från uppdraget som ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna - Rickard Lundberg (KD)	2022/275	175
§ 97	Fyllnadsval av ledamot i utbildningsnämnden efter Julius Svensson (M) - Julia Gärdebring (M)	2022/240	176
§ 98	Fyllnadsval av ersättare i utbildningsnämnden efter Julia Gärdebring (M) - Helena Torstenson (M)	2022/240	177



§ 49 Val av justerare

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Anders Karlsson (S) ej § 80, Jan Bremberg (S) § 80, Henrik Melander (M) ej § 68 och Jimmie Andersson (M) § 68 att justera protokollet.



§ 50 Fastställande av dagordning

Kommunfullmäktiges beslut

att fastställa dagordningen.



§ 51 Kommunens årsredovisning för 2025

KS 2025/304

Kommunfullmäktiges beslut

att godkänna årsredovisning för 2025.

Sammanfattning

Årsredovisning för 2025 för Karlshamns kommun har upprättats.

Under året har verksamheten präglats av både stabilisering och omställning. Kommunen har verkat i ett läge där ekonomisk återhållsamhet, demografiska förändringar och ökade krav på beredskap ställt höga krav på styrning, prioriteringar och samordning. Samtidigt visar flera indikatorer att kommunen fortsatt levererar välfärd med god kvalitet och stabilitet.

Året har även inneburit stora steg i kommunens långsiktiga omställningsarbete. Inom Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden har förflyttningar skett inom flera olika områden, såsom omställning till nya socialtjänstlagen, omställning till nära vård, socialtjänst under höjd beredskap, upphandling av externa utförare samt förberedelse inför aktivitetskravets införande. Utbildningsverksamheten har genomfört nödvändiga justeringar kopplat till minskande barnkullar och arbetar vidare med att stärka kunskapsresultaten efter nedgång i gymnasiebehörighet och meritvärden.

I bolagskoncernen har hamnen fortsatt utvecklas starkt med ökade godsvolymer och stärkt konkurrenskraft. Karlshamnsbostäder har fortsatt att egenfinansiera sina investeringar och bidra till både social stabilitet och energieffektivisering. Karlshamnsfastigheter befinner sig i ett anpassningsarbete och har inlett en process för att möjliggöra avyttring av delar av fastighetsbeståndet utifrån kommunfullmäktiges ägardirektiv.

Den samlade bedömningen är att kommunen och kommunkoncernen bidrar positivt till måluppfyllelse och bedriver verksamhet med god kvalitet. Samtidigt står kommunen inför långsiktiga strukturella utmaningar. Befolkningsprognosen visar en minskning av invånarantalet och en ökande andel äldre, vilket ställer krav på fortsatt omställning, effektiv resursanvändning och kompetensförsörjning.

Verksamheterna har fortsatt att hålla sina kostnader inom tilldelade ramar, vilket tillsammans med engångsintäkter och lägre pensionskostnader har bidragit till att kommunen redovisar ett resultat på +61 mnkr, exklusive jämförelsestörande poster. Kommunkoncernen som helhet redovisar ett resultat på +114 mnkr. Den positiva utvecklingen i Karlshamns Hamn, Karlshamnsbostäder och Karlshamn Energi har varit särskilt betydelsefull.

Samtidigt finns fortsatta ekonomiska utmaningar kopplade till demografiska förändringar, investeringsbehov och en hög skuldsättning per invånare som förväntas öka framöver. Den ökande skuldsättningen är inte unik för Karlshamn. Samtidigt ligger kommunen i den övre delen av spannet jämfört med kommuner med liknande förutsättningar, exempelvis vad gäller demografi, befolkningsstorlek och hamnverksamhet. Den finansiella analysen visar att kommunkoncernen har en god återbetalningsförmåga på



kort sikt. Samtidigt finns långsiktiga utmaningar kopplade till den demografiska utvecklingen, investeringsnivåerna och räntekänsligheten. För att hantera skuldsättningen över tid behöver soliditeten stärkas och resultatnivån förbättras. Prognosen visar också att räntekostnaderna successivt kommer att öka i takt med att lån refinansieras till högre räntenivåer. Kommunen står inför stora investeringar kommande år, bland annat inom vattenförsörjning och infrastruktur, vilket ställer krav på prioriteringar och en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling. Investeringsuppföljningen för 2025 visar 74 % genomförandegrad där självfinansieringsgraden uppgår till 72 %.

Kommunens finansiella ekonomiska mål i den kommunala verksamheten har stärkts ytterligare under 2025 och bedöms vara på god är på väg mot en tillfredsställande nivå vad gäller god ekonomisk hushållning. Nämnderna redovisar positiva resultat både vad gäller verksamhet och ekonomi för 2025 vilket är en grundläggande förutsättning för att de ekonomiska målen ska kunna uppnås. Bedömningen är således att god ekonomisk hushållning inte nåddes under 2025, men flera åtgärder har förbättrat förutsättningarna inför kommande år.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2026-03-11
Årsredovisning 2025
Resultat och måluppfyllelse 2025
Resultatrapporter för nämnder och bolag 2025
Personalekonomisk redovisning 2025
Årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2025
KKiK (kommunens Kvalitet i Korthet) 2025

Yrkanden

Tor Billing (SD), Lars-Olof Larsson (KD), Magnus Gärdebring (M) och Magnus Sandgren (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på föreliggande yrkanden och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Bilagor

Bilaga 1: Årsredovisning 2025



Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige
Revisorerna
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren
Förvaltningschef Ulrika Olsson
Förvaltningschef Tomas Ringberg
Verksamhetscontroller Ida Holmqvist
Koncerncontroller Marie Nilsson
Budgetcontroller Susanne Andersen

Årsredovisning 2025

Karlshamns kommunkoncern



Karlshamns
kommun

Beslutad av: Kommunfullmäktige

Dokumenttyp: Årsredovisning

Diarienummer: 2025/304

Antagen: **KF § 51, 2026-05-18**

Gäller för perioden 2025-01-01 – 2025-12-31

Gäller för: Karlshamns kommun och kommunkoncern

Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande om året som gått	4
Kapitel 1 Förvaltningsberättelse	5
1. Den kommunala koncernen.....	6
2. Översikt över verksamhetens utveckling	10
3. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	12
4. Händelser av väsentlig betydelse	30
5. Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	33
6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	34
7. Balanskravsresultatet.....	52
8. Väsentliga personalförhållanden	54
9. Förväntad utveckling	60
Kapitel 2 Finansiella räkenskaper, noter och principer	61
10. Finansiella räkenskaper för koncernen och kommunen.....	62
11. Noter	65
12. Redovisningsprinciper.....	77
13. Ord och uttryck	81

Kommunstyrelsens ordförande om året som gått

År 2025 har varit ett år präglad av både omställning och stabilisering för Karlshamns kommun och kommunkoncern. Vi har verkat i ett läge där ekonomisk återhållsamhet, demografiska förändringar och ökade krav på beredskap ställt höga krav på styrning, prioriteringar och samordning. Trots detta visar årets resultat att kommunen har stärkt sin ekonomiska balans och förbättrat flera centrala verksamhetsområden.

Verksamheterna har fortsatt att hålla sina kostnader inom tilldelade ramar, vilket tillsammans med engångsintäkter och lägre pensionskostnader har bidragit till att kommunen redovisar ett resultat på +61 mnkr, exklusive jämförelsestörande poster. Kommunkoncernen som helhet redovisar ett resultat på +114 mnkr. Den positiva utvecklingen i Karlshamns Hamn, Karlshamnsbostäder och Karlshamn Energi har varit särskilt betydelsefull.



Året har även inneburit stora steg i kommunens långsiktiga omställningsarbete. Inom Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden har förflyttningar skett inom flera olika områden, såsom omställning till nya socialtjänstlagen, omställning till nära vård, socialtjänst under höjd beredskap, upphandling av externa utförare samt förberedelse inför aktivitetskravets införande. Utbildningsverksamheten har genomfört nödvändiga justeringar kopplat till minskande barnkullar och arbetar vidare med att stärka kunskapsresultaten efter nedgång i gymnasiebehörighet och meritvärden.

I bolagskoncernen har hamnen fortsatt utvecklas starkt med ökade godsvolymer och stärkt konkurrenskraft. Karlshamnsbostäder har fortsatt att egenfinansiera sina investeringar och bidra till både social stabilitet och energieffektivisering. Karlshamnsfastigheter befinner sig i ett anpassningsarbete och har inlett en process för att möjliggöra avyttring av delar av fastighetsbeståndet utifrån kommunfullmäktiges ägardirektiv.

Samtidigt är det tydligt att kommunen står inför långsiktiga strukturella utmaningar. Befolkningsprognosen visar en minskning av antalet invånare och en ökande andel äldre, vilket förstärker behovet av omställning, effektiv resursanvändning och fortsatt utveckling av kompetensförsörjningen. Det förändrade säkerhetsläget och införandet av nya lagkrav inom krisberedskap och cybersäkerhet kräver ökade insatser och robustare organisation.

Trots dessa utmaningar har Karlshamn fortsatt att leverera välfärd med kvalitet och stabilitet. Trygghetsmätningen visar att tryggheten i kommunen fortsatt är stark. Kommunens fokus på förebyggande arbete, digitalisering, kompetensförsörjning och ekonomisk styrning har lagt en viktig grund för kommande år.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare, chefer, förtroendevalda och samarbetspartners som bidragit till årets resultat. Genom ett fortsatt målmedvetet arbete står Karlshamn väl rustat att möta både omvärldens krav och invånarnas förväntningar – med god kvalitet, god hushållning och ett långsiktigt ansvarstagande som ledstjärna

Kapitel 1

Förvaltningsberättelse



Förvaltningsberättelsen ger en samlad och övergripande bild av kommunkoncernens verksamhet under året. Den beskriver det samhällsekonomiska läget och den aktuella samhällsutvecklingen, liksom den förväntade framtida utvecklingen för kommunen. I förvaltningsberättelsen redovisas också händelser av väsentlig betydelse som har påverkat kommunens ekonomi. Vidare innehåller den en finansiell analys av Karlshamns kommun och kommunkoncernen, en genomgång av målen för god ekonomisk hushållning samt en samlad bedömning av måluppfyllelsen. Här redovisas även det lagstadgade balanskravet och en övergripande beskrivning av viktiga personalförhållanden inom koncernen.



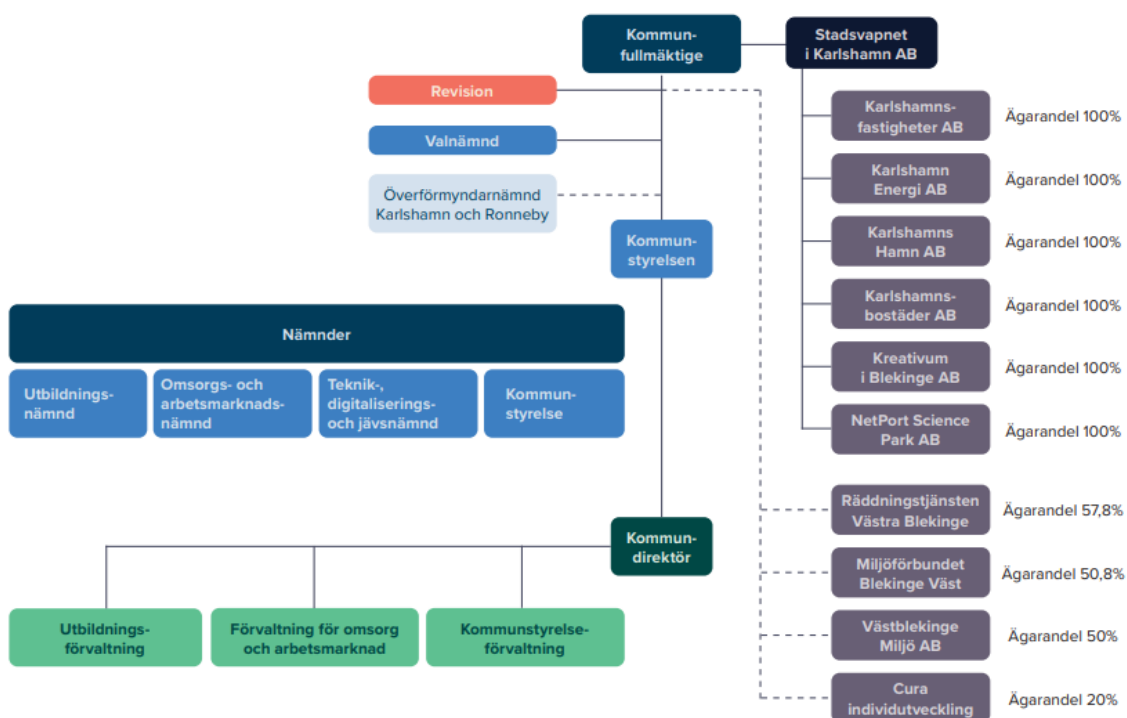
Karlshamns
kommun

1. Den kommunala koncernen

Karlshamns kommun har 5 nämnder utöver Kommunfullmäktige och Revision och kommunens verksamheter är indelade i tre förvaltningar. Utbildningsnämnden stöds av utbildningsförvaltningen, omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden av förvaltningen för omsorgs- och arbetsmarknad och kommunstyrelseförvaltningen stödjer samtliga nämnder och utskott. Överförmyndarverksamheten i Karlshamn och Ronneby samlokaliseras och bedrivs inom Ronneby kommuns förvaltningsorganisation styrd av en gemensam nämnd.

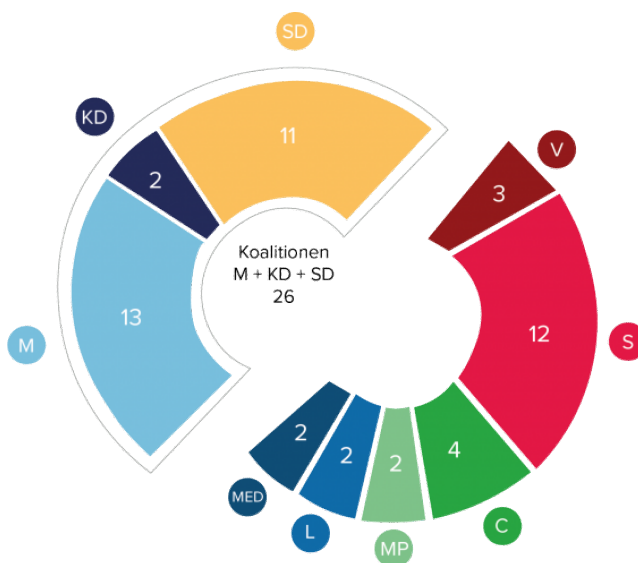
I kommunkoncernen ingår Stadsvapnet i Karlshamn AB med de helägda dotterbolagen Karlshamn Energi AB inklusive dotterbolag, Karlshamns bostäder AB, Karlshamns Hamn AB inklusive dotterbolag, Kreativum i Blekinge AB, Karlshamnsfastigheter AB och NetPort Science Park AB. Koncernen Stadsvapnet i Karlshamn AB bildades 1997 och ägs till 100 procent av Karlshamns Kommun. I kommunkoncernen ingår även delägda Västblekinge Miljö AB.

Tillsammans med Olofströms och Sölvesborgs kommun äger kommunen del i följande bolag och förbund: Räddningstjänsten i Västra Blekinge samt Miljöförbundet Blekinge Väst. Samtliga fem blekingekommuner är delägare i Cura individutveckling. Dessa har inte konsoliderats i den sammanställda redovisningen men ingår i kommunkoncernen.



Mandatperiod 2023-2026

Genom valet till kommunfullmäktige utser kommunens invånare vilka personer och politiska partier som ska styra kommunen de kommande fyra åren. Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och kan liknas vid "kommunens riksdag". Kommunfullmäktige väljs vart fjärde år vid allmänna val, samtidigt som val sker till riksdag och landsting. Karlshamn kommun styrs under mandatperioden 2023-2026 av Karlshamnslaget bestående av Moderaterna, Kristdemokraterna och Sverigedemokraterna. Under mandatperioden 2023-2026 fördelar sig de 51 mandatens så här:



Kommunens nämnder

Kommunstyrelsen är kommunens verkställande organ och har ett helhetsansvar för kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ska se till att kommunfullmäktiges beslut blir genomförda. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och kommunala bolagsverksamhet.

Teknik- digitaliserings- och jävsnämnden är nybildad för mandatperioden. Nämnden är tillsynsmyndighet enligt plan- och bygglagen, är trafiknämnd och ansvarar även för gata-park, kommunens väghållning och den övergripande digitaliseringen av kommunens verksamheter mm. Nämnden fattar beslut och ansvarar för myndighetsutövning i ärenden där övriga nämnder på grund av jäv inte kan eller bör fatta beslut.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för stöd i ordinärt och särskilt boende inom äldreomsorg, myndighet och resurs samt hälso- och sjukvård, LSS, individ och familjeomsorg, barn och familj, vuxen, försörjning och arbetsmarknadsinsatser.

Utbildningsnämnden ansvarar för förskola, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, fritidshem, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola, vuxenutbildning och Lärcentrum

Valnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens uppdrag enligt Vallag och tillhörande författningar.

Kommunrevisions uppdrag anges i Kommunallagen, i God revisionssed i kommunal verksamhet och i det av kommunfullmäktige fastställda revisionsreglementet.

Överförmyndarverksamheten i Karlshamn och Ronneby samlokaliseras och bedrivs inom Ronneby kommuns förvaltningsorganisation styrd av en gemensam nämnd. Nämnden ansvarar för tillsyn, utbildning och rekrytering av god man, förvaltare och förmyndare (ställföreträdare), förordnande av tillfällig ställföreträdare samt att utreda behov av ställföreträdare.

Privata utförare

Kommunen har privata utförare som hanterar avgränsade delar av den kommunala verksamheten. Inom Karlshamns kommun finns två områden där privata utförare utför verksamhet.

Omsorgsverksamhet

Personlig assistans enligt LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) eller SFB (socialförsäkringsbalken) utförs av privat aktör i de fall som den enskilde väljer kommunen som assistansanordnare.

Tolkförmedlingen har upphandlats under 2025.

Utbildningsverksamhet

Fyra grundskolor (Montessori, Tegnérskolan, Åryds friskola och Walldorf), tre förskolor (Montessori, Walldorf och föräldra-kooperativet Tummetott) samt en gymnasieskola (Fria Läroverken).

Kommunala bolag

Stadsvapnet i Karlshamn AB är koncernens moderbolag. Det samordnar de kommunala bolagen på strategisk nivå, utövar ägarstyrning enligt ägardirektiv samt följer upp att dotterbolagen når sina mål. Bolaget ansvarar för koncernens resultat- och skattemässiga dispositioner och arbetar för att resurserna används effektivt. Stadsvapnet har löpande dialog med alla bolag och säkerställer att de bedriver sina verksamheter i linje med kommunens styrdokument och hållbarhetsambitioner.

Karlshamnsfastigheter AB förvaltar och hyr ut lokaler till företag och offentliga verksamheter. Bolaget köper, säljer och utvecklar fastigheter och syftar till att skapa goda förutsättningar för näringslivsutveckling och etableringar i kommunen. En central del av uppdraget är att erbjuda flexibla och anpassningsbara verksamhetslokaler på affärsmässig grund.

Karlshamn Energi AB ansvarar för energirelaterad infrastruktur tillsammans med sina dotterbolag. Koncernen bedriver verksamhet inom värme, elnät, elhandel, vatten- och avlopp

och digital infrastruktur. Bolaget tillhandahåller energitjänster och tekniska lösningar med fokus på driftsäkerhet, prisvärdhet och lokal service.

Kreativum i Blekinge AB driver ett science center och naturskola. Bolaget erbjuder utbildning, utställningar och aktiviteter inom naturvetenskap, teknik, matematik och hållbarhet. Kreativum fungerar som en regional mötesplats mellan skola, näringsliv och organisationer och bidrar till framtida kompetensförsörjning genom att väcka intresse för naturvetenskapliga och tekniska områden.

Karlshamns Hamn AB driver hamnverksamhet och erbjuder tjänster inom sjöfart, logistik och godshantering. Genom sina dotterbolag tillhandahåller bolaget lösningar för lagring, omlastning och terminaltjänster för både sjö-, järnvägs- och landtransporter. Hamnen är en regional logistiknod och arbetar kundanpassat för företag som behöver effektiva godsflöden.

Karlshamnsbostäder AB är kommunens allmännyttiga bostadsbolag. Bolaget bygger, förvaltar och utvecklar hyresrätter och därtill hörande lokaler. Uppdraget är att säkerställa en god bostadsförsörjning genom att erbjuda prisvärda och hållbara bostäder samt ge hyresgäster inflytande över sitt boende. Verksamheten balanserar affärsmässighet med socialt, ekonomiskt och ekologiskt ansvar.

Västblekinge Miljö AB sköter avfallshanteringen i de tre kommunerna Karlshamn, Olofström och Sölvesborg. Bolaget samlar in, sorterar, behandlar och återvinner avfall från hushåll och verksamheter och ansvarar för att avfall tas om hand enligt gällande miljölagstiftning och kommunala avfallsplaner.



2. Översikt över verksamhetens utveckling

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Kommunen 4)					
Verksamhetens intäkter	455	456	442	433	384
Skatteintäkter, utjämningsbidrag	2 480	2 433	2 358	2 249	2 150
Verksamhetens bruttokostnader	-2 736	-2 723	-2 642	-2 442	-2 362
Årets resultat	61	-66	-26	9	55
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och utjämningsbidrag, %	97%	99%	98%	94%	97%
Överskottsgrad, %	2,5%	-2,7%	-1,1%	0,4%	2,6%
Överskottsgrad i genomsnitt 5 år, %	0,3%	-0,1%	0,3%	-0,6%	-0,4%
Soliditet (%)	37%	37%	49%	56%	58%
Soliditet, genomsnitt 5 år	47%	52%	57%	60%	62%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	31%	30%	39%	44%	44%
Investeringar	186	114	149	131	271
Självfinansieringsgrad (%)	72%	100%	100%	100%	61%
Långfristig låneskuld kreditinstitut	745	507	429	250	300
Långfristig skuld finansiell leasing 4)	348	355			
Genomsnittlig låneränta, %	2,9%	2,6%	1,2%	0,5%	0,5%
Skuldsättningsgrad, %	173%	173%	102%	79%	73%
Borgensåtagande, mnkr	2 930	3 148	3 265	3 274	3 089
Antal månadsanställda (1 november)	3 084	3 136	3 138	3 102	3 030
<i>Kommunfakta:</i>					
Folkmängd	31 642	31 751	31 996	32 216	32 226
Kommunal skattesats 1)	22,06	22,23	22,33	22,33	22,33
	2025	2024	2023	2022	2021
Kommunkoncernen 3)					
Verksamhetens intäkter	1 342	1 290	1 283	1 274	1 140
Verksamhetens kostnader	-3 361	-3 314	-3 209	-3 087	-2 867
Årets resultat	114	-6	37	51	28
Soliditet (%)	23%	22%	22%	23%	22%
Soliditet, genomsnitt 5 år, koncern	22%	23%	23%	24%	26%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	21%	20%	20%	21%	20%
Investeringar	400	361	609	489	773
Självfinansieringsgrad (%)	100%	100%	68%	70%	55%
Långfristig låneskuld kreditinstitut	3 582	3 560	3 577	3 430	3 278
Genomsnittlig låneränta, %	2,1%	2,0%	1,4%	0,8%	0,7%
Antal anställda (1 november)	3 489	3 455	3 473	3 425	3 340

1) 2025 Skattesänkning -17 öre, 2024 Skattesänkning -10 öre, 2021 Skattehöjning + 57 öre

2) Definitioner av nyckeltal framgår av ansnitt "ord och begrepp"

3) Kommunkoncernen inkluderar förutom Kommunen även koncernen Stadsvapnet i Karlshamn AB samt 50 procent utav Västblekinge Miljö

4) Fro m2024 påverkas nyckeltalen av redovisning av finansiell leasing. Nyckeltal 2021-2023 är inte justerade till ny redovisningsprincip.

Anpassning till Lagen om kommunal bokföring och redovisningar gällande finansiell leasing medför att hyresavtal och utrustning som leasas med ett så kallat finansiellt leasingavtal, nu räknas som investeringar med tillhörande skuld. Det innebär större balansräkning och högre redovisad skuld, men kommunens faktiska ekonomi och kassaflöden förändras inte. Kostnaderna flyttas från hyra till avskrivning och ränta. Nyckeltal som soliditet påverkas och blir lägre för Karlshamns kommun. (Vilket innebär att kommunens finansiella mål behöver revideras.) I sammanställningen av nyckeltal har nyckeltalet soliditet justerats för 2024 i syfte att skapa jämförbarhet med år 2025 då regelverket för finansiell leasing införts.

Ekonomiska nyckeltal kommenteras under rubrik 6. God ekonomisk hushållning



3. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

I detta avsnitt beskrivs de faktorer som har en väsentlig påverkan på den kommunala koncernens verksamhet, och är viktiga för bedömningen av kommunens resultat och ställning.

Omvärldsanalys och risker

Det ekonomiska läget ser ut att ljusna men förutsättningarna är fortsatt ansträngda

Sverige befinner sig i en lång period av lågkonjunktur efter flera år med olika kriser. Tillväxten är fortsatt svag och många hushåll påverkas av den globala oron och höga levnadskostnader, vilket dämpar konsumtionen. För kommuner och regioner börjar läget försiktigt förbättras. Kostnadsökningarna har bromsat in och resultaten har stärkts något, men ekonomin är fortfarande pressad. Den samlade bilden för kommunsektorn är något ljusare, även om skillnaderna mellan olika kommuner är stora. Satsningar som stärker efterfrågan i ekonomin är viktiga för att undvika att en tillfällig lågkonjunktur utvecklas till ett långvarigt problem.

Arbetslösheten förväntas minska men utmaningarna på arbetsmarknaden kvarstår

Den nationella arbetslösheten uppgår till 8,8 procent under 2025 och bedöms minska gradvis i takt med en förbättrad konjunktur. För Karlshamns kommun har arbetslösheten sjunkit jämfört med föregående år, men ligger fortsatt över rikets nivå. Det innebär att kommunen även framöver påverkas av ett relativt högt arbetslöshetstryck. Den svaga matchningen mellan arbetsgivarnas kompetensbehov och arbetssökandes kvalifikationer innebär en risk för att arbetslösheten biter sig fast trots förbättrat konjunkturläge. För Karlshamn innebär detta ett fortsatt behov av insatser inom utbildning, kompetensutveckling och arbetsmarknadsåtgärder för att stärka matchningen, särskilt mot bristyrken. De nya aktivitetskraven som träder i kraft 2026 kan på sikt bidra till ökad sysselsättning, men effekten förutsätter lokal anpassning och samverkan mellan kommun, näringsliv och Arbetsförmedlingen.

Ökad andel äldre och minskat barnafödande i riket

Den låga befolkningstillväxten i Sverige, till följd av minskat barnafödande och lägre nettoinvandring, påverkar även Karlshamn. Befolkningsprognosen visar en minskning med cirka 1 360 invånare fram till 2034. Samtidigt ökar andelen äldre, medan antalet personer i arbetsför ålder minskar. Utvecklingen innebär ett växande försörjningsansvar för en mindre arbetsför befolkning. Den demografiska obalansen ökar omställningstrycket i kommunen. Minskande barnkullar påverkar dimensioneringen av förskola och skola, medan en växande äldre befolkning driver ökade behov inom vård och omsorg. Detta sker samtidigt som investeringsbehoven kvarstår och konkurrensen om arbetskraften tilltar.

Befolkningsutvecklingen har fluktuerat över tid i Karlshamn, mellan 2013–2019 växte befolkningen i Karlshamn, som mest växte den 2014 med 326 personer. Sedan 2020 har befolkningen i Karlshamn minskat varje år. 2025 var det en minskning med -109 personer under 2024 minskade befolkningen med -245 personer. Framför allt har vi ett negativt födelseöverskott på -105 personer 2025, alltså att fler personer dör än vad som föds i kommunen. Det inrikes flyttningsöverskottet var negativt 2025 med -7 personer, vilket betyder att fler har flyttat från Karlshamn till andra kommuner än det är personer som flyttar till

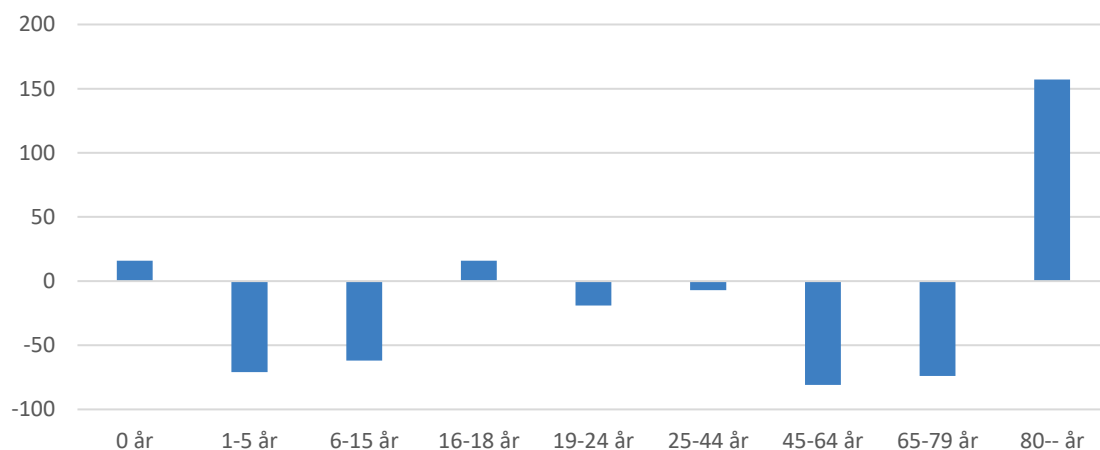


kommunen. Dock ses en positiv utveckling sedan förra året då vi ser betydlig fler inflyttningar från övriga län till Karlshamn. Invandringsöverskottet är även den negativt med -6 personer.

Karlshamns utveckling	2025	2024	2023	2022
Födelseöverskott	-105	-176	-103	-139
Invandrings-överskott	-6	77	32	-19
Inrikes flyttningsöverskott	-7	-146	-160	88
Justeringspost	6	0	11	60
Folkminskning/ ökning	-109	-245	-220	-10

Sett till förändring i ålderssammansättning så ser vi en minskning i de flesta åldersgrupper förutom åldern 16-18, samt 0 år som har haft en ökning jämfört med 2024. Åldersgruppen 80 år och äldre ökar klart mest.

Förändring i befolkning 2025 jämfört med 2024



I Karlshamns kommun finns en betydligt högre andel personer över 65 år än i riket som helhet (26 procent mot 21 procent), medan antalet barn och ungdomar 0-18 år är något lägre (20 procent mot 21 procent). Antalet invånare i förvärvsarbetande åldrar är betydligt lägre (53 procent mot 56 procent).

Vi ser en förväntad ökad försörjningsbörda i Karlshamns kommun. År 2025 uppgår försörjningskvoten i Karlshamn till 0,89 jämfört med rikets 0,77 och beräknas öka till 0,95 år 2034. Det innebär att per 100 personer i arbetsför ålder förväntas 95 personer vara utanför arbetsför ålder. Motsvarande kvot för riket prognostiseras ligga kvar på 0,77. Kvoten tar inte hänsyn till faktisk sysselsättningsgrad, vilket innebär att den faktiska ekonomiska belastningen

kan bli högre om en lägre andel av befolkningen arbetar. För Karlshamn innebär den demografiska utvecklingen ett behov av strukturell anpassning, effektivare resursanvändning och nya arbetssätt. För att långsiktigt säkra välfärdsuppdraget krävs både innovation och en stärkt förmåga att attrahera, behålla och utveckla kompetens i en situation där arbetskraftsunderlaget successivt minskar.

Allt färre blir behöriga till gymnasiet samtidigt som allt fler tar en gymnasieexamen

Allt färre tjejer och killar blir behöriga till gymnasiet i riket. Samtidigt ser vi en motsatt trend där allt fler tar en gymnasieexamen. För Karlshamns del ser vi samma utveckling för personer som är folkbokförda i Karlshamns kommun. Detta innebär en tudelad utveckling som får flera konsekvenser. Att en minskande andel elever når gymnasiebehörighet innebär en ökad risk för framtida utanförskap, särskilt i en kommun som redan har en högre arbetslöshet än riket och en växande försörjningsbörda. Elever som inte blir behöriga riskerar att få svårare att etablera sig på arbetsmarknaden, vilket på sikt påverkar både individens livschanser och kommunens skattebas. Samtidigt är det positivt att en ökande andel av dem som påbörjar gymnasiet faktiskt fullföljer och tar examen inom tre år. Det tyder på att gymnasieskolorna i högre grad lyckas behålla eleverna och stödja dem genom utbildningen, vilket stärker kompetensförsörjningen och minskar risken för avhopp.

Tas endast de kommunala skolorna i beaktning så har andelen behöriga till gymnasieskolan samt elevernas meritvärden, efter många års ökning, minskat mot föregående år och ligger under rikssnittet. Analysen visar att en större elevgrupp av nyanlända lämnar grundskolan utan godkända betyg i svenska som andraspråk och engelska samt lokalt på en skola lägre måluppfyllelse i matematik. Utmaningen ligger i att säkerställa att detta är tillfällig avvikelse och insatser för att åtgärda detta är redan insatta. Genomströmningen i den kommunala gymnasieskolan har minskat något och ligger strax under rikssnittet för de som tar examen inom tre år. För examen inom 4 år så ökar andelen mellan 2024 och 2025 och ligger över rikssnittet.

Den psykiska ohälsan ökar

Den psykiska ohälsan ökar i riket, vilket tillsammans med en hög belastning inom sjukvården ställer krav på hur kommunen behöver arbeta med förebyggande och hälsofrämjande insatser i samhället. Andelen unga som uppger regelbunden psykisk ohälsa i Karlshamns kommun har för första gången på flera år minskat något, samtidigt som fler uppger att de fått stöd när de behövt det. Den psykiska ohälsan bland vuxna (från 16 år) ses en svag negativ trend men visar ingen alarmerande lokal avvikelse jämfört med riket.

Den ojämlika hälsan ökar

Skillnader i folkhälsa mellan olika grupper skapar ojämlik hälsa, och i vissa områden går utvecklingen åt fel håll. Kort utbildning, låga inkomster och ohälsa förstärker varandra och leder till stora skillnader i livslängd och sjuklighet. En stor del av ojämlikheten beror på faktorer som går att påverka. För att lyckas vända utvecklingen är det viktigt att förstå skillnaderna mellan grupper och ta hänsyn till dessa i folkhälsoarbetet. För Karlshamns kommun innebär ojämlik hälsa bland annat ökade kostnader för vård och omsorg, lägre sysselsättning och minskade skatteintäkter. Det leder också till ett större behov av sociala insatser och kan påverka skolresultat, livskvalitet och social sammanhållning. Därför är ett systematiskt arbete för mer jämlika livsvillkor en viktig faktor för kommunens utveckling.

Ökade förväntningar på välfärden

Den snabba teknikutvecklingen, förändrade värderingar och en långsiktig ökning av reallöner har gjort att invånarnas förväntningar har stigit under de senaste årtiondena. Människor är i dag vana vid snabb service och tillgängliga lösningar, oavsett tid och plats. När kvaliteten på produkter och tjänster i andra delar av samhället förbättras, ökar också förväntningarna på kommunens service och bemötande, ofta utan att förutsättningarna för kommunal verksamhet är kända eller förstådda. För Karlshamns kommuns del förstärks behovet av effektivisering, digitalisering och tydlig prioritering för att möta förväntningarna utan att äventyra den långsiktiga ekonomiska hållbarheten.

Klimatpåverkan

Utsläppen av växthusgaser från mänsklig aktivitet har redan höjt den globala medeltemperaturen med ungefär en grad sedan slutet av 1800-talet. Inom de kommande årtiondena väntas ökningen nå 1,5 grader, vilket är den gräns som världens länder enades om i Parisavtalet 2015 för att begränsa klimatförändringarna. Forskningen visar dock att temperaturen sannolikt fortsätter att stiga, vilket innebär att effekterna av klimatförändringarna kommer att bli allt tydligare och påverka samhället under lång tid framöver. För Karlshamn medför detta ökade anpassningsbehov på sikt.

Ett förändrat säkerhetspolitiskt läge

Det säkerhetspolitiska läget förändras snabbt och kräver att det civila försvaret byggs upp i högt tempo. Kommuner och regioner har en central roll i detta arbete. Staten har tydliggjort behovet av stärkt beredskap, men uppdragets omfattning är fortfarande oklart. Den 1 januari 2026 trädde dock lagändringar i kraft som tydliggör kommuners, regioners och Socialstyrelsens ansvar för hälso- och sjukvård vid kris, höjd beredskap och krig. Lagändringarna innebär bland annat att kommuner och regioner blir skyldiga att planera för hantering av katastroftillstånd och händelser med ett stort antal skadade.

Välfärdsbrottsligheten ökar

Flera utredningar visar att välfärdsbrottsligheten har ökat och nu riskerar att skada förtroendet för det offentliga. Det handlar främst om att pengar betalas ut felaktigt från olika försäkrings- och bidragssystem. För kommuner gäller det till exempel inom hemtjänst, föreningsbidrag, personlig assistans och vid upphandling av vårdgivare. Sammantaget uppskattas det att två till fyra procent av alla utbetalningar från välfärdssystemen kan vara kopplade till brott eller bedrägerier. De kommande åren väntas fler åtgärder mot välfärdsbrott och organiserad brottslighet. Åtgärderna kan antas minska möjligheterna att utnyttja systemen, men det är oklart hur stor effekten blir eftersom omfattningen i dag inte är helt känd. Det är också oklart vilket ansvar kommunerna får framöver, men utvecklingen går mot att mer brottsförebyggande arbete och mer samverkan läggs på kommunal nivå.

Företag och företagande som motor

Företag och entreprenörskap är viktiga för Karlshamns långsiktiga tillväxt, sysselsättning och skattebas. Efter flera år av minskat nyföretagande sedan 2018 syns en uppgång mellan 2023 och 2024, vilket är positivt för kommunens utveckling. Ett bättre företagsklimat, etableringsmöjligheter och stöd är fortsatt strategiskt viktiga för att stärka kommunens omställningsförmåga och ekonomiska motståndskraft.

Betydande avtals- och regeländringar

Regeringen har infört flera nya lagar och gjort utredningar som påverkar kommunernas arbete de kommande åren.

- Regeringen har presenterat en ny socialtjänstlag och syftet med den lagen, som trädde i kraft i juli 2025, är att göra socialtjänsten mer förebyggande, lättillgänglig och jämställd än tidigare. Den nya lagen, och den omställning den ska möjliggöra, innebär en tydlig ambitionshöjning för kommunerna och SKR pekar på att det är viktigt att den följs av ökat ekonomiskt stöd till kommunerna, under flera år framåt.
- Från 1 april 2025 ska kommuner och regioner lämna uppgifter till brottsbekämpande myndigheter enligt en ny lag. Lagen syftar till att ge brottsbekämpande myndigheter bättre förutsättningar att förebygga och bekämpa brott. Uppgifterna ska lämnas dels på eget initiativ, dels på begäran och innebär att sekretessen bryts med stöd av 10 kap. 28 § offentlighets- och sekretesslagen.
- Från och med den 1 juli 2026 föreslås en ny lag träda i kraft som innebär obligatoriska aktivitetskrav för personer som tar emot ekonomiskt bistånd (försörjningsstöd). Kommunerna blir skyldiga att erbjuda aktiviteter anpassade efter individens förmåga, i ett försök att motverka långvarigt bidragsberoende.
- Från den 1 januari 2026 blir kommuners och regioners ansvar i kris och höjd beredskap tydligare i ny lag. De ska planera för katastrofer och upprätthålla samhällsviktig verksamhet.
- En ny cybersäkerhetslag träder i kraft den 15 januari 2026. Den nya lagen inför EU:s NIS2 direktiv i svensk rätt. Kommuner och regioner måste stärka IT-säkerheten och rapportera allvarliga incidenter. Kraven gäller samhällsviktig verksamhet.
- Det kommer också en ny lag gällande informationsutbyte mellan Arbetsförmedlingen och Komvux som gäller från och med 1 mars 2026. Kommuner ska lämna uppgifter om komvuxelever till arbetsförmedlingen. Syftet är att bättre samordna utbildning och arbetsmarknadsbehov. Detta kommer att underlätta planering av insatser och stöd.
- SFI fick nya regler den 1 januari 2026 med bland annat en treårsgräns för utbildning och krav på handlingsplaner. Kommuner kommer att göra individuella studieplaner och ta emot elever från andra kommuner vid behov.
- En parlamentarisk utredning har sett över hela systemet för kommunalekonomisk utjämning, inklusive LSS-utjämningen. Utredningen, som överlämnade sitt betänkande den 2 juli, innehåller förslag på förändringar i inkomst-, kostnads- och LSS-utjämningen samt strukturbidraget. Dessutom föreslås riktlinjer för riktade statsbidrag och ett införandeupplägg för de föreslagna förändringarna. Syftet med uppdraget har varit att säkerställa att den kommunalekonomiska utjämningen ger kommuner och regioner likvärdiga ekonomiska förutsättningar att tillhandahålla välfärd och annan kommunal service, trots skillnader i skattekraft och strukturella förutsättningar.



- En särskild utredare (Fi 2025:08) analyserar hur statliga åtgärder kan motverka ökande skattesatser och statliga åtgärder som stimulerar skattesänkningar i kommuner och regioner. Uppdraget redovisas den 27 februari 2026.

Verksamhetsrisker

Kompetensförsörjning inom kommunkoncernen

Befolkningen förändras på ett sätt som gör att färre personer är i arbetsför ålder och fler behöver försörjas. Det innebär ökade kostnader och gör det svårare att rekrytera och behålla personal med rätt kompetens. På längre sikt finns även en risk att det inte går att få tillräckligt med personal.

För att minska risken för brist på kompetens och personal är det viktigt att arbeta mer effektivt och att vara en attraktiv För att klara kompetensförsörjningen behöver kommunkoncernen vara attraktiva som arbetsgivare och rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens. Just att behålla kompetenta medarbetare och chefer är centralt både för att skapa kontinuitet och kvalitet och för att undvika merkostnader som uppstår i samband med personalomsättning.

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron har minskat de senaste åren men ökar något under 2025. Det är korttidsfrånvaron som ökat, långtidssjukfrånvaron har minskat. För gruppen 29 år eller yngre ökar den något både 2024 och 2025 efter en större minskning 2023. Störst minskning ser vi i gruppen 50 år och äldre. Att sjukfrånvaron ökar eller minskar över tid beror på såväl samhällsmässiga, organisatoriska som individuella faktorer. Att vi ser en liten ökning det här året, vad gäller korttidsfrånvaron, kan vara en tillfällig ökning, men detta är något som vi behöver bevaka över tid. För mer information, se även under punkt 10, Väsentliga personalförhållanden.

Finansiella risker

SKR konstaterar i Ekonomirapport oktober 2025 att kommunsektorn fortfarande befinner sig i en svag konjunktur, med låg tillväxt, hög arbetslöshet och osäker omvärlds-utveckling. Återhämtningen bedöms som skör och en tydligare förbättring väntas först under 2026. Vidare har SKR uppdaterat prognoserna och efter februari visar prognosen att skatteunderlaget har ökat jämfört med decemberprognosen. Anledningen är nya uppgifter från Pensionsmyndigheten som visar fler nyblivna pensionärer. Den nya prognosen visar också på en tidigare uppgång i sysselsättningen än prognostiserat i december.

För Karlshamn innebär detta en risk då kommunen sedan flera år har en låg eller negativ befolkningsutveckling, i linje med nationella mönster där 169 kommuner minskade i invånarantal under 2024. Befolkningstillväxten i riket var endast 0,3 procent, och 2025 visar fortsatt svag ökning. Detta dämpar skatteunderlagets utveckling och påverkar kommunens långsiktiga finansiering.

Demografiska förändringar förstärker dessutom resurs- och kompetensutmaningar. Nationellt har omkring 500 förskoleenheter avvecklats sedan 2021 på grund av minskande barnkullar, medan behovet av äldreomsorg fortsätter att öka. Karlshamn står inför liknande utmaningar med en åldrande befolkning och minskande barngrupper, vilket kräver omställning i verksamheter och effektiv resursfördelning.

Den statliga finansieringens bristande förutsägbarhet utgör ytterligare en risk. SKR konstaterar att de generella statsbidragen periodvis urholkats i förhållande till kostnadsutvecklingen, samtidigt som många riktade statsbidrag gör planeringen mer osäker. Detta påverkar kommuner som Karlshamn som behöver långsiktiga och stabila spelregler för att genomföra nödvändiga anpassningar till de nya förutsättningarna.

Sammantaget innebär konjunkturläget, befolkningsutvecklingen, investeringsbehoven och den osäkra statliga finansieringen att Karlshamn går in i 2026 med betydande finansiella risker. Kommunen står inför krav på fortsatta omställningar för att anpassa verksamheter, effektivisera kostnader och möta förändrade välfärdsbehov.

Finansiella risker inom kommunkoncernen

Karlshamns kommunkoncern har beslutat att genomföra två tunga investeringar under kommande år. Ny vattenförsörjning som startar under 2026 och Sydostlänken som kommer att påbörjas tidigast 2029. De finansiella förutsättningarna för Karlshamns kommun är begränsade då skuldsättningen per invånare är hög redan innan investeringarna genomförs. Om hänsyn tas till att kommunen har en hamn är skuldsättningen fortfarande hög jämfört med liknande kommuner.

Med hänsyn till att de finansiella förutsättningarna är ansträngda och skuldsättningen per invånare är hög, har Kommunfullmäktige har beslutat att lämna ägardirektiv till Karlshamnsbostäder om att frigöra 400 mnkr under kommande planperiod 2026-2028. Vidare har kommunfullmäktige också beslutat om ägardirektiv till Karlshamnsfastigheter, om att skyndsamt inleda en process som möjliggör en försäljning av en del eller hela fastighetsbeståndet. En process som är omfattande och komplicerad med hänsyn till lagar och regler, intressenter, befintlig upplåning, skatter, andra intressen osv.

Räntekostnaderna har nått en relativt stabil nivå. Bolagskoncernen har tagit upp större delen av kommunkoncernens låneskuld, och den goda riskspridning som funnits, gör att räntekostnaderna fortfarande är relativt låga. Vid refinansiering av lånen kommer räntekostnaderna att öka väsentligt. Kommande stora investeringar kommer också att påverka räntekostnaderna med betydande belopp, som ska hanteras genom avgifter gällande VA och med skattemedel gällande Sydostlänken.

Den höga skuldsättningen per invånare och det begränsade finansiella utrymmet för hela kommunkoncernen, skapar inskränkningar i möjligheterna att göra lönsamma investeringar som är lånefinansierade för de kommunala bolagen. Investeringsnivåerna har sänkts sedan ett par år tillbaka och i bolagskoncernen sker riskanalyser för att kunna prioritera mellan olika investeringar. Självfinansieringsmöjligheterna begränsas också till följd av att koncernbidrag måste lämnas till bolag med sämre ekonomiskt resultat.

Finansiella risker inom kommunen

Skatteunderlaget kommer att påverkas av den negativa befolkningsutvecklingen som prognostiseras. Konsekvensen av det är att de kommunala verksamheterna successivt måste dimensioneras utifrån antalet elever, brukare och invånare. Samtidigt kommer invånarnas medelålder att öka och fler äldre kommer att behöva stöd i hemmet eller på boende med mer komplexa vårdbehov än tidigare.

Kommunen har genomfört ett omställningsarbete för att nå en budget i balans, under de senaste åren. Insatserna har gett positiva resultat och verksamheterna i kommunen inryms inom budgeterade skatteintäkter och bidrag. Kommande år när befolkningsutvecklingen förändras finns en finansiell risk som måste hanteras med ett fortsatt omställningsarbete, med målet att kommunen fortsatt ska kunna inrymma verksamheten inom skatter och bidrag samt självfinansiera planerade investeringar.

Soliditet och likviditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella utrymme. Soliditeten visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med egna medel. Likviditet är ett mått på kommunens förmåga att betala sina skulder i tid.

Soliditeten i kommunkoncernen uppgår per 31 december 2025 till 23 procent (föregående år 22 procent). Soliditeten har påverkats av årets resultat samt hur hög självfinansieringsgraden är för investeringar. Den genomsnittliga soliditeten över en femårsperiod är lägre än de 30 procent som fastlagts som finansiellt mål för kommunkoncernen.

Soliditeten i kommunen uppgår per 31 december 2025 till 37 procent och är oförändrad jämfört med föregående år. Soliditeten har påverkats av årets resultat, självfinansieringsgrad för investeringar, övertagande av lån från Stadsvapnet samt att regelverket för finansiell leasing är implementerat. Den genomsnittliga soliditeten över en femårsperiod är lägre än de 60 procent som fastlagts som finansiellt mål för kommunen. Implementeringen av finansiell leasing får väsentlig påverkan och exkluderas finansiell leasing uppgår soliditeten till 43,2 % för 2025, vilket kan jämföras med föregående år då soliditeten uppgick till 43,7 % vid årets slut. Det finansiella målet måste anpassas till nya förutsättningar.

Karlshamns kommunkoncern skuldsättning per invånare har ökat över tid och kommer att fortsätta öka, vilket framför allt kan kopplas till stora investeringar. Skulden till kreditinstitut per invånare uppgick till 66 tkr/invånare 2017 och 8 år senare 2025 till 117 tkr/invånare. Den totala skulden till kreditinstitut uppgår till 3 697 mnkr 2025-12-31. Karlshamn har investerat tidigare investerat i större projekt såsom Mörrums skola, Jössarinken, RoRo-terminalen, Emigranten och fiberutbyggnaden. Kommande investeringar inom VA, hamnverksamhet, Sydostlänk med mera kommer att öka på skulden ytterligare och beräkningar visar att skulden per invånare kommer att uppgå till 153 tkr/invånare 2035, baserat på de beslut Kommunfullmäktige beslutat fram till utgången av år 2025, med byggnation av Framtidens vattenförsörjning och Sydostlänken samt bostäder och fastigheter avyttras. År 2032 prognostiseras en topp där skuldsättningen per invånare når 158 tkr/invånare.

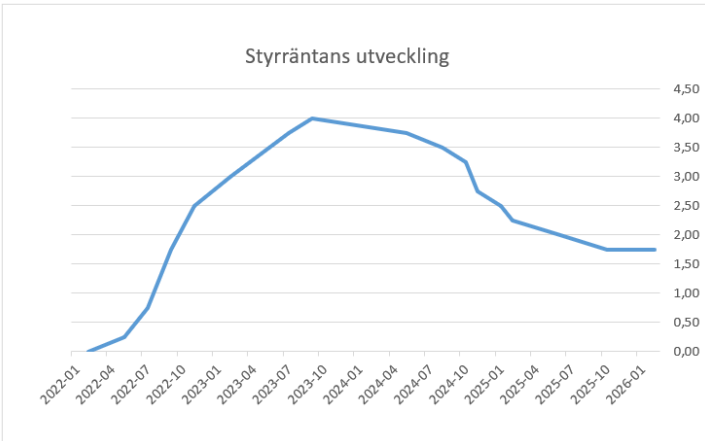
Att skulden ökar är inte unik för Karlshamn, men kommunen ligger i den övre delen av spannet jämfört med liknande kommuner och kommuner med hamnverksamhet. Detta

framgår i jämförelser för 2024 där skuld per invånare ställs mot kommuner med liknande demografi, befolkningsstorlek och strukturella förutsättningar.

Den finansiella analysen visar att koncernen har en god återbetalningsförmåga på kort sikt, men att kommunen står inför betydande strukturella risker kopplade till demografi, investeringsvolym och räntekänslighet. En central utmaning är att soliditeten behöver stärkas och att resultatnivån måste förbättras för att långsiktigt hantera skuldsättningen. Prognosen för skuldsättningen framåt pekar också på hur räntekostnaderna stiger successivt, även utan ytterligare upplåning efter 2025, på grund av refinansiering till högre räntor.

Låneskuld och räntor

Styrräntan är den ränta som styr till vilka räntor bankerna kan placera och låna pengar i Riksbanken vilket då direkt påverkar bankernas räntor på lån och sparkonton. Riksbankens styrränta har varierat över tid. De senaste åren har räntan fluktuerat från 0 % år 2020-2022 till 4 % vid ingången till år 2024. Under 2024 och 2025 har räntan successivt sjunkit ner till 1,75 % vid utgången av år 2025.



Riksbankens inflationsmål är att hålla inflationen kring 2 procent per år. Huvudsakligt syfte med Riksbankens ökning av styrräntan har varit att inflationen skulle sjunka och stabiliseras vid Riksbankens mål. Anledningen till sänkningarna 2024 och 2025 är främst att indikationer tyder på att inflationen håller på att stabilisera sig nära inflationsmålet.

Ökning av marknadsräntorna påverkar Kommunkoncernens räntekostnader. Det sker en successiv ökning av snitträntan i låneportföljen efterhand som lånen omsätts samt vid nyupplåning.

Låneportfölj inom kommunkoncernen

Kommunkoncernens skulder till kreditinstitut uppgick den 31 december 2025 till 3 697 mnkr vilket är en ökning med 29 mnkr under 2025. Låneportföljens status för kommunkoncernen;

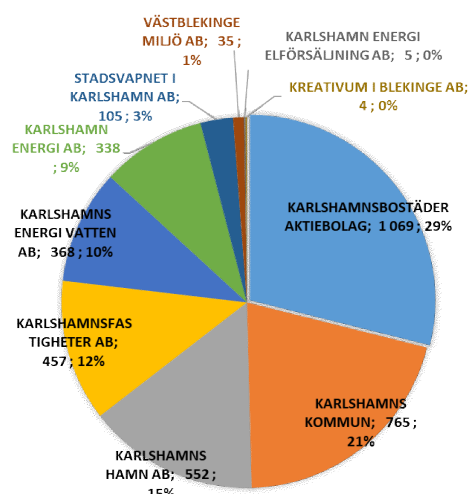
Låneportfölj Kommunkoncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Skulder till kreditinstitut (mnkr)	3 697	3 669	3 706	3 526	3 392
Genomsnittlig kapitalbindningstid (år)	2,2	2,2	2,3	2,7	3,4
Andel bundna lån i låneportföljen	97%	97%	87%	89%	93%
Del av kapitalbindning under 1 år	26%	27%	32%	26%	19%
Genomsnittlig räntebindningstid (år)	2,2	2,2	2,3	2,7	3,4
Genomsnittlig ränta	2,1%	2,0%	1,4%	0,8%	0,7%



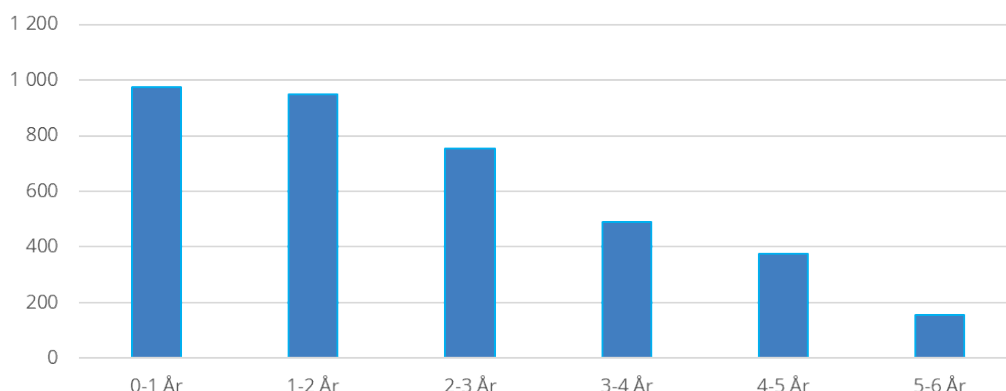
Den genomsnittliga räntekostnaden uppgår till 2,1 procent i låneportföljen 2025. Låneräntan ökar successivt med tanke på de höjda styrräntorna från Riksbanken, i takt med refinansiering av äldre lån samt vid nyupplåning.

Låneportföljen är fördelad på följande bolag (mnkr);

Kommunkoncernens låneportfölj har en riskspridning genom att lånen förfaller vid olika tidpunkter. 2025-12-31 uppgår snittet för räntebindningstiden till 2,2 år i kommunkoncernen. Genom att ha en spridning på förfallodatum i låneportföljen tar det längre tid för en ränteökning att få fullt utslag i kommunkoncernens räntekostnader då ökningen sker successivt. Riskspridningen genom olika bindningstider ser ut enligt följande per 2025-12-31:



Ränte- och kapitalbindning (Kommunkoncern) mnkr



Låneportfölj inom kommunen

Kommunens investeringsplaner har prioriterats hårt och målsättningen är investeringarna inte är större än självfinansiering.

Skuldsättningen har trots målsättning om självfinansiering ökat under 2025 med 247 mnkr, vilket beror på flera olika anledningar;

- Reglering har skett 2025 likvidmässigt avseende lämnat aktieägartillskott på 105 mnkr i bokslut 2024 till bland annat nedskrivning av fastigheter på Piren och Halda i Karlshamnsfastigheter AB.
- Reglering har skett 2025 likviditetsmässigt av aktieägartillskott till Västblekinge Miljö AB i enlighet med beslut i kommunfullmäktige 2022-12-12 §206 med 3,7 mnkr.

- Kommunfullmäktige har tagit beslut att "överta" Stadsvapnet i Karlshamn AB:s lån allt eftersom de förfaller vilket ökar kommunens låneportfölj med 60 mnkr, men totala låneportföljen för kommunkoncernen är oförändrad.
- Beslut om byggnation av Brandstation har inneburit avsteg från målsättningen avseende självfinansiering av investeringar. Brandstationen har upparbetat 99 mnkr vid utgången av 2025

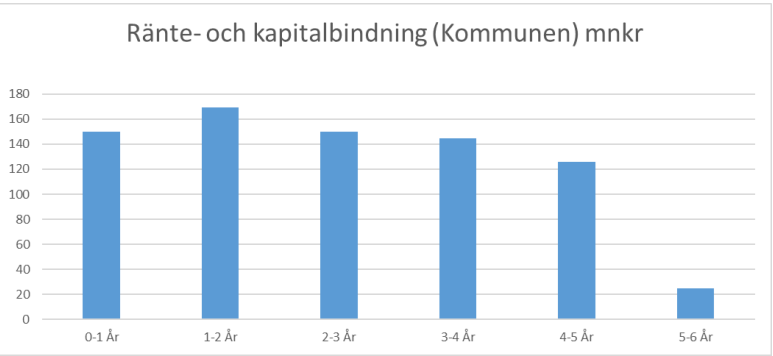
Låneportföljens status för kommunen ser ut enligt följande tabell:

Låneportfölj Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Skulder till kreditinstitut (mnkr)	765	518	438	250	300
Genomsnittlig kapitalbindningstid (år)	2,6	2,4	2,6	1,9	2,5
Andel bundna lån i låneportföljen	100%	100%	100%	100%	100%
Del av kapitalbindning under 1 år	20%	24%	25%	20%	17%
Genomsnittlig räntebindningstid (år)	2,6	2,4	2,6	1,9	2,5
Genomsnittlig ränta	2,9%	2,6%	1,2%	0,5%	0,5%

Den genomsnittliga räntan uppgår till 2,9 procent per 2025-12-31 vilket är en ökning jämfört med 2024 då den uppgick till 2,6 procent. Det här beror på att flera lån refinansierats och nyupplåning skett. Ökningen kommer troligen att fortsätta ytterligare i takt med refinansieringar och nyupplåningar innan det planar ut.

Kommunens låneportfölj har en riskspridning genom att lånen förfaller vid olika tidpunkter. 2025-12-31 uppgår snittet för räntebindningstiden till 2,6 år i kommunen. Genom att ha en spridning på förfalldatum i låneportföljen tar det längre tid för en ränteökning att få fullt utslag i kommunens räntekostnader då ökningen sker successivt.

Riskspridningen genom olika bindningstider ser ut enligt följande per 2025-12-31:



Andelen bundna lån bör i normalfallet ligga i intervallet 2–5 år och andelen lån med rörlig ränta bör inte överstiga 50 procent. Högst 40 procent av de bundna lånen i skuldportföljen får omsättas/förfalla under ett och samma år.

Borgensåtaganden

Borgensåtaganden till bolagen inom kommunkoncernen uppgår till 2 930 mnkr 2025-12-31 vilket är en minskning med 218 mnkr jämfört med 2024-12-31.



Borgensåtaganden (utnyttjat)	2025	2024	2023	2022	2021
Stadsvapnet i Karlshamn AB	105	165	216	286	286
Karlshamnsbostäder AB	1 069	1 161	1 187	1 215	1 150
Karlshamn Energi AB	342	358	371	363	356
Karlshamn Energi Vatten AB	368	325	278	265	240
Karlshamns Hamn AB (inkl db)	552	570	599	599	542
Karlshamnsfastigheter AB	457	530	566	494	440
Kreativum i Blekinge AB	4	5	5	5	6
NetPort Science Park AB	0	0	0	0	24
Västblekinge Miljö AB	33	35	43	46	46
Totalt	2 930	3 148	3 265	3 273	3 090

Såväl kommunen som de kommunala bolagen har under perioden genomfört investeringar och bolagen står inför stora aviserade investeringsbehov de närmaste åren. Prioritering har skett av det samlade investeringsbehovet inom kommunkoncernen för att anpassa de finansiella åtagandena de närmaste åren. Inom Stadsvapenkoncernen sker prioriteringarna mellan olika investeringar utifrån riskanalyser och bolagets möjligheter till självfinansiering. Inom den kommunala verksamheten sker prioriteringarna i kommunens ledningsgrupp, där verksamhetsföreträdare i dialog diskuterar behov, risker och konsekvenser, för att kunna göra prioriteringar mellan olika verksamheter.

Karlshamns Kommun debiterar bolagen inom kommunkoncernen en borgensavgift som baseras på utnyttjad borgensram. En extern konsultbyrå (Söderberg och Partner) gör en årlig beräkning av marknadsmässig nivå på borgensavgiften per bolag.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelserna redovisas sedan 1998 enligt den s.k. blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse.

Pensionsförpliktelserna tryggas genom en pensionsförsäkringslösning med KPA Pension. Försäkringspremier faktureras löpande av KPA Pension. En mindre del avseende pensioner efter 1998 samt pensionsförpliktelse för förtroendevalda redovisas som avsättning i balansräkningen. Avsättning samt ansvarsförbindelsen för pensioner är intjänade före 1998 och minskar årligen då inga nya insättningar utförts sedan övergången till försäkringslösning.

Under 2023 trädde ett nytt pensionsavtal AKAP-KR i kraft. Avtalet innebar att kommunen fick högre pensionskostnader och att den anställda fick förmånligare tjänstepension. Under 2023-2024 ökade även kostnaden för den förmånsbestämd pension kraftigt med inflationsjusteringar vilket resulterade i att kostnaden för år 2024 ökade med hela 96 mnkr jämfört med år 2022 (+76%), se tabell nedan. Under 2025 har pensionskostnaderna inklusive särskild löneskatt minskat med 53 mnkr jämfört med den höga nivån 2024 då inflationsjusteringarna återgått till en lägre nivå igen. Jämfört med kostnadsnivån innan det nya pensionsavtalet trädde i kraft (2022) innebär det en ökning med 43 mnkr (+34 %).

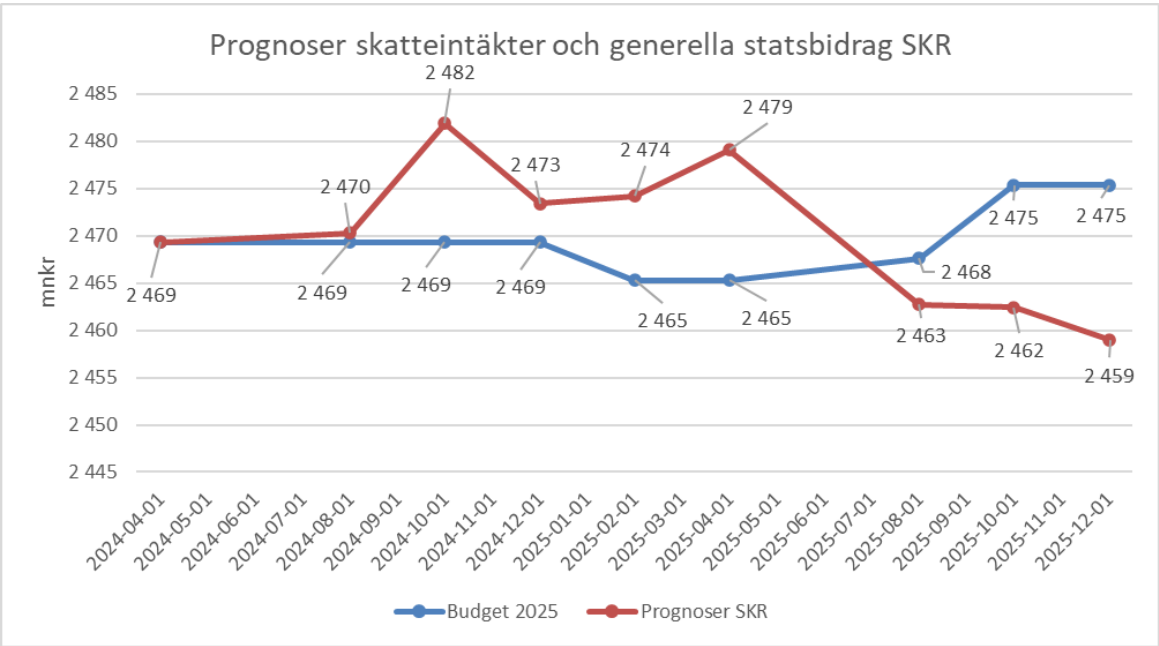
Pensionskostnadens utveckling	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Pensionskostnader inklusive särskild löneskatt	170	223	198	127	127	132

Enligt tabell nedan är 32 procent av pensionsförpliktelserna finansierade. Resterande hanteras i budgetprocessen. För bolagen inom kommunkoncernen finns försäkringslösningar för att hantera bolagens pensionsåtaganden.

Pensionsförpliktelse, kommun	2025	2024	2023	2022	2021
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen;					
- Avsättning inklusive särskild löneskatt	12	12	12	9	6
- Avsättning inklusive särskild löneskatt för förtroendevalda	6	6	5	4	3
- Ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	535	562	556	556	589
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	193	183	144	116	109
Summa pensionsförpliktelser	746	763	717	685	707
Förvaltade pensionsmedel					
Totalt pensionsförsäkringskapital KPA pensioner	235	218	167	129	131
- varav överskottsfond	1	0	0	0	1
Summa förvaltade pensionsmedel	236	218	167	129	131
Finansiering					
Återlånade medel	510	545	550	556	576
Konsolideringsgrad	32%	29%	23%	19%	19%

Skatteintäkter och statsbidrag

Nedanstående diagram visar SKR:s prognoser för skatteintäkter och generella statsbidrag i jämförelse med budget 2025.

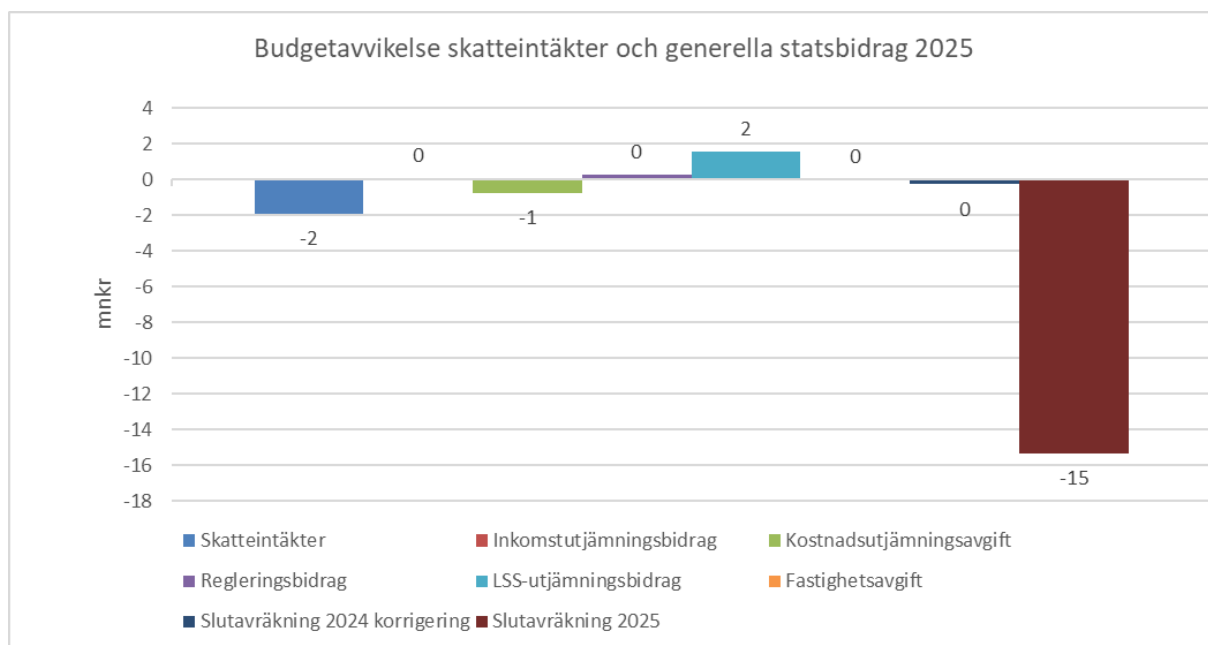




SKR:s prognos för skatteintäkter och generella statsbidrag i april 2024 utgör grund för kommunens budget på 2 469 mnkr 2025. Budgeten för skatteintäkter och generella statsbidrag sänktes med 4 mnkr i februari enligt beslut i KF § 9 om budget för ny personalomkostnadssänkning 2025. Kommunfullmäktige beslutade i september att finansiera budgetjustering rörande intäkter för måltider med 2,3 mnkr och att finansiera upplösning av bidrag till Sydostlänken samt finansiella kostnader för nuvärdesberäkning av avsättning med 7,8 mnkr genom att höja budgeterade skatteintäkter 2025.

Årets prognos för skatteintäkter och generella statsbidrag uppgår till 2 459 mnkr och har därmed en negativ budgetavvikelse på 16 mnkr.

Nedanstående diagram visar hur budgetavvikelsen fördelar sig.



Skatteintäkter visar minus 2 mnkr 2025. Slutavräkningen för 2025 innebär en negativ påverkan med 15 mnkr. Övriga budgetavvikelser är LSS-utjämningsbidrag som visar plus 2 mnkr och kostnadsutjämningsavgift minus 1 mnkr 2025.

Därutöver har det tillkommit nya statsbidrag för sjuksköterskor, timanställningar och skolor mot brott, vilka är klassificerade som generella, med positiv helårsavvikelse på 15 mnkr.

Hållbar utveckling inom kommunkoncernen

Hållbar utveckling innebär att dagens behov tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina. För Karlshamns kommunkoncern är hållbarhetsarbetet en integrerad del av både styrning och uppföljning och påverkar så väl årets resultat som det långsiktiga ekonomiska resultatet genom riskreducering, effektivisering och strategiska insatser.

Agenda 2030 och de globala målen utgör en övergripande ram för arbetet. Flera av målen är integrerade som en del i kommunfullmäktiges inriktningsmål. Genom insatser för en hållbar utveckling stärks kommunens förutsättningar för en god ekonomisk hushållning. Sammantaget bedöms kommunens hållbarhetsarbete under 2025 ha stärkt den långsiktiga ekonomiska robustheten inom kommunkoncernen, även om vissa områden innebär framtida kostnadsrisker.



Social hållbarhet

Folkhälsoutvecklingen i Karlshamns kommun visar överlag stabila eller svagt positiva trender inom flera områden, särskilt vad gäller fysisk aktivitet och minskad narkotikaanvändning. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till psykisk ohälsa, övervikt samt en oroande ökning av nikotinanvändning genom bland annat e-cigarett. Den sociala utvecklingen har en direkt påverkan på kommunens ekonomiska ställning genom dess effekter på framtida vård- och omsorgsbehov, individ- och familjeomsorg och ökade samhällskostnader genom ökade sjukskrivningskostnader och minskat skatteunderlag.

Andelen unga som uppger regelbunden psykisk ohälsa har för första gången på flera år minskat något, samtidigt som fler uppger att de fått stöd när de behövt det. Den psykiska ohälsan bland vuxna (från 16 år) ses en svag negativ trend men visar ingen alarmerande lokal avvikelse jämfört med riket. Suicidtal för vuxna över 25 år visar en svagt positiv trend, dock ökar antalet kvinnor som begår suicid medan antalet män minskar. Män är dock fortfarande överrepresenterade i statistiken vad gäller suicid. Psykisk ohälsa är en av drivkrafterna bakom kostnader inom elevhälsa, socialtjänst, arbetsmarknadsinsatser och försörjningsstöd. Tidiga förebyggande insatser och kompetenshöjning, exempelvis genom MHFA-utbildningar (Mental Health First Aid), stärker kommunens långsiktiga arbete.

Fysisk aktivitet hos den vuxna befolkningen ligger över riksnivå och har utvecklats positivt över åren. Samtidigt har övervikt och fetma ökat i kommunen bland vuxna på sikt. Stillasittandet har minskat. Övervikt och livsstilsrelaterade sjukdomar innebär ökade framtida kostnader vad gäller vårdinsatser men kan även påverka arbetsförmågan. Den positiva utvecklingen inom fysisk aktivitet är därför en viktig skyddsfaktor för befolkningens hälsa framåt.

Upplevelsen av otrygghet i centrum har minskat bland unga, vilket är en positiv utveckling. Dock visar trygghetsmätningen att centrum fortfarande har problem med otrygghet. Trygghetsmätningen 2025 visar fortsatt låga nivåer av upplevd otrygghet i kommunen. Arbetet med barnrätt, minoriteters rättigheter och ungas delaktighet har stärkts genom nya riktlinjer och strukturer. Trygga och inkluderande miljöer bidrar till ökad attraktivitet, inflyttning och minskad social problematik. Social sammanhållning och delaktighet är centrala faktorer i det förebyggande arbetet.

Skillnaderna i folkhälsa varierar mellan olika grupper i befolkningen, vilket leder till ojämlik hälsa. Sverige har länge haft som mål att minska dessa sociala skillnader, men inom vissa områden går utvecklingen åt fel håll. Ojämlik hälsa är en komplex fråga utan enkla lösningar. Kort utbildning och låga inkomster kan leda till sämre livsvillkor, vilket ökar risken för ohälsa. Samtidigt kan ohälsa göra det svårare att utbilda sig och arbeta. Dessa två faktorer förstärker varandra. Resultatet blir stora skillnader i både livslängd och sjuklighet mellan olika grupper i samhället. En stor del av ojämlikheten i hälsa beror på faktorer som går att påverka.

Arbetet med omställning till ny socialtjänstlag och god och nära vård ska bidra till att minska behovet av mer ingripande och kostsamma insatser över tid. Digitalisering inom omsorg och arbetsmarknad bidrar till effektivare resursanvändning och förbättrad tillgänglighet. Strategier för kompetensförsörjning och bemanning stärker organisationens kapacitet att leverera välfärdstjänster med kvalitet och kontinuitet, vilket minskar risken för kostnadsdrivande personalomsättning och sjukfrånvaro.

Koncernens bostadsbolag bidrar till social stabilitet genom att kombinera affärsmässighet med samhällsnytta. God lönsamhet möjliggör reinvesteringar, renoveringar och bosociala insatser. Trygghets- och trivselsarbete minskar vakanser och stärker fastigheternas värdeutveckling, vilket påverkar bolagets finansiella ställning positivt.

Arbetsmarknadsutvecklingen är en central faktor för den sociala hållbarheten. Arbetslösheten i Karlshamns kommun ligger högre än rikssnittet. Utrikes födda är överrepresenterade bland de arbetslösa. Skillnaderna i sysselsättning påverkar kommunens skatteunderlag samt kostnader för ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser.

Samtidigt ses en positiv utveckling inom utbildningsområdet för utrikesfödda. Andelen utrikes födda elever som uppnår kunskapskraven i årskurs 9 och blir behöriga till yrkesprogram har ökat och skillnaderna mellan inrikes och utrikes födda har minskat. Detta stärker förutsättningarna för långsiktig etablering på arbetsmarknaden. Utvecklingen inom SFI visar dock en minskad andel godkända betyg sedan 2020. Språkkunskaper är en avgörande faktor för sysselsättning och löneutveckling, varför utvecklingen är strategiskt viktig ur både socialt och ekonomiskt perspektiv.

Kommunen har under 2025 erbjudit samhällsorientering som en del av etableringsuppdraget, där cirka 38 personer deltog, huvudsakligen på ukrainska. I samverkan med den ideella föreningen Hej Vänner har integrationsinsatser genomförts genom projekten Karlshamnsvänner och Språkvän. Insatserna syftar till att stärka språkutveckling, delaktighet och nätverk för utrikesfödda.

Den samlade bedömningen är att det förebyggande och tvärsektoriella folkhälsoarbetet samt insatser för utbildning och etablering är av strategisk betydelse för kommunens långsiktiga hållbarhet. Sociala riskfaktorer påverkar både framtida kostnadsnivåer och skatteunderlag, varför ett fortsatt fokus på tidiga och strukturella insatser är centralt för god ekonomisk hushållning framåt.

Ekologisk hållbarhet

Klimatanpassning, energiomställning och hantering av miljörisker är centrala för koncernens långsiktiga ekonomiska stabilitet. Under 2025 har arbetet med översiktsplan, energiplan och vattentjänstplan fortsatt. Antagandet av energiplan och vattentjänstplan är planerat under 2026. Tillsammans med implementeringen av kommunens nya Grönplan och kommande genomförande av Klimatanpassningsplanen stärker detta den strategiska framförhållningen och minskar framtida investerings- och klimatrisker.

Energieffektivisering har fortsatt prioriterats inom hela koncernen genom solcellsinstallationer, havskyla, uppgraderade styrsystem och utbyte till LED-belysning. Hamnverksamheten har fortsatt minska klimatpåverkan genom HVO100, hybridfordon och landström. Åtgärderna bidrar till lägre energikostnader och minskad exponering mot volatila energipriser. Samtidigt har förutsättningarna inom miljöområdet förändrats genom ett utökat uppdrag och minskade finansiella medel. EU:s lista över invasiva arter utökades under året med 26 nya arter, vilket innebär ökade åtgärdskrav för kommunen som fastighetsägare. Förekomsten av invasiv parkslide samt nya risker kopplade till lövplattmasken *Obama nungara* medför behov av skärpta rutiner och ökade resurser för bekämpning och förebyggande insatser.

Arbetet med förorenade områden är fortsatt resurskrävande. Under 2025 färdigställdes en större markundersökning av det tidigare industriområdet Viking Timber. Minskade statliga bidrag för efterbehandling innebär ökad prioritering och potentiellt större egenfinansiering. Även hantering av det så kallade sopberget i Vittskövle kan medföra framtida ekonomiska åtaganden. Sammantaget innebär utvecklingen ökade miljörelaterade åtaganden samtidigt som strukturerad planering och förebyggande insatser stärker koncernens långsiktiga resiliens. Tidiga åtgärder bedöms vara avgörande för att begränsa framtida kostnadsökningar och minska finansiell riskexponering.

Ekonomisk hållbarhet

Koncernens ekonomiska hållbarhet bygger på effektiv resursanvändning, strukturerad uppföljning och strategisk finansiering. Inom utbildningsverksamheten har omfördelning av resurser genomförts för att möta förändrade barnvolymerna och ökade behov av särskilt stöd inom befintlig ram. Omsorgs- och arbetsmarknadsverksamheten arbetar med digitala lösningar och effektivisering för att möta ökade behov utan motsvarande kostnadsökning.

Strategisk lokalförsörjning och optimerad användning av fastigheter bidrar till att minska kapitalkostnader och framtida investeringsbehov. Koncernens arbete med hållbart låntagande och gröna investeringar stärker finansiell stabilitet och minskar räntekostnader över tid. Bolagens arbete med lönsamhet, energibesparing och effektiv drift är avgörande för att säkerställa utdelningskapacitet, självfinansiering av investeringar och långsiktig värdesäkring.

Kulturell hållbarhet

Ett rikt kultur- och föreningsliv bidrar till kommunens attraktivitet, vilket påverkar inflyttning, kompetensförsörjning och näringslivsutveckling. Kommunen har fortsatt att utveckla sin externa kommunikation under 2025. Webbplatser och informationsfilmer har tagits fram för att synliggöra det lokala utbudet. Initiativ som Arkitekturveckan, Kulturnatten och Östersjöfestivalen visar på ett effektivt internt samarbete som stärker kulturlivets genomslag. Samtidigt bidrar tillgången till "fritidsbibblan" och kommunens kommunikation kring natur- och friluftsliv till ökad tillgänglighet och jämlikhet i fritiden. Insatser och samverkan sker även med regionen för att fler barn och unga får tillgång till kultur. Detta bidrar både till stärkt folkhälsa och social sammanhållning. Kommunens arbete med att förvalta och synliggöra Karlshamns identitet bidrar till platsens attraktionskraft och stärker förutsättningarna för etableringar och investeringar.



4. Händelser av väsentlig betydelse

Kommunen

Karlshamns kommun verkar i en tid präglad av ekonomisk osäkerhet, ett försämrat säkerhetsläge och en tydlig demografisk förskjutning. Andelen äldre ökar samtidigt som andelen i arbetsför ålder minskar, vilket påverkar såväl finansieringsutrymme som kompetensförsörjning. Samtidigt ökar komplexiteten i välfärdsuppdraget genom högre krav på kvalitet, rättssäkerhet, tillgänglighet och beredskap. Kommunen behöver därmed hantera betydande strukturella utmaningar parallellt med ett aktivt utvecklingsarbete för att säkra långsiktig hållbarhet och fortsatt god målfyllnelse.

Inom utbildningsverksamheten påverkar volymförändringar organisation och lokalanvändning. Antalet barn och elever med behov av särskilt stöd ökar, liksom volymen inom anpassad grund- och gymnasieskola. Det finns också ett ökat behov av elevhälsa samt riktade stödinsatser. Inom utbildningsförvaltningen har ett flerårigt utvecklingsarbete kring tillgänglig utbildning har inletts i samverkan med Specialpedagogiska skolmyndigheten. Arbetet bygger på vetenskap och beprövad erfarenhet och utgår från verksamheternas utvecklingsbehov.

Inom förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad har året inneburit omfattande arbete utifrån beslut om införande av utmaningsrätter för vissa insatser och införande av LOV (Lagen om valfrihetssystem) i hemtjänsten. Samtliga utmaningsrätter är hanterade genom upphandling av beslutade insatser, vilket resulterat i avtal med en extern leverantör för Tolkförmedling, övriga insatser kvarstår i kommunal regi. Beslut om annonsering av förfrågningsunderlag för LOV har skett, vilket gör det möjligt för privata utförare att bli utförare av hemtjänst i Karlshamn.

Under hösten fattades beslut om att ge förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad i uppdrag att upphandla driften av det särskilda boendet Ekegården. Flera externa utförare inom förvaltningens verksamheter kommer att ställa krav på förändrade arbetssätt gällande till exempel information, uppföljning och kvalitetsarbete

Styrning och ekonomisk kontroll har stärkts i kommunen genom utvecklad budgetprocess, förbättrad bolagsuppsikt, nya ägardirektiv och implementering av finansiella analysmodeller. Digitaliseringsarbetet har tagit konkreta steg framåt genom nya systemstöd, förbättrade integrationer och ökad automatisering. Styrdokument för IT, AI och informationssäkerhet har beslutats.

Ett högt reformtempo och ökade krav från lagstiftning, tillsyn och redovisning ökar den administrativa belastningen. Under året har exempelvis förberedelse utifrån lagförslaget om aktivitetskrav i samband med försörjningsstöd skett. Lagkravet förväntas träda i kraft i juli 2026. Bland annat har en kommungemensam arbetsgrupp tagit fram en nulägeanalys och förslag på åtgärder för att öka möjligheten till sysselsättning inom kommunen, de kommunala bolagen samt näringslivet i övrigt.

Bolagen

Karlshamns kommuns bolag verkar inom olika samhällsviktiga områden och bidrar tillsammans till kommunens utveckling och attraktivitet. I bokslutet har bolagen redovisat både framgångar och utmaningar. Gemensamt är att bolagen påverkas av de finansiella förutsättningarna i kommunkoncernen och omvärldsförändringar, samtidigt som de visar på god anpassningsförmåga och utvecklingskraft inom sina respektive områden.

Karlshamnsbostäder AB har utvecklats starkt under året och redovisar ett bra ekonomiskt resultat, hög kvalitet i förvaltningen och investeringar som samtidigt kunnat självfinansieras. Bolaget arbetar långsiktigt med trygghet, social hållbarhet och energieffektivisering, där energianvändningen redan minskat med cirka 26 procent av det totala målet till 2030. Samtidigt står bolaget inför uttalade krav på att frigöra 400 mnkr i finansiellt utrymme, vilket kräver noggrann avvägning mellan ekonomiska mål och socialt ansvarstagande. Bolaget har redan amorterat 65 mnkr utöver planerade amorteringar.

Karlshamn Energi AB bedriver samhällsviktig verksamhet vilket ställer höga krav på långsiktig planering, säkerhet och reinvesteringar. Beslut om framtida vattenförsörjning har klubbats och byggnationen påbörjas under 2026. Det finns en fortsatt utmaning med den stora underhållsskuld som föreligger i VA-nätet. På elmarknaden har förändrade regelverk lett till ökade balansansvarsrisker och kostnader. Bolaget har för andra året i rad utsetts till *Excellent arbetsgivare* i Nyckeltalsinstitutets mätning, vilket stärker förmågan att attrahera och behålla kompetens i en brand stora rekryteringsutmaningar.

Karlshamns Hamn AB har haft ännu ett starkt år trots en turbulent global handelsmiljö präglad av handelskonflikter och förändrade flöden. Godsvolymerna ökade med sju procent och ekonomin fortsatte att utvecklas bättre än förväntat. Hamnen har genomfört viktiga organisatoriska förbättringar och förstärkt sin roll i totalförsvaret. Samtidigt ligger investeringsnivån betydligt under behovet, vilket innebär att underhållsskulden kvarstår och riskerna ökar om stora projekt, som den nya energikajen, skjuts framåt.

Karlshamnsfastigheter har fortsatt uppdraget att erbjuda ändamålsenliga lokaler och har bidragit till utvecklingen av både Östra Piren och Svängsta. Trots ett förbättrat operativt resultat tyngs bolaget av hög skuldsättning, höga räntekostnader samt negativa resultat till följd av nedskrivningar och en större hyresgästs konkurs. Försäljningen av fastigheten Halda och den pågående processen att avyttra delar av fastighetsbeståndet är centrala för att förbättra kommunkoncernens långsiktiga ekonomi.

Kreativum i Blekinge AB:s har fortsatt att utveckla sina pedagogiska och upplevelsebaserade verksamheter med nya tematiserade miljöer och satsningar såsom den nyöppnade matematikavdelningen. Även projektverksamheten och skolsamverkan har utvecklats positivt. Däremot har besöksantalet påverkats av konjunkturläget där hushållens minskade köpkraft lett till färre besök. Bolaget har därför arbetat aktivt med att minska fasta kostnader och stärka sin marknadsföring för att skapa en mer flexibel och motståndskraftig kostnadsstruktur.

NetPort Science Park AB avslutade året med hög aktivitet och ett positivt resultat. Flera större projekt har slutrapporterats framgångsrikt och en ny satsning, BioCommons har fått finansiering inför kommande år. Likviditeten försvagades mot årets slut på grund av tidsskillnader i projektutbetalningar, vilket tillfälligt lett till ökad skuldsättning inom bolaget. Samtidigt står bolaget inför förändringar i EU:s kommande långtidsbudget, vilket kan påverka framtida projektfinansiering och kräver fortsatt strategisk anpassning.

Händelser av väsentlig betydelse efter verksamhetsårets slut

Twisten med Tärnö Kroken AB kvarstår. Tärnö Kroken AB har ett ersättningskrav på 7,3 mnkr med hänsyn till att Kommunfullmäktige beslutat om upphävande av försäljning av fastigheterna Tärnö 1:34, 1:65 och 1:66. Bolaget efterfrågar ersättning för de investeringar som genomförts på fastigheterna under tiden då verksamhet har bedrivits, med nyttjanderättsavtal. Domstol kommer sannolikt att avgöra vad kommunen är skyldig att ersätta utifrån nyttjanderättsavtal, vad som är att betrakta som investering och vad som kan styrkas. Fakturan med ersättningskravet har bestridits och processen planeras att avgöras i domstol under våren 2026.



5. Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Polisy, budget, kommunprogram och andra styrdokument är några av de verktyg som används för att styra nämnder, kommunala bolag samt kommunalförbund. Uppföljningen sker både genom återkommande rapportering under året och genom specifik uppföljning och granskning.

Styrmodellen för Karlshamnskoncernen antogs av kommunfullmäktige under 2023. Syftet med modellen är att säkerställa att den politiska viljeinriktningen får genomslag i verksamheterna, att skattemedel hanteras på ett effektivt sätt, att politiska mål uppnås och att en god ekonomisk hushållning säkras. Tydliga mål och prioriteringar samt ett långsiktigt,



tillitsfullt och hållbart kvalitetsarbete hjälper organisationen att nå önskvärda resultat för dem som vi är till för. Utgångspunkten för Karlshamns styrmodell är globala mål, nationella mål, det nationella uppdraget från lagar och förordningar samt lokala politiska beslut om styrdokument, vision och inriktningsmål. I samband

med KF beslut om mål och budget för 2025-2027 togs beslut om 5 fokusområden, 7 inriktningsmål, övergripande inriktning miljö samt mått för Karlshamns kommun. Fokusområden och inriktningsmål fastställs för varje mandatperiod i kommunprogrammet. Utöver detta fastställer kommunfullmäktige mål för den finansiella inriktningen.

För att genomföra kommunens uppdrag, vision och inriktningsmål och leverera värde och effekter till medborgaren bedriver vi en verksamhet med tillit, kvalitet och hållbar utveckling som grund. Hur vi leder, hur vi styr och hur vi organiserar oss påverkar hur vi arbetar. Arbetet med kultur, värderingar, struktur samt roller/ansvar är viktiga byggstenar för att hur vi genomför vårt uppdrag. Detta i sin tur skapar värde för medborgare i Karlshamns kommun.

Planering av verksamheten sker genom en tydlig process. Uppdrag, syfte och mål fastställs i styrdokument och bryts ned i nämndsmål och prioriterade utvecklingsområden. Utifrån dessa planerar verksamheter och enheter sina insatser och aktiviteter. Verksamheten följs upp genom ett systematiskt kvalitetsarbete med åtgärder och förbättringar, löpande ekonomiuppföljningar samt tertialvisa resultatrapporter. Resultaten vägs därefter samman i delårs- och årsredovisningen.

6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunfullmäktige beslutar om riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna omfattar både verksamheten och ekonomin. För verksamheten ska mål och riktlinjer anges som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin fastställs de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

Kommunfullmäktige har beslutat om följande definition av god ekonomisk hushållning:

God ekonomisk hushållning definieras av tydliga hållbara mål, som leder till tidiga insatser och ansvarsfulla utvärderade prioriteringar, som är resurseffektiva och har en och god kvalitet.

Bedömning av resultat och måluppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål

Under 2025 visar Karlshamns kommuns samlade måluppfyllelse en positiv utveckling inom flertalet av kommunfullmäktiges prioriterade målområden. Arbetet i nämnder och bolag har lett till konkreta resultat, både vad gäller kvalitet och strategisk utveckling för att möta de samhällsutmaningar kommunen står inför. Nedan visas ett kort sammandrag av de slutsatser som lett fram till bedömningen av måluppfyllelse. Fördjupad redovisning för respektive nämnd och bolag finns i den separata rapporten *”Resultat och måluppfyllelse för Karlshamns kommunkoncern 2025”*. Eftersom inriktningsmålen är långsiktiga sker uppföljningen med fokus på progression över tid, snarare än full måluppfyllelse i det korta perspektivet.

Inriktningsmål: Karlshamns kommun ska ha en stabil ekonomi som präglas av långsiktighet och varsamhet med skattemedel

Måluppfyllnad:



På väg mot god måluppfyllelse

Bedömning: Årets verksamhetsmässiga resultat är positivt men det krävs fortsatta utvecklingsinsatser och långsiktighet för en stabil ekonomi i kommunkoncernen samt insatser vad gäller sjukfrånvaron vilket gör att bedömningen är att målet inte är fullt uppnått men på väg mot en god måluppfyllelse.

Inriktningsmål: Karlshamn ska ge förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

Måluppfyllnad:



På väg mot god måluppfyllelse

Bedömning: Målet anses ännu inte vara uppfyllt, men bedömningen är att utvecklingen går i rätt riktning. Flera nämnder och bolag lyfter fram en positiv utveckling. Detta visar inte minst

mätning av företagsklimatet som utförs av Svenskt Näringsliv. Det tyder på att satsningarna på dialog och service gentemot företagen börjar ge resultat.

Inriktningsmål: Karlshamn ska vara en trygg kommun för alla medborgare

Måluppfyllnad:



På väg mot god måluppfyllelse

Bedömning: Den sammantagna utvecklingen av trygghet i Karlshamn pekar i en positiv riktning, detta indikerar på att trygghetsarbetet har gett resultat och en positiv förflyttning mot målet. Dock visar också mätningen från folkhälsomyndigheten att var fjärde person som svarat avstår från att gå ut ensam, detta understryker vikten av ett fortsatt aktivt trygghetsarbete för att uppnå målet om en trygg kommun för alla. Nämnder och bolag bidrar till ökad säkerhet och trygghet, trygga bostäder och bostadsområden samt väl fungerande förenings- och friluftsliv. Bedömningen är att måluppfyllelsen är på väg mot god.

Inriktningsmål: Utbilda för ett livslångt lärande

Måluppfyllnad:



God måluppfyllelse

Bedömning: Måluppfyllelsen bedöms som god både ur ett kommunövergripande perspektiv och inom enskilda nämnder och bolag. Förskolan visar fortsatt hög vårdnadshavarnöjdhet och elevtrivseln är generellt hög. Gymnasieskola och vuxenutbildning har ett starkt söktryck, med hög andel behöriga lärare och god kompetens i organisationen. Samverkan med näringslivet stärker möjligheterna till livslångt lärande. Andelen behöriga till gymnasieskolan samt elevernas meritvärden har, efter många års ökning, minskat 2025 mot föregående år och ligger under riksnittet. Arbete pågår för att säkerställa att detta är en tillfällig avvikelse. Sammantaget finns dock en stabil grund med god kompetens och brett engagemang för lärande i alla åldrar.

Inriktningsmål: Att ha ett arbete är centralt för delaktighet i samhället

Måluppfyllnad:



På väg mot god måluppfyllelse

Bedömning: Arbetslösheten i Karlshamn är fortsatt högre än riksnittet. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har minskat sedan 2020, även om nivån fortsatt är hög. Andelen deltagare i kommunens arbetsmarknadsinsatser som gått vidare till arbete eller studier ökade under 2024, efter en nedgång året innan. Kommunens arbete har strukturerats och stärkts, vilket har ökat både in- och utskrivningar inom arbetsmarknadsinsatser under 2025. Detta har lett till fler kommer närmre egenförsörjning. Kommunens arbete bidrar positivt till måluppfyllelsen men arbetet är långsiktigt och med bakgrund av utvecklingen på samhällsnivå så bedöms målet inte vara helt uppfyllt, utan på väg mot god måluppfyllelse.

Inriktningsmål: Omsorg om alla i livets olika skeden

Måluppfyllnad:



På väg mot god måluppfyllelse

Bedömning: Karlshamns kommun står inför ökade krav på välfärden till följd av en åldrande befolkning och stigande förväntningar, samtidigt som allt fler äldre håller sig friskare längre. Det pågår ett omfattande omställningsarbete inom hela kommunkoncernen, bland annat kopplat till ny lagstiftning och ökade behov av förebyggande och personcentrerade insatser. Trots vissa utmaningar i invånarnas upplevda hälsa visar brukarundersökningar generellt goda resultat inom hemtjänst, särskilt boende och LSS. Även inom barn- och elevhälsa pågår ett aktivt arbete elevhälsan. Sammantaget bedöms måluppfyllelsen vara på god väg, där flera positiva effekter förväntas framöver.

Inriktningsmål: Karlshamn ska vara en dynamisk, växande och livsbejakande plats med inkluderande kultur och föreningsliv

Måluppfyllnad:



God måluppfyllelse

Bedömning: Kommunkoncernen har tagits flera steg mot att bli en mer attraktiv, inkluderande och livsbejakande kommun. Samhällsutveckling, infrastruktur och besöksnäring har stärkts genom samverkan och målmedvetna satsningar. Kultur- och fritidslivet har tillgängliggjorts, vilket bidrar till delaktighet och gemenskap. Sammantaget bedöms måluppfyllelsen som god.

Bedömning av resultat och måluppfyllelse av en ekonomi i balans samt de finansiella målen

Ekonomi i balans

En ekonomi i balans kännetecknas av att kommunens verksamheter inte förbrukar eget kapital för att täcka löpande verksamhetskostnader. Kostnaderna måste anpassas efter intäkterna och ekonomin sätter ytterst gränsen för det totala verksamhetsutrymmet om det blir konflikt mellan mål och resurser. Resultatet sätter ramarna för möjliga investeringar om investeringarna ska självfinansieras. Alternativet är att låna och öka skuldsättningen.

Bedömning

Kommunkoncernen redovisar ett överskott på 114 mnkr, där kommunens resultat visar ett överskott på 61 mnkr 2025-12-31. Verksamheternas idoga arbete för att hålla budget och styra med fokus på tidiga insatser fortsätter att ge goda resultat. Dessutom har staten skjutit till engångsintäkter i form av bidrag och kostnaderna för pensioner har stabiliserats på en ny men lägre nivå. Karlshamns kommun har en robust organisation och hanterar utmaningar väl, men står inför betydande strukturella och finansiella risker. Återbetalningsförmågan är god på kort sikt men kräver fortsatt strikt ekonomisk styrning och prioritering av investeringar. För att nå målen om god ekonomisk hushållning måste soliditeten stärkas och överskottsgraden fortsätta att förbättras. Bedömningen är att målet inte har uppnåtts.



Finansiellt mål – kommunkoncernen

Soliditeten ska i genomsnitt uppgå till (minst) 30 procent över en femårsperiod.

Bedömning

Målet har inte uppnåtts då soliditeten uppgår till 22 procent över en femårsperiod och 23 procent per 2025-12-31.

Finansiellt mål – kommunen

Soliditeten ska uppgå till minst 60 procent i genomsnitt över en femårsperiod, exklusive de pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna. Överskottsgraden ska uppgå till i genomsnitt 2 procent av summan av skatte- och bidragsintäkter över en femårsperiod, enligt de fastställda målen.

Bedömning

Målet för soliditeten har inte uppnåtts då detta mått uppgår till 47 procent i genomsnitt över en femårsperiod och 37 procent per 2025-12-31. Nivån på soliditeten har successivt urholkats på grund av tidigare hög investeringsnivå, tidigare nedskrivningar av aktieägartillskott och under 2025 har dessutom regelverket gällande finansiell leasing implementerats.

Resultatnivån i förhållande till skatte- och bidragsintäkter (överskottsgraden) över en femårsperiod uppgår till 0,3 procent och 2,5 procent per 2025-12-31, vilket innebär att målet inte uppnås 2025-12-31.

Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning

Måluppfyllnad:



På väg mot god måluppfyllelse

Bedömning: Kommunens finansiella ekonomiska mål i den kommunala verksamheten har stärkts ytterligare och bedöms vara på god är på väg mot en tillfredsställande nivå vad gäller god ekonomisk hushållning. Nämnderna redovisar positiva resultat både vad gäller verksamhet och ekonomi för 2025 vilket är en grundläggande förutsättning för att de ekonomiska målen ska kunna uppnås. Bedömningen är således att god ekonomisk hushållning inte nåddes under 2025, men flera åtgärder har förbättrat förutsättningarna inför kommande år.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Kommunkoncernen redovisar ett resultat på + 114 mnkr (föregående år -5,9 mnkr).

Koncernen Stadsvapnet i Karlshamn AB visar ett resultat efter finansiella poster på +62,5 mnkr (-54,0 mnkr), Västblekinge Miljö AB visar ett resultat efter finansiella poster på 3,1 mnkr varav 50 procent är inkluderat i koncernen.

Kommunkoncernen

Resultat efter finansiella poster (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021	Budget- Budget	Budget- avvikelse
Karlshamns Kommun	61,0	-59,2	-25,9	9	55,3	49,0	12,0
Stadsvapnet i Karlshamn (koncern)	61,5	-54,0	-53,1	-113,8	-54,6	26,9	34,6
- Karlshamn Energi AB inkl db	34,3	27,3	42,9	-15,4	9,7	25,4	8,9
- Karlshamnsbostäder AB	33,0	29,1	25,0	26,3	31,1	31,5	1,5
- Karlshamns Hamn AB inkl db	16,8	8,7	-3,9	13,7	9,6	-3,9	20,7
- Karlshamsfastigheter AB	-15,3	-110,8	-108,3	-126,4	-96,5	-19,9	4,6
- Kreativum i Blekinge AB	-4,0	-4,4	-3,1	-7,2	-3,3	-2,0	-2,0
- NetPort Science Park AB	0,0	0,6	0,3	-	-	0,1	-0,1
- Stadsvapnet i Karlshamns AB (mb)*	-3,3	-4,6	-5,9	-5,0	-5,2	-4,3	1,0
- koncernjustering	0,0	0,1	-0,1	0,2	-0,1	-	-
Västblekinge Miljö AB (50% av resultatet)	1,5	3,7	7,2	-12,9	-2,1	2,2	-0,7
Koncernjustering kommunkoncern	5,3	96,6	102,2	154,9	18,1	15,9	-10,6
Resultat kommunkoncernen innan skatt	129,3	-12,9	30,4	37,2	16,7	94,1	35,2
Uppskjuten skatt/aktuell skatt i bolagskoncernen	-15,2	7,0	6,9	13,4	11,2		
Resultat kommunkoncernen	114,1	-5,9	37,3	50,5	27,8		

* exkl effekt av värdeöverföringar i bokslutet

Stadsvapenkoncernens bolag redovisar + 61,5 mnkr konsoliderat och resultat per bolag följer enligt nedan:

Karlshamns Energi AB har ett resultat på + 34,3 mnkr vilket är 6,9 mnkr högre än föregående år. Affärsområde Värme har haft störst påverkan på resultatförbättringen då leveransen av restvärme har varit mycket högre. Bolaget har också lyckats få ersättning från avbrottsförsäkring gällande händelse under år 2024. Affärsområde Elförsäljning har också förbättrat resultat jämfört med föregående år. Affärsområde Elnät och Bredband har marginell avvikelse. Därutöver finns högre kostnader kopplat till att ombyggnaden av Prinsgatan har försenats.

Karlshamnsbostäder AB redovisar ett resultat på + 33,0 mnkr. Bolagets resultat har påverkats av högre intäkter avseende sålda tjänster samt högre hyreshöjningar än budgeterat. Driftkostnaderna har blivit lägre för el, fjärrvärme och vatten, pga. budgeten innehållit buffert för kall vinter (uteblev). Rörelsekostnaderna har ökat jämfört med föregående år, vilket beror på att bolaget har kunnat göra mer underhåll, en nedskrivning på en fastighet samt utrangering av tillgångsposter som saknar koppling till fastighet. Bolaget har amorterat på lånen med 27,0 mnkr enligt plan och ytterligare 65 mnkr kopplat till ägardirektiv om att frigöra finansiellt utrymme.



Karlshamns Hamn AB redovisar ett resultat på +16,8 mnkr. Bolagets ekonomiska resultat är 8,0 mnkr bättre än föregående år och resultatet är 20,7 mnkr över budget för perioden. Bolagets resultat visar att hamnen stärkt sin konkurrenskraft inom samtliga huvudsegment under året där den positiva utvecklingen drevs av volymtillväxt, förbättrad mix och en stabil kostnadsstyrning. Under 2025 fortsatte Karlshamns Hamn med strategiska investeringar för att långsiktigt stärka kapacitet, robusthet och modernitet i verksamheten.

Karlshamnsfastigheter AB har ett resultat på -15,3 mnkr vilket är 2,8 mnkr bättre än budget. Rörelsens intäkter är högre än budget och beror på högre hyresintäkter samt engångsintäkter. Rörelsekostnaderna är högre än budget till följd oförutsedda underhålls- och reparationskostnader samt kostnader för sanering, städning och bortforsling av material efter hyresgästs konkurs. Personalkostnader och övriga påverkbara kostnader är lägre än budget. Räntekostnaderna är fortsatt höga till följd av bolagets höga skuldsättning.

Kreativum i Blekinge AB har ett resultat på -4,0 mnkr. Bolaget redovisar att intäkter från allmänheten ökar men når inte upp till budgeterad nivå. Konferensintäkterna är lägre än föregående år och lägre än budget. Skolintäkterna är något lägre än budget och lägre än föregående år. Projektintäkterna minskat jämfört med 2024 och lägre än budget. Övriga intäkter varierar över tid. Personalkostnader ökat jämfört med föregående år. Rörelsekostnaderna är lägre än föregående år där bland annat antalet anställda är färre och påverkar resultatet positivt.

Netport Science Park AB har ett resultat där intäkter balanserar mot kostnader. Intäkterna är högre än föregående år och högre än budgeterat. Intäkterna har ökat avser övriga projektintäkter och motsvaras av kostnader som rekviderats. De personalrelaterade projektintäkterna, dvs. ersättning för nedlagd arbetstid i projekt, har minskat. Bolaget köper ekonomitjänst och VD från systerbolag.

Stadsvapnet i Karlshamn AB har ett resultat på -3,4 mnkr. Moderbolagets negativa resultat består framför allt av finansiella kostnader så som räntekostnader. Kommunen övertar succesivt lånen och på sikt kommer resultatet förbättras.

Västblekinge Miljö AB har resultat på +1,5 mnkr vad gäller Karlshamn kommunkoncerns ägarandelar.

Räddningstjänsten i Västra Blekinge, Cura och Miljöförbundet Blekinge Väst har inte konsoliderats i den sammanställda redovisningen.

Årets resultat	2025	2024	2023	2022	2021
Cura Individutveckling	0,9	6,3	3,9	4,8	1,3
Räddningstjänsten Västra Blekinge	2,2	1,6	3,7	-0,6	0,1
Miljöförbundet Blekinge Väst	0,7	2,1	2,0	1,9	1,4
Totalt	3,8	10,0	9,6	6,1	2,8

Kommunen

Kommunens resultat uppgår till +61 mnkr och utgör 2,5% av erhållna skatteintäkter och utjämningsbidrag 2025.

Verksamheternas intäkter har minskat med 1 mnkr jämfört med 2024

Verksamhetens intäkter har minskat med -0,9 mnkr i jämförelse med år 2024 och inom enskilda kontogrupper finns det variationer.

Försäljningsintäkterna har ökat med 7,7 mnkr och förklaras av förändring till självkostnadspris på måltider samt högre avkastning på produktionsskog.

Taxor och avgifter är 3 mnkr lägre och det är parkeringsavgifterna, omvårdnadsavgifterna och ersättning för vårdkostnader (barn och ungdom) som minskar.

Hyror och arrenden har ökat med 1,7 mnkr till följd av förändrade avgifter.

Bidrag och kostnadsersättningar från staten är 16,2 mnkr högre än föregående år. Bidragen från Skolverket, Socialstyrelsen, Arbetsförmedlingen och bidraget för förpackningsavfall från staten har ökat. Bidragen från Migrationsverket har däremot minskat.

Övriga bidrag har ökat med 1,5 mnkr. Bidragen från privata aktörer, EU-bidrag inom pedagogisk verksamhet och upplösning av offentliga bidrag till investeringar ökar.

Försäljning av verksamhet och konsulttjänster är 4,5 mnkr lägre än föregående år. Återbetalning av eget kapital från Cura och Sydarkivera var av engångskaraktär 2024.

Intäkter exploateringsverksamhet har minskat med 5 mnkr och avser färre försäljningar av exploateringsfastigheter 2025.

Realisationsvinst anläggningstillgångar har minskat med 15,5 mnkr. Realisationsvinst vid försäljning av fastigheter/mark sjunker. Försäljningar av tre ägda byggnader 2024. Årets realisationsvinster avser främst ströförsäljning av mark.

Verksamheternas kostnader har minskat med 18 mnkr jämfört med 2024

Verksamhetskostnaderna är 17,6 mnkr lägre än föregående år och inom enskilda kontogrupper finns det variationer.

Personalkostnader exkl. pensioner har ökat med 48,1 mnkr och avser årlig lönerevision och sjuklönekostnader.

Pensionskostnader har minskat med 52,7 mnkr på främst förmånsbestämd ålderspension.

Eget aktiverar arbete har minskat med 0,3 mnkr på grund av färre timmar i investeringar.



Kostnader för lämnade bidrag är 10,6 mnkr högre och beror på ökade bidrag i samband med exploateringar, bidrag till WMAB avseende förpackningsmaterial samt upplösning av statligt bidrag till Sydostlänken.

Kostnader för köp av verksamhet är 13,7 mnkr lägre till följd av färre placeringar gällande barn- och ungdomsvård och missbrukarvård för vuxna. Kostnader för bidrag till fristående verksamheter inom grundskola och extern verksamhet vuxenutbildning är lägre. Interkommunal ersättning på gymnasiet och medlemsbidrag till Räddningstjänsten är högre.

Kostnader för lokal- och markhyror samt övrigt inom fastighet har minskat med 30,1 mnkr med hänsyn till införande av regelverket för finansiell leasing. Den här posten utgör den enskilt största förändringen.

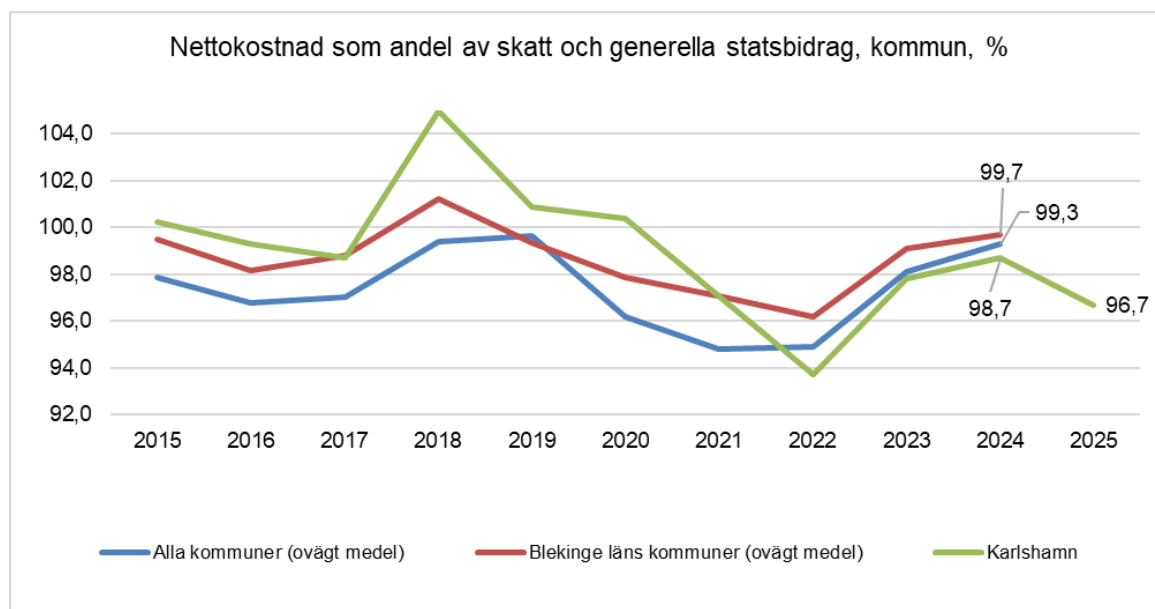
Inköp av material och varor har ökat med 8 mnkr och avser främst förbrukningsinventarier.

Inköp av tjänster har ökat med 11,3 mnkr och avser konsulttjänster kopplat till olika uppdrag.

Anskaffning sålda exploateringsfastigheter har ökat med 0,6 mnkr.

Balans mellan intäkter och kostnader

En indikator på balans mellan intäkter och kostnader är att belysa förhållande som visar hur stor de av nettokostnader tar i anspråk av skatteintäkter och utjämningsbidrag. Utfallet för 2025 visar på 96,7 procent.



Uppföljning av prognossäkerhet

De tidiga prognoserna för den kommunala verksamheten i april pekade på en negativ budgetavvikelse som uppgick till -25 mnkr och i augusti vid delårsrapporteringen beräknades avvikelsen till -16 mnkr. Årets budgetavvikelse landade på +16 mnkr och resultatet för kommunen uppgår till +61 mnkr.

Finans och kommuncentrala poster har på totalen en god prognossäkerhet. Externt inhyrda lokaler har klassificerats om till finansiell leasing och belastar resultatet med minus 6,6 mnkr i slutet på året. Skatteprognosen från SKR i december är 3,7 mnkr lägre än i augusti. Justering semesterskuld, upplupna löner och kalkylerat personalomkostnadspålägg blev 9,2 mnkr bättre än tidigare prognos. Avkastningen för skog blev även 1,7 mnkr högre.

Kommunstyrelsens budgetavvikelse blev 15,9 mnkr bättre än lämnas prognos i augusti. Personalkostnaderna blev 10 mnkr lägre än föregående prognos. Detta beror på att det har funnits vakanser inom ett flertal verksamheter under hösten samt tjänstledig personal. Förväntade kostnader kopplade till genomförd nätverksupphandling uteblev då upphandlingen blev överklagad. Budgeten gällande digitalisering blev outnyttjad och kostnaderna blev lägre än beräknat för mark och exploatering på grund av förskjutningar i planarbete. Verksamheten inom städ kunde inte implementera nytt system enligt plan. Beslutad tilläggsbudget i september förbrukades inte i sin helhet.

Teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden fick en förbättring på 0,1 mnkr jämfört med tidigare prognos. Årets budgetavvikelse stämmer väl överens med lämnad prognos i augusti.

Utbildningsnämnden fick en försämring på 1,5 mnkr jämfört med tidigare prognos. Skillnaden mot augusti är framför allt hänförlig till ökade pensionskostnader.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden fick en förbättring på 17,1 mnkr i jämförelse med prognosen i augusti. Skillnaden mot augusti beror till största delen på osäkerheten kring intäkter såsom statsbidrag och från andra myndigheter, bland annat Migrationsverket. Även antalet placeringar inom IFO har påverkat. Under sommaren var antalet placeringar väldigt lågt i jämförelse mot tidigare år och bedömningen då var att det fanns en stor risk att antalet skulle öka under hösten, vilket det inte gjorde. Det har också under året funnits en del vakanta tjänster som inte kunnat bemannas i den utsträckning som varit tänkt.

I bolagskoncernen prognostiserades resultatet till 34,5 mnkr i april och i augusti till 36,8 mnkr. I bokslutet för 2025 redovisar bolagskoncernen ett resultat på 61,0 mnkr. Förändringarna i förhållande till prognosen kan förklaras av att Karlshamns Hamn AB kunde redovisa ett väsentligt bättre resultat i bokslutet samt att Karlshamnsbostäder AB och Karlshamns Energi AB också kunde rapportera högre resultat än prognostiserat.



Sammanställningen visar prognossäkerhet för varje nämnd, kommuncentrala poster och finans:

Mnkr	Helår			Apr	Aug	Apr-Dec	Aug-Dec
	Budget 2025	Utfall 2025	Budget- avvikelse 2025	Prognos avvikelse	Prognos avvikelse	Skillnad avvikelse	Skillnad avvikelse
Nämnder							
Kommunfullmäktige	-3	-2	0	0	0	0	0
Valnämnd	0	0	0	0	0	0	0
Kommunrevision	-2	-2	0	0	0	0	0
Kommunstyrelse	-784	-780	4	-29	-12	33	16
Utbildningsnämnd	-734	-732	2	0	3	2	-2
Teknik-, dig- och jävsnämnd	-68	-73	-4	0	-4	-4	0
Omsorgs- och arb.nämnd	-845	-815	30	6	13	25	17
Summa nämnder	-2 436	-2 404	32	-24	0	56	32
Generella statsbidrag nämnder	0	0	0	0	0	0	0
Kommuncentrala poster	-1	6	7	-32	-28	39	35
Justering för interna poster	0	0	0	0	0	0	0
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkning	-2 437	-2 397	39	-56	-28	95	67
Skatteintäkter	1 812	1 795	-17	12	-7	-29	-10
Generella statsbidrag och utjämning	670	685	15	24	24	-9	-9
Finansiella poster	-1	-22	-21	-5	-5	-16	-16
Årets resultat	45	61	16	-25	-16	41	32

Driftredovisning

Sammanställningen visar driftredovisning för varje nämnd, kommuncentrala poster och finans:

Mnkr	Intäkter			Kostnader			Netto	Budgetavvikelser		
	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Intäkter	Kostnader	Netto
Nämnder										
Kommunfullmäktige	0	0	0	-2	-3	-2	-2	0	0	0
Valnämnd	0	0	1	0	0	-2	0	0	0	0
Kommunrevision	0	0	0	-2	-2	-2	-2	0	0	0
Kommunstyrelse	149	119	130	-929	-902	-789	-780	31	-27	4
Utbildningsnämnd	180	165	177	-912	-899	-931	-732	14	-13	2
Teknik-, dig- och jävsnämnd	49	44	49	-121	-112	-118	-73	5	-9	-4
Omsorgs- och arb.nämnd	161	143	160	-976	-989	-1 099	-815	17	13	30
Summa nämnder	539	471	517	-2 942	-2 907	-2 943	-2 404	67	-35	32
Generella statsbidrag nämnder	0	0	-1	0	0	0	0	0	0	0
Kommuncentrala poster	52	110	72	-45	-110	-46	6	-58	65	7
Justering för interna poster	-136	-125	-133	136	125	133	0	-11	11	0
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkning	455	456	455	-2 852	-2 893	-2 856	-2 397	-2	41	39
Skatteintäkter	1 795	1 812	1 748	0	0	0	1 795	-17	0	-17
Generella statsbidrag och utjämning	685	670	701	0	0	-16	685	15	0	15
Finansiella poster	24	25	28	-46	-26	-119	-22	-1	-20	-21
Årets resultat	2 959	2 964	2 932	-2 898	-2 919	-2 992	61	-4	20	16

I tabellen redovisas nämndernas intäkter och kostnader 2025 i jämförelse med förra året samt budgetavvikelse 2025. Här redovisas även kommuncentrala poster, skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt finansiella poster.

Årets resultat är +61 mnkr. Driftredovisningen uppvisar ett överskott i förhållande till budget på 16 mnkr, vilket fördelar sig med +32 mnkr för nämnderna, +7 mnkr kommuncentrala poster, -23 mnkr skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt finansiella poster.

Alla nämnder förutom teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden har positiva avvikelser. Förklaring till nämndernas avvikelser framgår av respektive nämnds resultatrapport samt i följande analys av ekonomiskt resultat.

I tabellen nedan redovisas även verksamheternas intäkter, kostnader och nettokostnadsutfall för åren 2025 och 2024 samt budgetavvikelsen för 2025.



Mnkr	Intäkter			Kostnader			Netto	Budgetavvikelser		
	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Intäkter	Kostnader	Netto
Verksamheter										
Politisk verksamhet	3	3	3	-55	-53	-60	-52	1	-3	-2
Infrastruktur, skydd mm	38	34	43	-197	-198	-195	-159	4	1	5
Fritid och kultur	22	22	22	-133	-124	-133	-111	0	-10	-10
Pedagogisk verksamhet	180	165	177	-1 051	-1 023	-1 104	-871	14	-29	-14
Vård och omsorg	145	130	139	-1 078	-1 072	-1 123	-934	15	-7	8
Särskilt riktade insatser	26	23	21	-39	-46	-39	-13	3	7	10
Gemensamma verksamheter	109	92	107	-358	-378	-277	-249	17	20	37
Affärsverksamhet	16	2	4	-30	-16	-12	-14	13	-15	-1
Summa verksamheter nämnder	539	471	517	-2 942	-2 907	-2 943	-2 404	67	-35	32
Generella statsbidrag nämnder	0	0	-1	0	0	0	0	0	0	0
Kommuncentrala poster	52	110	72	-45	-110	-46	6	-58	65	7
Justering för interna poster	-136	-125	-133	136	125	133	0	-11	11	0
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkning	455	456	455	-2 852	-2 893	-2 856	-2 397	-2	41	39

Driftuppföljning och analys av nämnder 2025

Nämnderna redovisar en positiv budgetavvikelse på 32 mnkr under 2025. Dessa fördelas enligt följande:

Kommunfullmäktige har en avvikelse på +0,5 mnkr. Detta påverkas framför allt av mötesfrekvens, vilken är oförändrad 2025.

Valnämnden har inte varit verksam under 2025.

Kommunrevisionen har en avvikelse på +0,2 mnkr. Det positiva utfallet utgörs av att revisionsgruppen inte varit fulltalig under perioder av året.

Kommunstyrelsen redovisar en avvikelse på + 3,7 mnkr. Verksamheterna har påverkats av osäkerhet i omvärlden, vakanser och föräldraledigheter samt att planerade inköp har förskjutits till kommande år. Fastighetsförvaltning har ett negativt resultat främst beroende på ombyggnation av Rådhuset. Måltidsverksamheten redovisar ett negativt resultat med anledning av höga sjuklöner, högt antal specialkost och höga livsmedelskostnader.

Utbildningsnämnden har en avvikelse på + 1,8 mnkr. Förskolan redovisar ett positivt resultat som förklaras av anpassad personalbudget på grund av färre antal barn. Grundskola, fritidshem och anpassad grundskola redovisar negativt resultat. Gymnasieskola/ anpassad gymnasieskola och Vuxenutbildning/ lärcenter redovisar positiva resultat. Nettokostnaden för interkommunal ersättning samt bidrag till fristående verksamhet i förskolan och grundskolan redovisar ett överskott på grund av färre barn/ elever hos andra huvudmän än tidigare. Nettokostnaden för interkommunal ersättning samt bidrag till fristående verksamhet på gymnasieskolan/ anpassad gymnasieskola överstiger budget. Fler gymnasieelever än tidigare har valt yrkesprogram i grannkommunerna och elever i anpassad gymnasieskola har valt skolgång i annan kommun.

Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden har en avvikelse på +30,1 mnkr. Nämnden redovisar intäkter avseende riktade statsbidrag samt ersättningar från Migrationsverket och Försäkringskassan som överstiger budget. Vidare har nämnden ett överskott på personal som beror på vakanser, ej tillsatta BEA-anställningar samt minskade timmar mot budget inom Stöd i ordinärt boende. Övriga kostnader redovisar de största avvikelserna gällande placeringskostnaderna där budgeten avviker +19,9 mnkr, ekonomiskt bistånd -5,9 mnkr samt konsultkostnader -3,4 mnkr. Samtliga verksamheter redovisar positiva resultat.

Teknik-, digitaliserings och jävsnämnden har en avvikelse på -3,7 mnkr. Underskottet avser infrastruktur på torget, ålderstigen maskinpark (har medfört högre verksamhetskostnader både i verkstad och på maskinobjekt), hyra av lastbil och olyckssanering med utländsk motpart.

Driftuppföljning och analys av kommuncentrala poster 2025

Kommuncentrala poster har en avvikelse på +7,1 mnkr för 2025.

Pensioner och löner visar sammantaget en negativ avvikelse på 4,7 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av en justering av det kalkylerade PO-pålägget som uppgår till 6,8 mnkr. Pensionskostnaderna bidrar med en negativ avvikelse om -2,5 mnkr, medan justeringen av upplupna löner och semesterskuld uppgår till +4,6 mnkr.

Avskrivningar visar en positiv avvikelse på 3,4 mnkr. Avvikelsen beror på att investeringstakten under 2024 varit lägre än vad som budgeterats.

Anslag till förfogande som inte är beslutade att ianspråk tas visar sammantaget en positiv avvikelse på 22,9 mnkr.

Jämförelsestörande poster visar en negativ avvikelse på 0,2 mnkr. Avvikelsen avser nedskrivningar av byggnader och anläggningar.

Övriga kommuncentrala poster visar sammantaget en negativ avvikelse på 14,3 mnkr. Större negativa avvikelser på försäljningar av anläggningstillgångar på 15,9 mnkr och försäljningar av exploateringsfastigheter på 16,3 mnkr 2025. Övriga ersättningar exploateringar visar plus 2,6 mnkr då markanvisningsavtalet med Statkraft är uppsagt och kommunen behåller handpenningen.

Avkastning för skog blev 1,2 mnkr högre än budget 2025 och bidrag från Sparbanken till Torget etapp 2 är inbetalat med 1,4 mnkr 2025. Kostnader finansiell leasing för externt inhyrda lokaler har positiv avvikelse med 17,9 mnkr. Övriga kommuncentrala poster uppgår till -5,2 mnkr.

Driftuppföljning och analys av finansiella poster 2025

De finansiella posterna har en avvikelse på -23,2 mnkr.



Skatteintäkter visar en negativ avvikelse på 17,5 mnkr. Avvikelsen beror på att de budgeterade skatteintäkterna enligt SKR:s prognos från december uppvisar en negativ helårsavvikelse på främst årets slutavräkning som uppgår till -15,3 mnkr. Jämfört med SKR:s prognos från augusti 2025 är detta en försämring med totalt 2,6 mnkr.

Generella bidrag visar en positiv avvikelse på 15,4 mnkr. Av de budgeterade generella statsbidragen uppgår den positiva helårsavvikelsen till 0,4 mnkr enligt SKR:s senaste prognos från december. Därutöver har ytterligare statsbidrag tillkommit, bland annat för sjuksköterskor, timanställningar samt skolor mot brott. Dessa bidrag är klassificerade som generella och bidrar sammantaget med en positiv helårsavvikelse på 15 mnkr.

Finansiella intäkter visar en negativ avvikelse på 0,8 mnkr. Avvikelsen beror främst på att det inte blev några planerade försäljningsintäkter för aktier i Kallbadhus och Golfklubb, vilket ger en negativ avvikelse på 4,3 mnkr. Samtidigt redovisas en negativ avvikelse avseende borgensavgifter på 2,4 mnkr. Under året erhöles dock utdelning från Kommuninvest, vilket innebär en positiv avvikelse på 1,3 mnkr samt utdelning från koncernföretag som uppgår till 3,0 mnkr. Övriga finansiella intäkter uppgår till +1,6 mnkr.

Finansiella kostnader har en avvikelse på -20,8 mnkr. Räntekostnader finansiell leasing för externt inhyrda lokaler visar minus 24,5 mnkr. Ränta på upplånat kapital har positiv helårsavvikelse på 3,7 mnkr.

Upplysning om händelser/transaktioner som krävs för att förstå utvecklingen under rapportperioden

Satsningar i budget 2025

I driftbudget 2025 ingår satsningar med 7,1 mnkr. Kommunstyrelsen har tillförts 6 mnkr, Teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden 0,5 mnkr och Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden 0,6 mnkr.

Kompensation obalanser i budget 2025

I driftbudget 2025 ingår kompensation för obalanser med 50,9 mnkr (prisökningar 24,9 mnkr och övriga obalanser samt personal- och verksamhetsförändringar 26 mnkr). Kommunstyrelsen har tillförts 21,5 mnkr, Teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden 5 mnkr och Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden 24,4 mnkr.

Nettokostnadsförändringar i budget 2025

I driftbudget 2025 ingår nettokostnadsförändringar med -7,8 mnkr. Kommunstyrelsen -0,6 mnkr och Omsorgs- och arbetsmarknadsnämnden -7,2 mnkr.

Tilläggsanslag under året

I driftbudget 2025 har det tillkommit tilläggsanslag med 20 mnkr och 4 mnkr finansieras med sänkning av budgeterat resultat. Kommunstyrelsen har tillförts 1,5 mnkr till politiska sekreterare, 2,3 mnkr i budgetjustering för intäkter måltider, 4,5 mnkr till upplösning av bidrag till Sydostlänken, 1 mnkr till digitalisering av detaljplaner samt ökad service, 7 mnkr i tilläggsanslag för prestationsbaserade statsbidrag inom omsorgens verksamheter, 0,7 mnkr till nytt hyresavtal för Citygallerian och 3 mnkr för ökad förmåga inom civil beredskap.

Tekniska budgetjusteringar under året

Tekniska justeringar gjorts med 33 mnkr i budget 2025. Löneökningar 2024 65 mnkr, löneökningar 9 månader 2025 46 mnkr, personalomkostnadssänkning -84 mnkr, driftmedel till pågående investeringar 10 mnkr och minskade kapitalkostnader -4 mnkr.

Vidtagna åtgärder för att nå en budget i balans 2025

En första prognos efter april 2025 indikerade på +24 mnkr och efter augusti 2025 beräknades prognosen +33 mnkr. Prognosen förbättrades med hänsyn till att statsbidrag tillkommit och tidigare åtgärder fortfarande dämpar kostnadsutvecklingen. Framför allt inom omsorg- och arbetsmarknadsnämnden. Årets resultat uppgick till + 61 mnkr. Anpassningsåtgärder har inte varit aktuella under året.



Investeringsredovisning per verksamhet, större projekt särredovisade

Pågående investeringar (mnkr)	Utgifter sedan projektens start			Varav årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ack utfall tom 2025	Avvikelse totalt	Årsbudget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025
Exploateringar	-10	0	10	-10	0	10
Guöplatån fas 1	0	0	0	0	0	0
Infrastruktur	-6	-1	6	-6	-1	6
Pedagogisk verksamhet	-60	-6	54	-22	-6	16
Hällaryds skola/förskola	-45	-6	39	-7	-6	1
Österslättskola/Bodestorpsskolan	-15	0	15	-15	0	15
Vård och omsorg	-3	-1	3	-3	-1	3
Kultur och fritid	-27	0	27	-7	0	7
Väggabadet	-27	0	27	-7	0	7
Digitalisering	-1	0	1	-1	0	1
Övrig verksamhet	-243	-108	135	-118	-97	21
Utbyte belysningsarmaturer till LED (inomhus)	-25	-5	20	-5	-5	0
Tubbarydsanläggningen	-10	-1	9	-7	-1	7
Brandstationen fas 1 och fas 2	-195	-99	96	-93	-89	4
Byggnadsåtgärder	-6	-3	3	-6	-3	3
Civil beredskap	-5	0	5	-5	0	5
Summa pågående investeringar	-351	-116	235	-168	-105	63
Färdigställda investeringar (mnkr)	Beslutad totalutgift	Ack utfall tom 2025	Avvikelse totalt	Årsbudget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025
Exploateringar	-8	-8	0	0	0	0
Östra Piren, markarbeten	0	0	0	0	0	0
Stilleryd industriområde, Atlantvägen	-8	-7	0	0	0	0
Infrastruktur	-11	-14	-3	-9	-11	-2
Beläggningsåtgärder	-6	-6	0	-6	-6	0
Infrastruktur torget etapp 2	-3	-3	-1	0	-1	-1
Infrastruktur < 7 mnkr	-3	-5	-3	-3	-4	-1
Pedagogisk verksamhet	-41	-41	-1	-26	-26	-1
Hällaryds skola/förskola	-36	-36	0	-21	-21	0
Åtgärder grund- och gymnasielokaler	-2	-3	-1	-2	-3	-1
Vård och omsorg	-22	-22	0	-10	-10	0
LSS-boenden Asarumsdalen	-22	-22	0	-10	-10	0
Kultur och fritid	-3	-3	0	-6	-3	3
Mörum Folkets Hus	-2	-2	0	-2	-2	0
Övrig verksamhet	-35	-32	3	-34	-31	3
Kommunens bilpark	-10	-11	0	-10	-11	0
Utbyte belysningsarmaturer till LED (inomhus)	-7	-7	0	-6	-6	0
Byggnadsåtgärder	-7	-8	0	-7	-7	0
Summa färdigställda investeringar	-120	-121	-1	-86	-82	4
Summa investeringar	-470	-237	234	-253	-187	66

Årets utfall för investeringar uppgår till 186,7 mnkr, vilket är 66,1 mnkr lägre än den budgeterade nivån på 252,8 mnkr och motsvarar en genomförandegrad på 74 % (större projekt +54,3 mnkr och mindre projekt +11,8 mnkr). Detta beror främst på att Österslättskolan/ Bodestorpsskolan samt Väggabadet inte är påbörjade och tidsförskjutningar förekommer på Tubbarydsanläggningen.

Årets utfall fördelas enligt följande för investeringar:

Exploateringar uppvisar en positiv avvikelse på +9,6 mnkr. Avvikelsen förklaras av att förfogandeanslag till markförvärv och utbyggnader av allmän platsmark för ej påbörjade projekt visar plus 9,7 mnkr. Utbyggnad av väg samt gång- och cykelväg längs delar av Atlantvägen i Stilleryd är avslutad.

Infrastruktur uppvisar en positiv avvikelse på +4,0 mnkr. Avvikelse på förfogandeanslag till infrastruktur för ej påbörjade projekt visar plus 5 mnkr. Arbetet med torget, etapp 2, är avslutad. Samtliga planerade beläggningsåtgärder har utförts.

Den pedagogiska verksamheten redovisar en positiv avvikelse på +15,0 mnkr. Avvikelsen beror på att ombyggnationen av Österslättsskolan/ Bodestorpsskolan inte påbörjats 2025. Nybyggnad av förskola i Hällaryd är klar och verksamheten har flyttat in i lokalerna. Nu pågår om- och tillbyggnad i skoldelen och projektering för folkskolan. Flera planerade åtgärder inom grund- och gymnasielokaler har avslutats.

Vård och omsorg visar en positiv avvikelse på +2,5 mnkr. Byggnation av nytt LSS-boende i Asarumsdalen är klar förutom markarbeten som kommer att färdigställas våren 2026.

Kultur och fritid visar en positiv avvikelse på +10,1 mnkr. Det finns beslut om att ta fram underlag till renovering av Väggabadets inomhusbassänger och arbetet påbörjas 2026.

Digitalisering redovisar en positiv avvikelse på +1,0 mnkr.

Övrig verksamhet redovisar en positiv avvikelse på +23,9 mnkr. Ombyggnationen av Tubbarydsanläggningen har tidsförskjutning och fördyring av projektet. Nytt politiskt beslut om finansiering i början av 2026. Byggnation av ny brandstation pågår och nu börjar arbetet med installationer inomhus. Brandstationen beräknas vara klar vid årsskiftet 2026/2027 med preliminär inflyttning i mars 2027. Merparten av årets planerade byggnadsåtgärder och utbyten av belysningsarmaturer till LED inomhus är avslutade 2025. Inköp av bilar till kommunens fordonspark är även genomförda. Beslutad budget för ökad förmåga inom civil beredskap har inte använts 2025.



Projekt i kommunala bolag som kommunfullmäktige tagit ställning till

Färdigställda projekt (mnkr)	Utgifter sedan projektets start				
	Beslutad totalutgift	Beäknad totalutgift 2024-12-31	Total ack utgifter	Totalt ack utgifter exkl HGA *	Avvikelse mot beslutad totalutgift
Karlshamnsfastigheter AB - <i>Emigranten 5, Östra Piren</i>	585	610	630	615	-30

* ack utgifter exkl HGA = Hyresgästpassning som är finansierad av hyresgästerna är avräknad från totalsumman

** Reservation för att slutlig besked från Skatteverket avseende momsavdrag vid nybyggnation inte har erhållit ännu.

Succesiv inflyttning har skett i Emigranten sedan våren 2024. Under 2025 har slutregleringar och hyresgästpassningar genomförts. Bolaget väntar på slutbesked avseende momsavdrag vid nybyggnation.

Pågående Projekt	Beslutad totalutgift	Ack. Utfall	Beräknad totalutgift	Beräknad avvikelse
Karlshamn Energi AB				
- <i>Framtida vattenförsörjning inkl nytt vattenverk, reservvatten Mörrumsån, Miendamm. Fas 2. Beslut i KF dec 2025</i>	1 041	-	1 041	-
- <i>Ombyggnad verksamhetslokaler, beslut KF 2023-06-12</i>	25	7	26	1
Karlshamns Hamn AB				
- <i>Ny Energikaj Oxhaga, beslut KF 2024-02-19</i>	70	2	70	0

7. Balanskravsresultatet

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna ett enskilt räkenskapsår uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren.

Det bör påpekas att balanskravet endast är en nedre gräns, och att god ekonomisk hushållning är en betydligt högre ambitionsnivå. Den kommun som inte eftersträvar en god ekonomisk hushållning kommer successivt att försämma sin finansiella ställning, innebärande att finansieringen av dagens konsumtion skjuts över på kommande generationer. Karlshamns Kommun uppfyller balanskravet 2025. Det finns inget underskott att återställa från tidigare år. Årets balanskravsresultat är positivt och uppgår till 59,6 mnkr.

Kommunen förfogar över en resultatutjämningsreserv (RUR) på 118 mnkr som efter kommunfullmäktiges beslut kan nyttjas under lågkonjunktur för att möta konjunkturvariationer. Kommunfullmäktiges regelverk för reservering till resultatutjämnin-
ger att reservering kan medges om resultatet efter justeringar överstiger 1 procent av skatter och statsbidrag.

Om prognosen för det underliggande skatteunderlaget för riket understiger den genomsnittliga (10-åriga) utvecklingen av det underliggande skatteunderlaget kan resultatutjämningsreserven disponeras för att jämna ut konjunkturvariationer. SKR tar fram dessa uppgifter årligen och enligt dessa kriterier kan resultatutjämningsreserven användas 2025, då det årets skatteunderlag inte understiger den genomsnittliga utvecklingen de senaste 10 åren.

Balanskravsutredning (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat enligt resultaträkningen	61,0	-59,2	-26,0	9,0	55,3
Samtliga realisationsvinster	-1,4	-17,1	-2,0	-	-2,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-	-	-0,1
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	59,6	-76,3	-28,0	9,0	53,2
Reservering av medel till resultatreserv	-	-	-	-	-
Användning av medel från resultatreserv	-	-	-	-	-
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-	-	-	-
Balanskravsresultat	59,6	-76,3	-28,0	9,0	53,2
Akkumulerad resultatutjämningsreserv	118,0	118,0	118,0	118,0	118,0

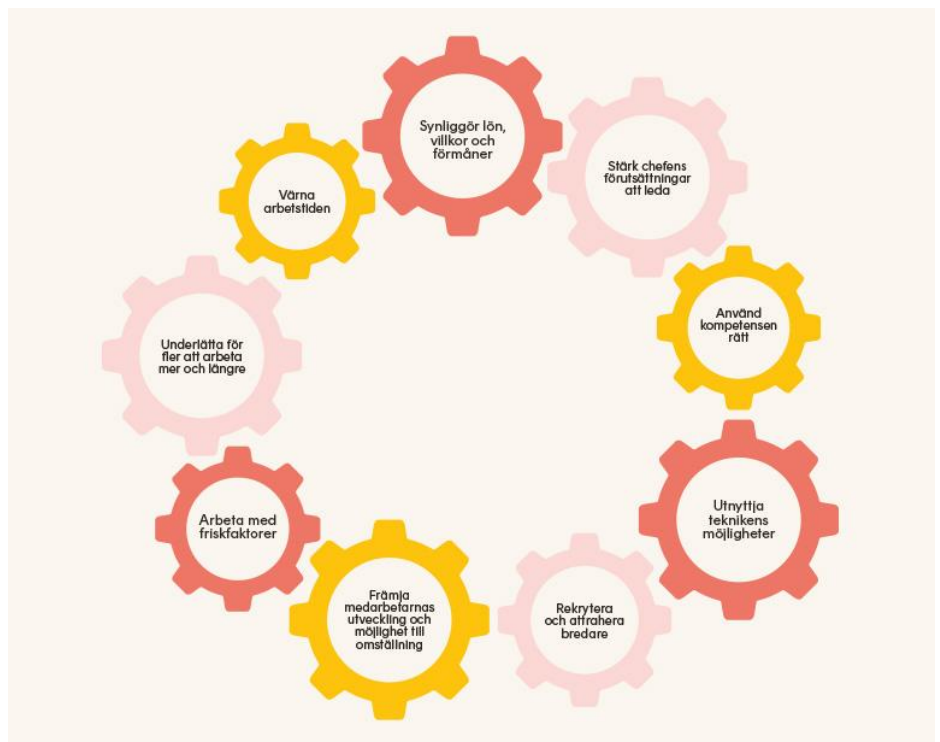


Balanskravsresultat, ej återställda	2025	2024	2023	2022	2021
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	59,6	-76,3	-28,0	9,0	53,2
Synnerliga skäl att inte återställa	-	76,3	28,0	-	-
Synnerliga skäl för att återställa över längre tid	-	-	-	-	-
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

8. Väsentliga personalförhållanden

En modern, hållbar personalpolitik är en förutsättning för välfungerande verksamheter och hälsosamma arbetsplatser. Sambandet mellan ekonomi, verksamhet och personal är starkt, och som arbetsgivare är det avgörande att värna en god personalpolitik som skapar förutsättningar för alla tre benen. I policy för hållbar personalpolitik, antagen av KF 2022-05-23, anges kommunkoncernens viljeinriktning inom det personalpolitiska området. Policyn är grunden för ett gemensamt synsätt och en likartad personalpolitik inom hela koncernen. Kompetensförsörjningsutmaningen är gemensam för i princip alla sektorer. För att klara kompetensförsörjningen behöver kommunkoncernen vara attraktiv som arbetsgivare och rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens. Just att behålla kompetenta medarbetare och chefer är centralt både för att skapa kontinuitet och kvalitet och för att undvika merkostnader som uppstår i samband med personalomsättning.

SKR:s nio strategier för att säkra välfärdens kompetensförsörjning kan ses som ett paraply för de personalpolitiska insatser som behöver vara i fokus de kommande åren. Samtliga insatser kräver kontinuitet och systematik för att skapa varaktig effekt.



Chefers organisatoriska förutsättningar

Resultatet av Fokus Chefer, där chefernas förutsättningar har undersökts utifrån forskningen om chef i offentlig sektor, arbetas vidare med. När det gäller omsättningen på chefer kan konstateras att trenden går i rätt riktning, med minskad omsättning och ökad kontinuitet. Fortsatt arbete krävs för att ytterligare förbättra förutsättningarna. Här är introduktion, stödfunktioner, interna utbildningar, länsgemensamt ledarprogram och framtida chefer, mentorskap, ledarstöd och möjlighet till erfarenhetsutbyte viktiga delar att fortsätta arbeta med.



Under året har det uppskattade konceptet med chefsfrukostar fortsatt, med fyra genomförda tillfällen. Vid dessa tillfällen har några av våra egna chefer på ett föredömligt sätt delat med sig av goda exempel, varvat med extern inspiration från våra upphandlade ledarkonsulter. Höstens koncerngemensamma halvdag hade temat psykologisk trygghet vilket var mycket uppskattat.

Under våren genomfördes en ny rekryteringsomgång till det länsgemensamma programmet framtida chefer, som riktar sig till medarbetare som är nyfikna på ledarskapet. Många bra ansökningar kom in. Av dessa valdes sex medarbetare ut som påbörjade programmet under hösten. Ledarstödet med olika upphandlade konsulter att tillgå nyttjas enligt plan och tillför värdefullt stöd för chefer och ledningsgrupper. Det nya ledarutvecklingsprogrammet – "Ledarlyftet" – som riktar sig till erfarna chefer och chefer som leder chefer, har under året genomförts med två omgångar erfarna chefer och en omgång med chef som leder chef. Även chefer från bolagen har deltagit. Utvärderingen är mycket positiv.

Därtill har en mycket uppskattad utbildning i svåra samtal genomförts vid flertalet tillfällen, även här med deltagare från olika delar av koncernen. Mentorsprogrammet, där nya chefer har möjlighet att få en erfaren chef som mentor, rullar på. Under våren genomfördes en uppskattad träff för mentorerna på temat coachande samtal.

Rekrytering och introduktion

För att öka förutsättningarna för framgångsrika rekryteringar har rekryteringsprocessen utvecklats utifrån modellen kompetensbaserad rekrytering. För andra året har semesterrekryteringen genomförts enligt ny process, vilket fortsatt gett positiv effekt. Rekryteringsutbildningen för chefer har genomförts vid tre tillfällen under året, med positiva omdömen från deltagarna.

Till en lyckad rekrytering hör en välstrukturerad och innehållsrik introduktion som möter behoven av samhörighet och tydlighet i roller. Arbetet med att digitalisera, samordna och utveckla såväl den verksamhetsnära som den övergripande introduktionen fortsätter. En viktig del för nya chefer och fackliga företrädare är våra interna utbildningar inom arbetsrätt, arbetsmiljö, rekrytering, rehabilitering och lönebildning. Dessa utbildningar är välbesökta och uppskattade.

Språkutveckling

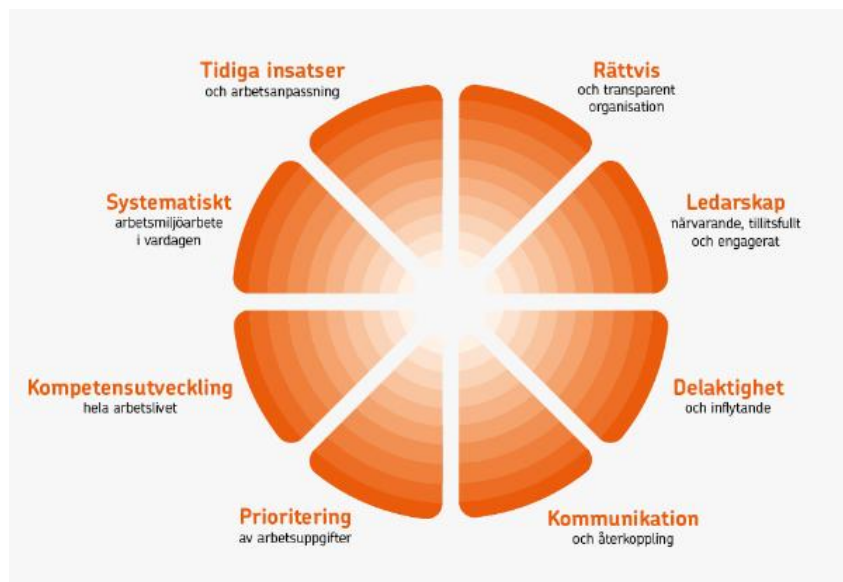
Med hjälp av medel från Omställningsfonden fortsätter den digitala språksatsningen som riktar sig till medarbetare som har behov av att utveckla sin yrkessvenska. Satsningen utökas kontinuerligt till fler verksamhetsområden.

Bemanning och framtida kompetensförsörjning

Arbetet med bemanningshandboken för förvaltningen för omsorg och arbetsmarknad har färdigställts och gått in i implementeringsfasen. Detta i kombination med förändrat arbetssätt med vikariehanteringen inom samma förvaltning samt inom förskolan är viktiga pusselbitar i arbetet med kompetensförsörjningsutmaningen. Den relativt nyinrättade tjänsten som yrkesinformatör ger positiva effekter i arbetet med elever och unga vuxna i form av PRAO, praktik, arbetsmarknadsaktiviteter etc. Riktade insatser görs på flera håll utifrån SKR:s nio kompetensförsörjningsstrategier.

Friskfaktorer

Forskningen visar tydligt att ett aktivt arbete med friskfaktorer leder till mer välmående



arbetsplatser och därmed till mer välfungerande verksamheter. För att få effekt behöver arbetet framför allt ske på arbetsplatsnivå. Från ledningens sida är det avgörande att skapa förutsättningar för och främja arbetet med friskfaktorer i hela organisationen. Som en del i att implementera arbetet med

friskfaktorer ingår det i arbetsmiljöutbildningen för chefer och skyddsombud med fokus på såväl forskningen bakom som hur det kan arbetas med i praktiken. Tillgängligt för alla chefer och medarbetare finns en stor mängd stödmaterial från den partsgemensamma organisationen Sunt Arbetsliv. Arbetet med friskfaktorer ingår i den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

I oktober uppmärksammades EU:s officiella arbetsmiljövecka och skyddsombudets dag med en fullspäckad arbetsmiljövecka i kommunen, partsgemensamt planerad. Utbudet under veckan var brett och uppskattat och uppmärksammades av Sunt Arbetsliv som publicerade en artikel med nationell spridning.

Under 2025 konstaterades en ökning av antalet deltagare i personalklubbens aktiviteter, vilket är positivt ur ett hälsofrämjande perspektiv. En gedigen utvärdering av personalklubb,



hälsoinspiratörsorganisation och hälsopaus har genomförts med resultat att friskvårdsbidrag införs från och med 2027.

Avtalsrörelsen

Under våren förhandlades samtliga avtal om på central nivå. Genom god planering och gott samarbete med de fackliga organisationerna, kunde de lokala processerna startas omgående och genomföras med god kvalitet och effektivitet, vilket innebar utbetalning av ny lön innan sommaren. Då lärarnas avtal blev klart något senare slutfördes den processen i september. Årets lönekartläggning visar på jämställda löner och inga behov av åtgärder, vilket innebär att hela utrymmet har kunnat användas till löneökningar i enlighet med avtalen. Det avsatta budgetutrymmet på 3,5 % låg väl i linje med avtalen som landade på 3,4%.

Det reviderade kollektivavtalet innebär en del kostnadsdrivande förändringar, däribland att fyllnadstid ersätts med övertid. Denna förändring kräver fortsatt uppmärksamhet i de verksamheter som har stor andel deltidanställda.

Redovisning av sjukfrånvaro

Redovisning av sjukfrånvaro procent	2025	2025 Män	2025 Kvinnor	2024	2023
Kommunen					
Total sjukfrånvaro i procent av anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	7,3	5,4	7,8	7,2	7,7
Sjukfrånvaro 29 år eller yngre	8,3	7,3	8,8	7,8	7,0
Sjukfrånvaro 30–49 år	6,6	3,9	7,4	6,4	6,8
Sjukfrånvaro 50 år eller äldre	7,7	6,2	8,0	7,8	8,9
 Därav andel av sjukfrånvaro som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	46,1	36,7	48,0	47,8	49,3
Sjukfrånvaro 29 år eller yngre	28,5	28,7	28,4	30,4	24,7
Sjukfrånvaro 30–49 år	43,7	16,5	47,7	44,2	45,4
Sjukfrånvaro 50 år eller äldre	52,7	54,14	52,7	55,9	58,6
Bolagen total sjukfrånvaro (%)					
Västblekinge Miljö AB	3,2	3,1	3,2	2,9	6,0
Netport Science Park AB	1,3	-	-	1,2	14,8
Karlshamns Energi AB	4,2	4,4	3,4	3,0	3,9
Karlshamns Hamn AB	4,6	4,8	3,13	-	-
Karlshamnsbostäder AB	2,5	2,4	2,6	5,2	3,1

Karlshamnsfastigheter AB	2,8	4,2	0	2,6	1,2
Kreativum i Blekinge AB	1,9	3,0	2,5	4,3	3,5

Den totala sjukfrånvaron har ökat marginellt jämfört med föregående år. Ökningen gäller framför allt åldersgruppen -29 år, vilket stämmer med den allmänt ökande ohälsan bland yngre i samhället. Orsakerna till den ökande sjukfrånvaron behöver ägnas särskilt fokus. Mäns sjukfrånvaro är oförändrad och ligger drygt två procentenheter under kvinnornas. Denna bild överensstämmer med situationen i samhället i stort och i offentlig sektor. Fortsätta insatser för att förebygga och åtgärda sjukfrånvaron i kvinnodominerade yrken är av yttersta vikt. Sjukfrånvaro har många orsaker som mer eller mindre ligger inom individens och organisationens påverkansmöjlighet. Det är komplexa samband som gör att sjukfrånvaron ökar och minskar; samhällsmässiga, organisatoriska som individuella faktorer. Vikten av att arbetsgivaren fortsätter att ha fokus på orsaker och att systematiskt arbeta med insatser på olika nivåer för att utvecklingen ska fortsätta i rätt riktning kan inte nog poängteras. Bedömningen är att de insatser som görs ger effekt.

Övrig personalstatistik

Övrig Personalstatistik	2025	2025 män	2025 kvinnor	2024	2023
Kommunen					
Antal månadsanställda	3064	621	2 443	3 084	3 138
<u>Anställningsform</u>					
därav tillsvidareanställda	2801	546	2 255	2 794	2 781
därav tillsvidareanställda i %	91,4	19,5	8,5	91	89
<u>Sysselsättningsgrader</u>					
därav heltidsanställningar	2536	558	1 978	2 534	2 517
därav heltidsanställningar i %	83	22,0	78,0	82	80
<u>Arbetade timmar</u>	4 474 728	1 034 041	3 440 687	4 479 720	4 472 026
Därav timtid	311 219	115 217	196 002	273 486	340 428
Timtid i förhållande till arbetad tid %	7,0	11,1	5,7	6,1	7,6

Timtiden i förhållande till arbetad tid ökar något jämfört med föregående år. Detta är en direkt följd av förändringarna i kollektivavtalet som infördes 1 april 2025, där fyllnadstid ersattes av övertid. Konsekvensen blir att timavlönade anlitats i stället för att låta deltidsanställda arbeta extra. Här krävs fortsatt analys och arbete för att hitta sätt att organisera arbetet utifrån de nya reglerna. Positivt är att antalet övertidstimmar inte ökar.

Generellt kan konstateras att nyckeltalen för året ser bra ut och att siffrorna i stort går åt rätt håll. Att andelen heltidsanställda och tillsvidareanställda ökar är en positiv trend utifrån kontinuitet i verksamheten samt utifrån jämställdhets- och kompetensförsörjningsperspektiv. För ytterligare information och uppföljning inom personalområdet, se separat rapport om personalekonomisk redovisning 2025.



9. Förväntad utveckling

Karlshamn siktar framåt med visionen "Karlshamn – en plats för liv och lust". Visionen samlar hela kommunkoncernen och konkretiseras genom hörnstenarna ett rikt liv för alla, demokrati och delaktighet, ett robust och säkert samhälle samt ett konkurrenskraftigt näringsliv. Visionen utgör den långsiktiga riktningen i en tid som präglas av ekonomisk osäkerhet, demografiska utmaningar, teknikutveckling, säkerhetspolitiska förändringar, psykisk ohälsa och växande kompetensförsörjningsutmaningar.

De kommande åren innebär ett samlat omställningstryck för kommunkoncernen. En ökande andel äldre, minskande andel i arbetsför ålder och höga förväntningar på välfärdens kvalitet sammanfaller med nya regelkrav, förstärkt ansvar inom krisberedskap och cybersäkerhet samt behov av klimatanpassning. Detta begränsar handlingsutrymmet och ställer krav på tydlig prioritering, strukturell anpassning och stärkt genomförandeförmåga.

Mot denna bakgrund behöver styrningen utvecklas från optimering av enskilda verksamheter till ett tydligare systemledarskap. Det innebär att leda, samordna och utveckla kommunkoncernen som en helhet, med fokus på gemensamma effekter snarare än stuprörslogik. Gemensamma mål, tvärgående prioriteringar och en styrning som följer systemets samlade förmåga blir avgörande för att möta komplexiteten.

Styrning och uppföljning behöver i högre grad beskriva nuläge, önskad förflyttning och faktisk effekt. Vi ska inte enbart lägga fokus på att mäta volymer och ekonomi utan också i högre grad spegla kvalitet, genomförandekraft, resursutnyttjande och invånarnas upplevelse av välfärden. En sådan balans är nödvändig för att säkerställa att resurser används där de gör störst nytta och att prioriteringar bidrar till långsiktig hållbarhet.

I en föränderlig omvärld är lokal förutsägbarhet och långsiktighet särskilt viktigt. Även om valår och nationella reformer kan påverka formerna för hur välfärden organiseras, är kommunens grunduppdrag oförändrat. Kärnan är att säkerställa välfärdstjänster av god kvalitet inom ramen för en hållbar ekonomi.

Kommunen är inte ensam i dessa utmaningar. Samverkan med andra kommuner, näringsliv, civilsamhälle och statliga myndigheter är en strategisk möjlighet för att stärka kompetensförsörjning, resursutnyttjande och kvalitet. Samverkan löser inte alla strukturella utmaningar, men är en viktig del i att öka robusthet och utvecklingskraft.

Den förväntade utvecklingen innebär att kommunkoncernen behöver kombinera långsiktig riktning med anpassningsförmåga. Planerings- och uppföljningsprocessen ska därför bidra till helhetsperspektiv, prioriteringsförmåga och stärkt systemkapacitet, så att visionen om Karlshamn som en plats för liv och lust kan förverkligas under hållbara ekonomiska och organisatoriska förutsättningar.

Kapitel 2

Finansiella räkenskaper, noter och principer

10. Finansiella räkenskaper för koncernen och kommunen

Resultaträkning

Mnkr	Not	Kommun- Koncern 2025	Kommun- Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
	30				
Verksamhetens intäkter	2	1 342	1 290	455	456
Verksamhetens kostnader	3,5,6,19	-3 361	-3 314	-2 736	-2 723
Avskrivningar	4,5,19	-278	-356	-116	-116
Verksamhetens nettokostnad		-2 297	-2 380	-2 397	-2 383
Skatteintäkter	7	1 795	1 748	1 795	1 748
Generella statsbidrag och utjämning	8	685	685	685	685
Verksamhetens resultat		183	53	83	50
Finansiella intäkter	9	11	15	24	28
Finansiella kostnader	10,5,19	-80	-74	-46	-144
Resultat efter finansiella poster		114	-6	61	-66
Extraordinära poster		0	0	0	0
Årets resultat		114	-6	61	-66



Balansräkning

Mnkr	Not	Kommunkoncern		Kommun	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	11	10	13	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
- Mark, byggnader och tekniska anl.	12,19,26	3 731	3 743	1 686	1 683
- Maskiner och inventarier	13	1 204	1 193	114	112
- Pågående nyanläggningar	14	312	191	116	50
Finansiella anläggningstillgångar	15	25	28	418	361
Summa anläggningstillgångar		5 282	5 168	2 334	2 206
Bidrag till statlig infrastruktur	16	113	119	113	119
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter		50	49	44	43
Kortfristiga fordringar	17, 30	367	399	238	234
Kassa och bank	18	365	323	81	41
Summa omsättningstillgångar		782	771	363	318
Summa tillgångar		6 177	6 058	2 810	2 643
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital					
Årets resultat		114	-6	61	-66
Resultatutjämningsreserv		118	118	118	118
Övrigt eget kapital		1 201	1 207	851	917
Summa eget kapital	19	1 433	1 319	1 030	969
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande t	20	18	18	18	18
Andra avsättningar	21	186	167	117	107
Summa avsättningar		204	185	135	125
Skulder					
Långfristiga skulder	22,19	3 585	3 562	1 095	863
Kortfristiga skulder	23,30,19	955	992	550	686
Summa skulder		4 540	4 554	1 645	1 549
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 177	6 058	2 810	2 643
Panter och ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	24	535	562	535	562
Borgen- och övriga ansvarsförbindelser	25	527	517	3 456	3 664
Summa panter och ansvarsförbindelser		1 062	1 079	3 991	4 226

Kassaflödesanalys

Mnkr	Not	Kommunkoncern		Kommun	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat	28	114	-6	61	-66
Justering för ej likviditetspåverkande poster	27	303	367	112	219
Övriga likviditetspåverkande poster	27	-4	-5	-1	-3
Poster som redovisas i annan sektion	27	-2	-17	-1	-17
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		411	339	171	133
Ökning/minskning förråd och varulager		-	1	-2	4
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		32	38	-1	38
Ökning/minskning av korttfristiga skulder		-43	67	-35	33
Kassaflöde från den löpande verksamheten		400	445	133	208
Investeringsverksamheten					
Investering i materiella anläggningstillgångar		-400	-361	-186	-114
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	18	2	18
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investeringar i kommunkoncernföretag		-	-	-169	-166
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-3	-	-3
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		12	1	11	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-386	-345	-342	-265
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån		245	88	200	40
Nyupptagna lån, inlösen lån Stadsvapnet		-	-	60	51
Amortering av långfristiga skulder		-50	-43	-14	-11
Inlösen lån		-167	-82	-	-
Erhållen utdelning koncernbolag		-	-	3	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		28	-37	249	80
Bidrag till infrastruktur					
Utbetalning av bidrag till infrastruktur		0	0	0	0
Årets kassaflöde		42	63	40	23
Likvida medel vid årets början		323	260	41	18
Likvida medel vid periodens slut	18	365	323	81	41



11. Noter

NOT 1

Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningarna görs.

För andra avsättningar samt ansvarsförbindelser som avser utgifter som beräknas i dagens penningvärde har en scablon på 2,5% använts för prisutveckling kommande år. I nuvärdeberäkning har 2,9% använts för att räkna tillbaka till bokslutsdagen och det motsvarar en fast ränta på ett lån för motsvarande tidsperiod.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antagande på balansdagen, utöver ovan nämnda, bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT 2

Verksamhetens intäkter

	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Försäljningsintäkter	503	487	55	47
Taxor och avgifter	252	228	71	74
Hyror och arrenden	310	297	50	48
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	194	178	191	175
Bidrag och gåvor från privata aktörer	3	2	3	2
EU-bidrag	1	1	1	1
Övriga bidrag	2	1	-	-
Försäljning verksamhet och konsulttjänster	67	71	78	82
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	4	-	5	10
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	2	17	1	17
Övriga verksamhetsintäkter	4	8	-	-
Summa verksamhetens intäkter	1 342	1 290	455	456

NOT 3

Verksamhetens kostnader

	Kommun- koncern 2025	Kommun- koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Personalkostnader exkl pensionskostnader	-1 923	-1 863	-1 664	-1 616
Pensionskostnader inkl särskild löneskatt	-190	-245	-172	-225
Eget aktiverat arbete	14	19	1	1
Lämnade bidrag	-83	-85	-106	-95
Köp av verksamhet	-345	-359	-305	-319
Lokal-, markhyror och övriga fastighetskostnader	-222	-201	-201	-200
Inköp av material och varor	-331	-327	-134	-126
Inköp av tjänster	-216	-204	-154	-143
Realisationsförluster och utrangeringar	-4	-16	-	-
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-	-	-1	-
Övriga verksamhetskostnader	-46	-40	-	-
Bolagsskatt	-15	7	-	-
Summa verksamhetens kostnader	-3 361	-3 314	-2 736	-2 723

NOT 4	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Avskrivningar	2025	2024	2025	2024
Immateriella tillgångar	-3	-3	-1	-1
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	-162	-160	-79	-77
Lokaler finansiell leasing	-	-	-13	-13
Maskiner och inventarier	-114	-113	-23	-24
Nedskrivningar materiella anl tillgångar	-6	-80	-	-1
Återföring av tidigare nedskrivning	7	-	-	-
Summa avskrivning och nedskrivningar	-278	-356	-116	-116

NOT 5	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Jämförelsestörande poster	2025	2024	2025	2024
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-6	-80	-	-1
- varav nedskrivningar i Karlshamnsfastigheter AB	-1	-71	-	-
Återföring av tidigare nedskrivningar	7	-	-	-
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-105
avser nedskrivning av aktieägartillskott till; - Karlshamnsfastigheter AB via Stadsvapnet	-	-	-	-105
Summa jämförelsestörande poster	1	-80	0	-106

NOT 6		
Upplysning om kostnad för räkenskapsrevision (tkr)	2025	2024
Total kostnad för räkenskapsrevision	414	521
varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna	355	462

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsår 2025.

Den totala kostnaden för revision uppgår 2025 till 1,5 mnkr (1,9 mnkr), varav kostnad för sakkunnigt biträde uppgår till 1,0 mnkr (1,4 mnkr).

NOT 7	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Skatteintäkter	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	1 805	1 750	1 805	1 750
Preliminär slutavräkning innevarande år	-10	6	-10	6
Slutavräkningsdifferens föregående år	-	-8	-	-8
Summa skatteintäkter	1 795	1 748	1 795	1 748



NOT 8	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Generella statsbidrag och utjämning	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	408	401	408	401
Kostnadsutjämning	-	-16	-	-16
Regleringsbidrag	84	98	84	98
Kommunal fastighetsavgift	88	86	88	86
Bidrag för LSS-utjämning	83	74	83	74
Övriga generella statsbidrag	22	42	22	42
Summa generella statsbidrag och utjämning	685	685	685	685
NOT 9	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Finansiella intäkter	2025	2024	2025	2024
Utdelning på aktier och andelar	2	2	5	4
Ränteintäkter och liknade resultatposter	8	12	2	3
Borgensavgifter	-	-	16	19
Övriga finansiella intäkter	1	1	1	2
Summa finansiella intäkter	11	15	24	28
NOT 10	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Finansiella kostnader	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-77	-73	-18	-13
Finansiell kostnad, förändr av pensionsavsättningar	-1	-1	-1	-1
Finansiell kostnad finansiell leasing	-	-	-25	-25
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-105
Övriga finansiella kostnader	-2	-	-2	-
Summa finansiella kostnader	-80	-74	-46	-144
NOT 11	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Immateriella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	29	29	1	1
Inköp	-	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	29	29	1	1
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16	-14	-1	0
Årets avskrivningar	-3	-2	-	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19	-16	-1	-1
Utgående redovisat värde	10	13	0	0

NOT 12	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 532	5 812	3 082	2 576
Inköp	24	20	20	23
Överföring från pågående nyanläggningar	137	715	76	101
Finansiell leasing ingångsjustering	-	-	-	394
Försäljningar	-	-10	-	-10
Utrangeringar	-13	-4	-	-
Nedskrivningar	-2	-3	-2	-3
Omklassificeringar	-	2	-	1
Utgående anskaffningsvärde	6 678	6 532	3 176	3 082
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 391	-2 246	-1 399	-1 253
Finansiell leasing ingångsjustering	-	-	-	-68
Utrangeringar/försäljningar	10	15	2	12
Årets avskrivningar	-163	-160	-93	-90
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 544	-2 391	-1 490	-1 399
Ingående ackumulerad nedskrivning	-398	-14	0	0
Årets nedskrivningar	-5	-71	-	-
Omklassificering från pågående nyanläggningar	-	-313	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-403	-398	0	0
Utgående redovisat värde	3 731	3 743	1 686	1 683
Därav finansiell leasing (not 19, 26)	-	-	300	313

NOT 13	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Maskiner och inventarier	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 777	2 844	439	564
Inköp	90	168	21	21
Överföring från pågående nyanläggning	37	113	4	-
Försäljningar	-1	-3	-1	-3
Utrangeringar	-31	-345	-1	-143
Utgående anskaffningsvärde	2 872	2 777	462	439
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 433	-1 566	-327	-448
Försäljningar	1	2	1	2
Utrangeringar	30	244	1	143
Årets avskrivningar	-114	-113	-23	-24
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 516	-1 433	-348	-327
Ingående ackumulerad nedskrivning	-151	-151	-	-
Årets nedskrivningar/återföringar	-1	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-152	-151	0	0
Utgående redovisat värde	1 204	1 193	114	112



NOT 14	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Pågående nyanläggningar	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	191	467	50	81
Inköp	290	279	146	70
Omklassificeringar	-176	-861	-80	-101
Omklassificering nedskrivningar byggnad	-	313	-	-
Årets nedskrivningar/återföring tidigare nedskrivning	7	-7	-	-
Utgående redovisat värde	312	191	116	50

NOT 15	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Finansiella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Aktier i koncernföretag *	-	-	394	334
<u>Övriga aktier och andelar:</u>				
- Kommuninvest Ekonomisk förening	20	20	20	20
- Övriga aktier och andelar	3	3	2	2
Övriga långfristiga fordringar	2	5	2	5
Summa finansiella anläggningstillgångar	25	28	418	361

* Aktier i koncernföretag utgörs av följande bolag inklusive uppgifter om bolag som ingår i underkoncerner;

Aktier i koncernföretag	org nr	Kapital- /röst andel	2025-12-31	2024-12-31
Stadsvapnet i Karlshamn AB	556427-2382	100%	392	332
- Karlshamns Energi AB	556223-8849	100%	-	-
- Karlshamns Energi Elförsäljning AB	556527-9345	100%	-	-
- Karlshamns Energi Vatten AB	559170-4308	100%	-	-
- Karlshamns Elnät AB	559440-7347	100%	-	-
- Karlshamnsbostäder AB	556526-8355	100%	-	-
- Karlshamns Hamn AB	556016-9467	100%	-	-
- Karlshamns Kombiterminal AB	556616-5659	100%	-	-
- Karlshamn Tank Storage	556885-5224	50%	-	-
- Karlshamnsfastigheter AB	556788-5160	100%	-	-
- Kreativum i Blekinge AB	556545-4989	100%	-	-
- NetPort Science Park AB	556728-3048	100%	-	-
Västblekinge Miljö AB	556198-1480	50%	2	2
Summa aktier i koncernföretag			394	334

NOT 16**Bidrag till infrastruktur**

	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Bidrag till Trafikverket för cykelbanor</i>				
Totalt bidrag	21	21	21	21
Akkumulerad upplösning	-7	-5	-7	-5
- varav årets upplösning	-2	-2	-2	-2
<i>Bidrag till Trafikverket för Sydostlänken</i>				
Totalt bidrag	107	113	107	113
Justerat ingångsvärde, anpassat index	-	-6	-	-6
Akkumulerad upplösning	-8	-4	-8	-4
- varav årets upplösning	-4	-4	-4	-4
Summa bidrag till infrastruktur	113	119	113	119

Karlshamns Kommun har tecknat avtal med Trafikverket om bidrag för en utbyggnad av Karlshamn C för persontrafik på Sydostlänken. Bidraget är på total 91 mnkr i 2021-06 års penningvärde. Beloppet beräknas för närvarande betalas ut år 2029 och med indexreglering beräknas det uppgå till 124 mnkr. Nuvärdet av bidragsbeloppet beräknas uppgå till 107 mnkr (113 mnkr). Indexregleringen i avtalet beräknas påverka utbetalt belopp med 2,5 % årligen. Diskonteringsräntan har satts till 2,9 %. Anpassning har skett 2025 till Trafikverkets infrastrukturindex varav justering har skett av ingångsvärdet från 113 mnkr till 107 mnkr.

NOT 17**Kortfristiga fordringar**

	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	97	109	30	32
Kommunalskattefordran	0	23	0	23
Fordran kommunal fastighetsavgift	86	77	86	77
Övriga kortfristiga fordringar	66	75	58	46
Upplupna generella statsbidrag	-	-	-	-
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	-	5	-	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	118	110	64	51
Summa kortfristiga fordringar	367	399	238	234

NOT 18**Kassa och bank**

	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Koncernkonto	314	295	80	40
Övriga bankkonto	51	28	1	1
Summa kortfristiga fordringar	365	323	81	41

Kommunen är huvudkontohavare för ett koncernkonto med ett totalt innehav på 313,6 mnkr per 2025-12-31 varav kommunens andel uppgår till 80 mnkr. Det finns en checkräkningskredit på 200 mnkr kopplad till koncernkontot som för närvarande är outnyttjad.



NOT 19	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Eget kapital	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående eget kapital	1 319	1 325	969	1 077
Ändring redovisningsprincip finansiell leasing *	-	-	-	-42
Årets resultat	114	-6	61	-66
Utgående eget kapital	1 433	1 319	1 030	969
- varav resultatreserv	-	-	-	-
- varav resultatutjämningsreserv	118	118	118	118
* Ändring redovisningsprincip finansiell leasing	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<u>Effekter i balansräkningen</u>				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	-	-	300	313
Långfristiga skulder	-	-	-348	-355
Kortfristiga skulder	-	-	-7	-7
Summa	-	-	-55	-49
Eget kapital ingående justering	-	-	-49	-42
Eget kapital effekt på årets resultat	-	-	-6	-7
Effekt på det egna kapitalet	-	-	-55	-49
<u>Effekter i resultaträkningen:</u>				
Verksamhetens kostnader	-	-	31	31
Avskrivningar	-	-	-13	-13
Finansiella kostnader	-	-	-24	-25
Total effekt resultaträkningen	-	-	-6	-7
NOT 20	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Avsättning pensioner	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning pensioner inkl löneskatt	18	17	18	17
- Nyintjänad pension	1	-	1	-
- årets utbetalningar	-1	-1	-1	-1
- Ränte- och basbeloppsuppräknings	1	1	1	1
- förändring löneskatt	-	1	-	1
- övrig förändring	-1	-	-1	-
Utgående avsättning inkl löneskatt	18	18	18	18
Summa utgående avsättning pensioner	18	18	18	18

NOT 21	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Andra avsättningar	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skatter	58	47	-	-
Övriga avsättningar	128	120	117	107
Summa andra avsättningar	186	167	117	107
Uppskjutna skatter	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skatt* på temporära skillnader;				
Byggnader och mark	-9	-14	-	-
Maskiner och inventarier	69	62	-	-
Underskottsavdrag o liknande	-2	-1	-	-
Summa uppskjuten skatteskuld	58	47	0	0
<i>* Använd skattesats 20,6% vid beräkning av uppskjuten skatt på temporära skillnader</i>				
Övriga avsättningar	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avsatt för bidrag till trafikverket;				
Redovisat värde vid årets början	107	-	107	-
Nya avsättningar	-	113	-	113
Justering indexberäkning	-	-6	-	-6
Årlig indexering	3	-	3	-
Utgående avsättning	110	107	110	107
Övriga avsättningar;				
Redovisat värde vid årets början	13	17	0	2
Årets avsättningar	8	-	7	-
Under året ianspråktaga belopp	-3	-4	-	-2
Utgående avsättning	18	13	7	0
Summa utgående övriga avsättningar	128	120	117	107

I Kommunen och kommunkoncernen består årets avsättning utav bidrag till Trafikverket gällande utbyggnad av Karlshamn C för persontrafik på Sydostlänken 107 mnkr. Utgifterna har beräknats i prisnivå år 2021-06 och uppräknats med Trafikverkets infrastrukturindex t o m 2025 och därefter +2,5% till beräknad utbetalningstidpunkt år 2029. Beloppets nuvärde har diskonterats med en ränta på 2,9 %. Anpassning har skett 2025 till Trafikverkets infrastrukturindex varav justering har skett av ingångsvärdet från 113 mnkr till 107 mnkr.

Västblekingen Miljö AB har en avsättning för beräknade framtida kostnader för efterbehandling av deponier inklusive lakvattenhantering i enlighet med 33§ förordning (2001:512) om deponering av avfall totalt 18,8 mkr (25 mkr). Då ägarandelen av bolaget är 50 %, inkluderar balansposten för koncernen 50 % av dessa belopp, dvs 9,4 mnkr (12 mkr).



NOT 22	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Långfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	3 581	3 560	745	507
Övriga långfristiga skulder	1	1	-	-
Finansiell leasing (not 19, 26)	-	-	348	355
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	2	1	2	1
Summa långfristiga skulder	3 585	3 562	1 095	863
Klassificerat som kortfristig skuld, kreditinstitut	116	109	20	12
Klassificerat som kortfristig skuld, fin leasing	-	-	7	7
Total upplåning i banker och kreditinst. inkl kortfr del	3 697	3 669	765	519
Genomsnittlig räntebindningstid	2,19	2,20	2,56	2,41
Genomsnittlig kapitalbindningstid	2,19	2,20	2,56	2,41
Genomsnittlig låneränta (procent)	2,07	2,01	2,86	2,55
Låneskuldens förfallostruktur	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Lån som förfaller inom;				
inom 1 år	968	1 015	150	122
1-5 år	2 573	2 510	590	370
5-10 år	156	144	25	27
Total upplåning i banker och kreditinst. inkl kortfr del	3 697	3 669	765	519
Fördelning på långgivare	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Nordea	3	3	-	-
Sparbanken	2	2	-	-
Kommuninvest	3 692	3 664	765	519
Total upplåning i banker och kreditinst. inkl kortfr del	3 697	3 669	765	519
NOT 23	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Kortfristiga skulder	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut	116	109	20	12
Kortfristig del finansiell leasing	-	-	7	7
Leverantörsskulder	183	166	131	88
Förskott från kunder	14	28	-	-
Moms och särskilda punktskatter	18	22	2	2
Personalens skatter, avgifter och avdrag	70	62	57	55
Upplupna personalkostnader (exl pensioner)	130	137	104	110
Upplupna pensionskostnader inkl särskild löneskatt	98	109	88	99
Kommunalskatteskulder	4	-	4	-
Övriga kortfristiga skulder	8	12	8	11
Förutbetalda generella statsbidrag	-	21	-	21
Förutbet. riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	97	135	97	135
Investeringsfond Vatten (framtida vattenförsörjning)	55	46	-	-
Förutbetalda anslutningsavgifter VA	39	39	-	-
Övriga upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	123	106	32	39
Kortfristig del av ej reglerade aktieägartillskott	-	-	-	107
Summa kortfristiga skulder	955	992	550	686

NOT 24	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Ansvarsförbindelser pension	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ansvarsförbindelser inklusive löneskatt	562	556	562	556
Ränte- och basbeloppsuppräknig	19	34	19	34
Årets utbetalning	-37	-36	-37	-36
Övrig post	-4	7	-4	7
Förändring av löneskatt	-5	1	-5	1
Summa ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt för pensioner intjänade före 1998	535	562	535	562
Övriga upplysningar om pensioner				
Aktualiseringsgrad			99%	99%
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL			3	3
Överskottsmedel i pensionsförsäkring (mnkr)			1	0
NOT 25	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Övriga ansvarsförbindelser	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtagande kommunala bolag				
- Stadsvapnet i Karlshamn AB	-	-	105	165
- Karlshamnsbostäder AB, borgen	-	-	1 069	1 160
- Karlshamns Energi AB (koncernen), borgen	-	-	710	683
- Karlshamns Hamn AB (koncernen), borgen	-	-	552	570
- Karlshamnsfastigheter AB	-	-	457	530
- Kreativum i Blekinge AB	-	-	4	5
- Västblekinge Miljö AB	-	-	33	35
Summa borgensåtagande kommunala bolag	0	0	2 930	3 148
Övriga förpliktelser				
- Trafikverket	526	516	526	516
- övriga ansvarförbindelser, eventalförpliktelser	1	1	-	-
Utgående ansvarsförbindelser	527	517	3 456	3 664

Fullmäktige har beslutat om att medfinansiera utbyggnad av Godsbangård i Stilleryd, Karlshamn. Om Trafikverket fattar beslut motsvarar avtalet 440 mnkr i prisläge 2021-06. Anpassning har skett 2025 till Trafikverkets infrastrukturindex i beräkningen.

Karlshamns kommun har i oktober 1997 KF §105, ingått solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Karlshamns kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Karlshamns kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 3 787 803 145 kr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 3 911 532 374 kronor.

Kapitaltäckningsgaranti är utställd för Karlshamnsfastigheter AB avseende perioden 2025-2026. Beslut togs på Kommunfullmäktige 2024-11-04 §163. Kapitaltäckningsgaranti har även ställts ut för Kreativum i Blekinge AB för räkenskapsår 2025. Beslut fattades på kommunfullmäktige 2024-11-04 §164.



NOT 26	Kommun	Kommun
Leasing	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella leasingavtal		
<u>Fastigheter (kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal)</u>		
Totala minimileasingavgifter	920	920
Nuvärde minimileaseavgifter	394	394
Därav förfall inom 1 år	18	20
Därav förfall inom 1-5 år	63	67
Därav förfall senare än 5 år	143	158
Summa finansiell leasing	224	245

NOT 27	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
Justering för ej likviditetspåverkande poster	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	279	276	116	115
Nedskrivningar /återföring tidigare nedskrivningar	-1	80	-	1
Gjorda avsättningar	12	115	11	116
Förändring avsättning uppskjuten skatt	11	-7	-	-
Bidrag Infrastruktur mot avsättning	-	-113	-	-113
Utrangeringar	5	12	1	-
Nedskrivning finansiell anl tillgång	-	-	-	105
Upplösning av bidrag infrastruktur	6	6	6	6
Övriga ej likv påverkande poster	-9	-2	-22	-11
Summa ej likviditetspåverkande poster	303	367	112	219
Övriga ej likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten				
Utbetalningar av avsättningar för pensioner	-1	-1	-1	-1
Utbetalning av övriga avsättningar	-3	-4	-	-2
Summa övr ej likviditetspåverkande poster	-4	-5	-1	-3
Poster som redovisas i annan sektor				
Realisationsresultat vid försäljning av tillgångar	-2	-17	-1	-17
Summa poster som redovisas i annan sektor	-2	-17	-1	-17

NOT 28**Betalda och erhållna räntor**

	Kommun- koncern	Kommun- koncern	Kommun	Kommun
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen utdelning	2	2	5	2
Erhållen ränta	8	13	2	4
Erhållen borgensavgift	-	-	16	19
Erlagd ränta	-76	-73	-18	-12
Summa kassaföde från betalda och erhållna räntor	-68	-60	5	13

NOT 29**Upplysning om särredovisningar**

Särredovisning upprättas enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster samt fjärrvärmelagen.

Särredovisningen finns tillgänglig hos;

- Karlshamn Energi Vatten AB, tel 0454-818 00

www.karlshamnenergi.se

- Karlshamn Energi AB, tel 0454-818 00

www.karlshamnenergi.se

NOT 30**Koncerninterna förhållanden****Kommunens resultaträkning;**

	Stads- vapnet i Karlshamn	Väst- blekinge Miljö AB	Totalt	Andel av intäkter o kostnader
Verksamhetens intäkter	14	0	14	3,1%
Verksamhetens kostnader	-157	-19	-176	6,4%
Erhållen utdelning	3	0	3	
Borgensavgifter	16	0	16	
Räntekostnader	-1	0	-1	
Koncernkonto internräntor	-4	0	-4	
Summa resultateffekt resultaträkningen	-129	-19	-147	
Kommunens balansräkning;				
Kortfristiga fordringar	31	0	31	
Kortfristiga skulder	-32	-6	-38	
Summa koncerinterna poster	-1	-6	-7	



12. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer. Förändringar av redovisningsprinciperna jämfört med föregående år redovisas under respektive rubrik nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för värdehöjande investeringar och med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk och har en bedömd nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett prisbasbelopp.

Ränteutgifter aktiveras inte i kommunen. Kommunen tillämpar konsekvent huvudmetoden och redovisar ränteutgifter som kostnad i resultaträkningen det räkenskapsår de hänför sig till.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Anläggningstillgångar som består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder delas upp och skrivs av var för sig. Mark och konstnärlig utsmyckning har obegränsad livslängd och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. En årlig riskbedömning görs av mark- och exploateringsområden.

Följande avskrivningstider tillämpas i kommunkoncernen;

Byggnader	
Stommar, grund	75–100 år
Fasad, yttertak, fönster	30–80 år
Värme, sanitet, kyla ventilation	20–50 år
El, tele, styr- och övervakning	15–40 år
Övrigt byggnader	20–60 år
Markanläggningar	50–70 år
Maskiner, tekniska anläggningar	5–25 år
Övriga inventarier	5–20 år

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas i kommunkoncernen;

Goodwill	5 år
Koncessioner	5–10 år
Balanserade kostnader för utvecklingsarbete	5 år

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när kommunen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts, annullerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar som kommunen innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet. Eventuella transaktionsutgifter kostnadsförs när de uppkommer. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till verkligt värde i den mån det är förenligt med 7 kap 6–7 §§ LKBR.

Finansiella tillgångar som inte innehas i syfte att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet, inklusive eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärde och försäljningsvärde, med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Finansiella skulder värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Eventuella direkta transaktionsutgifter periodiseras jämnt över lånets löptid. Efter första redovisningstillfället redovisas kortfristiga finansiella skulder till anskaffningsvärdet medan långfristiga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Leasing

Enligt RKR R5 ska leasingavtal klassificeras som ett finansiellt eller operationellt leasingavtal. Ett leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett leasingavtal som inte klassificeras som finansiellt är ett operationellt leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Skatteintäkter

Kommunens redovisade skatteintäkt består av preliminära skatteinbetalningar som kommit kommunen till godo under året, prognos för slutavräkning och skillnaden mellan den slutliga taxeringen och den redovisade skatteintäkten för föregående år. Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKRs decemberprognos.

Jämförelsestörande och extraordinära poster

Händelser av väsentlig storlek, som inte förväntas inträffa ofta och som saknar samband med kommunens verksamheter betraktas och redovisas som extraordinära poster.

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Extraordinära poster särredovisas på egna rader och jämförelsestörande poster särredovisas i not när de förekommer.

Pensioner

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS 21 och redovisas enligt den så kallade blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Pensioner intjänade före 1998, inklusive löneskatt, redovisas som en ansvarsförbindelse inom linjen och tas inte upp som avsättning i balansräkningen. Pensionsåtagande för anställda i de företag som ingår i kommunkoncernen redovisas enligt K3.

Avsättningar

Som avsättning redovisas en legal förpliktelse som på balansdagen antingen är säker eller sannolik till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då den ska infrias. Avsättning för pensioner värderas enligt RIPS i enlighet med RKR R10 medan pensionsåtagande för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas och värderas i enlighet med K3.

Sammanställda räkenskaper

I de sammanställda räkenskaperna (kommunkoncernen) ingår alla koncernföretag där kommunen har ett varaktigt betydande inflytande (minst 20 procent) eller om det har särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi. Verksamhet som bedrivs inom ramen för kommunalförbunden; Räddningstjänsten Västra Blekinge, Cura Individutveckling samt Miljöförbundet Blekinge Väst ingår inte i den sammanställda redovisningen eftersom dess andel av kommunala kommunkoncernens omsättning och omslutning är obetydlig.

I not 15 framgår vilka kommunala koncernföretag som ingår i de sammanställda räkenskaperna. Det är ingen förändring jämfört med föregående år.

Vid förvärvstidpunkten upprättas en förvärvsanalys som ligger till grund för eliminering av kommunens aktier i de kommunala koncernföretagen. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls. I förvärvsanalysen värderas identifierbara tillgångar och skulder inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet. Konsolideringen sker i proportion till kommunens ägda andel av det kommunala koncernföretaget vilket innebär att enbart ägd andel av de kommunala

koncernföretagens räkenskapsposter medtas i de sammanställda räkenskaperna. Mellanhavanden mellan koncernföretagen samt kommunen elimineras i sin helhet.

Redovisningsprinciper i driftsredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 40,24 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader. Åldersdifferentiering av arbetsgivaravgifter justeras manuellt till verksamheterna.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en intern kalkylränta på 2,5 procent.

Intern förbrukning av varor och tjänster kostnadsförs hos utförande verksamhet, dvs. kommunen har anslagsfinansiering. För att kunna följa upp vilken verksamhet som konsumerat används interna konton. En kombination av direkt bokföring av konsumtion och kostnadsfördelning enligt självkostnad tillämpas. Verkligt nyttjande är grundförutsättningen.

Gemensamma centrala stödfunktioner såsom ekonomi och personal fördelas inte ut på de olika verksamheterna. Denna kostnad hanteras i samband med inrapporteringen av Räkenskapssammandraget till SCB.

13. Ord och uttryck

tkr = tusentals kronor

mnkr = miljontals kronor

mdkr = miljarder kronor

Aktualiseringsgrad, andel aktualiserade personer vid beräkning av pensionsåtagandet.

Balansräkning visar tillgångar och skulder samt eget kapital vid en viss tidpunkt.

Internränta är en kalkylmässig kostnad för det kapital (bundet i anläggnings- och omsättningstillgångar) som nyttjas inom en viss verksamhet.

Kapitalkostnader är samlingsbegreppet för internränta och avskrivning.

Kommunkoncern, kommunen tillsammans med de kommunala koncernföretagen.

Konsolideringsgrad, andel av pensionsförpliktelser som täcks av medel i stiftelse, försäkring eller egna förvaltade pensionsmedel. Summan av de förvaltade pensionsmedlen divideras med summan av pensionsförpliktelser.

Totala **pensionsförpliktelser**, summan av avsättning för pensioner (inklusive särskild löneskatt) och ansvarsförbindelse avseende pensionsförpliktelser (inklusive särskild löneskatt)

Periodisering innebär att kostnader och intäkter hänförs till de redovisningsperioder till vilka de hör.

Resultaträkningen visar årets finansiella resultat och hur det uppkommit.

Självfinansieringsgrad definieras som kassaflöde från kommunens verksamheter dividerat med nettoinvesteringar.

Skulder är dels kortfristiga (ska betalas inom ett år) dels långfristiga.

Skuldsättningsgrad är ett mått på hur stora skulderna är i förhållande till det egna kapitalet.

Soliditet beskriver hur stor del av tillgångarna som finansieras med eget kapital. Andel eget kapital av de totala tillgångarna.

Tillgångar är omsättningstillgångar (exempelvis kontanter, statsbidragsfordringar och förråd), anläggningstillgångar (exempelvis fastigheter, inventarier, aktier och långfristiga fordringar).

Årets resultat skillnaden mellan intäkter och kostnader och utläses av resultaträkningen.

Återlånade medel, skillnaden mellan totala pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel, angivna till marknadsvärde. Summan av pensionsförpliktelser minskas med summan av förvaltade pensionsmedel.

Överskottsgraden mäter årets resultat i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Överskottsmedel, överskott kan uppstå i en pensionsförsäkring. Överskottsmedel kan användas för exempelvis nya premier och indexering (värdesäkring). Hur överskottet beräknas framgår av försäkringsavtalet



Karlshamns
kommun



§ 52 Allmänhetens frågestund 2026

KS 2026/645

Kommunfullmäktiges beslut

att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning

Enligt arbetsordningen för kommunfullmäktige har kommunmedborgare möjlighet att ställa frågor till kommunfullmäktiges ledamöter avseende årsredovisningen vid sammanträdet då denna behandlas. Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.



§ 53 Revisionsberättelse för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att revisionsberättelsen läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige.

Den samlade bedömningen enligt rapporten är att balanskravresultatet uppnås, att de finansiella målen inte uppfylls, och att de verksamhetsmässiga målen delvis uppfylls. Den samlade bedömningen är att kommunen inte uppnår god ekonomisk hushållning 2025. Vi revisorer noterar att kommunen når en god måluppfyllelse i två av sju verksamhetsmässiga mål men att det huvudsakliga skälet till bedömningen är att de finansiella målen inte uppnåtts.

Revisorernas bedömning är att årsredovisningens ger en rättvisande bild av kommunens resultat och ställning och att årsredovisningen har, i allt väsentligt, upprättats i enlighet med den kommunala redovisningslagen och god redovisningssed.

Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i kommunstyrelsen och nämnderna beviljas ansvarsfrihet och att årsredovisningen för år 2025 godkänns.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28

Revisorernas redogörelse 2025

Granskning god ekonomisk hushållning årsredovisning 2025

Granskning av årsredovisning för år 2025

Sakkunniga biträdets revisionsyttrande årsredovisning 2025

Revisionsberättelse 2025

Granskningsrapporter för de kommunala bolagen avseende 2025

Beslutet skickas till

Kommunfullmäktige

Revisorerna



§ 54 Revisorernas budget 2027

KS 2026/496

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja kommunrevisionen en budget på 2 000 000 kronor för år 2027

Sammanfattning

Förslaget grundar sig i revisionens äskande.

Av de 2 000 000 kronorna avser 175 000 kronor ersättning för lekmannarevisionens ersättning för arvoden och granskningar.

bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-10
Revisorernas budgetäskande 2027

Beslutet skickas till

Revisorerna
Kommunfullmäktige



§ 55 Policy för god ekonomisk hushållning

KS 2026/251

Kommunfullmäktiges beslut

att upphäva finanspolicy, policy för investeringar och leasing, reglemente för ekonomi- och verksamhetsstyrning samt reglemente för ekonomi- och verksamhetsstyrning, kap 8

att anta policy för god ekonomisk hushållning.

Sammanfattning

Ekonomichef Åsa Nygren föredrar ärendet.

Den nya policyn för god ekonomisk hushållning innebär en modernisering av kommunens styrdokument inom det ekonomiska området och skapar ett samlat ramverk som omfattar hela kommunkoncernen. Policyn tydliggör hur god ekonomisk hushållning ska uppnås genom en helhetssyn där verksamhet, mål, kvalitet och ekonomi kopplas samman.

Till skillnad från tidigare policydokument – såsom finanspolicyn och policyn för investeringar och leasing – som hanterade separata delar av ekonomistyrningen, samlar den nya policyn alla centrala principer i ett övergripande styrdokument. De äldre policys fokuserade framför allt på specifika processer eller finansiella rutiner, medan den nya policyn tar ett bredare grepp genom att inkludera både ett finansiellt och ett verksamhetsmässigt perspektiv.

Policyn beskriver tydligt det långsiktiga generationsperspektivet, kravet på balans mellan resurser, kvalitet och resultat samt vikten av strukturerad mål- och uppföljningsstyrning. Den anger också gemensamma principer för hela kommunkoncernen och kompletteras av riktlinjer som konkretiserar hur arbetet ska bedrivas i praktiken.

Sammanfattningsvis innebär den nya policyn att kommunen går från flera separata och mer tekniskt inriktade policys till ett mer heltäckande, sammanhållet och strategiskt styrdokument. Detta skapar större tydlighet, ökad samordning och en starkare koppling mellan verksamhetsutveckling, ekonomistyrning och långsiktig hållbarhet.

Riktlinjer kopplade till föreslagen policy

Vidare föreslås Karlshamnskommun även anta nya riktlinjer som utgår från den föreslagna policyn om god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna finns i egna ärenden och nedan följer en lista på dessa:

- Riktlinje för investeringar och leasing
- Riktlinje för finansiell medelsförvaltning
- Riktlinje för intern kontroll
- Riktlinje för planerings- och budgetprocess
- Riktlinje för resultatutjämningsreserv och resultatreserv
- Riktlinje för stiftelseförvaltning



Upphävande av befintliga policys

Om policy för god ekonomisk hushållning med tillhörande föreslagna riktlinjer beslutas, bör befintliga styrdokument som omfattas av de nya förslagen upphävas.

Befintliga policys och riktlinjer som föreslås blir ersatta är följande:

- 7.27 Finanspolicy för Karlshamns kommun (2017-06-19)
- 7.28 Policy för investeringar och leasing i Karlshamns kommun (2016-12-19)
- 7.28.1 Riktlinjer och tillämpningsanvisningar för investeringar och leasing i Karlshamns kommun (2016-12-19)
- 7.29 Reglemente för ekonomi- och verksamhetsstyrning (2013-06-24)
- 7.38 Intern kontroll – tillämpningsanvisningar (2013-01-22)
- 7.38.1 Reglemente för ekonomi- och verksamhetsstyrning, kapitel 8 (2013-01-28)
- 7.38.2 Intern kontrollplan (2013-01-28)
- 7.38.3 Uppföljning – Intern kontroll (2013-01-28)

Befintliga styrdokument som omfattas är äldre och har beslutats över en längre period. De olika styrdokumenterna reglerar separata delar inom ekonomi och hänger inte riktigt ihop.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms indirekt påverka barn positivt långsiktigt.

Facklig samverkan

Ärendet har behandlats i centrala samverkansgruppen (CSG) 2026-04-13.

Beslutsunderlag

Ekonomichef Åsa Nygrens tjänsteskrivelse, daterad 2026-02-13
Policy för god ekonomisk hushållning
Protokollsutdrag CSG 2026-04-13 § 11 Policy för god ekonomisk hushållning

Yrkanden

Magnus Gärdebring (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Bilagor

Bilaga 2: Policy för ekonomisk hushållning



Beslutet skickas till

Samtliga nämnder
Samtliga bolag
Ekonomichef Åsa Nygren
Verksamhetscontroller Ida Holmqvist
Författningssamlingen



Beslutad av: [Kommunfullmäktige]

Dokumenttyp: [Policy]

Diarienummer: 2026/251

Antagen: KF § 55, 2026-05-18

Gäller från: 2026-05-21

Reviderad: [Datum]

Gäller för: [Nämnder, styrelser, förvaltningar och helägda bolag]

Policy för god ekonomisk hushållning i Karlshamns kommunkoncern

[Eventuellt underrubrik för att förtydliga innehållet]



Inledning och syfte

Enligt kommunallagen ska kommuner ha god ekonomisk hushållning och en ekonomi i balans. Det innebär att verksamheten ska bedrivas på ett ändamålsenligt och effektivt sätt, med balans mellan kvalitet, ekonomi och resultat.

Kommunfullmäktige beslutar om definitionen av god ekonomisk hushållning i enlighet med kommunallagen. Begreppet omfattar både ett finansiellt perspektiv – där resurser används effektivt och ekonomin är långsiktigt hållbar – och ett verksamhetsperspektiv där måluppfyllelse och kvalitet står i centrum. Det är ytterst ekonomin som sätter ramarna för vad som är möjligt att genomföra.

En grundläggande princip inom den ekonomiska förvaltningen är att varje generation själv ska bära sina egna kostnader. Detta s.k. generationsperspektiv innebär att ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation förbrukat, dvs. lån ska amorteras motsvarar värdeminskningen på tillgångarna och finansiellt utrymme ska återställas successivt. Detta innebär att överskottet (resultatet) därför måste vara tillräckligt stort för att motsvarande servicenivå ska kunna garanteras även för nästkommande generation utan att de ska behöva belastas med en högre skatt. Kommunen måste ange en ambitionsnivå för den egna finansiella utvecklingen och ställningen i form av finansiella mål.

Policyn omfattar hela kommunkoncernen, det vill säga Karlshamns kommun och de bolag där kommunen direkt eller indirekt äger mer än 50 procent. Den skapar ett gemensamt ramverk för god ekonomisk hushållning, och kompletteras av riktlinjer och rutiner som konkretiserar hur arbetet ska bedrivas i praktiken. Karlshamns kommuns styrmodell beskriver hur vi leder, styr och organiserar vår verksamhet.

Definition av god ekonomisk hushållning

I styrdokumentet "Mål, budget och plan" beslutas årligen definitionen tillsammans med de mål som är av betydelse för att verksamheten ska kunna uppnå en god ekonomisk hushållning. För ekonomin anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning



Uppföljningen sker i samband med att kommunfullmäktige behandlar och godkänner delårsrapporten samt årsredovisningen. Bedömningen av om kommunen uppnått god ekonomisk hushållning baseras på både resultat, måluppfyllelse och analys av utmaningar.

Vägledande principer för god ekonomisk hushållning

De vägledande principerna för kommunkoncernen är följande:

- i den årliga budgeten ska det anges mål och indikatorer som leder till god ekonomisk hushållning över en längre tid
- verksamheten ska vara effektiv och ändamålsenlig
- finansförvaltningen ska säkerställa god betalningsförmåga, minimera kostnader för upplåning och trygga kapitalförsörjningen för verksamhetens långsiktiga behov
- skuldportföljen ska hanteras så att ekonomiska risker sprids över tid
- finansförvaltning ska ske på ett ansvarsfullt sätt utan spekulativt syfte

Karlshamns kommuns verksamhet och ekonomi ska bedrivas på ett betryggande sätt och i enlighet med gällande lagstiftning, kommunal rätt samt EU-rättsliga principer. Arbetet med ekonomin i Karlshamns kommun ska präglas av kompetens, medvetna beslut och god riskhantering.

Budgetprocess

Budgetprocessen utgår från den politiska visionen, målsättningarna samt en faktabaserad analys av omvärlden och de lokala förutsättningarna. Den utmynnar i styrdokumentet Mål och budget, där politiska prioriteringar tydliggörs tillsammans med resultatbudget, balansbudget, driftbudget, investeringsbudget och kassaflödesbudget för planeringsperioden.

Processen ska ske i nära dialog med kommunens verksamheter för att säkerställa realistiska prioriteringar och god förankring.

Balanskrav

Enligt kommunallagen ska kommuner upprätta budgeten så att intäkterna överstiger kostnaderna.



Resultatreserv

En resultatreserv ger kommunen möjlighet att avsätta överskott under gynnsamma ekonomiska perioder för att använda dem vid tillfälliga ekonomiska påfrestningar. Sådana kan exempelvis vara:

- Tillfällig svag utveckling av skatteunderlaget
- Omstrukturerings- och verksamheter
- Oförutsedda utgiftsökningar eller inkomstbortfall

Syftet är att skapa beredskap och stabilitet i ekonomin, så att kommunen även i sämre tider kan upprätthålla god ekonomisk hushållning. Kommunallagens bestämmelser om resultatreserv utgör ramarna och kompletteras av Karlshamns kommuns riktlinjer för resultatreserv. Reservering av medel till resultatreserv kan tidigast göras för 2024.

Resultatutjämningsreserv

Upparbetad resultatutjämningsreserv kan disponeras i enlighet med gällande lagstiftning och Karlshamns kommuns riktlinje för resultatutjämningsreserv. Efter räkenskapsår 2023 får ingen ytterligare reservering göras. Kvarstående medel i en resultatutjämningsreserv får dock tas i anspråk till utgången av 2033.

Negativt balanskravsresultat

I kommunallagen anges att om balanskravsresultatet är negativt för ett visst räkenskapsår ska det regleras under de närmast följande tre åren. Enligt kommunallagen får fullmäktige besluta att en reglering av ett negativt balanskravsresultat inte ska göras om det finns synnerliga skäl.

Stiftelseförvaltning

Stiftelseförvaltning ska bedrivas för att långsiktigt bevara kapitalet reellt samt att skapa underlag för en långsiktigt stabil utdelning.

Placeringar får endast ske i bolag som på ett godtagbart sätt efterlever internationella normer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö, antikorruption och förbjudna vapen. Bolagen skall således följa FN:s principer för ansvarsfulla investeringar, OECD's riktlinjer för multinationella bolag, Rio deklarationen, ILO's kärnkonventioner.



Riktlinjer kopplade till policyn

Till policy för god ekonomisk hushållning kopplas riktlinjer som preciserar hur verksamheten ska agera för att uppnå policyn och som ger konkret stöd för hur arbetsuppgifterna ska utföras. Riktlinjerna kan i sin tur vid behov konkretiseras vidare i rutiner.

Riktlinje för finansiell medelsförvaltning

Riktlinje för intern kontroll

Riktlinje för investeringar och leasing

Riktlinje för planerings- och budgetprocessen

Riktlinje för resultatreserv (RER)

Riktlinje för resultatutjämningsreserv (RUR)

Riktlinje för stiftelseförvaltning



§ 56 Ansökan från Karlshamnsbostäder AB om att få bilda dotterbolag vid behov

KS 2026/454

Kommunfullmäktiges beslut

att godkänna att Karlshamnsbostäder AB vid behov ges möjlighet att bilda dotterbolag i samband med förvärv och/eller försäljning av fastigheter

att ett sådant bildande ska rapporteras till kommunstyrelsen

att styrelsen i bildade dotterbolag ska vara i personunion med styrelsen i Karlshamnsbostäder AB

att bolagsordningen för dotterbolag ska vara likalydande med Karlshamnsbostäder AB:s bolagsordning förutom §1, §6 och §7

att bemyndiga styrelsen i Karlshamnsbostäder AB att för dotterbolag besluta om §1 bolagets firma, §6 aktiekapital och §7 antal aktier

att Ägardirektiv för dotterbolag ska vara likalydande med Karlshamnsbostäder AB:s ägardirektiv förutom bolagsnamn

att uppdraget som lekmannarevisor i Karlshamnsbostäder AB även omfattar dotterbolag.

Sammanfattning

Karlshamnsbostäder AB:s (KABO) styrelse har tillskrivit ägaren att tillåta bolaget att bilda dotterbolag. Detta kan vara aktuellt vid förvärv eller försäljning av fastigheter då det bedöms kunna ge affärsmässiga och skattemässiga fördelar. Vid köp eller försäljning kan man genom så kallad bolagspaketering där fastighetsöverlåtelser sker inom och mellan olika bolag i en koncern uppnå ekonomiska vinster och snabbare processer.

För att säkerställa en så effektiv process som möjligt så föreslås KABO ha möjlighet att via olika val av försäljningsformer alternativt förvärv säkerställa en så ekonomisk och affärsmässig modell som möjligt.

Frågan om bildning av bolag bedöms vara av principiell karaktär vilket kräver att frågan hanteras av kommunfullmäktige.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-10



Protokollsutdrag KABO § 22 2026-03-26 Ansökan till ägaren om att få bilda dotterbolag vid behov

Yrkanden

Magnus Gärdebring (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag med följande tilläggsattsatser:

att styrelsen i bildade dotterbolag ska vara i personunion med styrelsen i Karlshamnsbostäder AB

att bolagsordningen för dotterbolag ska vara likalydande med Karlshamnsbostäder AB:s bolagsordning förutom §1, §6 och §7

att bemyndiga styrelsen i Karlshamnsbostäder AB att för dotterbolag besluta om §1 bolagets firma, §6 aktiekapital och §7 antal aktier

att Ägardirektiv för dotterbolag ska vara likalydande med Karlshamnsbostäder AB:s ägardirektiv förutom bolagsnamn

att uppdraget som lekmannarevisor i Karlshamnsbostäder AB även omfattar dotterbolag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på Magnus Gärdebrings (M) tilläggsyrkande och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Beslutet skickas till

Karlshamnsbostäder AB
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren



§ 57 Verksamhetsområde för vatten och spillvatten för fastigheter i Torarp, Nötabråne och Vägga

KS 2026/368

Kommunfullmäktiges beslut

att listade fastigheter i område Torarp, Nötabråne och Vägga ska tas in i verksamhetsområde för vatten och spillvatten.

Sammanfattning

Styrelsen för Karlshamn Energi Vatten AB beslutade 2026-02-25, § 18, att föreslå kommunfullmäktige besluta att listade fastigheter enligt beslutsunderlaget ska tas in i verksamhetsområde för vatten och /eller spillvatten.

Ett verksamhetsområde är det geografiska område inom vilket en eller flera vattentjänster ska ordnas, genom en allmän vatten- och avloppsanläggning.

Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster 6 § innebär "Om det med hänsyn till skyddet för människors hälsa eller miljön behöver ordnas vattenförsörjning eller avlopp i ett större sammanhang för en viss befintlig eller blivande bebyggelse, ska kommunen

1. bestämma det verksamhetsområde inom vilket vattentjänsten eller vattentjänsterna behöver ordnas, och
2. se till att behovet snarast, och så länge behovet finns kvar, tillgodoses i verksamhetsområdet genom en allmän VA-anläggning."

Kommunfullmäktige fattar beslut om inrättande av verksamhetsområde för vatten, spillvatten och dagvatten fastighet samt dagvatten gata. Verksamhetsområdena är till skydd för människors hälsa och miljö. Efter beslut om verksamhetsområde, ska VA-huvudmannen förse angivna fastigheter med vattentjänster enligt beslutade verksamhetsområde.

Bakgrund och överväganden

Genom fastighetsreglering har en ny fastighet, TORARP 4:56, bildats. Fastigheten föreslås införlivas i befintligt verksamhetsområde för vatten. Fastigheten är gulmarkerad i bilaga 1.

Vid genomgång av befintliga verksamhetsområde har det konstaterats att följande fastigheter bör införlivas i verksamhetsområde:

Fastigheterna NÖTABRÅNE 1:85, NÖTABRÅNE 1:82, NÖTABRÅNE 1:111 föreslås införlivas i befintligt verksamhetsområde för vatten och spillvatten. Berörda fastigheter är markerade med gult i bilaga 2 och 3.

Fastigheterna NÖTABRÅNE 1:36 och del av NÖTABRÅNE 1:41 föreslås införlivas i befintligt verksamhetsområde för spillvatten. Berörda fastigheter är markerade med gult i bilaga 3.

Fastigheterna BERGSPLATÅN 1, BERGSPLATÅN 2, BERGSPLATÅN 8 och del av



KARLSHAMN 5:1 föreslås införlivas i befintligt verksamhetsområde för spillvatten. Berörda fastigheter är markerade med gult i bilaga 4.

Del av fastigheten KARLSHAMN 5:1 föreslås införlivas i befintligt verksamhetsområde för vatten. Berörd fastighet är markerad med gult i bilaga 5.

Föreslagen utökning av fastigheter avser områden där kriterier för tillhandahållande av allmän VA-anläggning uppfylls. Dessa fastigheter har anslutning till allmän vatten- och avloppsanläggning redan idag men beslut har inte fattats om införlivande i verksamhetsområde. Anslutningsavgift och avgifter enligt gällande VA-taxa har fakturerats löpande enligt ordinarie rutiner. Det krävs dock beslut av kommunfullmäktige för att formellt upptas i verksamhetsområden, vilket bolagets styrelse rekommenderar.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-11

Tjänsteskrivelse KEVAB inklusive bilagor:

Bilaga 1: Utökat verksamhetsområde för vatten – TORARP 4:56

Bilaga 2: Utökat verksamhetsområde för vatten - NÖTABRÅNE 1:85, NÖTABRÅNE 1:82,

NÖTABRÅNE 1:111

Bilaga 3: Utökat verksamhetsområde för spillvatten – NÖTABRÅNE 1:85, NÖTABRÅNE 1:82, NÖTABRÅNE 1:111, NÖTABRÅNE 1:36, del av NÖTABRÅNE 1:41

Bilaga 4: Utökat verksamhetsområde för spillvatten - BERGSPLATÅN 1, BERGSPLATÅN 2, BERGSPLATÅN 8, del av KARLSHAMN 5:1

Bilaga 5: Utökat verksamhetsområde för vatten - Del av KARLSHAMN 5:1

Beslutet skickas till

Karlshamn Energi Vatten AB

Kommundirektör Daniel Wäppling



§ 58 Taxa för plan, bygglov, kart- och mättjänster

KS 2026/336

Kommunfullmäktiges beslut

att anta taxa för plan, bygglov, kart- och mättjänster att gälla från 2025.01.01

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att följa upp taxebeslutet och återkomma till kommunfullmäktige vid behov.

Sammanfattning

Karlshamn kommuns nu gällande plan- och bygglovstaxa är antagen 2020. Den bygger vidare på en taxa som togs fram av SKL - Sveriges Kommuner och Landsting (numera SKR - Sveriges Kommuner och Regioner) år 2011. Taxan användes av de flesta kommunerna i Sverige på 2010-talet. "2011-taxan" tog sin utgångspunkt i att avgifternas storlek skulle vara kopplade till åtgärdens kostnad, snarare än till handläggningstiden och den kostnad som denna resulterar i.

Det här innebar att stora bygglovsärenden finansierade de små. 2014 gav SKL ut ett nytt taxa-underlag där avgiften var helt kopplad till kommunens genomsnittliga arbetstid för respektive typ av ärende. Stadsmiljöavdelningen arbetade då fram ett förslag till taxa som utgick från SKL:s 2014-modell, men dåvarande byggnadsnämnd valde att avslå förslaget. Några år senare (2020) föreslogs nämnden ytterligare ett förslag, som byggde vidare på 2011-taxan, som vid det laget hade blivit både inaktuell, felaktig och till vissa delar lagstridig. Förslaget, där felaktigheterna rättats till var ändå lik 2011-taxan i fråga om kopplingen till åtgärdens kostnad. Byggnadsnämnden biföll "2020-förslaget" som fortfarande är gällande taxa.

Förslaget till ny taxa, som har behandlats i näringslivs- och samhällsbyggnadsutskottet (NSU), 2026-04-14 § 55 och teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden (TDJN), 2026-04-23 § 39, bygger på den taxemodell där kommunens nedlagda tid ligger till grund för avgiftens storlek. De flesta av Sveriges kommuner utgår numera från denna modell, men har lokala avvikelser och layouter.

Även i Karlshamn har vissa lokala ändringar och tillägg skett. Hela stadsbyggnadsenheten har varit delaktig i att bedöma tidsåtgången för ärendehantering, vilket har resulterat i en grundlig bedömning av de olika avgifternas storlek. På grund av den stora förändringen i plan- och bygglagen den 1 december 2025 så är en uppdatering av taxan nödvändig.

En annan stor skillnad mellan nuvarande taxa och ny taxa är att den nya taxan presenterar färdiga avgiftsbelopp för respektive åtgärd. För att i nuvarande taxa få fram färdiga avgiftsbelopp behöver formler räknas ut och gällande prisbasbelopp inhämtas att många varierande parametrar behöver bedömas. Det här gör att ingen kan säga avgiftens storlek förrän vid beslutsögonblicket. Detta ger visserligen handläggaren möjligheten att variera avgiften beroende på ärendets komplexitet, men i gengäld är avgiften inte förutsägbar vare sig för sökanden eller för handläggaren i sin rådgivning.

Att ta ut en avgift för byggnadsnämndens verksamhet enligt 12 kap. 8 § PBL ska dels följa självkostnadsprincipen, där avgiften ska motsvara alla relevanta direkta och indirekta kostnader och utan att gå med vinst, dels följa likställighetsprincipen som inne-



bär att alla invånare ska behandlas lika. Självkostnadsprincipen ska inte ligga på ärendenivå utan på en nivå som snarare är kopplad till exempelvis ett budgetår. Det här betyder att taxans viktigaste mål är att summan av alla avgifter under en längre tidsperiod ska motsvara de utgifter som kan härröras till kommunens ärendehantering för plan-, bygglovs och måttjänster under samma period.

Avgifternas storlek har beräknats utifrån uppskattad tidsåtgång, där uppgifter till timkostnaden har hämtats från Kommunstyrelseförvaltningens ekonomiavdelning. Avgifternas storlek kommer årsvis att justeras utifrån ändringar av timkostnaden.

Den nu föreslagna taxan för plan, bygglov, kart- och måttjänster är omgjord i grunden och metodiken har få likheter med nuvarande taxa. Nuvarande taxa biläggs som beslutsunderlag för att underlätta jämförelsen, men utan att skillnader explicit har förtydligats. Kort sagt kan sägas att föreslagen taxa i huvudsak har tre utgångspunkter;

- att avgifterna ska motsvara kommunens kostnader för ärendehantering, att avgifternas storlek baseras på en genomsnittlig tidsåtgång för ärendehantering inom respektive avgiftsgrupp,
- att avgiftsbeloppen ska vara förutsägbara för såväl sökande som för handläggare, med flera.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Byggnadsinspektör Thomas Normans tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-23
Förslag till taxa för plan, bygglov, kart- och måttjänster
Gällande Plan- och bygglov-taxa 2020 inklusive kart- och måttaxa
Jämförelsetabell gällande taxa - ny taxa
Beslut NSU 2026-04-14 § 55 Plan- och bygglovstaxa med kart- och måttjänster
Beslut TDJN 2026-04-23 § 39 Taxa för plan, bygglov, kart- och måttjänster 2026

Yrkanden

Magnus Gärdebring (M) ändringsyrkar att kommunfullmäktige beslutar anta taxa för plan, bygglov, kart- och måttjänster att gälla från 2025.01.01.

Magnus Gärdebring (M) tilläggsyrkar att kommunfullmäktige beslutar att ge kommunstyrelsen i uppdrag att följa upp taxebeslutet och återkomma till kommunfullmäktige vid behov.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på Magnus Gärdebrings (M) ändringsyrkande och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.



Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på Magnus Gärdebrings (M) tilläggsyrkande och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Beslutet skickas till

Författningssamlingen
Byggnadsinspektör Thomas Norman
Byggnadsinspektör Tobias Persson
Bygglovarkitekt Sofi Ridbäck
Assistent Karin Olsson
Mätningssingenjör Jesper Andersson
Planarkitekt Julia Pettersson
Stadsbyggnadschef Emina Kovacic



§ 59 Revidering av taxa för nyttjande av kommunal mark

KS 2023/1514

Kommunfullmäktiges beslut

att anta reviderad taxa för nyttjande av kommunal mark.

Sammanfattning

En revidering av taxan för upplåtelse av kommunal mark föreslås med anledning av tillkommande områden för upplåtelse under Östersjöfestivalen. Tillägget gör det möjligt att ta ut en avgift på de tillkomna ytorna enligt kartbilagan. Föreslagna taxor har tagits fram med hänsyn till områdets storlek, läge, attraktivitet samt platsens tillgång till el.

Det föreslås även ett tillägg i taxan gällande serveringsplatser på Stortorget vilket innebär en ändring av rubriken "Taxa för torghandelsplatser" på sidan 2 till "Taxa för torghandels- och serveringsplatser". Detta för att möta den kommande ändringen i alkohollagen där kravet på matservering i samband med alkoholservering tas bort.

En större översyn av taxan för nyttjande av kommunal mark kommer att göras under andra halvåret 2026.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Näringslivs- och etableringschef Sara Dahlbergs tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-22
Förslag till reviderad taxa för nyttjande av kommunal mark
Kartbilaga Östersjöfestivalen - tillkommande områden
Gällande taxa för nyttjande av kommunal mark (2024-11-04)
Kartbilaga Östersjöfestivalen - gällande taxa

Beslutet skickas till

Näringslivs- och etableringschef Sara Dahlberg
Teknisk chef Johan Eriksson
Gatu- och trafikhandläggare Alessandro Orefice
Besöksnäringsutvecklare Mattias Johansson
Författningssamlingen



§ 60 Revidering av bestämmelser om ekonomiska ersättningar till förtroendevalda

KS 2023/137

Kommunfullmäktiges beslut

att anta reviderade bestämmelser om ekonomiska ersättningar till förtroendevalda,

att beslutet gäller från och med 22 maj 2026.

Sammanfattning

Arvodeskommittén har föreslagit vissa ändringar i bestämmelser om ekonomiska ersättningar till förtroendevalda.

Med anledning av att Stadsvapnet i Karlshamn AB har renodlats till ett holdingbolag har en översyn gjorts av arvoden för ledamöter i Stadsvapnet i Karlshamn AB. Förslaget är att arvodet för styrelsen i Stadsvapnet i Karlshamn AB sänks med hänsyn till att uppdragets omfattning minskat i och med förändringen. Omfattningen ändras från 15 % till 5 % för ordförande, från 6 % till 2 % för vice ordförande och från 3 % till sammanträdesarvode för övriga styrelseledamöter.

Om kommunstyrelsens arbetsutskott framöver kommer att utgöra styrelsen i bolaget är bedömningen att inget arvode ska utgå för uppdraget i Stadsvapnet i Karlshamn AB, rätt till förlorad arbetsförtjänst föreligger dock. Ett tillägg görs under rubriken 3.2 enligt följande "En förtroendevald som uppbär uppdrag som ledamot i kommunstyrelsens arbetsutskott och som ledamot i Stadsvapnet i Karlshamn AB erhåller endast begränsat årsarvode för sitt uppdrag i kommunstyrelsens arbetsutskott. Inget arvode utgår således för uppdraget som ledamot i Stadsvapnet i Karlshamn AB."

Att Stadsvapnet i Karlshamn AB renodlas till ett holdingbolag innebär i praktiken att den faktiska styrningen av dotterbolagen övertas av kommunstyrelsen. Arvodeskommittén är införstådda i att det innebär en något större arbetsbelastning och ansvar för de ledamöter som sitter i kommunstyrelsen. Arvodeskommittén ser dock att det är bättre att en uppföljning görs under hösten för att utreda utfallet kopplat till bland annat ansvar, ärenden och tidsåtgång och i så fall justera arvodet för ledamöter i kommunstyrelsen.

Ett förtydligande kring vård av barn har efterfrågats. Förslaget är därför att ett tillägg görs under rubrik 2.6 om att årsarvodet reduceras vid vård av barn och ingen ersättning utbetalas från kommunen. Vidare görs ett tillägg under rubrik 3.8 om att det begränsade årsarvodet reduceras vid vård av barn i samma utsträckning som vid sjukdom.

När det gäller omställningsstöd och förlorad pensionsförmån förtydligas genomgående i hela dokumentet att de bestämmelser som nu gäller är OPF-KR 25. Tidigare har det endast hänvisats till "OPF-KR". Det görs också en ändring under rubriken 3.6 och 4.5 då den årliga avgiften till tjänstepensionsförsäkring är 6 % i stället för 4,5 %.



Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommunjurist Jonna Östlunds tjänsteskrivelse, daterad 2026-02-02
Nu gällande bestämmelser om ekonomiska ersättningar till förtroendevalda
Reviderade bestämmelser om ekonomiska ersättningar till förtroendevalda med markerade ändringar

Beslutet skickas till

Kommunjurist Jonna Östlund
Administratör Aili Martinsson
Författningssamlingen



§ 61 Parkeringsnorm för Karlshamns kommun

KS 2026/455

Kommunfullmäktiges beslut

att anta parkeringsnorm för Karlshamns kommun.

Sammanfattning

Stadsbyggnadsenheten och tekniska enheten har tagit fram ett förslag till parkeringsnorm för Karlshamns kommun. Stadsbyggnadsenheten har sedan 1984 använt "Förslag till riktlinje för beräkning av bilplatsbehov" för att kunna beräkna parkeringsbehov vid detaljplanering och som krav på antal parkeringsplatser vid bygglov.

Antalet parkeringsplatser beräknas genom att avläsa parkeringsnormens tabeller med parkeringstal. Det är en siffra som anger hur många parkeringsplatser som ska redovisas inför bygglov för en ny- eller ombyggnad eller ändrad användning av en byggnad. Parkeringstalet anger det lägsta antal parkeringsplatser för bil och cykel, per lägenhet, per anställd, eller per kvadratmeter byggnadsyta.

Aktuellt dokument, parkeringsnorm för Karlshamns kommun, innehåller också parkeringstal och ytterligare förklaringar kring dessa. Den innehåller också information om parkeringsplanering, lagkrav och ansvar, samt hur kravet på parkeringsplatser kan lindras med bibehållen tillgänglighet. Parkeringsnormen ska användas som vägledning vid detaljplanearbete och som krav inför bygglov samt vara en information till byggherrar, fastighetsägare, planbeställare och exploatörer.

Aktuell parkeringsnorm bygger på tre geografiska zoner där parkeringstalen skiljer sig åt med utgångspunkt i zonernas olika förutsättningar i form av sådant som bebyggelsestruktur, tillgänglighet till service, infrastruktur och kollekttrafikutbud. De olika parkeringstalen har sedan delats in i kategorierna bostäder, arbetsplatser och besöksverksamhet samt skola och omsorg.

Vid framtagande av parkeringsnormen och de olika parkeringstalen har inspiration hämtats från parkeringsnormer från andra liknande kommuner. Tätorterna (zon B) och i synnerhet Karlshamns centrum (zon A) har jämförts med andra tätorter som har likvärdig storlek, invånarantal, täthet och karaktär, geografiskt läge och i samma kommungrupp som Karlshamn ingår (C6 Mindre stad). Jämförda tätorter/kommuner är Ystad, Värnamo, Västervik och Norrtälje.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-10
Beslut TDJN 2026-03-26 § 24 Förslag på parkeringsnorm för Karlshamns kommun
Förslag till parkeringsnorm för Karlshamns kommun



Gällande parkeringsnorm

Beslutet skickas till

Författningssamlingen
Teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden
Byggnadsinspektör Thomas Norman
Teknisk chef Johan Eriksson
Stadsbyggnadschef Emina Kovacic
Byggnadsinspektör Tobias Persson
Bygglovarkitekt Sofi Ridbäck
Assistent Karin Olsson
Mätningssingenjör Jesper Andersson
Planarkitekt Julia Pettersson



§ 62 Uppdragsbeskrivning för musikskolan

KS 2024/1192

Kommunfullmäktiges beslut

att anta uppdragsbeskrivningen i enlighet med föreslagen förändring om att musikskolan ska *"bedriva sina aktiviteter utifrån barn och ungas möjlighet att delta, såsom på skoltid, eftermiddagar, kvällar, helger och lov"*.

Sammanfattning

Musikskolans nuvarande grunduppdrag är:

- *att erbjuda instrumental- och sångundervisning individuellt, gruppvis eller i ensemble.*

Musikskolan utvecklar barn och elever och ger dem upplevelser, lärande, social gemenskap, glädje och utmaning. Kultur stärker barn och elevers självförtroende och deras väg mot att bli självständiga demokratiska medborgare.

Kommunstyrelsen beslutade 2025-11-24 att återremittera ärendet gällande att ta fram ny uppdragsbeskrivning för musikskolan för komplettering med utredning kring hur barn på landsbygden ska kunna ta del av undervisningen om den läggs utanför skoltid, utifrån barnens möjlighet att ta sig till och från skolan.

Av utredningen framkommer att musikskolan för att vara en verkligt tillgänglig verksamhet för alla barn i Karlshamn, behöver kunna planera sin verksamhet utifrån barnens olika förutsättningar och möjligheter att delta. En flexibel organisering med verksamhet på skoltid, eftermiddagar, kvällar, helger och lov gör att fler barn kan nås oavsett bostadsort, fritidsmönster eller praktiska hinder.

Utredningens rekommendation är att, i förslag till uppdragsbeskrivning, ändra punkt två i "Verksamheten ska" från *"Huvudsakligen bedriva sina aktiviteter på barn och ungas fria tid."* till *"Bedriva sina aktiviteter utifrån barn och ungas möjlighet att delta, såsom på skoltid, eftermiddagar, kvällar, helger och lov."*

Beaktan av barnperspektivet

Den föreslagna uppdragsbeskrivningen tar avstamp i att verka för ökad tillgänglighet och ett breddat utbud som utgår ifrån barn och ungas behov och förutsättningar vilket ligger helt i linje med barnkonventionens intentioner.

Ungdomsrådet granskade 2025-02-27 uppdragsbeskrivningen för musikskolan och ställer sig bakom den enligt "Protokoll ungdomsrådet 2025-02-27"

Utbildningsnämnden beslutade 2025-05-27 att ställa sig bakom förvaltningens förslag till svar och lämna det till utskottet för trygghet, kultur, fritid- och folkhälsa som sitt eget.

Beslutsunderlag



Kultur/fritidschef Fredrik Gustafssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-24
Förslag till Uppdragsbeskrivning Musikskolan 2026-03-24
Utredning Förutsättningar för landsbygdsbarns deltagande i Musikskolan på fritiden
2026-03-24
Protokoll ungdomsrådet 2025-02-27
Beslut UN Yttrande över förslag till ny uppdragsbeskrivning för Musikskolan 2025-05-27
Slutrapport Kulturskoleutredning 2025-03-07

Beslutet skickas till

Kultur- och fritidschef Fredrik Gustafsson
Musikskolechef Lars Hammar



§ 63 Policy för integration

KS 2025/827

Kommunfullmäktiges beslut

att upphäva kommunfullmäktiges beslut 2008-12-01 §177 om Integrationspolitiskt program för Karlshamns kommun

att anta policy för integration.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade 1 december 2008 att anta integrationspolitiskt program för Karlshamns kommun (KF § 177). Den 21 februari 2022 beslutade kommunfullmäktige att bifalla motion om uppföljning av revidering av integrationsprogrammet (KF § 22/2022).

Mycket har förändrats inom området för integration sedan det integrationspolitiska programmet för Karlshamns kommun trädde i kraft. Bland annat genomfördes etableringsreformen och etableringslagen (2010:197) om etableringsinsatser för vissa nyanlända invandrare trädde i kraft år 2010. Det sammanhållande ansvaret för nyanländas integration gick från att vara kommunernas ansvar till att i huvudsak bli ett statligt åtagande. Ett annat exempel som har påverkat det integrationsstrategiska arbetet är den så kallade flyktingkrisen år 2015 där antalet skyddsbehövande som sökte sig till Sverige och Karlshamn ökade. Till följd av ett förändrat omvärldsläge och Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har det även skett en ökning av antalet skyddsbehövande i närtid. Utöver dessa förändringar har ett nytt nationellt integrationspolitiskt mål fastställts.

Med flertalet förändringar inom området för integration föreslås att en revidering av nuvarande program inte är aktuellt utan att i stället anta policy för integration.

Policy för integration beskriver Karlshamns kommuns fem vägledande principer: språk, utbildning, arbete, hälsa samt demokrati och delaktighet. De vägledande principerna genomsyras av ett jämlikhetsperspektiv och att minska skillnader mellan inrikes- och utrikes födda personer. Syftet med policyn är att den ska vara vägledande och skapa en enhetlighet för det integrationsstrategiska arbetet i Karlshamns kommuns samtliga förvaltningar.

Policyn konkretiseras vidare genom lägesbild för integration samt handlingsplan för integration. Sammantaget bidrar alla dessa delar till att skapa en gemensam grund för det integrationsstrategiska arbetet, stärka samverkan mellan olika aktörer och säkerställa en långsiktig och effektiv integrationsprocess i Karlshamns kommun. Arbetet bygger på värderingar om jämlikhet, mänskliga rättigheter och respekt för individens frihet och ansvar.



Beaktan av barnperspektivet

Policyn och dess vägledande principer omfattar både utrikes födda vuxna och barn. Barns rättigheter har beaktats vid framtagandet av policyn och de vägledande principerna bedöms i huvudsak ha positiv inverkan på barns rättigheter utifrån vad barnkonventionen föreskriver. Barnrättsperspektivet, barnperspektivet och barns perspektiv kommer fortsatt genomsyra det integrationsstrategiska arbetet.

Facklig samverkan

Policy för integration är samverkad i centrala samverkansgruppen (CSG) den 8 december 2025.

Beslutsunderlag

Integrationssamordnare Frida Lennartssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-02-24
Policy för integration
Beslut KF 2008-12-01 § 177 Förslag till integrationspolitiskt program
Integrationspolitiskt program för Karlshamns kommun
Beslut KF 2022-02-21 § 22 Motion om uppföljning och revidering av integrationsprogrammet
Protokollsutdrag beslut Centrala samverkansgruppen (CSG) § 8 2025-12-08 Policy för integration.
Beslut OAN 2026-02-19 § 18 Policy för integration

Yrkanden

Britt Jämstorp (KD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på föreliggande yrkande och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Bilagor

Bilaga 3: Policy för integration

Beslutet skickas till

Integrationssamordnare Frida Lennartsson
Författningssamlingen



Beslutad av: Kommunfullmäktige
Dokumenttyp: Policy
Diarienummer: 2025/827
Antagen: KF § 63, 2026-05-18
Gäller från: Lagakraftvunnet beslut
Gäller för: Samtliga nämnder och förvaltningar

Policy för integration

2026–2029



Inledning

I Karlshamns kommun bor det cirka 31 750 invånare. Cirka 4 650 av dessa är födda i ett annat land och har bosatt sig i Sverige och i Karlshamn av olika anledningar.¹ Att komma till ett nytt land innebär en stor förändring. Den som invandrar behöver tillägna sig nya kunskaper och resurser för att kunna ta del av det nya samhället och bli en del av detta. De offentliga verksamheterna är ansvariga för att skapa goda förutsättningar för integration där alla individer, oavsett bakgrund, ges likvärdiga möjligheter att vara en del av samhället – i arbetslivet, utbildningssystemet, det civila samhället och i vardagslivet.

Karlshamns kommuns arbete för ett inkluderande samhälle där alla, oberoende var man kommer ifrån, ska ges likvärdiga möjligheter att vara en del av samhällslivet, tar avstamp i denna policy, *Policy för integration*.

Syfte

Syftet med policyn är att den ska vara vägledande och skapa en enhetlighet för det integrationsstrategiska arbetet i Karlshamns kommuns samtliga förvaltningar.

Styrdokument

Policyn och det integrationsstrategiska arbetet är förankrat i flertalet styrdokument på internationell, nationell och lokal nivå. På internationell nivå är arbetet bland annat förankrat i [EU:s elva gemensamma grundprinciper för integration](#) samt Europakommissionens [Handlingsplan för integration och inkludering för 2021–2027](#). På nationell nivå är arbetet förankrat i det [nationella målet för integration](#) samt flertalet utredningar för det integrationsstrategiska arbetet. På lokal nivå är policyn och det integrationsstrategiska arbetet förankrat i styrdokument inom flertalet förvaltningar och verksamhetsområden.

Genomförande

Det integrationsstrategiska arbetet i Karlshamns kommun utgår från denna policy där de vägledande principerna är utgångspunkten. Som vidare stöd i arbetet kommer en Lägesbild för integration att arbetas fram där statistik och beprövad erfarenhet inom områdena för de vägledande principerna kommer presenteras och analyseras. Lägesbilden är den centrala utgångspunkten för integrationsarbetet i Karlshamns kommun och ska vara vägledande och motivera de insatser och aktiviteter som presenteras i Handlingsplan för integration. Handlingsplanen ska ta fasta på kommunens reella arbete och individens aktiva deltagande. Sammantaget bidrar dessa delar till att skapa en gemensam grund för det integrationsstrategiska arbetet, stärka samverkan mellan olika aktörer och säkerställa en långsiktig och effektiv integrationsprocess i Karlshamns kommun.

¹ Avser år 2024. Statistiska centralbyrån (SCB). [Antal personer efter region, utländsk/svensk bakgrund och år. PxWeb](#)



Arbetet bygger på värderingar om jämlikhet, mänskliga rättigheter och respekt för individers frihet och ansvar där kommunen och kommuninvånarna gemensamt har rättigheter och skyldigheter att bidra till en god integration i Karlshamns kommun.

Vägledande principer

I det följande presenteras Karlshamns kommuns fem vägledande principer för integration.

Utbildning

Karlshamns kommun ska arbeta för att utrikes födda personer och personer med utländsk bakgrund ges jämlika förutsättningar till utbildning och lärande i förhållande till inrikes födda.

Språk

Karlshamns kommun ska arbeta för att utrikes födda personer och personer med utländsk bakgrund ges goda förutsättningar till att tillgodogöra sig kunskaper i det svenska språket.

Arbete

Karlshamns kommun ska arbeta för att utrikes födda personer och personer med utländsk bakgrund ges jämlika förutsättningar till arbete och självförsörjning i förhållande till inrikes födda.

Hälsa

Karlshamns kommun ska arbeta för att utrikes födda personer och personer med utländsk bakgrund ges jämlika förutsättningar till god hälsa i förhållande till inrikes födda.

Demokrati & delaktighet

Karlshamns kommun ska arbeta för att utrikes födda personer och personer med utländsk bakgrund ges jämlika förutsättningar till demokrati och delaktighet i förhållande till inrikes födda.



Strategisk samverkan

Det integrationsstrategiska arbetet utifrån denna policy, Lägesbild för integration och Handlingsplan för integration sker i samtliga förvaltningar och berörda verksamheter. Som en del i den strategiska samordningen finns Integrationsgruppen där representanter från kommunens förvaltningar möts för att gemensamt arbeta med och följa upp det integrationsstrategiska arbetet. Det integrationsstrategiska arbetet med tillhörande styrdokument ligger även till grund för prioriteringar och samarbete som sker i samverkan med civilsamhällets organisationer. Det övergripande ansvaret för det integrationsstrategiska arbetet åligger integrationssamordnaren.

Uppföljning

Polycyn följs upp och revideras vid behov, men senast år 2029. Lägesbild för integration redovisas årligen. Ansvarig för redovisning, uppföljning och revidering är integrationssamordnaren. Polycyn beslutas av kommunfullmäktige.



§ 64 Revidering av samverkansavtal Blekinge Väst

KS 2026/118

Kommunfullmäktiges beslut

att anta reviderat samverkansavtal för Blekinge Väst med följande ändring:

att i 9 § stryka året 1998 och sätta punkt efter fullmäktige.

Sammanfattning

Samverkansavtalet för samråd i Blekinge Väst antogs i sin nuvarande form 2010. Det finns därmed behov av att uppdatera detta utifrån hur detta fungerar idag vilket initierats av Blekinge Väst. Föreslagen revidering av det befintliga avtalet ska antas av respektive kommuns kommunfullmäktige.

Samverkan mellan kommunerna i västra Blekinge har sedan tidigare revidering utvecklats till att beröra flera områden som inte reglerats i tidigare avtal. Föreslagen revidering bedöms ge den styrning som avses reglera den kommunala samverkan.

Möjligheten att involvera flera områden för samverkan som exempelvis Sydostlänken i tydliggörs genom skrivningen: *Samverkan syftar även till att utveckla de tre kommunerna vad gäller den kommunala verksamheten, arbetsmarknaden och näringslivet, infrastrukturen och kommunikationerna samt andra motsvarande samhällsområden.*

Vidare reglerar avtalet att möten främst ska hållas fysiskt samt tydliggör representationen i Blekinge Väst och anpassar det till den över tid uppkomna praxisen.

Samverkansavtalet bedöms uppfylla syftet med den avtalade samverkan i Blekinge Väst.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-10
Förslag till reviderat samverkansavtal Blekinge Väst, mars 2026
Gällande samverkansavtal Blekinge Väst från 2010
Protokollsutdrag KF § 66/2010 Avtal om samverkan mellan Olofströms Karlshamns och Sölvesborgs kommuner

Beslutet skickas till

Kommundirektör Daniel Wäppling
Sölvesborgs kommun
Olofströms kommun



§ 65 Medlemskap och finansiering rörande Blekinge Science Park

KS 2024/527

Kommunfullmäktiges beslut

att Karlshamns kommun går med som medlem i ideell förening Blekinge Science Park

att anta förslag till stadgar för ideell förening Blekinge Science Park enligt bilaga med följande tillägg:

att förändringar i den ideella föreningens stadgar ska beslutas av medlemmarnas respektive fullmäktigeförsamling

att beslut enligt punkterna ovan gäller under förutsättning att Karlskrona kommun, Region Blekinge och Blekinge Tekniska Högskola fattar likalydande beslut

att årligen genom avtal driftfinansiera den gemensamma innovationsstrukturen Blekinge Science Park med 2,5 mnkr 2026 samt med 4 miljoner årligen från och med 2027 samt att kommunstyrelsen tillförs medel för detta

att uppdra åt kommunstyrelsen att inleda arbetet med en omstrukturering av Netport Science Park AB samt verka för att snarast inleda likvidation av Blekinge Business Incubator AB och Blekinge Business Incubator ideell förening

att beslut enligt ovan gäller under förutsättning att Blekinge Science Park bildas och att Karlshamns kommun blir medlem i föreningen.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen fattade hösten 2024 beslut om att förstärka Blekinge Business Incubator AB:s (BBI) finansiering för att undvika bolagets avveckling. Även Karlskrona kommun och Region Blekinge gick in med ökade medel.

I samband med detta fick kommundirektören i uppdrag att tillsammans med övriga aktörer inleda en översyn av ägarstruktur, uppdrag och finansiering av Blekinges Innovationssystem.

Hösten 2025 beslutade kommunstyrelsen att även 2026 utöka finansieringen för BBI på samma nivå som i 2024 års beslut. I detta beslut tillkom uppdraget att ur Karlshamns kommuns perspektiv utreda nyttan av BBI samt hur Campus Karlshamn kan kopplas till ett länsgemensamt innovationssystem.

En återrapportering skedde i kommunstyrelsens arbetsutskott under februari 2026.

Blekinges innovationsekosystem består, enligt regionala utvecklingsstrategin och smart specialiseringsstrategi, av ett teknikkuster, två science parks och en inkubator.



Dessa aktörer utgör noder i det regionala innovationsekosystemet och de som berörs är framför allt NetPort Science Park Karlshamn, Blue Science Park i Karlskrona samt Blekinge Business Incubator (BBI).

Under 2024 genomfördes en utredning om innovationssystemet i Blekinge. Syftet med arbetet var att skapa en ökad förståelse för vikten av ett strukturerat innovationsarbete samt föreslå åtgärder för att stärka Blekinges innovationsekosystem. I utredningen beskrivs Region Blekinge tillsammans med Blekinge Tekniska Högskola, Karlskrona- och Karlshamns kommun som grundpelare i en nybildad Blekinge Science Park.

Region Blekinge har tagit beslut om att stödja vägval 1 som presenterades i rapporten Blekinges innovationsekosystem (bil 1), och som utgjort beslutsunderlag. Samtidigt beslutades att Region Blekinge avsätter 5 mnkr, i enlighet med finansieringsplan för drift av organisationen från 2026, för 2027–2028 årligen 7 mnkr.

Karlshamns kommun har i sitt arbete utgått från detta vägval och föreslås avsätta 2,5 mnkr 2026 samt 4 mnkr årligen från och med 2027.

Regionala utvecklingsnämnden har tidigare beslutat att inom ramen för regionala tillväxtmedel årligen prioritera 10 mnkr kopplat till smart specialisering där Blekinges innovationssystem är en del.

Arbetet har utmynnat i att företrädarna från Blekinge Tekniska Högskola, Karlskrona samt Karlshamns kommun är positiva till att stödja förslaget i vägval 1. Övriga kommuner kan ansluta sig till den gemensamma satsningen när de vill, med förutsättningen att man står bakom de kriterier som ligger till grund för vägvalet.

Övriga kommuner i länet kan ansluta sig till den gemensamma satsningen när de vill, med förutsättningen att man står bakom de kriterier som ligger till grund för vägvalet.

En arbetsgrupp bestående av intressenter samt de berörda innovationsmiljöerna samt TechTank AB (stödjande) har med anledning av ovanstående under 2025 arbetat med en struktur för implementering av vägval 1.

Arbetsgruppen har under hösten 2025 fokuserat på att ta fram ett beslutsunderlag för ny organisation, där bildande av en ideell förening samt ett AB/SVB (särskild vinstbegränsning) blir grund. Detta är standardmodellen för ca 70 procent av svenska science parks och inkubatorer vilket gör det till ett beprövat upplägg där föreningen ger legitimitet medan bolaget ger leveransförmåga.

Arbetsgruppen bedömer att ideell förening och AB/SVB är den mest balanserade och realistiska modellen då den kombinerar:

- demokratisk styrning
- operativ flexibilitet
- långsiktig finansiering
- snabb implementering
- möjlighet att inkludera alla kommuner



Samlad bedömning

Ideell förening i kombination med AB/SVB är den mest balanserade och realistiska modellen av styrning för att Blekinge ska nå maximal effekt av insatt kapital. Det är viktigt att poängtera att en majoritet av Sveriges innovationsmiljöer drivs i dessa former, samt att dessa driftsformer är en förutsättning för att BTH ska kunna vara medlemmar.

Karlshamns nuvarande organisation och läge

Karlshamns kommuns befintliga engagemang i NetPort Science Park och Blekinge Business Incubator ska stödja och utveckla ett strukturerat innovationsarbete i Blekinge. Föreslagen organisation medför att det inte längre finns något behov av att upprätthålla dessa organisationer i nuvarande form.

För att undvika parallella och överlappande organisationsstrukturer, samt för att säkerställa en effektiv och ändamålsenlig hantering av innovationsstödsystemet, bör Karlshamns kommun inleda en omstrukturering av NetPort Science Park AB samt verka för att BBI ideell förening och bolag snarast möjligt avvecklas genom likvidation.

Trots tidigare erfarenheter i samband med köpet av NetPort från den ideella föreningen är ändå att bedömningen att en ideell förening i kombination med AB/SVB är den mest balanserade och realistiska modellen av styrning för att Blekinge ska nå maximal effekt av insatt kapital. Det är viktigt att poängtera att en majoritet av Sveriges innovationsmiljöer drivs i dessa former, samt att dessa driftsformer är en förutsättning för att BTH och andra universitet/högskolor ska kunna vara medlemmar.

Viktigt i sammanhanget är att styrelsen i den ideella föreningen inte utgör en personunion med driftsbolagets styrelse samt att ägarstyrningen utövas aktivt av den ideella föreningen där kommunen kommer att representeras. Driftsbolagets styrelse väljs ur en bredare krets och ska ha kompetens inom innovation och erfarenhet av bolagsstyrning.

För Karlshamns del innebär det finansiella åtagande ca 4 mnkr årligen och i dagsläget har BBI och NetPort driftsbidrag på ca 4 mnkr.

Campus Karlshamn kan vara en arena för lokal närvaro av en Blekingegemensam Innovationsmiljö driven i bolagsform där både Inkubator och Science park verksamhet kan ingå. Det finns troligen även synergieffekter med befintliga utbildningsaktörers verksamhet.

De stora fördelarna med en för Blekinge gemensam innovationsmiljö är både ekonomiska och kvalitativa. Statsbidrag kan koncentreras och kommunal/regional finansiering kan nyttjas på ett mer effektivt sätt. OH-kostnader i nuvarande struktur är betydande och inte längre en till fullo bidragsberättigad del vid ansökningar om projektmedel.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.



Beslutsunderlag

Kommundirektör Daniel Wäpplings tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-11
Reviderade stadgar Blekinge Science Park ideell förening 2026-03-05
Rapport - Blekinges innovationsekosystem
Bilaga 1 - Blekinges strategi för smart specialisering
Bilaga 2 - Smart specialisering 2022, Näringslivets struktur och utveckling i Blekinge
Bilaga 3 - WSP rapport 2023, Företags- och innovationsekosystemet i Blekinge
Bilaga 4 - RegLab rapport 2021, Innovationsindex-Regional förmåga till ekonomisk förnyelse
Bilaga 5 - SWOT – Aktörernas analys
Bilaga 6 a - Ägarstruktur och finansiering av innovations- och företagsfrämjande aktörer i Blekinge
Bilaga 6 b - Ägarstruktur och finansiering av innovations- och företagsfrämjande aktörer i Blekinge
Bilaga 7 - Omvärldsbevakning, strategiska samarbeten mellan offentliga, akademier och privata aktörer
Bilaga 8 - Entreprenörskapsforum, Ett företagsamt Sverige? Regional GEM-rapport 2024
Bilaga 9 - 2024-03-28 Finansieringsframställan Blekinge Business Incubator (BBI)
Beslut KSAU 2025-02-11 § 22 Information från Region Blekinge rörande utredning av innovationsplattform Blekinge
Presentation utredning innovationsplattform Blekinge 2025-02-11
Beslut KS 2024-11-26 § 343 Finansiering av Blekinge Business Incubator AB (BBI)
Beslut KS 2025-11-24 § 375 Finansiering av Blekinge Business Incubator AB (BBI)
Beslut KSAU 2026-02-24 § 54 Information om utredning rörande finansiering av Blekinge Business Incubator AB (BBI)

Yrkanden

Nicklas Martinsson (MED) yrkar avslag på kommunstyrelsens förslag.
Magnus Gärdebring (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på kommunstyrelsens förslag och finner att kommunfullmäktige bifaller detsamma.

Omröstning begärs och följande beslutsgång fastställs:
Den som önskar bifalla kommunstyrelsens förslag röstar JA.
Den som önskar avslå detsamma röstar NEJ.

Omröstningen utfaller i 47 röster för JA och 3 röster för NEJ varpå ordföranden förkunnar att kommunfullmäktige bifallit kommunstyrelsens förslag till beslut



Omröstning

Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (47)	Nej (3)	Avstår (0)
1	Henrik Melander	M			Ja		
2	Magnus Gärdebring	M			Ja		
3	Magnus Sandgren	M			Ja		
4	Stefan Nilsson	M			Ja		
5	Magnus Arvidsson	M			Ja		
6	Irène Ahlstrand-Mårlind	M			Ja		
7	Ulf Ohlsson	M			Ja		
8	Ida Lindgren	M	Frånv.	Britt Kilsäter	Ja		
9	Andreas Green	M			Ja		
10	Daniel Melin	M			Ja		
11	Jimmie Andersson	M			Ja		
12	Lars Hasselgren	M			Ja		
13	Anna Arlid	M			Ja		
14	Sofie Ekenberg	C			Ja		
15	Per-Ivar Johansson	C			Ja		
16	Mats Dahlbom	M			Ja		
17	Gertrud Ivarsson	C			Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (47)	Nej (3)	Avstår (0)
18	Bodil Frigren-Ericsson	L	Ej röstat. Frånv.				
19	Stefan Sörensson	L			Ja		
20	Britt Jämstorp	KD			Ja		
21	Lars-Olof Larsson	KD			Ja		
22	Ida Lapell	S			Ja		
23	Per-Ola Mattsson	S	Frånv.	Ulf Gustavsson	Ja		
24	Leif Håkansson	S			Ja		
25	Annika Westerlund	S	Frånv.	Magnus Dagmyr	Ja		
26	Jan Bremberg	S			Ja		
27	Marie Sällström	S			Ja		
28	Maria Hjelm Nilsson	S	Frånv.	Kerstin Gustafson	Ja		
29	Ulla Sandgren	S			Ja		
30	David Alfredsson	S			Ja		
31	Lena Sandgren	S			Ja		
32	Anders Karlsson	S			Ja		
33	Katrin Johansson	S			Ja		
34	Tommy Larsson	V			Ja		
35	Veronika Hertelendy	V			Ja		
36	Olle Gillberg	V			Ja		



Stol	Ledamot	Parti		Ersättare	Ja (47)	Nej (3)	Avstår (0)
37	Hazem Alheeb	MP	Frånv.	Ted Olander		Nej	
38	Charlott Lorentzen	MP			Ja		
39	Tor Billing	SD			Ja		
40	Björn Tenland Nurhadi	SD			Ja		
41	Görgen Lennarthsson	SD			Ja		
42	Emma Eriksson	SD	Frånv.	Håkan Abramsson	Ja		
43	Tommy Mikkelsen	SD			Ja		
44	Ulrika Berggren	SD	Frånv.	Bo Eloff	Ja		
45	Margaretha Lennarthsson	SD			Ja		
46	Lars Olsson	SD	Frånv.	Chutima Suanse	Ja		
47	Mona Wettergren	SD			Ja		
48	Tommy Strannemalm	SD			Ja		
49	Emma Andersson	SD	Frånv.	Jörgen Stiman	Ja		
50	Nicklas Martinsson	MED				Nej	
51	Thomas Lilja	MED	Frånv.	Kristian Lennartsson		Nej	

Reservationer

Medborgerlig Samlings partigrupp reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.



Beslutet skickas till

Region Blekinge
Karlskrona kommun
Blekinge Tekniska Högskola
Kommundirektör Daniel Wäppling
Ekonomichef Åsa Nygren



§ 66 Utbetalning av kommunalt partistöd 2026

KS 2026/39

Kommunfullmäktiges beslut

att för år 2026 utbetala kommunalt partistöd om 118 400 kronor till Liberalerna Karlshamn

att för år 2026 utbetala kommunalt partistöd om 118 400 kronor till Kristdemokraterna i Karlshamn

att för år 2026 utbetala kommunalt partistöd om 414 400 kronor till Karlshamns Socialdemokratiska Arbetarekommun

att för år 2026 utbetala kommunalt partistöd om 177 600 kronor till Centerpartiet i Karlshamn.

Sammanfattning

Kommunalt partistöd regleras i kommunallagen (2017:725) 4 kap 29–32 §§. Kommunfullmäktige har 2014-06-16, § 87, fastställt och 2018-03-19, § 37 samt 2024-02-19, § 15, reviderat bidragsregler för kommunalt partistöd utifrån gällande lagstiftning.

I 2 § i de lokala reglerna för kommunalt partistöd anges att ett grundbidrag ska utgå till varje parti som är representerat i kommunfullmäktige och att ett mandatstöd ska fördelas per mandat i kommunfullmäktige. Grundbidraget ska uppgå till 100 procent av prisbasbeloppet och mandatstödet till 50 procent av prisbasbeloppet.

Reglerna om grundstöd och mandatstöd innebär följande för år 2026:

Grundstöd:	Mandatbundet stöd:
100 % av basbeloppet 59 200 kronor	50 % av basbeloppet 29 600 kronor

Kommunfullmäktige ska årligen besluta om förskottsutbetalning av partistödet. Bidraget betalas ut efter det att partiet lämnat en skriftlig redovisning för perioden 1 januari till 31 december föregående år och bifogat ett granskningsintyg.

Liberalerna Karlshamn har 2026-03-31 inkommit med skriftlig redovisning samt granskningsintyg för år 2025. I enlighet med beräkningsmodellen ovan ($59\,200 + 2 \times 29\,600 = 118\,400$) ska 118 400 kronor därmed utbetalas till partiet.

Kristdemokraterna i Karlshamn har 2026-04-01 inkommit med skriftlig redovisning samt granskningsintyg för år 2025. I enlighet med beräkningsmodellen ovan ($59\,200 + 2 \times 29\,600 = 118\,400$) ska 118 400 kronor därmed utbetalas till partiet.

Karlshamns Socialdemokratiska Arbetarekommun har 2026-04-07 inkommit med skriftlig redovisning samt granskningsintyg för år 2025. I enlighet med beräkningsmodellen ovan ($59\,200 + 12 \times 29\,600 = 414\,400$) ska 414 400 kronor därmed utbetalas till partiet.



Centerpartiet i Karlshamn har 2026-04-21 inkommit med skriftlig redovisning samt granskningsintyg för år 2025. I enlighet med beräkningsmodellen ovan ($59\,200 + 4 \times 29\,600 = 177\,600$) ska 177 600 kronor därmed utbetalas till partiet.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Kommunsekreterare Anna Sunnetofts tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-31
Ekonomisk redovisning och granskningsrapport 2025 – Liberalerna
Ekonomisk redovisning och granskningsrapport 2025 – Kristdemokraterna
Ekonomisk redovisning och granskningsrapport 2025 – Socialdemokraterna
Ekonomisk redovisning och granskningsrapport 2025 – Centerpartiet
Beräkningsunderlag partistöd 2026
Regler för kommunalt partistöd - antagna 2024-02-19

Beslutet skickas till

Budgetcontroller Susanne Andersen
Controller Camilla Bengtsson



§ 67 Ansvarsfrihet för kommunstyrelsen för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att kommunstyrelsen och de enskilda förtroendevalda i kommunstyrelsen beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Magnus Gärdebring (M), Magnus Sandgren (M), Ulf Ohlsson (M), Sofie Ekenberg (C), Mats Dahlbom (M), Gertrud Ivarsson (C), Britt Jämstorp (KD), Lars-Olof Larsson (KD), Ida Lapell (S), Leif Håkansson (S), Jan Bremberg (S), Ulla Sandgren (S), David Alfredsson (S), Tommy Larsson (V), Veronika Hertelendy (V), Charlott Lorentzen (MP), Ted Olander (MP), Tor Billing (SD), Björn Nurhadi (SD), Görgen Lennarthsson (SD), Tommy Mikkelsen (SD), Margaretha Lennarthsson (SD), Håkan Abramsson (SD) och Tommy Strannemalm (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige. Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i kommunstyrelsen beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Revisionsberättelse för år 2025
Revisorernas redogörelse för år 2025
Granskning av årsbokslut och årsredovisning

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktige
Revisorerna



§ 68 Ansvarsfrihet för teknik- digitaliserings-, och jävsnämnden för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden och de enskilda förtroendevalda i teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Henrik Melander (M), Rikard Sunesson (M), Magnus Dagmyr (S), Bo Eloff (SD), Chutima Suanse (SD), Tommy Larsson (V), Veronika Hertelendy (V), Olle Gillberg (V) och Ulla Sandgren (S) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige. Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i teknik-, digitaliserings- och jävsnämnden beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Revisionsberättelse för år 2025
Revisorernas redogörelse för år 2025
Granskning av årsbokslut och årsredovisning

Beslutet skickas till

Teknik- digitaliserings-, och jävsnämnden
Kommunfullmäktige
Revisorerna



§ 69 Ansvarsfrihet för omsorg- och arbetsmarknadsnämnden för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att omsorg- och arbetsmarknadsnämnden och de enskilda förtroendevalda i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Magnus Arvidsson (M), Iréne Ahlstrand-Mårlind (M), Jimmie Andersson (M), Ulla Sandgren (S), Veronika Hertelendy (V), Tommy Larsson (V), Görgen Lennarthsson (SD), Margaretha Lennarthsson (SD) och Mona Wettergren (SD), Bo Eloff (SD) och Chutima Suanse (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige. Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i omsorg- och arbetsmarknadsnämnden beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Revisionsberättelse för år 2025
Revisorernas redogörelse för år 2025
Granskning av årsbokslut och årsredovisning

Beslutet skickas till

Omsorg- och arbetsmarknadsnämnden
Kommunfullmäktige
Revisorerna



§ 70 Ansvarsfrihet för utbildningsnämnden för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att utbildningsnämnden och de enskilda förtroendevalda i utbildningsnämnden beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Lars Hasselgren (M), Stefan Sörensson (L), Leif Håkansson (S), David Alfredsson (S), Tommy Larsson (V), Veronika Hertelendy (V), Mona Wettergren (SD), Bo Eloff (SD), Magnus Gärdebring (M) och Chutima Suanse (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige. Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i utbildningsnämnden beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Revisionsberättelse för år 2025
Revisorernas redogörelse för år 2025
Granskning av årsbokslut och årsredovisning

Beslutet skickas till

Utbildningsnämnden
Kommunfullmäktige
Revisorerna



§ 71 Ansvarsfrihet för valnämnden för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att valnämnden och de enskilda förtroendevalda i valnämnden beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Britt Kilsäter (M), Stefan Sörensson (L), Olle Gillberg (V), Görgen Lennarthsson (SD), Margaretha Lennarthsson (SD) och Kristian Lennartsson (MED) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige. Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i valnämnden beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Revisionsberättelse för år 2025
Revisorernas redogörelse för år 2025
Granskning av årsbokslut och årsredovisning

Beslutet skickas till

Valnämnden
Kommunfullmäktige
Revisorerna



§ 72 Ansvarsfrihet för överförmyndarnämnden för år 2025

KS 2026/290

Kommunfullmäktiges beslut

att överförmyndarnämnden och de enskilda förtroendevalda i överförmyndarnämnden beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Jimmie Andersson (M) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Revisorerna har 2026-04-17 överlämnat revisionsberättelsen för år 2025 med tillhörande bilagor till kommunfullmäktige. Revisorerna tillstyrker i revisionsberättelsen att ledamöterna i överförmyndarnämnden beviljas ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-28
Revisionsberättelse för år 2025
Revisorernas redogörelse för år 2025
Granskning av årsbokslut och årsredovisning

Beslutet skickas till

Överförmyndarnämnden
Kommunfullmäktige
Revisorerna
Ronneby kommun



§ 73 Ansvarsfrihet för direktionen vid kommunsamverkan Cura individutveckling år 2025

KS 2026/347

Kommunfullmäktiges beslut

att årsredovisningen 2025 och revisionsberättelsen 2025 för Kommunsamverkan Cura Individutveckling läggs till handlingarna

att bevilja Kommunsamverkan Cura Individutvecklings direktion och de enskilda förtroendevalda i direktionen ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Irène Ahlstrand-Mårlind (M), Leif Håkansson (S), David Alfredsson (S), Görgen Lennarthsson (SD) och Margaretha Lennarthsson (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Årsredovisning och årsbokslut för år 2025 för Kommunsamverkan Cura Individutveckling har inkommit till kommunfullmäktige 2026-03-13.

Revisorerna har i enlighet med kommunallagen översiktligt granskat kommunsamverkan Cura Individutvecklings verksamhet 2025 och årsredovisningen per 2026-03-13.

Granskningen har syftat till att bedöma om de finansiella målen uppnåtts och om verksamheten bedrivits inom de mål som direktionen ställt upp.
Revisorerna bedömer sammantaget

-att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt

-att räkenskaperna, i allt väsentligt, ger en rättvisande bild av resultatet och ställningen per 2025-12-31

- att med ett överskott för perioden om 854 tkr uppnås balanskravet per 2025-12-31
-att det tidigare finansiella målet att alla Curas verksamheter ska bära sina egna kostnader har tagits bort. Revisionen noterar att ett antal verksamheter dras med underskott.

-att sju av sju av förbundets verksamhetsmässiga mål uppnås per 2025-12-31.
Revisorerna tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma. Revisorerna tillstyrker att förbundets årsredovisning godkänns.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.



Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-06
Årsredovisning för år 2025
Årsbokslut jämförelse utfall mot budgetmål 2025
Revisionsberättelse
Revisionsrapport
Det sakkunniga biträdes yttrande

Beslutet skickas till

Cura individutveckling
Revisionen
Kommunfullmäktige
Olofströms kommun
Sölvesborgs kommun
Ronneby kommun
Karlskrona kommun
Ekonomichef Åsa Nygren



§ 74 Ansvarsfrihet för direktionen vid Räddningstjänsten Blekinge

KS 2026/436

Kommunfullmäktiges beslut

att årsredovisningen 2025 och revisionsberättelsen 2025 för Räddningstjänsten Blekinge läggs till handlingarna

att bevilja Räddningstjänsten Blekinges direktion och de enskilda förtroendevalda i direktionen ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Björn Nurhadi (SD), Magnus Gärdebring (M), Magnus Sandgren (M), Lars-Olof Larsson (KD), Ida Lapell (S), David Alfredsson (S), Leif Håkansson (S) och Tommy Strannemalm (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Årsredovisning för Räddningstjänsten Blekinge avseende år 2025 har inkommit till kommunfullmäktige 2026-03-25.

Revisionsberättelse, granskningsrapport samt rapport från sakkunnigt biträde har inkommit 2026-04-08.

Vi konstaterar att direktionen ej fullföljt uppdraget att förbereda förbundet för att från och med den 1 januari ta ansvar för medlemskommunernas räddningstjänstverksamhet.

Direktionen har vid sammanträde den 30 oktober 2025 beslutat att efterfråga nya instruktioner från respektive kommunfullmäktige. Vi konstaterar att samtliga medlemskommuner före utgången av år 2025 beslutat om en ny förbundsordning, innebärande att verksamheterna inte förs över per den 1 januari 2026.

Vi bedömer sammantaget att direktionen endast delvis har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Detta grundar vi på den planering som skett där direktionen nedlagt kostnader avseende förberedelser inför ett övertagande av räddningstjänstverksamheten, för att därefter i ett sent skede av planeringsprocessen fatta beslut om att efterfråga nya instruktioner avseende förbundets övertagande av räddningstjänstverksamhet; att efterfråga beslut i medlemskommunernas fullmäktige huruvida kommunen ska kvarstå i förbundet, samt att inte överföra uppdraget från och med 2026-01-01.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att direktionens interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi tillstyrker att respektive fullmäktige godkänner Räddningstjänsten Blekinges årsredovisning för 2025.



Vi tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-25
Årsredovisning 2025
Beslut § 14 Årsredovisning Räddningstjänsten Blekinge
Revisionsberättelse
Granskningsrapport årsredovisning
Sakkunniga biträdets yttrande

Beslutet skickas till

Räddningstjänsten Blekinge
Revisorerna Räddningstjänsten Blekinge
Olofströms kommun
Sölvesborgs kommun
Ronneby kommun
Karlskrona kommun



§ 75 Ansvarsfrihet för direktionen vid Räddningstjänsten Västra Blekinge för år 2025

KS 2026/316

Kommunfullmäktiges beslut

att årsredovisningen 2025 och revisionsberättelsen 2025 för Räddningstjänsten Västra Blekinge läggs till handlingarna

att bevilja Räddningstjänsten Västra Blekinges direktion och de enskilda förtroendevalda i direktionen ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Anna Arlid (M), Britt Kilsäter (M), Sofie Ekenberg (C), Katrin Johansson (S) och Tor Billing (SD) jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Årsredovisning, granskningsrapport och revisionsberättelse för Räddningstjänsten Västra Blekinge avseende år 2025 har inkommit till kommunfullmäktige 2026-03-06

Tidigare under året har även delårsrapport inkommit och löpande dialogmöten hållits. Sammanfattningsvis kan det konstateras det finns en samstämmighet mellan förbundet, yrkesrevisionen och förtroendevalda revisorer, där verksamheten bedöms ha bedrivits ändamålsenligt och med god ekonomisk hushållning.

Revisorerna granskar verksamheten, intern kontroll och räkenskaper samt prövar om verksamheten bedrivits enligt de uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet, förbundsordningen och revisionsreglemente. Utifrån granskningen tillstyrker revisorerna att förbundets årsredovisning godkänns och att kommunfullmäktige beviljar förbundets direktion samt de enskilda ledamöterna i den samma ansvarsfrihet.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-03-06

Årsredovisning

Revisionsrapport

Protokollsutdrag Räddningstjänsten Västra Blekinge § 1588/2026

Det sakkunniga bitrådets yttrande

Beslutet skickas till

Räddningstjänsten Västra Blekinge



§ 76 Ansvarsfrihet för direktionen vid Miljöförbundet Blekinge Väst för år 2025

KS 2026/385

Kommunfullmäktiges beslut

att årsredovisningen 2025 och revisionsberättelsen 2025 för Miljöförbundet Blekinge Väst läggs till handlingarna

att bevilja Miljöförbundet Blekinge Västs direktion och de enskilda förtroendevalda i direktionen ansvarsfrihet för år 2025.

Jäv

Daniel Melin (M), Rickard Sunesson (M) Anna Arlid (M), Per-Ivar Johansson (C) och Tommy Mikkelsen (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Årsredovisning för Miljöförbundet Blekinge AB avseende år 2025 har inkommit till kommunfullmäktige 2026-03-13. Granskningsrapport och revisionsberättelse inkom 2026-04-15. Tidigare under året har även delårsrapport inkommit och löpande dialogmöten hållits.

Revisorerna tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen och de enskilda ledamöterna i densamma.

Beslutet bedöms inte påverka barn, vare sig direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-16

Beslut samt årsredovisning

Protokollsutdrag § 30 uppföljning av internkontrollen 2025

Revisionsberättelse

Beslutet skickas till

Miljöförbundet Blekinge Väst



§ 77 Instruktion till ombud vid årsstämma i Stadsvapnet i Karlshamn AB 2026

KS 2026/389

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla för ordinarie bolagsstämma (årsstämma) år 2026.

Jäv

Stefan Nilsson (M), Sofie Ekenberg (C), Lars-Olof Larsson (KD), Leif Håkansson (S), David Alfredsson (S), Bo Eloff (SD) och Nicklas Martinsson (MED) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämma ska hållas i Stadsvapnet i Karlshamn AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolaget ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna.
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14
Årsredovisning för Stadsvapnet i Karlshamn AB 2025
Revisionsberättelse för Stadsvapnet i Karlshamn AB 2025
Granskningsrapport för Stadsvapnet i Karlshamn AB 2025

Beslutet skickas till

Björn Tenland Nurhadi (SD)
Magnus Arvidsson (M)
Marie Sällström (S)



§ 78 Instruktion till ombud vid årsstämma i Karlshamnsfastigheter AB 2026

KS 2026/510

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla för ordinarie bolagsstämma 2026.

Jäv

Lars Hasselgren (M), Ulf Gustavsson (S), Tommy Larsson (V), Veronika Hertelendy (V) och Tommy Strannemalm (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämma ska hållas i Karlshamnsfastigheter AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolaget ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna.
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14
Årsredovisning 2025
Revisionsberättelse 2025
Granskningsrapport 2025

Beslutet skickas till

Björn Tenland Nurhadi (SD)
Magnus Arvidsson (M)
Marie Sällström (S)



§ 79 Instruktion till ombud vid årsstämma i Karlshamnsbostäder AB 2026

KS 2026/511

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla för ordinarie bolagsstämma (årsstämma) år 2026.

Jäv

Stefan Nilsson (M), Per-Ivar Johansson (C), Britt Jämstorp (KD), Olle Gillberg (V), Björn Nurhadi (SD), Bo Eloff (SD) och Chutima Suanse (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämma ska hållas i Karlshamnsbostäder AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolaget ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna.
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14

Årsredovisning för Karlshamnsbostäder AB 2025

Revisionsberättelse för Karlshamnsbostäder AB 2025

Granskningsrapport för Karlshamnsbostäder AB 2025

Beslutet skickas till

Björn Tenland Nurhadi (SD)

Magnus Arvidsson (M)

Marie Sällström (S)



§ 80 Instruktion till ombud vid årsstämmor i Karlshamns Hamn AB, Karlshamn Kombiterminal AB och Karlshamn Tank Storage AB 2026

KS 2026/512

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla för ordinarie bolagsstämmor (årsstämmor) år 2026.

Jäv

Anders Karlsson (S), Tor Billing (SD), Görgen Lennarthsson (SD), Tommy Mikkelsen (SD), Sofie Ekenberg (C) och Margaretha Lennarthsson (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämmor ska hållas i Karlshamns Hamn AB, Karlshamn Kombiterminal AB och Karlshamn tank storage AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolagen ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna.
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14
Årsredovisning för Karlshamns Hamn AB 2025
Revisionsberättelse för Karlshamns Hamn AB 2025
Granskningsrapport för Karlshamns Hamn AB 2025
Årsredovisning för Karlshamn Kombiterminal AB 2025
Revisionsberättelse för Karlshamn Kombiterminal AB 2025
Granskningsrapport för Karlshamn Kombiterminal AB 2025
Årsredovisning för Karlshamn Tank Storage AB 2025
Revisionsberättelse för Karlshamn Tank Storage AB 2025



Beslutet skickas till

Björn Tenland Nurhadi (SD)
Magnus Arvidsson (M)
Marie Sällström (S)



§ 81 Instruktion till ombud vid årsstämmor i Karlshamn Energi AB, Karlshamn Energi Vatten AB, Karlshamn Elnät AB och Karlshamn Energi Elförsäljning AB 2026

KS 2026/513

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla för ordinarie bolagsstämmor (årsstämmor) år 2026.

Jäv

Ulf Ohlsson (M), Britt Kilsäter (M), Olle Gillberg (V), Ted Olander (MP), Björn Nurhadi (SD), Görgen Lennarthsson (SD), Tommy Mikkelsen (SD), Margaretha Lennarthsson (SD) och Tommy Strannemalm anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämmor ska hållas i Karlshamn Energi AB, Karlshamn Energi Vatten AB, Karlshamn Elnät AB och Karlshamn Energi Elförsäljning AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolagen ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna.
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14

Årsredovisning, revisionsberättelse och granskningsrapport för Karlshamn Energi AB 2025

Årsredovisning, revisionsberättelse och granskningsrapport för Karlshamn Energi Vatten AB 2025

Årsredovisning, revisionsberättelse och granskningsrapport för Karlshamn Elnät AB 2025

Årsredovisning, revisionsberättelse och granskningsrapport för Karlshamn Energi Elförsäljning AB 2025

Beslutet skickas till



**Karlshamns
kommun**

PROTOKOLL
Kommunfullmäktige
2026-05-18

Björn Tenland Nurhadi (SD)
Magnus Arvidsson (M)
Marie Sällström (S)



§ 82 Instruktion till ombud vid årsstämma i Kreativum i Blekinge AB 2026

KS 2026/514

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla för ordinarie bolagsstämma (årsstämma) år 2026.

Jäv

Charlott Lorentzen (MP) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämma ska hållas i Kreativum i Blekinge AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolaget ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14

Årsredovisning för Kreativum i Blekinge AB 2025

Revisionsberättelse för Kreativum i Blekinge AB 2025

Granskningsrapport för Kreativum i Blekinge AB 2025

Beslutet skickas till

Björn Tenland Nurhadi (SD)

Magnus Arvidsson (M)

Marie Sällström (S)



§ 83 Instruktion till ombud vid årsstämma i NetPort Science Park AB 2026

KS 2026/515

Kommunfullmäktiges beslut

att meddela utsett stämmoombud att nedan angiven instruktion ska gälla vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma) år 2026.

Jäv

Magnus Sandgren (M) och Tor Billing (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen av ärendet.

Sammanfattning

Ordinarie bolagsstämma ska hållas i NetPort Science Park AB den 22 maj 2026.

För stämmoombudet gäller följande instruktion.

- Ombudet yrkar på att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025.
- Ombudet yrkar på fastställande av redovisad årsredovisning för år 2025.
- Ombudet yrkar på att bolaget ska följa de av kommunfullmäktige fastställda arvodesreglerna.
- Ombudet yrkar att auktoriserad revisor Anders Håkansson väljs till revisor.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-14
Årsredovisning för NetPort Science Park AB 2025
Revisionsberättelse för NetPort Science Park AB 2025
Granskningsrapport för NetPort Science Park AB 2025

Beslutet skickas till

Björn Tenland Nurhadi (SD)
Magnus Arvidsson (M)
Marie Sällström (S)



§ 84 Fyllnadsval av ersättare i teknik- digitaliserings- och jävsnämnden efter Anton Lindholm (KD) - Sophia Forsström-Vatav (KD)

KS 2022/243

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Anton Lindholms (KD) avsägelse från uppdraget som ersättare i teknik-digitaliserings- och jävsnämnden

att utse Sophia Forsström-Vatav (KD) till ny ersättare i teknik- digitaliserings- och jävsnämnden.

Sammanfattning

Anton Lindholm (KD) har i mail 2026-04-15 avsagt sig uppdraget som ersättare i teknik-digitaliserings- och jävsnämnden.

Lars-Olof Larsson (KD) har i mail 2026-05-14 nominerat Sophia Forsström-Vatav (KD) till ny ersättare i teknik- digitaliserings- och jävsnämnden.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-15
Mail från Anton Lindholm 2026-04-15

Beslutet skickas till

Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson
Nämndsekreterare Christina Svensson



§ 85 Fyllnadsval av vice ordförande i revisionen - Bert-Inge Storck (S)

KS 2022/239

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Bert-Inge Storck (S) till ny vice ordförande i revisionen.

Sammanfattning

Sedan Lars-Inge Kjellberg avsagt sina uppdrag i revisionen har platsen som vice ordförande varit vakant.

Ida Lapell (S) har i mail 2026-04-21 nominerat Bert-Inge Storck (S) till ny vice ordförande.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-22
Mail från Ida Lapell (S)

Beslutet skickas till

Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 86 Fyllnadsval av ledamot i NetPort Science Park AB - Jörgen Persson

KS 2022/262

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Jörgen Persson till ny ledamot i NetPort Science Park AB.

Sammanfattning

Sedan Mikael Svenssons entledigande har styrelsen i NetPort haft en vakant plats. Netport Science Park AB har 2026-04-15 beslutat föreslå Jörgen Persson, VD Softhouse Sydost AB till ny ledamot.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-04-27
Beslut från NetPort Science Park AB 2026-04-15

Beslutet skickas till

Netport Science Park AB
Nämndsekreterare Emma Håkansson
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 87 Fyllnadsval av ledamot i Kreativum i Blekinge AB efter Håkan Ljungbeck - Gustav Malm

KS 2022/261

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Håkan Ljungbecks avsägelse från uppdraget som ledamot i Kreativum i Blekinge AB

att utse Gustav Malm till ny ledamot i Kreativum i Blekinge AB.

Sammanfattning

Håkan Ljungbeck har i mail 2026-05-04 avsagt sig uppdraget som ledamot i Kreativum.

Niklas Nilsson har i mail 2026-05-04 nominerat Gustav Malm till ny ledamot.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-05

Mail från Håkan Ljungbeck 2026-05-04

Mail från Niklas Nilsson 2026-05-04

Beslutet skickas till

Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson
Kreativum Science Park AB



§ 88 Val av styrelse i Blekinge Science Park 2026

KS 2026/637

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Magnus Gärdebring (M) till styrelsen i Blekinge Science Park ideell förening.

att utse Ida Lapell (S) till styrelsen i Blekinge Science Park ideell förening.

Yrkanden

Magnus Sandgren (M) nominerar Magnus Gärdebring (M) till styrelsen i Blekinge Science Park ideell förening.

David Alfredsson (S) nominerar Ida Lapell (S) till styrelsen i Blekinge Science Park ideell förening.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på föreliggande yrkanden och finner att kommunfullmäktige bifaller desamma.

Beslutet skickas till

Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson
Blekinge Science Park ideell förening



§ 89 Val av styrelse i Stadsvapnet i Karlshamn AB

KS 2022/248

Kommunfullmäktiges beslut

att välja följande ledamöter i Stadsvapnet i Karlshamn AB för tiden efter årsstämma 2026 till och med årsstämma 2027.

7 ledamöter

1. Magnus Gärdebring
2. Tommy Strannemalm
3. Ida Lapell
4. David Alfredsson
5. Magnus Sandgren
6. Lars-Olof Larsson
7. Sofie Ekenberg

att utse Magnus Gärdebring till ordförande

att Tommy Strannemalm till 1:e vice ordförande

att utse Ida Lapell till 2:e vice ordförande.

Sammanfattning

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-08

Beslutet skickas till

Stadsvapnet i Karlshamn AB
VD Daniel Wäppling



§ 90 Motion om justeringsperson - Ida Lapell (S), Tommy Larsson (V), Sofie Ekenberg (C), Charlott Lorentzen (MP), Nicklas Martinsson (MED), Bodil Frigren Ericsson (L)

KS 2025/800

Kommunfullmäktiges beslut

att bifalla motionen.

Sammanfattning

Ida Lapell (S), Tommy Larsson (V), Sofie Ekenberg (C), Charlott Lorentzen (MP), Nicklas Martinsson (MED) och Bodil Frigren Ericsson (L) har inkommit med motion om justeringsperson.

I motionen föreslås kommunfullmäktige besluta

att arbetsordningen för styrelser och nämnder ändras så att utfallet blir att det alltid är minst en ledamot från oppositionen vald till justeringsperson.

att det förs in i arbetsordningen för kommunfullmäktige att det alltid ska vara minst en ledamot från oppositionen som är justeringsperson.

Motionen överlämnades för politisk beredning till majoritetens politiska sekreterare 2025-07-01.

Politisk beredning

Vi ser positivt på intentionerna i motionen om att stärka insynen och den demokratiska förankringen i kommunens beslutsprocesser. Att utse justeringspersoner är en viktig del av vårt formella beslutsfattande där korrekt återgivning av våra fattade beslut säkerställs.

Karlshamnslaget delar uppfattningen att en ordning där oppositionen ges en tydlig roll i justeringsförfarandet bidrar till en ökad transparens och legitimitet för de beslut som fattas. Genom att säkerhetsställa att minst en justeringsperson representerar oppositionen så skapas bättre förutsättningar för insyn och ansvarstagande för att protokollen korrekt återger tagna beslut.

Mot bakgrund av ovanstående avser vi bifalla motionen.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Politiskt missiv från politisk sekreterare Lucas Amgren, daterad 2026-04-16
Motion om justeringsperson - Ida Lapell (S), Tommy Larsson (V), Sofie Ekenberg (C), Charlott Lorentzen (MP), Nicklas Martinsson (MED) och Bodil Frigren Ericsson (L).



Beslutet skickas till

Ida Lapell (S)
Tommy Larsson (V)
Sofie Ekenberg (C)
Charlott Lorentzen (MP)
Nicklas Martinsson (MED)
Bodil Frigren Ericsson (L)
Politisk sekreterare Lucas Amgren
Administrativ handläggare Emma Håkansson



§ 91 Motion om kameraövervakning av bibliotekens lokaler vid Meröppet - Bodil Frigren Ericsson (L)

KS 2025/246

Kommunfullmäktiges beslut

att bifalla motionen.

Sammanfattning

Bodil Frigren Ericsson (L) har 2025-02-16 inkommit med motion om kameraövervakning av bibliotekens lokaler vid Meröppet.

I motionen föreslås kommunfullmäktige besluta

att kommunstyrelsen ansöker om kameraövervakning av bibliotekslokaler i samband med Meröppet

att kommunstyrelsen efter beviljat tillstånd ser till att övervakningen snabbt kommer på plats.

Motionen har av kommunfullmäktige 2025-02-17 §26 remitterats till kommunstyrelsen för beredning.

Politisk beredning

Vi delar motionärens uppfattning om att det är viktigt att besökare till biblioteken, under tiden då de har "Meröppet", upplever att det är lika tryggt då som under ordinarie öppettider. Meröppet är en framgångsrik satsning som ökar bibliotekens tillgänglighet och roll som mötesplatser i kommunen. De stölder som har skett vid Svängsta bibliotek under tiden då de har Meröppet riskerar att underminera förtroendet för hela konceptet. Vi anser därför att det är i kommunens intresse att vidta åtgärder för att motverka stölder och ge våra medborgare den trygghet som de förtjänar. Kameraövervakning i detta sammanhang bedöms vara en proportionerlig åtgärd för att förebygga framtida stölder, säkerställa trygghet och bevara förtroendet för hela konceptet.

Vidare är de rättsliga förutsättningarna goda då kameraövervakning kan beviljas enligt Kamerabevakningslagen (2018:1200) om det finns särskilda skäl. Det är tydligt i och med de stölder som har skett vid Svängsta bibliotek under tiden då de har Meröppet att goda skäl för kameraövervakning föreligger. Införandet av tydliga villkor i Meröppet-avtalet som medborgare skriver under resulterar i att kommunen kan säkerhetsställa att integritetsaspekterna hanteras korrekt. Genom att begränsa bevakningen till de obemannade tiderna så har vi även en tydlig avgränsning som Kamerabevakningslagen förutsätter för att kameraövervakning ska kunna beviljas.

Idag existerar kameraövervakning endast under begränsade tider vid Stenbackanavet i Asarum med syfte att förebygga skadegörelse. Bevakningen vid Stenbackanavet visar att kameraövervakning är ett effektivt och relevant verktyg när problem återkommande uppstår i kommunens lokaler.



Mot bakgrund av ovanstående avser vi bifalla motionen.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Politiskt missiv från politisk sekreterare Lucas Amgren, daterad 2026-04-16
Motion om kameraövervakning av bibliotekens lokaler vid Meröppet – Bodil Frigren Ericsson (L)

Beslutet skickas till

Bodil Frigren Ericsson (L)
Politisk sekreterare Lucas Amgren
Administrativ handläggare Emma Håkansson



§ 92 Motion om bakgrundskontroll och betalningsförmåga vid avtal - Niklas Martinsson (MED)

KS 2025/1090

Kommunfullmäktiges beslut

att anse att-satserna 1–2 besvarade

att avslå att-sats 3

att bifalla att-sats 4.

Sammanfattning

Niklas Martinsson (MED) har 2025-09-12 inkommit med motion om bakgrundskontroll och betalningsförmåga vid avtal.

I motionen föreslås kommunfullmäktige besluta att ge kommunstyrelsen i uppdrag

att införa rutiner med noggrann bakgrundskontroll med de motparter kommunen sluter avtal med

att införa rutiner om att kontrollera betalningsförmågan motparten har, som ställs i relation till avtalets storlek till kommunen.

att införa rutiner om att kräva borgen av en juridisk person med betalningsförmåga, i de fall motparten saknar tillräcklig betalningsförmåga till avtalet som ska slutas med kommunen

att införa obligatorisk klausul i alla avtal om att motparten inte har besittningsrätt/nyttjanderätt före full betalning är erlagd.

Motionen överlämnades för politisk beredning till majoritetens politiska sekreterare 2025-10-28.

Politisk beredning

Karlshamnslaget anser att det är av stor vikt att Karlshamns kommun agerar ansvarsfullt och rättssäkert vid ingående av avtal. Kommunen hanterar offentliga medel och ska säkerställa att dessa nyttjas på ett korrekt sätt och att lagstiftning efterlevs. Samtidigt är kommunens handlingsutrymme i många delar redan tydligt reglerat genom gällande lagstiftning, inte minst genom lagen om offentliga upphandlingar (LOU).

När det gäller kontroll av betalningsförmåga delar Karlshamnslaget intentionen om vikten av noggranna kontroller av motparten. Inom ramen för LOU, särskilt 13 kap 1–2 §§, finns det tydliga krav på leverantörskontroll och uteslutningsgrunder som förvaltningen följer. Kommunen arbetar idag systematiskt med att kontrollera leverantörer genom exempelvis nyttjandet av tjänster från UC och Inyett för att identifiera ekonomiska risker och oegentligheter i motparten. Kravnivån anpassas redan idag efter avtalets omfattning och



karaktär. Mot bakgrund av detta anser vi att intentionerna i att-satserna 1 och 2 redan är tillgodosedda inom kommunens befintliga rutiner och regelverk.

När det kommer till att kräva borgen av en juridisk person vid bristande betalningsförmåga så kan vi konstatera att detta är en möjligt inom ramen för LOU, men nyttjas i undantagsfall där det är proportionerligt och väl motiverat. Ett generellt krav på borgen riskerar att strida mot upphandlingsrättsliga principer såsom likabehandling och proportionalitet. Kommunen har redan idag möjligheten att ställa sådana krav när det är proportionerligt och motiverat. Mot bakgrund av detta anser vi att att-sats 3 bör avslås.

Införandet av en obligatorisk klausul som innebär att motparten inte erhåller besittnings- eller nyttjanderätt innan full betalning erlagts, bedöms vara en rimlig och ändamålsenlig åtgärd för att ytterligare stärka kommunens ekonomiska säkerhet. En liknande klausul har efterfrågats av förvaltningen sedan tidigare och kan bidra till att minska riskerna för kommunen.

Mot bakgrund av ovanstående avser vi anse att-satserna 1–2 besvarade, avslå att-sats 3 och bifalla att-sats 4.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Politiskt missiv från politisk sekreterare Lucas Amgren, daterad 2026-04-16
Motion om bakgrundskontroll och betalningsförmåga vid avtal – Niklas Martinsson (MED)

Yrkanden

Nicklas Martinsson (MED) yrkar bifall till motionen.

Magnus Gärdebring (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på första att-satsen och finner att kommunfullmäktige bifallit kommunstyrelsens förslag att avslå densamma.

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition andra första att-satsen och finner att kommunfullmäktige bifallit kommunstyrelsens förslag att avslå densamma.

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition tredje första att-satsen och finner att kommunfullmäktige bifallit kommunstyrelsens förslag att avslå densamma.

Ordförande Björn Nurhadi (SD) ställer proposition fjärde första att-satsen och finner att kommunfullmäktige bifallit densamma.



Beslutet skickas till

Nicklas Martinsson (MED)
Politisk sekreterare Lucas Amgren
Administrativ handläggare Emma Håkansson



§ 93 Motion om kolonilotter - Gertrud Ivarsson (C)

KS 2024/298

Kommunfullmäktiges beslut

att bifalla motionen.

Sammanfattning

Gertrud Ivarsson (C) har lämnat in rubricerad motion till kommunfullmäktiges sammanträde 2024-03-25 § 63. I motionen föreslås kommunfullmäktige besluta att

- Kommunen utreder möjligheten att anlägga nya koloniträdgårdar/lotter. De bör vara i varierande storlekar för olika behov. Ett förslag är att börja i våra tätorter som Asarum, Mörrum och Svängsta.
- Man tänker på att möjliggöra för att ha någon form av toalettlösning på lotterna.
- Tittar på om det går att bygga enkla förråd och förvaringsmöjligheter.
- Områdena som tas i anspråk är marker som redan ligger i träda eller inte är av storlek som bättre lämpar sig av kommersiell drift.
- Ytorna kan ha tillgång av sommarvatten för driften.
- Karlshamns landsbygd och skärgårdsråd blir remissinstans.

Motionen överlämnades för politisk beredning till majoritetens politiska sekreterare 2024-04-23.

Kommunstyrelsens arbetsutskott remitterade §108 2025-04-22 motionen till landsbygds- och skärgårdsrådet för att få rådets synpunkter kring motionen.

Rådet har inkommit med yttrande § 24 2025-06-12.

Politisk beredning

Vi delar motionärens uppfattning om att kolonilotter har en betydelsefull roll i kommunen. Motionären belyser flera värdefulla aspekter av kolonilotternas roll i samhället, inte minst deras betydelse för social gemenskap, folkhälsa, integration och biologisk mångfald.

I en tid av ökad global oro med geopolitiska spänningar och klimatförändringar är det viktigt att vi stärker kommunens robusthet och självförsörjningsförmåga. Kolonilotter är en konkret möjlighet att främja kunskap om livsmedelsproduktion och självförsörjning, kunskap som snabbt kan bli avgörande i en krissituation där tillgången till importerade livsmedel är begränsad.

Det är därför motiverat att kommunen genomför en utredning om var och hur nya eventuella kolonilotter kan komma att anläggas. Utredningen och utvecklingen av koloniodling bör drivas som projekt genom Sydostleader. Att eventuellt anlägga nya



kolonilotter ska ske i samverkan med bland annat civilsamhället och föreningar med kompetens inom odling, beredskap och hållbarhet. Det är även önskvärt att belysa möjligheten för privata markägare att medverka i arbetet. Utredaren bör beakta faktorer som är viktiga såsom jordmån, solljus, odlingsläge, infrastruktur, bebyggelsemöjligheter och tillgång till sommarvatten.

Mot bakgrund av ovanstående avser vi bifalla motionen.

Beaktan av barnperspektivet

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Politiskt missiv från politisk sekreterare Lucas Amgren, daterad 2026-04-16
Motion om kolonilotter – Gertrud Ivarsson (C)
Protokollsutdrag LSR § 24 2025-06-12 Remiss rörande motion om kolonilotter

Yrkanden

Britt Jämstorp (KD), Magnus Gärdebring (M), Magnus Dagmyr (S) och Marie Sällström (S) yrkar bifall till motionen.

Beslutsgång

Björn Nurhadi (SD) ställer proposition på motionen och finner att kommunfullmäktige bifaller densamma.

Beslutet skickas till

Gertrud Ivarsson (C)
Politisk sekreterare Lucas Amgren
Administrativ handläggare Emma Håkansson



§ 94 Interpellation från Magnus Sandgren (M) ställd till Sofie Ekenberg (C) ang scbs årliga medborgarundersökning

KS 2026/395

Kommunfullmäktiges beslut

att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning

Magnus Sandgren (M):

Efter Statistiska centralbyrån (SCB) publicerade sin årliga medborgarundersökning där bland annat politikers förtroende har mätts så har du yttrat dig i media och antytt att Karlshamnslaget medvetet valt att inte delta i undersökningen då vi kanske är rädda för utfallet.

SCB erbjuder årligen en undersökning kallad Medborgarundersökningen, som mäter invånarnas upplevelser av kommunens verksamheter. Det rör sig om ett återkommande erbjudande som SCB skickar ut till samtliga kommuner varje år. Det är inte praxis att politiken fattar särskilda beslut om att avstå från att köpa enskilda produkter i kommunen. Det innebär att det inte heller är korrekt att beskriva det som att Karlshamnslaget aktivt har valt att inte delta.

Ett deltagande innebär en kostnad, både ekonomiskt och i form av kommunens interna resurser, särskilt i relation till den relativt låga svarsfrekvensen. Parallellt genomför kommunen egna enkätundersökningar som är mer direkt kopplade till verksamheternas och kommunens lokala behov. Det är en rimlig ordning att tjänstepersoner och medarbetare löpande väger kostnad mot nytta, inklusive hur mycket internt arbete som krävs.

Under perioden 2010–2022, när Centerpartiet ingick i styret av Karlshamns kommun, genomfördes undersökningen endast vid ett tillfälle, år 2016. Mot den bakgrunden blir det missvisande när du i media ger uttryck för att Karlshamnslaget aktivt skulle ha valt att inte delta, då det skapar en bild av ett politiskt motiverat ställningstagande som inte stämmer.

Mot denna bakgrund vill jag ställa följande frågor:

1. På vilka grunder menar du att karlshamnslaget aktivt har valt att inte delta i SCB:s medborgarundersökning?
2. Vilka politiska beslut var Centerpartiet med och fattade beslut om, under perioden 2010–2022, angående SCB:s medborgarundersökning?
3. Hur förklarar du att kommunen endast deltog en gång, 2016, under de tre mandatperioder då Centerpartiet var med och styrde?
4. Anser du att politiken i detalj ska fatta beslut om alla inköp som dagligen genomförs i kommunen?



5. Delar du uppfattningen att det är viktigt att den offentliga debatten bygger på korrekta sakuppgifter kring ansvar och beslutsprocesser?

Sofie Ekenberg (C):

Kommunallagen 5 kap. reglerar interpellationer. I 61 § framgår att en interpellation ska gälla frågor som hör till fullmäktiges, en nämnds eller en fullmäktigeberednings handläggning. Interpellationer bör dessutom ställas endast i angelägenheter av större intresse för kommunen.

I den aktuella interpellationen betonas att ärendet inte är politiskt, utan en fråga för tjänsteorganisationen. Det väcker en rimlig fråga: på vilket sätt hör ärendet då till fullmäktiges handläggning – och hur bedöms det vara av större intresse för kommunen? Syftet med interpellationer är att oppositionen ska kunna ställa frågor till kommunens politiska ledning och få en offentlig debatt i fullmäktige. Med det sagt noterar jag att interpellationen riktas till mig, trots att jag är gruppleadare för ett mindre parti och sitter i opposition. Jag ser det som mycket hedrande, tack!

Även om jag, med hänvisning till lagrummet ovan, inte anser att detta är en interpellation som egentligen hör hemma i fullmäktige, uppskattar jag möjligheten att utveckla mina tankar om den kommunala demokratin.

Demokrati är en fråga som behöver diskuteras och praktiseras på många sätt. Ett konkret exempel är när invånare genom en enkät får möjlighet att uttrycka sitt förtroende för oss förtroendevalda. För det är precis vad vi är: valda för att företräda människor. Det är inget jobb vi har sökt – det är ett förtroende vi fått, och det behöver förvaltas ansvarsfullt.

Centerpartiet var en del av styret fram till 2022, så jag tänker inte påstå att allt har varit perfekt historiskt. Men det intressanta här är vad som har hänt sedan dess.

År 2023 genomfördes en undersökning som visade ett mycket lågt förtroende för politiker. Det handlar inte om förtroendet för ett enskilt styre, utan om förtroendet för politiker i allmänhet. I Karlshamn uppgav 15,5 % att de hade förtroende för politiker, vilket är otroligt mycket lägre än rikssnittet på 38,5 %.

Jag fick en fråga från SVT Nyheter Blekinge om vad jag ansåg om att Karlshamn inte var med i undersökningen 2025, vilket jag svarade på. Att Karlshamn inte var med 2024 eller 2025 ansåg jag vara allvarligt, eftersom förtroendet 2023 hade varit så lågt. Enligt min mening ökar behovet av uppföljning, transparens och möjlighet att jämföra över tid när förtroendet är lågt. År 2025 var Ronneby sämst i landet på 14,6 % och Karlskrona var fjärde sämst på 19,3 %. (Däremot kan jag förstå att Olofström inte gör en uppföljning när de har fått 40,5 % år 2023.)

I interpellationen nämns att Karlshamn gjorde en likande undersökning 2016. Enligt vad jag kan få fram, låg förtroendet då på 34 % för politiker i Karlshamn. Att inte följa upp den siffran varje år, ser jag inte som lika allvarligt som att inte göra något åt saken när förtroendet 2023 låg på 15,5 %.

Interpellationen frågar om politiken ska fatta beslut om alla inköp. Jag menar att det är en förenkling. En återkommande nationell medborgarundersökning är inte ett rutininköp, det är inte ett gäng pennor som ska köpas in. Utan det är ett verktyg för att följa upp kvalitet, styrning och invånarnas upplevelser. Det är i grunden en strategisk fråga.



Sammanfattningsvis handlar det här inte om att tillskriva någon ett motiv, utan om att ta ansvar för hur beslut uppfattas och vilka signaler de sänder. När vi vet att förtroendet är en utmaning behöver vi också säkerställa att vi har verktyg som gör att vi kan följa utvecklingen – och se om vi blir bättre över tid.

Frågan är därför inte vad som kan ha tolkats bakåt, utan hur vi säkerställer en bättre uppföljning framåt.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-08

Interpellation från Magnus Sandgren 2026-03-17

Interpellationssvar från Sofie Ekenberg 2026-05-07



§ 95 Handlingar för kännedom Kommunfullmäktige 2026

KS 2026/150

Kommunfullmäktiges beslut

att notera informationen till protokollet.

Sammanfattning

Bifogade handlingar har inkommit för kännedom till kommunfullmäktige i perioden fram till tillkännagivandet för detta sammanträde.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-07



§ 96 Avsägelse från uppdraget som ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna - Rickard Lundberg (KD)

KS 2022/275

Kommunfullmäktiges beslut

att bevilja Rickard Lundbergs (KD) avsägelse från uppdraget som ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna.

Sammanfattning

Rickard Lundberg (KD) har i mail 2026-05-11 avsagt sig från uppdraget som ordförande och ledamot i Rydströmska fonderna

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-11

Beslutet skickas till

Rydströmska fonderna
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 97 Fyllnadsval av ledamot i utbildningsnämnden efter Julius Svensson (M) - Julia Gärdebring (M)

KS 2022/240

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Julia Gärdebring (M) till ny ledamot i utbildningsnämnden.

Sammanfattning

Lucas Amgren har i mail 2026-05-15 nominerat Julia Gärdebring (M) till ny ledamot i utbildningsnämnden.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-15
Mail från Lucas Amgren 2026-05-15

Beslutet skickas till

Nämndsekreterare Maria Appert
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson



§ 98 Fyllnadsval av ersättare i utbildningsnämnden efter Julia Gärdebring (M) - Helena Torstenson (M)

KS 2022/240

Kommunfullmäktiges beslut

att utse Helena Torstenson (M) till ny ersättare i utbildningsnämnden.

Sammanfattning

Lucas Amgren (M) har i mail 2026-05-15 nominerat Helena Torstenson (M) till ny ersättare i utbildningsnämnden.

Beslutet bedöms inte påverka barn, varken direkt eller indirekt i förhållande till vad barnkonventionen föreskriver gällande barns rättigheter.

Beslutsunderlag

Nämndsekreterare Herman Perssons tjänsteskrivelse, daterad 2026-05-15
Mail från Lucas Amgren 2026-05-15

Beslutet skickas till

Nämndsekreterare Maria Appert
Administratör Aili Martinsson
Lönehandläggare Stefan Mandelberg
Lönehandläggare Cecilia Thomasson

Det här dokumentet är elektroniskt undertecknat av nedan parter.

Signed by: BJÖRN OLOF ANDERS TENLAND NURHADI
Date: 2026-05-21 12:53:33
BankID refno: 019e4a2b-2a7f-77ad-99b4-b2cc256ac9d5



Björn Nurhadi

Signed by: MAGNUS CLAS-GÖRAN ARVIDSSON
Date: 2026-05-21 07:50:53
BankID refno: 019e4916-1c91-7db7-8ab2-da39ac7e0648



Magnus Arvidsson

Signed by: KARL HENRIK MELANDER
Date: 2026-05-21 07:52:57
BankID refno: 019e4918-0735-7fef-9499-7aa32034b9f9



Henrik Melander

Signed by: Jimmie Peter Lennart Andersson
Date: 2026-05-21 08:25:54
BankID refno: 019e4936-2a08-7bc0-b295-049696cc26ed



Jimmie Andersson

Signed by: JAN ANDERS KARLSSON
Date: 2026-05-21 08:43:28
BankID refno: 019e4945-ecbc-7cad-8d29-fa7778df0fd2



Anders Karlsson

Signed by: Jan Bremberg
Date: 2026-05-21 09:34:19
BankID refno: 019e4974-9539-7852-8c50-ca2dd1320bca



Jan Bremberg