



Förskolenämnden

Sammanträdesdag
2026-03-05

Plats och tid	Järfällasalen, kommunhuset 18.30 - 19.41		
Beslutande ledamöter	Christian Bengtzeli (S) ordförande, Mikaela Östh (M) 1:e vice ordförande, Ammar Makboul (V) 2:e vice ordförande, Charbel Toma (S) ersätter Annie Säll (S), Kristina Ahlqvist (S), Mårten Berglund (M), Anita Mickos (L), Thorbjörn Jönsson (SD) ersätter Stefan Pettersson (SD), Adel Taherifard (M) ersätter Goggi Garis (KD).		
Ej tjänstgörande ersättare	Christopfer Gummesson (S), Agnita Wärn (MP).		
Övriga närvarande	Happy Arenvall Hilmarsdottir (utbildningsdirektör), Mattias Blomgren (områdeschef stab och tillsyn), Wiktor Andersson (områdeschef ekonomi och systemförvaltning) §§ 1-7, Angelica Larsson bimberg (HR-konslut) §§ 1-5, Cecilia sundström (verksamhetschef förskola) §§ 1-5, Maria Rothstein (Områdeschef HR och kompetensförsörjning), Micael Emanuelsson (nämndsekreterare), Felicia Saliba (nämndsekreterare).		
Utses att justera	Ammar Makboul (V),		
Justeringens plats och tid	Sekreterarens tjänsterum 2026-03-09 kl.10.00		
Protokollet omfattar	§§ 1-10		
Underskrifter			
	Sekreterare		
		Micael Emanuelsson	
	Ordförande		
		Christian Bengtzeli (S)	
	Justerare		
		Ammar Makboul (V)	
ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Beslutsinstans	Förskolenämnden		
Sammanträdesdatum	2026-03-05		
Datum då anslaget sätts upp	2026-03-09	Datum då anslaget tas ned	2026-03-31
Förvaringsplats för protokollet	Hos registrator		
Underskrift			
	Micael Emanuelsson		
Justerandes sign			Utdragsbestyrkande



Innehållsförteckning

§ 1	Upprop	
§ 2	Justering	
§ 3	Fastställande av föredragningslista	
§ 4	Delegeringsbeslut	FSN 2026/20
§ 5	Information från utbildningsförvaltningen till förskolenämnden	FSN 2026/21
§ 6	Valärende, val och avsägelse till förskolenämndens arbetsutskott	FSN 2026/24
§ 7	Verksamhetsberättelse 2025, för godkännande	FSN 2025/98
§ 8	Införande av barnlots - en sammanhållen stödfunktion för barn och unga med komplexa behov, yttrande över motion från Patric Andersson (MP)	FSN 2025/72
§ 9	Reglering av antal barn i förskolegrupper, yttrande över motion från Patric Andersson (MP)	FSN 2025/71
§ 10	Skrivelser för kännedom	FSN 2026/19



§ 1

Upprop

Beslut

1. Upprop förrättas.



§ 2

Justering

Beslut

1. Förskolenämnden utser Ammar Makboul (V) att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll måndagen den 9 mars 2026, kl.10.00 på sekreterarens tjänsterum.

Förskolenämndens behandling

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att förskolenämnden utser Ammar Makboul (V) att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll måndagen den 9 mars 2026, kl. 10.00 på sekreterarens tjänsterum.



§ 3

Fastställande av föredragningslista

Beslut

1. Förskolenämnden fastställer föredragningslistan.

Förskolenämndens behandling

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att förskolenämnden fastställer föredragningslistan.



§ 4

Delegeringsbeslut

Dnr FSN 2026/20

Beslut

1. Förskolenämnden godkänner förteckningarna över delegeringsbeslut.

Handlingar

1. Förteckning över delegeringsbeslut 2026-02-11
2. Förteckning på anställningar september 2025
3. Förteckning på anställningar oktober 2025
4. Förteckning på anställningar november 2025
5. Förteckning på anställningar december 2025

Förskolenämndens behandling

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att förskolenämnden godkänner förteckningarna över delegeringsbeslut.



§ 5

Information från utbildningsförvaltningen till förskolenämnden

Dnr FSN 2026/21

Information ges om:

- Kompetensförsörjningstrategi.
- Förskolans verksamhet samt barngruppernas storlek.



4 6

Valärende, val och avsägelse till förskolenämndens arbetsutskott

Dnr FSN 2026/2§

Beslut

1. Förskolenämnden beslutar att entlediga Christian Bengtzeliuss (S) som ledamot och ordförande i förskolenämndens arbetsutskott.
2. Förskolenämnden beslutar att utse Agneta Dahlgren (S) som ledamot och ordförande i förskolenämndens arbetsutskott.

Beslutet ska skickas till

Registrator



§ 7

Verksamhetsberättelse 2025, för godkännande

Dnr FSN 2025/98

Beslut

1. Förskolenämnden godkänner utbildningsförvaltningens verksamhetsberättelse 2025 och överlämnar den till kommunstyrelsen, för vidare beredning.

Ärendet i korthet

Varje nämnd ska årligen överlämna en verksamhetsberättelse och årsbokslut över det gångna räkenskapsåret till kommunstyrelsen. Utbildningsförvaltningen har sammanställt förslag till verksamhetsberättelse inklusive årsbokslut för förskolenämnden. I verksamhetsberättelsen utvärderas även måluppfyllelsen för nämndens mål, och uppdrag från kommunfullmäktige återrapporteras som genomförda. Helårsresultatet för 2025 uppgår till ett överskott om 3 mnkr. Ökade kostnader för personal, volym och tilläggsbelopp har balanserats av högre övriga intäkter samt lägre övriga kostnader.

Utbildningsförvaltningen föreslår att förskolenämnden godkänner utbildningsförvaltningens verksamhetsberättelse 2025 och överlämnar den till kommunstyrelsen, för vidare beredning.

Handlingar

1. Utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-21
2. Verksamhetsberättelse 2025
3. Bilaga 1: Uppföljning av styrande dokument
4. Bilaga 2: Internkontrollplan 2025
5. Bilaga 3: Uppföljning internkontrollplan rapport 2025

Deltar inte i beslut

Anita Mickos (L) deltar inte i beslutet.

Thorbjörn Jönsson (SD) deltar inte i beslutet.

Särskilt yttrande

Ammar Makboul (V) anmäler ett gemensamt särskilt yttrande från V och MP, *bilaga 1*.

Förskolenämndens behandling

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att förskolenämnden beslutar i enlighet med utbildningsförvaltningens förslag.



JÄRFÄLLA

Förskolenämnden

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

2(2)

Sammanträdesdag
2026-03-05

Dnr
FSN 2025/98

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen
Controller KSF

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 8

Införande av barnlots - en sammanhållen stödfunktion för barn och unga med komplexa behov, yttrande över motion från Patric Andersson (MP)

Dnr FSN 2025/72

Beslut

1. Förskolenämnden godkänner utbildningsförvaltningens förslag till yttrande över motionen och överlämnar det till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Ärendet i korthet

Patric Andersson (MP) har inkommit till kommunfullmäktige med motionen *Införande av barnlots – en sammanhållen stödfunktion för barn och unga med komplexa behov*.

Motionen har överlämnats till förskolenämnden för yttrande och ska vara inlämnat till kommunstyrelsen senast den 27 mars 2026. Utöver förskolenämnden har motionen remitterats till utbildningsnämnden, socialnämnden samt funktionsrättsrådet.

I motionen hänvisas till den statliga utredningen *Börja med barnen! En sammanhållen god och nära vård för barn och unga* (SOU 2021:34). I utredningen betonas vikten av att barn ska ha rätt till en fast vårdkontakt med en koordinerande roll. Detta är enligt motionären ett steg i rätt riktning, men funktionen behöver stärkas ytterligare. Därför föreslår Patric

Andersson (MP) att Järfälla kommun ska införa en ny funktion som barnlots, som ska vara en sammanhållen stödfunktion för barn och unga med komplexa behov i syfte att skapa trygghet och förbättra tillgängligheten till vård och stöd för de barn som har störst behov.

Barnlotsens uppdrag skulle enligt motionen vara att:

- Vara en tydlig och tillgänglig kontakt för barnet, ungdomen och deras familj
- Underlätta samverkan mellan vård, socialtjänst, skola och andra myndigheter
- Fungera som vägvisare i vård- och stödsystemet så att familjer inte själva behöver ansvara för informationsöverföring
- Särskilt säkerställa att barn i dysfunktionella familjesituationer får det stöd de behöver även när vårdnadshavare inte kan eller vill söka hjälp.

Handlingar

1. Utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2025-01-21
2. Förslag till yttrande över motionen *Införande av barnlots – en sammanhållen stödfunktion för barn och unga med komplexa behov*, 2025-01-22
3. Remiss av motionen *Införande av barnlots – en sammanhållen stödfunktion för barn och unga med komplexa behov*, Patric Andersson (MP), 2025-09-22.

Förskolenämndens behandling

Beslutsgång

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Ordföranden konstaterar att förskolenämnden beslutar i enlighet med utbildningsförvaltningens förslag.

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen



§ 9

Reglering av antal barn i förskolegrupper, yttrande över motion från Patric Andersson (MP)

Dnr FSN 2025/71

Beslut

1. Förskolenämnden godkänner utbildningsförvaltningens förslag till yttrande över motionen och överlämnar det till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Ärendet i korthet

Patric Andersson (MP) har inkommit till kommunfullmäktige med motionen *Reglering av antal barn i förskolegrupper*. Motionen har överlämnats till förskolenämnden för yttrande och ska vara inlämnat till kommunstyrelsen senast den 27 mars 2026. Utbildningsförvaltningen har utarbetat ett förslag till yttrande och föreslår att förskolenämnden godkänner förslaget och överlämnar det till kommunstyrelsen för fortsatt beredning.

Handlingar

1. Utbildningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-01-26
2. Förslag till yttrande över motionen Reglering av antal barn i förskolegrupper, 2026-01-30
3. Remiss av motionen Reglering av antal barn i förskolegrupper, 2025-09-22

Särskilt yttrande

Thorbjörn Jönsson (SD) anmäler ett särskilt yttrande, *bilaga 2*.

Förskolenämndens behandling

Lämnade förslag

Ammar Makboul (V) yrkar avslag till utbildningsförvaltningens förslag till beslut.

Christian Bengtzeliuss (S) yrkar bifall till utbildningsförvaltningens förslag till beslut.

Beslutsgång

Ordföranden ställer avslag mot bifall till utbildningsförvaltningens förslag till beslut och konstaterar att förskolenämnden beslutar i enlighet med utbildningsförvaltningens förslag till beslut.

Reservation

Ammar Makboul (V) anmäler skriftlig reservation från (V), *bilaga 3*.

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen



§ 10

Skrivelser för kännedom

Dnr FSN 2026/19

Beslut

1. Förskolenämnden beslutar att godkänna förteckningen över skrivelser för kännedom.

Handlingar

1. Förteckning över skrivelser för kännedom 2026-02-11

Förskolenämndens behandling

Beslutsgång

Ordföranden konstaterar att förskolenämnden godkänner förteckningen över skrivelser för kännedom.

Särskilt yttrande från Vänsterpartiet och Miljöpartiet

Förskolenämnden, 5 mars 2026

Ärende 7 Verksamhetsberättelse 2025 (FSN 2025/98)

Inledningsvis vill vi framhålla att personalen i Järfällas förskolor gör ett engagerat och kvalificerat arbete under krävande förutsättningar. Våra invändningar riktar sig inte mot verksamheten utan mot hur den redovisas, styrs och kontrolleras.

Vi konstaterar att de brister vi lyft under 2025 (i yttranden såväl som i dialog med kommunens revisorer) inte har adresserats. Det handlar om samma frågor varje gång: internkontroll, kvalitetsfaktorer och beslutsunderlag. Att kritiken upprepas utan att bemötas är en allvarlig brist i den demokratiska styrningen av nämndens verksamhet.

1. Internkontrollplanen saknar kontroll av kärnverksamheten

Internkontrollplanen för 2025 innehåller sju kontrollområden. Samtliga är administrativa: mål och uppdrag från fullmäktige, tilläggsbelopp, rekryteringsrutiner, korruptionsfri organisation, välfärdsbrott, IT-kontinuitet och informationssäkerhet. Inte ett enda kontrollmoment rör barngruppsstorlekar, personaltäthet, lekytor eller arbetsbelastning.

Att 8 av 29 chefer med personalansvar inte genomfört den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet som är ett lagkrav, förstärker bilden av att kärnverksamhetens förutsättningar inte följs upp systematiskt.

2. De mest grundläggande kvalitetsmått saknas

Barngruppsstorlekar redovisas inte som kvalitetsfaktor. Personaltätheten, antal barn per årsarbetare, beräknas inte och redovisas inte, vare sig för egen eller privat regi.

Det är en allvarlig brist i transparensen. Barngruppens storlek och personaltätheten är de två faktorer som forskningen, Skolverket och den pågående statliga utredningen (dir. 2024:113) pekar på som mest avgörande för kvaliteten i förskolan. Att de inte redovisas innebär att nämnden fattar beslut utan tillgång till den mest grundläggande informationen om verksamhetens förutsättningar.

Vi har efterfrågat denna redovisning vid tre tillfällen under 2025. Det har inte skett.

3. Förskjutning mot fristående regi utan analys

Antalet barn i kommunal regi minskade med 50 mellan läsåren 23/24 och 24/25. Det totala antalet barn i förskolan minskade med 65. Den kommunala verksamheten stod alltså för 77 procent av minskningen. Samtidigt blev kostnaden för ersättning till fristående huvudmän 21 miljoner kronor högre än budget.

Förvaltningen konstaterar att barn "fördelats annorlunda mellan regiformer jämfört med budget" men presenterar ingen analys av varför eller vad det innebär. Det är en betydande strukturförändring som passerar utan politisk prövning.

Mönstret är detsamma i samtliga punkter: de frågor som borde ställas ställs inte, och de svar som borde finnas finns inte. Nämnden kan inte utöva sitt styrande uppdrag om underlagen inte belyser det som är väsentligt. Vi förväntar oss att kommande uppföljningar inkluderar barngruppsstorlekar och personaltäthet som kvalitetsfaktorer; att internkontrollplanen kompletteras med kontrollmoment för kärnverksamheten. Och för att vara tydlig: vi efterfrågar inte mätningar för mätandets skull. Planen innehåller redan sju kontrollområden, samtliga administrativa.

Det vi efterfrågar är att kontrollen riktas mot det väsentliga: Att barnen har grupper av rimlig storlek och att personalen har förutsättningar att göra sitt arbete. Att synliggöra personalens och barnens villkor i förskolan är inte byråkrati utan en fråga om demokratisk insyn.

Ammar Makboul, 2:e vice ordf. (V) förskolenämnden

Agnita Wärn, ersättare (MP) förskolenämnden

2026-03-05

Förskolenämnden 2026-03-05

Särskilt yttrande

09. Reglering av antal barn i förskolegrupper, yttrande över motion från Patric Andersson (MP)

FSN 2025/71

Sverigedemokraterna bifaller ärendet "*Reglering av antal barn i förskolegrupper, yttrande över motion från Patric Andersson (MP)*" med ett särskilt yttrande.

Vi har förtroende för utbildningsförvaltningens kompetens att fördela resurser till Järfällas förskolor, i syfte att stärka kvaliteten i verksamheten. Det är av största vikt att resurserna används så att antalet barn per barngrupp minimeras och att det samtidigt säkerställs att varje barngrupp har tillgång till tillräckligt många utbildade förskollärare.

I Sverigedemokraternas budgetförslag föreslogs att kommunens förskolor skulle föras över till Utbildningsnämnden, tillsammans med ett utökat ekonomiskt tillskott riktat till förskoleverksamheten för barn mellan 1-5 år. En förstärkt finansiering av Järfällas förskolor skulle förbättra förutsättningarna för att uppnå motionens intentioner om mindre barngrupper och högre kvalitet genom fler förskollärare i verksamheten.

Sverigedemokraterna värnar kommunens kärnverksamheter och prioriterar välfärden för kommuninvånarna, inte minst för våra yngsta. Vi vill se mindre barngrupper i förskolan, samtidigt som andelen utbildade förskollärare ökar markant. Ambitionsnivån bör ligga betydligt högre än dagens nivå om närmare 40% utbildade förskollärare inom de kommunala förskolorna.

Vi förväntar oss att kommunen fortsatt arbetar målmedvetet för att säkerställa en trygg och värdig omsorg för Järfällas yngsta invånare, där både gruppstorlek och kompetensnivå på personalen motsvarar de krav som barn och vårdnadshavare med rätta kan ställa.

Torbjörn Jönsson
Sverigedemokraterna

Reservation från Vänsterpartiet
Förskolenämnden, 5 mars 2026
Ärende 9 Reglering av antal barn i förskolegrupper
yttrande över motion från MP (FSN 2025/71)

Vänsterpartiet yrkade bifall till motionen. Förskolenämnden beslutade i enlighet med förvaltningens förslag. Vi reserverar oss mot beslutet.

Motivering: Förvaltningen föreslår att motionen anses besvarad med hänvisning till att Järfälla redan lever upp till Skolverkets riktmärken "med marginal". Vi delar inte den bedömningen, förvaltningens slutsats bygger på en definition som inte överensstämmer med Skolverkets.

Förvaltningen mäter fel sak: Skolverkets riktmärke anger hur många barn som ska ingå i en barngrupp: högst tolv för barn 1–3 år, högst femton för barn 4–5 år. Med barngrupp avser Skolverket den grupp barn som vistas tillsammans under större delen av dagen.

Förvaltningen har valt en annan definition. I tjänsteskrivelsen framgår att förvaltningen "tolkat begreppet *barngrupp* som antal barn per pedagog" och anger 5,7 som Järfällas genomsnitt. Men barn per pedagog och barngruppens storlek är inte samma sak. En avdelning med tre pedagoger och sjutton barn ger 5,7 barn per pedagog, men barnen är fortfarande sjutton som delar utrymme, ljudmiljö och relationer. Det är det Skolverkets riktmärke avser att begränsa.

Förskolenämnden saknar uppgifter om storleken på barngrupperna i Järfälla. De faktiska barngruppsstorlekarna redovisas varken i detta yttrande eller i verksamhetsberättelsen för 2025. Vänsterpartiet har krävt denna redovisning i två särskilda yttranden under 2025 och i skriftlig komplettering till kommunens revisorer. Utan uppgifterna kan nämnden inte bedöma om kommunen lever upp till Skolverkets riktmärken. Förvaltningens slutsats att åtgärder inte behövs saknar stöd.

Det här yttrandet stannar inte i nämnden. Det överlämnas till kommunstyrelsen och ligger till grund för fullmäktiges beslut. Om yttrandet bygger på en definition som avviker från Skolverkets så skickar nämnden ett underlag uppåt i beslutskedjan som inte besvarar den fråga som ställts. Det är en fråga om kvaliteten i det demokratiska beslutsunderlaget, oavsett hur de faktiska grupperna ser ut.

Frågan är inte unik för Järfälla. Skolverkets statistik visar att mer än hälften av alla åldersindelade barngrupper i riket överstiger riktmärkena, och andelen har ökat under de senaste åren. I kommunala förskolor går det i genomsnitt 12,9 barn i en småbarnsgrupp, alltså fler än riktmärkets övre gräns på tolv.

Regeringen har tillsatt en utredning (dir. 2024:113; som kommer juni 2026) med uppdraget att föreslå reglering av barngruppernas storlek och personaltäthet. I det läget bör Järfälla som minimum kunna redovisa var kommunen står, med de mått som Skolverket och den statliga utredningen utgår ifrån.

Tjänsteskrivelsens barnkonsekvensanalys bedömer att ärendet inte påverkar barn. Ett yttrande om hur många barn som vistas tillsammans i en förskolegrupp varje dag bedöms alltså inte påverka barn. Vi har lyft frågan om barnkonsekvensanalysens tillämpning i tidigare yttranden. Att bedömningen fortfarande ser ut så här är problematiskt och visar att frågan inte har adresserats.

Avslutningsvis: Järfälla har med sjunkande barnantal ett tillfälle att förbättra kvaliteten i förskolan. Det förutsätter att vi mäter rätt saker. Vi förväntar oss att kommande uppföljningar redovisar de faktiska barngruppsstorlekarna enligt Skolverkets definition, uppdelat efter åldersgrupp och regiform.

Ammar Makboul, 2:e vice ordf. (V) förskolenämnden

2026-03-06