



### **Plats och tid**

Kommunstyrelsens sessionssal, Rådhuset, klockan 16:00–16:55

### **Paragrafer**

§ 57 – omedelbar justering

*Under sammanträdet behandlades §§ 55–76*

### **Beslutande**

Se närvarolista på sida 2

### **Övriga närvarande**

Se närvarolista på sida 2

### **Protokollet är digitalt signerat av**

Christian Orsing (M), ordförande, §§ 55–65, 67–76

Amir Jawad (L), justerare

Jens Zetterstrand, sekreterare



## Närvarolista

### Beslutande

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ledamöter                  | Christian Orsing (M), ordförande, §§ 55–65, 67–76<br>Jan Björklund (S), vice ordförande, §§ 55–65, 67–76,<br>sammanträdets ordförande, § 66<br>Mathilda Hjelm Espelund (M)<br>Amir Jawad (L)<br>Lars Thunberg (KD)<br>Michael Rosenberg (SD)<br>Petri Kaldjärv (SD)<br>Yasmine Bladelius (S)<br>Mickey Magnusson (S)<br>My Rosell (S)<br>Joacim Petersson (V)<br>Peter Jansson (C) |
| Tjänstgörande<br>ersättare | Alexander Svensson (M), § 66<br>Magnus Mellgren (SD)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### Övriga närvarande

|                 |                                                                                                                                                    |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ersättare       | Alexander Svensson (M), §§ 55–65, 67–76<br>Beth Lundstedt Holmkvist (M)<br>Ali Shibl (S)<br>Sofia Kamlund (MP)                                     |
| Tjänstepersoner | Carina Leffler, stadsdirektör<br>Jens Zetterstrand, stadssekreterare<br>Max Larcombe, innovationschef, §§ 55–56<br>Jonas Berg, säkerhetschef, § 56 |



## Ärendelista

### § 55 Dnr 00003/2026

Inledning och val av justerare ..... 4

### § 57 Dnr 00153/2026

Godkännande av Helsingborgs stads årsredovisning 2025 ..... 5



**§ 55**

**Dnr 00003/2026**

**Inledning och val av justerare**

Ordföranden hälsar ledamöter och ersättare välkomna till dagens sammanträde.

Amir Jawad (L) väljs till justerare och som ersättare för honom väljs Petri Kaldjärv (SD).

Protokollet justeras den 13 april 2026.

---



§ 57

Dnr 00153/2026

## Godkännande av Helsingborgs stads årsredovisning 2025

### Ordförandens förslag

Ordförandens förslag till kommunstyrelsen är

att överlämna stadens årsredovisning 2025 till kommunfullmäktige och revisorerna

att föreslå kommunfullmäktige att för den skattefinansierade verksamheten överföra 379,3 miljoner kronor till resultatdisposition, vilket ger nämnder möjlighet att finansiera insatser av engångskaraktär samt projekt, som företrädesvis löper under pågående verksamhetsår

att föreslå kommunfullmäktige att utöver de av kommunfullmäktige redan beslutade 70 miljoner kronor i dispositiv resultatöverföring för 2026, ge kulturnämnden rätt att ianspråka 1 miljoner kronor och socialnämnden 3 miljoner kronor av respektive nämnds resultatöverföring

att föreslå kommunfullmäktige att överföra 140 415 601 kronor av ej nyttjade investeringsmedel från 2025 för pågående projekt som ett tillägg till investeringsbudget för 2026 och att finansiering sker genom förändring av rörelsekapitalet

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Ordföranden instämmer i stadsledningsförvaltningens förslag till beslut. Ännu ett händelserikt år har passerat, som har präglats av flera viktiga framsteg. Helsingborgarnas trygghet fortsätter att öka, ekonomin är fortsatt stark och arbetslinjen har stärkts. Kurskorrigeringen inom stadsutvecklingen ligger fast. Samtidigt har stadens strukturella utmaningar synliggjorts med segregation och arbetslöshet. Förändring är möjligt när vi tillsammans möter samhällsutmaningarna, så skapar vi en bättre morgondag.

I Helsingborg pågår den största trygghetssatsningen någonsin. Under året presenterade Polismyndigheten sin årliga trygghetsundersökning, som visar på den högst upplevda tryggheten sedan mätningens början 2001. Steg för steg har tryggheten stärkts under mandatperioden. Under 2025 har ordningsvakterna blivit fler till antal och de verkar numera på fler platser. Samtidigt har runt 60 nya trygghetskameror satts upp. Staden har fortsatt att slå mot den organiserade brottsligheten och krafttagen mot välfärdsbrott, med miljontals kronor i stoppade utbetalningar, återkrav och polisanmälningar, har accelererat. Det är även mycket välkommet att Region Skåne under året gjort omfattande förändringar inom LARO-vården, något staden efterfrågat under lång tid. Det är inte hållbart att Helsingborg blivit en nationell knutpunkt för personer med missbruksproblematik, vilket påverkat tryggheten i staden.



Det brottsförebyggande arbetet har under året kraftigt stärkts. Unga som är på väg in i kriminalitet punktmarkeras, skolsociala team finns numera på alla kommunala F-6 skolor, samtidigt som mobila teamet och Skolfam utökats. Nya samarbeten med civilsamhället har initierats genom IOP avtal med såväl OV-handboll som med Skånes stadsmission. Sammantaget har stadens trygghetsarbete stärkts ytterligare med både förebyggande och direkt trygghetsskapande insatser, samtidigt som det är viktigt att arbetet fortsätter. Helsingborg ska bli en ännu tryggare och säkrare stad.

Tack vare ekonomiskt ansvarstagande över tid har staden fortsatt en trygg och stark ekonomi. Det är helt centralt för att både långsiktigt säkerställa välfärdens finansiering och de investeringar som staden behöver göra.

Helsingborgs arbetslöshet är fortfarande alldeles för hög, även om arbetslösheten minskat med runt en procentenhet under 2025. Lågkonjunktur, låg utbildningsnivå och en integrationsskuld har bidragit till situationen. Fler helsingborgare behöver gå från bidrag och utanförskap till arbete och gemenskap. Under året har vi stärkt den lokala arbetslinjen med lokal aktivitetsplikt, fler framstegsjobb och dubblerad föräldrasvenska. En viktig del i att få fler i arbete handlar också om att stärka individens språkkunskaper, utbildning och integration. Det är mycket angeläget att arbetet vidareutvecklas, kombinerat med en stark lokal arbetslinje, där ansträngning och arbete alltid lönar sig.

Välfärden har överlag levererat goda resultat med hög kvalitet. Ett av flera kvitton på det är resultatet inom hemvården där både nöjdheten och kvaliteten ökar. Inom vård- och omsorg pågår också ett viktigt arbete med att stärka språkutvecklingen genom språkombud. Som helsingborgare ska du alltid känna att kommunikationen med den som arbetar inom Helsingborgs stad är god. Ett prioriterat område har varit att stärka måltidsupplevelserna, måltidernas kvalitet och utveckla arbetet mot undernäring. Måltiderna är för många äldre höjdpunkten under dagen och som äldre ska man vara trygg med att maten är god och näringsrik. En annan höjdpunkt för många äldre har varit Seniorskolan, som under året fått fler platser och deltagare än tidigare genom uppskalning.

Att elever klarar skolan och får en bra start i livet är fundamentalt. Skolan formar framtidens helsingborgare som ska vara med och bygga vår stad in i framtiden. Därför är det angeläget att skolresultaten för åk 9 förbättras. Under 2025 fattades ett viktigt beslut om att staden ska öppna en akutskola under 2026, som ett led i att skapa mer trygghet och studiero. Det finns goda förutsättningar för skolan att nå ökad målpuppfyllelse med en antagen handlingsplan och ekonomisk uppräkningsplan. Fler elever ska klara skolan, få en bra utbildning och bli anställningsbara.

Den högre utbildningen genom Campus Helsingborg är en viktig del av stadens kompetensförsörjning, attraktion och tillgång till näringslivet. Därför är det glädjande att konstatera att Campus utvecklas. Tidigare har Centrum för



handel och logistik (REAL) startat och under året har Centrum för beredskap och resiliens (LUPREP) satt igång.

Helsingborg är en stad i ständig utveckling. Under året har bland annat arbetet med den nya stadsdelen Östra Ramlösa, som ska bli landets bästa stadsdel för barnfamiljer, gått in i nästa fas. Även i år förbättras nöjdheten bland företagare kopplat till bygglovsansökningar och evenemangsfonden har fått en ny inriktning och utökats. Stadens näringsliv utvecklas, med investeringar efter bland annat Landskronavägen och ICA har kommunicerat en omfattande expansion i Helsingborg. Det är mycket positivt. Tillsammans med näringslivet, civilsamhället och akademien skapar vi lokal tillväxt. Under året har också Helsingborgsexpressen 2 börjat att rulla och staden fick utmärkelsen "Årets Håll Sverige Rent-kommun". Med trygghet, livskvalitet och tillväxt ska Helsingborg fortsätta att växa med fler småhus och en arbetande befolkning.

Hela Helsingborg ska leva och vara attraktivt. Som en av de första kommunerna i landet öppnades möjligheten för gårdsförsäljning, som är en viktig sektor för besöksnäringen. Under året har det även genomförts byalagsdialoger, tygghetsdialoger och invånardialoger i syfte att lyssna på helsingborgarna om hur deras bostadsområde kan bli ännu bättre. En rad åtgärder har därefter genomförts som ett resultat av dialogen med helsingborgarna. Nya äventyrslekplatser Rydebäck och Ödåkra har påbörjats och Gymnastikens hus har invigts. Två exempel på hur staden ska bli mer barnfamiljvänlig.

Helsingborg är fortsatt en av landets mest klimatsmarta städer och under året började den nya klimat- och energiplanen att gälla. Glädjande kan konstateras att målet om utbyggnaden av publik laddinfrastruktur redan är uppnått och att den lokala energiproduktionen ökar. Helsingborg ska fortsätta att leda den gröna omställningen.

Ett stort och historiskt besked blev officiellt under 2025. Helsingborg kommer under 2026 vara värdstad för Sveriges första NATO-möte.

Mycket går bra för Helsingborg och staden är på rätt väg i många avseenden. Samtidigt är ordföranden ödmjuk inför de komplexa samhällsproblem som vi står inför, men är också övertygad om att vi tillsammans kan möta dem och vända utvecklingen och därigenom skapa en mer attraktiv, trygg och välmående stad med livskvalitet utöver det vanliga. Ordföranden vill avslutningsvis tacka alla förtroendevalda, kollegor i Samverkanspartierna, medarbetare, samverkanspartners och helsingborgare. Tillsammans gör vi Helsingborg till en av de bästa städerna att leva och verka i.

## Beskrivning av ärendet

Stadsledningsförvaltningen har, mot bakgrund av inkomna rapporter från nämnder och bolag sammanfattat och avslutat räkenskaperna för år 2025. Årsredovisningen innehåller, utöver räkenskaperna för 2025, även nämnders och bolags verksamhetsuppföljning. Årsredovisningen för 2025 inkluderar också förslag till resultatdisposition.

*Helsingborgs stad använder avancerad elektronisk underskrift för justering av protokoll.  
Denna återfinns på en separat sida sist i protokollet.*



Sammanfattningsvis visar årsredovisningen att:

- Helsingborgs stads koncern redovisar ett resultatutfall för 2025 på 1 090 miljoner kronor.
- Helsingborgs stad redovisar ett resultatutfall för 2025 på 710 miljoner kronor.

Stadens resultat för perioden förklaras, utöver budgeterat överskott om 322 miljoner kronor, bland annat av positiva budgetavvikelser i stadens nämnder (127 miljoner kronor), lägre pensionskostnader (111 miljoner kronor) samt utdelning av Dunkermedel som inte kunnat allokeras till motsvarande kostnader (88 miljoner kronor). Även exploateringsintäkter samt överskott i vissa stadsgemensamma poster bidrar till överskottet.

VA-verksamheten för 2025 genererade ett överskott om 37,2 miljoner kronor vilket, i enlighet med gällande regelverk, ökat skulden till VA-kollektivet till totalt 41,6 miljoner kronor.

Stadsledningsförvaltningens förslag till kommunstyrelsen är

att överlämna stadens årsredovisning 2025 till kommunfullmäktige och revisorerna

att föreslå kommunfullmäktige att för den skattefinansierade verksamheten överföra 379,3 miljoner kronor till resultatdisposition, vilket ger nämnder möjlighet att finansiera insatser av engångskaraktär samt projekt, som företräddelsevis löper under pågående verksamhetsår

att föreslå kommunfullmäktige att utöver de av kommunfullmäktige redan beslutade 70 miljoner kronor i dispositiv resultatöverföring för 2026, ge kulturnämnden rätt att ianspråkta 1 miljoner kronor och socialnämnden 3 miljoner kronor av respektive nämnds resultatöverföring

att föreslå kommunfullmäktige att överföra 140 415 601 kronor av ej nyttjade investeringsmedel från 2025 för pågående projekt som ett tillägg till investeringsbudget för 2026 och att finansiering sker genom förändring av rörelsekapitalet

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

## **Yrkanden under sammanträdet**

Joacim Petersson (V) yrkar bifall till ordförandens förslag.

## **Behandling av förslag**

Ordföranden konstaterar att det bara finns ett förslag till beslut och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med ordförandens förslag.



## **Kommunstyrelsen beslutar**

**att** överlämna stadens årsredovisning 2025 till kommunfullmäktige och revisorerna

**att** föreslå kommunfullmäktige att för den skattefinansierade verksamheten överföra 379,3 miljoner kronor till resultatdisposition, vilket ger nämnder möjlighet att finansiera insatser av engångskaraktär samt projekt, som företrädelsevis löper under pågående verksamhetsår

**att** föreslå kommunfullmäktige att utöver de av kommunfullmäktige redan beslutade 70 miljoner kronor i dispositiv resultatöverföring för 2026, ge kulturnämnden rätt att ianspråkta 1 miljoner kronor och socialnämnden 3 miljoner kronor av respektive nämnds resultatöverföring

**att** föreslå kommunfullmäktige att överföra 140 415 601 kronor av ej nyttjade investeringsmedel från 2025 för pågående projekt som ett tillägg till investeringsbudget för 2026 och att finansiering sker genom förändring av rörelsekapitalet

**att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

## **Anteckningar till protokollet**

Joacim Petersson (V) lämnar protokollsanteckning (protokollsbilaga 1, § 57).

## **Kommunstyrelsens beslut ska skickas till**

Stadsrevisionen – för framtagande av årsredogörelse samt revisionsberättelser

Kommunfullmäktige – för behandling

---



## Protokollsbilaga 1, § 57



Helsingborg 260408

### **Protokollsanteckning ärende 03. Godkännande av Helsingborgs stads årsredovisning 2025**

Vänsterpartiet noterar att Helsingborgs stad återigen redovisar ett starkt ekonomiskt resultat. Samtidigt visar årsredovisningen att flera av de mål som satts upp inte nås fullt ut och att viktiga samhällsutmaningar kvarstår.

För oss blir det tydligt att många av de utmaningar som Helsingborg står inför kräver ett större politiskt ansvarstagande än vad som hittills har visats. Det är inte rimligt att staden redovisar stora överskott samtidigt som verksamheter som skola, vård och omsorg står med stora utmaningar.

Vi ser hur dessa utmaningar inom skolan påverkar både elevernas möjligheter att nå målen och personalens arbetsmiljö. Samtidigt finns det stora behov inom vård och omsorg som inte fullt ut möts. Årsredovisningen visar också att arbetslösheten fortsatt är hög, vilket understryker behovet av en mer aktiv politik för arbete och utbildning.

Vänsterpartiet menar att stadens ekonomi i större utsträckning måste användas för att möta de sociala och samhällsrelaterade utmaningar som Helsingborg står inför. När starka resultat redovisas samtidigt som välfärden pressas väcks frågor om hur resurserna prioriteras.

Helsingborg behöver en politik som i högre grad fokuserar på jämlika livsvillkor, en stark välfärd och långsiktiga investeringar i stadens utveckling. Det är avgörande både för stadens sammanhållning och för invånarnas livskvalitet.

**För Vänsterpartiet**  
**Joacim Petersson, kommunalråd**

## Undertecknat av följande personer

### JOHN CHRISTIAN ORSING

E-Legitimation: BankID File  
Datum: 2026-04-08 17:54:16  
Transaktionsidentitet: 8F0DCD67BD2D51C6EEEEED621B05D8076DE6E66C765

### AMIR JAWAD

E-Legitimation: BankID Mobile  
Datum: 2026-04-08 18:28:40  
Transaktionsidentitet: 060BA29A9E3843B1C9598D9B43AA9A60351E7EDD1D

### Jens Zetterstrand

E-Legitimation: BankID Mobile  
Datum: 2026-04-08 18:29:49  
Transaktionsidentitet: 4F474AD04FBE6AD5E645D89103D112C47925A1DE16

Underskriftstjänst: **twoday Underskriftstjänst**

Dokumentet är signerat av Ciceron DoÄ

## Organisation

Organisation: Kommunstyrelsen

Organisationsnr: 212000-1157

E-post: [kommunstyrelsen@helsingborg.se](mailto:kommunstyrelsen@helsingborg.se)

Hemsida: [www.helsingborg.se](http://www.helsingborg.se)