



Närvarande

Beslutande ledamöter	Boel Olsson Litström (M) (ordförande) Erika Lingebrant (MP) (vice ordförande) Reinhold Knutsson (S) Barbara Struglics Bogs (KD) Robert Jonhag (SD) ersätter Mikael Bendz (L)
Ej tjänstgörande suppleanter	Roger Andersson (M) Anne-Marie Neiderud (M) Lene Pedersen (S) §§50-60 Jerry Hed (C)
Övriga närvarande	Viweca Thoresson (VD) Josefine Skantz (nämndsekreterare) Jessica Larsson (controller) Emma Ahlström (kvalitetsutvecklare) §§53-54 Christina Pamies Jensen (enhetschef) §49 Zahra Blad (enhetschef) §49 Marie Christiansen (affärsområdeschef) §49 Linda Macke (utredningsstrateg) §50 Anna Sander (utredare) §51 Jennie Rasmussen (beredskapssamordnare) §51 Jo-Ann Nilsson (arbetstagarrepresentant)
Sammanträdestid	Kl 15:00-18:00
Paragrafer	§§47-60

Justering

Utsedd att justera Ersättare	Erika Lingebrant (MP)
Tid och plats	Digital justering, 2026-05-28 00:00

Underskrifter

Sekreterare	Josefine Skantz
Ordförande	Boel Olsson Litström (M)
Justerande	Erika Lingebrant (MP)

Innehållsförteckning

- § 47 Mötet öppnas
- § 48 Närvaro och justering
- § 49 Verksamhetspresentationer utifrån omställningsarbetet Höganäs Omsorg AB 2026
- § 50 Information om hälso- och sjukvårdsplan 2026- 2030
- § 51 Information om arbetet med beredskap och kontinuitetsarbetet
- § 52 Information om chef i beredskap
- § 53 Godkännande av Höganäs Omsorg AB kvalitetsrapport tertial 1 2026
- § 54 Godkännande av intern kontroll kontrollmoment tertial 1 2026
- § 55 Mål för budget 2027 och plan 2028-2029
- § 56 Budgetuppföljning
- § 57 Information från VD
- § 58 Protokoll från Central Samverkan (CESAM)
- § 59 Övrigt
- § 60 Mötet avslutas



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

§ 47

Mötet öppnas

Beslut

Information om chef i beredskap utgår från ärendelistan.



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

§ 48

Närvaro och justering

Sammanfattning av ärendet

Förslag på justerare: Erika Lingebrant (MP)

Plats och tid: Digital justering den 28 maj 2026



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

HO/2026/5

§ 49

Verksamhetspresentationer utifrån omställningsarbetet Höganäs Omsorg AB 2026

Sammanfattning av ärendet

Christina Pamies Jensen, Zahra Blad och Marie Christiansen informerar om funktionstöds omställning framförallt med fokus på daglig verksamhet.

Beslut

Styrelsen i Höganäs Omsorg AB beslutar

att lägga informationen till handlingarna.



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

SN/2026/20

§ 50

Information om hälso- och sjukvårdsplan 2026- 2030

Sammanfattning av ärendet

Linda Macke, utvecklingsstrateg informerar om nya hälso- och sjukvårdsplanen 2026-2030.

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att lägga informationen till handlingarna.



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

§ 51

Information om arbetet med beredskap och kontinuitetsarbetet

Sammanfattning av ärendet

Anna Sander utredare och Jennie Rasmussen beredskapssamordare, informerar om bolagets arbete med beredskap och kontinuitetsarbete övergripande och inom bolagets verksamhet.

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att lägga informationen till handlingarna.



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

§ 52

Information om chef i beredskap

Beslut

Ärendet utgår.

§ 53

Godkännande av Höganäs Omsorg AB kvalitetsrapport tertial 1 2026

Sammanfattning av ärendet

Verksamhet som bedriver hälso- och sjukvård, socialtjänst samt verksamhet enligt LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) ska ha ett ledningssystem. Kommunfullmäktige i Höganäs kommun fastställde socialförvaltningens ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete 2015-11-19.

I kvalitetsberättelsen 2025 identifieras olika utvecklingsområden. Områdena beskrivs vidare i kvalitetsplanen för Höganäs Omsorg AB 2026-2028 där det framgår hur verksamheterna kommer arbeta vidare för att förbättra kvaliteten under perioden.

Resultatet av arbetet enligt kvalitetsplanen redovisas i kvalitetsrapport tertial 1 2026 Höganäs Omsorg AB. I rapporten framgår det att Höganäs Omsorg AB uppnått majoriteten av definierade aktiviteter som redovisas i följande kapitel:

- Kunskap och kompetens: God följsamhet och flera utbildningssatsningar genomförda.
- Systematiskt kvalitetsarbete: Avvikelse rapporteras in men behöver förbättras inom funktionsstöd.
- Undersökningar: Nationell undersökning pågår och lokal undersökning har genomförts.
- Kvalitetsregister: Bolaget deltar i nationella kvalitetsregister och med stöd av dem identifierar förbättringsområden.
- Dokumentationsgranskning: Granskning pågår.
- Digitalisering och välfärdsteknik: Ny teknik har införts och testas i verksamheterna.

Beslutsunderlag

Höganäs Omsorg AB, tjänsteskrivelse gällande godkännande av Höganäs Omsorg AB kvalitetsrapport tertial 1 den 24 april 2026,
Höganäs Omsorg AB, kvalitetsrapport tertial 1 den 24 april 2026.

Förslag till beslut

Ordförande Boel Olsson Litström (M) föreslår styrelsen Höganäs Omsorg AB besluta *att* med godkännande lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande Boel Olsson Litström (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att styrelsen Höganäs Omsorg AB beslutar att bifalla förslaget.

Beslut

Styrelsen i Höganäs Omsorg AB beslutar

att med godkännande lägga informationen till handlingarna.

Beslutet ska skickas till

Akten

§ 54

Godkännande av intern kontroll kontrollmoment tertial 1 2026

Sammanfattning av ärendet

Intern kontroll är en del i organisationens verksamhets- och ekonomistyrning och syftar till att säkerställa att bolagsstyrelsen, med rimlig grad av säkerhet, ska kunna uppnå:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, policyer och riktlinjer

Bolagets styrelse har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom respektive verksamhetsområde. Enligt reglementet för intern kontroll, KFS 2019:05, ska nämnden och de helägda kommunala bolagen överlämna antagen intern kontrollplan till kommunstyrelsen vid deras sista sammanträde året innan planen ska gälla.

Från och med år 2021 följs kontrollmoment samt eventuella direktåtgärder upp, och rapporteras tertialvis som komplement till den årliga rapporteringen. Detta ärende avser uppföljning för Intern kontroll tertial 1 2026.

Följande kontrollmoment har följts upp:

- Resurstid: Alla resursspass har inte bokats.
- Språk och språkutvecklande arbetsplats: Framtaget koncept och tidsplan följs.
- Risk att verksamheterna har för få yrkeskategorier: 5 nya yrkeskategorier har införts.
- Otydlig kommunikation mellan områden: Vårdbegäran används i alla verksamheter och har ökat.
- Risk att verksamheterna inte har krisberedskap: Arbete pågår och ska följas upp i höst.

Beslutsunderlag

Höganäs Omsorg AB, tjänsteskrivelse gällande godkännande av Intern kontroll kontrollmoment tertial 1 2026 den 24 april 2026,

Höganäs Omsorg AB, Uppföljning Intern kontroll tertial 1 2026 24 april 2026.

Förslag till beslut

Ordförande Boel Olsson Litström (M) föreslår styrelsen Höganäs Omsorg AB besluta att godkänna rapporten.

Beslutsgång

Ordförande Boel Olsson Litström (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att styrelsen Höganäs Omsorg AB beslutar att bifalla förslaget.

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att godkänna rapporten.

Beslutet ska skickas till

Akten

§ 55

Mål för budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet

Höganäs omsorg AB behöver anta verksamhetens mål rörande medborgare, medarbetare och utveckling inför budget 2026 och plan 2027-2028.

Verksamheterna inom Höganäs Omsorg AB arbetar i enlighet med följande mål:

- Höganäs Omsorg AB ska vara en attraktiv arbetsgivare.
- Höganäs Omsorg AB ska verka för digitalt först.
- Höganäs Omsorg AB ska stärka dialogen med omsorgstagare och anhöriga
- Höganäs Omsorg AB ska utföra uppdragen med minsta möjliga miljöpåverkan och högsta möjliga kostnadseffektivitet.
- Höganäs Omsorg AB ska bidra till omsorgstagarens möjlighet att välja och påverka av sina egna livsval

Den demografiska utvecklingen och de många nya reformer som lanseras kommer att påverka bolaget och ställa nya krav. Allt fler äldre med ökade vård- och omsorgsbehov, i kombination med ett minskande antal personer i arbetsför ålder, ställer höga krav på organisationens anpassningsförmåga. Att behålla och rekrytera erfarna och kompetenta medarbetare är därför även framåt den viktigaste framgångsfaktorn för Höganäs Omsorg.

Mot denna bakgrund utgår Höganäs Omsorgs affärsplan från behovet av att långsiktigt vidareutveckla bolagets vision – stolta medarbetare, modigt ledarskap, innovation samt digitalisering. Dessa hörnstenar utgör grunden för att möta framtidens krav och de trender som bolaget identifierat.

Den demografiska utvecklingen och intentionerna i den nya socialtjänstlagen innebär att nya och förändrade tjänster fortsatt behöver utvecklas. Genom att arbeta hälsofrämjande, förebygga ökat stödbehov och stärka känslan av trygghet bidrar bolaget till en mer hållbar omsorg. En ökad dialog med och delaktighet av omsorgstagare i utformningen av både nuvarande och framtida tjänster är prioriterat under 2027.

Vidareutveckling av insatser för personer med kognitiv sjukdom och deras anhöriga fortsätter att vara ett prioriterat område. Arbetet med att stärka möjligheten för omsorgstagare inom funktionsstöd att öka sin självständighet fortsätter.

Även utvecklingen av hemvården fortsätter under 2027, i nära samverkan med beställaren, med fokus på kvalitet, tillgänglighet och effektiv resursanvändning.

Behovet av att vara följsam till förändringar i efterfrågan av insatser och volym kommer att vara utmanande för verksamheten. Med rätt stöd och förutsättningar bedöms dock bolaget klara detta även framöver.

Beslutsunderlag

Höganäs Omsorg AB, tjänsteskrivelse gällande budget, mål och strategier 2027 och plan 2028-2029 den 25 maj 2026,

Höganäs Omsorg AB, underlag gällande förslag till budget 2026 Höganäs Omsorg AB den 25 maj 2026.

Förslag till beslut



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

Ordförande Boel Olsson Litström (M) föreslår styrelsen Höganäs Omsorg AB besluta *att* godkänna budget, mål och strategier 2027 och plan 2028-2029.

Beslutsgång

Ordförande Boel Olsson Litström (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att styrelsen Höganäs Omsorg AB beslutar att bifalla förslaget.

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att godkänna budget, mål och strategier 2027 och plan 2028-2029.

Beslutet ska skickas till

Kommunfullmäktige

Akten



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

HO/2025/11

§ 56

Budgetuppföljning

Sammanfattning av ärendet

Jessica Larsson, controller informerar om att resultatet per den 31 januari 2026 uppgår till -3 965 tkr. Skatter och avgifter är betalda i tid. Per den 30 april 2026 uppgår aktiekapitalet till 10 000 tkr och totalt eget kapital till 23 447 tkr. Soliditeten uppgår till 27% (ägardirektiv 25%) och kassalikviditeten till 136%. (Om totalt eget kapital understiger hälften av aktiekapitalet är eget kapital förbrukat.)

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att lägga informationen till handlingarna.



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

HO/2026/3

§ 57

Information från VD

Sammanfattning av ärendet

Viweca Thoresson VD, informerar om vad som är på gång inom bolagets verksamhet.

Beslutsunderlag

Rapport från vd_n-maj

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

§ 58

Protokoll från Central Samverkan (CESAM)

Beslutsunderlag

Protokoll CESAM 260420 signerat med pnr

Beslut

Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att lägga informationen till handlingarna.



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

§ 59

Övrigt



HÖGANÄS
omsorg AB

Protokoll

Höganäs Omsorg

2026-05-25

§ 60

Mötet avslutas

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Josefine Skantz

Datum: 2026-05-28 10:48

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F8B9FA641EB7E86D1AA7C5EDB67633BEC9BFE9D5CA607DA5344B0841C2E50282

Namn: Boel Helena Olsson Litström

Datum: 2026-05-28 12:13

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F8B9FA641EB7E86D1AA7C5EDB67633BEC9BFE9D5CA607DA5344B0841C2E50282

Namn: Erika Cecilia Lingebrant

Datum: 2026-05-28 16:39

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F8B9FA641EB7E86D1AA7C5EDB67633BEC9BFE9D5CA607DA5344B0841C2E50282