

Kommunstyrelsens arbetsutskotts protokoll

Tid och plats onsdagen den 22 april 2026 kl 09:00-12:00, Byskär

Beslutande Janne Lind C, Ordförande
Ledamöter Nina Waara S
Sofia Söderholm M

Tjänstgörande ersättare Jim Innala SD, ers. Peter Rolfs SD

Övriga närvarande

Tjänstemän Roger Danell, kommundirektör
Hans Kenttä, ekonomichef §§ 37-40, 42-51
Karin Ejdemo, förvaltningschef samhällsutvecklingsförv.
Tommi Slunga, upphandlingsansvarig §§ 37-38
Johan Dunder, projektingenjör §§ 37-38
Isak Nyberg, dataskyddsombud (digitalt) § 39
Daniel Fälldin, kultur- och fritidschef §§ 40-41
Ali Ababneh, informationssäkerhetsstrateg § 42
Jonas Abraha, samhällsplanerare §§ 44-45
Kirsi Heino, kommunsekreterare

Gäst Pia Hulkoff SJVP, ordförande styrelsen för resecentrum § 43

Justering

Tid och plats Digital justering

Justerade paragrafer § 37-51

Underskrifter

Sekreterare
Digitalt justerat protokoll
Kirsi Heino

Ordförande
Digitalt justerat protokoll
Janne Lind

Justerare
Digitalt justerat protokoll
Sofia Söderholm

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ Kommunstyrelsens arbetsutskott

Mötesdatum 2026-04-22

Datum då anslaget sätts upp 2026-04-27

Datum då anslaget tas ned 2026-05-19

**Förvaringsplats för
protokollet** Kommunledningsförvaltningen

Underskrift Digitalt justerat protokoll

Kirsi Heino

Justerande	Utdragsbestyrkande

Ärendelista

§ 37	
	Val av justerare och godkännande av dagordning..... 4
§ 38	KS-2026/00074
	Upphandling - Vinterväghållning Error! Bookmark not defined.
§ 39	KS-2026/00132
	Dataskyddsombudets revisionsrapport 2025..... 5
§ 40	KS-2025/00028
	Rivning av övre stugan, Riekkola 7
§ 41	KS-2026/00155
	Ansökan om sponsring för elitidrott, säsongen 2026/2027 - Asplöven..... 8
§ 42	KS-2026/00010
	Informationssäkerhetsrapport 2025 9
§ 43	64766
	Redogörelse - Styrgrupp för resecentrum.....10
§ 44	KS-2026/00123
	Ansökan om planbesked..... 11
§ 45	KS-2025/00374
	Yttrande om bildandet av Haparanda skärgårds naturreservat..... 13
§ 46	KS-2026/00142
	Kvartalsrapport Q1 16
§ 47	64852
	Fastighetsärende..... 17
§ 48	KS-2026/00086
	Tidiga insatser 18
§ 49	KS-2025/00263
	Kommunstyrelsens indikatorer till Kommunfullmäktiges inriktning 2026 20
§ 50	KS-2026/00005
	Kommundirektörens rapport..... 21
§ 51	KS-2026/00006
	Kommunalrådets rapport..... 22

§ 37

Val av justerare och godkännande av dagordning

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Sofia Söderholm väljs till justerare.

Justerad dagordning godkänns.

Sammanfattning av ärendet

För att tillsammans med ordförande justera protokollet föreslås Sofia Söderholm (M).

Till utskickad dagordning föreslås tillägg av ärendet;

- Ansökan om sponsring för elitidrott, säsongen 2026/2027 - Asplöven Haparanda Hockey Förening
- Informationssäkerhetsrapport 2025

§ 39

KS-2026/00132

Dataskyddsombudets revisionsrapport 2025

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att med godkännande ta del av revisionsrapporten gällande arbetet med dataskyddsförordningen i Haparanda kommun.

Sammanfattning av ärendet

Haparanda kommuns nya dataskyddsombud har genomfört en kontroll av följsamheten gentemot dataskyddslagstiftningen och efterlevnaden av bestämmelserna i densamma. Kontrollen är genomförd för nämnderna och kommunstyrelsen. År 2025 års granskning har belyst;

- Registerförteckningar
- Företrädare för den personuppgiftsansvariga
- Information om personuppgiftsbehandlingen
- Hantering av personuppgiftsincidenter
- Internkontroll
- Hantering av den registrerades rättigheter
- Information till den personuppgiftsansvarige
- Personuppgiftsbiträdesavtal
- Konsekvensbedömningar

Dataskyddsombudet konstaterar att Haparanda kommuns nämnder har följt lagstiftarens och tillsynsmyndighetens anvisningar gällande hantering av personuppgifter.

Dataskyddsombudet konstaterar att registerförteckningen är den enskilt viktigaste delen i arbetet med dataskydd enligt dataskyddsförordningen då den ligger till grund för mycket av arbetet. Komplettering av registerförteckning rekommenderas gällande bl.a. personuppgiftsbehandling i löpande text (t.ex. office, e-post eller annan programvara) och personuppgifter i loggar. Kompletteringarna är dock inte tydliga lagkrav.

Dataskyddsombudet konstaterar också att en särskild rutin för hantering av den registrerades rättigheter saknas men information om de registrerades rättigheter finns i kommunens GDPR-guide på intranätet.

Då personuppgifter hanteras av utomstående finns personuppgiftsavtal och konsekvensbedömningar är genomförda i de fall de bedöms behövas. Delegater för hantering av ärenden enligt dataskyddsförordningen finns.

Haparanda kommuns webbplats innehåller övergripande information om behandling av personuppgifter samt om de

Justerande

Utdragsbestyrkande



registrerades rättigheter enligt dataskyddsförordningen. Sidan har granskats i revisionen och den stämmer väl överens med Integritetsskyddsmyndighetens rekommendationer för vilken information som bör finnas om personuppgiftsbehandlingen

Beslutsunderlag

Revisionsrapport arbete med dataskyddsförordningen, Haparanda kommun - Dataskyddsombudet

Justerande	Utdragsbestyrkande

§ 40

KS-2025/00028

Rivning av övre stugan, Riekkola

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar med godkännande del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kultur- och fritidschef delger information om den s.k. övre stugan i Riekkola friluftsområde.

Stugan, som tidigare ägts av friluftsförbundet, förvärvades av Haparanda kommun 2025 för 1 kr. Stugan har under flera år varit avspärrad med anledning av omfattande skadegörelse.

Kultur- och fritidsenheten har med anledning av fastighetens skick ansökt om rivningslov hos samhällsbyggnadsnämnden vilket beviljats 2026.

Beslutsunderlag

Beslut om rivningslov Sbn 2025-328

§ 41

KS-2026/00155

Ansökan om sponsring för elitidrott, säsongen 2026/2027 - Asplöven

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att bifalla Asplövens ansökan gällande sponsring för säsongen 2026/2027 med 150 000 kr.

Sammanfattning av ärendet

Asplöven HHF spelar säsongen 2026/2027 i Hockeyettan, vilket innebär att klubben för närvarande är ett av Sveriges 68 bästa ishockeylag på herrsidan.

Genom ett sponsringssamarbete får Haparanda stads varumärke tydlig exponering i samband med TV sändningar, digitala medier och pressbevakning kopplat till Hockeyettan och Asplövens matcher. Under säsongen genomför Asplöven HHF cirka 20 hemmamatcher, vilka fungerar som återkommande publika evenemang i kommunen. Under föregående säsong uppgick publiksnittet till cirka 350 personer per evenemang, vilket bidrar till ökad synlighet, lokalt engagemang och en förstärkt bild av Haparanda som evenemangs- och idrottskommun.

Sammantaget utgör sponsringen ett sätt att stärka Haparanda stads synlighet, varumärke och lokala identitet genom idrott på nationell nivå.

Haparanda stad använder följande definition av elitidrott:

Elitverksamhet för seniorer i lagidrott räknas spel i de tre högsta nationella serienivåerna i idrotter med minst 5 serienivåer. I idrotter med färre än 5 serienivåer räknas spel i de två högsta nationella serierna som elitverksamhet.

Asplöven HHF uppfyller kriterierna för elitidrott.

Förslag till beslut på sammanträdet

Janne Lind (C) yrkar bifall till tjänstens beslutsförslag.

Beslutsgång

Ordförande finner att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutat i enlighet med tjänstens beslutsförslag.

Beslutsunderlag

Ansökan

Tjänsteskrivelse

§ 42

KS-2026/00010

Informationssäkerhetsrapport 2025

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att;

- godkänna Informationssäkerhetsrapport 2025.
- fastställa inriktningen för det fortsatta informationssäkerhetsarbetet 2026–2027.
- uppdra åt kommundirektören att säkerställa implementering och resurssättning.

Sammanfattning av ärendet

Informationssäkerhetsrapport 2025 redovisar kommunens arbete med informationssäkerhet under året. Rapporten omfattar genomförda åtgärder, identifierade brister, inträffade incidenter samt prioriterade utvecklingsområden.

Arbetet har bedrivits i enlighet med gällande lagkrav och rekommendationer, inklusive krav kopplade till NIS2-direktivet. Fokus har legat på att stärka kommunens förmåga att förebygga, upptäcka och hantera informationssäkerhetsincidenter samt att säkerställa kontinuitet i samhällsviktiga verksamheter.

Rapporten visar att ett systematiskt informationssäkerhetsarbete har etablerats, men att ytterligare åtgärder krävs för att uppnå en tillräcklig nivå av robusthet och efterlevnad.

Beslutsunderlag

Informationssäkerhetsrapport 2025

Tjänsteskrivelse Informationssäkerhetsrapport 2025

Beslutsexpediering

Kommundirektör

Förvaltningschefer

IT-chef

Informationssäkerhetsansvarig

§ 43

64766

Redogörelse - Styrgrupp för resecentrum

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att

- Uppdra kommundirektören att se över;
 1. Fastigheten resecentrum och
 2. Kollektivtrafiken.

Protokollsanteckning

Sammanträdet ajourneras mellan 11:05-11:10

Sammanfattning av ärendet

Ordförande för styrgrupp för resecentrum besöker arbetsutskottet för att delge information om styrgruppens arbete under året 2025.

Resecentrum har bekostats med hjälp av EU-medel. Projektet har avslutats och slutgranskats. Årsredovisning för resecentrum för år 2025 visade ett negativt resultat, resultatet belastar Haparanda kommun och Torneå kommun.

Styrgruppens ordförande informerar att styrelsen sammanträtt i februari 2025 och i mars 2026. Sammanträdena har behandlat ämnena som vakansläge och hyresnivåer samt information till allmänheten. Idag angör svensk busstrafik vid platsen medan den finska busstrafiken inte återkommit sedan pandemin utan fortsatt angör vid den "gamla" busstationen i Torneå.

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordförande Lind (C) föreslår att arbetsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen att uppdra kommundirektören att se över

1. fastigheten resecentrum enligt fastighetsplanen, samt
2. kollektivtrafiken.

Beslutsgång

Ordförande finner att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen att uppdra kommundirektören enligt ordförandes förslag.

Beslutsunderlag

-

Beslutsexpediering

Kommunstyrelsen

§ 44

KS-2026/00123

Ansökan om planbesked

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen att:

Positivt planbesked lämnas för planansökan om ny detaljplan som ersätter detaljplan 6–2 Santasaari, Nikkala 1–58.

Kommunen avser att pröva planläggning genom ny detaljplan för hela planområdet enligt gällande detaljplans avgränsning.

Planarbete förutsätter att ett planavtal träffas mellan kommunen och fastighetsägaren där kostnader för planarbetet regleras enligt följande:

1. fastighetsägaren ansvarar för och bekostar planarbetet, inklusive upprättande av planhandlingar.

Planarbete bedöms kunna inledas efter att planavtal har tecknats och nödvändiga planeringsunderlag tagits fram. Detaljplan bedöms därefter kunna antas inom cirka två år från det att planarbetet inleds.

Planbesked

Den som planerar vidta en åtgärd som förutsätter att en detaljplan antas, ändras eller upphävs har rätt att få veta om kommunen har för avsikt att börja ett sådant planarbete. Den som vill vidta åtgärden kan då begära ett planbesked av kommunen.

Ett planbesked ska vara skriftligt och motiverat. Av planbeskedet ska det framgå om kommunen avser att påbörja ett planarbete. I så fall ska kommunen också ange när planarbetet avses inledas och när det bedöms vara klart. Om beskedet är att kommunen inte avser inleda något planarbete ska skälen till detta redovisas i planbeskedet.

Ett planbesked är ett kommunalt beslut som inte är bindande och inte kan överklagas. Beslutet ska inte uppfattas som ett slutgiltigt ställningstagande från kommunens sida och ett positivt planarbete innebär inte någon garanti för att en detaljplan antas.

Sammanfattning av ärendet

En begäran om planbesked har inkommit från fastighetsägaren till fastighet Haparanda Nikkala 1:44, belägen på adress Santasaari 419, 953 95 Nikkala. Fastigheten är 1 790 m² och ligger längs Santasaaris östra strand inom ett detaljplanlagt område. Sökande önskar att kommunen påbörjar arbete med att ändra gällande detaljplan.

Sökandes föreslagna ändringar innebär:

- utökning av maximal byggnadsarea till 200 m²,

- ökning av högsta tillåtna byggnadshöjd för huvudbyggnad till 4,5 meter.

Gällande detaljplan medger idag totalt 100 m² byggnadsarea samt en högsta byggnadshöjd om 3 meter för huvudbyggnad.

Detaljplanen omfattas av riksintresse för friluftsliv/rörligt friluftsliv. Delar av området omfattas även av riksintresse för rennäringsen. SUF bedömer preliminärt att den föreslagna förändringen inte bedöms medföra betydande miljöpåverkan eller påtaglig skada på berörda riksintressen.

Området pekas i kommunens översiktsplan ut som fritidshusområde. Vid planering av fritidshusområden rekommenderas att:

- Landskapets topografi beaktas.
- God utsikt över hav, sjöar och vattendrag eftersträvas från varje tomtplats.
- Strandområdet hålls fritt från bebyggelse.

De ändringar som föreslås i planansökan bedöms uppfylla dessa rekommendationer och anses vara förenliga med översiktsplanens intentioner.

Gällande detaljplanen omfattas inte av strandskydd. För åtgärder i planansökan behöver kommunen, med stöd av 4 kap. 17 a § PBL, besluta att strandskyddet fortsätter vara upphävt. SUF bedömer preliminärt att ett upphävande av strandskyddet inte är i strid med rådande strandskyddslagstiftning (MB 7 kap.).

Kommunen är positiv till att pröva en förändrad byggrätt inom området genom planläggning. Kommunen bedömer dock att förändringen bör prövas genom en ny detaljplan för hela planområdet, eftersom gällande detaljplan är äldre och den föreslagna förändringen kan påverka områdets bebyggelsestruktur samt flera fastigheter. Kommunen har för närvarande inte möjlighet att prioritera ett nytt planarbete i egen regi då andra planuppdrag behöver ges företräde.

Med denna motivering avser kommunen pröva planläggning för hela området enligt gällande detaljplans avgränsning förutsatt att ett planavtal träffas mellan kommunen och sökanden, där kostnader för planarbetet regleras

Beslutsunderlag

Ansökan om planbesked, Haparanda Nikkala 1:44

Översiktsplan 2023

Detaljplan 6–2 Santasaari, Nikkala 1–58

Beslutsexpediering

Förvaltningschef SUF

§ 45

KS-2025/00374

Yttrande om bildandet av Haparanda skärgårds naturreservat

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att översända yttrandet som svar till Länsstyrelsen i Norrbotten gällande bildande av Haparanda skärgårds naturreservat.

Sammanfattning av ärendet

Haparanda kommun har getts möjlighet att lämna ett yttrande avseende bildande av naturreservatet Haparanda skärgård. Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås avge ett yttrande som sammanfattas följande;

”Haparanda stad anser att Länsstyrelsens bedömning av konsekvenserna för yrkesfisket framstår som bristfälligt underbyggd. I flera delar saknas ett tillräckligt faktaunderlag om hur området faktiskt nyttjas av fiskenäringen. Vid avvägningar mellan berörda allmänna intressen, såsom riksintressen enligt 3 kap. Miljöbalken, förutsätts att beslutet vilar på ett tillräckligt beslutsunderlag och på god kunskap om konsekvenserna för berörda intressen samt om hushållningen med mark- och vattenområden. Kommunen bedömer vid en samlad prövning att underlaget i detta fall inte är tillräckligt för att möjliggöra en väl avvägd bedömning mellan berörda riksintressen och föreslaget naturreservat. Bristerna i underlaget riskerar därmed att medföra att riksintresset för yrkesfiske inte ges en korrekt och rättvisande tyngd i avvägningen.

Det saknas en samlad redovisning av hur området i praktiken nyttjas av yrkesfisket. Denna brist avser bland annat användningen av fiskelägen (se bilaga 1), redskap (se bilaga 2) och behovet av landstigning. Det saknas också en analys av hur de föreslagna tillträdesbegränsningarna förhåller sig till fiskets säsongsvariationer. Av underlaget framgår därför inte hur restriktionerna påverkar verksamheten under de perioder då fisket är som mest intensivt. Vidare saknas i förslaget till beslut en närmare prövning av hur föreskrifterna påverkar nödvändiga moment i fiskets bedrivande, såsom landstigning, tillsyn och underhåll av redskap samt nyttjande av hamnar och landningsplatser. Det saknas även en analys av hur föreslagna begränsningar av säljakt påverkar fiskets förutsättningar, trots att sälens påverkan på fångst och redskap utgör en central faktor för näringens bedrivande.

Beslut om bildande av naturreservat innebär en sådan reglering av mark- och vattenanvändningen att hushållningsbestämmelserna i 3 kap. miljöbalken ska beaktas vid avvägningen mellan berörda intressen. Av dessa bestämmelser följer att planeringen av användningen av mark- och vattenområden så långt som möjligt ska säkerställa fiskesektorns tillgång till fångstområden och skydda yrkesfisket mot åtgärder som kan påtagligt försvåra näringens

Justerande

Utdragsbestyrkande

bedrivande. Detta omfattar inte enbart tillgången till fångstområden, utan även nödvändig funktionalitet i form av exempelvis hamnar, landningsplatser samt möjligheter till underhåll och service. Den information som inkommit från fiskenäringen visar att delar av det föreslagna reservatsområdet har en central funktion för fiskets bedrivande. Trots detta saknas i beslutet en redovisning av hur dessa intressen har beaktats i avvägningen. Det saknas också en analys som visar att just dessa delar av området är nödvändiga för att uppnå reservatets syfte.

Kommunen konstaterar vidare att motsvarande brist i avvägningen även gör sig gällande i fråga om de funktioner som krävs för friluftslivets nyttjande av området. Värdebeskrivningen för området av riksintresse för friluftslivet i Norrbottens kust och skärgård lyfter behovet av fungerande hamnar och farleder samt ett löpande underhåll av dessa. Av samma underlag framgår samtidigt att åtgärder såsom muddring kan påverka miljön negativt. Värdebeskrivningen visar därmed att riksintresset för friluftslivet förutsätter en faktisk avvägning mellan behovet av tillgänglighet och nyttjande, å ena sidan, och påverkan på naturmiljön, å andra sidan. Någon sådan avvägning redovisas dock inte i förslaget till beslut. Det saknas därför förutsättningar att bedöma proportionaliteten i Länsstyrelsens förslag i denna del.

Att beslutsunderlaget inte är tillräckligt kan också illustreras av att det enligt uppgifter från fiskenäringen finns behov av underhållsåtgärder, såsom muddring, även på platser som inte omfattas av de undantag som anges i föreskrifterna (se bilaga 3). Mot denna bakgrund framstår naturreservatets föreskrift om ett generellt förbud mot vattenverksamhet, såsom muddring, utanför särskilt utpekade områden som alltför långtgående, eftersom föreskriften riskerar att försvåra även sådana åtgärder som är nödvändiga för att upprätthålla områdets funktion för såväl yrkesfisket som friluftslivet.

Mot bakgrund av de konkreta konsekvenser som har identifierats framstår den föreslagna avgränsningen som mer omfattande än vad som har visats vara motiverat. Det har inte visats att avgränsningen har utformats så att intrånget i yrkesfisket begränsas till vad som är nödvändigt. Kommunen anser därför att avgränsningen bör ses över och justeras så att de delar av området som är av central betydelse för yrkesfisket undantas.

Kommunen noterar särskilt att området kring Vidbrännan, enligt uppgifter från näringen, utgör ett centralt område för säljakt och därmed för att hantera sälens påverkan på fisket. Detta utgör ett exempel på ett delområde vars inkludering i reservatet särskilt bör omprövas. (...)

Samlad bedömning

Kommunen bedömer att den föreslagna avgränsningen medför indirekta hinder på ett område som är av riksintresse för yrkesfisket (3 kap. 5 § miljöbalken), och påverkan på säsonganpassning,

begränsningar i säljakt, logistiska hinder samt ekonomiska konsekvenser.

Effekterna är indirekta men konkreta. De påverkar fiskesystemets helhet och kan göra tidigare fungerande fiskeområden ekonomiskt och operativt mindre effektiva, utan att det har visats att motsvarande förstärkning av naturvärden uppnås.”

Beslutsunderlag

Samråd – Haparanda skärgårds naturreservat 10807-2022

Föreläggande – Förslag om bildande av naturreservat och upphävande av tidigare beslut

Yttrande 2026-02

Gränsälvskommissionens yttrande

Förslag till yttrande

Bilaga 1 Fiskelägen

Bilaga 2 Lokalisering av fasta redskap

Bilaga 3 Muddringsåtgärder

Beslutsexpediering

Länsstyrelsen Norrbotten

§ 46

KS-2026/00142

Kvartalsrapport Q1

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Haparanda kommun räknar med ett positivt resultat på 21,4 miljoner kronor för 2026, vilket motsvarar 2,6 procent av skatteintäkter och statsbidrag. Prognosen ligger i nivå med budget, med en marginell avvikelse på -0,1 miljoner kronor.

Inom kommunfullmäktige finns en resolutionsfond på 3,75 miljoner kronor avsatt för oförutsedda kostnader. Bedömningen är dock att denna fond inte kommer att vara tillräcklig för att täcka eventuella underskott hos nämnder och styrelser under året. Sammantaget visar driftbudgeten ett underskott på -4,7 miljoner kronor, detta är dock i ett tidigt skede på året och nämnderna arbetar med att få en budget i balans. Socialförvaltningen uppvisar ett förbättrat ekonomiskt läge jämfört med föregående år

Skatteintäkter och statsbidrag förväntas överstiga budget med 8,1 miljoner kronor, enligt den senaste prognosen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Det osäkra omvärldsläget, med lågkonjunktur och förväntade ränteförändringar, kan dock innebära att prognosen försämrats framöver.

Beslutsunderlag

Kvartalsrapport Q1 2026

Justerande	Utdragsbestyrkande



§ 47

64852

Fastighetsärende

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommundirektör informerar arbetsutskottet om planerad försäljning av mark.

§ 48

KS-2026/00086

Tidiga insatser

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att:

1. Fastställa inriktningen att successivt etablera en kommunövergripande funktion för tidiga insatser, med en målbild om en organisation om cirka 5–7 medarbetare över tid.
2. Uppdra till kommundirektören att under 2026 rekrytera en enhetschef med uppdrag att etablera och utveckla verksamheten utifrån framtiden uppdagsbeskrivning.
3. Avsätta 500 tkr inom kommunstyrelsens budgetram för 2026, förutsatt att medel beviljas i Tilläggsbudget 2026, för rekrytering och initial etablering av verksamheten.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens arbetsutskott uppdrog den 17 februari 2026 (§ 20) till kommundirektören att föreslå en förtydligad operativ organisation för kommunens brottsförebyggande arbete och arbetet med tidiga insatser.

Den genomlysning som därefter genomförts visar att kommunens verksamheter generellt har goda förutsättningar att identifiera tidiga signaler om oro inom sina respektive ansvarsområden. När problem blir tydliga, akuta eller formellt definierade finns också etablerade arbetssätt och strukturer för att hantera dessa.

Utmaningen uppstår i de situationer där signalerna var för sig inte når upp till åtgärdströskel men där flera mindre indikationer sammantaget kan peka på en negativ utveckling. Sådana signaler riskerar att bli kvar inom respektive verksamhet och ackumuleras sällan över tid eller mellan verksamheter, vilket kan innebära att insatser sätts in senare än vad som annars hade varit möjligt.

Genomlysningen visar också att samverkan mellan verksamheter sker i betydande omfattning men ofta parallellt och utan en gemensam struktur för prioritering och uppföljning. Samtidigt tenderar akuta och lagstyrda ärenden att ta betydande utrymme i verksamheterna, vilket kan tränga undan ett mer långsiktigt och strukturellt förebyggande arbete.

För att långsiktigt stärka kommunens förmåga till tidiga och brottsförebyggande insatser bedöms därför att ett mer samlat ansvar för denna funktion behöver etableras. En sådan funktion kan bidra till att skapa bättre förutsättningar för att identifiera riskmönster i ett tidigare skede, hålla en sammanhållen bild av utvecklingen samt bidra till prioriteringar i det förebyggande arbetet.

Arbetet avses ske utan att förändra nämndernas lagstadgade ansvar för myndighetsutövning.

Den fortsatta inriktningen är att successivt bygga upp en mindre kommunövergripande funktion för tidiga insatser organisatoriskt placerad under kommunstyrelsen och inom kommundirektörens ansvarsområde. Målbilden är över tid en verksamhet om cirka 5–7 medarbetare med olika kompetenser.

I detta skede bedöms det inte ändamålsenligt att fastställa en detaljerad organisationsstruktur eller fullständig bemanning. Uppbyggnaden av verksamheten behöver ske stegvis och med möjlighet att utveckla arbetssätt och kompetenser efterhand.

Som ett första steg föreslås därför att kommunen under 2026 rekryterar en enhetschef för funktionen. Enhetschefen får i uppdrag att, utifrån framtagna uppdragsbeskrivning, etablera verksamheten och successivt bygga upp organisationen.

För detta föreslås att 500 tkr avsätts inom kommunstyrelsens budgetram för 2026, förutsatt att medel beviljas i Tilläggsbudget 2026, för rekrytering och initial etablering av verksamheten.

Förslag till beslut på sammanträdet

Nina Waara (S) yrkar bifall till tjänstens beslutsförslag.

Beslutsgång

Ordförande finner att arbetsutskottet beslutat i enlighet med tjänstens beslutsförslag.

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2026-02-17 § 20

§ 49

KS-2025/00263

Kommunstyrelsens indikatorer till Kommunfullmäktiges inriktning 2026

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- ställa in kommunstyrelsens måldag 4 maj 2026 och
- föreslå kommunstyrelsen att förlänga indikatorer.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen har den 2025-10-06 § 162 beslutat om indikatorer till kommunfullmäktiges inriktning för år 2026.

2026 är det första året då Haparanda kommun implementerat modellen med indikatorer kopplat till inriktningsbeslut. Indikatorerna har endast kunnat utvärderas för första kvartalet och det är idag inte möjligt att dra några slutsatser av resultat av arbetet med indikatorer.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås därför att ställa in kommunstyrelsens måldag och föreslå kommunstyrelsen att förlänga de beslutade indikatorerna att gälla för år 2027.

Beslutsunderlag

Indikatorer 2026

Strategisk inriktning

Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2025-10-06 § 162

§ 50

KS-2026/00005

Kommundirektörens rapport

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar med godkännande del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommundirektören informerar kommunstyrelsens arbetsutskott om aktuella händelser;

- Aktuella fastighetsärenden,
- Säkerhetschefens planeringsarbete 2027,
- Ett starkare skydd för civilbefolkningen vid höjd beredskap Prop. 2025/26:142
- Digitaliserad process för begäran av olika former av ersättningar,
- Förändringar i kommunens processer för rekrytering,
- Tvistemål,
- Fastigheten vattentornet,
- Uthyrda lokaler,
- Företagarforum nästa vecka samt
- Etableringar och avvecklingar.

§ 51

KS-2026/00006

Kommunalrådets rapport

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott tar del av informationen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens ordförande informerar arbetsutskottet om aktuella händelser gällande;

- Visit HaparandaTornio.

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Kirsi Heino

Datum: 2026-04-27 15:02

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2C209E4C41AB25B37336B3FBCE5D24BAF7F8DEF2D1073FAE2E22400F69CFC70E

Namn: JANNE LIND

Datum: 2026-04-27 15:04

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2C209E4C41AB25B37336B3FBCE5D24BAF7F8DEF2D1073FAE2E22400F69CFC70E

Namn: Sofia Johanna Aurora Söderholm

Datum: 2026-04-27 18:54

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2C209E4C41AB25B37336B3FBCE5D24BAF7F8DEF2D1073FAE2E22400F69CFC70E