

Protokoll för kommunstyrelsens arbetsutskott

Nr	Ärende	Sida
§ 78	Riktlinjer för bostadsförsörjning 2026-2029 - antagande.....	3
§ 79	Beställning av anläggande av utloppspumpstation och förbehandlingsanläggning, om- och tillbyggnad Habo avloppsreningsverk	5
§ 80	Information om lokalförsörjningsbehov inför 2028 för kommunledningsförvaltningen, tekniska förvaltningen och räddningstjänsten	7
§ 81	Finansieringsplan för ombyggnation av avloppsreningsverk	8
§ 82	Delårsbokslut 2026 för Agenda 2030	9
§ 83	Ekonomisk uppföljning för tertial 2, 2026 för kommunstyrelsen och dess förvaltningar	11
§ 84	Delårsbokslut 2026	12
§ 85	Revidering av lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa och miljön	13
§ 86	Deltagande i emigrationsmässan Emigration Expo 2027	15
§ 87	Beslut att delegera svar på frågor inför ansvarsprovning 2026	16
§ 88	Miljömålsporten 2025 - tilläggsbeslut	17
§ 89	Redovisning av ej avgjorda motioner	18
§ 90	Övrig fråga angående lokalvården.....	19

Plats och tid	Deltagande på distans, via Teams Tisdagen den 22 september 2026 klockan 08.30–09.50
Beslutande	Susanne Wahlström (M), ordförande Karin Hultberg (KD) Stefan Björk (-) ersätter Anders Rickman Helena Persson (C) Petra Mattlin (S) ersätter Tomas Brusberg Olle Moln Teike (SD)
Övriga närvarande	Sandra Lidberg, kommundirektör Benita Hjalmarsson, sekreterare Svante Modén, teknisk chef, § 78-80 Greger Kjellman, ekonomichef, § 78-84
Paragrafer	78–90
Utses att justera	Helena Persson

Ordförande

Justerande

Sekreterare

Bevis om tillkännagivande av justerat protokoll

Justeringen har tillkännagivits på kommunens anslagstavla.

Beslutande organ	Kommunstyrelsens arbetsutskott
Sammanträdesdatum	2026-09-22
Datum då anslaget publiceras	
Datum då anslaget avpubliceras	
Protokollet förvaras på	Kommunkansliet

Underskrift

§ 78 Riktlinjer för bostadsförsörjning 2026-2029 - antagande

Diarienummer KS23/338

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta riktlinjer för bostadsförsörjning 2026–2029 för Habo kommun.

Beskrivning av ärendet

Habo kommun har tagit fram förslag till nya riktlinjer för bostadsförsörjning för perioden 2026–2029. Riktlinjerna har upprättats i enlighet med lagen (2000:1383) om kommunernas bostadsförsörjningsansvar och redovisar kommunens analys av bostadsmarknaden samt mål och åtgärder för den framtida bostadsförsörjningen.

Förslaget har varit föremål för samråd med berörda myndigheter, kommuner, kommunala nämnder och övriga remissinstanser. Inkomna synpunkter har sammanställts i en samrådsredogörelse och har, där det bedömts relevant, arbetats in i dokumentet. Samrådet har bidragit till att stärka analysen, tydliggöra sambanden mellan behovsanalys, mål och åtgärder samt utveckla uppföljningen av riktlinjerna.

Efter genomförda revideringar bedöms riktlinjerna uppfylla lagens krav och utgöra ett ändamålsenligt underlag för kommunens fortsatta arbete med bostadsförsörjning under perioden 2026–2029.

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera för bostadsförsörjningen och anta riktlinjer minst en gång per mandatperiod. Riktlinjerna ska bygga på en analys av den demografiska utvecklingen, marknadsförutsättningarna samt de bostadsbehov som inte tillgodoses på den lokala bostadsmarknaden.

Syftet med riktlinjerna är att främja en väl fungerande bostadsförsörjning och skapa förutsättningar för att alla som bor i eller vill flytta till Habo kommun ska kunna erbjudas en lämplig bostad. Riktlinjerna utgör ett strategiskt styrdokument för kommunens arbete med bostadsförsörjning, fysisk planering och långsiktig samhällsutveckling.

Under samrådet inkom yttranden från bland annat Länsstyrelsen i Jönköpings län, Region Jönköpings län, Trafikverket samt flera kommunala nämnder. Synpunkterna har huvudsakligen berört behovet av tydligare koppling mellan

behovsanalys, mål och åtgärder, utvecklade resonemang kring bostadsbehov och demografisk utveckling, ett stärkt regionalt perspektiv samt en tydligare redovisning av hur nationella och regionala mål har beaktats.

Mot bakgrund av inkomna synpunkter har riktlinjerna kompletterats och vidareutvecklats. Bland annat har behovsanalysen fördjupats, ett nytt avsnitt med slutsatser från behovsanalysen tillförts, mål och åtgärder förtydligats samt uppföljningen utvecklats med tydligare indikatorer och ansvarsfördelning. Även den demografiska analysen och redovisningen av nationella och regionala mål har utvecklats.

Kommunens samlade bedömning är att riktlinjerna ger en god bild av kommunens nuvarande och framtida bostadsbehov samt skapar förutsättningar för en långsiktigt hållbar bostadsförsörjning. Dokumentet har utvecklats från ett omfattande kunskapsunderlag till ett mer sammanhållet strategiskt styrdokument med tydliga mål, prioriteringar och planerade insatser för perioden 2026–2029.

§ 79 Beställning av anläggande av utloppspumpstation och förbehandlingsanläggning, om- och tillbyggnad Habo avloppsreningsverk

Diarienummer KS25/223

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att inom projektet om- och tillbyggnad av Habo avloppsreningsverk, beställa byggnation av utloppspumpstation och förbehandlingsanläggning för ett riktpreis om 123,3 miljoner kronor samt att ge teknisk chef i uppdrag att teckna avtal med leverantören.

Beskrivning av ärendet

Habo avloppsreningsverk behöver få en större kapacitet och bättre förutsättningar att klara de strängare krav på utsläppsnivåer som kommer i framtiden. Anläggningen ska byggas om, byggas till och en del anläggningsdelar behöver byggas nya. Vissa äldre delar behöver rivas.

För att öka kapaciteten och minimera bräddning av orenat och renat avloppsvatten behöver ny förbehandlingsanläggning respektive utloppspumpstation byggas.

I nuläget pågår förberedande arbeten med omdragning av vatten- och avloppsledningar för att säkerställa att byggnationen kan genomföras under pågående drift av avloppsverket. Även markberedning och rivning av anläggningsdelar, byggnader sker inom ramen för arbetet som avropades under våren 2026.

För byggnation av utloppspumpstation respektive förbehandlingsanläggning tecknas avtal med leverantören NCC Sverige AB. Avtalet grundar sig på tidigare avtal daterat 2024-05-14 (grundavtalet).

Detta avtal avser endast byggnation av utloppspumpstation respektive förbehandlingsanläggning och omfattar inte beställning av övriga steg. Kommande delar med byggnation av bl a bio- och slutsteg samt slamhantering beställs vid senare tillfälle, baserat på, för de anläggningsdelarna, projekterade handlingar och tillhörande riktpris. De delarna är även avhängigt att kommunen erhåller ett nytt miljötillstånd för verksamheten.

För byggnation av utloppspumpstation och förbehandlingsanläggning har ett riktpreis om 123,3 miljoner kr tagits fram.

Riktpriset inkluderar ett avtalat fast entreprenörsarvode om 10,5 % och utgår från en detaljkalkyl av systemhandling. De kostnader som ingår är att betrakta som "säkra".

Precis som i alla entreprenader kan kostnaderna under genomförandet komma att påverkas både uppåt och nedåt utifrån riktpriset sett.

Det finns risker och oförutsett som i detta delprojektet har kalkylerats till en möjlig kostnadsökning om ca 4,6 miljoner kr. Denna kostnad hanteras utanför riktpriset och i det fall en risk eller oförutsedd påverkan förverkligas aktualiseras entreprenörens arvode på den kostnaden först då. Inköp utgör den enskilt största osäkerheten i detta delprojekt.

Om den verkliga kostnaden för entreprenaden blir högre än avtalad riktkostnad får inte entreprenören arvode på överskjutande del såvida det inte är en risk eller oförutsedd kostnad som faller ut. Om riktkostnaden underskrids erhåller entreprenören ingen del av kostnadsminskningen.

§ 80 Information om lokalförsörjningsbehov inför 2028 för kommunledningsförvaltningen, tekniska förvaltningen och räddningstjänsten

Diarienummer KS26/351

Beskrivning av ärendet

Teknisk chef Svante Modén går igenom lokalförsörjningsbehovet för kommunstyrelsens tre förvaltningar; kommunledningsledningsförvaltningen, tekniska förvaltningen och räddningstjänsten.

På tekniska förvaltningen finns behov av större lunchrum och omklädningsrum för kommunförrådet. Räddningstjänsten har behov av fler kontorsplatser och konferensrum. Kommunledningsförvaltningens IT-enhet börjar bli trångbodda.

Ordföranden tackar för informationen.

§ 81 Finansieringsplan för ombyggnation av avloppsreningsverk

Diarienummer KS26/280

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna förslag till finansieringsplan för avloppsreningsverk.

Beskrivning av ärendet

Habo kommun har beslutat investera i en ombyggnation av avloppsreningsverket vilket kommer medföra en ny och modern lösning.

Projektet beräknas under investeringsperioden medföra investeringsutgifter till ett totalt belopp om 433 miljoner kronor men lånebehovet kommer vara lägre, ca 370 miljoner kronor, på grund av att delprojekt kommer skrivas av efter hand som dessa färdigställs. Kommunen kommer ansöka om så kallat grönt lån hos Kommuninvest. Gröna lån syftar till att finansiera hållbara investeringar där pengar kommer från investerare som vill att deras förvaltade medel ska nyttjas på ett positivt sätt för klimatet och miljön. Gröna lån är även alltid något lägre ränta på.

Habo kommun har en god ekonomisk ställning och bedömningen är att det ska vara ekonomiskt möjligt att genomföra denna investering tillsammans med andra prioriterade investeringar under perioden 2026 till och med 2032. Till grund för denna bedömning finns en långsiktig ekonomisk plan där en förutsättning är att investeringen i avloppsreningsverket finansieras med taxor och succesiva ökningar av taxenivån. Ökningen av taxan kopplat till detta projekt bedöms vara cirka 4 procent per år under perioden 2026 till och med 2036.

Detta är ett komplicerat och omfattande projekt som bedöms pågå till och med 2032. Projektet har påbörjats och kontrakt för genomförande har tecknats med NCC Sverige AB.

§ 82 Delårsbokslut 2026 för Agenda 2030

Diarienummer KS26/346

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna delårsbokslut 2026 för Agenda 2030.

Beskrivning av ärendet

Kommunens strategiska hållbarhetsarbete är etablerat och omfattar både ekologiska och sociala perspektiv med Agenda 2030-målen som en gemensam grundförutsättning. Uppföljningen visar att hållbarhetsarbetet utvecklas positivt, att flertalet aktiviteter genomförs enligt plan och att viktiga delar av hållbarhetsarbetet har gått från planering till konkret genomförande. Detta har gett stärkta förutsättningar för mer hållbara arbetssätt inom flera verksamhetsområden.

Inom ekologisk hållbarhet är utvecklingen positiv inom bland annat hållbar upphandling, cirkularitet, kemikaliehantering och hållbara resor. Arbetet med biologisk mångfald håller på att utvecklas och när kommunen skaffar sig medvetenhet om sin påverkan på och sitt beroende av naturen kommer det bidra ytterligare till den fortsatta utvecklingen. Klimatanpassningsarbetet har också utvecklats, men kopplingen mellan KSA; klimat- och sårbarhetsanalysen och RSA, risk- och sårbarhetsanalys behöver stärkas ytterligare. Samtidigt är klimat- och energiomställningen fortsatt den största utmaningen. Klimatpåverkan och utsläpp utvecklas inte i önskad riktning, vilket visar behovet av ökad takt i klimatomställningen och att klimatfrågan behöver integreras tydligare i kommunens investeringar, energianvändning och styrning.

Inom social hållbarhet pågår ett brett arbete och flera viktiga insatser har god framdrift, särskilt inom trygghet, säkerhet och förebyggande arbete. Samtidigt finns utvecklingsbehov inom bland annat hälsa, ungdomars sysselsättning, skillnader i skolresultat samt jämställdhet och ojämlikhet. En viktig utvecklingsfråga är också uppföljningen. Kommunen har i dag inga egna lokala mål för social hållbarhet med tillhörande resultat- och effektindikatorer. Det innebär att uppföljningen främst visar vilka aktiviteter som genomförs, men i begränsad utsträckning vilka resultat och effekter de leder till för invånarna.

Framåt behöver fokus därför ligga på att stärka måluppfyllelsen där genomförandegraden är lägre, framför allt klimat och energi, slutföra pågående

aktiviteter samt följa upp effekterna av genomförda aktiviteter. Det är också viktigt att säkerställa att nya arbetssätt får långsiktigt genomslag i hela kommunkoncernen samt identifiera behov av ytterligare aktiviteter och nya utvecklingsområden. På så sätt kan uppföljningen i högre grad användas som ett verktyg för att styra det fortsatta hållbarhetsarbetet och stärka måluppfyllelsen. Uppföljningen behöver i högre grad användas som ett verktyg för strategisk styrning, prioritering och utveckling genom att följa resultat och effekter.

Inom social hållbarhet behöver kommunen tydligare formulera vad man vill uppnå lokalt - gärna tydliggöra med lokala mål och indikatorer som gör det möjligt att följa utvecklingen och bedöma effekter över tid.

Sammantaget behöver det strategiska hållbarhetsarbetet gå från genomförande till att än mer handla om förflyttning och ökad effekt, med fokus på de områden där utvecklingen behöver stärkas och där kommunen har störst möjlighet att påverka långsiktiga resultat för miljö, hälsa och invånare. Kommunen behöver fortsatt identifiera var ytterligare insatser behövs och tydliggöra vilka åtgärder som ger störst effekt. Detta skapar än bättre förutsättningar för ett mer sammanhållet och långsiktigt strategiskt hållbarhetsarbete.

§ 83 Ekonomisk uppföljning för tertiäl 2, 2026 för kommunstyrelsen och dess förvaltningar

Diarienummer KS26/6

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner uppföljning av tertiäl 2, 2026, för kommunstyrelsen och dess förvaltningar.

Beskrivning av ärendet

Ekonomichef Greger Kjellman går igenom den ekonomiska uppföljningen för tertiäl 2, perioden 1 januari till och med 31 augusti 2026, för kommunstyrelsen och dess förvaltningar.

Kommunstyrelsen har ett överskott om drygt 100 000 kronor per den 31 augusti. Läget är något svårbedömt men det finns möjlighet att utfall för helåret blir i nivå med budget.

För tekniska förvaltningen är prognosen ett överskott om 9 miljoner kronor vilket främst beror på exploateringsintäkter om drygt 5 miljoner kronor samt pågående tomtförsäljningar om 1,7 miljoner kronor.

Räddningstjänsten förväntas få ett utfall i linje med budget. För kommunledningsförvaltningen är prognosen ett överskott om drygt 420 000 kronor.

När det gäller investeringar bedöms tekniska förvaltningen förbruka 79 miljoner kronor av den totala budgeten om 107 miljoner kronor. Avvikelsen beror bland annat på tidsförskjutning kopplat till ombyggnation av Haga södra (kulturskola och fritidsgård).

Räddningstjänsten bedöms inte heller förbruka sin investeringsbudget om 6 miljoner kronor i år vilket beror på att leverantör inte kan leverera gjorda beställningar i år varför en avvikelse om ca 1,8 miljoner kronor bedöms uppkomma. När de gäller kommunledningsförvaltningen uppgår investeringsbudget till 7,4 miljoner kronor och av detta bedöms 5,5 miljoner kronor förbrukas.

§ 84 Delårsbokslut 2026

Diarienummer KS26/6

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna 2026 års delårsbokslut med tillhörande helårsprognos.

Beskrivning av ärendet

Delårsbokslut har upprättats för perioden 1 januari till och med 31 augusti 2026.

Det finansiella resultatet uppgår till 75,4 miljoner kronor vilket är 7 miljoner högre än motsvarande period förra året. Utfallet för perioden januari till och med augusti brukar normalt sett vara högre än utfallet för helåret. För resterande del av 2025 kommer en ökad semesterlöneskuld belasta resultatet med minst 20 miljoner kronor. Andra kostnader såsom löner samt avskrivningar m.fl. kommer också, relativt sett, vara högre under årets sista tertial jämfört med den perioden som delårsbokslutet omfattar.

Helårsprognosen för kommunen är ett överskott för 2026 om 42,9 miljoner kronor.

För kommunkoncernen Habo är delårsresultatet 82,1 miljoner före skatt. Habo Energi AB redovisar ett överskott om 1 miljoner, Habo Energi Kraft AB redovisar ett överskott om 3,9 miljoner och Habo Bostäder AB visar överskott om 1,8 miljoner. Prognosen för helåret är ett samlat överskott för de tre bolagen om 8,6 miljoner kronor.

Kommunens investeringar uppgår till 82,1 miljoner för perioden 1 januari till och med 31 augusti. Av budgeterade medel om 212,7 miljoner är prognosen att 171,4 miljoner kommer upparbetas under 2026.

De mål som kommunfullmäktige beslutat om bedöms, utifrån de indikatorer som tillämpas, uppnås för den period som delårsbokslutet omfattar. Bedömningen är att målen för god ekonomisk hushållning kommer nås även för helåret 2026.

§ 85 Revidering av lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa och miljön

Diarienummer KS26/315

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta reviderade Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa och miljön.

Beskrivning av ärendet

Enligt 9 kap. miljöbalken och förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd ges kommuner möjlighet att införa lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa och miljön. Dessa föreskrifter reglerar bland annat inrättande av vissa typer av toaletter, djurhållning och tomgångskörning. Enligt reglemente för miljönämnden i Habo och Mullsjö kommuner ligger ansvar för att fullgöra uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet inklusive lokala föreskrifter på nämnden.

Det finns fastställda lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa och miljö sedan 2015-06-11 § 56 (Habo kommun) och 2015-05-26 § 75 (Mullsjö kommun). Sedan dessa föreskrifter togs har förändringar skett i den nationella avfallslagstiftningen. Dessa ändringar gör att en revidering av föreskrifterna är nödvändig inom området. Miljönämnden har i samband med detta också bedömt att föreskrifterna behöver revideras som helhet.

Miljönämnden har bedömt att det inte finns behov av att reglera alla områden som miljöbalken ger kommunerna möjlighet att inrätta egna föreskrifter för.

I det nya förslaget föreslås följande ändringar:

- 10 § miljöbalken och 44 § förordningen är borttagen som laghänvisning, då miljönämnden bedömer att det inte behövs som lagstöd i de reviderade föreskrifterna. Paragraferna reglerar grundvattentäkt och information om underrättelse till länsstyrelsen.
- Annan toalett än vattentoalett: texten "annat slag av toalett än vattentoalett" i första meningen har tagits bort då miljönämnden bedömer att det framgår av de alternativ som står i paragrafen. Nämnden har lagt till hänvisning till föreskrifter om avfallshantering.
- Djurhållning: paragrafen har ändrats så att det inte behövs tillstånd för att hålla högst fyra höns (ej tupp) eller fyra vaktlar.

- Tomgångskörning: punkt 2 i paragrafen har kompletterats med luftkonditionering.
- Spridning av gödsel: Paragrafen har omformulerats något men innebörden är densamma som tidigare. Tätbebyggt område har tagits bort i första meningen så paragrafen gäller numera enbart i detaljplanerat område eller inom 100 meter från detaljplanerat område. Tidigare stod att nedbrukning ska ske omedelbart, detta är nu ändrat till inom 12 timmar. Formuleringen om vilket väder som är lämpligt att sprida i har tagits bort. Paragraf 6 har tagits bort då miljönämnden bedömer att den regleras i tillräcklig omfattning i förordningen om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd.
- Skötsel av eldningsanordning: paragraf 7 har tagits bort då miljönämnden bedömer att det är möjligt att ställa krav på bristfälliga eldningsanläggningar enligt miljöbalken och dess förordningar. Paragraf 9 har tagits bort för att harmoniera med avfallsförordningen. Eldning av trädgårdsavfall regleras numera i Föreskrifter för avfallshantering i Jönköping, Habo och Mullsjö kommuner.
- Övriga justeringar: mindre redaktionella ändringar har gjorts i några av paragraferna för att förenkla språk och öka tydligheten.

§ 86 Deltagande i emigrationsmässan Emigration Expo 2027

Diarienummer KS26/316

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att Habo kommun ska delta i emigrationsmässan Emigration Expo 2027, Nederländerna.

Beskrivning av ärendet

Habo kommun har under flera års tid deltagit i emigrationsmässan i Nederländerna. För år 2027 har Region Jönköpings län återigen beslutat att vara en samordnande funktion och bjuder in samtliga kommuner i länet att delta i den gemensamma satsningen för att attrahera kompetens och nya invånare. Inför mässan uppmuntras deltagande kommuner att inventera rekryteringsbehov både i den egna organisationen och hos det lokala näringslivet för att kunna möta besökarna med konkreta möjligheter till arbete och etablering.

Region Jönköpings län kommer stå för mäss- och monterkostnader samt tryckt och grafiskt material och kommunen välkomnas att bemanna montern.

Kommunen står för resa och logi.

Beslutet skickas till
Regional utveckling

§ 87 Beslut att delegera svar på frågor inför ansvarsprovning 2026

Diarienummer KS26/330

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen delegerar till arbetsutskottet att svara på frågorna inför ansvarsprovningen.

Beskrivning av ärendet

Revisionen har översänt ett antal frågor inför det årliga dialogmötet med kommunstyrelsens presidium i november. Frågorna utgör underlag för kommunrevisionens grundläggande granskning och revisorernas bedömning inför ansvarsprovningen av kommunstyrelsen för revisionsåret 2026. Det skriftliga svaret ska behandlas och antas av nämnden innan det lämnas till revisorerna. Revisorernas önskar svar senast den 30 oktober 2026.

Kommunstyrelsen sammanträder redan den 7 oktober och till dess hinner inte ett svar på frågorna tas fram. Kommunstyrelsen föreslås därför delegera till arbetsutskottet att besvara frågorna, vilket innebär att svaret istället kan behandlas den 20 oktober.

§ 88 Miljömålpotten 2025 - tilläggsbeslut

Diarienummer KS25/346

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att bevilja ytterligare 9 000 kronor till den kommungemensamma ansökan om ett cykelevent.

Beskrivning av ärendet

I november 2025 beslutade arbetsutskottet att medlen från miljömålpotten skulle fördelas mellan en ansökan från Habo kost och en kommungemensam ansökan för ett cykelevent. Habo kost fick 55 000 kronor och cykeleventet fick 24 000 kronor.

Sedan dess har upplägget förändrats av olika anledningar, och man ansöker nu om ytterligare 9 000 kronor för att kunna genomföra eventet.

Finansiering kan ske inom miljömålpotten eftersom det finns medel kvar.

§ 89 Redovisning av ej avgjorda motioner

Diarienummer KS26/116

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna redovisningen av ej avgjorda motioner.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen ska redovisa ej avgjorda motioner till kommunfullmäktige två gånger per år (april och oktober). Det finns för närvarande inga motioner som inte är avgjorda.

§ 90 Övrig fråga angående lokalvården

Olle Moln Teike (SD) har en fråga om vilka åtgärder som görs för att komma tillrätta med lokalvårdens sjukskrivningstal.

Kommundirektör Sandra Lidberg svarar att det har tagits fram en tydlig handlingsplan utifrån medarbetarenkäten 2025. Handlingsplanen innehåller en rad olika aktiviteter som rör bland annat kompetensförsörjning, bemanning och arbetsplatsträffar. Det kommer ske en avstämning under hösten för att följa upp handlingsplanen och se hur långt arbetet har kommit.
